

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ANTROPOLOGÍA**



**TESIS**

---

**FACTORES QUE FORTALECEN LA ORGANIZACIÓN SOCIAL EN EL  
DESARROLLO DEL PUEBLO JOVEN BARRIO DE DIOS – SANTIAGO – CUSCO -  
2021**

---

Presentada por:

**Br. EDMUNDO SALAZAR SEGOVIA**

**Br. CESAR NAVARRETE CHUQUIHUAYTA**

Para optar al Título Profesional de:

LICENCIADO EN ANTROPOLOGÍA

**Asesora:**

Dra. CARMEN ROSA ARAOZ FERNANDEZ

**CUSCO-PERÚ**

**2024**

# INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro. CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, Asesor del trabajo de investigación/tesis titulada: FACTORES QUE FORTALECEN LA ORGANIZACION SOCIAL EN EL DESARROLLO DEL PUEBLO JOVEN BARRIO DE DIOS - SANTIAGO - CUSCO - 2021

presentado por: Cesar Navarrete Chugubuyta con DNI Nro.: 42484572

presentado por: Edmundo Salazar Segovia con DNI Nro.: 23955299

para optar el título profesional/grado académico de LICENCIADO EN ANTROPOLOGIA

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 3 veces, mediante el Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del *Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la UNSAAC* y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 10%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 24 de abril de 2024

Firma

Post firma CARMEN ROSA ARAOZ FERNANDEZ

Nro. de DNI 23877391

ORCID del Asesor 0000-0003-2771-9173

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: \_\_\_\_\_

<https://unsaac.turnitin.com/viewer/submissions/oid:27259:349833237?locale.es>

NOMBRE DEL TRABAJO

**OK-TESIS IMPRIMIR CE-ED-SHAMY (ultimo77).docx**

AUTOR

**EDMUNDO SALAZAR SEGOVIA CESAR N  
AVARRETE CHUQUIHUAYTA**

RECUENTO DE PALABRAS

**31722 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**173176 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**125 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**20.5MB**

FECHA DE ENTREGA

**Apr 24, 2024 9:59 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Apr 24, 2024 10:02 PM GMT-5****● 10% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 9% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 4% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico

## INDICE

INDICE .....	2
INDICE DE TABLAS .....	5
INDICE DE GRAFICOS .....	6
INDICE DE FIGURAS .....	7
RESUMEN .....	8
ABSTRACT .....	9
DEDICATORIA .....	10
AGRADECIMIENTO.....	12
INTRODUCCIÓN .....	13
CAPITULO I .....	14
ASPECTOS TEÓRICOS Y METODOLÓGICOS.....	14
1.1.    PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.1.1.    Pregunta general .....	15
1.1.2.    Preguntas específicas .....	15
1.2.    Justificación de la investigación .....	16
1.3.    Objetivos de la Investigación .....	17
1.3.1.    Objetivo general.....	17
1.3.2.    Objetivos específicos. ....	17
1.4.    HIPÓTESIS .....	18
1.5.1.    Hipótesis General.....	18
1.5.2.    Hipótesis específicas .....	18
1.5.3.    Operacionalización de variables. ....	19
1.6.    MARCO TEÓRICO.....	20
1.6.1.    Bases teóricas .....	20
1.6.2.    Estado de arte.....	29
1.6.3.    Marco Conceptual.....	39
1.7.    METODOLOGIA .....	42
1.7.1.    Enfoque de investigación .....	42

1.7.2.	Tipo de investigación y nivel de investigación .....	42
1.7.3.	Unidad de análisis y observación .....	43
1.7.4.	Población y muestra.....	43
1.7.5.	Técnicas de recolección de datos.....	43
1.7.6.	Método de análisis .....	44
CAPITULO II:.....		45
ASPECTOS GENERALES DEL PUEBLO JOVEN BARRIO DE DIOS.....		45
2.1.	UBICACIÓN. SEGÚN EL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DEL DISTRITO DE SANTIAGO (2018) .....	45
2.2.	Población del distrito .....	46
2.3.	Población urbano marginal.....	47
2.4.	Historia del P.J Barrio de Dios la urbanización a partir de 1950 .....	48
2.5.	Pobreza monetaria en el distrito de Santiago .....	49
2.6.	Situación de la vivienda .....	50
CAPITULO III:.....		54
FACTORES QUE FORTALECEN LA ORGANIZACIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO DEL PUEBLO JOVEN BARRIO DE DIOS .....		54
3.1.	Organización barrial.....	54
3.1.1.	Capacidad de gestión de los directivos .....	55
3.1.2.	Capacitación de los dirigentes .....	56
3.1.3.	Roles de la organización barrial .....	58
3.1.4.	Problemas en la organización .....	59
3.1.5.	El costo familiar de ser dirigentes.....	59
3.2.	Gestión barrial en el tiempo 1970-2020.....	60
3.2.1.	Periodo 1970-1980.....	60
3.2.2.	Periodo 1980-1990.....	62
3.2.3.	Periodo 1990-2000.....	64
3.2.4.	Periodo 2000- 2020.....	64
3.3.	Balance de la gestión dirigencial .....	66
3.4.	Tareas pendientes.....	68
3.4.1.	Saneamiento físico legal de Barrio de Dios .....	69
3.4.2.	Propuestas de solución para el saneamiento urbano .....	74
3.5.	Construcciones a orillas del río huatanay.....	76

3.5.1.	Acciones contra la contaminación .....	79
3.6.	Mejora en su calidad de vida .....	81
3.6.1.	Dificultades en sus aspiraciones .....	83
3.6.2.	Rol de la Mujer .....	84
3.6.3.	Valores de Solidaridad, ayuda mutua .....	85
3.6.4.	Problemas familiares.....	86
3.7.	Característica de la población.....	87
3.8.	Características de su población.....	88
3.9.	Área física del pueblo joven. ....	91
3.9.1.	La construcción de viviendas .....	93
3.9.2.	Formas de financiamiento de sus viviendas .....	94
3.9.3.	La calificación de socios. ....	96
CAPITULO IV: .....		100
PRESENTACION DE RESULTADOS.....		100
4.1.	Descripción de resultado .....	100
4.2.	Comportamiento de la organización barrial .....	101
4.3.	Características del proceso de desarrollo social del pueblo joven.....	103
4.4.	Estrategia de la informalidad .....	105
4.5.	Reflexiones Finales .....	107
CONCLUSIONES .....		110
BIBLIOGRAFÍA .....		112
ANEXOS.....		115

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Crecimiento poblacional de la provincia de cusco y distrito de Santiago</i> .....	46
Tabla 2 <i>Población con necesidades básicas insatisfechas en el distrito de Santiago.</i> .....	46
Tabla 3 <i>Población urbano marginal del distrito de santiago: aahh, ppjj, apv</i> .....	48
Tabla 4 <i>Tipo de vivienda en el distrito de Santiago</i> .....	51
Tabla 5 <i>Material de construcción de vivienda en el distrito de Santiago</i> .....	52
Tabla 6 <i>Actividades realizadas por los socios de barrio de Dios - Santiago</i> .....	89
Tabla 7 <i>Características de la vivienda</i> .....	96
Tabla 8 <i>Elección del lugar para vivir</i> .....	96
Tabla 9 <i>Calificación de la organización barrial</i> .....	67
Tabla 10 <i>problemas de contaminacion del rio huatanay en ppj</i> .....	79
Tabla 11 <i>Organización barrial del comportamiento de socios</i> .....	102

## INDICE DE GRAFICOS

Gráfico 1 <i>Distribución migratoria de la población cusqueña por provincias</i> .....	88
Gráfico 2 <i>Socios con acceso a los medios de comunicación</i> .....	90
Gráfico 3 <i>Materiales utilizados por los socios para sus viviendas</i> .....	91
Gráfico 4 <i>Cuadro comparativo de tipos de vivienda</i> .....	95

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Plano de ubicación del distrito de Santiago</i> .....	47
Figura 2 <i>Inicios del Pueblo Joven Barrio De Dios</i> .....	52
Figura 3 <i>Viviendas actuales del Pueblo Joven Barrios De Dios</i> .....	53
Figura 4 <i>Primeras reuniones en el Pueblo Joven Barrio De Dios</i> .....	55
Figura 5 <i>Apoyo de las primeras instituciones (ONG Holanda)</i> .....	65
Figura 6 <i>Plano de ubicación del pj barrio de dios</i> .....	71
Figura 7 <i>Plano de distribución de lotes</i> .....	72
Figura 8 <i>Sub división de lotes</i> .....	72
Figura 9 <i>Tesistas revisando los planos y actas del Pueblo Joven Barrio De Dios</i> .....	75
Figura 10 <i>Contaminación del Rio Huatanay</i> .....	77
Figura 11 <i>Limpieza del rio Huatanay, Barrio de Dios</i> .....	77
Figura 12 <i>Organización y limpieza del rio Huatanay del PPJ Barrio de Dios</i> .....	80
Figura 13 <i>primeras viviendas del pueblo joven barrio de dios (1970)</i> .....	81
Figura 14 <i>Institución Educativa Integral Barrio De Dios</i> .....	82
Figura 15 <i>Cooperación y trabajo de limpieza del río Huatanay, PPJ Barrios De Dios</i> .....	85
Figura 16 <i>Reciprocidad de socios en la construcción del complejo deportivo PPJ Barrio de Dios</i> .....	86

## RESUMEN

La presente investigación es el resultado de la tesis intitulada “Factores que fortalecen la organización social en el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago – Cusco,2021”, trabajo que tiene por objetivo determinar la influencia de los factores de organización social que han incidido en el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago – Cusco, 2021.

Utilizamos como metodología de investigación el enfoque cualitativo, nivel de investigación descriptivo y explicativo; descriptivo, porque representa los elementos y características de la organización barrial y los aspectos referidos a la gestión para el logro de sus objetivos; explicativo porque tratamos de explicar por qué han ocurrido estos procesos y a que se deben los comportamientos diversos de los actores en el Pueblo Joven Barrio de Dios. Los instrumentos que se utilizaron fueron la observación y la entrevista.

El universo lo constituyeron 220 familias, la selección de la muestra fue no probabilística y al azar, Se tiene como conclusión los factores sociales que ha influido en el desarrollo del PPJJ Barrio de Dios son la cohesión social, organización barrial, capacidad dirigencia, gestión ante las Instituciones y todo esto ha generado una identidad colectiva. A lo largo de la investigación hemos podido examinar los procesos de interacción de los pobladores de Barrio de dios para lograr transformar el espacio social ocupado por la necesidad de vivienda luego de su migración y su deseo de instalarse en la vida urbana de la ciudad. En ese sentido hemos visto como han logrado cambiar la margen derecha, antes terrenos de cultivo a orillas del rio Huatanay y convertirlo en una urbanización popular, proceso que ha tardado 50 años.

Palabras claves:

Organización

Desarrollo

Gestión

invasión

## **ABSTRACT**

This research is the result of the thesis entitled "Factors that strengthen the social organization for the development of the Barrio de Dios Youth Town - Santiago - Cusco", work that aims to determine the factors that strengthen the social organization for the development of the town. young neighborhood of God - Santiago - Cusco 1970-2020.

We use as a research methodology the qualitative approach, descriptive and explanatory level of research, Descriptive, because it represents the elements and characteristics of the neighborhood organization and the aspects related to the management to achieve its objectives. Explanatory because we try to explain why these processes have occurred and to what the diverse behaviors of the actors in the neighborhood of God are due. The instruments used were observation and interview.

The universe was made up of 220 families that are registered in the young town of Barrio de Dios.

The sample selection was non-probabilistic and random. It is concluded that the social factors that have influenced the development of the Barrio de Dios PPJJ are social cohesion, neighborhood organization, leadership capacity, management before the Institutions and all this has generated a collective identity. Throughout the investigation we have been able to examine the interaction processes of the residents of Barrio de Dios in order to transform the social space occupied by the need for housing after their migration and their desire to settle in the urban life of the city. In this sense, we have seen how they have managed to change the right bank, previously cultivated land on the banks of the Huatanay River, and turn it into a popular urbanization, a process that has taken 50 years.

## **DEDICATORIA**

A mi madre Leonor Segovia y hermanos (a) Rosario, Juan, Rubén, Gricelda, Edgar y Verónica por sus consejos y apoyo incondicional; y a mi padre, Rubén Darío Salazar Miranda, que, junto a Dios y a los Apus me protegen, acompañan y me dan la fuerza necesaria para perseverar en la vida.

Edmundo

Agradezco a Dios por haberme otorgado una familia maravillosa quienes han creído en mí siempre, especialmente a mi madre MariaJesus Chuquihuayta Morveli quien realizó innumerables sacrificios en su vida, permitiéndome continuar con mi proceso de formación profesional hacia el

éxito. También quiero agradecer a todas las personas que han estado siempre conmigo, por su apoyo y motivación. ¡No les defraudaré! Muchas gracias.

Cesar

## AGRADECIMIENTO

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento:

A nuestra alma mater, Universidad San Antonio Abad del Cusco, a la escuela profesional de Antropología y a toda la plana docente que contribuyeron en nuestra formación académica. Especialmente a la asesora de Tesis, Dra. Carmen Rosa Araoz Fernández, por su orientación, conocimiento y el acompañamiento en este proceso para cumplir nuestra meta profesional.

Al Mgt. José Solís Mora por su conocimiento académico, que fue fundamental en nuestro proceso de investigación.

A la Mgt. Shamira Condori Contreras por brindarnos y compartir su expertis en el procesamiento de la información durante el proceso de investigación.

También, al Pueblo Joven Barrio de Dios, en especial al señor Julio Sánchez, presidente de la Junta Directiva, quien nos acogió y facilitó la información pertinente para la realización de esta investigación.

Finalmente agradecemos a nuestros familiares, amigos y a todos aquellos que hicieron posible concluir este trabajo.

## INTRODUCCIÓN

El ser humano en su afán de sobrevivir y progresar en el mundo actual, busca diferentes alternativas de solución en el proceso de cómo establecerse en un determinado lugar, para ello recurriremos a diferentes factores como la organización social, cultural y otros; todo con el propósito de tener una mejor calidad de vida. En este entender, la presente investigación realizada en el Pueblo Joven Barrio de Dios del distrito de Santiago de la provincia de Cusco, pretende conocer la capacidad de los socios y dirigentes, para gestionar acciones de desarrollo y mejorar la situación de vida de sus habitantes.

En esta investigación se utilizó el método cualitativo, nivel de investigación descriptivo – explicativo, se recurrió a la entrevista y observación como instrumentos de recolección de datos. La tesis de investigación se divide en cuatro capítulos.

**En el Primer Capítulo**, contiene aspectos teóricos y metodológicos, organizados en: Planteamiento del problema, preguntas, justificación, objetivos, hipótesis, operacionalización de variables, marco teórico, estado de arte, marco conceptual y metodología.

**El Segundo Capítulo**, presenta datos generales del Pueblo Joven Barrio de Dios, como su ubicación, población, crecimiento poblacional, necesidades básicas insatisfechas del distrito, población urbano marginal, urbanización, pobreza monetaria y tipos de vivienda en el distrito de Santiago.

**El Tercer Capítulo**, refiere los factores que fortalecen la descripción, fundación del Pueblo Joven Barrio de Dios, características de su población (edad, educación, ocupación, ingresos económicos, acceso a los medios de comunicación, vivienda, servicios básicos, área física del pueblo joven), construcción de vivienda, formas de financiamiento de sus viviendas, la calificación de socios, organización barrial, capacidad de gestión de los directivos, capacitación de los dirigentes, funcionamiento de la organización barrial, problemas en la organización, costo familiar de ser dirigentes, gestión barrial de 1970-2020, gestión organizativa década 1970-1980, década de 1980-1990, década 1990-2000, periodo 2000-2020, balance de la gestión dirigencial.

