



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN INGENIERIA CIVIL CON MENCIÓN EN
GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

TESIS

GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE
EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS
CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025

PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
INGENIERIA CIVIL MENCIÓN EN GERENCIA DE LA
CONSTRUCCIÓN

AUTOR:

Br. CARLOS ALBERTO MOSQUEIRA LOVON

ASESOR:

Mag. CESAR PANIAGUA CHACÓN

CODIGO ORCID: 009-008-9037-9822

CUSCO-PERÚ

2025



Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

INFORME DE SIMILITUD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-321-2025-UNSAAC)

El que suscribe, el **Asesor** MGT. CESAR PANIAGUA CHACON quien aplica el software de detección de similitud al trabajo de investigación/tesis titulada: **GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025.**

Presentado por: Carlos Alberto Mosqueira Lovon con DNI N° 23874004;

presentado por: DNI N°:

Para optar el título Profesional/Grado Académico de maestro en INGENIERÍA CIVIL MENCIÓN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN.....

.....

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 02 veces, mediante el Software de Similitud, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso del Sistema Detección de Similitud en la UNSAAC** y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 2%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No sobrepasa el porcentaje aceptado de similitud.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las subsanaciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, conforme al reglamento, quien a su vez eleva el informe al Vicerrectorado de Investigación para que tome las acciones correspondientes; Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto** las primeras páginas del reporte del Sistema de Detección de Similitud.

Cusco, 12 de noviembre de 2025


.....
Firma

Post firma MGT CESAR PANIAGUA CHACON

Nro. de DNI 250001963

ORCID del Asesor 009-008-9037-9822

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema de Detección de Similitud: **oid: 27259:523439492**

Carlos Alberto Mosqueira Lovón

GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS...

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:523439492

126 páginas

Fecha de entrega

5 nov 2025, 12:34 p.m. GMT-5

31.872 palabras

Fecha de descarga

5 nov 2025, 12:40 p.m. GMT-5

176.455 caracteres

Nombre del archivo

TESIS CONCLUIDA PARA EMPASTAR Br. Carlos A. Mosqueira Lovon vf epg.docx

Tamaño del archivo

3.8 MB

2% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Fuentes principales

- 2%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 2%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO ESCUELA DE POSGRADO

INFORME DE LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES A TESIS

Dr. TITO LIVIO PAREDES GORDON, Director(e) de la Escuela de Posgrado, nos dirigimos a usted en condición de integrantes del jurado evaluador de la tesis intitulada **GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025** de la Br. Br. **CARLOS ALBERTO MOSQUEIRA LOVON**. Hacemos de su conocimiento que el sustentante ha cumplido con el levantamiento de las observaciones realizadas por el Jurado el día **VEINTINUEVE DE OCTUBRE DE 2025**.

Es todo cuanto informamos a usted fin de que se prosiga con los trámites para el otorgamiento del grado académico de **MAESTRO EN INGENIERÍA CIVIL MENCIÓN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN**.

Cusco, 10 de noviembre del 2025

DR. ADRIEL GAMARRA DURAND
Primer Replicante

MGT. HUGO CANA PAULLO
Segundo Replicante

MGT. LUIS GERARDO LOVON SALCEDO
Primer Dictaminante

MGT. ALVARO HORACIO FLORES BOZA
Segundo Dictaminante

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a la vida, que con sus aciertos, retos y aprendizajes me ha enseñado que nunca es tarde para seguir soñando, construyendo y creciendo.

A mis hijos, *Carla, Carlos Augusto y Luis Fernando*, orgullo profundo de mi existencia. Verlos convertirse en profesionales y personas íntegras ha sido una de las mayores alegrías de mi vida. Cada uno de sus logros ha sido también un impulso para alcanzar los míos.

A mis nietos, para que recuerden que el conocimiento no tiene edad, y que siempre es posible comenzar de nuevo con pasión y determinación.

A mi querida profesión de *Ingeniero Civil*, que ha sido mucho más que un oficio: ha sido vocación, compromiso y una forma de contribuir a la sociedad con responsabilidad, esfuerzo y dedicación. Ejercerla ha sido una de las mayores satisfacciones de mi vida.

A la *Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco*, alma máter que me abrió las puertas del conocimiento, brindándome la oportunidad de seguir construyendo sueños sobre una base académica sólida y con visión crítica.

Y a mí mismo, por mantener viva la llama del aprendizaje, por persistir cuando lo más fácil hubiera sido detenerme, y por demostrar que la constancia, la pasión y el amor por el saber no entienden de límites ni de edad.

Con profundo agradecimiento y emoción.

Br. Carlos Mosqueira Lovon

AGRADECIMIENTOS

Expreso mi más sincero agradecimiento a todas las personas e instituciones que hicieron posible la culminación de esta etapa tan significativa de mi vida académica y personal.

A la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, por abrirme nuevamente las puertas del conocimiento y permitirme continuar mi formación profesional con exigencia, calidad y visión crítica.

A los docentes de la maestría, por su entrega, vocación y compromiso con la enseñanza. Cada clase y orientación recibida ha fortalecido no solo mi formación académica, sino también mi perspectiva humana y profesional.

A mi asesor de tesis, Mg. César Paniagua Chacón, por su valiosa guía, paciencia y acompañamiento durante todo el proceso de investigación. Su apoyo constante fue decisivo para la culminación de este trabajo.

A las empresas constructoras, por su colaboración y disposición en facilitar el desarrollo del estudio, brindando el contexto y la apertura necesarios para llevar a cabo esta investigación con pertinencia y realismo.

A mi **familia**, especialmente a mis hijos Carla, Carlos Augusto y Luis Fernando, **por** su amor incondicional, su apoyo permanente y por ser mi mayor fuente de orgullo. A mis nietos, por ser mi inspiración y recordarme que el ejemplo es una de las mejores herencias que podemos dejar.

Y a todas las personas que, de una u otra manera, me brindaron su apoyo, motivación o confianza durante este camino: mi más profundo agradecimiento.

Este logro es también de ustedes.

Br. Carlos Mosqueira Lovon

RESUMEN

Este estudio tuvo como objetivo explorar cómo la gestión del tiempo influye en la ejecución exitosa de proyectos de construcción en Cusco en el año 2025. Empleando una metodología cuantitativa y transversal, la investigación se centró en una población de 285 trabajadores de 12 empresas constructoras de la vibrante e histórica ciudad de Cusco. De este grupo, una muestra cuidadosamente seleccionada de 164 empleados participó en encuestas detalladas. Los hallazgos presentaron un panorama vívido: aproximadamente dos tercios, o el 65,9%, de estas empresas practican regularmente estrategias de gestión del tiempo como parte de sus rutinas operativas. Al evaluar la ejecución del proyecto, el desempeño general se consideró aceptable, con una tasa de éxito del 67,1%. El análisis reveló además que elementos como la planificación y el control del tiempo muestran un grado moderado de correlación con los resultados del proyecto, lo que indica una relación significativa. Por el contrario, la optimización del tiempo mostró una correlación débil, lo que sugiere una influencia limitada. Finalmente, el estudio concluyó que la gestión eficaz del tiempo influye significativamente en el éxito de la ejecución de proyectos de construcción en Cusco, lo que subraya su papel crucial en la industria.

Palabras clave. Gestión del tiempo, ejecución de proyectos, constructoras, trabajadores

ABSTRAC

This study aimed to explore how time management influences the successful execution of construction projects in Cusco in 2025. Employing a quantitative, cross-sectional methodology, the research focused on a population of 285 workers from 12 construction companies in the vibrant and historic city of Cusco. From this group, a carefully selected sample of 164 employees participated in detailed surveys. The findings presented a vivid picture: approximately two-thirds, or 65.9%, of these companies regularly practice time management strategies as part of their operational routines. In evaluating project execution, overall performance was deemed acceptable, with a success rate of 67.1%. The analysis further revealed that elements such as time planning and control show a moderate degree of correlation with project outcomes, indicating a significant relationship. In contrast, time optimization showed a weak correlation, suggesting a limited influence. Finally, the study concluded that effective time management significantly influences the success of construction project execution in Cusco, underscoring its crucial role in the industry.

Keywords: Time management, project execution, construction companies, workers

ÍNDICE GENERAL

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Situación problemática	1
1.2. Formulación del problema.....	5
1.2.1. Problema general	5
1.2.2. Problemas específicos	5
1.3. Justificación de la investigación	6
1.3.1. Conveniencia.....	6
1.3.2. Relevancia social	6
1.3.3. Implicancias practicas	7
1.3.4. Valor teórico	8
1.3.5. Utilidad metodológica.....	8
1.4. Objetivos de la investigación.....	9
1.4.1. Objetivo general.....	9
1.4.2. Objetivos específicos	9
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	10
2.1. Bases teóricas	10
2.1.1. Modelos teóricos de gestión del tiempo.....	10
2.1.2. Definición de gestión	12
2.1.3. Teoría sobre ejecución de proyectos.....	18
2.1.4. Definición de proyecto.....	19
2.2. Marco conceptual (Palabras clave).....	26
2.3. Antecedentes empíricos de la investigación	28
2.3.1. Antecedente internacional.....	28
2.3.2. Antecedente nacional	31
CAPÍTULO III: HIPÓTESIS Y VARIABLES	35
3.1. Hipótesis	35
3.2. Hipótesis general	35
3.3. Hipótesis específicas.....	35
3.4. Identificación de variables.....	35
3.5. Operacionalización de variables	35

CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA.....	36
4.1. Ámbito de estudio: Localización política y geográfica	37
4.2. Tipo y nivel de investigación.....	37
4.3. Unidad de análisis.....	39
4.4. Población de estudio	39
4.5. Tamaño de muestra.....	39
4.6. Técnicas de selección de muestra	43
4.7. Técnicas de recolección de información	43
4.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información	44
4.9. Técnicas para demostrarla verdad o falsedad de las hipótesis planteadas.....	45
CAPÍTULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN	46
5.1. Procesamiento, análisis, interpretación y discusión de resultados	46
5.1.1. Fiabilidad de los instrumentos	46
5.1.2. Baremación de los instrumentos	47
5.2. Pruebas de hipótesis.....	48
5.2.1. Prueba de hipótesis específicas	49
5.2.2. Prueba de hipótesis general.....	52
5.3. Presentación de resultados.....	53
5.3.1. Presentación de resultados descriptivos de la variable gestión del tiempo..	53
5.3.2. Presentación de resultados descriptivos de la variable ejecución de proyectos	67
5.4. Discusión de resultados	85
CONCLUSIONES	90
RECOMENDACIONES.....	94
BIBLIOGRAFÍA	98
ANEXOS	101
a. Matriz de consistencia	101
b. Instrumento de recolección de datos	102
c. Base de datos de la variable gestión del tiempo y ejecución de proyectos.....	104
d. Fichas de validación por expertos	108
e. Evidencia de las encuestas aplicadas a los trabajadores.....	111
f. Cuadro comparativo de la gestión del tiempo en la construcción	115

g.	Tabla y gráfico de gestión del tiempo / ahorro de tiempo respecto a la Construcción tradicional con uso de software	116
----	--	-----

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Matriz de operacionalización de la gestión del tiempo</i>	36
Tabla 2 <i>Matriz de operacionalización del nivel de ejecución de proyectos</i>	36
Tabla 3 <i>Cantidad de trabajadores por empresas</i>	39
Tabla 4 <i>Muestreo estratificado por empresas</i>	41
Tabla 5 <i>Características generales de la muestra</i>	42
Tabla 6 <i>Confiabilidad de los instrumentos</i>	46
Tabla 7 <i>Baremación de la variable gestión del tiempo</i>	47
Tabla 8 <i>Baremación de la variable ejecución de proyectos</i>	47
Tabla 9 <i>Prueba de normalidad</i>	48
Tabla 10 <i>Impacto entre gestión de planificación del tiempo y nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras</i>	49
Tabla 11 <i>Impacto entre gestión de control del tiempo impacta y el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras</i>	50
Tabla 12 <i>Impacto entre la gestión de optimización del tiempo y el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras</i>	51
Tabla 13 <i>Impacto entre la gestión del tiempo y el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras</i>	52
Tabla 14 <i>Dimensión planificación del tiempo</i>	53
Tabla 15 <i>Dimensión control del tiempo</i>	57
Tabla 16 <i>Dimensión optimización del tiempo</i>	60
Tabla 17 <i>Variable gestión del tiempo en constructoras</i>	63
Tabla 18 <i>Dimensión cumplimiento de plazos</i>	67
Tabla 19 <i>Dimensión calidad en la construcción</i>	71
Tabla 20 <i>Dimensión costos del proyecto</i>	75
Tabla 21 <i>Variable ejecución de proyectos</i>	80

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Ubicación geográfica de la ciudad del cusco</i>	37
Figura 2 <i>Dimensión planificación del tiempo</i>	53
Figura 3 <i>Dimensión control del tiempo</i>	57
Figura 4 <i>Dimensión optimización del tiempo</i>	60
Figura 5 <i>Variable gestión del tiempo en constructoras</i>	63
Figura 6 <i>Dimensión cumplimiento de plazos</i>	67
Figura 7 <i>Dimensión calidad en la construcción</i>	71
Figura 8 <i>Dimensión costos del proyecto</i>	75
Figura 9 <i>Variable ejecución de proyectos</i>	80

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

Según El Jazzar et al. (2020) la industria de la construcción ha experimentado un notable crecimiento, alcanzando niveles que antes se consideraban inalcanzables, incluso considerando su ya considerable escala. Esta extraordinaria expansión no solo se caracteriza por el gran volumen de proyectos que se llevan a cabo, sino también por la creciente complejidad asociada a estos. Como resultado de este crecimiento, las empresas que operan en el sector experimentan una presión significativa para mantener su dinamismo operativo y adaptarse a las cambiantes demandas del mercado moderno. En consecuencia, con el tiempo, los proyectos inmobiliarios de todos los tamaños y alcances se han enfrentado a numerosos desafíos a lo largo de las distintas etapas de su ciclo de vida, incluyendo la planificación, el desarrollo y la supervisión continua. Estos desafíos requieren un enfoque estratégico, ya que las partes interesadas deben sortear las complejidades de las regulaciones, la dinámica del mercado y los avances tecnológicos para que sus proyectos se concreten con éxito.

Es así que en España según Martínez (2018) se categorizaron sistemáticamente diversos problemas relacionados con la ejecución de proyectos en función de su influencia tanto en los gastos financieros como en los plazos de entrega. Cabe destacar que dos factores resultaron especialmente perjudiciales: las estrategias de prevención de riesgos y la formación insuficiente de los contratistas. Se observó que estos dos elementos tenían un impacto significativo, afectando en conjunto más del 60 % del tiempo y el coste totales de los proyectos. Situación que también fue agravada por la supervisión inadecuada de los numerosos procesos que intervienen en la ejecución de un proyecto. Por su parte el Instituto de Gestión de Proyectos (PMI)(2021) reafirma que estas alteraciones en particular están estrechamente relacionadas con prácticas ineficaces de gestión del tiempo, lo que puede tener diversas consecuencias negativas. Una de las

consecuencias más significativas de una mala gestión del tiempo son los retrasos en las entregas, donde los proyectos o tareas no se completan dentro de los plazos establecidos.

En tanto, Morelos et al. (2023) manifiesta que los sobrecostos y los retrasos, frecuentes en la industria de la construcción, representan más de la mitad de los desafíos importantes que enfrentan los proyectos. Esta alarmante estadística pone de manifiesto la preocupante falta de prácticas efectivas de control y supervisión, junto con la insuficiente adopción de soluciones tecnológicas de vanguardia. Según la investigación efectuada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en el año 2023 el 80% de las zonas urbanas experimentaron un desarrollo caracterizado por diversas formas de desigualdad entre los años 2001 y 2020. Esta preocupante tendencia puso de relieve los desafíos que enfrentan muchas comunidades en todo el mundo. Para el año 2015, se estimó que más de 1.500 millones de personas residían en condiciones de vivienda inadecuadas, lo que ha contribuido a una importante brecha social. La ejecución eficaz de proyectos inmobiliarios es crucial para el progreso económico de cualquier nación, ya que proporciona a las familias acceso a viviendas de calidad que satisfacen sus necesidades básicas. Esto, a su vez, fomenta un nivel de vida más equitativo y promueve el desarrollo inclusivo no solo en los centros urbanos, sino también en las zonas rurales. Garantizar que todos los ciudadanos tengan acceso a una vivienda digna es esencial para reducir las disparidades y mejorar el bienestar general de la sociedad.

En América Latina, según Echevarría (2022) la crisis de vivienda se perfila como un problema social acuciante que afecta a más del 37% de la población urbana. Si bien idealmente la vivienda debería considerarse más que una simple estructura física, a menudo se la ha reducido a un mero bien económico, ignorando sus vitales implicaciones sociales. Esta negligencia tiene consecuencias significativas para el bienestar de innumerables residentes, quienes se encuentran en condiciones de vida inadecuadas que no satisfacen sus necesidades ni aspiraciones. Las deficiencias asociadas con este problema en particular han provocado una reducción significativa de las inversiones en el sector de materiales de construcción en Ecuador, con informes que indican una impactante disminución del 40% en dichas inversiones a lo largo del año 2023. En tanto, en Chile Avendaño (2024) precisa que el interés por el alquiler de departamentos ha

aumentado drásticamente, disparándose más del 60% en comparación con el segundo trimestre de 2024. Este notable aumento ha abierto un gran abanico de oportunidades de negocio para las inmobiliarias de todo el país. En respuesta, estas empresas han adoptado diversas estrategias innovadoras diseñadas para optimizar los plazos de los proyectos, minimizar los costos y maximizar el uso eficiente del espacio. Una de las estrategias innovadoras según Morelos et al. (2023) serían las metodologías ágiles que a la actualidad se han consolidado como un enfoque potente, con una tasa de éxito notable que supera el 50 %. Además, el PMI ofrece su reconocida guía de fundamentos del PMBOK, que ha reunido la experiencia de más de 70 000 profesionales certificados en toda Latinoamérica. Esta metodología estructurada permite descomponer los proyectos inmobiliarios en componentes gestionables, conocidos como tareas, que culminan en una estructura de desglose del trabajo (EDT) integral. Este enfoque sistemático está diseñado para optimizar y mejorar la eficiencia durante todo el proceso de ejecución del proyecto.

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2023), la población peruana se disparó a casi 34 millones en 2023, y se proyecta que esta cifra podría alcanzar los 40 millones para 2050. Cabe destacar que aproximadamente el 80 % de la población reside en centros urbanos, una tendencia que ha provocado un aumento significativo de la densidad poblacional, que ya supera los 25 peruanos por kilómetro cuadrado. Este aumento ha impulsado una notable expansión del sector inmobiliario, como lo demuestra la gran cantidad de desarrollos residenciales que surgen no solo en la vibrante capital, sino también en varias provincias del país. Sin embargo, esta expansión ha puesto de manifiesto los diversos desafíos asociados a la ejecución de proyectos inmobiliarios, siendo uno de los más frecuentes la incapacidad de cumplir con los plazos de desarrollo. Esta dificultad suele deberse a diversos factores, como la documentación técnica deficiente, la falta de experiencia del personal de gestión de proyectos y prácticas inadecuadas de supervisión y monitoreo. Además, el proceso suele verse obstaculizado por una gran cantidad de trámites burocráticos, casos de corrupción, la escasez de oportunidades de capacitación y la falta de colaboración cohesionada entre todas las partes involucradas. De igual manera, los resultados de los proyectos finalizados no cumplen con las expectativas del cliente final, presentando deficiencias significativas en

su integridad estructural y en servicios esenciales como el agua potable y el alcantarillado. Estas deficiencias obstaculizan el desarrollo sostenible del país.

En los últimos años según INEI (2024), la ciudad de Cusco ha experimentado un aumento significativo de su población, con una densidad que ha pasado de 867,83 habitantes por kilómetro cuadrado a una estimación de 878,07 para el año 2024. Este notable aumento de residentes ha generado un aumento correspondiente en la demanda de viviendas adecuadas para alojar tanto a personas como a familias. A medida que más personas se mudan a esta histórica ciudad, la presión sobre el mercado inmobiliario se intensifica, lo que exige un enfoque proactivo en la planificación y el desarrollo urbano para garantizar que todos tengan un lugar adecuado donde vivir. El desafío de proporcionar suficientes viviendas no solo resalta el dinamismo del crecimiento de Cusco, sino que también subraya la importancia de abordar las diversas necesidades de su creciente población. Según el censo de 2017, poco más de un tercio de las familias vivían en viviendas de alquiler, a menudo debido a la dificultad para encontrar desarrollos inmobiliarios que se ajustaran a sus posibilidades económicas. En respuesta a esta apremiante necesidad, en los últimos tres años ha surgido un gran número de constructoras dedicadas a crear proyectos inmobiliarios multifamiliares en cada rincón de Cusco. Estas iniciativas abarcan una amplia gama de opciones, desde modernos edificios de apartamentos hasta amplios condominios y complejos de viviendas integrales, todos diseñados para satisfacer las diversas demandas de la comunidad.

Es así que a medida que la industria continúa expandiéndose, se ha observado un notable aumento en las quejas de los clientes sobre el desempeño y la conducta de contratistas y agentes inmobiliarios. Estas quejas se derivan principalmente de diversos incumplimientos contractuales, siendo los problemas más comunes los relacionados con retrasos en la entrega de proyectos y la calidad general de las propiedades en desarrollo. Las causas subyacentes de dicho incumplimiento son multifacéticas y pueden atribuirse a diversos factores. Entre ellos se incluyen la ejecución inadecuada de los procesos establecidos, una fuerza laboral que carece de las cualificaciones y la experiencia necesarias, la asignación y distribución ineficaces de los recursos humanos, la supervisión y el control de calidad insuficientes de las tareas realizadas, y la ausencia general de una

planificación adecuada de las actividades del proyecto. Cada uno de estos elementos contribuye a los desafíos que enfrentan los clientes, generando insatisfacción y una creciente demanda de rendición de cuentas en el sector.

Por lo tanto, es fundamental mejorar la eficiencia de los proyectos inmobiliarios optimizando los plazos desde su inicio hasta su finalización. Esta optimización se puede lograr mediante la implementación de diversas metodologías y técnicas que ofrecen una mejor planificación en cada etapa del ciclo de vida del proyecto: antes, durante y después de la ejecución. Al centrarnos en una planificación y una gestión del tiempo eficaces, se puede reducir significativamente los retrasos y los imprevistos, lo que se traduce en un flujo de trabajo más fluido. Este enfoque generará ventajas sustanciales no solo para la constructora, que podrá ver una mayor productividad y una reducción de costes, sino también para los clientes, que esperan una entrega puntual y resultados de calidad. Además, todas las partes interesadas en el proyecto, incluidos inversores, proveedores y la comunidad, se beneficiarán de un proceso más organizado y eficiente, que fomentará mejores relaciones y garantizará que los intereses de todos estén alineados y se satisfagan durante todo el desarrollo. De esta manera, optimizar la duración del proyecto se convierte en un aspecto fundamental para el éxito del desarrollo inmobiliario, contribuyendo a la satisfacción general y al éxito de todas las partes involucradas.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿ En qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?

1.2.2. Problemas específicos

- a. ¿ Como es la gestión del tiempo en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?
- b. ¿ Como es el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?

- c. ¿ En qué medida la planificación del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?
- d. ¿En qué medida el control del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?
- e. ¿En qué medida la optimización del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?

1.3. Justificación de la investigación

1.3.1. Conveniencia

La realización de este estudio resulta muy ventajosa, ya que proporciona información valiosa sobre la relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de proyectos. Al explorar esta conexión, las empresas pueden mejorar su capacidad para responder eficazmente a cambios y desafíos inesperados. Esta adaptabilidad es especialmente crucial en el sector de la construcción, que se caracteriza por su dinamismo y la frecuente aparición de imprevistos. Por consiguiente, los hallazgos de este estudio podrían desempeñar un papel fundamental para abordar los problemas reales que enfrentan las organizaciones en la ejecución de proyectos. Una mejor gestión del tiempo podría conducir a flujos de trabajo más eficientes, una mejor asignación de recursos y, en última instancia, a resultados exitosos en los proyectos.

1.3.2. Relevancia social

La justificación social referente a efectuar un estudio de este alcance vinculado a un proyecto inmobiliario reside en el impacto positivo que una iniciativa bien ejecutada puede generar, especialmente si se ajusta a los plazos contractuales establecidos. Cuando los procesos se optimizan eficientemente en las distintas etapas de la ejecución del proyecto, el resultado final no es simplemente la construcción de edificios, sino la provisión de viviendas esenciales que satisfacen las necesidades fundamentales de la población local. En el caso de Cusco, una ciudad donde muchos residentes necesitan urgentemente una vivienda adecuada, esta entrega oportuna de viviendas se vuelve aún

más crucial. Al optimizar las operaciones y garantizar que cada fase del proyecto se lleve a cabo eficazmente, podemos reducir significativamente los tiempos de espera de las familias que buscan alojamiento. Esto no solo mejora la calidad de vida de las personas y las familias, sino que también contribuye al bienestar general de la comunidad. En esencia, un proyecto completado a tiempo y con un enfoque en la optimización de procesos puede desempeñar un papel vital en la mitigación de la crisis de vivienda en Cusco, brindando a los residentes acceso a viviendas seguras, protegidas y asequibles de manera oportuna.

1.3.3. *Implicancias practicas*

La investigación sobre las prácticas de gestión del tiempo y su influencia en la ejecución de proyectos inmobiliarios emprendidos por empresas constructoras en Cusco durante el año 2025 es crucial para mejorar la calidad general de las iniciativas de vivienda. Al gestionar eficazmente el tiempo, las empresas constructoras pueden minimizar tanto los costos como los retrasos, lo que en última instancia conduce a una ejecución más eficiente de los proyectos en todas sus fases. Esta investigación no sólo identificará parámetros y estrategias clave que se pueden implementar para agilizar los procesos dentro del alcance de los proyectos de construcción, sino que también servirá para crear un marco para las mejores prácticas en la industria. Además, los hallazgos de este estudio tienen el potencial de contribuir sustancialmente a abordar los desafíos actuales del sector de la construcción. Al proponer soluciones prácticas y estrategias viables para mitigar los problemas relacionados con la gestión del tiempo, esta investigación busca fomentar un entorno más productivo y rentable para las empresas constructoras que operan en Cusco. De esta manera, el estudio no solo beneficiará a las empresas involucradas, sino que también mejorará las condiciones de vida de las comunidades a las que sirven, entregando viviendas de mayor calidad de manera más oportuna y económica. En general, los resultados de esta investigación pueden generar cambios transformadores en el panorama del desarrollo inmobiliario, allanando el camino para mejores resultados de proyectos y un crecimiento sostenible en la región.

1.3.4. Valor teórico

La importancia teórica de esta tesis es sustancial, ya que tiene el potencial de mejorar las prácticas profesionales en la industria de la construcción. Al abordar los problemas y desafíos clave que enfrentan los profesionales, esta investigación puede conducir a mejoras en la eficiencia, la seguridad y los resultados generales de los proyectos. Además, busca enriquecer el conocimiento académico existente al proporcionar nuevas perspectivas que puedan fundamentar futuros estudios y debates en el campo. Los hallazgos y recomendaciones presentados en este trabajo también pueden ofrecer soluciones prácticas a problemas frecuentes, lo que lo hace altamente aplicable y beneficioso para los actores del sector. En general, el tema no solo es oportuno, sino que también ofrece un gran potencial para fomentar la innovación y mejorar los estándares en las prácticas de construcción, lo que lo convierte en un área de exploración verdaderamente relevante y emocionante.

1.3.5. Utilidad metodológica

Desde un punto de vista metodológico, la justificación de este estudio reside en la cuidadosa selección y adaptación de los instrumentos empleados para investigar el impacto de las prácticas de gestión del tiempo y la ejecución de proyectos en el sector de la construcción. Esta investigación se centra específicamente en las empresas constructoras ubicadas en la ciudad de Cusco, lo que requiere un enfoque a medida para garantizar que las herramientas y metodologías utilizadas sean relevantes y reflejen los desafíos y contextos únicos que enfrentan estas empresas. Al adaptar estos instrumentos, el estudio busca recopilar datos auténticos y objetivos que, en primer lugar, faciliten una comprensión integral de la situación actual del sector. Esta perspectiva fundamental es crucial, ya que servirá de base para desarrollar estrategias y herramientas específicas diseñadas para abordar eficazmente los problemas identificados. En última instancia, el objetivo es mejorar el rendimiento general y la eficiencia de la ejecución de proyectos en el sector de la construcción en Cusco, contribuyendo así a la resolución de los desafíos destacados en esta investigación.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. *Objetivo general*

Determinar en qué medida la gestión del tiempo impacta en la ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025.