**El Cuarto Capítulo**, presenta los resultados, comportamiento de la organización barrial, características del proceso de desarrollo social del Pueblo Joven barrio de dios, estrategias de la informalidad, características de la organización barrial y conclusiones.

## CAPITULO I

### ASPECTOS TEÓRICOS Y METODOLÓGICOS.

#### 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El fenómeno de la migración como problema estructural en el Perú se inició desde los años 1940 a causa del centralismo de la ciudad de Lima, cuyas consecuencias fue generar las grandes desigualdades del país; por cuanto en la capital peruana se ha concentrado desde inicios del siglo XX hasta la actualidad el poder político, las fábricas, empresas y centros de trabajo; así como los servicios públicos como educación, salud, agua potable, luz, transporte y otros permitiendo que las poblaciones tengan condiciones de vida favorables al resto del país

Este modelo centralista se ha reproducido también en las principales ciudades y capitales de departamento de nuestra patria, de manera tal, que las zonas rurales, distritos, provincias y comunidades campesinas queden aisladas y en el ostracismo alejadas de posibilidades de desarrollo, acceso a los bienes públicos y a toda perspectiva de generación de trabajo y progreso para las poblaciones indígenas andinas. (J. Matos 1984)

En la ciudad del Cusco el fenómeno se ha reproducido de la misma manera, por dicha razón los pobladores de las zonas rurales del departamento en los últimos 50 años vienen migrando hacia la ciudad, provocando con ello que desde el año 2000 a la fecha se ha acelerado e incrementado de manera exponencial la formación de asentamientos humanos, barriadas y asociaciones pro vivienda como lugares de residencia de estas masas migrantes.

Estas poblaciones migrantes al carecer de ingresos han buscado lugares donde residir y construir sus viviendas, buscando de preferencia comunidades aledañas a la ciudad, invasión de cerros y/o invasiones en áreas de protección o sectores de cultivos. Muchas de estas familias al no poder instalarse en estas áreas han optado por ubicarse en las riberas del rio Huatanay, especialmente en ambas márgenes que corresponde a la faja marginal del rio; sin considerar que son áreas declaradas intangibles y de uso público, situación que no les ha importado y se han asentado a la fuerza, por compraventa o por posesión de muchos años, siendo reconocidos posteriormente por los gobiernos municipales.

El caso del rio Huatanay cobra singular importancia dado que es un rio que sirve de desagüe y cloaca para el vertimiento de las aguas servidas de toda la ciudad, además de ello como depósito

de los residuos sólidos y de basura, así como de desmontes y todo tipo de desperdicios a lo largo de los 38 Km desde su nacimiento en la zona de Huancaro hasta su desembocadura en el poblado de Huambutio.

Por estas razones que a lo largo del río que sus aguas contaminadas despiden olores desagradables y son focos de infección y contagio de enfermedades por la basura acumulada y las aguas servidas de las familias que vierten sus residuos al río. A pesar de ello, las familias migrantes se han instalado y construido sus viviendas donde residen sin importarles los problemas de contaminación mencionados, habiéndose acostumbrado a soportar y a convivir con estas condiciones de contaminación.

Este espacio de asentamientos humanos que hemos tomado como problemática a investigar y nos hemos centrado en buscar las explicaciones para entender en primer lugar los procesos de asentamiento e instalación y construcción de sus viviendas; en segundo lugar las dificultades que pasaron y atraviesan estas familias migrantes al residir en focos de infección y malos olores, y finalmente los conflictos que han tenido con las autoridades y con las instituciones estatales para resolver sus problemas. Para ello, vamos queremos entender los aspectos socio organizativo de estos asentamientos humanos y las formas de cohesión social que han construido para enfrentar los problemas, dificultades y conflictos de su asentamiento a lo largo de varios años.

Para averiguar toda esta problemática, hemos tomado como caso la situación del Pueblo Joven Barrio de Dios; en tal sentido, hemos planteado como problemas a investigar lo siguiente.

#### **1.1.1. Pregunta general**

- ¿Qué factores de organización social fortalecen en el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago - 2021?

#### **1.1.2. Preguntas específicas**

- ¿Cuáles son los factores de organización social que fortalecen el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios Santiago – Cusco, 2021?
- ¿Qué estrategias han optado los pobladores del Pueblo Joven Barrios de Dios para lograr el desarrollo del pueblo joven Barrio de Dios – Santiago- 1970-2020?
- ¿De qué manera la organización barrial ha posibilitado el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago – Cusco, 2021?

## **1.2. Justificación de la investigación**

La presente investigación es importante por varias razones: en primer lugar, entender que el problema de la ocupación del espacio urbano marginal es una problemática seria que atañe a todas las instituciones de la ciudad, especialmente a las municipalidades provinciales y distritales en el sentido que ellas deben planificar el crecimiento de las ciudades y atender su expansión y el tratamiento a estos AAHH. En ese sentido situamos nuestra investigación para contribuir con la información que obtengamos desde el punto de vista antropológico para entender la lógica organizacional y la forma como funcionan estos AAHH y describir como ellos actúan frente al problema de su carencia de vivienda y acceder a sus necesidades básicas insatisfechas.

la investigación que realizamos es de actualidad porque sirve de soporte para la organización y administración de los asentamientos urbanos marginales, que se encuentran en pleno proceso de formación barrial, así como de algunas organizaciones barriales que están en continuo proceso de cambio y reformas, por lo que consideramos que esta investigación responde al tiempo y al espacio social determinado.

Nuestra investigación es teórica, porque permite utilizar diferentes teorías científicas necesarias para comprender los diferentes asentamientos urbano marginales. En este tipo de estudios se utilizan diferentes concepciones con base científica, como las escuelas antropológicas de Chicago. A nivel internacional, Manuel Acastell (1986) investiga el sistema urbano de las comunidades y resalta la expansión urbanística y poblacional. En América Latina, Emilei Dore Garcia Canclini (1999), manifiesta que la combinación de elementos étnicos y religiosos, le dan un valor simbólico al desarrollo social y cultural de una comunidad, así mismo indica, sobre la marginalidad que es el resultado de modernización desigual, existiendo una transición entre lo moderno y lo tradicional. A nivel nacional, en el Perú José Matos Mar (1991), sostiene que el orden informal promueve un acelerado proceso de urbanización. En su tema, desborde popular y crisis del estado describe de cómo el proceso social transforma el nuevo rostro del país.

Consideramos importante atender la problemática de estas personas que por su carácter de pobreza y de marginalidad han asumido el riesgo de vivir bajo condiciones de contaminación, informalidad. Información que consideramos relevante para la toma de decisiones, como son las

autoridades locales e instituciones públicas. Consideramos que aportamos a develar un tema poco estudiado y tan presente en la vida de miles de familias migrantes.

Los resultados que se obtengan de la investigación servirán a varias instancias, en primer lugar, a las autoridades municipales y del gobierno regional para que conozcan el detalle del comportamiento de los asentamientos humanos urbano marginales y sepan cómo actuar frente a ellos en términos de planeamiento urbano. El aporte será para las propias organizaciones sociales dado que les permitirá adquirir conciencia ambiental para actuar e intervenir y de este modo reducir los niveles de contaminación del río a lo largo de los lugares donde viven. En términos académicos el aporte será en el conocimiento de esta problemática circunscrita a sectores urbanos marginales para conocer más sobre las formas de vida y estrategias organizativas y de ese modo aportar en el marco de la antropología urbana.

En el rol como antropólogos a través de este estudio se reconoce, comprende y respeta la diversidad humana y el deseo de contribuir al cambio de estructuras sociales y políticas, motivando el cambio de actitudes, valores, creencias, erradicar hábitos y/o costumbres que no favorecen el desarrollo de un pueblo, confirmando de esta manera que la investigación responde a bases teóricas universales y científicas.

### **1.3. Objetivos de la Investigación**

#### **1.3.1. Objetivo general**

- Examinar la influencia de los factores de organización social que han incidido en el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago – Cusco, 2021.

#### **1.3.2. Objetivos específicos.**

- Identificar los factores de organización social que fortalecen el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago-Cusco,2021
- Analizar las estrategias que han impulsado los pobladores para el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago-Cusco, 2021
- Interpretar como la organización barrial permite el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios-Santiago-Cusco, 2021

## **1.4. HIPÓTESIS**

### **1.5.1. Hipótesis General**

Existen factores de organización social que han influido y posibilitado en el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios Santiago- cusco, 2021.

### **1.5.2. Hipótesis específicas**

- Los factores de organización social que fortalecen el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios son la capacidad de gestión e identidad cultural.
- Las estrategias que han impulsado los pobladores para el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios son el apoyo de las instituciones públicas y un comportamiento entre lo formal e informal.
- La forma como la organización barrial ha permitido el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios, ha sido mediante son la autoconstrucción que les ha permitido alcanzar sus necesidades básicas.

### 1.5.3. Operacionalización de variables.

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	DIMENSIONES	INDICADORES
GENERAL: ¿Qué factores de organización social fortalecen en el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago - 2021?	GENERAL: Examinar la influencia de los factores de organización social que han incidido en el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago – Cusco, 2021.	GENERAL: Existen factores de organización social que han influido y posibilitado en el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios Santiago-cusco,2021.	Organización barrial	-Características -Liderazgo -Capacidades
ESPECÍFICOS: 1. ¿Cuáles son los factores de organización social que fortalecen el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios Santiago – Cusco,2021?	ESPECÍFICOS: 1. Identificar los factores de organización social que fortalecen el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago-Cusco,2021	ESPECÍFICOS: 1. Los factores de organización social que fortalecen el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios son la capacidad de gestión e identidad cultural.	Capacidad de gestión	-Capacidades de los directivos -Gestiones realizadas -Saneamiento físico legal
			Identidad cultural	-Costumbres -Creencias -Lengua originaria -Raíces originarias
2. ¿Qué estrategias han optado los pobladores del Pueblo Joven Barrios de Dios para lograr el desarrollo del pueblo joven Barrio de Dios – Santiago-1970-2020?	2. Analizar las estrategias que han impulsado los pobladores para el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago-Cusco, 2021	2. Las estrategias que han impulsado los pobladores para el desarrollo del pueblo joven barrio de Dios es la autoconstrucción, apoyo de las instituciones públicas y un comportamiento entre lo formal e informal	Apoyo de instituciones públicas.	-Proyectos ejecutados -Obras publicas
			Uso de lo formal y de la informal	-En la economía -En lo social -En la compra venta lotes
3. ¿De qué manera la organización barrial ha posibilitado el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios – Santiago – Cusco, 2021?	3. Interpretar como la organización barrial permite el desarrollo del pueblo Joven Barrio de Dios-Santiago-Cusco, 2021	3. La forma como la organización barrial ha permitido el desarrollo del Pueblo Joven Barrio de Dios, ha sido mediante son la autoconstrucción que les ha permitido alcanzar sus necesidades básicas.	Autoconstrucción	-Esquema de construcción -Diseños de vivienda -Financiamiento
			Logro de necesidades básicas	-Servicios básicos -Transporte -Pistas y veredas -Mercado zonal

## **1.6. MARCO TEÓRICO**

### **1.6.1. Bases teóricas**

Es un hecho comúnmente reconocido que los asentamientos informales diseñados para acoger a personas económicamente desfavorecidas en zonas urbanas pueden dar lugar a casos de prejuicio, alienación, marginación social y discriminación racial por parte de los habitantes de las ciudades, que son indicativos de diferenciación social y estratificación social tradicional. El fenómeno mencionado da lugar a la aparición de un hábitat caracterizado por la segregación física y social, que se pone de manifiesto por el estado de empobrecimiento tanto del entorno físico como de los individuos que residen en él. Si se considerara la ciudad como resultado de interacciones socioeconómicas y, además, como ámbito de conflictos sociales-urbanos-constructivos-etc., es imperativo dilucidar que la manifestación de estos conflictos es atribuible a la asimetría social subyacente. Posteriormente, estas desigualdades se reflejan en la utilización del espacio que es inherentemente asimétrica y desigual.

Los sectores populares generalmente ocupan estos espacios de manera ilegal, informal y luchan ulteriormente para su formalización y reconocimiento. Estos sectores populares, poco a poco en el transcurso de 15 a 20 años logran su legalización y con ello el acceso a los servicios básicos, que los obtienen, pero siempre de manera precaria, segregadora y desigual.

Estos principios nos permiten comprender las diversas manifestaciones de ocupación del espacio urbano marginal dentro de un marco más amplio de organización urbana y de los mecanismos que intervienen en la producción y apropiación del espacio. Paralelo a ello interesa conocer las formas socio organizativas que han ido gestando sus habitantes a lo largo de estos procesos referidos.

Para ello vamos a recurrir a cinco teorías fundamentales.

#### **Materialismo Histórico**

para estudiar las sociedades y sobre todo el eje de la vida de las ciudades. Las pequeñas ciudades persisten, pero dentro de las metrópolis, estas regiones son las formas espaciales donde hay marginación porque no pueden conectarse al sistema de generación de valor, y es ahí donde

se generan más desigualdades. Donde hay más polarización, y miseria porque no pueden sobrevivir con sus medios y pierden la autonomía, “agujeros negros de la sociedad” -sentencia el autor- una vez que se cae dentro no se vuelve a salir, el porcentaje de pobreza ha disminuido, pero no en números absolutos, la pobreza rural se traslada a la urbana, con la migración, en búsqueda de mejores opciones. Las estadísticas hablan de chinos, indios, etc. ya que la migración rural-urbana allí es donde sucede en mayor cantidad. El empleo informal aparece en mayor medida con la migración rural-urbana como empleo, pero con lo que de ello se desprende: inseguridad laboral, pérdida de beneficios sociales, sobreexplotación **Manuel Castells (2001)**

### **Teoría de la marginalidad**

En el libro **“la marginalidad urbana en su contexto: modernización truncada y conductas de los marginales” de Dore Emilie (2008)**, Enfatiza la necesidad de una contemplación renovada. El autor postula que la marginación es consecuencia de un proceso desigual de modernización y, en el contexto de Perú, esta disparidad puede atribuirse a la integración de ideologías discriminatorias en la trayectoria de la modernización. El autor lleva a cabo un análisis de las conductas y actitudes exhibidas por los residentes de un distrito vulnerable de Lima. Los resultados sugieren que estos comportamientos y percepciones son indicativos de las paradojas sociales presentes en Perú, caracterizadas por la desintegración social, el escepticismo y las cuestiones relativas a la identidad.

El autor postula que el término "marginalidad" se emplea en referencia a un hecho social. El concepto de marginalidad estaba vinculado a una concepción binaria de la sociedad que yuxtaponía modernidad y tradición, y caracterizaba la marginalidad como una fase intermedia entre ambas.

Al iniciar a estudiar sobre la marginalidad, es necesario establecer una definición preliminar que ayude a delimitar el alcance del tema. A efectos de este debate, se considerará marginal a todo individuo que esté marginado de los mercados inmobiliarios y laborales formales, lo que da lugar a que resida en barrios que proporcionan acceso a la tierra más allá de las transacciones inmobiliarias convencionales. Estos barrios suelen estar situados en zonas no urbanizables, escarpadas, rocosas o desérticas, carentes de infraestructuras previas, y se

caracterizan por actividades económicas en gran medida no reguladas o sujetas a una supervisión estatal limitada.

La marginalidad se define por la interacción continua entre los individuos marginados y la sociedad en general.