1.4.2. *Objetivos específicos*

- a. Analizar la gestión del tiempo en Empresas Constructoras del Cusco, 2025
- b. Evaluar el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025
- c. Determinar en qué medida la planificación del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025
- d. Determinar en qué medida el control del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025
- e. Determinar en qué medida la optimización del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1. Bases teóricas

2.1.1. *Modelos teóricos de gestión del tiempo*

La gestión del tiempo abarca tres marcos teóricos distintos. Cada uno de estos modelos ofrece una perspectiva única sobre cómo las personas pueden organizar y priorizar eficazmente su tiempo para mejorar su productividad y alcanzar sus objetivos.

- a. **Modelo de Britton y Tesser:** Britton y Glynn (1989) propusieron un modelo que hablaba de mejorar el rendimiento intelectual. Se basaron en estudios sobre componentes informáticos y sus sistemas. Vieron las limitaciones de estos sistemas y métodos. Pero creían que, con una buena gestión, ambos podrían gestionarse eficazmente. En el año 1991 los autores identificaron tres elementos clave: el primero es la planificación a corto plazo, que se refiere a la capacidad de una persona para estructurar sus actividades diarias o semanales en consonancia con sus prioridades y objetivos. El segundo factor es la actitud hacia el tiempo, que abarca la mentalidad de una persona respecto a cómo gestiona su tiempo. Por último, se enfatiza la planificación a largo plazo como un componente crucial que implica establecer metas para el trimestre académico, durante el cual se crea un cronograma basado en plazos específicos.
- b. **Modelo de Macan:** Según Macan et al. (1990), la gestión ineficaz del tiempo se caracteriza por no asignar suficiente tiempo a las responsabilidades académicas o profesionales, lo que resulta en una acumulación de tareas inconclusas. Esta acumulación de obligaciones pendientes puede generar una serie de consecuencias negativas, como agotamiento, aumento del estrés, síndrome de burnout y disminución del rendimiento.

Cuatro años más tarde, este autor destacó la importancia de cómo las personas perciben su control sobre el tiempo, considerándolo un aspecto crucial de la gestión del tiempo. Esta percepción, argumentó, se distingue de los rasgos psicológicos o físicos, centrándose en cambio en la sensación de dominio del tiempo del individuo. En este mismo año, el autor propuso un marco integral compuesto por cuatro dimensiones clave que resumen la esencia de la gestión del tiempo. La primera dimensión se centra en el arte de establecer metas y prioridades, enfatizando la importancia de las preferencias individuales para seleccionar y ejecutar actividades que se alineen con sus aspiraciones. A continuación, encontramos la dimensión del uso de herramientas de gestión, que destaca el empleo estratégico de diversos instrumentos organizativos que ayudan a las personas a estructurar sus tareas y mejorar su eficiencia. La tercera dimensión profundiza en las preferencias por la desorganización, explorando cómo el caos y el desorden pueden afectar significativamente la capacidad de una persona para gestionar sus responsabilidades. Por último, la cuarta dimensión, la percepción del control del tiempo, examina cómo las personas perciben su dominio del tiempo, centrándose en su capacidad para distribuir y asignar eficazmente sus horas para asegurar el control de sus horarios.

- c. **Modelo de gestión personal del tiempo:** según Vladimirovich et al. (2015) este modelo está comprendido por cinco principios. El primer principio es simple: establece tus metas. Deben ser tuyas, moldeadas por lo que te importa. A partir de esto, se puede encontrar el resultado ideal. Este principio es importante porque te da libertad y te acerca al éxito, ya sea en el trabajo o en los estudios. Para lograrlo, necesitas orientación. Debes poder medir tu progreso. Sé constante. Haz que tus metas sean accesibles y claras, pero no demasiado fáciles. Hay que encontrar un equilibrio. El segundo principio gira en torno al concepto de prioridad, enfatizando la necesidad de destacar los objetivos y tareas más cruciales, esenciales para alcanzar el resultado deseado. Por su parte, el tercer principio aborda la importancia de la puntualidad, un elemento vital que influye en la ejecución oportuna de cualquier actividad. El cuarto principio enfatiza la importancia de la verificación, donde una persona evalúa meticulosamente sus tareas, analizando su desempeño en función de prioridades y objetivos claramente

definidos. Este proceso implica una evaluación minuciosa, similar a la de un joyero que inspecciona un diamante, asegurándose de que cada faceta se alinee con el resultado deseado. El quinto principio, por otro lado, se centra en el concepto de equilibrio. Exige una profunda reflexión sobre las fortalezas y debilidades inherentes a las propias decisiones, así como una consideración cuidadosa de las posibles consecuencias futuras. Esta práctica introspectiva es como encontrarse en una encrucijada, sopesando los caminos a seguir y comprendiendo cómo cada decisión podría repercutir en el tiempo, moldeando el propio camino.

2.1.2. Definición de gestión

El concepto de gestión según Trejo (2020) parte fundamentalmente del proceso de socialización de los individuos, que constituye una base fundamental para que las personas se organicen eficazmente y colaboren con otros en diversos contextos. Este proceso de socialización es esencial porque fomenta las relaciones interpersonales y las habilidades de comunicación, permitiendo que las personas trabajen juntas para alcanzar objetivos comunes. Además, el objetivo general de este marco administrativo no es solo facilitar la cooperación grupal, sino también animar a cada individuo a mejorar su eficiencia y productividad personal. Al cultivar el sentido de comunidad y el trabajo en equipo, la administración desempeña un papel fundamental al guiar a las personas hacia el desarrollo de sus habilidades y capacidades, contribuyendo en última instancia al éxito tanto personal como colectivo. Esta intrincada interacción entre socialización, organización y desarrollo individual subraya la importancia de una administración eficaz en cualquier entorno social o profesional.

Por su parte Manrique (2016) indica que la gestión puede entenderse como una virtud fundamental que abarca la capacidad de identificar claramente las propias metas y aspiraciones, y posteriormente tomar medidas decisivas para alcanzarlas de la manera más eficaz y eficiente posible. Implica no solo reconocer lo que se debe hacer, sino también la implementación estratégica de planes alineados con dichas metas. Esta perspectiva de la gestión destaca la importancia de la toma de decisiones proactiva y la

ejecución de tareas que maximice los recursos y los resultados. Por otro lado, Henri Fayol, pionero de la teoría de la gestión, propuso un enfoque más estructurado para comprender el proceso de gestión. Según Fayol, una gestión eficaz se rige por cuatro funciones administrativas esenciales: planificación, organización, liderazgo y control. Cada uno de estos procesos desempeña un papel fundamental para garantizar el buen funcionamiento y el éxito de una organización. La planificación implica establecer objetivos y determinar la mejor manera de alcanzarlos. La organización se refiere a la organización de recursos y tareas que facilite la ejecución de los planes. El liderazgo se centra en guiar y motivar a las personas o equipos para que trabajen hacia los objetivos comunes de la organización.

Finalmente, el control abarca la supervisión y la evaluación del progreso para garantizar que toda marcha según lo previsto y realizar los ajustes necesarios. En conjunto, estas cuatro funciones crean un marco integral para una gestión eficaz, que ilustra cómo los líderes pueden sortear las complejidades de dirigir una organización hacia el éxito.

2.1.2.1. Definición de la gestión del tiempo

Según Kerzner (2022) es un enfoque sistemático para optimizar la asignación y el uso de los recursos. Esto implica la implementación estratégica de diversas estrategias y herramientas digitales destinadas a mejorar la productividad y garantizar el cumplimiento de los objetivos del proyecto de forma eficiente y eficaz. Al planificar y organizar cuidadosamente las tareas, priorizar las actividades y aprovechar las soluciones tecnológicas, las personas y los equipos pueden optimizar su tiempo, minimizar el esfuerzo desperdiciado y, en última instancia, lograr resultados exitosos en sus proyectos. Este proceso no solo ayuda a cumplir los plazos, sino que también contribuye a un entorno de trabajo más estructurado y centrado, donde los recursos se aprovechan al máximo. Mediante la integración de soluciones digitales innovadoras, la gestión del tiempo transforma la forma en que abordamos nuestras responsabilidades, permitiéndonos abordar proyectos complejos con mayor facilidad y precisión.

Llopis y Camacho (2020) hablar de la gestión del tiempo, ya sea a nivel individual u organizacional, abarca la supervisión estratégica de diversas actividades, procesos y proyectos desde su selección inicial hasta su ejecución dentro de un plazo determinado. Asimismo, es fundamental comprender que, a diferencia de los recursos tangibles, que pueden asignarse y manipularse, el tiempo es un elemento finito e inflexible de la naturaleza. Esta limitación inherente obliga tanto a individuos como a organizaciones a tomar decisiones deliberadas sobre cómo asignar su tiempo. Por consiguiente, una gestión eficaz del tiempo se vuelve crucial para alcanzar objetivos, maximizar la productividad y garantizar el cumplimiento de los plazos. Implica priorizar tareas, programar actividades y tomar decisiones informadas sobre dónde invertir los esfuerzos, reconociendo que el paso del tiempo es constante e inalterable. Por lo tanto, dominar la gestión del tiempo requiere no solo planificación y organización, sino también ser consciente de las limitaciones naturales que rigen nuestra vida diaria y que, en última instancia, nos guían en la consecución de nuestros objetivos.

Vidal (2018) considera que la gestión del tiempo en el contexto de los proyectos de construcción implica un conjunto integral de herramientas y técnicas diseñadas para planificar y supervisar eficazmente el tiempo asignado a la ejecución del proyecto. Para comprender este concepto con mayor profundidad, es esencial reconocer que un proyecto de construcción generalmente se origina en una organización externa, comúnmente conocida como el Cliente, la Entidad o el Propietario. A su vez esta entidad tiene la responsabilidad de contratar a otra organización, conocida como el Contratista, para llevar a cabo la obra de acuerdo con un tipo de contrato predeterminado. Por otro lado, el autor indica que el proceso de gestión del tiempo para el Contratista comienza con el alcance del trabajo detallado por el Cliente en los documentos que conforman el Contrato. Estos documentos describen los requisitos, expectativas y entregables específicos que el Contratista debe cumplir durante el proyecto. A partir de esta información fundamental, el Contratista desarrolla un Cronograma de Construcción, que sirve como hoja de ruta para el proyecto. Este cronograma no solo define la secuencia de actividades y tareas a realizar, sino que también identifica la ruta crítica necesaria para la finalización oportuna del proyecto.

Reverón (2015) Se enfatiza que la gestión del tiempo es un pilar fundamental de las operaciones empresariales. Por consiguiente, se describe como el enfoque sistemático mediante el cual una persona organiza y ejecuta tareas y objetivos con mayor eficiencia. Este proceso permite a la persona tomar el control tanto del tiempo como de la esencia de sus actividades, lo que permite un compromiso más productivo y con propósito en su trabajo.

Aponte (2012) elucidaba el concepto de gestión del tiempo como un proceso sistemático caracterizado por una secuencia cronológica de pasos. Este proceso comienza con la definición clara de las metas u objetivos específicos que se pretende alcanzar. Una vez establecidas estas metas, la siguiente fase consiste en identificar y reunir las herramientas y los recursos necesarios para facilitar su consecución. A continuación, es crucial considerar el tiempo disponible para las tareas en cuestión. Esta consideración permite a las personas planificar eficazmente y asignar su tiempo de forma que optimice la productividad. Finalmente, Aponte enfatiza la importancia de verificar y evaluar el uso real del tiempo a lo largo de este proceso, garantizando que el cronograma planificado se ajuste a la ejecución y los resultados reales. Este enfoque integral de la gestión del tiempo destaca su naturaleza multifacética y la importancia de una planificación y una evaluación minuciosas para alcanzar el éxito personal y profesional.

2.1.2.2. Dimensiones de gestión del tiempo

- a. Planificación del tiempo:** Una planificación eficaz del tiempo es un elemento crucial que contribuye significativamente al éxito general de cualquier proyecto. Este proceso implica la elaboración meticulosa de un plan integral que describa todas las actividades necesarias, así como la determinación de su secuencia adecuada y la estimación de su duración. Esta planificación detallada no es una mera formalidad procedimental, sino que funciona como una hoja de ruta estratégica que guía al equipo del proyecto a través de las distintas etapas del ciclo de vida del proyecto. Al delinear claramente las tareas y los plazos, este plan ayuda a garantizar que todos los miembros del equipo coordinen sus esfuerzos, lo que facilita la finalización exitosa y oportuna del proyecto. En esencia, la

planificación del tiempo actúa como un marco fundamental que permite a los equipos anticipar los desafíos, asignar recursos eficientemente y supervisar el progreso de forma consistente, aumentando así la probabilidad de alcanzar los objetivos del proyecto dentro del plazo establecido.

- b. Control del tiempo:** Es un enfoque metódico y estructurado diseñado para garantizar que diversas actividades se ejecuten conforme a planes predeterminados y estándares establecidos. Este proceso integral implica la implementación de diversos mecanismos de control que sirven para supervisar el progreso y el cumplimiento del cronograma. Además, abarca la medición de métricas de rendimiento para evaluar el avance del proyecto hacia sus objetivos. Cuando se identifican discrepancias o desviaciones del plan, se implementan medidas correctivas para abordar estos problemas, facilitando así la finalización exitosa del proyecto. En general, el control del tiempo es crucial para mantener la integridad de los cronogramas del proyecto y garantizar que los objetivos se cumplan de manera eficiente y eficaz.
- c. Optimización del tiempo:** Implica la aplicación estratégica de diversas técnicas de gestión del tiempo y los recursos para mejorar la eficiencia en la ejecución de proyectos. Mediante estas estrategias, las organizaciones pueden acelerar la finalización de sus proyectos manteniendo altos estándares de calidad. Este enfoque no solo garantiza la entrega de resultados dentro del plazo previsto, sino que también facilita la identificación temprana de posibles obstáculos que podrían obstaculizar el progreso. Además, permite a los equipos implementar proactivamente medidas correctivas para abordar cualquier problema que surja, asegurando que los proyectos se mantengan encaminados y alcancen sus objetivos eficazmente. En definitiva, la optimización del tiempo constituye un marco crucial para mejorar la productividad y lograr resultados exitosos en la gestión de proyectos.

2.1.2.3. Importancia de la gestión del tiempo

Como señala Salazar (2017), la gestión eficaz del tiempo desempeña un papel crucial en numerosos aspectos de la vida personal y profesional. Al implementar prácticas

sólidas de gestión del tiempo, las personas pueden mejorar significativamente su productividad. Esto se logra al garantizar que las tareas se completen no solo de manera eficiente, sino también dentro de los plazos adecuados. Las implicaciones positivas de una gestión eficaz del tiempo van más allá de la mera productividad; conducen a un mejor rendimiento y a resultados más satisfactorios en diversas actividades. Además, una gestión eficaz del tiempo permite a las personas optimizar sus recursos disponibles, asegurando una asignación inteligente del tiempo y el esfuerzo. En esencia, dominar la gestión del tiempo es esencial para alcanzar las metas personales y mantener una vida equilibrada y exitosa. Por consiguiente, una planificación meticulosa y una organización eficaz desempeñan un papel crucial para aliviar la tensión que suele surgir de la acumulación de tareas. Adoptar un enfoque sistemático y armonioso permite fomentar un ambiente más tranquilo y saludable. Cumplir con los plazos y finalizar las tareas con eficiencia no solo mejora la productividad, sino que también infunde un profundo sentido de logro y seguridad en uno mismo. Esto, a su vez, refuerza la confianza en las propias capacidades y competencias, creando un ciclo de retroalimentación positiva que fomenta el crecimiento y el éxito.

Además, el logro de tus objetivos y la capacidad de cumplir con los plazos refuerzan significativamente tu motivación. Esta renovada sensación de logro infunde orgullo y confianza, lo que impulsa a las personas a mantener su productividad y a afrontar nuevos retos con entusiasmo y seguridad. A medida que sigas perfeccionando tus habilidades de gestión del tiempo, descubrirás que este ciclo positivo de logros y motivación te anima a esforzarte por alcanzar la excelencia en todos tus proyectos, lo que en última instancia te llevará a una vida personal y profesional más plena y exitosa. Una gestión eficaz del tiempo desempeña un papel crucial en el desarrollo de sólidas habilidades organizativas, esenciales para organizar sistemáticamente las tareas, establecer prioridades claras y fomentar un enfoque metódico tanto en el trabajo como en los proyectos personales. Al dedicar suficiente tiempo a cada tarea, no solo mejoras la calidad general de tu trabajo, sino que también creas un entorno propicio para una revisión y un perfeccionamiento exhaustivos de tus resultados antes de su entrega final. Esta minuciosa atención al detalle ayuda a minimizar los errores, garantizando así que tu trabajo no solo sea sólido, sino que también muestre un alto nivel de profesionalismo.

2.1.3. *Teoría sobre ejecución de proyectos*

Según Love et al. (2021) profundizan en el complejo y cambiante panorama de los proyectos de construcción, caracterizados por múltiples interconexiones, incertidumbres inherentes y apremiantes limitaciones de tiempo y recursos. Los autores destacan la importancia crucial de examinar la calidad de la ejecución, la gestión eficaz de riesgos y las estrategias para prevenir errores y fallos. Sus hallazgos subrayan la urgente necesidad de una transformación profunda en el sector de la construcción, orientada a mejorar la eficiencia operativa, minimizar la incidencia de errores humanos y, en última instancia, optimizar los resultados de los proyectos finalizados.

Por su parte Marsden (2020) presenta un marco innovador e integral para la gestión de proyectos de construcción que prioriza una perspectiva holística. Este enfoque no solo prioriza las métricas tradicionales del éxito del proyecto, como el cumplimiento de los plazos y las limitaciones presupuestarias, sino que también destaca significativamente la importancia de la sostenibilidad ambiental, la eficiencia de los recursos y el bienestar de las comunidades locales. Marsden sostiene que la evaluación del éxito de un proyecto de construcción debe ir más allá de las meras consideraciones financieras y la precisión en la programación; debe abarcar una visión más amplia que incluya la contribución global del proyecto a la promoción de un futuro sostenible. Para respaldar este argumento, el autor subraya la necesidad crucial de un análisis exhaustivo de las prácticas de sostenibilidad ambiental, el uso eficiente de los recursos y la satisfacción de los clientes y las partes interesadas. Al promover este marco ampliado, Marsden busca impulsar un cambio en la forma en que los gerentes de proyecto y las partes interesadas evalúan el valor de las iniciativas de construcción, promoviendo en última instancia un enfoque más responsable y progresista para el desarrollo dentro del sector.

Esta teoría actúa como un poderoso catalizador para una transformación significativa en la industria de la construcción, fomentando la adopción de prácticas más sostenibles y responsables que armonizan eficazmente el crecimiento económico con los principios esenciales de gestión ambiental y responsabilidad social. A medida que el

panorama global se centra cada vez más en la sostenibilidad, las organizaciones que adopten este enfoque estarán mejor preparadas para desenvolverse en el cambiante panorama regulatorio y responder a las expectativas de una sociedad cada vez más consciente de su impacto ambiental y social. Al priorizar las prácticas sostenibles, estas empresas no solo mejoran su resiliencia, sino que también se posicionan como líderes en una industria que cambia rápidamente en respuesta tanto a la demanda de los consumidores como a los requisitos legislativos. En definitiva, este cambio hacia la sostenibilidad no es solo una tendencia; representa un replanteamiento fundamental del funcionamiento del sector de la construcción, que enfatiza la importancia de la viabilidad a largo plazo y las consideraciones éticas para fomentar un futuro mejor para todos los actores involucrados.

2.1.4. Definición de proyecto

Según Del Pino y Villalobos (2015) un proyecto puede definirse como cualquier esfuerzo organizado que se lleva a cabo durante un período específico, que puede ser temporal o indefinido. El objetivo principal de un proyecto es lograr un objetivo específico, que puede ser un producto tangible, un servicio o un resultado distintivo que se distinga de las operaciones rutinarias. Los proyectos abarcan una amplia gama de actividades y pueden variar en escala, complejidad y duración, pero todos comparten el objetivo común de ofrecer algo único que satisfaga las necesidades o expectativas de las partes interesadas. Ya sea que implique desarrollar una nueva aplicación de software, construir un edificio, lanzar una campaña de marketing o investigar una hipótesis científica, cada proyecto se caracteriza por un conjunto de objetivos definidos, un cronograma claro, la asignación de recursos y, a menudo, la colaboración de varias personas o equipos que trabajan con un propósito común.

Por su parte Iñigo y Iosune, 2010 considera que un proyecto es un proceso distintivo y metódico comprende una serie de actividades cuidadosamente planificadas, ejecutadas con diligencia y evaluadas minuciosamente. Este proceso opera con recursos humanos, capacidades técnicas y capital financiero limitados, buscando alcanzar objetivos específicos dentro de un plazo predeterminado. Además, se caracteriza por un

punto de partida claramente definido y una conclusión definitiva, lo que garantiza que todos los participantes comprendan tanto el inicio como la culminación del proyecto. La cuidadosa coordinación de estos elementos es esencial para el logro de los objetivos, lo que hace que el proceso no solo sea estructurado, sino también fundamental para alcanzar los resultados deseados de manera eficiente.

2.1.4.1. Definición de ejecución de proyecto

Según el PMI (2021), la ejecución de proyectos no es solo una secuencia lineal de tareas, sino un proceso dinámico y multifacético que abarca una amplia gama de actividades que comienzan con el inicio de las actividades planificadas y se extienden hasta la finalización exitosa del proyecto. Esta fase crítica de la gestión de proyectos se caracteriza por la gestión y coordinación continuas de recursos, equipos y actividades para alcanzar los objetivos establecidos. Durante este período, los gerentes de proyecto deben garantizar que todas las actividades se ajusten estrictamente a los parámetros predefinidos de tiempo, calidad y presupuesto. Esto significa que deben monitorear continuamente el progreso, realizar los ajustes necesarios e implementar estrategias para mitigar cualquier riesgo u obstáculo potencial que pueda surgir. El objetivo es mantener la alineación con los objetivos y entregables del proyecto, a la vez que se satisfacen las expectativas y requisitos de las partes interesadas en cada etapa del proceso de ejecución. Por lo tanto, una ejecución eficaz del proyecto es esencial para lograr el éxito del proyecto y generar valor para la organización.

Por otro lado, Iñigo y Iosune, 2010 en su guía establecen que la ejecución del proyecto es una fase crucial, ya que implica la implementación real de los planes y estrategias desarrollados meticulosamente en la fase anterior. Durante esta etapa, se lleva a cabo una integración completa de los esfuerzos de gestión y técnicos, asegurando que todos los componentes del proyecto trabajen en armonía para el logro de los objetivos definidos. Implica coordinar diversos recursos, supervisar las actividades del equipo y aplicar las técnicas necesarias para traducir los planes teóricos en acciones prácticas. Aquí es donde la visión y los objetivos establecidos en la fase de planificación comienzan a materializarse, a medida que los miembros del equipo ejecutan las tareas asignadas,

supervisan el progreso y realizan los ajustes necesarios para cumplir con el cronograma y los entregables del proyecto. La fase de ejecución no se limita a realizar tareas; requiere comunicación continua, resolución de problemas y la asignación eficaz de recursos para afrontar los desafíos y garantizar la finalización exitosa del proyecto.

2.1.4.2. Importancia de la ejecución de proyectos de construcción

Franco y Stay en su artículo científico del año 2022 precisan que un proyecto reviste una importancia crucial, ya que sirve como mecanismo fundamental para alcanzar eficazmente metas y objetivos específicos. Desempeña un papel crucial al facilitar la toma de decisiones complejas, con consecuencias trascendentales en diversos aspectos de la existencia de una empresa. Los resultados de estas decisiones pueden influir directamente en la sostenibilidad y la longevidad de la organización, la ejecución exitosa de planes estratégicos y la capacidad de satisfacer las demandas de los consumidores mediante la introducción de productos o servicios innovadores. Además, la información obtenida de un proyecto puede ser fundamental para determinar el futuro de una iniciativa de construcción, ayudando a las partes interesadas a decidir si proceder o detener la iniciativa basándose en el análisis de los posibles riesgos y beneficios. En esencia, las oportunidades para iniciar un proyecto son amplias y variadas, abarcando una amplia gama de escenarios y posibilidades que pueden moldear significativamente la trayectoria de un negocio. Cada proyecto emprendido no solo aborda objetivos inmediatos, sino que también contribuye a la visión a largo plazo y la resiliencia de la organización en un panorama de mercado en constante evolución.

Por su parte Lucidchart (2022) argumenta que la importancia de la gestión de proyectos se ve reforzada por su capacidad para reducir sustancialmente los costes. Esto se logra mediante una mayor eficiencia, la mitigación eficaz de riesgos y la utilización óptima de los recursos. Si bien contratar a un gestor de proyectos puede suponer un gasto adicional, los beneficios que las organizaciones obtienen de esta inversión superan con creces los costes. Un gestor de proyectos cualificado optimiza sistemáticamente los procesos, garantizando que las tareas se completen a tiempo y dentro del presupuesto. También identifica de forma proactiva los riesgos potenciales e implementar estrategias

para mitigarlos, protegiendo así el proyecto de imprevistos. Además, la gestión de proyectos facilita una mejor asignación y utilización de los recursos, garantizando que cada componente del proyecto esté alineado con sus objetivos. En esencia, el valor añadido de una gestión de proyectos eficaz va más allá del simple ahorro de costes; fomenta un entorno de proyecto más organizado, productivo y exitoso, lo que en última instancia se traduce en un mayor retorno de la inversión y una mayor ventaja competitiva en el mercado. (Lucidchart, 2022)

2.1.4.3.Objetivos de los proyectos de construcción

Como señalan Iñigo y Iosune (2010), es fundamental reconocer que los proyectos de construcción suelen aspirar a cumplir cuatro objetivos clave. Estos objetivos sirven como pilares fundamentales que guían la planificación, ejecución y finalización de dichos proyectos. Cada uno de estos objetivos desempeña un papel fundamental para garantizar que los proyectos cumplan con los estándares y requisitos necesarios. A continuación, analizaremos en detalle estos cuatro objetivos, su importancia y cómo contribuyen al éxito general de las obras de construcción civil. (Iñigo & Iosune, 2010)

1. **Conseguir un resultado final:** El objetivo final de cualquier proyecto es alcanzar con éxito un resultado final, que puede abarcar una amplia gama de objetivos, como la finalización de un proyecto de construcción, la producción de un objeto específico o la prestación de un servicio que satisfaga las necesidades de los clientes o las partes interesadas. Es crucial que este resultado final no solo cumpla con las especificaciones técnicas y los estándares de calidad establecidos, sino que también logre un equilibrio preciso entre las diversas limitaciones asociadas al proyecto, incluyendo el cronograma de finalización y el presupuesto general. Este complejo proceso implica una planificación meticulosa, la coordinación de recursos y la evaluación continua para garantizar que todos los aspectos del proyecto estén alineados y que el resultado final sea funcional y satisfactorio para todas las partes involucradas. En definitiva, la capacidad de armonizar estos elementos es clave para entregar un proyecto exitoso que cumpla con su propósito previsto, manteniéndose dentro de los parámetros establecidos de tiempo y costo.

2. **Buscar un coste económico equilibrado:** En la búsqueda de una estrategia económica integral, es fundamental centrarse en lograr un delicado equilibrio entre la rentabilidad y la eficiencia operativa. Esto implica no solo cumplir los objetivos establecidos por la organización, sino también garantizar que estos se alcancen de forma que se maximice la rentabilidad económica de la empresa. Mediante un análisis minucioso y la optimización de la asignación de recursos, las empresas pueden mejorar su eficacia en la ejecución de sus estrategias, minimizando al mismo tiempo los gastos. En definitiva, el objetivo es crear un marco sostenible que permita el logro de los objetivos organizacionales sin comprometer la estabilidad financiera ni el potencial de crecimiento. Este enfoque holístico de la gestión económica es esencial para fomentar el éxito a largo plazo y la competitividad en el mercado.
3. **Cumplir un plazo establecido:** El plan de gestión del proyecto de construcción es un documento crucial que debe definir claramente un cronograma adecuado para las distintas fases del proyecto. Este cronograma funciona como una hoja de ruta que guía el proyecto desde su inicio hasta su finalización. Además, es esencial que el plan incluya mecanismos para el seguimiento continuo del tiempo a medida que avanza el proyecto. Esta supervisión continua es crucial, ya que permite a los gerentes de proyecto identificar y abordar cualquier desviación del cronograma original. Estas desviaciones no solo son comunes, sino que pueden ocurrir por diversas razones, como desafíos imprevistos, disponibilidad de recursos o cambios en el alcance del proyecto. Al realizar un seguimiento activo del cronograma y realizar los ajustes necesarios, los gerentes de proyecto pueden ayudar a garantizar que el proyecto de construcción se mantenga según lo previsto y se complete dentro del plazo previsto.
4. **Satisfacer las necesidades del usuario o cliente:** Todo proyecto de construcción se define fundamentalmente por un análisis y diagnóstico exhaustivos realizados previamente, que tienen en cuenta las necesidades identificadas en evaluaciones previas. Este proceso se fundamenta en sistemas de calidad consolidados y principios de mejora continua. Este enfoque no solo garantiza que el proyecto satisfaga las necesidades específicas de las partes interesadas, sino que también proporciona una importante ventaja competitiva en el mercado. Al adherirse a

estos rigurosos estándares, una empresa constructora puede diferenciarse eficazmente de sus competidores, mejorando así su posicionamiento de marca y reputación en el sector. Este enfoque estratégico en la calidad y la mejora es esencial para generar confianza y credibilidad con los clientes y puede conducir al éxito y la sostenibilidad a largo plazo en un entorno altamente competitivo.