Según la perspectiva de Alain Touraine (1978), la marginalidad se caracteriza por dos aspectos clave. En primer lugar, implica un enfoque no holístico para comprender el fenómeno social de la marginalidad, que evita centrarse únicamente en sus implicaciones económicas. En segundo lugar, la marginalidad no debe verse como un elemento marginal aislado, sino como un componente crucial del tejido social más amplio de las sociedades latinoamericanas.

Dore (2008) sugiere que para comprender la marginalidad y su análisis contextual es pertinente considerar el tipo de modernización que ha experimentado un país. Esto se debe a que la extensa migración que comenzó en la década de 1940 y sus secuelas son el resultado de la modernización.

El concepto de modernización se entiende comúnmente como un proceso que implica la proliferación del conocimiento humano, estrechamente asociado a la difusión de la alfabetización y los medios de comunicación. Desde el punto de vista demográfico, esto se traduce en una mejora de los resultados sanitarios, una mayor longevidad, una sólida movilidad geográfica y social y un crecimiento de las poblaciones urbanas. En el ámbito de la dinámica social, la estratificación de estatus mostró una disminución de la rigidez, mientras que la presencia de desigualdades se hizo más polifacética. El proceso de modernización en el ámbito económico vino acompañado de una proliferación de actividades, un aumento del comercio agrícola, que se produjo concomitantemente con un declive de la agricultura frente a la industria y el comercio, y la aparición de un mercado floreciente, que fue acompañado de un conjunto de instituciones de acompañamiento.

El movimiento dualista de expansión y contracción del conjunto social tiene implicaciones significativas para los encuentros cotidianos de la población marginada, caracterizados por vacilaciones entre la desvinculación y la proactividad, así como entre el optimismo y la decepción. La vida de los individuos es un reflejo tanto de las oportunidades de que disponen como de las limitaciones que pueden impedir su progreso.

Dadas estas consideraciones, parece imperativo conceptualizar las intervenciones en comunidades vulnerables a través de la lente de la identidad y la autenticidad, evitando al mismo tiempo dicotomías anticuadas. No se consideraría un enfoque sibarita que los trabajadores sociales que atienden a poblaciones marginadas adoptaran medidas que fomenten la expresión individual, faciliten la comunicación y cultiven la capacidad de los jóvenes para descubrir, independientemente de las etiquetas raciales impuestas, una trayectoria que se ajuste a sus aspiraciones personales.

El objetivo primordial de este análisis de las teorías de la marginalidad es subrayar la importancia de integrar los factores espaciales en el examen de la indigencia urbana desde un punto de vista que trascienda el espacialismo metodológico de las teorías iniciales y priorice, en cambio, el estudio del entorno común. Una evaluación exhaustiva de las teorías convencionales sobre la marginalidad urbana, con especial atención a su enfoque del aspecto medioambiental de la cuestión, arroja varias implicaciones metodológicas, teóricas y prácticas para la formulación de políticas.

Las teorías predominantes sobre la marginalidad, que proponen la existencia de un estado absoluto y universal de exclusión social o marginación, parecen no estar respaldadas por las pruebas disponibles. Por el contrario, parece que existe una interacción dinámica entre las fuerzas del rechazo y la integración. En consecuencia, el concepto de marginalidad está siendo sometido a escrutinio. Se ha puesto en tela de juicio la validez de las teorías sobre la marginalidad, y cada vez se hace más hincapié en la importancia de examinar casos concretos de pobreza urbana. A pesar de las persistentes ideas erróneas que rodean a las comunidades obreras y a sus residentes, es importante reconocer que no son periféricas a la economía, sino un componente integral de la misma, aunque en una capacidad subordinada.

En cuanto al punto de vista cultural, puede hacerse una observación comparable. Los individuos comúnmente denominados marginados se asimilan a la cultura urbana, aunque de un modo predominantemente desfavorable para ellos. El asunto que nos ocupa tiene una importancia significativa para el sustento y la asimilación de los segmentos económicamente más desfavorecidos de la sociedad. La pretendida equivalencia entre periferias ecológicas y grupos sociales marginados no es válida, lo que cuestiona la noción de marginalidad o indigencia como concepto inequívoco y uniforme. El concepto se caracteriza por la relatividad y la diferenciación.

Si la marginalidad se conceptualiza como un fenómeno socioeconómico distinto, los barrios marginales no son un instrumento metodológico adecuado.

El estudio de la pobreza urbana requiere centrarse principalmente en la dimensión medioambiental debido a su importante papel a la hora de proporcionar una referencia empírica clara en términos metodológicos. Además, la dimensión medioambiental tiene una gran importancia para la integración económica y social de la población empobrecida, además de ser la dimensión primaria del problema medioambiental urbano para este grupo. Además, la dimensión medioambiental presenta un mayor potencial de actuación en comparación con otros ámbitos de la pobreza.

El mayor alcance de las potencialidades en el ámbito de la planificación de la vivienda puede atribuirse a una multitud de factores, con especial énfasis en los relativos a las regiones vulnerables y sus residentes. El presente debate se refiere al modesto, aunque existente, potencial de ahorro de los hogares, unido a su profunda inclinación y necesidad de una solución adecuada en materia de vivienda. Además, cabe destacar su ingenio a la hora de idear soluciones que se ajusten a sus limitaciones financieras, así como a sus preferencias y tradiciones.

La presencia de barrios como comunidades económicas y sociales que facilitan estos procesos y tienen el potencial de servir como fuentes de elevados niveles de organización social debería considerarse un aspecto favorable. Por el contrario, en lo que respecta a las variables extrínsecas, la creciente atención prestada a la defensa de la preservación ecológica en las zonas urbanas podría facilitar los esfuerzos de colaboración para abordar los problemas de la vivienda asequible.

Los pobres urbanos, en particular los que carecen de empleo formal en la economía urbana, son capaces de sobrevivir a pesar de las difíciles circunstancias gracias a una estructura social única. La falta de estabilidad financiera y el sentimiento de impotencia social se contrarrestan con sistemas de reciprocidad que implican el intercambio de bienes y servicios, así como con muestras de unidad y asistencia urbana. Estos factores determinan el alcance y la naturaleza de la integración de la población empobrecida en el entorno urbano. Los mecanismos sociales están muy influidos por el entorno físico, concretamente por los atributos de la localidad en cuanto a su posicionamiento y nivel de avance interno.

Los esfuerzos por integrar el aspecto medioambiental en las políticas destinadas a reducir la pobreza deben sortear los errores cometidos en el pasado. Las conceptualizaciones iniciales de la marginación consideraban el espacio como un reflejo de la actualidad. Las soluciones recomendadas mostraban un resurgimiento del espacialismo metodológico del diagnóstico. Esto es particularmente evidente en las políticas que pretenden abordar los factores subyacentes de la marginación urbana. La migración de la población de las zonas rurales a los centros urbanos se vio influida por el subdesarrollo de las regiones rurales.

### **Teoría de la Antropología urbana**

La antropología urbana tiene su fundación en los estudios de Redfield Robert (1941) quien su obra “La cultura folk de Yucatán” planteó en su libro la existencia cualitativa de diferencias entre el comportamiento de las poblaciones urbanas y rurales y que mediante sus estudios demostró lo que se denomina “el continuum folk – urbano” en el sentido que la población indígena rural al migrar asimila la cultura moderna occidental generando cambios profundos en sus actividades económicas, en su organización social y principalmente en su cultura, es decir en su modo de vida.

Esta visión ayudo a entender como las personas desarrollan mecanismos de adaptación frente a la complejidad de las ciudades y donde la ciudad convierte y transforma los comportamientos de los indígenas migrantes (de solidarios a individualistas) y hace surgir nuevos comportamientos. Por ello es que las ciudades terminan convirtiéndose en sociedades complejas, heterogéneas, poli étnicas y multclasistas (Wolf, 1968), donde las poblaciones urbanas se adaptan a partir de redes étnicas y de parentesco para integrarse a la heterogeneidad de las ciudades.

Este proceso de adaptación es narrado de manera extraordinaria por Oscar Lewis (1965), quien creó el concepto de “Cultura de la pobreza” para demostrar la influencia sobre las formas de vida que ejerce la ciudad sobre los migrantes y genera mecanismos de enculturación para reproducir situaciones de pobreza. Por tal razón Lewis indica que la cultura de la pobreza se refiere a la inferioridad de ciertos pueblos en aspectos económicos y sociales que se expresan en formas de vida tremendamente desventajosas y, donde los pobres terminan por adecuarse culturalmente a la ciudad a partir de condiciones objetivas y subjetivas.

Es en esta orientación que la antropología urbana va asumir dos corrientes:

- a) La atención a estudios de caso o lo que se llamó “particularismo histórico”, que, hacia énfasis en investigaciones en barrios populares, sobre relaciones de parentesco, organización social, formas de vida marginales, religiosidad y cultura popular urbana hasta las “tribus de la calle”. Esta corriente se oriente exclusivamente en las zonas peri urbanas y pone su atención en los “campesinos urbanizados” o migrantes quienes transforman la ciudad mediante modelos de autogestión, formas propias de organización y protesta colectiva, redes de parentesco y estrategias de sobrevivencia en su lucha diaria por acceder a los servicios públicos a la educación, salud, transporte, pistas, veredas, terrenos para vivienda.

Las investigaciones modernas bajo esta corriente hacen incidencia en los estudios sobre asentamientos informales, la apropiación del espacio urbano y la autoconstrucción, los proceso de consolidación urbana, las identidades de los pobladores rurales, el sentido de pertenencia, la inserción en las dinámicas laborales y sociales, el reconocimiento jurídico y su formalización ante las instancias estatales.

La segunda corriente de pensamiento se denomina "economía política de la urbanización" y está influida por la teoría de la dependencia y los trabajos de Stavengahen (1979) y Eric Wolf (1968). Estos estudiosos afirman que para comprender los mecanismos de adaptación de la población rural a las zonas urbanas es necesario examinar la perspectiva del desarrollo capitalista y la división internacional del trabajo en el contexto de la influencia de las fuerzas macroeconómicas y las políticas públicas en micro instituciones como la familia, el parentesco, las migraciones, las microempresas y la asimilación cultural de los individuos autóctonos en los entornos urbanos.

Esta corriente observa los procesos de hiper urbanización en países del tercer mundo al que denominan “capitalismo periférico” cuya naturaleza es dependiente del capitalismo que determina el modo de vida de la población rural. En este sentido en sus estudios analizan los cambios en la estructura urbana del modo de producción capitalista y no capitalista, así como la estructura de clases en las ciudades y el modo como los pobres subsidian con su economía informal y mano de obra barata a los pobladores urbanos y a la economía capitalista.

También ponen énfasis en el rol del Estado que favorece con la inversión pública al desarrollo de las ciudades y a la urbanización reforzando el poder de las elites y del sector moderno con infraestructura y acceso a créditos.

Esta corriente considera que la urbanización es producto del desarrollo y expansión del capitalismo que no es uniforme ni funciona de la misma en los diversos lugares del mundo, pero que ha afectado a todos en diversos grados Portes y Walton (1981). En síntesis, la primera corriente de la antropología urbana pone énfasis en los estudios sobre cultura urbana, que implica teorizar sobre las formas culturales que aparecen a partir de la adaptación de los migrantes en su inserción en otro mundo cultural, por ello observa los conocimientos, prácticas y actitudes en sus aspectos micro de la estructura urbana y demostrar las formas de vida urbanas y el patrón de asentamiento urbano. La segunda corriente hace énfasis en los aspectos macro de la urbanización, los procesos de industrialización, de desarrollo capitalista en una visión más política y económica.

### **Teorías de hábitat popular**

Priscila Connolly (2011) define el término "hábitat popular" como una forma de vivienda habitada por las clases más pobres de la sociedad, que puede adoptar la forma de cualquier tipo de construcción. Este tipo de vivienda surgió en América Latina a mediados del siglo XX como resultado de los procesos migratorios hacia las zonas urbanas, y se caracteriza por asentamientos irregulares que han llegado a conocerse como barriadas, favelas, pueblos jóvenes, arrabales, barrios de rancho, barrios populares, callampas, colonias populares o proletarias, villas miseria, urbanización informal, fraccionamientos clandestinos, piratas y urbanización popular.

El concepto de hábitat popular es un desarrollo reciente que surgió a mediados del siglo XX, indicativo de un periodo contemporáneo de modernización y urbanización. Este fenómeno resulta en la marginalización de individuos empobrecidos, principalmente provenientes de regiones rurales, que son privados de las ventajas asociadas con los avances económicos, políticos y culturales de las áreas urbanas.

Enríquez (2011) destaca que el concepto de "zona urbano-marginal" consta de dos componentes conceptuales distintos. El primer concepto se refiere a lo urbano, que se define como una región geográfica donde existe una agrupación intencional o no intencional de individuos en áreas con densidades de población relativamente altas, con el propósito de realizar principalmente actividades de servicio o de transformación, de acuerdo con una estructura social multifacética. El segundo concepto se refiere a lo marginal, indicando la presencia de un contexto social en el que

los individuos carecen de los recursos materiales y simbólicos necesarios para garantizar una integración social completa.

Sobre la base de los factores mencionados, se puede postular que la zona urbano-marginal es un área geográfica que alberga a una importante población que sufre una profunda falta de asimilación, lo que se atribuye, entre otras cosas, a las circunstancias de privación tangible e intangible. Estas zonas presentan una alta densidad de habitantes que se han trasladado de las regiones rurales a los centros urbanos en busca de mejores condiciones de vida. La población está compuesta por individuos que históricamente formaban parte de la mano de obra industrial, pero que actualmente sufren pobreza estructural y desempleo. Además, hay nuevos empobrecidos que se han visto afectados negativamente por las políticas neoliberales contemporáneas. Por último, también hay poblaciones migrantes de países vecinos que han huido de crisis políticas, económicas o sociales en sus países de origen.

Según Connolly (2011), los barrios marginales son un fenómeno frecuente que oculta las profundas disparidades entre los ricos y los pobres. Esta desigualdad no se limita únicamente a los ingresos, sino que también abarca variaciones en los estilos de vida, los tipos de vivienda y los hábitats. El fenómeno de los asentamientos populares puede entenderse como la afluencia de la pobreza rural a las zonas urbanas. La proliferación de asentamientos informales suele atribuirse a la incapacidad del gobierno para proporcionar viviendas asequibles y adecuadas a las personas con bajos ingresos. Este problema tiene sus raíces en la dinámica del poder, la ordenación del territorio y las políticas de vivienda.

### **Teorías de Asentamientos Urbano Marginales (AUM)**

Los asentamientos urbano marginales están constituidos por habitantes que forman una unidad legal y compran terrenos que de propietarios particulares ocupando áreas y espacios no aptos para la construcción de viviendas, donde viven personas con economía muy precaria, la mayoría de sus viviendas están hechas de adobe, con calidad constructiva mala y las vías de acceso están sin pavimentar, con pocos servicios básicos que son precarios e insuficientes. En el Perú se les denomina: Pueblos Jóvenes, Asociaciones Pro vivienda, barriadas, barrios populares o Cooperativas de vivienda.

### **1.6.2. Estado de arte**

En su ensayo de 2019 titulado "El autoconstrucción en la periferia de Cusco", Carlos Vargas Febres aborda el fenómeno del autoconstrucción en la periferia de Cusco. Un estudio de métodos mixtos destaca las características sobresalientes del fenómeno de autoconstrucción en las regiones periféricas de la ciudad de Cusco.

El objetivo de este estudio es investigar los determinantes que impulsan a los propietarios a optar por la construcción informal. La utilización de metodologías cuantitativas y cualitativas permite explorar no sólo las métricas empleadas por los entes y organismos rectores para analizar este fenómeno, sino también el aspecto cualitativo referido a las costumbres y características de la población.

Las conclusiones del estudio indican que el fenómeno del autoconstrucción puede atribuirse principalmente al insuficiente desarrollo de las necesidades físicas y psicológicas de los propietarios, y que los factores económicos y socioculturales desempeñan un papel secundario. Más del 60% de los propietarios poseen recursos financieros suficientes para construir una vivienda utilizando materiales de hormigón armado. Sin embargo, se muestran reacios a cumplir los requisitos legales asociados a la planificación y construcción de una residencia, debido en gran parte a la falta de conocimiento de los organismos competentes y de las normativas establecidas.

Este estudio pretende profundizar en el tema del autoconstrucción en la periferia de la provincia de Cusco. El objetivo de la investigación es examinar las características del autoconstrucción utilizando un enfoque de investigación científica de métodos mixtos. Existe literatura adicional sobre el tema, aunque con resultados contradictorios: el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento ha adoptado una posición cuantitativa, atribuyendo el problema a la insuficiencia de medios económicos de los propietarios de viviendas, mientras que instituciones académicas como la Universidad Politécnica de Cataluña y estudiosos como Salas Serrano, Salazar y Peña (1988) han determinado que la causa principal de la autoconstrucción urbana es el proceso de migración sociocultural desde las zonas rurales.

Según Creswell y Plano Clark (2007), el enfoque mixto es un método adecuado para estudiar los fenómenos sociales. Este enfoque implica el uso tanto de análisis estadísticos para la comprobación de hipótesis como de técnicas cualitativas, como la triangulación concurrente, para proporcionar una comprensión más completa de los fenómenos estudiados. Al incorporar las

perspectivas y necesidades de los participantes, este enfoque permite una explicación más matizada y holística de los fenómenos.

El estudio revela que un análisis exhaustivo de un problema urbano requiere el examen de múltiples enfoques de investigación. No obstante, es imperativo abstenerse de generalizar los resultados a otras sociedades, con independencia de sus similitudes percibidas. La metodología propuesta, por el contrario, servirá de marco para futuras investigaciones que pretendan abordar la misma cuestión en contextos geográficos o culturales diversos. El presente estudio no pretende analizar ni cuestionar las políticas o programas de vivienda del Estado. Más bien, parte de la realidad de la escasa participación del Estado en la satisfacción de las necesidades de vivienda de las poblaciones en crecimiento, como se ejemplifica en la zona urbana de Cusco.

Las conclusiones del autor se identifican de la siguiente manera:

La problemática del autoconstrucción en la periferia de las capitales regionales del Perú es comúnmente atribuida por las instituciones estatales a la migración de la población rural a las zonas urbanas y a su capacidad económica para construir sus propias viviendas. Sin embargo, en la periferia de Cusco, una proporción significativa de los residentes son nativos de la zona y no migrantes recientes, aunque pueden ser descendientes de migrantes.

Por el contrario, el aspecto económico no parece ser una consideración importante durante la construcción de sus residencias. Así lo demuestran las tasaciones inmobiliarias, que indican que el 80% de las viviendas tienen costes unitarios equivalentes o superiores a los de las zonas urbanas. Además, estas viviendas están construidas con materiales de alta calidad y suelen tener varios pisos. Aunque es exacto afirmar que estas personas forman parte del sector económico informal, lo que dificulta medir con precisión sus ingresos y gastos, un análisis de los materiales utilizados en sus residencias sugiere que la noción de que el autoconstrucción es únicamente producto de la pobreza no es del todo exacta.

El estudio también encontró que, la aplicación del enfoque mixto para la obtención y análisis de los datos, nos ayuda a identificar de mejor manera problemáticas como las que suceden en las periferias de nuestras ciudades, donde análisis solo cuantitativos no permiten explorar en su real dimensión a sus agentes y situaciones. Este enfoque potencia la investigación para entender la motivación de las decisiones de los propietarios para optar por el autoconstrucción como vía de satisfacción a su necesidad de vivienda.

Los resultados arribados por el autor son:

- a) La vivienda no es sólo una necesidad fundamental, sino que también sirve como símbolo de logro para familias o grupos sociales, significando la consecución de objetivos y aspiraciones. Además, contribuye a mejorar el nivel de vida y la satisfacción general de sus ocupantes.
- b) Debido a su no reconocimiento de las autoridades e instituciones elegidas democráticamente, estos individuos rechazan las normas y reglamentos impuestos por dichas entidades en el sector de la vivienda. En consecuencia, consideran que el acto de autoconstrucción es legítimo y necesario.
- c) La utilización del sistema de construcción de hormigón armado por parte de los residentes de la periferia se traduce en una revalorización social, una mejora del estatus económico y un posicionamiento jerárquico dentro de su comunidad local.
- d) Los propietarios no perciben el valor de implicar a los arquitectos en las fases de planificación y construcción de sus residencias, ya que se considera que los maestros de obras o albañiles que comparten requisitos físicos y sociales similares comprenden mejor sus necesidades.
- e) Para el habitante de la periferia, las relaciones de confianza son inseparables, por lo que la relación de amistad y cercanía con los responsables del proceso de construcción es vital. El arquitecto es percibido como una entidad anómala dentro de su círculo social y entorno habitado.

Passuni Pineda Silvia (2011) Pineda en su tesis de licenciatura **“Ocupación humana no planificada y riesgo en la ciudad de Cusco - caso microcuenca de Sacramayo”**, investiga el caso de la microcuenca de Saqramayo para entender el rol de las instituciones públicas y de la población sobre las situaciones de riesgo al habitar las riberas del río Saphi; Su investigación se centra en las transformaciones urbanas experimentadas por la ciudad de Cusco en las últimas décadas. Esto ha conducido a un proceso de urbanización descontrolado que ha dado lugar a la ocupación de zonas inadecuadas para la habitación urbana. Estas áreas presentan claros signos de degradación ambiental y riesgos físicos. Los asentamientos mencionados se han situado en las regiones periféricas del centro urbano, dando lugar a una población con una elevada susceptibilidad a las diversas amenazas que puedan surgir.

La investigación del autor se refiere a la gestión de riesgos y a la reducción de peligros, con el objetivo de comprender el riesgo como un conjunto de variables que requieren un enfoque integrado como parte del "sistema de riesgo" para garantizar una reducción eficaz del riesgo, a pesar de la posibilidad de análisis individual de estas variables.

La microcuenca de Sacramayo, situada en la periferia de Cusco, es un ejemplo de expansión urbana informal en una zona residual poco propicia para la urbanización. El estudio adopta una perspectiva de "sistema de riesgo" para analizar los componentes intrigantes del proyecto de reducción de amenazas implementado en la región. Inicialmente, la investigación requirió la adquisición de datos complementarios, seguida de la formulación de una estrategia de zonificación que permitiera examinar los atributos de la región y comprender los mecanismos operativos del sistema de riesgo de la microcuenca.

Para determinar la concentración del riesgo, se sometieron a análisis de campo dos grupos de muestras. A través del análisis, se determinó que las características del sistema de riesgo varían entre las dos zonas de estudio.

Comprender los entresijos de la dinámica urbana y organizar y analizar metódicamente los datos recogidos sobre el terreno son componentes esenciales para comprender el sistema de riesgo dentro de la microcuenca de Sacramayo. El estudio facilita la comprensión de la complejidad del sistema y aclara los diversos factores de riesgo. Reconoce que la gestión del sistema centrada únicamente en la amenaza es inadecuada y da lugar a una perspectiva desarticulada, que no logra establecer procesos sostenibles.

La aparición de un cinturón de pobreza en las afueras de las zonas urbanas es un resultado notable de la expansión urbana imprevista. La escalada de los precios del suelo urbano en regiones consideradas apropiadas para el desarrollo urbano sirve como factor determinante de exclusión o segregación residencial, impulsando a los hogares con bajos ingresos a buscar terrenos asequibles situados en la periferia de las zonas urbanas. Las citadas periferias presentan una notable falta de acceso al saneamiento físico, evidenciada por la inadecuada provisión de servicios fundamentales, el insuficiente saneamiento legal del suelo (es decir, la legalización de la propiedad), la deficiente accesibilidad viaria, la restringida disponibilidad de servicios sanitarios y educativos, y una marcada tendencia a asentarse en zonas degradadas desde el punto de vista medioambiental y

peligrosas desde el punto de vista físico. Estos factores contribuyen a una notable reducción del nivel de vida de los habitantes que residen en estas zonas.

El autor destaca que la calidad de la urbanización en la periferia de varias ciudades es inferior a la del centro urbano. Este escenario representa un potente bucle de retroalimentación que obstaculiza el progreso de la zona urbana. La elevada susceptibilidad obstaculiza el ritmo de la mitigación de la pobreza y supone un obstáculo para la consecución de los objetivos de desarrollo.

Las conclusiones de la investigación fueron:

- a) El inicio de la construcción de riesgo en la región investigada se remonta al periodo comprendido entre los años setenta y ochenta. Este fenómeno estuvo estrechamente vinculado a la inadecuada provisión de viviendas sociales para la población indigente e inmigrante. Durante este período, la población antes mencionada experimentó un fenómeno de segregación residencial, por el que se vio desplazada a la periferia de las zonas urbanas, que se caracterizaban por unas condiciones físicas y ambientales que no eran óptimas para habitar.

Las características físicas de la microcuenca de Sacramayo la hacen inadecuada para la urbanización, y los esfuerzos de la población para mitigar las amenazas asociadas han resultado inadecuados, lo que ha aumentado la vulnerabilidad en ciertos casos.

En la actualidad, hay 17 deslizamientos acumulados, de los cuales 8 están activos y 5 se están reactivando. Esta precaria situación supone una amenaza directa para los aproximadamente 5.000 residentes que habitan la microcuenca, susceptibles de sufrir los efectos adversos de un suceso catastrófico. Aparte de las peligrosas circunstancias, la precariedad de las estructuras y la ausencia de educación sobre riesgos entre la población también contribuyen a la vulnerabilidad. Por encima de las construcciones, existen edificios que no cumplen las normas de construcción adecuadas y, en algunos casos, incluso contradicen los principios básicos de la construcción, lo que agrava las condiciones de peligro.

- b) Las instituciones que trabajan en la gestión del riesgo no realizan un trabajo articulado, no discuten estrategias ni efectúan intervenciones coordinadas siendo esto un problema para la gestión efectiva del riesgo, además de ello al interior de los gobiernos locales la responsabilidad en este tema recae sobre profesionales no especializados.

- c) El estudio reveló que ciertas prácticas empleadas con frecuencia por la población local para mitigar los riesgos tienen un efecto adverso en el ecosistema. La falta de orientación técnica durante el desarrollo ha dado lugar a un desarrollo inadecuado de ciertos proyectos, lo que a su vez supone una importante amenaza para el medio ambiente. Esto ha provocado impactos medioambientales negativos.
- d) Actualmente, la planificación territorial del gobierno local en la ciudad de Cusco no ha tomado en consideración el aspecto de la gestión de riesgos. Los diversos planes se limitan a reconocer la existencia de problemas e identificar las zonas específicas donde se presentan. Sin embargo, en realidad, no existen zonas que realmente presenten problemas, y sin embargo no se implementan medidas para mitigar los riesgos potenciales.

Guzmán Pacheco Esther (2004) en su tesis de maestría titulada **“Gestión de riesgo de desastres en zonas urbano marginales del Cusco**, Esta investigación se centra en la investigación de los desastres naturales urbanos que están vinculados a los eventos de fuertes lluvias en la ciudad de Cusco. El estudio pretende identificar y analizar una serie de problemas que han surgido en el entorno urbano en los últimos años. Las recientes inundaciones y deslizamientos que han afectado a la ciudad del Cusco han puesto de manifiesto la insuficiencia de las medidas adoptadas para mitigar estos problemas, en particular en las regiones urbanas marginadas.

El autor plantea que una proporción significativa de los asentamientos humanos en Cusco se encuentran en regiones urbanas periféricas, que son predominantemente categorizadas como áreas de riesgo físico y ambiental. En consecuencia, se considera que estas zonas son las más susceptibles de sufrir daños, y esta vulnerabilidad no sólo se manifiesta en términos de efectos adversos, sino también en la ausencia de medidas correctoras por parte de los órganos de gobierno o de la población.

El estado de los recursos edáficos en una parte importante de la región Cusco y en diversas zonas del país es preocupante. Esto es particularmente cierto en áreas donde la gestión urbana es inadecuada, especialmente con el establecimiento de asentamientos humanos en laderas. Dichos asentamientos han provocado una mayor ocupación de zonas de alto riesgo, dando lugar a deslizamientos, inundaciones, hacinamiento y otros riesgos ambientales urbanos. Como consecuencia, los costes de la seguridad medioambiental han aumentado considerablemente, convirtiéndola en un riesgo potencial debido a las amenazas existentes.

Además, es evidente que la inclinación de los gobiernos locales a abordar esta cuestión depende principalmente de los recursos financieros y del desarrollo de infraestructuras. Es imperativo cambiar el enfoque hacia la gestión y ordenación del medio ambiente como medio principal para la prevención y mitigación del riesgo de catástrofes. Este enfoque transformaría la noción de seguridad medioambiental de un bien público a un "mal público". La integración de una gestión eficaz del riesgo medioambiental en la gestión municipal es imperativa para proporcionar un bien público, a saber, la seguridad medioambiental. Esto puede lograrse mediante la implicación y el apoyo de la comunidad, garantizando así que la población sea un participante activo en la resolución de los problemas medioambientales, en lugar de un observador pasivo o un contribuyente al problema.

Por el contrario, el proceso de urbanización de Cusco ha experimentado una importante expansión en los últimos tiempos, lo que se ha traducido en un crecimiento acelerado. Sin embargo, este fenómeno ha traído consigo multitud de retos y peligros, sobre todo en forma de problemas sociales y de los cuantiosos gastos en seguridad medioambiental en los que ha incurrido la ciudad. La expansión urbana de la ciudad de Cusco es inviable debido a sus limitaciones geográficas. En consecuencia, la población se ve obligada a asentarse en laderas adyacentes o aledañas al centro histórico o en zonas peligrosas susceptibles a riesgos naturales y socio ambientales. Esto pone de relieve el hecho de que los acontecimientos físicos externos asociados a procesos naturales pueden transformarse en amenazas mediante la intervención humana, indicando así que la noción de amenaza se construye socialmente.

La ciudad del Cusco está sometida a diversos riesgos ambientales urbanos que amenazan a su población, patrimonio arqueológico y ecológico, infraestructuras, servicios y actividades. Un problema importante, especialmente grave, es el aumento progresivo de la presión sobre los espacios habitables dentro de los límites urbanos de Cusco. Este fenómeno ha dado lugar a la invasión de zonas que a menudo se caracterizan por su ineficacia y falta de seguridad. El riesgo ambiental se concentra principalmente en zonas urbanas marginadas, debido a las condiciones de empobrecimiento en las que se encuentran. Estas zonas son especialmente susceptibles a una serie de peligros naturales y socio ambientales. Diversos peligros, como los corrimientos de tierras, las inundaciones, la deforestación y la degradación medioambiental, suponen amenazas importantes. Por otra parte, la gestión del gobierno local es insuficiente para garantizar la seguridad de los

residentes en estas regiones. Además, no existe una supervisión eficaz de la construcción de viviendas, que con frecuencia se lleva a cabo en zonas con factores de riesgo elevados.

Se han detectado más de 170 deslizamientos extensos y duraderos, de más de una hectárea de tamaño, en la zona urbana de Cusco, la mayoría de ellos no descubiertos anteriormente. Estos deslizamientos se clasifican actualmente como activos o subactivos. La ocurrencia de deslizamientos se observa predominantemente en las regiones norte y oeste del valle del Cusco, que corresponde a la aparición del grupo Yuncaypata que comprende piedra caliza, esquisto, yeso y otras formaciones rocosas relacionadas. La mayoría de los cursos de agua de la subcuenca se originan en las cabeceras y cuencas de captación situadas en la franja mencionada. Además, esta zona presenta una mayor vulnerabilidad a la incidencia concomitante de corrimientos de tierras, represamientos, desbordamientos y flujos torrenciales de lava, que pueden provocar inundaciones.