Con base en el análisis presentado, se puede concluir firmemente que cualquier proyecto de una constructora tiene el potencial de generar un valor significativo cuando está estrechamente alineado con la estrategia empresarial general de la organización. Esta alineación garantiza que el proyecto no solo contribuya al logro de los objetivos estratégicos de la empresa, sino que también mejore su posición competitiva en el mercado. Además, cuando un cliente aprovecha los resultados de dicho proyecto, el valor generado se acentúa aún más. Esto se logra abordando y satisfaciendo eficazmente sus necesidades y requisitos específicos, obteniendo así resultados que cumplen o superan sus expectativas. En consecuencia, estos resultados no solo satisfacen las necesidades inmediatas del cliente, sino que también crean oportunidades para su posterior utilización e integración en sus operaciones. En esencia, un proyecto bien ejecutado actúa como un vínculo vital que conecta las aspiraciones estratégicas de la constructora con las aplicaciones prácticas y reales que desean los clientes, lo que finalmente conduce a una relación mutuamente beneficiosa que fomenta el crecimiento y el éxito para ambas partes.

2.1.4.4. Dimensiones de ejecución de obras

- a. **Cumplimiento de plazos:** Según PMI (2021) esta dimensión, se refiere a la capacidad de ejecutar las tareas del proyecto según un cronograma predeterminado. Esto implica seguir meticulosamente la secuencia de actividades establecida para garantizar que todos los entregables del proyecto se completen dentro del plazo especificado. El cumplimiento de los plazos es crucial para mantener el cronograma general del proyecto, ya que impacta directamente en la entrega puntual de los resultados y la satisfacción de las partes interesadas. Mediante una gestión eficaz del tiempo y los recursos, los gerentes de proyecto

buscan evitar retrasos y garantizar que cada fase del proyecto avance según lo previsto, contribuyendo así a la finalización exitosa del proyecto a tiempo.

- b. **Calidad en la construcción:** Se caracteriza fundamentalmente por el riguroso cumplimiento de las normas técnicas y regulatorias, lo que garantiza que el producto final no solo sea confiable, sino también un rendimiento superior. Este compromiso con la calidad abarca numerosos aspectos del proceso de construcción, incluyendo una planificación meticulosa, una ejecución precisa y la supervisión continua de las diversas actividades de construcción. Al seguir las directrices y especificaciones establecidas, los equipos de construcción pueden mitigar riesgos, mejorar la seguridad y promover la longevidad de sus estructuras. En definitiva, un enfoque en la calidad conduce a la creación de edificios e infraestructura que no solo son funcionales y estéticamente agradables, sino también resilientes y capaces de resistir el paso del tiempo. En esencia, la búsqueda de una construcción de alta calidad es un esfuerzo integral que integra diversos elementos para producir resultados que cumplen o superan las expectativas y los estándares del sector.
- c. **Costos del proyecto:** Abarca el desarrollo y la ejecución de sistemas y procedimientos integrales diseñados para facilitar la supervisión continua de los gastos reales asociados a un proyecto en relación con el presupuesto preaprobado. Este proceso implica un seguimiento meticuloso de los desembolsos financieros y la identificación de cualquier discrepancia o desviación con respecto al plan presupuestario original. Una vez detectadas estas variaciones, es imperativo tomar las medidas correctivas adecuadas para realinear el proyecto con sus objetivos financieros. Al abordar proactivamente estas discrepancias financieras, los gerentes de proyecto pueden garantizar que el proyecto se mantenga dentro de los límites financieros establecidos. Esta vigilancia es crucial no solo para mantener el control de los costos, sino también para salvaguardar la viabilidad económica general del proyecto. Una gestión deficiente de los costos podría generar sobrecostos significativos, lo que a su vez podría comprometer la viabilidad del proyecto y generar pérdidas financieras para las partes interesadas. Por lo tanto, un costeo de proyectos eficaz no es simplemente un ejercicio financiero; es un componente esencial de una gestión de proyectos exitosa que garantiza que los

recursos se utilicen eficientemente y que el proyecto pueda completarse dentro del marco presupuestario previsto. (Project Management Institute, 2021)

2.2. Marco conceptual (Palabras clave)

- a. **Herramienta:** es un artefacto cuidadosamente elaborado, diseñado para actuar como una extensión del cuerpo del usuario, mejorando su capacidad para realizar tareas mecánicas que de otro modo serían casi imposibles o extremadamente difíciles. Sin dicho instrumento, las limitaciones de la fuerza, la agilidad o el tamaño humano podrían dificultar la ejecución de estas tareas, haciéndolas abrumadoras o inmanejables.
- b. **Mitigación:** se refiere a las medidas proactivas tomadas para disminuir o reducir los efectos potenciales de un riesgo o peligro.
- c. **Eficiente:** se logra cuando se alcanza un objetivo utilizando menos recursos, lo que permite un proceso más ágil y efectivo.
- d. **Recursos:** abarcan una amplia gama de elementos y activos fácilmente disponibles para satisfacer necesidades específicas o facilitar el éxito de una empresa. Estos elementos pueden abarcar desde materiales tangibles y capital financiero hasta activos intangibles como habilidades, conocimientos y relaciones, todos ellos cruciales para alcanzar objetivos e impulsar el crecimiento.
- e. **Priorización:** implica organizar sistemáticamente las tareas o actividades según su importancia, garantizando que las más críticas se aborden primero. Este proceso permite a las personas concentrar su energía y recursos en lo más importante, allanando el camino para el cumplimiento eficaz y eficiente de sus responsabilidades. Al discernir entre asuntos urgentes y menos apremiantes, se puede navegar por un mar de obligaciones, iluminando el camino hacia el logro de objetivos con claridad y propósito.
- f. **Asignación de tareas:** Sirve como un instrumento crucial para la supervisión y coordinación exitosa de proyectos y tareas, asegurando que cada detalle esté meticulosamente organizado y ejecutado.
- g. **Seguimiento:** es el complejo proceso de observar y gestionar meticulosamente las diversas actividades realizadas para que un proyecto prospere. Requiere una

atención minuciosa al detalle, asegurando que cada paso esté alineado con los objetivos, plazos y visión general del proyecto. A medida que se avanza por el laberinto de tareas, cada hito alcanzado y cada obstáculo encontrado se registra, analiza y optimiza, creando un panorama dinámico del progreso que muestra la evolución del proyecto.

- h. **Reportes periódicos:** Este es un informe completo que reúne y describe meticulosamente los detalles intrincados de las actividades que realizó a lo largo del día.
- i. **Cronograma:** funciona como una hoja de ruta visual, que detalla con precisión los pasos necesarios para ejecutar un proyecto con éxito, garantizando al mismo tiempo el cumplimiento de todos los plazos. Describe una secuencia clara de tareas, cada una marcada con plazos específicos, lo que permite un flujo de trabajo fluido. Este plan estructurado no solo ayuda a organizar los distintos componentes del proyecto, sino que también actúa como guía, iluminando el camino hacia la entrega y finalización puntuales del proyecto.
- j. **Cuello de botella:** son puntos críticos en el flujo de trabajo de un proyecto donde el progreso se ralentiza, creando retrasos frustrantes que se extienden a todo el proceso. Estas áreas, a menudo caracterizadas por una acumulación abrumadora de tareas o recursos, pueden frenar la productividad y dificultar la fluidez del trabajo, transformando lo que debería ser un proceso fluido en una tediosa y engorrosa experiencia.
- k. **Tareas:** es un trabajo distinto y definido, una acción o paso preciso que debe completarse para alcanzar los objetivos de un proyecto. Cada tarea sirve como elemento fundamental, contribuyendo al éxito general del proyecto y garantizando que se atienda cada detalle necesario durante el proceso.
- l. **Aprobación técnica:** es la etapa crucial para garantizar que la iniciativa propuesta se ajuste a los criterios establecidos y esté completamente preparada para su implementación. Este proceso implica una evaluación exhaustiva para confirmar que se reúnen todos los elementos necesarios, lo que da luz verde para que el proyecto avance a la fase de ejecución.

Cumplimiento de normativa: implica adherirse diligentemente a la compleja red de leyes y regulaciones vigentes que rigen las operaciones comerciales. Este

compromiso con la legalidad no es solo una obligación, sino un aspecto fundamental de la responsabilidad ética de una empresa de conducir sus negocios dentro del marco legal. Al adoptar estos marcos legales, las empresas no solo protegen su integridad, sino que también fomentan la confianza y la estabilidad en el mercado.

2.3. Antecedentes empíricos de la investigación

2.3.1. Antecedente internacional

En el año 2021, Banda realizó la investigación *“Gestión de la calidad y la productividad en el sector de la construcción de la Zona 3 en el Ecuador.”* Con el objeto de explorar la relación entre las prácticas de gestión del tiempo y los niveles de productividad en el sector de la construcción ubicado en la zona 3 de Ecuador. El objetivo principal de esta investigación fue determinar cómo la gestión eficaz del tiempo podría impactar la eficiencia y la producción general de las empresas constructoras que operan en este país. Para lograr este objetivo, este autor adoptó una metodología de investigación correlacional cuantitativa, que implicó la recopilación de datos mediante una encuesta exhaustiva dirigida a un total de 384 empresas constructoras. Este enfoque permitió un análisis sistemático de la correlación entre las diversas estrategias de gestión del tiempo empleadas por estas empresas y sus correspondientes métricas de productividad, lo que aportó información valiosa sobre la dinámica de la industria de la construcción en Ecuador. Los resultados del estudio indicaron que poco más de la mitad de los participantes, concretamente el 50%, reconocieron realizar un seguimiento continuo de las actividades programadas en sus proyectos. Esta supervisión continua se facilita en gran medida mediante la creación de cronogramas detallados de actividades y calidad, cuidadosamente alineados con el programa general de construcción. Este enfoque sistemático no solo facilita el seguimiento del progreso, sino que también garantiza que todos los componentes del proyecto cumplan con los plazos y estándares de calidad establecidos, mejorando así la eficacia general de la gestión del proyecto. Asimismo, los resultados estadísticos revelaron una relación fuerte y significativa entre la gestión del tiempo y la productividad, con un coeficiente de correlación de $r = 0,766$ y un valor p

inferior a 0,05. Este hallazgo implica que existe una fuerte conexión lineal entre estas dos variables, lo que sugiere que a medida que mejoran las prácticas de gestión del tiempo, los niveles de productividad tienden a aumentar correspondientemente. Además de esta relación general, el análisis también destacó componentes específicos de la gestión del tiempo que son particularmente influyentes en el impulso de la ejecución exitosa del proyecto. En particular, la planificación y el control del tiempo surgieron como factores clave, con coeficientes de correlación de $r = 0,759$ y $r = 0,681$, respectivamente. Esto indica que la planificación eficaz del tiempo y la capacidad de ejercer control sobre el propio son elementos críticos que inciden significativamente en el éxito general de los proyectos. Por lo tanto, se puede concluir que mejorar las habilidades de gestión del tiempo, especialmente en las áreas de planificación y control, es esencial para mejorar la productividad y lograr resultados exitosos en la gestión de proyectos.

En este mismo año y en el mismo país Pazmiño y Calle (2021) en la investigación ***“Análisis relativo para identificar las causas de retrasos en las obras de construcción. Caso de estudio Cuenca-Ecuador”*** buscaron investigar los diversos factores que contribuyen a los retrasos en las diferentes etapas del desarrollo de proyectos de construcción, específicamente. La investigación se diseñó como un análisis transversal, lo que significa que proporcionó una instantánea de la situación actual sin manipular ninguna variable. Para recopilar los datos, los investigadores emplearon un método de muestreo por conveniencia, que implicó seleccionar participantes fácilmente disponibles en lugar de utilizar un enfoque más aleatorio. La muestra estuvo compuesta por 78 profesionales de la construcción, quienes completaron un cuestionario cuidadosamente elaborado para evaluar sus percepciones sobre las principales causas de los retrasos en los proyectos de construcción. Mediante este enfoque, el estudio buscó descubrir información valiosa para mejorar los plazos de los proyectos y la eficiencia general de las prácticas de construcción en la región. La evaluación exhaustiva de los resultados reveló que los factores que contribuyen a los retrasos en los proyectos de construcción son variados y multifacéticos. Uno de los principales problemas identificados fue la planificación insuficiente por parte de los contratistas, que se convirtió en un importante factor contribuyente a los contratiempos del proyecto. Esta planificación inadecuada a menudo conduce a asignaciones incorrectas de recursos, plazos poco realistas y a la

imposibilidad de anticipar posibles obstáculos, todo lo cual puede descarrilar incluso los proyectos mejor intencionados. Además de las deficiencias en la planificación, se descubrió que los desafíos relacionados con la financiación desempeñan un papel importante en la causa de los retrasos. Problemas como las dificultades para obtener fondos, los costos inesperados y los retrasos en los pagos a los subcontratistas pueden crear un efecto dominó que frena el progreso en la obra. Cuando los recursos financieros no se gestionan eficazmente o se asignan de forma insuficiente, todo el proyecto puede verse afectado, lo que resulta en plazos extendidos y mayores costos.

Un año después Arboleda et al. (2022) en su estudio ***“Evaluación de la gestión de la cadena de abastecimiento en el sector constructivo como herramienta de planificación en proyectos de viviendas en altura”*** propusieron evaluar exhaustivamente la eficacia de las prácticas de gestión de la cadena de suministro en el contexto de la planificación de proyectos de construcción de gran altura en Colombia. La investigación se realizó con un enfoque cuantitativo, lo que les permitió recopilar y analizar datos numéricos para extraer conclusiones significativas. Para ello, realizaron una encuesta detallada a una muestra de 17 empresas constructoras que operan en la región. Mediante el análisis de las respuestas, los autores pudieron identificar que uno de los principales factores que contribuían a los frecuentes retrasos en los plazos de los proyectos era el problema de las demoras en la entrega de materiales. Asimismo, este hallazgo destaca un desafío importante que enfrenta la industria de la construcción en Colombia, enfatizando la necesidad crucial de mejorar las estrategias de la cadena de suministro para optimizar la eficiencia de los proyectos y el cumplimiento de los plazos. Los resultados del estudio proporcionaron un desglose detallado de las diversas causas de los retrasos, indicando que un significativo 78% de estos retrasos se debía a cinco factores principales. Entre estos, los retrasos causados por los proveedores fueron los más destacados, representando el 26% del total. Esto sugiere que los problemas relacionados con el desempeño y la confiabilidad de los proveedores desempeñaron un papel crucial en el impedimento del avance oportuno del proyecto. Muy de cerca, la falta de suministro de materiales surgió como el segundo factor principal, responsable del 15% de los retrasos, lo que resalta la importancia de contar con un flujo constante y suficiente de los materiales necesarios para la finalización del proyecto. Además, el estudio identificó la escasez de recursos, que

también contribuyó al 15% de los retrasos. Esto pone de manifiesto el desafío de contar con personal, equipo y otros recursos esenciales adecuados y disponibles para las tareas en cuestión. Otro factor significativo fue la falta de control en la planificación, que representó el 10% de los retrasos. Esto indica que la supervisión y la gestión insuficientes en las etapas de planificación pueden generar complicaciones que afecten los plazos generales del proyecto. Finalmente, los factores ambientales, que también representaron el 10% de los retrasos, subrayan la influencia de las condiciones externas como el clima, los cambios regulatorios o circunstancias imprevistas en el avance de los proyectos. En conclusión, estos hallazgos ofrecen un panorama completo de la naturaleza multifacética de los retrasos en los proyectos, lo que enfatiza la necesidad de estrategias proactivas para abordar estos problemas críticos.

2.3.2. Antecedente nacional

Las investigaciones previas que examinan el contexto nacional desempeñan un papel fundamental en la ejecución de este estudio. Estos estudios previos aportan información valiosa sobre cómo la gestión del tiempo impacta en la eficacia y la calidad de la ejecución de proyectos que realizan las empresas constructoras peruanas. El análisis de los hallazgos de estos estudios permitirá comprender mejor los diversos factores que intervienen en diferentes áreas, así como las características únicas que presentan cada uno de los estudios en el área de la construcción.

Es así que Valqui e Yglesias (2023) buscaron investigar y comprender los diversos factores que contribuyen a los retrasos en la ejecución de proyectos de construcción, específicamente en la región de Pasco, en su estudio ***“Retrasos del Avance de Ejecución de Obras y sus posibles causas en el Gobierno Regional de Pasco – 2022”***. Para lograr este objetivo, los investigadores emplearon una metodología de investigación cualitativa que permitió una exploración a fondo del tema. Su análisis abarcó una revisión exhaustiva de un total de 136 proyectos de inversión en marcha en la región, lo que proporcionó un conjunto sustancial de datos para extraer conclusiones. Al centrarse en estos proyectos específicos, los investigadores buscaron descubrir los problemas y desafíos subyacentes que frecuentemente provocan retrasos en los plazos de construcción, aportando así

valiosos conocimientos al campo de la gestión de proyectos y el desarrollo regional. Como hallazgos encontraron que los principales contribuyentes a los retrasos fueron predominantemente errores de archivos técnicos, que tuvieron un impacto significativo en aproximadamente el 35% de los proyectos examinados. Estos errores a menudo se debían a imprecisiones en la documentación, mala comunicación entre los equipos y medidas de control de calidad insuficientes, lo que provocó retrasos considerables en los plazos del proyecto. Además, las condiciones meteorológicas adversas desempeñaron un papel importante, en particular las fuertes lluvias, que causaron aproximadamente el 22 % de los retrasos. Estas interrupciones climáticas no solo dificultaron el trabajo al aire libre, sino que también crearon condiciones peligrosas que obligaron a los equipos a suspender las operaciones por motivos de seguridad. Por otro lado, también están los retrasos en la implementación de los ajustes de precios necesarios, sumado a la coordinación inadecuada entre los diferentes equipos y contratistas, que contribuyeron significativamente a la ralentización general del avance de las obras. Estos problemas generaron un efecto dominante que dificultó la ejecución y finalización puntual de las obras. Haciendo que, en promedio, cada proyecto experimente un retraso de aproximadamente 5,6 meses, aunque esta cifra varió según la escala de los proyectos.

Por su parte, en este mismo país Angulo (2023) realizó el estudio ***“Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023”***, analizandó la correlación entre las prácticas de gestión del tiempo y los niveles de productividad en proyectos de construcción en un municipio del Perú. Mediante una metodología cuantitativa no experimental, el estudio se centró en una muestra de 42 profesionales de la gestión de la construcción, quienes aportaron sus conocimientos mediante un cuestionario estructurado. De los cuales se hallaron los resultados siguientes: En concreto, el 31 % de los profesionales encuestados señaló que implementaban estrategias de planificación adecuadas, lo cual ha sido crucial para garantizar que las tareas se organicen y completen eficientemente. Además, el 35,7 % de los participantes destacó la importancia de contar con procedimientos de seguimiento eficaces, destacando la importancia de mantener la comunicación y el seguimiento del progreso en las distintas etapas de sus proyectos. Asimismo, un impresionante 50 % de los encuestados afirmó tener un sólido control sobre los plazos, demostrando su capacidad

para cumplir con los plazos y entregar los resultados dentro de los plazos previstos. Asimismo, se observó un desempeño excepcional durante la fase de evaluación y financiación de los proyectos de obras públicas, donde el 40,5 % de los participantes reconoció su éxito en esta área crucial. Esta fase suele implicar la evaluación de la viabilidad del proyecto y la obtención de la financiación necesaria, aspectos esenciales para el éxito general de cualquier iniciativa de obras públicas. Asimismo, el 38,1 % de los participantes reconoció su competencia en la ejecución de las obras, lo que indica que no solo son capaces de planificar y financiar proyectos, sino también de llevar a cabo dichos planes. Esta combinación de habilidades en gestión del tiempo y ejecución de proyectos refleja un enfoque integral para la ejecución eficaz de proyectos en el contexto de obras públicas.

Finalmente, Vargas (2022) realizó un estudio ***“La gestión del tiempo y su influencia en el proceso constructivo del Túnel carretero Variante Casahuiri, San Gabán – Puno, 2022”***, un estudio exhaustivo con el objetivo principal de examinar la intrincada relación entre las prácticas efectivas de gestión del tiempo y las diversas etapas del proceso de construcción del proyecto del túnel vial Variante de Casahuiri, ubicado en la región de San Gabán, Puno. El investigador empleó un enfoque no experimental, correlacional y cuantitativo para recopilar y analizar los datos. Esto implicó una muestra cuidadosamente seleccionada de 35 personas, entre ingenieros y trabajadores de la construcción, que participaron directamente en el proyecto. A través de esta investigación, el estudio buscó comprender cómo la gestión del tiempo influye en la eficiencia y la productividad de las actividades de construcción en este contexto específico. Los hallazgos del estudio revelaron que un sustancial 71.4% de los encuestados calificó su experiencia con la gestión del tiempo del proyecto como promedio. De igual manera, el 65.4% de los encuestados expresó una opinión similar sobre el proceso de construcción en su conjunto, lo que indica un consenso notable en sus percepciones. Para explorar más a fondo la relación entre estas dos variables, se realizó un análisis estadístico utilizando la prueba de correlación de Pearson. Este análisis reveló una fuerte correlación positiva entre la gestión del tiempo y el proceso de construcción en general, con un coeficiente de correlación (r) de 0.924. Una correlación tan alta sugiere que la gestión eficaz del tiempo desempeña un papel crucial en el proceso de

construcción. De hecho, el análisis indica que la gestión del tiempo del proyecto representa aproximadamente el 85.3% del impacto en el proceso de construcción, lo que subraya su importancia significativa para garantizar el éxito y la eficiencia del proyecto. En conclusión, el autor subrayó la importancia vital de una gestión eficaz del tiempo en la ejecución y el desarrollo de proyectos de este tipo. El estudio destacó no solo la necesidad de cumplir con los plazos, sino también los desafíos constantes que los equipos enfrentan con frecuencia al intentar cumplir con los plazos preestablecidos.

Estos desafíos pueden surgir de diversos factores, como circunstancias imprevistas, limitaciones de recursos y las complejidades inherentes a la coordinación de proyectos. Asimismo, enfatizó que, sin estrategias adecuadas de gestión del tiempo, la probabilidad de retrasos aumenta significativamente, lo que en última instancia afecta el éxito y la calidad general del proyecto.

CAPÍTULO III

HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.2. Hipótesis general

La gestión del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025.

3.3. Hipótesis específicas

- a. La gestión del tiempo en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 es regular
- b. El nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 es regular
- c. La planificación del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025
- d. El control del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025
- e. La optimización del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025

3.4. Identificación de variables

3.5. Operacionalización de variables

Tabla 1

Matriz de operacionalización de la gestión del tiempo

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Categorías
				Usa herramientas	Eficiente

Gestión del tiempo	Según Kerzner (2022) es un enfoque sistemático para optimizar la asignación y el uso de los recursos. Esto implica la implementación estratégica de diversas estrategias y herramientas digitales destinadas a mejorar la productividad y garantizar el cumplimiento de los objetivos del proyecto de forma eficiente y eficaz.	Es el arte de organizar y utilizar el tiempo con destreza para alcanzar objetivos definidos. Implica una combinación estratégica de planificación, supervisión y optimización de cada momento para garantizar que las actividades se realicen eficazmente.	Planificación del tiempo	Define y prioriza actividades Asigna recursos Realiza seguimiento Realiza ajustes en el <u>cronograma</u> Genera reportes	Regular Ineficiente
			Control del tiempo	Se identifica las desviaciones Toma acciones inmediatas Actualiza el <u>cronograma</u>	
			Optimización del tiempo	Utiliza recursos Identifica cuellos de botella Utiliza metodologías ágiles	

Tabla 2*Matriz de operacionalización del nivel de ejecución de proyectos*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Categorías
Ejecución de proyectos	Según PMI (2021) es un proceso dinámico y multifacético que abarca una amplia gama de actividades que comienzan con el inicio de las actividades planificadas y se extienden hasta la finalización exitosa del proyecto	Durante la ejecución de proyectos, los gerentes deben garantizar que todas las actividades se ajusten estrictamente a los parámetros predefinidos de tiempo, calidad y presupuesto	Cumplimiento de plazos	Establecen fechas Cumple el cronograma Extiende plazos Realiza revisiones <u>Implementa acciones</u> Realiza revisiones frecuentes	Alto Regular Bajo
			Calidad en la construcción	Cumple con las normativas Identifica defectos Implementa medidas <u>correctivas</u>	
			Costos del proyecto	Elabora el presupuesto Presenta desviaciones Cuenta con fondo de contingencia Asigna recursos financieros	

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA

4.1. Ámbito de estudio: Localización política y geográfica

Cusco se ubica en el sureste del Perú y abarca regiones de la sierra andina, así como zonas de la selva alta. El departamento limita al norte con Ucayali; al sur con Arequipa y Puno; al este con Madre de Dios y Puno; y al oeste con Arequipa, Apurímac, Ayacucho y Junín. Con una superficie total de 71.986,50 kilómetros cuadrados, Cusco tiene una población de aproximadamente 1.205.527 habitantes y está dividido administrativamente en trece provincias. Es así que la investigación presente se efectuó en esta ciudad la misma que alberga a las 12 empresas constructoras considerados en el estudio.

Figura 1

Ubicación geográfica de la ciudad del cusco



Nota. <https://www.google.com.pe/maps/place/Cusco/@-13.5416824>.

4.2. Tipo y nivel de investigación

La investigación actual se encuentra dentro de la investigación básica según Carrasco (2019) es básico porque se fundamenta en el marco teórico de la gestión del tiempo y la ejecución de proyectos establecido por las empresas constructoras. Este marco proporciona un enfoque estructurado para comprender cómo se gestionan los proyectos a

lo largo del tiempo en la industria de la construcción. Además, esta investigación se encuentra protegida dentro de los parámetros de este marco teórico, asegurando su relevancia y aplicabilidad al contexto específico de la gestión de proyectos de construcción. El objetivo principal de este estudio es no solo generar nuevos conocimientos, sino también ampliar el conocimiento existente en este campo. De esta manera, se busca aportar información valiosa que pueda mejorar la comprensión de las prácticas de gestión del tiempo y las estrategias de ejecución de proyectos, beneficiando en última instancia tanto la investigación académica como las aplicaciones prácticas en la industria de la construcción.

Asimismo, esta investigación adopta un enfoque cuantitativo, ya que se basó en la interpretación de datos numéricos para fundamentar y reforzar los hallazgos del estudio. Es decir, mediante el análisis sistemático de los datos, se buscó extraer conclusiones significativas y proporcionar evidencia que se ajuste a los objetivos de la investigación. Por otro lado, se enmarca en el contexto de un diseño causal correlacional, según lo descrito por Hernández y Mendoza (2018). Este enfoque busca descubrir las complejas relaciones de causa y efecto entre variables, donde un cambio en una variable conlleva un efecto perceptible en otra. En la investigación, se exploró inicialmente la interacción dinámica entre las prácticas de gestión del tiempo y la eficacia de la ejecución de proyectos. Con base en los conocimientos adquiridos, se formuló recomendaciones específicas para mejorar las estrategias de gestión del tiempo, con el objetivo final de optimizar el éxito general de la ejecución de proyectos.

Por otro lado, se optó por un diseño no experimental, una opción que limita inherentemente la manipulación de variables. En lugar de intervenir o alterar las condiciones, este enfoque enfatiza la importancia de observar y medir las variables en sus contextos reales. Por consiguiente, la investigación se centró en el seguimiento y la evaluación metódicos de las prácticas de gestión del tiempo y su influencia en la ejecución del proyecto. Los hallazgos se procesaron únicamente con base en estas observaciones, sin ninguna participación directa en los escenarios estudiados.

4.3. Unidad de análisis

La investigación realizó un análisis exhaustivo a los trabajadores que ofrecen diversos servicios a las empresas constructoras que operan en la ciudad de Cusco. Este estudio buscó explorar las habilidades y las condiciones laborales de estos.

4.4. Población de estudio

El estudio abarcó un grupo diverso de 285 personas, que corresponden a 12 empresas. Asimismo, la población incluyó ingenieros residentes, Maestros de obra, coordinadores de proyecto, supervisores, ingenieros y obreros provenientes de las empresas de construcción ubicadas en la ciudad de Cusco.

Tabla 3

Cantidad de trabajadores por empresas

N°	Empresas constructoras	Cantidad
1	Inkasa Gestora de Proyectos SAC	20
2	AEC Contratistas Generales EIRL	25
3	Corporación AYAR SAC	28
4	Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	15
5	Magnum Ingenieros EIRL	22
6	Grupo Degol SAC	27
7	Procasa	30
8	Meka Inmobiliaria	25
9	Coseho SRL	18
10	Constructora MECH SRL	16
11	Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	24
12	Constructora Nodeco EIRL	35
Total		285

4.5. Tamaño de muestra

En esta investigación, se utilizó un método de muestreo probabilístico porque garantiza que cada individuo de la población tenga la misma probabilidad de ser seleccionado para participar en el estudio de investigación. En el contexto de este estudio en particular, este enfoque de muestreo se aplicó a todos los trabajadores de las doce

empresas constructoras que operan en la ciudad de Cusco. Como resultado, cualquier trabajador de estas empresas, independientemente de su función, experiencia o antigüedad, fue considerado elegible para formar parte de la muestra. El tamaño de muestra se determinó mediante la formula siguiente:

$$\frac{z^2 * p * q * N}{E^2(N - 1) + z^2 * p * q}$$

Donde:

N = Población o universo

Z = Nivel de confianza

p = Proporción de individuos que poseen las características del estudio

q = Proporción de individuos que no poseen las características del estudio

e = Margen de error

Remplazando se tienen los siguientes resultados:

$$\frac{1,96^2 * 0,5 * 0,5 * 285}{0,05^2(285 - 1) + 1,96^2 * 0,5 * 0,5}$$

$$n = \frac{0,9604 * 285}{0,0025(284) + 0,9604}$$

$$n = \frac{273.714}{1.6704}$$

$$n = 163.86$$

Según los resultados obtenidos en el estudio se abordaron a 164 trabajadores de las doce empresas constructoras de la ciudad del Cusco. Por otro lado, dado que la población estaba compuesta por varias empresas, se consideró adecuado emplear un muestreo estratificado para garantizar que cada subgrupo de la población estuviera

adecuadamente representado. Para facilitar este enfoque, se elaboró una tabla detallada que precisaba el número de empleados de cada empresa.

Tabla 4

Muestreo estratificado por empresas

N°	Empresas constructoras	Cantidad
1	Inkasa Gestora de Proyectos SAC	12
2	AEC Contratistas Generales EIRL	14
3	Corporación AYAR SAC	16
4	Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	9
5	Magnum Ingenieros EIRL	13
6	Grupo Degol SAC	16
7	Procasa	17
8	Meka Inmobiliaria	14
9	Coseho SRL	10
10	Constructora MECH SRL	9
11	Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	14
12	Constructora Nodeco EIRL	20
Total		164

De igual forma, las características generales de los participantes de la muestra de estudio son las siguientes:

Tabla 5*Características generales de la muestra*

Características	Valoración	
Formación académica	f	%
Sin nivel educativo	40	24.4%
Primaria completa	35	21.3%
Secundaria completa	65	39.6%
Educación superior	20	12.2%
Posgrado	4	2.4%
Años de experiencia	f	%
Menos de 2 años	106	64.6%
Entre 2 y 5 años	50	30.5%
Más de 5 años	8	4.9%
Cargo actual	f	%
Ingeniero residente	18	11.0%
Maestro de obra	10	6.1%
Coordinador de proyecto	16	9.8%
Supervisor	25	15.2%
Obrero	95	57.9%

Según los datos presentados en la Tabla 5, se observa que el nivel educativo predominante entre los trabajadores de las empresas constructoras de la ciudad de Cusco es la educación secundaria, la cual la mayoría ha completado. A esto le sigue un segmento más pequeño de trabajadores sin educación formal. En contraste, una proporción muy pequeña de la fuerza laboral, solo el 2.4%, ha obtenido títulos académicos de posgrado, lo que indica un número limitado de personal altamente especializado o con capacitación avanzada en la industria. Al examinar la experiencia profesional de estos trabajadores, una mayoría significativa (64.6%) ha trabajado en el sector de la construcción por menos de dos años, lo que destaca la prevalencia de recién llegados al sector. Por otro lado, un porcentaje mínimo (4.9%) posee más de cinco años de experiencia, lo que sugiere que la mayoría de los trabajadores son relativamente inexpertos o se han incorporado recientemente a la industria. En cuanto a sus puestos laborales actuales, el cargo más común que ocupan estos trabajadores es el de obrero, que representa el 57.9% de la muestra total. Esto indica que la fuerza laboral está compuesta predominantemente por personal de nivel inicial o manual. Después de estos obreros, los puestos más comunes son los de supervisores e

ingenieros residentes, aunque estos roles son ocupados por una proporción considerablemente menor de la fuerza laboral. En general, estos datos reflejan una fuerza laboral caracterizada principalmente por un nivel educativo básico, poca experiencia profesional y un predominio de trabajos manuales en la industria de la construcción en Cusco.

4.6. Técnicas de selección de muestra

El método empleado para seleccionar la muestra fue el muestreo aleatorio estratificado, un proceso que implicó segmentar toda la población de empresas constructoras en categorías distintas y homogéneas conocidas como estratos. Cada estrato se definió cuidadosamente con base en características específicas relevantes para el estudio, asegurando que los miembros de cada grupo compartieran rasgos similares. Se eligió este enfoque porque permite una comparación y un análisis más precisos al capturar la diversidad presente en la población general. Mediante el muestreo aleatorio estratificado, la investigación buscó reflejar con precisión los diversos segmentos dentro de la industria de la construcción, facilitando así una comprensión más clara de las diferencias y similitudes entre los distintos grupos. Esta técnica fue particularmente eficaz para enfatizar las distinciones entre los diversos subgrupos dentro de la población de empresas constructoras, lo que en última instancia condujo a resultados más confiables y esclarecedores.

4.7. Técnicas de recolección de información

- a. Técnicas:** Se empleó una encuesta como herramienta valiosa, actuando como un vínculo vital que conecta al investigador con la rica diversidad de pensamientos, experiencias y perspectivas que caracterizan a una población diversa. Por lo tanto, al recopilar datos para esta investigación, la encuesta sirvió como un medio eficaz para recopilar información pertinente sobre los trabajadores de la construcción, esclareciendo sus desafíos, aspiraciones y realidades cotidianas.

- b. Instrumentos:** Este estudio utilizó un cuestionario meticulosamente elaborado para involucrar a un grupo diverso de participantes, incluyendo residentes, administradores, operadores, capataces de construcción, ingenieros y técnicos. El objetivo principal es recopilar sus valiosas evaluaciones sobre cómo la gestión eficaz del tiempo influye en la ejecución exitosa de los proyectos de construcción.
- c. Validez de los instrumentos:** Antes de su aplicación, los instrumentos diseñados para recopilar datos sobre las variables de gestión del tiempo y ejecución de proyectos se evaluaron exhaustivamente para garantizar su precisión y consistencia. Para verificar su validez, un grupo de tres especialistas en el área revisaron cada uno de las preguntas de ambos instrumentos, examinando cuidadosamente aspectos como la claridad, la objetividad, la redacción, la cohesión y la relevancia general. Las evaluaciones porcentuales fueron los siguientes: Mg. Carlos Enrique Willis Montes (90%), Mg. Abel Aucá Barcena (62%) y Mg. Piatnitzky Ascue Lovon (62%) Las apreciaciones cualitativas fueron procede su aplicación en todos los casos. Asimismo, esta información se incluye como uno de los anexos y proporcionan información detallada y completa.

4.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información

El análisis de los datos recopilados implicó la aplicación de técnicas de análisis descriptivo e inferencial. Para facilitar este proceso, se empleó el programa estadístico SPSS, ampliamente utilizado. El enfoque analítico comenzó con un análisis descriptivo exhaustivo, que proporcionó una visión general de los datos, destacando las características clave y resumiendo los aspectos esenciales. Tras esta fase inicial, se realizó un análisis inferencial para probar y explorar las hipótesis formuladas para este estudio de investigación. Este proceso analítico, en dos etapas, ha permitido una comprensión más profunda de los datos y las relaciones entre las diversas variables, lo que contribuyó en última instancia a los hallazgos y conclusiones generales de la investigación.

4.9. Técnicas para demostrarla verdad o falsedad de las hipótesis planteadas

Este proceso de toma de decisiones es crucial, ya que tiene implicaciones para la validez y fiabilidad de los hallazgos. Las técnicas disponibles se pueden clasificar en dos tipos principales: métodos paramétricos y no paramétricos. Cada una de estas categorías tiene su propio conjunto de supuestos y requisitos que deben cumplirse para que las pruebas produzcan resultados precisos. Al evaluar cuidadosamente las características de los datos en relación con estos requisitos, se puede asegurar de seleccionar el enfoque analítico más adecuado para el estudio específico.

CAPÍTULO V

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

5.1. Procesamiento, análisis, interpretación y discusión de resultados

Este capítulo se dedica a examinar e interpretar exhaustivamente los datos recopilados durante la fase de trabajo de campo de la investigación. Implica un análisis detallado de la información recopilada, con el objetivo de descubrir patrones, relaciones y perspectivas significativas que surjan de los datos. Además, incluye una discusión exhaustiva de los resultados del estudio, que sirve para contextualizar los hallazgos dentro del contexto más amplio de la literatura existente y las investigaciones previas. De este modo, facilita una comprensión más profunda de cómo los resultados del estudio actual se comparan y contrastan con los de investigaciones previas. Antes de comenzar este análisis, fue fundamental determinar la fiabilidad de ambos instrumentos de medición para comprender su grado de consistencia interna. Este paso fue crucial para evaluar la consistencia con la que cada instrumento mide los constructos de interés. Además, se realizó una evaluación exhaustiva de los instrumentos para determinar las puntuaciones asociadas a cada dimensión individual, así como a la variable general. Esta evaluación tuvo en cuenta las categorías específicas utilizadas en el análisis, garantizando que las puntuaciones reflejaran con precisión el rendimiento y las características de cada dimensión en el contexto del estudio. Con estas evaluaciones, se buscó garantizar la validez y fiabilidad de los datos recopilados, proporcionando así una base sólida para el análisis y la interpretación posteriores.

5.1.1. *Fiabilidad de los instrumentos*

Tabla 6

Confiabilidad de los instrumentos

Variables	Alfa de Cronbach	N de elementos
Gestión del tiempo	,855	17
Ejecución de proyectos	,847	15

Con base en los datos presentados en la Tabla 6, se puede afirmar con seguridad que la fiabilidad de la consistencia interna de ambos instrumentos es excepcionalmente alta, como lo evidencian sus respectivos valores que superan el umbral de 0.800. Esto indica que cada instrumento demuestra un alto grado de fiabilidad, asegurando que los ítems dentro de cada medida estén cohesivamente relacionados y evalúen consistentemente los constructos subyacentes que pretenden evaluar. En consecuencia, los resultados sugieren que los datos recopilados a través de estos instrumentos son robustos y reflejan con precisión las variables de interés, brindando confianza en la validez de los hallazgos. En general, los altos puntajes de consistencia interna refuerzan la noción de que ambas herramientas son medidas confiables, capaces de capturar los fenómenos bajo investigación de manera consistente y confiable, respaldando así la integridad y credibilidad de los resultados de la investigación.

5.1.2. Baremación de los instrumentos

Tabla 7

Baremación de la variable gestión del tiempo

Dimensiones	Categorías		
	Ineficiente	Regular	Eficiente
Planificación del tiempo	7-16	17-26	27-35
Control del tiempo	5-11	12-18	19-25
Optimización del tiempo	5-11	12-18	19-25
Gestión del tiempo	17-39	40-62	63-85

Para interpretar la variable gestión del tiempo, los datos se dividieron en tres categorías distintas: los valores altos se etiquetaron como eficientes, lo que indica una organización y productividad óptimas; los valores bajos se clasificaron como ineficientes, lo que refleja una planificación y un uso del tiempo deficientes; y los valores promedio se consideraron típicos, lo que representa niveles moderados de gestión del tiempo.

Tabla 8

Baremación de la variable ejecución de proyectos

Dimensiones	Categorías		
	Bajo	Regular	Alto
Cumplimiento de plazos	5-11	12-18	19-25
Calidad en la construcción	5-11	12-18	19-25
Costos del proyecto	5-11	12-18	19-25
Ejecución de proyecto	15-35	36-56	57-75

Para interpretar la variable de ejecución del proyecto, los datos se dividieron en tres categorías distintas: los valores más altos se clasificaron como altos, representando niveles máximos de ejecución; los valores más bajos se designaron como bajos, indicando niveles mínimos de actividad; y los valores restantes, que se encontraban entre los extremos, se etiquetaron como promedio, reflejando niveles moderados de ejecución del proyecto.

5.2. Pruebas de hipótesis

Tabla 9

Prueba de normalidad

Variables	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión del tiempo	,090	164	,062
Ejecución de proyectos	,105	164	,073

Para establecer la prueba de normalidad de los datos, se optó por utilizar el estadístico de Kolmogorov-Smirnov, dado que el tamaño de muestra supera las cincuenta unidades de análisis, proporcionando una base sólida para la aplicación de este método.

Los hallazgos presentados en la Tabla 9 detallan la evaluación de normalidad realizada con los datos recopilados de trabajadores de doce importantes empresas constructoras ubicadas en la vibrante ciudad de Cusco. Un análisis exhaustivo revela que la distribución de ambas variables se alinea estrechamente con una curva normal, como lo demuestran los valores de Sig. en ambos casos, que superan el umbral de 0,05. Estos resultados respaldan con certeza el supuesto de normalidad, lo que permite utilizar la prueba de correlación de Pearson como método estadístico inferencial adecuado. Por consiguiente, se realizó una prueba de hipótesis utilizando esta prueba, la cual sentó las bases para el análisis posterior.

5.2.1. Prueba de hipótesis específicas

Tabla 10

Impacto entre la planificación del tiempo y nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras

Correlación		Gestión del tiempo	Ejecución de proyectos
Planificación del tiempo	Correlación de		
	Pearson	1	,644**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	164	164
Ejecución de proyectos	Correlación de		
	Pearson	,644**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	164	164

Según los datos presentados en la Tabla 10, el análisis de correlación de Pearson indica que la dimensión de la planificación del tiempo, realizada por los trabajadores de doce empresas constructoras diferentes que operan en la ciudad de Cusco, exhibe un nivel moderado de correlación con la ejecución exitosa de proyectos de construcción. Específicamente, el coeficiente de correlación de Pearson calculado para esta relación es de 0,644, lo que sugiere una asociación positiva pero no extremadamente fuerte. Esto implica que, si bien la planificación del tiempo por parte de los trabajadores tiende a influir positivamente en la ejecución del proyecto, otros factores también pueden desempeñar un papel importante en la determinación del éxito general de los proyectos. La correlación moderada resalta la importancia de la gestión del tiempo como factor contribuyente, pero también indica que las mejoras en esta área por sí solas pueden no ser suficientes para garantizar resultados óptimos del proyecto. En cambio, señala la necesidad de un enfoque integral que considere varias dimensiones de la gestión de proyectos para mejorar el rendimiento general en los proyectos de construcción dentro de la región.

Tabla 11

Impacto entre el control del tiempo y el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras

Correlación		Gestion del tiempo	Ejecución de proyectos
Control del tiempo	Correlación de		
	Pearson	1	,625**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	164	164
Ejecución de proyectos	Correlación de		
	Pearson	,625**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	164	164

Con base en los datos presentados en la Tabla 11, el análisis de correlación de Pearson indica que la dimensión relacionada con el control del tiempo, tal como la implementan los trabajadores de las doce empresas constructoras que operan en la ciudad de Cusco, ejerce una influencia moderada en la ejecución y el éxito general de los proyectos de construcción. Específicamente, el coeficiente de correlación calculado es de 0.625, lo que sugiere una relación positiva moderada entre las prácticas efectivas de gestión del tiempo y los resultados del desempeño del proyecto. Esto implica que las mejoras o deficiencias en la forma en que los trabajadores gestionan los cronogramas del proyecto pueden afectar notablemente el progreso y la finalización de las obras de construcción en este contexto. La naturaleza moderada de esta correlación resalta que, si bien el control del tiempo es un factor importante que influye en la ejecución del proyecto, es probable que se complemente con otras dimensiones y variables que también desempeñan un papel crucial en la determinación del éxito general del proyecto. Por lo tanto, enfocarse en el fortalecimiento de las estrategias de gestión del tiempo entre los trabajadores podría potencialmente conducir a mejores resultados del proyecto, pero debería integrarse con otras prácticas de gestión para un enfoque más integral de la ejecución del proyecto en estas empresas constructoras.

Tabla 12

Impacto entre la optimización del tiempo y el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras

Correlación		Gestión del tiempo	Ejecución de proyectos
Optimización del tiempo	Correlación de		
	Pearson	1	,488**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	164	164
Ejecución de proyectos	Correlación de		
	Pearson	,488**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	164	164

Con base en los datos presentados en la Tabla 12, el análisis de correlación de Pearson indica que la influencia de las prácticas de optimización del tiempo implementadas por los trabajadores en doce empresas constructoras diferentes en la ciudad de Cusco es moderada en términos de su efecto en la ejecución del proyecto. Específicamente, el coeficiente de correlación calculado es de 0.488, lo que sugiere una relación positiva moderada entre las estrategias dirigidas a optimizar el tiempo y la ejecución exitosa de los proyectos de construcción. Esto implica que, si bien los esfuerzos para mejorar la gestión del tiempo tienen un impacto notable, no son el único factor determinante en el rendimiento del proyecto, y otras variables también pueden desempeñar roles significativos. Los hallazgos resaltan la importancia de la optimización del tiempo como un factor que contribuye al éxito del proyecto, pero también apuntan a la necesidad de un enfoque integral que incorpore prácticas de gestión adicionales y factores operativos para lograr resultados óptimos en la ejecución del proyecto de construcción dentro de este contexto.

5.2.2. Prueba de hipótesis general

Tabla 13

Impacto entre la gestión del tiempo y el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras

Correlación		Gestión del tiempo	Ejecución de proyectos
Gestión del tiempo	Correlación de	1	,708**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		,000
	N	164	164
Ejecución de proyectos	Correlación de	,708**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	164	164

Según los datos presentados en la Tabla 13, el análisis de correlación de Pearson indica que la gestión del tiempo de los 164 trabajadores de doce empresas constructoras de la ciudad de Cusco tiene un efecto significativo y muy positivo en la ejecución exitosa de sus proyectos. El coeficiente de correlación obtenido es de 0,708, dentro del rango que se suele interpretar como una relación positiva alta. Esto sugiere que, a medida que aumenta la calidad y la eficiencia de las prácticas de gestión del tiempo entre estos trabajadores, se produce una mejora significativa en la eficacia con la que se llevan a cabo y completan los proyectos. Además, es importante destacar que la relación entre estas dos variables (gestión del tiempo y ejecución del proyecto) es directamente proporcional. Esto significa que las mejoras en las prácticas de gestión del tiempo se asocian con mejoras proporcionales en el rendimiento y los resultados del proyecto. En la práctica, los datos implican que, si las empresas constructoras de Cusco adoptan e implementan estrategias de gestión del tiempo más efectivas, es probable que vean mejoras sustanciales en la finalización exitosa y oportuna de sus proyectos. Esta correlación positiva subraya el papel fundamental que desempeña la gestión eficiente del tiempo en la industria de la construcción, destacando su importancia como factor clave para el éxito de los proyectos.

5.3. Presentación de resultados

5.3.1. Presentación de resultados descriptivos de la variable gestión del tiempo

Tabla 14

Dimensión planificación del tiempo

Empresas constructoras	Ineficiente		Regular		Eficiente		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	3	25.0%	8	66.7%	1	8.3%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	3	21.4%	7	50.0%	4	28.6%	14	100%
Corporación AYAR SAC	4	25.0%	11	68.8%	1	6.3%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	0	0.0%	7	77.8%	2	22.2%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	2	15.4%	10	76.9%	1	7.7%	13	100%
Grupo Degol SAC	2	12.5%	8	50.0%	6	37.5%	16	100%
Procasa	5	29.4%	9	52.9%	3	17.6%	17	100%
Meka Inmobiliaria	7	50.0%	5	35.7%	2	14.3%	14	100%
Coseho SRL	0	0.0%	7	70.0%	3	30.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	1	11.1%	5	55.6%	3	33.3%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	2	14.3%	11	78.6%	1	7.1%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	2	10.0%	14	70.0%	4	20.0%	20	100%
Total	31	18.9%	102	62.2%	31	18.9%	164	100%

Figura 2

Dimensión planificación del tiempo



La Tabla 14 presenta los hallazgos relacionados con la planificación del tiempo, según la evaluación de los empleados de las doce empresas constructoras incluidas en el estudio. Estos resultados ilustran las distintas calificaciones porcentuales asignadas a diferentes aspectos de la gestión del tiempo y las prácticas de planificación en estas empresas. En Inkasa Gestora de Proyectos SAC, una parte significativa de los empleados, específicamente el 66,7%, afirma planificar su tiempo regularmente como parte de su rutina laboral. A pesar de este porcentaje relativamente alto de empleados que planifican su tiempo regularmente, solo una pequeña fracción, precisamente el 8,3%, practica realmente técnicas de gestión del tiempo efectivas y eficientes. Esta discrepancia sugiere que, si bien muchos empleados reconocen la importancia de planificar su tiempo, la calidad y la eficacia de sus prácticas de gestión del tiempo pueden ser deficientes. Como resultado, en general, la planificación del tiempo dentro de la empresa tiende a considerarse entre regular y algo ineficiente, lo que indica que hay margen de mejora en la forma en que los empleados organizan y priorizan sus tareas para maximizar la productividad.

En cambio, en AEC Contratistas Generales EIRL, el enfoque de la planificación del tiempo parece algo más positivo. Aproximadamente la mitad de los empleados, o el 50 %, afirma implementar regularmente estrategias de planificación del tiempo en sus actividades laborales diarias. Esto indica que una parte considerable del personal reconoce el valor de planificar su tiempo y lo incorpora a sus rutinas. Sin embargo, existe una minoría notable en concreto, el 21,4 % que cree que esta práctica es ineficiente, lo que sugiere que algunos empleados tienen dificultades para lograr una planificación eficaz o perciben sus métodos actuales como inadecuados. En general, los datos indican que la planificación del tiempo en AEC Contratistas Generales EIRL tiende a ser más equilibrada, con prácticas que generalmente se sitúan en un rango entre regular y eficiente, aunque aún existe potencial de mejora para lograr mayores niveles de productividad y eficacia entre la plantilla. Asimismo, en Corporación AYAR SAC, el escenario refleja un desafío común: un considerable 68,8% de los empleados considera que la programación se realiza con regularidad, mientras que tan solo un 6,3% cree que se ejecuta de manera eficiente. Esto indica que, si bien se implementa una planificación rutinaria, su efectividad deja mucho que desear, lo que sugiere que la gestión del tiempo

es, en el mejor de los casos, mediocre, y a menudo se convierte en ineficiente. Por el contrario, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L., el enfoque de la planificación del tiempo se caracteriza predominantemente por ser mediocre. Cabe destacar que ningún empleado percibe sus prácticas de programación como ineficientes, lo que indica un sistema estable y confiable que tiende a la adecuación en lugar de la excelencia. En general, las tendencias de gestión del tiempo de la empresa varían de satisfactorias a bastante efectivas, lo que refleja un proceso de planificación más consistente y optimizado.

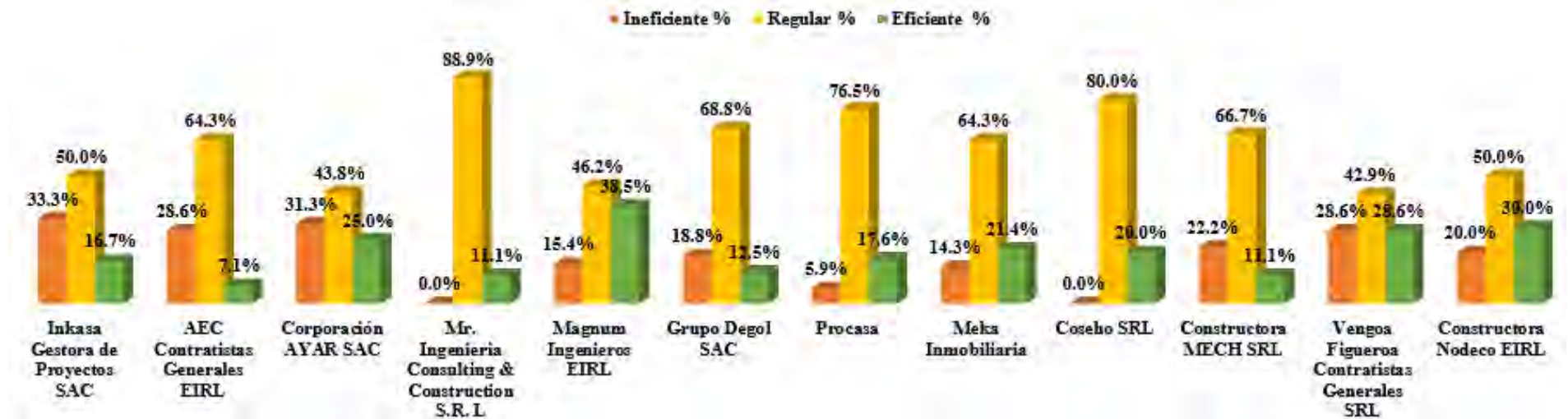
En Magnum Ingenieros EIRL., un sorprendente 76,9% de los empleados percibe que la empresa mantiene prácticas regulares de planificación del tiempo, caracterizadas por horarios consistentes y flujos de trabajo organizados. Sin embargo, solo un pequeño porcentaje, el 7,7%, cree que estas prácticas son realmente eficaces para mejorar la productividad. Esta discrepancia presenta un panorama claro: si bien la rutina parece estable, su eficiencia general es cuestionable, lo que sugiere una transición de una gestión del tiempo meramente regular a una cada vez más ineficaz. Por otro lado, en Grupo Degol SAC., aproximadamente la mitad del personal describe su gestión del tiempo como regular, con un modesto 12,5% que considera que estas prácticas son ineficientes. Esto indica que, en general, su gestión del tiempo tiende a oscilar en un punto intermedio, con una ligera inclinación hacia la eficiencia, pero manteniéndose prácticamente estable. De igual manera, en Procasa, la mayoría de los empleados perciben su gestión del tiempo como regular, aunque existe una notable tendencia hacia la ineficiencia, ya que solo el 17,6% cree que las prácticas son eficaces. Esto sugiere un optimismo cauteloso, pero también apunta a desafíos subyacentes para mantener una gestión del tiempo consistentemente eficiente. En marcado contraste, en Meka Inmobiliaria, la mitad de los empleados considera directamente que sus prácticas de gestión del tiempo son ineficientes. La mitad restante las considera mayoritariamente regulares, lo que pone de manifiesto una importante dificultad dentro de la empresa para optimizar la asignación y el uso del tiempo.

Mientras tanto, Coseho SRL demuestra resultados estrechamente alineados con los de Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L., ya que las evaluaciones de la empresa

caen predominantemente en la categoría promedio, sin que ningún empleado indique problemas de ineficiencia. De manera similar, el 55,6% del personal de Constructora MECH SRL describe la planificación del tiempo de la empresa como mayoritariamente promedio, mientras que un modesto 11,1% la percibe como ineficiente. Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL revela que la mayoría de los empleados, el 78,6%, ve la planificación del tiempo como promedio, con solo un pequeño 7,1% considerándola eficiente. Por último, la constructora Nodeco EIRL. exhibe patrones comparables, donde la planificación del tiempo se considera principalmente promedio, y solo un 10% de los empleados la identifica como ineficiente.

Tabla 15*Dimensión control del tiempo*

Empresas constructoras	Ineficiente		Regular		Eficiente		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	4	33.3%	6	50.0%	2	16.7%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	4	28.6%	9	64.3%	1	7.1%	14	100%
Corporación AYAR SAC	5	31.3%	7	43.8%	4	25.0%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	0	0.0%	8	88.9%	1	11.1%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	2	15.4%	6	46.2%	5	38.5%	13	100%
Grupo Degol SAC	3	18.8%	11	68.8%	2	12.5%	16	100%
Procasa	1	5.9%	13	76.5%	3	17.6%	17	100%
Meka Inmobiliaria	2	14.3%	9	64.3%	3	21.4%	14	100%
Coseho SRL	0	0.0%	8	80.0%	2	20.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	2	22.2%	6	66.7%	1	11.1%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	4	28.6%	6	42.9%	4	28.6%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	4	20.0%	10	50.0%	6	30.0%	20	100%
Total	31	18.9%	99	60.4%	34	20.7%	164	100.0%

Figura 3*Dimensión control del tiempo*

La Tabla 15 presenta los hallazgos relacionados con el control del tiempo observados entre los empleados de las doce empresas constructoras examinadas en este estudio. Los datos ilustran la distribución de las respuestas en términos de evaluaciones porcentuales, ofreciendo una visión detallada de cómo los trabajadores de estas empresas gestionan y controlan sus horarios de trabajo y la distribución del tiempo durante sus tareas.