La responsabilidad específica de los gobiernos locales en los problemas ambientales, se relacionan con diferencias en los procesos de acondicionamiento territorial, desarrollo urbano y gestión ambiental. Es importante mencionar sin embargo que no se da la importancia que le corresponde a la seguridad física de los asentamientos, en la reglamentación de la ocupación y uso de suelos a través de la planificación urbana y los proyectos de desarrollo.

Las conclusiones que llega la autora son las siguientes:

- La expansión urbana de la ciudad de Cusco es inviable debido a sus limitaciones geográficas. En consecuencia, la población se ve obligada a asentarse en laderas adyacentes o aledañas al centro histórico o en zonas peligrosas susceptibles de riesgos naturales y socio ambientales. Esto pone de relieve el hecho de que los acontecimientos físicos externos asociados a procesos naturales pueden transformarse en peligros únicamente mediante la intervención humana. Por tanto, la noción de peligro se construye socialmente.
- Los riesgos ambientales urbanos en la ciudad del Cusco representan una amenaza para su población, patrimonio arqueológico y ecológico, infraestructura, servicios y actividades. Desde la perspectiva de las vulnerabilidades y amenazas, se puede inferir que el riesgo se ha trasladado a las zonas urbanas. Esto es particularmente preocupante a la luz de los procesos de crecimiento demográfico observados en las ciudades, que sirven de imán para individuos procedentes de zonas rurales. Tales movimientos

migratorios exacerbaban el desempleo urbano y la congestión social, dando lugar a nuevos escenarios de pobreza y hacinamiento.

- El área urbana de Cusco está sujeta a procesos comparables de aceleración del riesgo urbano, ya que se ha convertido en destino tanto de poblaciones migrantes que se preparan para trasladarse al norte como de migrantes permanentes que se han establecido en la ciudad. Dicha organización ejerció una influencia significativa para fomentar la adquisición de terrenos en regiones adyacentes susceptibles de inestabilidad geológica debido a su composición litográfica.
- Las urbanizaciones flotantes en la ciudad del Cusco exhiben vulnerabilidades inherentes derivadas del agotamiento de recursos entre los migrantes establecidos. Estas vulnerabilidades se manifiestan en la limitación de los recursos económicos por familia, el aumento del número de ocupantes por vivienda y la ubicación y construcción su óptima de las unidades habitacionales. Del mismo modo, las políticas urbanas inadecuadas dan lugar a la institucionalización del riesgo y a su proliferación gradual entre los residentes, así como a la aplicación inadecuada de la normativa urbana.
- La composición geológica del suelo de la APV Los Incas es inadecuada para la habitabilidad, y sin embargo la urbanización ha proliferado, dando lugar a una zona superpoblada. Esto supone una amenaza importante, ya que sienta las bases para otros peligros, como accidentes causados por la instalación de tuberías deficientes, deslizamientos de tierra y la posibilidad de que se produzcan brotes de enfermedades y epidemias debido al estado inadecuado de la infraestructura de viviendas y a la acumulación de residuos en la urbanización.
- El campo de la mitigación de catástrofes se enfrenta a un predicamento comúnmente denominado coste de oportunidad de las catástrofes. Este concepto denota que la asignación de recursos a la mitigación de los riesgos de catástrofe en un área concreta requiere una reducción correspondiente de la inversión y el equilibrio en otra área, proporcional a la cantidad gastada en la primera. El principio de mitigación de los efectos adversos está supeditado al acto de prevención. En el contexto de la gestión del riesgo de catástrofes, las inversiones a largo plazo en medidas de prevención darían

lugar a un estado de equilibrio en todas las regiones. Este equilibrio se basa principalmente en la difusión del conocimiento y la educación.

Degregori Carlos Iván, Blondet Cecilia y Linch Nicolás (1986) en el libro. **“Conquistadores de un Nuevo Mundo, de Invasores a Ciudadanos en San Martín de Porres”**, El tema se refiere a un colectivo de inmigrantes procedentes de diversas regiones del país, que proceden a establecer su enclave residencial inaugural en Lima bajo el nombre de "Cruz de Mayo". Los colonos son percibidos como creadores de una estructura sistematizada, que se convierte en la herramienta principal para satisfacer sus necesidades económicas, sociales y culturales. Este fenómeno influye significativamente en el desarrollo de la conciencia del individuo y en la formación de su identidad.

José Matos Mar en su **libro Desborde Popular y Crisis del Estado**, La publicación de 1985 se refiere a los importantes grupos de migrantes que residen en Lima y a la aparición de una nueva forma de asentamiento denominada barrios. El surgimiento de una nueva población migrante, de origen campesino, dio lugar a luchas paralelas que impulsaron el proceso de conquista. Los sectores emergentes exigían innovaciones persistentes en la estructura fundamental de la economía nacional, incluyendo alteraciones en la tenencia de la tierra, una mayor participación de los trabajadores en la gestión, propiedad y dirección de las empresas, así como la nacionalización de la minería y la producción de petróleo. Además, se consideró necesaria la participación popular en el gobierno. Según la publicación de Matos Mar en 1986.

Hernando de Soto (1986), en su libro **El Otro Sendero. La Revolución Informal**. Publicado en 1986 sostiene que la población habilita y edifica vecindarios al margen de la ley establecida por el Estado creando así asentamientos informales, economía informal y transporte informal, 44 describiendo las limitaciones de vivir al margen de la ley y lo vulnerables que son a cualquier crisis y riesgos como el robo o el siniestro. (De Soto, 2009) Wilfredo Carazas Aedo, en su libro *Vivienda Urbana Popular de Adobe en el Cusco, Perú* publicado en 2001, menciona que el tejido urbano popular Las estructuras residenciales consisten principalmente en viviendas construidas en pendientes con terreno inestable, así como a lo largo de las orillas de los cursos de agua que fluyen por valles cerrados. El adobe es el principal material de construcción utilizado en las viviendas situadas en las regiones periféricas de la ciudad. La ausencia de disposiciones premeditadas puede atribuirse a los exorbitantes gastos asociados al establecimiento de

infraestructuras fundamentales que se ajusten a una utilización específica del terreno. (Carazas Aedo, 2001)

Hurtado Isabel y Puerta Mauricio (1995) en su artículo sobre **Las Tendencias del Crecimiento Urbano en el Departamento de Cusco**, Crónicas Urbanas (1995) da cuenta de algunas características del proceso de urbanización en el departamento de Cusco. Esta concentración genera nuevas condiciones para la satisfacción de necesidades de la población, en un primer momento necesidades básicas, y más adelante, necesidades complementarias cada vez más diversificadas. Por un lado, la concentración física convierte cada centro poblado en un modo potencial a ser integrado a diversas redes (mercantiles, red vial, de telecomunicación, información, etc.) en función al rol que pueda desempeñar. Por otro lado, la concentración poblacional permite ejercer mayor presión para acceder a las instancias (estatales o no) de implementación de infraestructura y servicios. (Hurtado & Puerta, 1995, págs. 9 - 14).

### **1.6.3. Marco Conceptual**

#### **Barriada**

En el contexto de la planificación urbana en Perú, un barrio marginal se define como un asentamiento urbano informal caracterizado por la ocupación ilegal del suelo, normalmente situado en la periferia de la ciudad. Estas zonas presentan una baja densidad de población, infraestructuras limitadas o inexistentes y un periodo prolongado de desarrollo e integración. La definición legal de "barrio marginal" se estableció en 1961 mediante la Ley nº 13517, también conocida como Ley de Barrios Marginales. Esta definición se refiere a las zonas urbanas situadas dentro de los límites de los distritos político-administrativos, o en sus regiones suburbanas o vecinas adyacentes, y que son de propiedad estatal, municipal, comunal o privada. Estas zonas se caracterizan por la ocupación no autorizada, con o sin autorización municipal, y se consideran "chabolas" debido al incumplimiento de las disposiciones legales sobre la propiedad. (Jean Claude, 1991)

#### **Urbanización Urbano Marginal**

Son los sectores de vivienda donde predominan la irregularidad jurídica en el parcelamiento y la propiedad del suelo. Es aquella que se construye al margen de las instituciones. En otras palabras, son asentamientos urbanos construidos por debajo de las normas de construcción

o del urbanismo como son estándares mínimos de calidad en sus materiales de construcción, superficie, accesibilidad física, seguridad de la tenencia y otros. Duhau. (Vicente Dualde, 1987).

### **Invasión del espacio urbano**

La formación de grupos de individuos se observa a través de la ocupación espontánea de terrenos públicos o privados, carentes de reconocimiento legal, y que operan bajo sus propias estructuras organizativas. Estos grupos tienden a expandirse por las periferias de las zonas urbanas, asentándose a menudo en terrenos marginales situados en la periferia de las ciudades o en terrenos que presentan grandes riesgos para ser habitados, como laderas empinadas o riberas de ríos. (Jan Gehl, 2003)

### **Asentamientos humanos- Asociaciones pro vivienda**

Un asentamiento humano se refiere a un lugar designado donde se construyen múltiples viviendas o refugios habitables que son ocupados por individuos. Normalmente, un grupo social está formado por individuos, ya que no es habitual que los humanos vivan completamente aislados unos de otros. Todos los residentes de un área determinada poseen un territorio compartido, al tiempo que mantienen un territorio propio y diferenciado. Los asentamientos humanos surgen y se desarrollan gradualmente a lo largo del tiempo. Normalmente, estas entidades están situadas en las proximidades o dentro de regiones que poseen amplios recursos naturales, como agua potable. Numerosos asentamientos se sitúan en zonas que poseen valiosos recursos naturales, debido a la facilidad para realizar intercambios comerciales o promover el crecimiento industrial.

El tamaño, el tipo, la ubicación, la función, la distribución, la historia y la composición de los asentamientos varían considerablemente. Normalmente, los asentamientos constan de múltiples viviendas y otros edificios, como puentes, carreteras, calles y edificios. Las prácticas culturales presentan variaciones significativas entre países, regiones y periodos históricos.

Un asentamiento distintivo puede identificarse por su composición social, sus prácticas culturales y sus actividades económicas. Cada entidad posee un marco social y una naturaleza económica distintos. Algunas comunidades están formadas principalmente por personas dedicadas a la agricultura o la ganadería, mientras que otras se dedican sobre todo a actividades económicas

informales. Esta circunstancia puede verse alterada a medida que el asentamiento aumenta de tamaño y experimenta una afluencia de recién llegados. (Gian Carlo Delgado, 2019)

### **Crecimiento urbano desordenado**

Las regiones mencionadas son periferias de centros urbanos que se han ido estableciendo a lo largo del tiempo como resultado del traslado de habitantes de zonas rurales a áreas metropolitanas debido a las escasas perspectivas en sus localidades de origen y a la ausencia de iniciativas gubernamentales destinadas a mejorar las condiciones de vida en estas zonas empobrecidas.

El fenómeno de la expansión urbana suele ejemplificarse con la escasez de viviendas, lo que supone un importante reto para los asentamientos humanos. Esto suele ir acompañado de una escasez de servicios de infraestructura fundamentales, sistemas de construcción deficientes y viviendas situadas peligrosamente cerca de barrancos. Además, la ausencia de carreteras adecuadas, servicios básicos y acceso a la educación, la sanidad y el empleo agravan aún más el problema. (Diego Puga, 2018).

### **Organizaciones sociales barriales**

Son espacios de colaboración en los que participan múltiples instituciones gubernamentales y de la sociedad civil. Su propósito es crear iniciativas que aborden objetivos o cuestiones relevantes para las comunidades de las que proceden.

Una organización social se refiere a un colectivo de individuos que participan en interacciones sociales basadas en relaciones sociales establecidas, con la intención de lograr objetivos específicos. (Brunet Icart, 2020).

### **Gestión urbana**

Vinculada al conjunto de iniciativas de participación de actores sociales, económicos e institucionales para normar el uso y ocupación de territorios urbanos y/o rurales desarrollados por iniciativa social y fuerzas políticas para generar procesos de formulación, implementación, aprobación y evaluación de planes urbanos, que velen por el interés público. (Alberto Salinas, 2019).

## **Patrón de asentamiento**

El concepto de patrón de asentamiento se refiere a la organización espacial del hábitat humano en un paisaje determinado, que se configura a partir de las acciones y decisiones de sus habitantes. Para comprender exhaustivamente este fenómeno, es necesario un examen riguroso y metódico de la región, lo que implica identificar el contexto espacial y temporal de los yacimientos y sus características fundamentales. (Wiley Ludeña, 2006)

## **1.7. METODOLOGIA**

### **1.7.1. Enfoque de investigación**

El enfoque de la investigación fue de carácter cualitativo. Es decir, que la investigación se centró en una indagación desde los propios actores sociales (versión emic) y a partir de allí desarrollamos un análisis inductivo apoyándonos en las teorías pertinentes. En ese proceso confirmamos las hipótesis planteadas e interpretaremos el material de campo para explicar el fenómeno social materia de la investigación.

Los datos acopiados fueron sistematizados siguiendo las pautas de la investigación cualitativa: ordenamiento, clasificación, identificación de las unidades de análisis y determinación de las categorías, para luego realizar el análisis y la interpretación a la luz de los datos empíricos y estableciendo relaciones entre categorías, las mismas que ha permitido generar conclusiones sustentadas en testimonios y la bibliografía especializada.

### **1.7.2. Tipo de investigación y nivel de investigación**

El tipo de investigación fue analítico y explicativo. Analítico, porque analiza los elementos y características de la organización barrial y todos los aspectos referidos a la gestión para el logro de sus objetivos. Explicativo por que tratamos de explicar por qué han ocurrido estos procesos y a que se deben los comportamientos diversos de los actores en el barrio de Dios.

### 1.7.3. Unidad de análisis y observación

---

UNIDAD DE ANALISIS	UNIDAD DE OBSERVACION
Pobladores que permitieron las entrevistas (fueron 10 del total representativo del Pueblo joven barrio de dios)	El total de pobladores del Pueblo Joven Barrio de Dios

---

### 1.7.4. Población y muestra.

El universo lo constituyo 220 familias que están empadronados en el pueblo joven Barrio de Dios.

La selección de muestra fue no probabilística y al azar, la misma que nos permitió describir y explicar el problema a investigar en el mismo lugar específico. Por su carácter cualitativo para la muestra hemos utilizados criterios, siendo el criterio de edad como características de nuestros informantes estuvieron comprendidos entre 20 a 65 años, varones y mujeres, socios residentes en cada manzana. También usamos el criterio de máxima variación para lo cual recogimos los testimonios de los dirigentes (antiguos y actuales) con quienes hicimos entrevistas clave.

También escogimos a personas socias fundadoras y a socios recientes a fin de tener un panorama completo de los actores sociales de Barrio de Dios.

### 1.7.5. Técnicas de recolección de datos

**La observación:** Fue estructurada, pues se observó los aspectos de configuración urbanística de Barrio de Dios, recurriendo a la ayuda de instrumentos como la guía de observación. Asimismo, se observó el comportamiento de los habitantes en su cotidianidad y en su participación en asambleas y faenas.

**La entrevista:** Se aplicó una entrevista será estructurada, con cuestionario elaborado según la operacionalización de variables.

**Fuentes documentales:** revisión de actas y documentos de los PP. JJ Barrio de Dios

### **1.7.6. Método de análisis**

El método que aplicamos para el análisis e interpretación de los resultados será de carácter cualitativo. El análisis se ha desarrollado detenidamente las categorías identificadas en la operacionalización de variables.