En Inkasa Gestora de Proyectos SAC, una parte significativa de los empleados (la mitad) monitorea y registra regularmente su horario laboral. A pesar de esto, solo una pequeña fracción (poco más de una sexta parte) lo hace con verdadera eficiencia, lo que indica que la mayoría de los esfuerzos de registro del tiempo son superficiales o están mal organizados. En general, el enfoque de la empresa para el control del tiempo tiende a ser promedio o algo ineficiente, y muchos empleados tienen dificultades para optimizar su productividad. Por el contrario, en AEC Contratistas Generales EIRL, una mayor proporción del personal (aproximadamente dos tercios) también realiza un registro del tiempo de forma consistente. Sin embargo, casi un tercio de estos empleados considera que sus prácticas del control del tiempo aún carecen de eficiencia. Como resultado el control del tiempo en AEC Contratistas Generales EIRL también se caracteriza generalmente por la mediocridad o la ineficiencia, lo que pone de manifiesto el margen de mejora en ambas organizaciones. En Corporación AYAR SAC, la situación se presenta con una palpable sensación de mediocridad: casi el 44% de los empleados considera que el control de tiempo se realiza con regularidad, mientras que solo una cuarta parte cree que se realiza de manera eficiente. En general, el enfoque de la empresa para el control de tiempo se inclina hacia la media, con un margen de mejora significativo en la eficacia. Por el contrario, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R. L., la tendencia es algo más positiva. La mayoría del personal percibe su control de tiempo dentro de la media y, notablemente, ningún empleado reporta ineficiencia del proceso. En esencia, las prácticas del control gestión del tiempo de esta empresa oscilan entre la media y notablemente eficientes, lo que refleja un enfoque más consistente y optimizado.

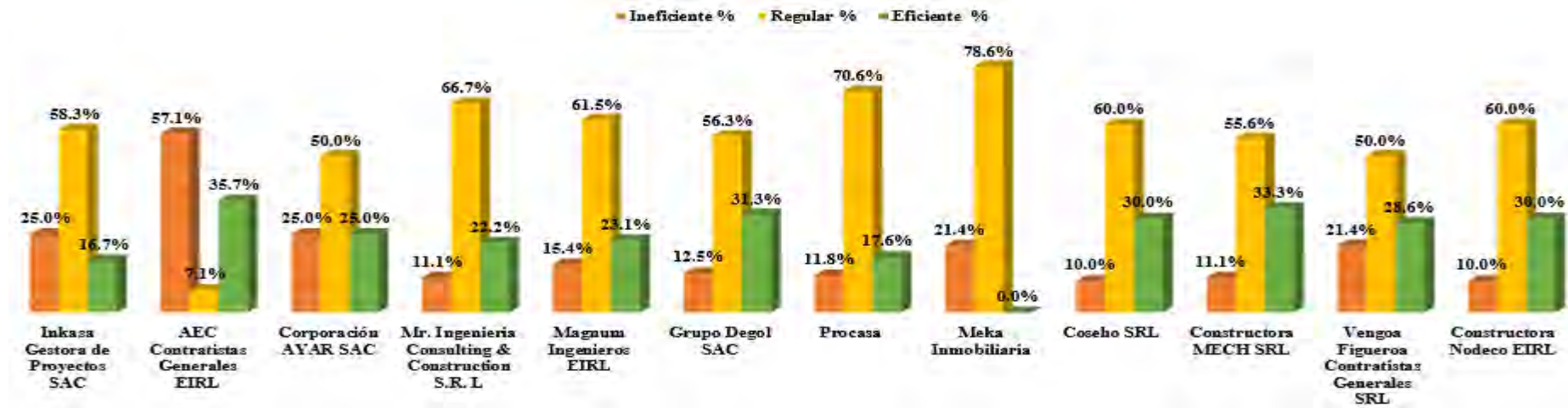
En Magnum Ingenieros EIRL., un notable 46,2% de los empleados considera el control horario como una práctica estándar y rutinaria, mientras que un modesto 15,4% lo considera ineficaz. En general, la tendencia predominante indica un cambio: se ha pasado

de percibir el control horario como algo meramente normal a reconocerlo como un proceso eficiente. En contraste, en Grupo Degol SAC., la mitad de la plantilla considera el control horario como una actividad ordinaria, mientras que solo el 12,5% lo considera ineficiente. Esto sugiere que, dentro de esta empresa, la actitud hacia el control horario está cambiando de una percepción promedio a una percepción ineficiente. Por otro lado, en Procasa, la mayoría de los empleados considera el control horario como una tarea normal, pero existe una clara tendencia hacia su eficacia, con solo un 5,9% considerándolo ineficiente.

Por otro lado, en Meka Inmobiliaria, un significativo 64,3% de los empleados percibe el control del tiempo como regular, describiéndola como regular en lugar de excepcional. Un porcentaje menor la considera eficiente, aunque no se especifican las cifras exactas. De igual manera, Coseho SRL muestra resultados comparables a los de Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L., donde la mayoría del personal califica el control del tiempo como regular; cabe destacar que ningún empleado de ninguna de las dos empresas la considera ineficiente. En contraste, en constructora MECH SRL, más de la mitad de la plantilla (55,6%) considera el control del tiempo como regular, mientras que tan solo el 11,1% la considera eficiente, lo que sugiere que existe margen de mejora en la eficiencia organizacional. Mientras tanto, Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL revela que, según la opinión de sus empleados, el control del tiempo en la empresa se considera generalmente regular, con un 42,9 % de la plantilla percibiéndola así. Curiosamente, un porcentaje significativo (28,6 %) considera que las prácticas del control del tiempo de la empresa son tanto eficaces como ineficientes, con proporciones iguales de personas que comparten estas opiniones contrapuestas. De igual forma, la constructora Nodeco EIRL. muestra patrones similares: la mayoría de los empleados percibe el control del tiempo como predominantemente regular, mientras que solo un pequeño segmento (20 %) considera que el control del tiempo es notablemente ineficiente.

Tabla 16*Dimensión optimización del tiempo*

Empresas constructoras	Ineficiente		Regular		Eficiente		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	3	25.0%	7	58.3%	2	16.7%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	8	57.1%	1	7.1%	5	35.7%	14	100%
Corporación AYAR SAC	4	25.0%	8	50.0%	4	25.0%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	1	11.1%	6	66.7%	2	22.2%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	2	15.4%	8	61.5%	3	23.1%	13	100%
Grupo Degol SAC	2	12.5%	9	56.3%	5	31.3%	16	100%
Procasa	2	11.8%	12	70.6%	3	17.6%	17	100%
Meka Inmobiliaria	3	21.4%	11	78.6%	0	0.0%	14	100%
Coseho SRL	1	10.0%	6	60.0%	3	30.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	1	11.1%	5	55.6%	3	33.3%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	3	21.4%	7	50.0%	4	28.6%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	2	10.0%	12	60.0%	6	30.0%	20	100%
Total	32	19.5%	92	56.1%	40	24.4%	164	100%

Figura 4*Dimensión optimización del tiempo*

En la Tabla 16 se presentan los resultados de los esfuerzos de optimización del tiempo realizados por los trabajadores de las doce empresas de construcción examinadas en este estudio, ilustrando su desempeño a través de las siguientes evaluaciones porcentuales. En Inkasa Gestora de Proyectos SAC, una parte significativa de los empleados (el 58,3 %) afirma optimizar su tiempo regularmente, aunque solo una pequeña fracción (el 16,7 %) lo hace de forma eficaz y eficiente. En general, esto sugiere que la optimización del tiempo en la empresa se encuentra generalmente entre la media y los niveles inferiores a los óptimos. Por el contrario, AEC Contratistas Generales EIRL se enfrenta a un reto diferente: más de la mitad de sus empleados perciben la optimización del tiempo como en gran medida ineficiente. No obstante, un notable 35,7 % cree optimizar su tiempo de forma eficaz. En consecuencia, la optimización del tiempo en AEC Contratistas Generales EIRL tiende a percibirse como mediocre o poco eficiente. Mientras tanto, en Corporación AYAR SAC, las percepciones están más divididas: la mitad de los empleados considera que su optimización del tiempo es media, mientras que el 25 % la considera eficiente o ineficiente, lo que indica un enfoque más equilibrado, aunque todavía algo inconsistente, para optimizar el tiempo.

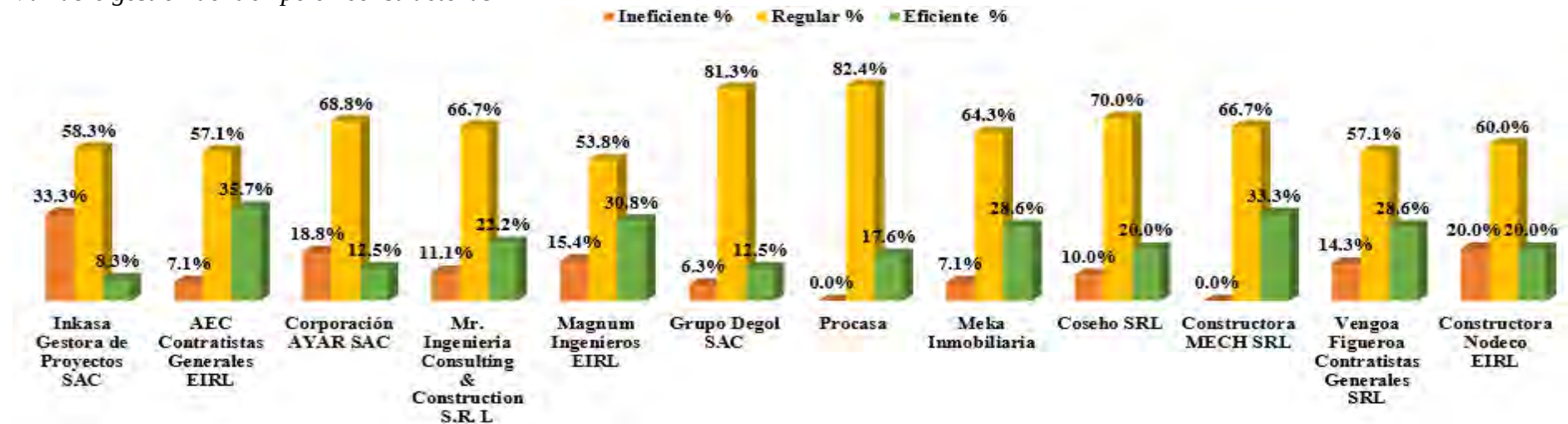
Por otro lado, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L., el enfoque para la optimización del tiempo generalmente se encuentra en un rango promedio, aunque un pequeño pero notable 11.1% de los empleados percibe esta práctica como ineficiente. En general, las estrategias de optimización del tiempo de la empresa tienden a fluctuar entre ser meramente promedio y algo eficientes, presentando un panorama de consistencia moderada. De manera similar, en Magnum Ingenieros EIRL., un significativo 61.5% del personal considera la optimización del tiempo como promedio, pero solo un modesto 15.4% cree que esta práctica es ineficaz. Esto indica que la optimización del tiempo de la empresa generalmente se inclina desde un nivel promedio hacia la eficiencia. Mientras tanto, en Grupo Degol SAC., más de la mitad de los empleados ven la optimización del tiempo como una práctica promedio, y solo el 12.5% la considera ineficiente. En consecuencia, la tendencia general para la optimización del tiempo en esta empresa también cambia de promedio a un estado más eficiente. Mientras que en Procasa, la percepción general de los empleados refleja la situación general: la mayoría considera las prácticas de la empresa bastante estándar. La fuerza laboral percibe predominantemente

las operaciones como eficientes, y solo una pequeña minoría (apenas el 11,8 %) cree que las prácticas son ineficientes. En contraste, en Meka Inmobiliaria, un significativo 78,6 % del personal considera la optimización del tiempo simplemente regular, mientras que una proporción considerable la considera ineficiente.

Mientras tanto, Coseho SRL refleja un patrón de desempeño similar al de Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L.; la mayoría de los empleados perciben la efectividad de la empresa como regular, y solo una pequeña fracción (alrededor del 10%) la considera ineficiente. De igual manera, en la constructora MECH SRL, más de la mitad del personal (en concreto, el 55,6%) considera la optimización del tiempo generalmente adecuada, mientras que solo el 11,1% la considera ineficiente. De igual manera, Constructora Nodeco EIRL. muestra patrones comparables en cuanto a la eficacia de la optimización del tiempo. Los datos revelan que la mayoría de los empleados perciben el enfoque de la empresa para optimizar el tiempo como predominantemente mediocre, lo que coincide con las observaciones realizadas en Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL. Además, solo una pequeña fracción, aproximadamente el 10%, de los encuestados cree que los esfuerzos de la empresa en este ámbito son ineficientes, lo que indica que la mayoría del personal tampoco ve problemas importantes en las prácticas de optimización del tiempo en esta firma. En general, ambas empresas muestran tendencias similares: sus empleados califican mayoritariamente su optimización del tiempo como moderada, y solo un número limitado la considera problemática o ineficiente.

Tabla 17*Variable gestión del tiempo en constructoras*

Empresas constructoras	Ineficiente		Regular		Eficiente		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	4	33.3%	7	58.3%	1	8.3%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	1	7.1%	8	57.1%	5	35.7%	14	100%
Corporación AYAR SAC	3	18.8%	11	68.8%	2	12.5%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	1	11.1%	6	66.7%	2	22.2%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	2	15.4%	7	53.8%	4	30.8%	13	100%
Grupo Degol SAC	1	6.3%	13	81.3%	2	12.5%	16	100%
Procasa	0	0.0%	14	82.4%	3	17.6%	17	100%
Meka Inmobiliaria	1	7.1%	9	64.3%	4	28.6%	14	100%
Coseho SRL	1	10.0%	7	70.0%	2	20.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	0	0.0%	6	66.7%	3	33.3%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	2	14.3%	8	57.1%	4	28.6%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	4	20.0%	12	60.0%	4	20.0%	20	100%
Total	20	12.2%	108	65.9%	36	22.0%	164	100%

Figura 5*Variable gestión del tiempo en constructoras*

La Tabla 17 presenta los hallazgos relacionados con la gestión general del tiempo, según la percepción de los empleados de las doce empresas constructoras examinadas en este estudio. Los datos ilustran diversas evaluaciones porcentuales que resaltan cómo los trabajadores perciben y evalúan sus prácticas de gestión del tiempo dentro de sus respectivas organizaciones.

En Inkasa Gestora de Proyectos SAC, la mayoría de los empleados (alrededor del 58,3 %) gestiona su tiempo regularmente, demostrando un esfuerzo constante por organizar sus tareas y responsabilidades diarias. A pesar de ello, solo una pequeña fracción (apenas el 8,3 %) lo hace con verdadera eficiencia, lo que pone de manifiesto una brecha significativa entre la gestión rutinaria del tiempo y su utilización eficaz. En general, el enfoque de la empresa para la gestión del tiempo tiende a situarse en un rango de promedio a algo ineficiente, ya que muchos empleados intentan controlar su carga de trabajo, pero no siempre lo hacen de la manera más productiva. De igual forma, en AEC Contratistas Generales EIRL, se observa un patrón similar. Aproximadamente el 57,1 % de los empleados afirman practicar una gestión del tiempo regular, lo que indica que la mayoría es consciente de planificar y organizar sus jornadas laborales. Sin embargo, solo el 7,1 % considera que su gestión del tiempo es realmente eficiente, lo que sugiere que, si bien este hábito es común, a menudo no se traduce en una productividad óptima. En general, la gestión del tiempo dentro de esta organización tiende a ser promedio, con signos ocasionales de eficiencia, pero aún mucho espacio para mejorar. En Corporación AYAR SAC, la mayoría de los empleados perciben el ambiente laboral como bastante normal, con un 68,8% que describe la situación de la empresa como regular. Sin embargo, un notable 18,8% del personal considera que la gestión del tiempo en la empresa carece de eficiencia, lo que pone de manifiesto algunos desafíos subyacentes para organizar eficazmente las cargas de trabajo. Por el contrario, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L., la percepción de la gestión del tiempo tiende a ser regular, y la mayoría de los empleados la perciben así. No obstante, un segmento más pequeño (11,1%) considera que sus prácticas de gestión del tiempo son algo ineficientes. En general, el enfoque de la empresa para la gestión del tiempo oscila entre regular y bastante eficiente, lo que refleja un nivel moderado de eficacia organizacional en este ámbito.

Asimismo, en Magnum Ingenieros EIRL., la percepción de la gestión del tiempo se centra predominantemente en un nivel promedio, con el 53,8% de los empleados describiéndola como tal. Un segmento más pequeño, tan solo el 15,4%, considera su gestión del tiempo ineficiente, lo que sugiere que la perspectiva general se inclina hacia la adecuación y la competencia en la organización del tiempo laboral. Por lo tanto, la tendencia general en Magnum Ingenieros EIRL fluctúa entre una efectividad promedio y un enfoque más eficiente. De igual manera, en Grupo Degol SAC., un significativo 81,3% del personal considera que su gestión del tiempo es regular, lo que indica un amplio consenso en torno a una eficiencia moderada. Solo un mínimo 6,3% considera que sus prácticas de gestión del tiempo son ineficientes, lo que refuerza la idea de que la mayoría de los empleados consideran que su programación y priorización de tareas funcionan adecuadamente, con una tendencia hacia la eficiencia. Mientras que Procasa refleja este patrón, donde la mayoría de los empleados también califican su gestión del tiempo como regular. Cabe destacar que no existen reportes de ineficiencia, lo que inclina aún más la percepción hacia un estado neutral o ligeramente positivo de la gestión de la productividad dentro de la empresa. En Meka Inmobiliaria, la percepción cambia ligeramente, ya que el 64,3% de los empleados califica su gestión del tiempo como regular. Sin embargo, esto se complementa con un porcentaje considerable que considera que su gestión del tiempo es eficiente, lo que indica una tendencia entre el personal a percibir su programación y gestión de tareas de forma más favorable, situándose a medio camino entre la adecuación y la productividad efectiva.

En tanto, Coseho SRL presenta resultados bastante similares a los observados en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R.L., con una evaluación general que se ubica principalmente en la categoría promedio. Solo un pequeño porcentaje tan solo el 10% de los empleados percibe la eficiencia de la empresa como deficiente. De igual manera, en la constructora MECH SRL, un considerable 66,7% del personal describe su gestión del tiempo como, en general, promedio, sin que ningún empleado la perciba como ineficiente. En contraste, Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL informa que el 57,1% de los empleados considera su gestión del tiempo como promedio, mientras que un modesto 14,3% la considera ineficaz. Finalmente, la constructora Nodeco EIRL. presenta resultados comparables a los de las demás empresas mencionadas. Específicamente, en

cuanto a la gestión del tiempo, el desempeño de la empresa tiende a ubicarse en un rango promedio. Según los datos, aproximadamente el 20% de los encuestados considera que las prácticas de gestión del tiempo de la empresa son efectivas y eficientes, lo que permite la finalización puntual de los proyectos y la optimización de los recursos. Por el contrario, un porcentaje similar (otro 20%) percibe la gestión del tiempo de la empresa como ineficaz o ineficiente, lo que sugiere que los retrasos y los problemas de planificación pueden ser comunes. El resto de los encuestados probablemente mantenga una opinión neutral o incierta, lo que indica una falta de consenso sólido o un desempeño consistente en esta área.

En general, esta distribución implica que no existe una tendencia o patrón definido en la gestión del tiempo de la Constructora Nodeco EIRL. en sus diversos proyectos y actividades operativas. Esta inconsistencia o ambigüedad en las prácticas de gestión del tiempo implica que la capacidad de la empresa para ejecutar proyectos de forma eficiente y fiable es incierta y puede fluctuar según las circunstancias específicas o los equipos involucrados. En consecuencia, es poco probable que la capacidad de ejecución de proyectos de la empresa se mantenga constantemente alta, lo que podría ocasionar retrasos, sobrecostos o incumplimiento de plazos, lo que podría afectar el rendimiento general de la organización y la confianza de las partes interesadas. En resumen, la ausencia de una tendencia positiva clara en la gestión del tiempo subraya la necesidad de implementar mejoras específicas dentro de la empresa si busca optimizar la ejecución de proyectos y la eficacia operativa.

5.3.2. Presentación de resultados descriptivos de la variable ejecución de proyectos

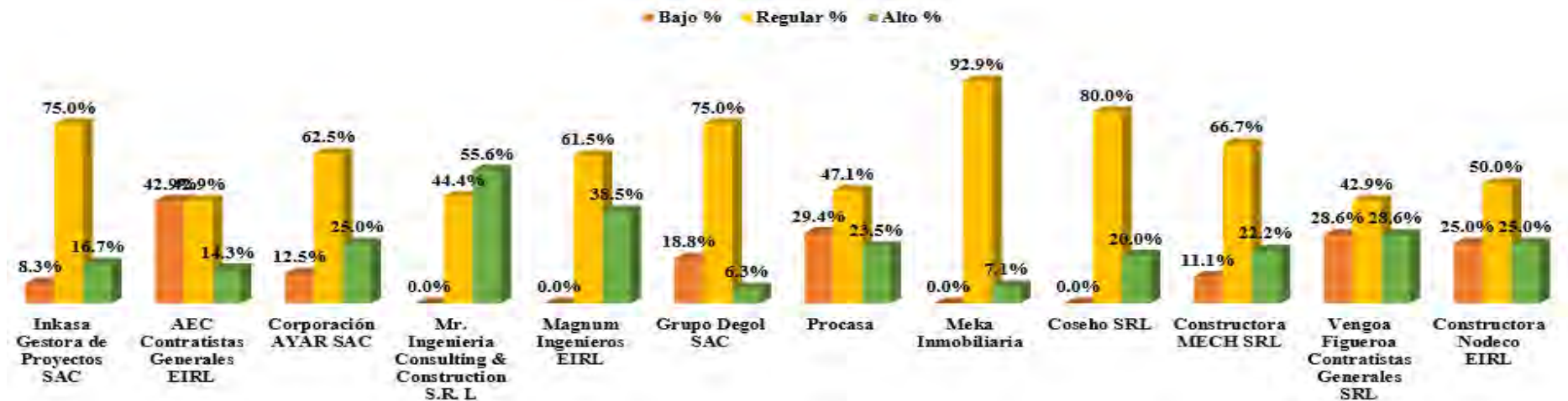
Tabla 18

Dimensión cumplimiento de plazos

Empresas constructoras	Bajo		Regular		Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	1	8.3%	9	75.0%	2	16.7%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	6	42.9%	6	42.9%	2	14.3%	14	100%
Corporación AYAR SAC	2	12.5%	10	62.5%	4	25.0%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	0	0.0%	4	44.4%	5	55.6%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	0	0.0%	8	61.5%	5	38.5%	13	100%
Grupo Degol SAC	3	18.8%	12	75.0%	1	6.3%	16	100%
Procasa	5	29.4%	8	47.1%	4	23.5%	17	100%
Meka Inmobiliaria	0	0.0%	13	92.9%	1	7.1%	14	100%
Coseho SRL	0	0.0%	8	80.0%	2	20.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	1	11.1%	6	66.7%	2	22.2%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	4	28.6%	6	42.9%	4	28.6%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	5	25.0%	10	50.0%	5	25.0%	20	100%
Total	27	16.5%	100	61.0%	37	22.6%	164	100%

Figura 6

Dimensión cumplimiento de plazos



La Tabla 18 presenta los hallazgos relacionados con el aspecto inicial de la variable de ejecución del proyecto, centrándose específicamente en el criterio denominado "cumplimiento de plazos". Estos resultados se derivan de las percepciones y evaluaciones de los trabajadores de doce empresas constructoras diferentes incluidas en el análisis. La tabla detalla las evaluaciones porcentuales que reflejan cómo los trabajadores perciben la efectividad de la empresa en el cumplimiento de los plazos establecidos para el proyecto. Al examinar estos porcentajes, podemos comprender la importancia y el rendimiento asociados al cumplimiento de los plazos dentro de cada organización.

Inkasa Project Manager SAC cumple constantemente con sus plazos diarios con notable fiabilidad, lo que refleja un firme compromiso con la ejecución puntual. Solo una pequeña fracción de los empleados (apenas el 8,3 %) considera que su capacidad para cumplir con los plazos es relativamente baja. En general, el cumplimiento de los plazos de la empresa se encuentra generalmente en un rango de promedio a eficiente, lo que demuestra un sólido rendimiento operativo. En cambio, AEC Contratistas Generales EIRL tiene más dificultades con la puntualidad; los empleados informan que su cumplimiento de los plazos tiende a ser promedio en el mejor de los casos, con un porcentaje similar que indica que su rendimiento es promedio o deficiente. Por otro lado, Corporación AYAR SAC observa un nivel de cumplimiento de plazos mayormente promedio, con aproximadamente el 62,5 % del personal que así lo afirma, aunque un notable 12,5 % cree que su cumplimiento de los plazos es particularmente deficiente.

Por otro lado, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R. L., es evidente que la mayoría de los empleados perciben el compromiso de la empresa con el cumplimiento de los plazos como consistentemente sólido, con un énfasis significativo en la puntualidad y la puntualidad en la entrega de proyectos. Los datos indican que, en general, el cumplimiento de los plazos se califica predominantemente como alto, lo que refleja una cultura corporativa que valora y enfatiza la finalización oportuna de tareas y proyectos. Además, cabe destacar que ninguno de los empleados encuestados reportó que el cumplimiento de los plazos de la empresa se considere bajo o inadecuado, lo que refuerza la percepción de un entorno operativo confiable y disciplinado. Al examinar la tendencia general, se hace evidente que el desempeño de la empresa en esta área fluctúa

principalmente entre niveles altos y promedio de cumplimiento de plazos, con una tendencia a mantener estándares consistentemente altos. Esto sugiere que, si bien la empresa generalmente destaca en el cumplimiento de los plazos, aún puede haber casos ocasionales en los que el cumplimiento cae a un nivel promedio, pero el desempeño deficiente o bajo en este aspecto es prácticamente inexistente. En general, la evidencia apunta a un fuerte enfoque organizacional en la puntualidad y el cumplimiento de plazos, lo que contribuye positivamente a la reputación de la empresa en cuanto a confiabilidad en la ejecución de proyectos y satisfacción del cliente.

Asimismo, Magnum Ingenieros EIRL. muestra un compromiso general promedio con el cumplimiento de los plazos, según lo reportado por el 61.5% de sus empleados. Cabe destacar que ningún empleado percibe su cumplimiento de los plazos como bajo, lo que sugiere una percepción uniforme de que la puntualidad de la empresa ronda un nivel promedio. La tendencia general en toda la organización varía de promedio a alto, lo que refleja un cumplimiento de los plazos generalmente satisfactorio, pero no ejemplar. En contraste, Grupo Degol SAC. presenta un panorama diferente. Un sustancial 75% de su personal considera que su cumplimiento de plazos es promedio, mientras que solo el 6.3% lo considera alto. Esto indica que la mayoría de los empleados perciben su puntualidad como moderada, tendiendo hacia el extremo inferior del espectro. El patrón en esta empresa sugiere un rango de cumplimiento promedio a bajo, lo que destaca áreas potenciales de mejora.

Procasa refleja esta tendencia, ya que la mayoría de los empleados también describen su cumplimiento de plazos como promedio. Sin embargo, existe una ligera inclinación hacia niveles más bajos, aunque algunos empleados reportan un alto cumplimiento. Esta percepción mixta subraya una tendencia general hacia la puntualidad moderada, con casos ocasionales de alto cumplimiento. Mientras tanto, Meka Inmobiliaria destaca, con un abrumador 92.9% de los empleados que consideran que su cumplimiento de plazos es promedio. Además, una parte significativa reconoce altos niveles de cumplimiento. Esto sugiere que en Meka Inmobiliaria, el consenso se inclina fuertemente hacia una puntualidad satisfactoria o incluso encomiable, lo que indica un enfoque más consistente

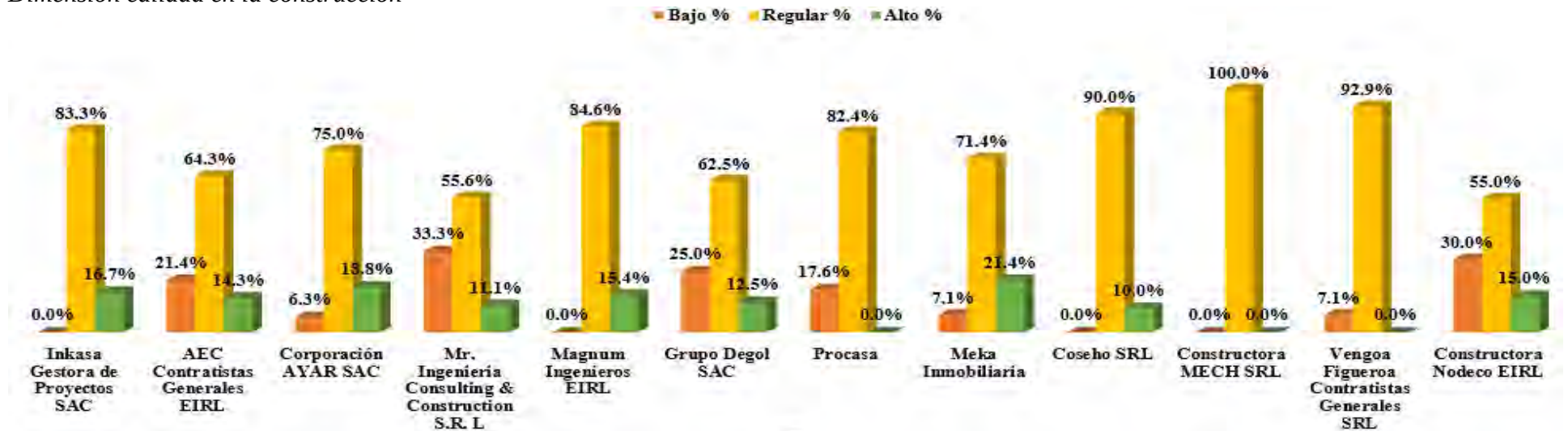
y potencialmente más disciplinado para cumplir con los plazos en comparación con otras empresas.

Mientras tanto, Coseho SRL demuestra un fuerte compromiso con la puntualidad, con la mayoría de los empleados cumpliendo consistentemente con los plazos del proyecto. Entre ellos, el 20% percibe su adherencia a los plazos como altamente efectiva, lo que refleja un sentido de confianza y orgullo en su puntualidad. Por el contrario, en la constructora MECH SRL, un significativo 66.7% de los empleados describe el desempeño de los plazos de la compañía como mayormente promedio, lo que sugiere un nivel moderado de consistencia en el cumplimiento de los objetivos. Solo una pequeña fracción, el 11.1%, cree que los plazos se cumplen con un estándar bajo, lo que indica cierto margen de mejora.

De manera similar, Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL informa que el 42.9% de su personal considera que el cumplimiento de plazos es promedio, mientras que solo el 28.6% siente que cumple consistentemente con los plazos a un alto nivel. Estos datos pintan un panorama matizado de las diferentes percepciones y niveles de desempeño en estas organizaciones con respecto a los plazos del proyecto. En definitiva, la constructora Nodeco EIRL. presenta resultados similares a los de las empresas mencionadas anteriormente, donde la mayoría de los empleados califica su cumplimiento de plazos como regular. Sin embargo, un porcentaje menor percibe su cumplimiento de plazos como bajo o muy bajo. En general, los datos no revelan un patrón definido ni una tendencia consistente en cuanto al cumplimiento de plazos dentro de esta organización.

Tabla 19*Dimensión calidad en la construcción*

Empresas constructoras	Bajo		Regular		Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	0	0.0%	10	83.3%	2	16.7%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	3	21.4%	9	64.3%	2	14.3%	14	100%
Corporación AYAR SAC	1	6.3%	12	75.0%	3	18.8%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	3	33.3%	5	55.6%	1	11.1%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	0	0.0%	11	84.6%	2	15.4%	13	100%
Grupo Degol SAC	4	25.0%	10	62.5%	2	12.5%	16	100%
Procasa	3	17.6%	14	82.4%	0	0.0%	17	100%
Meka Inmobiliaria	1	7.1%	10	71.4%	3	21.4%	14	100%
Coseho SRL	0	0.0%	9	90.0%	1	10.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	0	0.0%	9	100.0%	0	0.0%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	1	7.1%	13	92.9%	0	0.0%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	6	30.0%	11	55.0%	3	15.0%	20	100%
Total	22	13.4%	123	75.0%	19	11.6%	164	100%

Figura 7*Dimensión calidad en la construcción*

La Tabla 19 presenta los hallazgos relacionados con la segunda dimensión de la variable de ejecución del proyecto, centrándose específicamente en la "calidad de la construcción". Estos resultados se derivan de las percepciones y evaluaciones de los trabajadores de doce empresas constructoras diferentes incluidas en el análisis. Los datos recopilados en esta tabla ofrecen una visión general de cómo los trabajadores perciben la calidad de las obras realizadas en estas empresas. En Inkasa Project Manager SAC, un impresionante 83,3% de los empleados describe los proyectos que supervisan como de calidad media, lo que refleja un rendimiento constante en toda su cartera. Cabe destacar que ningún empleado percibe la calidad de la construcción como deficiente, lo que destaca un estándar de trabajo generalmente sólido. En general, la empresa entrega predominantemente proyectos que van de satisfactorios a excelentes, lo que refleja un fuerte compromiso con mantener un nivel de calidad al menos medio, o incluso superior.

Por el contrario, AEC Contratistas Generales EIRL exhibe un notable descenso en los estándares de construcción, con la calidad de sus proyectos tendiendo a bajar de media a baja. Mientras tanto, Corporación AYAR SAC observa que la mayoría de su personal (75%) reporta la calidad de la construcción como media, con solo un pequeño porcentaje (6,3%) indicando que la calidad cae a la categoría baja, lo que sugiere cierta inconsistencia, pero estándares generalmente aceptables en sus proyectos. Por otro lado, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R. L., el estándar general de calidad de la construcción tiende a ser predominantemente promedio, con una proporción relativamente pequeña de empleados, específicamente solo el 11,1%, que califica la calidad de su trabajo como alta. Esto sugiere que la mayoría del personal percibe los estándares de construcción de la empresa como dentro del rango medio o inferior al promedio. Al examinar la tendencia general en la calidad de la construcción en esta organización, se hace evidente que la percepción predominante es que el desempeño de la empresa en esta área generalmente oscila entre mediocre e inferior al promedio. En esencia, los datos indican que, en su mayor parte, la calidad de la construcción de la empresa no alcanza altos estándares, sino que se inclina hacia el extremo inferior del espectro, lo que refleja áreas potenciales de mejora y desarrollo dentro de sus procesos y prácticas.

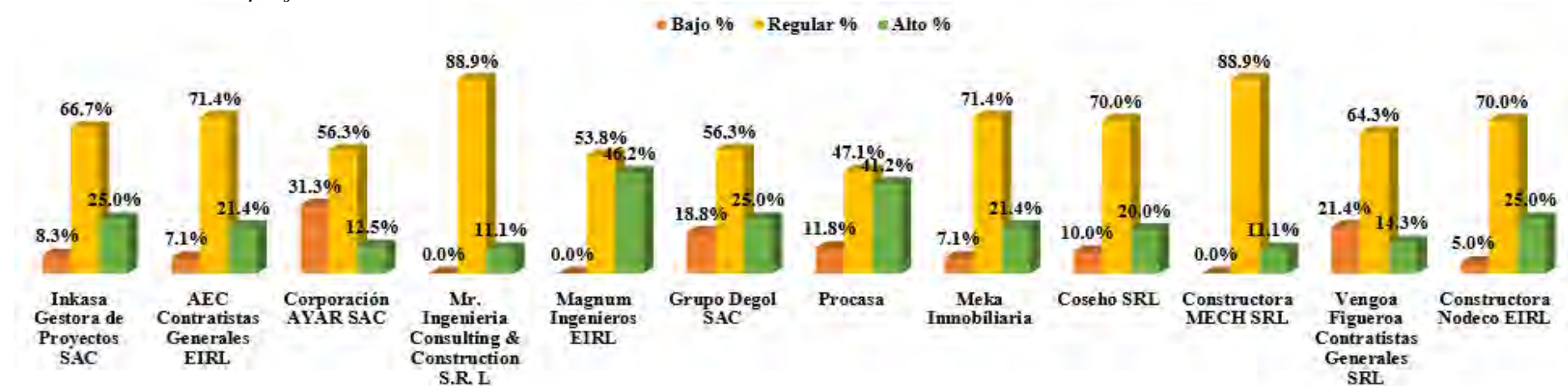
Magnum Ingenieros EIRL. revela que un sustancial 84.6% de sus empleados percibe la calidad de la obra como simplemente regular. Cabe destacar que ningún empleado considera esta práctica como deficiente o por debajo del estándar, lo que indica un consenso de que la calidad de la construcción generalmente se encuentra en el rango medio. En general, la percepción predominante de la calidad de la construcción en Magnum Ingenieros EIRL abarca de regular a alta, lo que sugiere un estándar predominantemente de moderado a excelente. En contraste, en Grupo Degol SAC., el 62.5% del personal considera la calidad de la construcción de la empresa como regular, mientras que un relativamente pequeño 12.5% la cree alta. Estos datos apuntan a una percepción de que la calidad de la construcción en Grupo Degol SAC se inclina más hacia el extremo inferior del espectro, con perspectivas que van de regular a por debajo del promedio. En Procasa, la situación actual ejemplifica claramente esta tendencia, ya que la mayoría de los empleados considera la calidad de la construcción como regular. Existe una notable tendencia entre el personal a percibir los estándares por debajo de las expectativas, lo que indica una insatisfacción o escepticismo general con respecto a la calidad general. Resulta particularmente llamativo que ninguno de los empleados encuestados haya calificado la calidad de la construcción como alta, lo que sugiere una percepción generalizada de que los proyectos de la empresa no cumplen con los más altos estándares de excelencia.

Por el contrario, en el caso de Meka Inmobiliaria, la opinión de los empleados presenta una perspectiva algo más optimista. Una gran mayoría, el 71,4%, consideró la calidad de la construcción regular, lo que indica que la mayoría la considera aceptable, pero no excepcional. Además, un porcentaje menor, pero aún significativo, de empleados consideró la calidad como alta, lo que refleja una percepción más favorable entre algunos empleados sobre los estándares de calidad y servicio de la empresa. Este contraste entre ambas empresas pone de relieve diferentes niveles de satisfacción de los empleados y de percepción de la calidad de la construcción, mostrando Meka Inmobiliaria una evaluación general algo más positiva en comparación con Procasa, donde las percepciones son predominantemente medias o inferiores.

En tanto, Además, Coseho SRL demuestra que la calidad general de la construcción que brinda a las familias se califica predominantemente como promedio. Sin embargo, una pequeña porción, específicamente el 10%, de sus clientes o partes interesadas percibe la calidad como alta. De manera similar, todos los empleados de la constructora MECH SRL coinciden unánimemente en que la calidad de la construcción que brindan es generalmente promedio, sin desviaciones significativas reportadas. Continuando, Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL indica que la mayoría de su personal, aproximadamente el 92.9%, considera que la calidad de la construcción está en un nivel promedio. Por el contrario, una fracción menor, solo el 7.1%, percibe la calidad como baja. Por último, la constructora Nodeco EIRL. exhibe un patrón similar a las otras empresas mencionadas, con la mayor parte de su calidad de construcción también categorizada como promedio por la mayoría de los empleados. No obstante, una proporción notable, que asciende al 30%, de su fuerza laboral percibe la calidad de la construcción como baja. En general, estas empresas tienden a informar que su calidad de construcción es generalmente promedio, aunque las percepciones entre los empleados y los clientes varían, y algunos indican evaluaciones más altas o más bajas según la organización.

Tabla 20*Dimensión costos del proyecto*

Empresas constructoras	Bajo		Regular		Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	1	8.3%	8	66.7%	3	25.0%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	1	7.1%	10	71.4%	3	21.4%	14	100%
Corporación AYAR SAC	5	31.3%	9	56.3%	2	12.5%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	0	0.0%	8	88.9%	1	11.1%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	0	0.0%	7	53.8%	6	46.2%	13	100%
Grupo Degol SAC	3	18.8%	9	56.3%	4	25.0%	16	100%
Procasa	2	11.8%	8	47.1%	7	41.2%	17	100%
Meka Inmobiliaria	1	7.1%	10	71.4%	3	21.4%	14	100%
Coseho SRL	1	10.0%	7	70.0%	2	20.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	0	0.0%	8	88.9%	1	11.1%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	3	21.4%	9	64.3%	2	14.3%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	1	5.0%	14	70.0%	5	25.0%	20	100%
Total	18	11.0%	107	65.2%	39	23.8%	164	100%

Figura 8*Dimensión costos del proyecto*

La Tabla 20 ofrece un resumen detallado de los hallazgos relacionados con el tercer aspecto de la variable de ejecución del proyecto, centrándose específicamente en los "costos del proyecto". Esta dimensión se evaluó con base en las percepciones y opiniones de los trabajadores de doce empresas constructoras diferentes incluidas en el análisis. Los datos presentados en esta tabla reflejan las diversas evaluaciones porcentuales derivadas de las respuestas de estos trabajadores, lo que ofrece una perspectiva de cómo perciben y evalúan la gestión y el control de los costos del proyecto dentro de sus respectivas organizaciones. Los resultados aquí presentados ilustran la perspectiva colectiva del personal respecto a la efectividad, los desafíos y la gestión general de los costos del proyecto, ofreciendo una visión general de este aspecto crítico de la ejecución del proyecto desde la perspectiva de quienes participan directamente en las operaciones diarias en la obra.

Según la percepción de los trabajadores de la constructora, se observa que los costos asociados al proyecto en Inkasa Gestora de Proyectos SAC se ubican predominantemente en las categorías de costo regular a alto. En concreto, una parte significativa de los costos, que asciende aproximadamente al 66,7%, se clasifica como regular, lo que indica que estos costos son considerables, pero no excesivamente altos. Además, alrededor del 25% de los costos del proyecto se clasifican como altos, lo que refleja que una cuarta parte de los costos se encuentra en el extremo superior de los costos. Esta distribución sugiere que la mayoría de los requisitos financieros del proyecto se concentran en estos dos rangos, lo que destaca la necesidad de inversión necesaria para completar el proyecto y enfatiza la importancia de una gestión presupuestaria cuidadosa para garantizar la eficiencia financiera durante todo el ciclo de vida del proyecto.

La percepción de los empleados de la constructora AEC Contratistas Generales EIRL sobre los costos asociados a sus proyectos varía considerablemente, y la mayoría los califica como regular con una tendencia a alto. Por otro lado, un pequeño porcentaje, de tan solo el 7,1%, considera que los costos del proyecto son relativamente bajos. Esto sugiere que la mayoría de los trabajadores consideran los costos del proyecto como regular y otros como altos, lo que refleja su percepción general de una tendencia de regular a alto.

La percepción que los trabajadores de AYAR SAC Corporation tienen de los costos de los proyectos muestra una tendencia notable: la mayoría los considera regular o bajos. Específicamente, el 56,3% del personal considera los costos de los proyectos como regulares o promedio, lo que indica que considera los costos involucrados en los proyectos como estándar o aceptables. Una porción significativa, el 31,3%, considera los costos como bajos, lo que sugiere que casi un tercio de los trabajadores considera los costos de los proyectos de la empresa relativamente mínimos o económicos. En conjunto, estos dos grupos (los que consideran los costos como regulares y los que los consideran bajos) constituyen un total del 87,6% de la fuerza laboral. Esto indica un consenso general entre los empleados de que los costos de los proyectos de la empresa no se perciben como altos. De hecho, solo una pequeña fracción, el 12,5%, de los trabajadores considera que los costos de los proyectos son altos, lo que demuestra que la mayoría de los miembros del personal no considera los costos de la empresa en los proyectos como excesivos o problemáticos. En general, estas percepciones reflejan una fuerza laboral que en gran medida percibe los costos del proyecto de AYAR SAC Corporation como manejables y dentro de límites razonables, y solo un segmento menor los ve como elevados o potencialmente onerosos.

Con base en el análisis de datos estadísticos, se puede observar que la empresa constructora Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R.L generalmente maneja costos de proyecto que se encuentran dentro del extremo superior del rango regular o tienden a ser más altos. En otras palabras, la mayoría de sus proyectos están asociados con costos que se consideran superiores a los niveles típicos o medianos, lo que indica una tendencia hacia un mayor costo. Por el contrario, los datos también revelan que no hay empleados dentro de la empresa que reporten o perciban los costos del proyecto como particularmente bajos o por debajo del rango regular. Esto sugiere que los proyectos de la empresa se caracterizan consistentemente por presupuestos relativamente sustanciales, y hay una clara ausencia de proyectos con costos mínimos o modestos según las perspectivas del personal. En general, el alcance financiero de sus proyectos se inclina más hacia el costo regular-alto, sin indicios de que los trabajadores hayan emprendido o reportado proyectos de bajo costo.

Con base en las percepciones del 53.8% de los empleados, es decir, más de la mitad de la muestra, Magnum Ingenieros EIRL sugiere que los costos asociados con sus proyectos se encuentran dentro del rango de costos regulares a altos. Esto indica que ninguno de los trabajadores encuestados percibe los costos como bajos; en cambio, todos los reportes apuntan hacia niveles de costos regulares o altos. Los datos reflejan un consenso entre la fuerza laboral de que la gestión de costos de la compañía se caracteriza por gastos que no son mínimos ni insignificantes, sino que tienden hacia el extremo medio o superior de la escala de costos. Esto podría implicar que la compañía invierte significativamente en sus proyectos o recursos, y que los empleados reconocen un nivel pronunciado de costos involucrado en las actividades de la compañía.

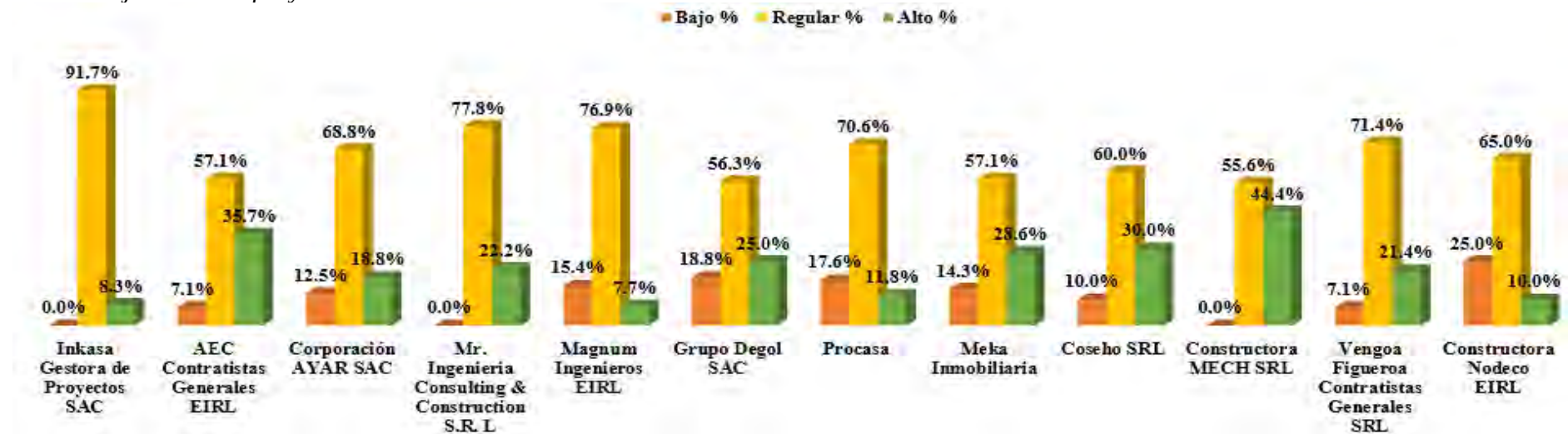
La situación actual de Grupo Degol SAC revela que una parte significativa de los trabajadores de esta constructora perciben los costos del proyecto como regular. Sin embargo, dentro de este grupo, existe una marcada tendencia a considerarlos algo elevados, tendiendo a un nivel alto. Por el contrario, un segmento más reducido de trabajadores, que representa aproximadamente el 18,8%, considera que los costos del proyecto de la constructora son comparativamente bajos. Esta diversa gama de opiniones entre los trabajadores pone de manifiesto las distintas percepciones sobre la presupuestación y la gestión financiera de los proyectos, lo que indica posibles diferencias en la experiencia, el puesto o la comprensión de los aspectos financieros del proyecto.

Con base en los hallazgos, Procasa demuestra que los proyectos que supervisa tienden a tener costos dentro de un rango regular, lo que sugiere un nivel moderado de costo en toda su cartera. Sin embargo, es importante destacar que la percepción positiva con respecto a los costos del proyecto es limitada, ya que solo aproximadamente la mitad del grupo de muestra reporta una apreciación que supera el punto medio, lo que indica que la mayoría de los encuestados no perciben los costos como particularmente altos o bajos. Además, un aspecto interesante de los datos revela que un pequeño subconjunto de empleados, específicamente, dos personas, del total de los trabajadores, que constituye aproximadamente el 11.8%, percibe los costos del proyecto como bajos. Esto sugiere que, si bien la percepción general de los costos es generalmente regular, existe una minoría dentro de la constructora que considera que los costos asociados con los proyectos son

relativamente bajos, lo que podría indicar diferentes perspectivas o experiencias entre los trabajadores con respecto a la gestión presupuestaria y la eficiencia de costos.

Tabla 21*Variable ejecución de proyectos*

Empresas constructoras	Bajo		Regular		Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Inkasa Gestora de Proyectos SAC	0	0.0%	11	91.7%	1	8.3%	12	100%
AEC Contratistas Generales EIRL	1	7.1%	8	57.1%	5	35.7%	14	100%
Corporación AYAR SAC	2	12.5%	11	68.8%	3	18.8%	16	100%
Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	0	0.0%	7	77.8%	2	22.2%	9	100%
Magnum Ingenieros EIRL	2	15.4%	10	76.9%	1	7.7%	13	100%
Grupo Degol SAC	3	18.8%	9	56.3%	4	25.0%	16	100%
Procasa	3	17.6%	12	70.6%	2	11.8%	17	100%
Meka Inmobiliaria	2	14.3%	8	57.1%	4	28.6%	14	100%
Coseho SRL	1	10.0%	6	60.0%	3	30.0%	10	100%
Constructora MECH SRL	0	0.0%	5	55.6%	4	44.4%	9	100%
Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL	1	7.1%	10	71.4%	3	21.4%	14	100%
Constructora Nodeco EIRL	5	25.0%	13	65.0%	2	10.0%	20	100%
Total	20	12.2%	110	67.1%	34	20.7%	164	100%

Figura 9*Variable ejecución de proyectos*

La Tabla 21 presenta los hallazgos relacionados con el nivel general de ejecución del proyecto en diversas variables, basándose en las percepciones recopiladas de los empleados de doce empresas constructoras diferentes. Los datos de esta tabla ofrecen una visión general de cómo los trabajadores perciben el progreso y la eficacia de la implementación del proyecto. Los resultados se expresan mediante evaluaciones porcentuales, que ilustran el grado en que los diferentes aspectos de la ejecución del proyecto se perciben como exitosos o satisfactorios. Estas evaluaciones proporcionan información valiosa sobre el estado general de la ejecución del proyecto desde la perspectiva de la fuerza laboral, destacando las áreas de fortaleza e identificando posibles áreas de mejora. En general, la tabla resume las percepciones colectivas de los empleados sobre el estado actual de la ejecución del proyecto en múltiples empresas, ofreciendo una visión general detallada que puede fundamentar un análisis más profundo y los procesos de toma de decisiones relacionados con la gestión de proyectos de construcción.

Según la opinión de los empleados, una gran mayoría del personal de Inkasa Gestora de Proyectos SAC, concretamente el 91,7%, considera que el nivel de ejecución de proyectos de la empresa es mediocre. Por el contrario, un porcentaje menor, tan solo el 8,3%, considera que la ejecución de proyectos de la empresa es alta. Estos datos indican que la tendencia general en la ejecución de proyectos en Inkasa Gestora de Proyectos SAC se inclina predominantemente hacia un rendimiento medio, con algunos casos cercanos a un alto nivel de ejecución. En comparación con otras organizaciones, AEC Contratistas Generales EIRL muestra un patrón similar, con una ejecución de proyectos que, según la percepción de sus empleados, se sitúa generalmente entre media y alta. Por el contrario, Corporación AYAR SAC presenta una perspectiva diferente: una parte sustancial de su plantilla, concretamente el 68,8%, considera que la ejecución de proyectos de la empresa es media. Mientras tanto, un segmento más pequeño, tan solo el 12,5%, considera que el nivel de ejecución de proyectos de la empresa es bajo. Estas dispares percepciones entre las distintas organizaciones ponen de manifiesto la diversidad en la eficacia de la gestión de proyectos y en las evaluaciones de los empleados dentro de estas empresas.

Por otro lado, en Mr. Ingeniería Consulting & Construction S.R. L., el desempeño general en la ejecución de proyectos tiende a ser predominantemente promedio. Una proporción

relativamente pequeña de la fuerza laboral, específicamente solo el 22,2%, reporta un alto nivel de efectividad en la ejecución de proyectos. Al examinar el patrón general en toda la empresa, se hace evidente que la tendencia general en la calidad de la ejecución de proyectos se encuentra en un espectro que abarca principalmente de promedio a alto, con la mayoría de los empleados percibiendo sus capacidades de ejecución de proyectos dentro de estos rangos superiores. Esto sugiere que, si bien existe margen de mejora, los proyectos de la empresa generalmente se gestionan con un nivel que tiende entre satisfactorio y superior al promedio, lo que indica una posición positiva, pero no excepcional, en sus procesos de ejecución.

Asimismo, Magnum Ingenieros EIRL. ha indicado que una mayoría significativa de sus empleados, específicamente el 76.9%, percibe el nivel de ejecución de proyectos de la empresa como promedio. En contraste, una proporción mucho menor, solo el 7.7%, cree que la ejecución de proyectos de la empresa es de alto nivel. Estos datos sugieren que la percepción general entre los empleados se inclina fuertemente hacia un desempeño promedio en la ejecución de proyectos, y pocos lo consideran excelente. Al analizar la tendencia general, se hace evidente que la calidad de ejecución de proyectos de la empresa se encuentra predominantemente entre promedio y bajo, con escasos casos de alto rendimiento reconocidos internamente.

Por otro lado, Grupo Degol SAC. presenta un panorama algo diferente, pero similar. La mayoría de sus empleados, un 56,3%, considera que la ejecución de proyectos de la empresa se encuentra en un nivel promedio, lo que indica que esta es la percepción más común entre los miembros del personal. Mientras tanto, un notable 18,8% de los empleados percibe la ejecución de proyectos de la empresa como baja, lo que destaca cierta insatisfacción o áreas que necesitan mejora. Esta distribución sugiere que, si bien la percepción de una ejecución de proyectos promedio es predominante, también hay un segmento considerable de empleados que percibe el rendimiento como bajo. En general, la tendencia en Grupo Degol SAC. también apunta a una evaluación de la ejecución de proyectos que se encuentra predominantemente entre promedio y bajo, con una fracción menor de empleados que la consideran de alto rendimiento.

En conclusión, ambas empresas muestran percepciones internas que generalmente categorizan sus prácticas de ejecución de proyectos como dentro del espectro de desempeño promedio a bajo. Si bien algunos empleados reconocen la posibilidad de mayores niveles de logro, la mayoría tiende a ver margen de mejora, lo que indica que el estado actual de la ejecución de proyectos en ambas organizaciones se percibe como moderado en el mejor de los casos, con una porción significativa del personal expresando preocupación sobre su idoneidad. Esta tendencia general subraya la posible necesidad de mejoras estratégicas para elevar los estándares de ejecución de proyectos y alinear las percepciones internas con los objetivos organizacionales deseados.

En Procasa, la percepción predominante entre los empleados refleja la de otras empresas: la mayoría percibe el desempeño de la empresa como simplemente regular. La mayoría tiende a calificar la ejecución de proyectos de la empresa en el extremo inferior del espectro, y solo un pequeño porcentaje (el 11,8 %) declara un alto nivel de satisfacción o confianza en la implementación de los proyectos. Esto sugiere que, si bien una parte significativa de la plantilla reconoce cierta competencia dentro de la organización, existe la percepción general de que existe un amplio margen de mejora, especialmente en áreas relacionadas con la entrega y ejecución de proyectos.

En cambio, en Meka Inmobiliaria, las respuestas de los empleados revelan una perspectiva algo diferente. Un considerable 57,1 % del personal considera la ejecución de proyectos de la empresa como regular, lo que indica que más de la mitad de la plantilla percibe el desempeño de la empresa en esta área como moderado, no especialmente bueno ni débil. A continuación, hay empleados que califican la ejecución de proyectos de la empresa como alta, aunque el porcentaje específico de estos individuos no se especifica en los datos proporcionados. Esta distribución de opiniones sugiere que, en Meka Inmobiliaria, si bien muchos empleados ven margen de mejora, un porcentaje considerable reconoce o percibe los esfuerzos de la empresa en los proyectos como, al menos, satisfactorios o encomiables.

En general, ambas empresas muestran una tendencia entre sus empleados a considerar sus respectivas capacidades de ejecución de proyectos como promedio, con una marcada

tendencia hacia calificaciones más bajas. Las cifras resaltan los posibles desafíos para lograr una mayor percepción del desempeño entre el personal y podrían indicar problemas subyacentes relacionados con la gestión de proyectos, la asignación de recursos o la eficiencia organizacional que podrían beneficiarse de mejoras específicas. Comprender estas percepciones es crucial para que la gerencia identifique las áreas que requieren atención y desarrolle estrategias dirigidas a aumentar la confianza de los empleados y la calidad general de la ejecución de proyectos en ambas organizaciones.