Los datos acopiados fueron sistematizados siguiendo las pautas de la investigación cualitativa: ordenamiento, clasificación, identificación de las unidades de análisis y determinación de las categorías, para luego realizar el análisis y la interpretación a la luz de los datos empíricos y establecimiento

## **CAPITULO II:**

### **ASPECTOS GENERALES DEL PUEBLO JOVEN BARRIO DE DIOS**

#### **2.1. UBICACIÓN. SEGÚN EL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DEL DISTRITO DE SANTIAGO (2018)**

Según el plan de desarrollo concertado del distrito de Santiago 2019, el pueblo joven Barrio de Dios se halla en el distrito de Santiago de Cusco, el mismo que se encuentra ubicado en la zona Nor Oeste de la Ciudad del Cusco entre las coordenadas 13°31'26'' latitud sur y 71°58'47'' longitud oeste. Por estar Santiago compuesto en su mayoría por barriadas y asociaciones de vivienda urbano marginales (101), en ese sentido, vamos a explicar las características de Barrio de dios como parte de la caracterización del distrito.

El distrito de Santiago tiene una superficie de 69.72 km<sup>2</sup> que representa el 9.3% del territorio de la provincia del Cusco. Su ámbito se encuentra estructurado en dos áreas geográficamente definidas que son dos micro cuencas principales: Micro Cuenca del río Huancaro y Micro Cuenca del río Chocco.

En esta configuración geográfica, se tiene tres zonas ecológicas que condicionan las características especiales de su asentamiento humano donde se encuentran 10 comunidades campesinas.

1. La zona alto andina (Occopata, Huasampata, Checcopercca, Ancaschaca, Ccoyllorpuquio) con aptitud ganadera
2. La zona de valle interandino ( Chocco, Mayrasco, Huamacharpa, Jaquira) apta para la actividad agrícola
3. La zona baja del valle (Cachona, Area Urbana), donde se ha asentado la mayoría de la población del distrito.

En la zona urbana es donde se ubican las barriadas populares compuestas por migrantes y pobladores pobres de la ciudad.

## 2.2. Población del distrito

La población del distrito de Santiago, ha crecido de forma constante registrando en el periodo inter censal de 1972-2021 un crecimiento exponencial debido a la migración del campo a la ciudad, como se ve en el siguiente cuadro:

**Tabla 1** *Crecimiento poblacional de la provincia de cusco y distrito de Santiago*

Lugar	1972	1981	1993	1999	2007	2017	2021
Prov. Cusco	143,343	208,040	270,304	299,692	367,791	458,261	500,400
Santiago	37,698	67,478	73,129	78,598	83,721	92,214	95,847

**Fuente:** Inei. 2020.

Lo que nos muestra estos datos es el incremento de la población provincial y especialmente en el distrito de Santiago cuya configuración es principalmente migrante y andina que se han localizado en los sectores urbano marginales conocidos como asentamientos humanos y asociaciones pro vivienda (APV).

No es casual que el numero de AAHH haya crecido, considerando que la población urbana del distrito constituye el 89% del total de habitantes, en tanto que los habitantes de las comunidades son el 11%. No es casual que las necesidades básicas de la población estén insatisfechas, tal como se muestra en el cuadro.

**Tabla 2** *Población con necesidades básicas insatisfechas en el distrito de Santiago.*

Población	Con NBI	Viviendas sin agua potable	Viviendas en hacinamiento	Viviendas sin desagüe	Viviendas con desagüe fuera de la vivienda
Distrital	51.1%	18.5%	24.8%	31.6%	58.8%
Urbana	49.3	11.3	24.5	39.3	28.7
Rural	92.9	15.8	32.9	85.7	6.4

**Fuente:** mapa de NBI Inei, UNFPA. Plan regional concertado de saneamiento básico Cusco,2021

**Figura 1** Plano de ubicación del distrito de Santiago



**Fuente:** Municipalidad de Santiago, oficina de estadística.

### 2.3. Población urbano marginal

La municipalidad de Santiago para fines de planificación urbana y presupuesto participativo, ha dividido la población urbano marginal compuesta de Asentamientos humanos (AAHH), Pueblos jóvenes (PPJJ), asociación pro vivienda (APV) y Urbanizaciones, de la siguiente manera:

**Tabla 3** Población urbano marginal del distrito de Santiago: aahh, ppjj, apv

MACRO ZONA	N°
Margen derecha	36
Dignidad nacional	18
Zarzuela	9
Huancaro	31
Ccoripata	7
<b>Total</b>	<b>101</b>

Fuente: Informe técnico de presupuesto participativo. Municipalidad de Santiago, 2021

El pueblo joven Barrio de Dios se halla dentro de la macro zona de Huancaro. Estas 101 organizaciones populares abarcan aproximadamente 80,000 habitantes, que viene a ser el 76.67% de la población total del distrito. De ahí la importancia de estudiar a estos barrios populares.

#### **2.4. Historia del P.J Barrio de Dios la urbanización a partir de 1950**

El factor fundamental que contribuyó a la proliferación de zonas urbanas periféricas dentro de la ciudad de Cusco puede atribuirse al evento sísmico ocurrido el 23 de mayo de 1950. El Informe Kubler puso de manifiesto el déficit de viviendas en Cusco tras el terremoto y proporcionó una visión de la fase de urbanización. El informe señalaba que la parte central de la ciudad ya experimentaba hacinamiento y que la población de Cusco se había cuadruplicado, pasando de 20.000 habitantes en 1930 a 80.000 en 1950. Según las conclusiones de Guzmán (2004), Cusco presentaba la densidad de población más elevada, de 216 habitantes por hectárea en el año 1950.

La década de 1960 fue testigo de un significativo aumento de las adquisiciones de tierras, tanto formales como informales, con vistas a poblar las laderas. Este fenómeno puso en marcha una espiral de expansión periurbana en regiones que estaban situadas en terrenos propiedad de terratenientes o ganaderos en las inmediaciones de la ciudad.

En la década del 70 hasta el 80 con la ley de Reforma Agraria, los hacendados buscaron mecanismos para esquivar la confiscación de terrenos por parte del Estado; es así que empiezan a lotizar sus predios y ofrecerlos en venta a los pobladores pobres cusqueños y comuneros campesinos migrantes. Esta modalidad se dio en los distritos de Santiago, San Sebastian y San Jeronimo, favoreciendo con ello la creación de barrios urbanos marginales en la margen derecha del río Huatanay y en la zona Noreste de la ciudad, expandiéndose este proceso en los últimos 40 años.

El centro urbano de Cusco sirve de imán para los movimientos migratorios procedentes de las regiones del sur y las zonas rurales de Perú. Estos movimientos experimentan oleadas periódicas debido a diversos factores. Durante la década de 1950, el proceso de reconstrucción de la ciudad requirió una cantidad significativa de mano de obra, lo que dio lugar a patrones migratorios procedentes principalmente de las regiones rurales. A finales de los sesenta y principios de los setenta, las políticas aplicadas por el Gobierno de las Fuerzas Armadas fomentaron la migración rural y la formación de barrios populares, comúnmente denominados "pueblos jóvenes". Durante la década de 1980, el principal motor de la migración desde las regiones azotadas por la violencia fue la actividad terrorista. La actual migración desde las zonas rurales puede atribuirse a la crisis que afrontan estas regiones y a la consiguiente disparidad en los niveles de vida entre las zonas urbanas y rurales.

En lo que respecta a Santiago, un segmento significativo de la población se traslada desde las regiones rurales y establece su residencia en la periferia, donde reside en condiciones de infravivienda. El problema de la insuficiencia de viviendas se refiere a la falta de unidades residenciales que puedan alojar a un máximo de tres personas por habitación. Los distritos más afectados por este problema son Cusco y Santiago.

## **2.5. Pobreza monetaria en el distrito de Santiago**

Según el INEI, la Línea de Pobreza proporciona una evaluación de la pobreza en su manifestación objetiva, absoluta y monetaria. El término "pobreza monetaria" se utiliza comúnmente para describir un estado de pobreza que sólo tiene en cuenta los recursos financieros, sin considerar otros aspectos no monetarios de la pobreza. Estas dimensiones no monetarias pueden incluir la malnutrición, las necesidades básicas insatisfechas, la exclusión social y las capacidades individuales. Es importante señalar que los elementos considerados en este contexto

no se limitan a los gastos o los ingresos monetarios. Se incluyen métodos adicionales de obtención de bienes y servicios, como el autoabastecimiento y la autoutilización, el intercambio de bienes o servicios en lugar de una compensación monetaria y las contribuciones de entidades gubernamentales y no gubernamentales. La pobreza en cuestión se considera objetiva, ya que los criterios utilizados para medirla no se basan en las percepciones subjetivas de los individuos, sino en un conjunto prescrito de procedimientos que determinan si un individuo se encuentra por debajo del umbral que lo designa como empobrecido. (INEI, 2018)

Según esta fuente en el distrito de Santiago el nivel de pobreza monetaria absoluta es del 12.4% de la población total del distrito, es decir que existen 11,885 pobladores que viven por debajo de la línea de la pobreza con ingresos menores a 500 soles mensuales. La correlación entre la gravedad de la extrema pobreza y la pobreza y la incapacidad de procurarse una cesta de alimentos que satisfaga las necesidades nutricionales mínimas de las personas no es fortuita. El umbral de pobreza es una métrica que engloba los umbrales de extrema pobreza y los recursos financieros necesarios para satisfacer un conjunto prescrito de necesidades no alimentarias que se consideran indispensables. Estas necesidades incluyen muebles y enseres, ropa y calzado, alquiler de vivienda y combustible, ocio, entretenimiento y cultura, transporte y comunicaciones, así como educación y salud. (INEI, 2018:81).

## **2.6. Situación de la vivienda**

A nivel de distrito, la mayoría de las viviendas son de propiedad, seguidas de las de alquiler. Cabe destacar que la expansión de estas residencias ha sido proporcional al aumento del número de inmigrantes, que han ido ampliando la periferia de los cinturones urbanos del distrito. Al principio, el estatus de estos cinturones tan utilizados era bastante incierto. Sin embargo, con el paso del tiempo, fueron ganando protagonismo y se establecieron como componentes integrales de la localidad y de la región en general. En la actualidad, el estado de los barrios populares es variado y muchos de ellos siguen enfrentándose a problemas de inseguridad y acceso inadecuado a servicios básicos. A continuación, se presenta un breve resumen estadístico.

**Tabla 4** *Tipo de vivienda en el distrito de Santiago*

<b>Provincia/ Total Distrito</b>	<b>Alquilada</b>	<b>Propia por invasión</b>	<b>Propia pagando a plazos</b>	<b>Propia totalmente pagada</b>	<b>Cedida por Centro de Trabajo / institución</b>	<b>Otra el forma</b>	<b>Total</b>
Provincia Cusco	33.10%	0.10%	4.30%	53.30%	2.50%	6.60%	100%
Distrito Santiago	34.30%	0.10%	3.90%	50.90%	2.10%	8.80%	100%

Fuente. MIDIS,2018

El predominio del adobe como material principal para la construcción de viviendas en el distrito, que representa el 76,10% del total de unidades habitacionales, subraya el carácter precario de la ocupación de las viviendas y la expansión del distrito hacia sus regiones periféricas mediante el establecimiento de APV y Pueblos Jóvenes. Cabe destacar que sólo el 22,30% de las viviendas están construidas con materiales nobles. La presencia de un número importante de viviendas construidas en regiones de ladera supone un riesgo potencial de catástrofes o eventos sísmicos.

**Tabla 5** *Material de construcción de vivienda en el distrito de Santiago*

Provincia/ Distrito	Material de Construcción predominante					
	Ladrillo o Bloque de Cemento	%	Adobe o Tapia	%	Otros	%
Provincia Cusco	27009	30.60%	60140	68.10%	1188	1.30%
Distrito Santiago	4512	22.30%	15414	76.10%	323	1.60%

Fuente MIDIS,2018

**Figura 2** *Inicios del Pueblo Joven Barrio De Dios.*



**Figura 3** *Viviendas actuales del Pueblo Joven Barrios De Dios*



## **CAPITULO III:**

### **FACTORES QUE FORTALECEN LA ORGANIZACIÓN SOCIAL EN EL DESARROLLO DEL PUEBLO JOVEN BARRIO DE DIOS**

#### **3.1. Organización barrial**

La organización social en el pueblo joven Barrio de Dios ha sido una creación de los pobladores que les ha permitido alcanzar mejoras en su calidad de vida desde sus orígenes. Fue a partir de la década de 1970 que los barrios urbano marginales se organizaron en Asociaciones de Pobladores de la margen derecha y, paralelamente los pobladores fundadores de Barrio de Dios decidieron organizarse como asociación vecinal, siendo su reconocimiento oficial el 20 de noviembre de 1977 por el gobierno militar. La organización vecinal o barrial ha significado la piedra angular para que los socios puedan acceder a una vivienda, siendo su rol principal representar verdaderas unidades territoriales de administración del espacio para facilitar al poblador integrarse a la sociedad urbana en sus múltiples dimensiones económicas, trabajando especialmente en el área de servicios de la ciudad.

La organización del PJ ha sido también un aprendizaje dado que nadie sabía cómo hacerlo, lo hicieron intuitivamente de acuerdo a su experiencia comunal, luego conforme establecían vínculos entre ellos y se relacionaban con las instituciones públicas y privadas, poco a poco fueron aprendiendo el uso de los instrumentos de gestión como libros de actas, planos, padrón de socios, boletas de ingresos, egresos, manejo de archivos y toda la documentación de la asociación.

En ese mismo proceso han ido apareciendo dirigentes y líderes que han aprendido en la práctica los aspectos de gestión, esto es, tramites, normas, reglamentos, presupuestos, leyes para ser beneficiarios de los proyectos de las instituciones. Esta formación espontanea de dirigentes ha permitido también que aprendan a negociar ante las instancias, funcionarios, alcaldes, gerentes de instituciones. Esta negociación en la última década ha estado relacionado al apoyo político al alcalde a cambio de que prioricen obras para el barrio.

**Figura 4** *Primeras reuniones en el Pueblo Joven Barrio De Dios*



### **3.1.1. Capacidad de gestión de los directivos**

Según la concepción establecida, una organización social está formada por un colectivo de individuos que convergen con el fin de alcanzar objetivos específicos, poniendo en común sus recursos y capacidades para tal fin. Las organizaciones sociales se caracterizan por el requisito de que cada miembro desempeñe una función o papel distinto para cumplir sus objetivos. Estas funciones deben diferir en cierto modo de las de los demás miembros, y deben ser complementarias de las funciones de los demás miembros para facilitar el desempeño de sus respectivas funciones.

La estructura social se establece a través de una compleja red de conexiones mutuamente dependientes entre sus componentes, cada uno de los cuales cumple funciones distintas basadas en sus capacidades personales, ya sean innatas o adquiridas. Esta disposición requiere relaciones de interdependencia que se manifiestan a través de la asignación de responsabilidades.

Esto les permite ir atendiendo y resolviendo la multiplicidad de problemas, la gestión de servicios, realizar trámites, asumir responsabilidades y gozar de los resultados o beneficios alcanzados; a todo ello se le denomina gestión.

*“Bueno a veces el presidente me puede decir no, tal semana ahora tu camina para avanzar anda al concejo una semana si otra semana no, igual todos los directivos hacemos eso, puede dirigir la faena otra persona ósea las tareas cada uno nos repartimos y lo hacemos porque se trata de nuestra organización”.*

Placido Espirilla, Vicepresidente del Pueblo Joven Barrio de Dios

Al interior de la organización social los socios aportan sus conocimientos y energías, donde los individuos unen sus actuaciones, ello hace que desempeñen determinadas funciones, cumplen roles que están interrelacionadas y que todas confluyen al logro de los propósitos colectivos. Lo importante es que deben contar con una buena dirigencia o líderes que den los lineamientos para conducir la organización al logro de sus objetivos.

Aquí mostramos una apreciación de como los socios evalúan el trabajo de sus dirigencias.

Si lograron tampoco vamos a desmerecer han logrado si es por gestión tu sabes que gestionar no solo es ir al municipio es también trabajar internamente entonces se consiguió la segunda calle consiguieron escalinatas yo diría en lo que es servicios básicos agua luz. Si hizo en ese tiempo un avance del salón comunal, pero fue algo mínimo. “en relación a los documentos no hicieron nada, nosotros sí, nos abocamos al barrio, ellos solo consiguieron trabajos para la gente de pistas, veredas y graderías eso no más”. Julio Sánchez, presidente del Pueblo Joven Barrio de Dios.

### **3.1.2. Capacitación de los dirigentes**

Como vimos, al inicio de los años 70 los socios en su mayoría carecían de estudios secundarios y superiores, solo tenían educación primaria, eran en su mayoría poco preparados. Fueron los funcionarios de SINAMOS que realizaron capacitaciones intensas a los dirigentes mediante cursos, talleres, pasantías organizadas por la federación de Pueblos jóvenes que controlaba el gobierno militar, tarea que fue de mucha utilidad por cuanto ayudaron bastante en la resolución de las demandas y necesidades de Barrio de dios en cuanto a la elaboración de proyectos, planos, presupuestos, instrumentos de gestión desde la parte legal y técnica.

*“En realidad el nivel de instrucción era bastante bajo, mi padre también fue presidente del barrio por un par de oportunidades y mi padre solo tenía 4to de primaria, pero era un líder natural, así como el hay muchos como él.*

*Económicamente yo he organizado kermes aquellos años, fomentaba kermeses para tener dinero y crear fondos, usted como socio tenía que entregar una carta de invitación a su amigos suplicarles para que vinieran para consumir como los cuyes y viandas que se preparaban, cada uno tenía que preparar sus quioscos, a través de esto reunimos dinero y construir nuestras viviendas de adobe*

*donde había un cuartito o dos pisos a lo que podíamos, ese trabajo colectivo que hubo antes ya no lo hay ahora cada uno vela por su propio interés, en un momento quise renunciar como dirigente aquellos años, pero recibí consejos de parte del señor Arce que era representante de Juan Velasco Alvarado y de algunos amigos que no abandone a mi pueblo, diciéndome los siguiente: hoy Calixto note desmoralices, algún día ese pueblo apartado ahorita va ser un pueblo bien desarrollado, van nacer vuestros hijos y buenos y serán los que les representaran en tu pueblo, no te decepciones , sigue adelante apoyando sanear los documentos”.*

Calixto Pezo, Exdirigente del Pueblo Joven Barrio de Dios

Frecuentemente en la mayoría de los socios había un desconocimiento de las normas y poca comprensión de los tramites; de eso aprovecharon algunos directivos para su interés personal.

*“Bueno ya no están acá, la mayoría han fallecido, algunos me recuerdo que solo una persona era de la universidad preparado, pero los otros no, eran descuidados con sus responsabilidades, no se preocupaban mucho, porque trabajaban para ellos, aparecían con su lote por acá y por allá, vendían lotes y nadie decía nada”.*

Jaqueline Yana, Socia del Pueblo Joven Barrio de Dios

A medida que pasaba el tiempo iban surgiendo nuevos cuadros dirigenciales en su mayoría hijos de los antiguos dirigentes fundadores, quienes ya tenían otro nivel de educación, otras perspectivas y nuevos planes para su asociación. Actualmente hay nuevos dirigentes con educación superior que buscan ejecutar obras de otro tipo diferentes a las necesidades básicas de tiempos atrás.

*“Los nuevos directivos tienen grados superiores, por ejemplo, ahorita el que esta viene a hacer mi yerno él está con estudios superiores aparte de ello nosotros tenemos que orientarlos por la experiencia que nosotros tenemos como dirigentes antiguos, los dirigentes de ahora saben lo que nosotros hemos trabajado.*

*Actualmente yo soy contador público colegiado tengo un nivel superior y en mi junta directiva tenemos uno más que es odontólogo también tiene educación superior hay un par de técnicos y el resto con secundaria completa*

*“El presidente se dedica a su trabajo independiente. Los demás directivos son profesionales técnicos lo que les permite organizarse y ser más flexibles con la disposición de su tiempo y asumir sus cargos de la dirigencia”.*

Julio Sánchez, Presidente del Pueblo Joven Barrio de Dios

También se dan casos en los cuales por los problemas existentes a nivel de directivos o la poca respuesta de los socios, muchos dirigentes quieren renunciar o dejar sus cargos.

*“Hay dirigentes que entran con buena vocación buenas ideas para el mañana, pero hay dirigentes que entran y toda la plata son para sus bolsillos y no hacen nada ni por los niños, enfermos y ancianos porque un pueblo debe de luchar por ellos”.*

Calixto Pezo, Exdirigente del Pueblo Joven Barrio de Dios

### **3.1.3. Roles de la organización barrial**

Realizan sus asambleas periódicamente. Tienen un local, el salón comunal donde realizan sus reuniones cada mes. La asistencia es general siendo de manera obligatoria. Desde un inicio acordaron una multa aquel socio que no participase en la asamblea y sin justificación alguna.

La agenda siempre ha girado en torno a la realización de faenas, rendición de cuentas de la anterior junta y principalmente para la consecución de obras y proyectos. Otro tema fundamental de agenda ha sido el saneamiento físico legal. Generalmente las asambleas son el día domingo y dura casi todo el día.

*“En las asambleas tratamos sobre la modificación de nuestras viviendas, sobre la titulación de los que aún faltan, sobre el saneamiento físico legal. Ahora en la actualidad se está tocando más sobre la cancha deportiva y sobre el salón comunal, todas estas actividades se realizarán con la mano de obra de los socios”.*

Carlos Itusaca, Exdirigente del Pueblo Joven Barrio de Dios

Para concluir un proyecto, obra o servicio se ha obligado a los socios cumplir 3 aspectos: a) la participación en asambleas, b) en faenas, c) cumplir las cuotas cuyo control se encargan los miembros de la junta directiva; la misma que está compuesta por nueve personas-. Secretario general, secretario de actas, tesorero, vocal o fiscal, asistente social, de salud, total componen

nueve personas y cada uno tiene su función. En la práctica los que trabajan son tres: el presidente, tesorero y su vicepresidente

#### **3.1.4. Problemas en la organización**

Es precisamente este problema de que los socios se hacen nombrar como directivos y luego abandonan por situaciones de desinterés, desconocimiento, falta de capacidad o falta de compromiso con la asociación.

Otro problema tiene que ver con las capacidades de gestión que deben tener los directivos. Son muy pocos los directivos que pueden negociar, discutir y plantear propuestas ante los funcionarios de las instituciones o ante autoridades. Situación que no han superado y que les ha ocasionado perjuicios en el logro de sus gestiones emprendidas.

*“Se hacen nombrar o ellos mismos se eligen y nunca cumplen algunos sus funciones. Tenemos un juicio de un terreno que nos han invadido, el cual hemos perdido por descuido de los directivos anteriores y nosotros queremos recuperarlo por eso estamos en juicio.”*

*“Encontramos debilidad en los integrantes de la junta directiva, porque no han sabido gestionar a tiempo ante la municipalidad y registros públicos porque no han elaborado los planos, por dicha razón no hemos obtenido la habilitación urbana”.*

Jaqueline Yana, Socia del Pueblo Joven Barrio de Dios

#### **3.1.5. El costo familiar de ser dirigentes**

Es este un factor poco contemplado en las organizaciones sociales, se refiere a que los dirigentes por las tareas abrumadoras que tienen que cumplir generalmente descuidan la atención de sus familias, ocasionando muchas veces conflictos intrafamiliares porque terminan abandonando sus tareas paternales o la atención a los hijos. Aquí algunos testimonios:

*“No , pero a veces en el hogar dejamos por un momento de hacer nuestras actividades, nos dedicamos a los trabajos del barrio lo que otras juntas no lo hicieron, nosotros nos dedicamos al cien por ciento al barrio, a veces dejando nuestro hogar , tenemos que dejar muchas cosas en el hogar en la familia como actividades de paseos , dejamos de lado a nuestros hijos por el trabajo del barrio ,*

*pero la satisfacción es que las personas nos alaban y reconocen por el trabajo realizado por nosotros la junta directiva.*

*Mira este tema de la dirigencia es muy complicado muchos pueblos jóvenes quizá no avanzaron por un tema no solo de tiempo es también un tema familiar el trabajo dirigenal involucra mucho tu tiempo y tu familias quizá no tienes una buena coordinación con tu tiempo y ese tiempo le robas ha tu familia y a tus hijos a tu esposa evitas los paseos con la familia ya involucras un resquebrajamiento familiar involucras una discusión familiar en este caso puedes ser buen servidor al barrio pero descuidas de la familia.*

*Asumir el cargo de dirigencia en el barrio de Dios implica involucrarse en actividades propias de la gestión, muchas veces dejando de lado al hogar y a la familia”.*

Julio Sánchez, Presidente del Pueblo Joven Barrio de Dios

### **3.2. Gestión barrial en el tiempo 1970-2020**

La gestión la entendemos como el conjunto de acciones y actividades de coordinación, dialogo, negociación, preparación de documentos, tramites, elaboración de planos, discusiones y acuerdos para lograr un objetivo. Este proceso en cada caso ha sido cíclico, a veces tedioso, conflictivo; otras veces culminaban con éxito, otras en fracaso. En algunas ocasiones eran gestiones fáciles en otras engorrosas, difíciles. Esta ha sido en síntesis la razón esencial de la organización barrial de barrio de dios durante más de 50 años de existencia, cuyo accionar para entenderlo mejor lo hemos periodificado en décadas.

#### **3.2.1. Periodo 1970-1980**

Durante la década de 1970 a 1980 la preocupación mayor de los socios fueron los tramites administrativos y legales para contar con títulos de propiedad individual y gestiones ante las autoridades del Estado para contar con el reconocimiento del pueblo joven (PJ), dado que los terrenos de las ex haciendas debían ser expropiadas, saneadas y legalizadas para poder acceder a los servicios públicos.

Fue asi que los acuerdos y puntos de agenda que trataban en sus asambleas se enmarcaban en los siguientes problemas:

- Gestiones ante SINAMOS para el reconocimiento del PJ
- Actualización de padrones de socios
- Disponer de instrumentos de gestión (libros de actas, recibos, estatutos)
- Inicio de gestiones ante el ministerio de vivienda, OZAMS, SINAMOS, ELECTROPERU, Seda y otras para contar con servicios básicos.
- Debates sobre la construcción en los lotes
- Apertura de calles y delimitación de los lotes
- Levantamiento de planos, trámites para la habilitación urbana
- Atención a los requerimientos de las instituciones
- Resolución de conflictos internos y externos.

Las acciones que emprendieron los directivos del PJ fueron mediante permanentes asambleas, reuniones, visitas, solicitud de cuotas a los socios, formación de comisiones, redacción de oficios o atención a los pedidos de las instituciones. Para financiar sus gastos también realizaban permanentes kermeses, rifas y venta de lotes “revertidos”.

Todo ello no exento de conflictos internos entre socios por incumplimiento de obligaciones, multas, incumplimiento de acuerdos, trasgresiones entre las que tenemos: invadir áreas verdes, pistas, carreteras; usar los lotes como criadero de animales o chacras, ceder a terceras personas, vender sin permiso ni conocimiento de la directiva, discusión sobre lotes “abandonados”; alquiler de lotes, faenas de apertura de zanjas, etc.

Como ejemplo mostramos las gestiones para la electrificación, los acuerdos, compromisos y obligaciones contraídas para contar con este servicio señalaban que los socios debían comprar los postes, instalarlos, adquirir los transformadores y otros equipos generadores. La empresa Electro Perú, por su parte aportaba con la dirección técnica, la instalación de los cables, medidores.

Lo propio ocurría para disponer de agua potable que eran sus prioridades más urgentes. Otro tema era los trámites ante la municipalidad para la construcción de sus viviendas los cuales requerían de planos, individuales y del pueblo joven, saneamiento físico-legal. Todo ello exigía que los socios dispongan del asesoramiento de abogados, ingenieros y arquitectos que debían contratar o que las organizaciones barriales los contraten, lo que implicaba pagar sus servicios o solicitar a las instituciones de su presencia.

Cada uno de estas necesidades gestionadas duraban muchas veces 5 a 10 años lograr su concretización, eran procesos muy difíciles, largos, debido a entrapamientos institucionales, cambios de funcionarios, carencia de presupuestos y un sinnúmero de problemas burocráticos que hacían muchas veces paralizar las obras durante años.

En ese proceso, a nivel interno se tenía la incorporación de nuevos socios quienes deberían “nivelarse” pagando sus cuotas y otros gastos para acceder al PJ. La situación era tan disímil y complicada, por ejemplo, se solicitaba planos de la asociación (catastral, topográfico y de ubicación) pero la mayoría de socios no entendían o se resistían a dicha elaboración, o simplemente no contaban con ninguna documentación que les avale ser propietarios dado que el único propietario era la asociación y no habían subdividido ni otorgado títulos individuales dado que eran terrenos de una hacienda que cambio de uso y ello requería un saneamiento legal. En todo este proceso de saneamiento quien les asesoraba eran los funcionarios de SINAMOS, quienes les entregaron títulos a los socios fundadores (35) el año 1979, luego de 10 años.

### **3.2.2. Periodo 1980-1990**

Este periodo se caracterizó por la continuidad de las gestiones anteriores, siempre bajo el criterio de poder contar con los servicios públicos esenciales; fue por dicha razón que las nuevas juntas directivas siguieron con tramites y gestiones para contar con carretera, agua potable, letrinas, electricidad, pistas y veredas, construir su salón comunal, centro educativo inicial; cada uno de los cuales le significaba a cada socio un aporte extraordinario de mano de obra, cuotas, dado que cada proyecto les obligaba a realizar aportes con faenas, materiales, agregados, postes, dinero, pago a los profesionales, además de constantes asambleas, reuniones para debatir, ponerse de acuerdo y tomar las decisiones pertinentes. Esta situación conllevó también constantes discusiones entre los socios y enemistades dado que se ejecutaban sanciones, multas, se declaraban lotes vacantes que se revertían a la asociación. También los conflictos eran porque muchos socios antiguos y nuevos no cumplían los acuerdos situación que entrapaba las gestiones.

Aquí algunos testimonios:

*“Anteriormente no hubo esa capacidad de negociación o de administración porque la gente no le interesaba mucho en cuestión del barrio ahora ya recién la gente se está involucrando porque se está beneficiando con algunas cosas como son la cancha deportiva para sus hijos.”*

*“Casi yo no he visto, era joven, al menos nuestros papas hablaban negativamente de las juntas directivas, siempre escuchaba que solo trabajaban para sus bolsillos, no lograba hacer lo que prometían”.*

Julio Sánchez, Presidente del Pueblo Joven Barrio de Dios

En el periodo de 1980 a 1990 lograron contar con servicios de agua potable y electricidad, más quedaba pendiente los otros proyectos a los cuales se complicaba el uso de la faja marginal del río Huatanay como vivienda de muchos socios nuevos o la resistencia de casi todos por instalar tuberías de desagüe, dado que sus aguas servidas lo botaban al río Huatanay. Problema aparte fue el tema de los residuos sólidos que nunca solicitaron su atención porque el río era el depósito de la basura de todos los pueblos jóvenes y asentamientos de la margen derecha desde Huancaro hasta los límites con el distrito de Saylla.