Mientras tanto, Coseho SRL demuestra que la implementación y finalización de los proyectos que brinda a las familias tienden a ser generalmente promedio en calidad y efectividad. Sin embargo, un notable 10% de los encuestados percibe que la ejecución del proyecto está por debajo del promedio, considerándolo de baja calidad o insuficiente para cumplir con las expectativas. Al mismo tiempo, la mayoría de los empleados de la constructora MECH SRL, que representan el 55,6%, describen la ejecución de sus proyectos como promedio, lo que indica un nivel moderado de desempeño dentro de los procesos de gestión y entrega de proyectos de la empresa.

De manera similar, Vengoa Figueroa Contratistas Generales SRL informa que, según el 71,4% de sus empleados, la ejecución de sus proyectos es predominantemente promedio, lo que refleja una tendencia común en todas las operaciones de la empresa. Mientras tanto, solo una pequeña porción, el 21,4%, de los empleados cree que la ejecución del proyecto es de alto estándar, lo que sugiere que el desempeño superior es relativamente raro dentro de la organización.

Finalmente, la constructora Nodeco EIRL. presenta resultados comparables a los de las demás empresas mencionadas, con la mayoría de sus ejecuciones de proyectos calificadas como promedio según evaluaciones internas. Además, solo un mínimo del 10% de sus empleados considera que la ejecución de proyectos de la empresa es alta, lo que demuestra un patrón constante en estas empresas: la excelencia en la ejecución de proyectos no es generalizada y la mayoría de los proyectos se perciben con un nivel de éxito y calidad promedio.

5.4. Discusión de resultados

Para ampliar y profundizar eficazmente el debate mediante una comparación crítica con la literatura existente, fue esencial considerar e incorporar los hallazgos de investigaciones previas. Este enfoque permitió una evaluación exhaustiva de las similitudes y diferencias observadas en diversas investigaciones, lo que permitió una comprensión más matizada de la interrelación entre estos resultados. Mediante un análisis exhaustivo de trabajos previos, el debate pudo fundamentarse en un sólido contexto académico, lo que facilitó una identificación más clara de patrones, inconsistencias y lagunas en el conocimiento existente.

En ello se considera el estudio de Banda (2021) quien examinó la conexión entre la gestión del tiempo de las empresas constructoras y sus niveles generales de productividad en el sector de la construcción ubicado en la Zona 3 de Ecuador. Los hallazgos revelaron que poco más de la mitad de los participantes, precisamente el 50%, reportaron realizar un seguimiento continuo de las actividades programadas para sus proyectos. Esta supervisión constante se sustenta en gran medida en el desarrollo de cronogramas detallados de actividades y estándares de calidad, que se coordinan meticulosamente con el cronograma general de construcción. Al comparar estos resultados con los obtenidos en la investigación actual, se evidencian similitudes, ya que ambos estudios destacan la prevalencia de prácticas regulares de gestión del tiempo entre las empresas constructoras encuestadas. Cabe destacar que la investigación identificó a AEC Contratistas Generales EIRL como una empresa que demuestra estrategias de gestión del tiempo altamente efectivas, mientras que Inkasa Gestora de Proyectos SAC fue identificada como una empresa con prácticas de gestión del tiempo menos eficientes. Estas similitudes refuerzan la importancia de la planificación y el seguimiento sistemáticos para mejorar la eficiencia de los proyectos en el sector de la construcción en esta región.

Otro estudio que demuestra similitudes notables es el de Pazmiño y Calle (2021), quienes se propusieron examinar los múltiples factores que provocan retrasos en las distintas fases del desarrollo de proyectos de construcción. Su investigación reveló que

un problema importante que contribuía a los retrasos en los proyectos era la planificación inadecuada de los contratistas. Esta falta de planificación adecuada se identificó como el principal factor responsable de los retrasos en los plazos de los proyectos. Este hallazgo coincide estrechamente con los resultados del estudio actual, donde un análisis de doce empresas diferentes mostró que tres de estas organizaciones exhibían prácticas deficientes de gestión del tiempo. En concreto, estas empresas tuvieron dificultades para una programación y planificación eficaces, lo que finalmente provocó que sus proyectos no se completaran dentro de los plazos establecidos originalmente. La similitud entre estos estudios subraya el problema recurrente de la planificación deficiente como un obstáculo crítico para la finalización oportuna de los proyectos en la industria de la construcción.

Por su parte, el estudio de Arboleda et al. (2022) en Colombia, demostró que una de las principales razones de los retrasos en los proyectos fue el control inadecuado del proceso de planificación. Específicamente, la investigación mostró que los problemas relacionados con la supervisión de la planificación contribuyeron a aproximadamente el 10% de los retrasos en la ejecución de proyectos. Este hallazgo sugiere que cuando la supervisión y la gestión durante la fase de planificación son insuficientes o inexistentes, pueden surgir diversas complicaciones que, en última instancia, dificultan la finalización oportuna de los proyectos de construcción. Estas complicaciones pueden incluir una mala coordinación entre las partes interesadas, factores de riesgo desatendidos y una asignación inadecuada de recursos, todo lo cual puede derivar en retrasos más amplios. Además, es importante reconocer que los desafíos que enfrentan los proyectos de construcción no son exclusivos de un país o región en particular; más bien, tienden a ser bastante similares en diferentes contextos. Al comparar escenarios de construcción a nivel internacional y nacional, se hace evidente que los problemas y obstáculos subyacentes encontrados suelen ser comparables, lo que refleja patrones comunes de dificultades en la gestión de proyectos e ineficiencias sistémicas que trascienden las fronteras geográficas.

En el contexto nacional más amplio, Angulo (2023) realizó un estudio exhaustivo que examinó la relación entre las técnicas de gestión del tiempo y los resultados de productividad, específicamente en proyectos de construcción ubicados en un municipio de Perú. La investigación reveló varios hallazgos destacables, incluyendo que

aproximadamente el 31% de los profesionales encuestados reportaron emplear activamente estrategias de planificación efectivas. Esta implementación de una planificación adecuada ha demostrado ser fundamental para facilitar la organización y la finalización oportuna de diversas tareas, contribuyendo en última instancia a una mayor fluidez en los flujos de trabajo del proyecto. Además, el estudio destacó que un significativo 50% de los participantes expresó confianza en su capacidad para mantener un control estricto sobre los plazos del proyecto. Esta sólida gestión de plazos indica su competencia para cumplir con los cronogramas establecidos y entregar resultados dentro de los plazos designados, lo cual es esencial para el éxito del proyecto.

En general, los hallazgos subrayan la importancia de la planificación estratégica y la supervisión de plazos para mejorar los niveles de productividad entre los profesionales de la construcción en la región, destacando el papel crucial que estas prácticas desempeñan para garantizar la eficiencia y la eficacia del proyecto a nivel nacional. Los hallazgos de la investigación anterior y la actual muestran una notable similitud, especialmente en las prácticas de gestión del tiempo en las empresas examinadas. En concreto, dos organizaciones, Grupo Degol SAC y la constructora MECH SRL, demuestran una planificación eficaz del tiempo, siendo estas prácticas empleadas por el 37,5% y el 33,3% de las empresas, respectivamente. Esto indica que una parte significativa de las empresas prioriza e implementa la planificación estratégica para optimizar sus cronogramas.

Asimismo, en cuanto al control del tiempo, la mitad de las empresas incluidas en el estudio también informan implementar medidas eficientes de control del tiempo. Entre ellas, Magnum Ingenieros EIRL., empresa constructora, destaca por sus prácticas ejemplares en este ámbito. Estos resultados sugieren que existe una tendencia constante en el sector hacia la adopción de enfoques estructurados para la planificación y el control del tiempo, cruciales para mejorar la productividad y la eficacia de la gestión de proyectos. Las similitudes observadas entre los estudios anteriores y el actual refuerzan la idea de que la gestión eficaz del tiempo sigue siendo un aspecto clave para estas empresas, destacando la importancia que otorgan a la planificación estratégica y al seguimiento continuo para garantizar el éxito de los proyectos y la eficiencia operativa.

Finalmente, Vargas (2022) realizó una investigación exhaustiva y exhaustiva destinada a explorar la compleja y multifacética relación entre las estrategias de gestión eficiente del tiempo y las diferentes fases del proceso de construcción del proyecto del Túnel Vial Variante de Casahuiri, ubicado en la región de San Gabán, Puno. La investigación profundizó en diversos aspectos de la programación del proyecto, la asignación de recursos y el cumplimiento de los plazos, buscando comprender cómo estos elementos influyen en el rendimiento general del proyecto. Los resultados del estudio indicaron que una gran mayoría de los participantes, concretamente el 71,4 %, evaluaron su experiencia en la gestión de los plazos del proyecto como de calidad media, lo que sugiere que existe margen de mejora en este aspecto. Además, la investigación destacó los desafíos que supone mantener plazos estrictos y las posibles consecuencias de los retrasos en los resultados del proyecto. En su conclusión, Vargas enfatizó el papel crucial que desempeña una gestión eficaz del tiempo en la planificación, coordinación y finalización exitosas de proyectos de construcción de gran envergadura como el Túnel Vial Variante de Casahuiri.

El autor argumentó que perfeccionar las habilidades de programación, priorización y control del tiempo es esencial para minimizar los retrasos, optimizar el uso de recursos y garantizar el cumplimiento de los objetivos del proyecto dentro del plazo establecido. En general, el estudio reforzó la idea de que las prácticas sólidas de gestión del tiempo son fundamentales para la ejecución eficiente y el desarrollo sostenible de proyectos de infraestructura complejos, especialmente en entornos remotos o complejos como la región de San Gabán. Este hallazgo concuerda estrechamente con las conclusiones de la investigación, que indicó que todas las empresas evaluadas en la región de Cusco que representan el 100% demuestran un nivel moderado o regular de prácticas de gestión del tiempo. Dentro de este grupo, algunas empresas tienden a mostrar una gestión del tiempo más eficiente, mientras que otras muestran tendencias hacia la ineficiencia. Es importante destacar que, en general, los resultados de ambos estudios subrayan la importancia crucial de una gestión eficaz del tiempo en las empresas constructoras.

Una gestión adecuada del tiempo es fundamental para que estas empresas cumplan con éxito sus obligaciones contractuales, lo que a su vez desempeña un papel vital en el fomento de la confianza entre los clientes y las comunidades a las que sirven. En definitiva, estos hallazgos enfatizan que las buenas prácticas de gestión del tiempo no son solo un asunto operativo interno, sino que son esenciales para mantener la reputación y la fiabilidad de los empresarios de la construcción, garantizando que cumplan con sus compromisos y mantengan la confianza depositada en ellos por el público y los actores involucrados en la industria de la construcción.

CONCLUSIONES

Primera: Con base en los hallazgos presentados en la Tabla 12, el análisis de correlación de Pearson revela una relación sólida y estadísticamente significativa entre las habilidades de gestión del tiempo de los 164 trabajadores empleados en doce empresas constructoras diferentes que operan en la ciudad de Cusco y la finalización exitosa de sus respectivos proyectos. Específicamente, el coeficiente de correlación de 0.708 sugiere una asociación muy positiva, lo que indica que a medida que aumenta la capacidad de los trabajadores para gestionar eficazmente su tiempo, se produce una mejora significativa en la probabilidad de éxito del proyecto. Esta importante correlación positiva subraya el papel crucial que desempeña la gestión eficiente del tiempo para garantizar que los proyectos de construcción se completen a tiempo, dentro del presupuesto y con los estándares de calidad deseados. El análisis destaca la importancia de que las empresas constructoras de Cusco prioricen y mejoren la capacitación y las prácticas de gestión del tiempo entre su personal, ya que esto parece tener un impacto significativo y beneficioso en los resultados generales del proyecto. Por lo tanto, estos hallazgos enfatizan que mejorar las habilidades de gestión del tiempo de los trabajadores podría ser una estrategia clave para lograr mayores niveles de éxito en los proyectos en la competitiva industria de la construcción de esta región.

Segunda: Según la Tabla 16, una gran mayoría de las empresas constructoras en Cusco, específicamente el 65.9%, implementan prácticas regulares de gestión del tiempo en sus operaciones. Esta estadística destaca que un porcentaje considerable de empresas reconoce la importancia de una gestión eficaz del tiempo para garantizar la fluida ejecución de los proyectos y la productividad. Cabe mencionar también que, entre estas empresas, AEC Contratistas Generales EIRL y la constructora MECH SRL se destacan por demostrar estrategias eficientes de gestión del tiempo, optimizando con éxito sus cronogramas y cumpliendo consistentemente con los plazos de los proyectos. Por otro lado, existen empresas notables como Inkasa Gestora de Proyectos

SAC y la constructora Nodeco EIRL. que presentan prácticas de gestión del tiempo menos efectivas. Estas empresas tienden a tener dificultades para cumplir con los plazos y mantener una programación organizada, lo que podría afectar el rendimiento general de sus proyectos y la satisfacción de sus clientes. Los datos subrayan los diferentes niveles de competencia en gestión del tiempo dentro del sector de la construcción en Cusco, lo que enfatiza la importancia de adoptar las mejores prácticas para mejorar la eficiencia operativa en todos los ámbitos.

Tercera: Según los datos presentados en la Tabla 20, el nivel general de ejecución de proyectos entre las empresas constructoras que operan en la ciudad de Cusco se clasifica como regular o moderado, con un porcentaje registrado del 67,1%. Este porcentaje indica que, si bien una proporción significativa de empresas logra ejecutar sus proyectos adecuadamente, aún existe margen de mejora, ya que la tendencia parece estar cambiando de un desempeño regular a un mayor nivel de ejecución de proyectos. Cabe destacar que, dentro de este panorama, ciertas empresas destacan por su excelente desempeño; en concreto, la constructora MECH SRL y AEC Contratistas Generales EIRL se identifican como organizaciones con un alto nivel de ejecución de proyectos, demostrando una gestión eficaz y tasas de finalización exitosas. Por otro lado, existen empresas que enfrentan mayores desafíos en este sentido, en particular la constructora Nodeco EIRL y Grupo Degol SAC, que se caracterizan por un bajo nivel de ejecución de proyectos. Estas disparidades sugieren que, si bien algunas empresas destacan y avanzan hacia una ejecución de proyectos más eficientes, otras continúan enfrentando dificultades, posiblemente debido a factores como limitaciones de recursos, problemas de gestión o desafíos externos que afectan su desempeño. En general, los datos subrayan la necesidad de estrategias específicas para elevar las capacidades de ejecución de proyectos de aquellas empresas que actualmente operan en niveles más bajos, fomentando así un sector de la construcción más equilibrado y eficiente en Cusco.

Cuarta: Con base en los hallazgos presentados en la Tabla 9, el análisis de correlación de Pearson revela que la dimensión de planificación del tiempo, la cual se evalúa entre los trabajadores empleados por las doce empresas constructoras que operan dentro de la ciudad de Cusco, demuestra un grado moderado de correlación con la finalización exitosa de los proyectos de construcción. Específicamente, el coeficiente de correlación se calcula en 0.644, lo que indica una relación positiva entre las prácticas efectivas de planificación del tiempo y el éxito del proyecto. Esto sugiere que a medida que mejora el nivel de planificación del tiempo entre los trabajadores, tiende a haber un aumento correspondiente en la probabilidad de que los proyectos se completen con éxito. El análisis subraya la importancia de las habilidades de gestión del tiempo y la eficiencia de la planificación en la industria de la construcción, particularmente dentro del contexto del dinámico entorno de la construcción de Cusco. Dichos hallazgos resaltan que, si bien la planificación del tiempo es un factor significativo, tiene una influencia moderada en comparación con otros determinantes potenciales del éxito del proyecto, enfatizando la necesidad de estrategias de gestión integrales que incorporen múltiples dimensiones para lograr resultados óptimos en los proyectos de construcción.

Quinta. Con base en los hallazgos presentados en la Tabla 10, el análisis de correlación de Pearson revela que el aspecto asociado con la gestión y el control del tiempo, realizado por los empleados de las doce empresas constructoras que operan en la ciudad de Cusco, demuestra un nivel moderado de influencia específicamente, un coeficiente de correlación de 0.625 tanto en la fase de ejecución como en la tasa de éxito general de los proyectos de construcción. Esto sugiere que las prácticas efectivas de gestión del tiempo entre los trabajadores desempeñan un papel significativo, aunque no exclusivamente decisivo, para garantizar que los proyectos se completen eficientemente y cumplan con los objetivos previstos. La correlación moderada indica que, si bien un control adecuado del tiempo es un factor importante que contribuye a los resultados del proyecto, otras variables y factores también pueden afectar sustancialmente el éxito y la fluidez de las actividades de construcción en este contexto. Por lo tanto, es esencial que las

empresas constructoras que operan en Cusco prioricen y mejoren las habilidades de gestión del tiempo de sus trabajadores para optimizar el rendimiento del proyecto, aunque también deben considerar otros elementos críticos como la asignación de recursos, el control de calidad y la comunicación para lograr el éxito integral del proyecto.

Sexta: Con base en los hallazgos presentados en la Tabla 11, el análisis de correlación de Pearson revela que la relación entre la implementación de prácticas de gestión de optimización del tiempo por parte de los trabajadores de doce empresas constructoras distintas en la ciudad de Cusco se caracteriza por una fuerza moderada, con un coeficiente de correlación de 0.488. Esto sugiere que, si bien existe una asociación positiva notable entre la adopción de estas estrategias de gestión y la ejecución general del proyecto, el efecto no es excesivamente fuerte, sino más bien de magnitud moderada. En otras palabras, las mejoras o cambios en las prácticas de gestión del tiempo tienen un impacto medible y beneficioso en la eficacia con la que se completan los proyectos de construcción; sin embargo, estas prácticas por sí solas no explican todas las variaciones observadas en los resultados del proyecto. El coeficiente de correlación de 0.488 indica un grado moderado de relación lineal, lo que implica que otros factores también pueden influir significativamente en el rendimiento del proyecto junto con las prácticas de gestión del tiempo. Esta correlación moderada subraya la importancia de considerar variables adicionales y estrategias de gestión para mejorar la ejecución de proyectos en el sector de la construcción en Cusco.

RECOMENDACIONES

Primera: Para optimizar la gestión del tiempo en la ejecución de proyectos de construcción en el sector de la construcción de Cusco, se recomienda a los gerentes de las doce empresas adoptar un sistema integral de gestión del tiempo. Este enfoque debe incluir una planificación meticulosa, un seguimiento regular del progreso y un perfeccionamiento continuo de la asignación de recursos. Un componente clave de esta propuesta es la adquisición e integración fluida de software avanzado de gestión de proyectos, como Microsoft Project o Primavera P6. Estas herramientas permiten la creación de cronogramas detallados y el seguimiento del progreso en tiempo real, garantizando que los proyectos se mantengan según lo previsto. Además, se deben organizar capacitaciones integrales para el personal responsable del uso de estos sistemas, capacitándolos con las habilidades necesarias para optimizar el flujo de trabajo y mejorar la eficiencia general en el sector de la construcción de Cusco, lográndose en promedio en todos los aspectos de una de 23.80%

Segunda: Para mejorar la gestión del tiempo en las doce empresas constructoras que operan en la ciudad de Cusco, se recomienda a sus gerentes adoptar e integrar la plataforma Bitrix24 en sus operaciones diarias. Esta herramienta resulta sumamente beneficiosa, ya que ofrece una gama de funciones especializadas diseñadas para optimizar y organizar eficazmente los procesos de trabajo. Cabe destacar que Bitrix24 incluye funciones integrales de seguimiento de tareas, lo que permite a los equipos asignar, supervisar y completar tareas de forma eficiente, reduciendo así los retrasos y mejorando la productividad general. Además, ofrece funciones de calendario compartido que facilitan una mejor programación, coordinación y comunicación entre los miembros del equipo, garantizando que todos se mantengan informados sobre los cronogramas, las fechas límite y los eventos importantes del proyecto. Al aprovechar estas funcionalidades, las empresas constructoras pueden pasar de prácticas ineficientes de gestión del tiempo a un enfoque más organizado, puntual y productivo, lo que en última instancia se traduce en mejores resultados del

proyecto y una mayor eficiencia operativa. Lográndose en promedio en todos los aspectos de una obra de 16.30%

Tercera: Para elevar los estándares de ejecución de proyectos de niveles bajos a excepcionales en las empresas constructoras, se recomienda a los gerentes considerar la implementación de la herramienta Quobuilding. Esta innovadora plataforma está diseñada para facilitar un proceso de coordinación más fluido y eficiente entre diversos equipos y departamentos, fomentando así una mayor colaboración y sincronización. Al integrar Quobuilding en sus flujos de trabajo, las empresas pueden mejorar su dinamismo operativo general, garantizando que todas las partes interesadas trabajen en armonía para alcanzar los objetivos comunes del proyecto. Esta adopción no solo agiliza la comunicación y la gestión de proyectos, sino que también promueve un entorno de trabajo proactivo y adaptable, lo que en última instancia se traduce en mejores resultados de los proyectos, mayor productividad y resultados de mayor calidad. Adoptar esta herramienta podría ser un paso fundamental para las empresas constructoras que buscan entregar proyectos de forma consistente a tiempo, dentro del presupuesto y con los más altos estándares de excelencia. Lográndose en promedio en todos los aspectos de una obra de 27.50%

Cuarta: Para facilitar una planificación exhaustiva y eficiente que reduzca los retrasos y evite problemas durante la ejecución del proyecto, se recomienda a las doce constructoras adoptar un protocolo integral de revisión del cronograma. Este protocolo implica evaluar cuidadosamente los posibles riesgos y obstáculos en cada etapa del proyecto, lo que ayuda a identificar y abordar los desafíos de forma proactiva. Comenzará con una reunión inicial de planificación, donde las principales partes interesadas se reunirán en una sala de conferencias bien iluminada con vistas a la obra, con mapas y planos sobre la mesa, para establecer una base sólida para el cronograma del proyecto. Posteriormente, se realizarán revisiones mensuales del cronograma, durante las cuales los gerentes de proyecto y los miembros del equipo se reunirán en sesiones de revisión designadas para analizar los informes de progreso, actualizar los cronogramas y realizar los ajustes necesarios a las actividades. Estas revisiones periódicas

garantizaran que el cronograma se mantenga alineado con las necesidades y circunstancias cambiantes del proyecto, fomentando un enfoque dinámico de la gestión de proyectos que anticipe los problemas antes de que surjan.

Quinta: Para optimizar el control del tiempo durante los proyectos de construcción, se recomienda a las doce empresas constructoras de Cusco adoptar un sistema integral de monitoreo en tiempo real. Este sistema permitirá a los gerentes de proyecto monitorear el progreso de cada fase del proyecto al instante, brindando una visión clara y actualizada del desarrollo. La implementación debe incluir el uso de herramientas digitales avanzadas de gestión de la construcción, como Procore o PlanGrid, que permiten documentar meticulosamente las actividades en curso, generar informes automáticos de progreso y facilitar la comunicación fluida de cualquier cambio en el cronograma a todas las partes interesadas. Esta integración tecnológica garantizará una supervisión y un control preciso en cada etapa del proyecto. Además, se recomienda realizar inspecciones semanales en obra para verificar que la obra se ajuste a los plazos y estándares de calidad programados, garantizando así un desarrollo fluido y eficiente del proyecto. Lográndose en promedio en todos los aspectos de una obra de 21.50%

Sexta: Para optimizar y agilizar la duración total de la ejecución de proyectos, se recomienda a las empresas constructoras que operan en Cusco que adopten e integren los principios de la metodología Lean Construction en sus prácticas de gestión de proyectos. De esta manera, estas empresas puedan analizar sistemáticamente cada fase de sus procesos de construcción para identificar las actividades que no contribuyen directamente al valor entregado al cliente ni a los objetivos del proyecto. Una vez identificadas, estas tareas que no aportan valor pueden eliminarse o minimizarse eficazmente, lo que resulta en un flujo de trabajo más eficiente y eficiente. Implementar Lean Construction no solo ayuda a reducir el desperdicio y los pasos innecesarios, sino que también promueve una mejor coordinación entre los miembros del equipo, una mejor gestión de recursos y una programación más precisa. Como resultado, los proyectos pueden completarse en plazos más cortos sin comprometer la calidad, la seguridad ni la satisfacción de

las partes interesadas. Animar a las empresas constructoras de Cusco a adoptar esta metodología contribuirá, en última instancia, a entregas de proyectos más puntuales, ahorros de costos y una mayor competitividad dentro de la industria de la construcción local, en consonancia con las mejores prácticas modernas y los objetivos de desarrollo sostenible. De todos los software el mayor % de ahorro de tiempo se logra mediante la aplicación de Lean Construction que alcanza hasta el 31.9% de ahorro.

BIBLIOGRAFÍA

- Angulo, I. (2023). Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023. *Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo*.
- Aponte, D. (2012). *Estilos de aprendizaje, gestión del tiempo y rendimiento académico en estudiantes universitarios*. Santander: Congreso Mundial de Estilos de Aprendizaje.
- Arboleda, S., Valencia, A., Rivera, V., Rico, A., & Bedoya, M. (2022). Evaluación de la gestión de la cadena de abastecimiento en el sector constructivo como herramienta de planificación en proyectos de viviendas en altura. . *Project, Design and Management*, 298 - 314.
- Banda, J. (2021). *Gestión de la calidad y la productividad en el sector de la construcción de la zona 3 en el Ecuador*. Ecuador: Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato.
- Britton, B., & Glynn, S. (1989). Mental management and creativity: A cognitive model of time management of intellectual productivity. *Handbook of Creativity*, 429 - 440.
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la investigación científica* . San Marcos .
- Del Pino, T., & Villalobos, E. (2015). *Aplicación de los lineamientos del PMBOK en la gestión del tiempo y las comunicaciones en un proyecto inmobiliario*. Lima - Perú: Tesis de la Universidad Ricardo Palma .
- Echevarria, M. (2023). La intervención y la planificación de la vivienda en la formalidad o la informalidad. *Revista de Arquitectura*, 72 - 83.
- El Jazzar, M., Urban, H., Schranz, C., & Nassereddine, H. (2020). Construction 4.0: A Roadmap to Shaping the Future of Construction. *37th International Symposium on Automation and Robotics in Construction (ISARC 2020)*, 1 - 8.

- Franco, J., & Stay, D. (2022). The impact of project management in civil construction. *South Florida Journal of Development*, 1 - 19.
- Hernandez, R., & Mendoza, P. (2018). *Metodologia de la Investigación Científica* . Mexico : Mc Graw Hill.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2024). *Cusco: Compendio estadístico 2024*. Cusco - Perú: Informe .
- Iñigo, R., & Iosune, V. (2010). *El valor que genera el proyecto como variable fundamental para medir el éxito*. Comunidad Autónoma del País Vasco: Guía para la elaboración de proyectos .
- Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning. *John Wiley & Sons*.
- Llopis, D., & Camacho, J. (2020). *Gestión del tiempo*. España: Tesis de la Universitat Politècnica de Valencia .
- Love, P., Teo, P., & Morrison, J. (2021). From Quality-I to Quality-II: cultivating an error culture to support lean thinking and rework mitigation in infrastructure projects. . *Production Planning & Control*.
- Lucidchart. (2022). *Razones de por qué es importante la gestión de proyectos*. Blog.
- Macan, H., Dipboye, L., Phillips, P., & Shahani, C. (1990). College students time management: Correlations with academic performance and stress. *Journal of Educational Psychology*, 760 - 768.
- Manrique, A. (2016). Management and design: Convergence disciplinar. *Revista Científica Pensamiento y Gestión* , 129 - 158 .
- Marsden, P. (2020). *Digital Quality Management in Construction*. Routledge.
- Martínez, M. (2018). *Análisis del sector construcción e inmobiliario Español: Obra nueva*. Madrid: Tesis de la Universidad Pontificia ICAI.

- Morelos, J., Andrade, E., & Ruiz, G. (2023). Evolución de la Gerencia de Proyectos de Construcción en la Aplicación del estándar PMI y las Metodologías Ágiles. *Revista Científica Anfibios* , 78 - 85.
- ONU. (2023). El plan estratégico. *Plan Estratégico de ONU-Habitat 2020 - 2023*.
- Pazmiño, E., & Calle, C. (2021). Relative analysis to identify the causes of delays in construction works. *Cuenca-Ecuador case study*, 6 - 15.
- Project Management Institute. (2021). *A guide to the Project Management Body of Knowledge*. Project Management Institute.
- Reverón, N. (2015). *La gestión del tiempo*. Tesis de la Universidad de la Laguna .
- Salazar, D. (2017). La gestión del tiempo como factor clave en las habilidades directivas aplicadas al sector turístico. *Gran Tour: Revista de Investigaciones Turística*, 26 - 42.
- Trejo, D. (2020). *La Administración del tiempo y su impacto en la productividad*. Tesis de la Universidad Autónoma de Querétaro.
- Valqui, C., & Yglesias, M. (2023). Retrasos del Avance de Ejecución de Obras y sus posibles causas en el Gobierno Regional de Pasco - 2022. *Llamkasun*, 2 - 9.
- Vargas, E. (2022). *maestria, Universidad Cesar Vallejo del Túnel carretero Variante Casahuiri, San Gabán - Puno, 2022*. Puno - Perú: Tesis de maestria, Universidad Cesar Vallejo.
- Vidal, A. (2018). *Gestión del tiempo en la construcción de proyectos de edificaciones*. Lima: Tesis de la Universidad Nacional de Ingeniería.
- Vladimirovich, A., Kadbullinovna, D., Vasilievich, M., & Anatolyevich, S. (2015). Theory and practice of time-management in education. *Asian Social Science*, 193 - 204.

ANEXOS

a. Matriz de consistencia

GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025.				
Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables e indicadores	Metodología
Problema general ¿ En qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025? Problemas específicos a.- ¿ Como es la gestión del tiempo en Empresas Constructoras del Cusco, 2025? b. ¿ Como es el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025? c. ¿ En qué medida la planificación del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025? d. ¿En qué medida el control del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025? e. ¿En qué medida la optimización del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025?	Objetivo general Determinar en qué medida la gestión del tiempo impacta en la ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025. Objetivos específicos a. Analizar la gestión del tiempo en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 b. Evaluar el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 c. Determinar en qué medida la planificación del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 d. Determinar en qué medida el control del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 e. Determinar en qué medida la optimización del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025	Hipótesis general La gestión del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025. Hipótesis específicas a. La gestión del tiempo en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 es regular b. El nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 es regular c. La planificación del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 d. El control del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025 e. La optimización del tiempo impacta significativamente en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025	Variable I Gestión del tiempo Variable II Ejecución de proyectos	Tipo de Investigación: Básica Alcance de investigación: Correlacional Diseño de investigación No experimental Enfoque: cuantitativo

b. Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO DE GESTIÓN DEL PROYECTO



Objetivo: recopilar información detallada sobre en qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025.

Instrucción: Se requiere que usted lea atentamente todas las preguntas y marque con una equis (X) la opción que usted vea correcta.

Escala valorativa

Nunca	Casi Nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VI: GESTIÓN DEL TIEMPO						
Nº	DIMENSIONES /ÍTEMS	S	CS	AV	CN	N
		5	4	3	2	1
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN DEL TIEMPO						
1	¿Usa herramientas específicas para la planificación del tiempo al desarrollar sus actividades?					
2	¿Considera que el uso de las herramientas de planificación ayuda a cumplir con el tiempo del proyecto?					
3	¿Se definen y priorizan las actividades al inicio de cada proyecto?					
4	¿Con qué frecuencia los recursos asignados al proyecto se ajustan a los plazos definidos en el cronograma?					
5	¿Considera que la asignación adecuada de recursos influye en la reducción del tiempo de ejecución del proyecto?					
6	¿Se realiza un seguimiento regular del cronograma establecido?					
7	¿Los ajustes al cronograma se realizan de manera oportuna?					
DIMENSIÓN 2: CONTROL DEL TIEMPO						
8	¿Se generan reportes periódicos sobre el avance del proyecto?					
9	¿Los reportes de progreso permiten identificar retrasos en las actividades?					
10	¿Se identifican adecuadamente las desviaciones respecto al cronograma inicial?					
11	¿Se toman acciones inmediatas para mitigar las desviaciones de tiempo identificadas?					
12	¿El cronograma de actividades sufre actualizaciones de manera regular?					
DIMENSIÓN 3: OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO						
13	¿Considera que los recursos del proyecto se utilizan de manera eficiente para optimizar el tiempo?					
14	¿Se identifican adecuadamente los cuellos de botella en las actividades del proyecto?					
15	¿Son efectivas las acciones tomadas para eliminar los cuellos de botella identificadas?					
16	¿Con qué frecuencia utiliza metodologías ágiles para mejorar la eficiencia en los tiempos de ejecución?					
17	¿Considera que las metodologías ágiles usadas reducen efectivamente los tiempos de ejecución?					

CUESTIONARIO DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

EJECUCION DE PROYECTOS						
Nº	DIMENSIONES / ÍTEMS	S 5	CS 4	AV 3	CN 2	N 1
DIMENSION 1: CUMPLIMIENTO DE PLAZOS						
1	¿Se establecen fechas de inicio y fin claras para cada fase del proyecto?					
2	¿Considera que se cumple el cronograma de inicio y fin de las actividades del proyecto?					
3	¿Considera que es común extender los plazos para completar las tareas del proyecto?					
4	¿Se realizan revisiones periódicas para identificar posibles retrasos?					
5	¿Se implementan acciones correctivas para compensar los retrasos detectados?					
DIMENSION 2: CALIDAD EN LA CONSTRUCCION						
6	¿Con qué frecuencia se realizan revisiones técnicas durante la ejecución del proyecto?					
7	¿Considera que los proyectos ejecutados cumplen con las normativas locales e internacionales establecidas?					
8	¿Considera que el no aplicar las normativas locales e internacionales afecta la calidad del proyecto?					
9	¿Se identifican y documentan todos los defectos detectados durante la construcción?					
10	¿Se implementan medidas correctivas para evitar la repetición de los defectos identificados?					
DIMENSION 3: COSTOS DEL PROYECTO						
11	¿Se elabora un presupuesto detallado al inicio del proyecto?					
12	¿Se presentan desviaciones significativas entre el costo real y el estimado durante la ejecución del proyecto?					
13	¿Se cuenta con un fondo de contingencia para cubrir gastos imprevistos durante la ejecución del proyecto?					
14	¿Considera que los gastos imprevistos afectan el tiempo de ejecución del proyecto?					
15	¿Los recursos financieros asignados al proyecto se utilizan de manera eficiente para cumplir con los objetivos y tiempos establecidos?					

c. Base de datos de la variable gestión del tiempo y ejecución de proyectos

Nº	Gestión del tiempo																	Ejecución del proyectos															Empresas
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	Q14	Q15	
1	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	Inkasa Gestora de Proyectos SAC
2	4	4	4	3	5	4	3	4	5	4	5	3	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	
3	3	4	3	5	4	5	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5		
4	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5		
5	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5	
6	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2	
7	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	
8	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5	
9	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4	
10	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
11	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	
12	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	2	5	4	
13	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4	
14	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4	
15	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5	
16	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3	
17	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4	
18	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2	
19	5	4	5	3	4	3	5	3	3	4	5	4	2	4	4	2	5	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2	
20	5	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	2	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3	5	
21	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	2	4	
22	3	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
23	4	5	4	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	2	5	4	4	2	4	
24	3	2	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	2	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3	5	
25	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	5	5	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	2	5	4	5	
26	4	4	3	4	5	3	3	3	3	3	2	3	3	3	5	4	5	5	5	3	3	4	3	4	5	5	5	5	4	3	3	4	
27	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	5	
28	3	4	2	2	5	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	3	5	2	3	3	3	4	5	4	4	5	4	3	3	4	5	5	
29	5	4	4	3	4	2	3	4	5	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2	
30	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	
31	4	3	4	4	2	4	3	3	3	4	3	4	5	2	4	3	5	4	3	5	3	3	3	5	4	3	4	4	2	4	3	4	
32	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	2	4	4	4	5	5	4	4	5	2	4	3	4	
33	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5	
34	4	5	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2	
35	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	
36	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5	
37	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4	
38	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
39	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	
40	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	2	5	4	
41	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4	
42	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4	

43	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5	Mr. Ingenieria Consulting & Construction S.R. L	
44	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3		
45	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4		
46	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2		
47	5	4	5	3	4	3	5	3	3	4	5	4	2	4	4	2	5	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2		
48	5	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	2	5	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3		5
49	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	2	4		
50	3	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4		4
51	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4		4
52	4	4	4	3	5	4	3	4	5	4	5	3	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5		
53	3	4	3	5	4	5	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5		
54	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5		
55	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
56	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2	Magnum Ingenieros EIRL	
57	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4		
58	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		
59	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4		
60	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4		
61	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4		4
62	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	2	5	4		
63	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4		
64	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4		
65	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5		
66	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3		
67	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4		
68	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2		
69	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
70	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2		
71	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4		
72	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		
73	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4		
74	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4		
75	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4		
76	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	2	5	4		
77	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4		
78	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4		
79	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5		
80	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3		

81	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4	Procasa	
82	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2		
83	5	4	5	3	4	3	5	3	3	4	5	4	2	4	4	2	5	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2		
84	5	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	2	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3	5		
85	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	2		4
86	3	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4		
87	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4		4
88	4	4	4	3	5	4	3	4	5	4	5	3	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5		
89	3	4	3	5	4	5	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5		
90	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5		
91	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
92	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2		
93	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4		4
94	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		
95	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5		
96	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
97	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2		
98	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4		
99	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		
100	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4		
101	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4		
102	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4		
103	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	2	5	4		
104	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4		
105	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4		
106	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5		
107	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3		
108	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4		
109	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2		
110	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
111	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2		
112	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4		
113	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		
114	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4		
115	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4		
116	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4		
117	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	2	5	4		
118	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4		
119	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	2	3	4		
120	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5		
121	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3		

Procasa

Meka Inmobiliaria

Coseho SRL

122	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4	Constructora MECH SRL	
123	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2		
124	5	4	5	3	4	3	5	3	3	4	5	4	2	4	4	2	5	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2		
125	5	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	2	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3	5		
126	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	2		4
127	3	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4		4
128	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4		4
129	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4		4
130	4	4	4	3	5	4	3	4	5	4	5	3	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5		
131	3	4	3	5	4	5	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4		5
132	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	
133	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
134	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2		
135	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	
136	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		
137	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5	2	4	2	3	2	3	5	4	3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4	
138	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
139	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	
140	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	3	3	2	5	4	
141	5	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	5	5	4	4	3	2	2	5	4	
142	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	4	
143	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	5	2	2	3	4	3	5		
144	3	3	2	4	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	2	2	4	5	4	5	5	3	3	4	4	5	3	3		
145	4	4	3	4	3	3	5	4	5	3	5	5	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	5	3	5	5	4	3	3	5	4	4		
146	2	2	4	2	4	2	3	3	3	2	2	3	2	4	4	3	2	4	4	2	1	3	2	2	1	3	3	4	3	4	4	2		
147	5	4	5	3	4	3	5	3	3	3	4	5	4	2	4	4	2	5	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2	
148	5	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	2	5	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3	5
149	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	2	4	
150	3	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
151	4	5	4	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3	2	5	4	4	2	4	
152	3	2	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	2	5	5	5	5	5	4	3	5	1	3	5	3	5	
153	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	5	5	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	2	5	4	5		
154	4	4	3	4	5	3	3	3	3	2	3	3	3	3	5	4	5	5	5	3	3	4	3	4	5	5	5	5	4	3	3	4		
155	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	5	
156	3	4	2	2	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	5	2	3	3	3	3	4	5	4	4	3	3	4	5	5		
157	5	4	4	3	4	2	3	4	5	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	2	5	5	4	5	4	4	2	3	3	2	2		
158	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4		
159	4	3	4	4	2	4	3	3	3	4	3	4	5	2	4	3	5	4	3	5	3	3	3	5	4	3	4	4	2	4	3	4		
160	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	2	4	4	4	4	5	5	4	4	5	2	4	3	4	
161	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5		
162	4	5	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	2	
163	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	
164	4	4	3	3	4	3	3	2	5	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	3	5	5	4	4	3	2	2	5	5		

d. Fichas de validación por expertos

ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL
MENCION: GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

MODELO DE FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

- 1.1. TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025
1.2. INVESTIGADOR: Br. Carlos Mosquera Loyon

2. DATOS DEL EXPERTO

- 2.1. NOMBRES Y APELLIDOS: Abel Auca Barcena
2.2. ESPECIALIDAD: Ingeniero Civil
2.3. LUGAR Y FECHA: Cusco, 13 de agosto, 2025
2.4. CARGO E INSTITUCIÓN DONDE LABORA: Gerente General "Corporación Ayar SAC"

Componente	Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20 %	Regular 21 - 40 %	Bueno 41 - 60 %	Muy Bueno 61 - 80 %	Excelente 81 - 100 %
Forma	Redacción	Los indicadores e items están redactados considerando los elementos necesarios				X	
	Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado				X	
	Objetividad	Esta expresado en conducta observable			X		
Contenido	Actualidad	Es adecuado al avance de la ciencia y tecnología			X		
	Suficiencia	Los items son adecuados en cantidad y claridad			X		
	Intencionalidad	El instrumento mide pertinentemente las variables de investigación			X		
Estructura	Organización	Existe una organización lógica				X	
	Consistencia	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativo				X	
	Coherencia	Existe coherencia entre los items, indicadores, dimensiones y variables				X	
	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnostico				X	

- I. Opinión de aplicabilidad: El instrumento puede ser aplicado tal como está elaborado.
II. Promedio de valoración: **62.50**
III. Luego de revisado el instrumento:
Procede su aplicación (X)

Debe concenirse ()
CORPORACIÓN AYAR SAC

Abel Auca Barcena
Ing. Abel Auca Barcena
Sello y firma del experto
DNI N° 2336 0041.....

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL
MENTION: GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

1. DATOS GENERALES

- 1.1. **TITULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:** GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025.
 1.2. **INVESTIGADOR:** Br. Carlos Alberto Mosquera Lovon

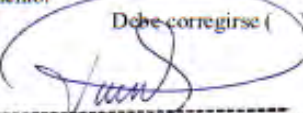
2. DATOS DEL EXPERTO

- 2.1. **NOMBRES Y APELLIDOS:** PIATNITZKY, ASCUE LOVÓN
 2.2. **ESPECIALIDAD:** MBA ING. CIVIL / PM4R EXPERT CERTIFICADO POR EL BID
 2.3. **LUGAR Y FECHA:** CUSCO, 14 DE AGOSTO DE 2025
 2.4. **CARGO E INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** COORDINADOR DE PROYECTOS EN DIGITAL COMUNICACIONES SAC
 GERENTE DE PROYECTOS EN ENERGIA AMBIENTE Y DESARROLLO SAC

Componente	Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20 %	Regular 21 – 40 %	Bueno 41 – 60 %	Muy Bueno 61 – 80 %	Excelente 81 – 100 %
Forma	Redacción	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios			X		
	Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado			X		
	Objetividad	Esta expresado en conducta observable				X	
Contenido	Actualidad	Es adecuado al avance de la ciencia y tecnología			X		
	Suficiencia	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad				X	
	Intencionalidad	El instrumento mide pertinentemente las variables de investigación			X		
Estructura	Organización	Existe una organización lógica				X	
	Consistencia	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa			X		
	Coherencia	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables				X	
	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico			X		

- I. Opinión de aplicabilidad: El instrumento puede ser utilizado como está elaborado
 II. Promedio de valoración: **62.3**
 III. Luego de revisado el instrumento:
 Procede su aplicación (x)

Debe corregirse ()


 Ing. CIP Piatnitzky Ascue Lovon
 INGENIERO CIVIL 27760
 Reg. Del Colegio de Ingenieros N° 78024

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL
MENCIÓN: GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

1.1. TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: GESTIÓN DEL TIEMPO Y SU IMPACTO EN EL NIVEL DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS DEL CUSCO, 2025.

1.2. INVESTIGADOR: Br. Carlos Alberto Mosquera Lovon

2. DATOS DEL EXPERTO

2.1. NOMBRES Y APELLIDOS: CARLOS ENRIQUE WILLIS MONTES

2.2. ESPECIALIDAD: GERENCIA EN CONSTRUCCION

2.3. LUGAR Y FECHA: CUSCO 14 DE AGOSTO DEL 2025

2.4. CARGO E INSTITUCIÓN DONDE LABORA: GERENTE GENERAL – MAGNUM INGENIEROS EIRL

Componente	Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20 %	Regular 21 – 40 %	Bueno 41 – 60 %	Muy Bueno 61 – 80 %	Excelente 81 – 100 %
Forma	Redacción	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				X	
	Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado				X	
	Objetividad	Esta expresado en conducta observable				X	
Contenido	Actualidad	Es adecuado al avance de la ciencia y tecnología					X
	Suficiencia	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad					X
	Intencionalidad	El instrumento mide pertinentemente las variables de investigación					X
Estructura	Organización	Existe una organización lógica					X
	Consistencia	Se basa en aspectos técnicos científicos de la investigación educativo					X
	Coherencia	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables					X
	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

I. Opinión de aplicabilidad: Procede su aplicación

II. Promedio de valoración: 90%

III. Luego de revisado el instrumento:
Procede su aplicación (X) Debe corregirse ()

Sello y firma del experto
DNI N° 23054175
MAGNUM INGENIEROS EIRL

Ing° Carlos Enrique Willis Montes
GERENTE

e. Evidencia de las encuestas aplicadas a los trabajadores

14



Objetivo: recopilar información detallada sobre en qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025.

Instrucción: Se requiere que usted lea atentamente todas las preguntas y marque con una equis (X) la opción que usted vea correcta.

Escala valorativa

Nunca	Casi Nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VI: GESTIÓN DEL TIEMPO		S	CS	AV	CN	N
Nº	DIMENSIONES / ÍTEMS	5	4	3	2	1
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN DEL TIEMPO						
1	¿Usa herramientas específicas para la planificación del tiempo al desarrollar sus actividades?		X			
2	¿Considera que el uso de las herramientas de planificación ayuda a cumplir con el tiempo del proyecto?			X		
3	¿Se definen y priorizan las actividades al inicio de cada proyecto?			X		
4	¿Con qué frecuencia los recursos asignados al proyecto se ajustan a los plazos definidos en el cronograma?		X			
5	¿Considera que la asignación adecuada de recursos influye en la reducción del tiempo de ejecución del proyecto?			X		
6	¿Se realiza un seguimiento regular del cronograma establecido?		X			
7	¿Los ajustes al cronograma se realizan de manera oportuna?		X			
DIMENSIÓN 2: CONTROL DEL TIEMPO						
8	¿Se generan reportes periódicos sobre el avance del proyecto?			X		
9	¿Los reportes de progreso permiten identificar retrasos en las actividades?			X		
10	¿Se identifican adecuadamente las desviaciones respecto al cronograma inicial?				X	
11	¿Se toman acciones inmediatas para mitigar las desviaciones de tiempo identificadas?			X		
12	¿El cronograma de actividades sufre actualizaciones de manera regular?			X		
DIMENSIÓN 3: OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO						
13	¿Considera que los recursos del proyecto se utilizan de manera eficiente para optimizar el tiempo?			X		
14	¿Se identifican adecuadamente los cuellos de botella en las actividades del proyecto?			X		
15	¿Son efectivas las acciones tomadas para eliminar los cuellos de botella identificadas?			X		
16	¿Con qué frecuencia utiliza metodologías ágiles para mejorar la eficiencia en los tiempos de ejecución?			X		
17	¿Considera que las metodologías ágiles usadas reducen efectivamente los tiempos de ejecución?			X		



Objetivo: recopilar información detallada sobre en qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025.

Instrucción: Se requiere que usted lea atentamente todas las preguntas y marque con una equis (X) la opción que usted vea correcta.

Escala valorativa

Nunca	Casi Nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VI: GESTIÓN DEL TIEMPO						
N°	DIMENSIONES / ÍTEMS	S 5	CS 4	AV 3	CN 2	N 1
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN DEL TIEMPO						
1	¿Usa herramientas específicas para la planificación del tiempo al desarrollar sus actividades?	X				
2	¿Considera que el uso de las herramientas de planificación ayuda a cumplir con el tiempo del proyecto?		X			
3	¿Se definen y priorizan las actividades al inicio de cada proyecto?		X	X		
4	¿Con qué frecuencia los recursos asignados al proyecto se ajustan a los plazos definidos en el cronograma?			X		
5	¿Considera que la asignación adecuada de recursos influye en la reducción del tiempo de ejecución del proyecto?		X			
6	¿Se realiza un seguimiento regular del cronograma establecido?		X			
7	¿Los ajustes al cronograma se realizan de manera oportuna?	X				
DIMENSIÓN 2: CONTROL DEL TIEMPO						
8	¿Se generan reportes periódicos sobre el avance del proyecto?	X				
9	¿Los reportes de progreso permiten identificar retrasos en las actividades?	X				
10	¿Se identifican adecuadamente las desviaciones respecto al cronograma inicial?		X			
11	¿Se toman acciones inmediatas para mitigar las desviaciones de tiempo identificadas?			X		
12	¿El cronograma de actividades sufre actualizaciones de manera regular?			X		
DIMENSIÓN 3: OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO						
13	¿Considera que los recursos del proyecto se utilizan de manera eficiente para optimizar el tiempo?		X			
14	¿Se identifican adecuadamente los cuellos de botella en las actividades del proyecto?	X				
15	¿Son efectivas las acciones tomadas para eliminar los cuellos de botella identificadas?	X				
16	¿Con qué frecuencia utiliza metodologías ágiles para mejorar la eficiencia en los tiempos de ejecución?		X			
17	¿Considera que las metodologías ágiles usadas reducen efectivamente los tiempos de ejecución?	X				



Objetivo: recopilar información detallada sobre en qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco, 2025.

Instrucción: Se requiere que usted lee atentamente todas las preguntas y marque con una equis (X) la opción que usted vea correcta.

Escala valorativa

Nunca	Casi Nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VI: GESTIÓN DEL TIEMPO						
Nº	DIMENSIONES / ÍTEMES	N 5	CS 4	AV 3	CN 2	N 1
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN DEL TIEMPO						
1	¿Usa herramientas específicas para la planificación del tiempo al desarrollar sus actividades?		X			
2	¿Considera que el uso de las herramientas de planificación ayuda a cumplir con el tiempo del proyecto?	X				
3	¿Se definen y priorizan las actividades al inicio de cada proyecto?		X			
4	¿Con qué frecuencia los recursos asignados al proyecto se ajustan a los plazos definidos en el cronograma?		X			
5	¿Considera que la asignación adecuada de recursos influye en la reducción del tiempo de ejecución del proyecto?		X			
6	¿Se realiza un seguimiento regular del cronograma establecido?			X		
7	¿Los ajustes al cronograma se realizan de manera oportuna?			X		
DIMENSIÓN 2: CONTROL DEL TIEMPO						
8	¿Se generan reportes periódicos sobre el avance del proyecto?				X	
9	¿Los reportes de progreso permiten identificar retrasos en las actividades?				X	
10	¿Se identifican adecuadamente las desviaciones respecto al cronograma inicial?			X		
11	¿Se toman acciones inmediatas para mitigar las desviaciones de tiempo identificadas?		X			
12	¿El cronograma de actividades sufre actualizaciones de manera regular?			X		
DIMENSIÓN 3: OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO						
13	¿Considera que los recursos del proyecto se utilizan de manera eficiente para optimizar el tiempo?			X		
14	¿Se identifican adecuadamente los cuellos de botella en las actividades del proyecto?		X			
15	¿Son efectivas las acciones tomadas para eliminar los cuellos de botella identificadas?		X			
16	¿Con qué frecuencia utiliza metodologías ágiles para mejorar la eficiencia en los tiempos de ejecución?		X			
17	¿Considera que las metodologías ágiles usadas reducen efectivamente los tiempos de ejecución?		X			



Objetivo: recopilar información detallada sobre en qué medida la gestión del tiempo impacta en el nivel de ejecución de proyectos en Empresas Constructoras del Cusco 2025.

Instrucción: Se requiere que usted lea atentamente todas las preguntas y marque con una equis (X) la opción que usted vea correcta.

Escala valorativa

Nunca	Casi Nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VI: GESTIÓN DEL TIEMPO						
N°	DIMENSIONES / ÍTEMS	S	CS	AV	CN	N
		5	4	3	2	1
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN DEL TIEMPO						
1	¿Usa herramientas específicas para la planificación del tiempo al desarrollar sus actividades?	X				
2	¿Considera que el uso de las herramientas de planificación ayuda a cumplir con el tiempo del proyecto?		X			
3	¿Se definen y priorizan las actividades al inicio de cada proyecto?		X			
4	¿Con qué frecuencia los recursos asignados al proyecto se ajustan a los plazos definidos en el cronograma?		X			
5	¿Considera que la asignación adecuada de recursos influye en la reducción del tiempo de ejecución del proyecto?		X			
6	¿Se realiza un seguimiento regular del cronograma establecido?		X			
7	¿Los ajustes al cronograma se realizan de manera oportuna?		X			
DIMENSIÓN 2: CONTROL DEL TIEMPO						
8	¿Se generan reportes periódicos sobre el avance del proyecto?		X			
9	¿Los reportes de progreso permiten identificar retrasos en las actividades?		X			
10	¿Se identifican adecuadamente las desviaciones respecto al cronograma inicial?			X		
11	¿Se toman acciones inmediatas para mitigar las desviaciones de tiempo identificadas?		X			
12	¿El cronograma de actividades sufre actualizaciones de manera regular?			X		
DIMENSIÓN 3: OPTIMIZACIÓN DEL TIEMPO						
13	¿Considera que los recursos del proyecto se utilizan de manera eficiente para optimizar el tiempo?		X			
14	¿Se identifican adecuadamente los cuellos de botella en las actividades del proyecto?		X			
15	¿Son efectivas las acciones tomadas para eliminar los cuellos de botella identificadas?			X		
16	¿Con qué frecuencia utiliza metodologías ágiles para mejorar la eficiencia en los tiempos de ejecución?		X			
17	¿Considera que las metodologías ágiles usadas reducen efectivamente los tiempos de ejecución?			X		

f. Cuadro comparativo de la gestión del tiempo en la construcción

Aspecto	Tradicional	Con uso de Software	Ahorro Estimado	Software Recomendado
Planificación	El residente de obra elabora cronogramas manuales (diagramas de barras, Gantt) en papel o Excel, basados en su experiencia. Planificación estática, poco flexible y con alta posibilidad de errores u omisiones.	Se elaboran cronogramas dinámicos con software especializado que permite integrar actividades, recursos, costos y ruta crítica. Dinámico y actualizable en tiempo real.	25% – 35%	MS Project, Primavera P6, Synchro 4D
Control y seguimiento del avance	Supervisión manual en campo, con registro de avance físico semanal en bitácora y poca trazabilidad en caso de descoordinaciones. Reportes periódicos.	Digital, con carga de avances diarios desde dispositivos móviles, alertas automáticas en caso de desviaciones y reportes automáticos con dashboards.	35% - 45%	Power BI, Procore, Buildertren
Gestión de cambios	Reprocesos manuales, versiones desactualizadas.	Actualización automática de modelos y documentos, visibles para todos los actores.	60% – 75%	BIM 360, Navisworks, Revit
Detección de retrasos	Tardía, cuando ya ocurrió : Retrasos en la entrega de materiales. Dificultad en las coordinaciones con los Sub Contratistas. Reprogramaciones frecuentes que consumen tiempo administrativo tardía, cuando ya ocurrió los eventos.	Temprana, con alertas automáticas: Se detecta inmediatamente si el proveedor no cumpliría. Subcontratista coordinan en la misma plataforma. Simulación 4D permite anticipar fases críticas (ej. Solapamiento de encofrado y acabados). Temprana, con alertas automáticas.	35% - 45%	Power BI, Procore, Buildertren
Comunicación	Se realiza principalmente por llamadas, correos o reuniones físicas; alta probabilidad de retrasos en la información fragmentada, informa	Centralizada en una misma plataforma	50% – 70%	Procore, PlanGrid, Trello, Slack
Trazabilidad de información	Archivos dispersos, búsqueda lenta.	Historial digital centralizado y accesible.	60% – 80%	Dropbox Business, OneDrive, BIM 360 Docs
Visión Global de la Obra	Fragmentada, con poca integración entre áreas.	Integración total de diseño, planificación, comunicación y control.	50–65% en promedio global	BIM (Autodesk Construction Cloud, BIM 360) + Procore
Cierre y entrega	Planos, actas y manuales impresos y dispersos; riesgo de pérdida.	Digitalización centralizada y acceso remoto.	45% - 65%	Procore + BIM 360)

g. Tabla y gráfico de gestión del tiempo / ahorro de tiempo respecto a la Construcción tradicional con uso de software

Etapas	MS Project / Primavera P6	Bitrix24	QuoBuilding	Procore	PlanGrid	Lean Construction
Planificación	20	10	25	15	15	30
Control de avance	25	15	30	20	25	35
Control y seguimiento de avance	35	35	30	40	30	40
Detección de retrasos	30	15	35	25	20	40
Comunicación	15	25	20	30	30	25
Trazabilidad de información	30	10	35	15	15	30
Visión Global de la Obra	25	15	30	20	20	35
Cierre y entrega	10	5	15	10	10	20
Promedio global de ahorro de tiempo	23.88	16.3	27.5	21.9	20.6	31.9