De igual manera que en el periodo anterior las gestiones del Pueblo joven Barrio de Dios estuvo enfocada en la regularización de la situación legal de la asociación, de los tramites para la titulación de los lotes, construir el centro educativo inicial y su salón comunal como prioridades, además de trámites para contar con desagüe, carretera de la margen derecha asfaltada y contar con el servicio de transporte público. Estas demandas confluyeron también en los pedidos de los demás barrios urbano marginales para contar con un mercadillo zonal de Huancaro, el pago excesivo de agua potable y la luz, como también el encausamiento del río Huatanay que termino en el estrechamiento del río para favorecer la aparición de nuevos asentamientos humanos en áreas de protección, construcción de puentes, canchitas deportivas y centros de salud. Para lo cual se conformó la Federación de pueblos jóvenes de la margen derecha, organización que presionaba a los gobiernos locales e instituciones para lograr dichos fines.

Similar a la década anterior, los problemas se agudizaron y se complicaron debido al incremento del número de socios (para 1990 había 179 socios), la subdivisión de los lotes (de 600 a 300m<sup>2</sup> y de allí a lotes de 150 m<sup>2</sup>), que derivaron en líos y juicios entre socios por el problema de la compra-venta informal sin contar con títulos de propiedad, por instalaciones clandestinas de agua y luz, la necesidad de accesos, apertura de calles, el reparto de herencias a los hijos de los socios, las subdivisiones sin estudios técnicos, la venta de algunos directivos de área verdes, juicios a ex directivos y el incumplimiento de los socios morosos. A ello se sumo el conflicto con la comunidad de Chocco por los linderos.

En estos aspectos mencionados consistió la gestión de los dirigentes y la vida de los socios. Para una visualización de lo expresado mostramos algunas datos y fotos como ha ido cambiando las dimensiones de Barrio de dios.

### **3.2.3. Periodo 1990-2000**

En esta década continuaron los procesos descritos arriba, pero con el añadido que aparecieron nuevos contextos sociales, políticos y económicos con la implementación del modelo neoliberal y la globalización. Fue así que consiguieron la mayoría de los proyectos y obras, pero también aparecieron nuevos problemas y nuevas demandas. El factor más evidente fue el cambio en la composición de los socios, ya no eran los socios iniciales con poca educación y oficios sencillos, los nuevos socios eran sus hijos con mayores niveles de educación (todos con secundaria y muchos con superior) quienes asumieron la dirigencia bajo nuevos enfoques y aspiraciones. Además, que mejoraron su situación económica con mayores ingresos y ocupaciones en el sector público y privado.

Si bien en la década anterior habían logrado contar con todos los servicios básicos, el transporte se convirtió en una demanda fuerte, así como el asfaltado de pistas y veredas, la ampliación de reservorios de agua potable, así como las redes de electricidad, la exigencia por la planta de tratamiento de aguas servidas, la construcción de veredas y graderías, puentes, colectores, el funcionamiento de comedores populares, la emergencia de comités de vasos de leche y clubes de madres, la colmatación del río Huatanay. A la par que emergían en todos los barrios de la margen derecha tiendas, pequeños negocios, restaurantes, bares, emprendimientos familiares y comercio ambulatorio.

### **3.2.4. Periodo 2000- 2020**

Los últimos 20 años han significado en el desarrollo urbano del pueblo joven Barrio de Dios de cambios trascendentales, que enumeramos:

- a) Contar con servicios básicos consolidados.
- b) Existencia de obras estratégicas como el sistema de colectores, transporte, mercado, asfaltado de vías, saneamiento físico legal.
- c) Cambio en la construcción de viviendas, de adobe a material noble
- d) Subdivisión de lotes y alquiler de viviendas.

e) Incremento de socios nuevos y nuevas generaciones mas educadas.

Estos cambios tienen que ver con los siguientes factores:

- La capacidad de gestión y organización de las asociaciones de vivienda, asentamientos humanos y urbanizaciones nuevas de los barrios urbano-marginales.
- inversión del Estado especialmente a través de las municipalidades provincial de Cusco y distrital de Santiago que han destinado a lo largo de 20 años presupuestos para los proyectos arriba mencionados debido a la presión de las organizaciones barriales.
- La presencia de otros organismos del Estado para realizar obras como Seda Cusco, IMA, Electro sur, Cofopri, ONGs, quienes han implementado proyectos de sus sectores respectivos.

**Figura 5** *Apoyo de las primeras instituciones (ONG Holanda).*

Este conjunto de instituciones al invertir en los sectores urbano marginales han generado un ambiente de habitabilidad propicio para el crecimiento urbano de los barrios en la periferia de la ciudad. No es casual el incremento de edificios de concreto en áreas de ladera dado que las



instituciones les han previsto de servicios de pistas, internet, agua potable, transporte, parques, escaleras, escuelas, postas de salud, etc. Como ejemplo tenemos la canalización del río Huatanay y la protección de sus riberas, ello ha generado que se instalen más Asociaciones pro vivienda (APV), colectores de desagüe o se les regularice los títulos por parte de Cofopri. A nivel social se ha incentivado la organización de mujeres mediante la presencia de los Programas Sociales otorgados por el Ministerio de Poblaciones Vulnerables MIDIS, El apoyo financiero por parte del programa Mi Vivienda y el acceso al crédito por parte de las cooperativas y cajas para los pequeños comerciantes y emprendedores. Todo lo cual ha mejorado la calidad de vida de estos barrios populares.

### **3.3. Balance de la gestión dirigencial**

Después de 50 años es difícil hacer un balance, pero en términos generales podemos decir que según la apreciación de los socios y de los propios directivos el balance ha sido positivo, pese a los problemas, incertidumbres, periodos de abandono, conflictos, se concluye que se ha logrado alcanzar sus objetivos fundamentales pues todos tienen acceso a vivienda, cuentan con los servicios básicos y han mejorado su calidad de vida.

Los testimonios son disímiles, algunos son positivos como:

*“En la actualidad el presidente es considerado líder por la población, con un criterio diferente y mejor. Esta cuenta en su gestión con personas comprometidas e identificadas con su gente.*

*hemos hecho gestiones al municipio y en mi gestión mi directiva hizo todo lo que es servicios básicos como agua, desagüe y agua potable.*

*pienso que ahora están teniendo otro criterio de superación y tienen capacidad de liderazgo. Es mejor, porque ellos piensan en el futuro, mejoran todo, las comodidades para llevar una asamblea ya hay un techo ya hay comodidades, antes llevábamos banquetas y en pleno sol”.*

Calixto Pezo, exdirigente del pueblo joven barrio de dios

*“Tenemos convocatoria, los directivos anteriores no cumplían sus promesas, nosotros no hemos prometido nada, pero estamos haciendo cosas para el barrio*

*esa es la diferencia. hicimos la ampliación del salón comunal con dos pisos más, un vaciado de un patio del mismo salón comunal, la ampliación de la loza deportiva, vaciamos para una área de loza deportiva de vóley, y ahora nuestra loza para jugar frontón.*

*La población ha crecido más, mayormente se han preocupado en vender, nunca ellos pensaban de que siquiera iba a ver una cancha recreativa o pueda ver una posta, o para los niños un PRONOI, un puesto de policía, si no, lo han vendido para vivienda y para viviendas y nunca han pensado en lo del mañana.*

*El objetivo inicial fue conseguir los servicios básicos para este pueblo joven, esto fue un proceso largo conseguido lo que ha beneficiado a gran parte de esta población. Paralelamente se comenzó al avance mínimo del salón comunal”.*

*Julio Sánchez, Presidente del pueblo joven barrio de dios*

Hay comentarios también negativos y críticos.

*“No hicieron ninguna gestión, solo apoyaron con las pistas, veredas, agua y desagüe; mas se han dedicado a vender lotes y a su provecho personal”.*

*Jaqueline, socia del pueblo joven barrio de dios*

En resumen, la calificación que hacen de la organización barrial es positiva:

**Tabla 6** Calificación de la organización barrial

<b>Calificación</b>	<b>%</b>
Buena organización	73.7
Regular	21.0
Deficiente organización	5.3

### 3.4. Tareas pendientes

A pesar de todo lo logrado, los actuales dirigentes de Barrio de dios que son en su mayoría profesionales consideran que les falta aún un conjunto de tareas que hacer, siendo sus expectativas las siguientes:

- *Nos falta por ejemplo, una calle, las canchas para los niños, muchas cosas, seguridad, centro de salud y puesto policial.*
- *La documentación que es lo que queremos y la cancha deportiva, la gente no creyó que íbamos a hacerlo pero ahí está lo estamos logrando.*
- *Necesitamos la acreditación de títulos de propiedad, saneamiento físico legal, culminación en su totalidad del salón comunal.*
- *Techado de nuestra loza deportiva, enverdecer nuestra área de las riveras del rio Huancaro, crear un ciclo vía, un área de trote donde puedan venir con sus padres sus hijos, un área donde no haya congestión vehicular.*
- *Canchas para futbol para vóley.*
- *Uno de los retos que tenemos en la actualidad es el que todos participen en el barrio como te decía todo lo estamos haciendo con nuestro esfuerzo.*
- *Instalación de cables para telefonía e internet, bibliotecas virtuales, cursos vacacionales. Politécnicos.*

Muchos socios también visualizan otras prioridades:

*Presentar al municipio de Santiago para que la única subida este totalmente arreglado, eso nunca nos han apoyado ningún municipio. Actualmente estamos caminando para nuestra habilitación urbana poco a poco para enero.*

*Nuestra cancha es especialmente por los niños, hay bastantes niños y ahora como dice hay que hacer una biblioteca en el salón comunal para que los niños ya no estén en internet para que no estén en grupos, si no que haya espacios de lectura, hay señores que quieren dictar inglés y nuestros niños no han aprendido nada en esta pandemia y puede ver un profesor que pueda reforzar.*

### 3.4.1. Saneamiento físico legal de Barrio de Dios

Uno de las tareas pendientes que a pesar de 50 años no han logrado solucionar es el saneamiento físico legal del pueblo joven debido a los siguientes factores:

- a) Falta de claridad en la documentación inicial cuando adquirieron el terreno de la ex hacienda.
- b) Despreocupación de los directivos por el saneamiento del PJ, priorizaron la construcción de sus viviendas.
- c) Compra-venta de terrenos sin la documentación legal (solo con minutas).
- d) Subdivisión de los lotes como herencia o a terceras personas.
- e) Alquiler de viviendas y ausencia de los propietarios
- f) Trámites engorrosos en la municipalidad, Sunarsp, Ministerio vivienda
- g) Documentación incompleta de la asociación.

A este conjunto de situaciones se añade que muchas directivas priorizaron obras y servicios básicos y se olvidaron del tema de saneamiento físico-legal. El tema también se ha complejizado conforme han ido pasando los años, dado que muchas juntas directivas han ido vendiendo las áreas verdes destinadas para áreas de uso público como parques, plazas, áreas de recreación, escuelas, o postas de salud, todo lo han lotizado creándose a futuro problemas para la habilitación urbana dado que la municipalidad les ha ido exigiendo dichas áreas para determinar los parámetros urbanos destinados para diversos usos.

*“Ahorita estamos en eso en saneamiento físico legal, no tenemos ni habilitación urbana, las juntas anteriores no sean preocupado, solo veían lo básico desagüe, luz en eso se han preocupado”*

Julio Sanches, presidente del Pueblo.

El problema del saneamiento físico legal es algo que les ha entrampado legalmente, pero sin embargo han sabido “arrancar” a los alcaldes, regidores y funcionarios de las municipalidades de Santiago y de la provincia del Cusco obras de infraestructura apelando a su apoyo político.

*“Bueno, empadronados formalmente somos ciento ochenta, pero con el tiempo ya tienen familias; los hijos, nietos y así se ha extendido más. Ahora último hemos pensado hacer un padrón para saber posiblemente cuantos somos. Los papás han*

*fallecido y ahora hay divisiones en las familias habiendo aumentado el número de empadronados. Todo eso se va a saber una vez la municipalidad nos de la habilitación urbana. Actualmente no sabemos en cuanto ha aumentado el número de socios”.*

Jaqueline Yana , Socia del Pueblo Joven Barrio de Dios.

Otro de los problemas sin resolver es el tamaño de los lotes de los socios, en la mayoría de ellos no coincide con sus minutas, en unos casos excede, en otros falta. Hay un error grave, técnicamente los lotes al ser medidos por catastro urbano se han excedido o se han reducido entonces no concuerda con el plano, porque los datos del pueblo joven, tanto en Registros públicos como en la Resolución del Ministerio de vivienda y construcción no coinciden. Eso no lo acepta la Municipalidad y eso significa hacer otros trámites para levantar otros planos.

El problema se agrava porque muchos directivos no tenían conocimientos en estos trámites, hacían levantar planos que no eran los adecuados y las instituciones los rechazaban. Por ejemplo, un área verde, debe constar en la escritura del Pueblo Joven y en los planos las mismas dimensiones y su existencia física. En muchos casos como lo han vendido en esa área verde existen lotes construidos los que tienen que ser demolidos para solucionar las áreas; entonces se necesita que la información original contraste y este acorde con los planos y la memoria descriptiva.

*“Primeramente nuestro saneamiento urbano, porque realmente a veces no está como debe ser los lotes, otros se han entrado, otros se han disminuido, entonces ya ha variado. Yo he trabajado en la notaria y tiene que haber tres cosas importantes. Plano, Escritura pública y Terreno, abrazaditos no puede ser menos no puede ser más, solo así se obtiene el título”.*

Calixto Pezo, Socio del Pueblo Joven Barrio de Dios.

Hoy en la actualidad las normas se han complejizado, muchos desean poner negocios para ello deben contar con un título de propiedad o tener por lo menos la habilitación urbana como para poder independizar sus predios de manera ya a título personal en otras palabras saben que es muy importante porque se ha visto ya con el avance económico y social que muchos se dedican a hacer negocios y microempresas y de alguna forma quieren independizar sus predios para poder adquirir

hasta créditos o hipotecar sus propiedades; en este caso no pueden hacerlo por no contar con habilitación urbana.

*“Nuestro Pueblo Joven Barrio de Dios, es bastante característico, así como es tan desordenado también tiene cositas bonitas. Lo primero que se inscribió fue un área de 51 mil metros cuadrados entonces que sucedió, como era un barrio que esta por cuestiones geográficas a las faldas del cerro Araway y a la ribera del río Huancaro había áreas verdes que como quien dice no era de propiedad de nadie eran áreas del Estado que han sido apropiadas por muchas familias sin pagar nada. Con ello también han contribuido al no saneamiento del barrio, porque con esas áreas no coincide el área total del pueblo joven con sus títulos originales”*

Julio Sánchez, Presidente del barrio.

## MAPA N°01

### PLANO DE UBICACIÓN DEL PP.JJ BARRIO DE DIOS

**Figura 6** Plano de ubicación del PP.JJ Barrio de Dios



**Figura 7** Plano de distribución de lotes



**Figura 8** Sub división de lotes



Por todo lo señalado, los testimonios son elocuentes:

*“Ahí va el asunto, como se compró se inscribió 51 mil metros cuadrados el plano en esas épocas no había las medidas exactas no había las herramientas exactas como para poder medir un terreno en áreas geográficas un poco accidentadas, las median a su manera no de manera exacta como lo puedes hacer ahora; entonces, en el plano te aparecen todos los lotes de forma rectangular como quien dice ordenados pero en si es otra realidad, hay lotes que tienen de frentera 10 metros y por detrás tienen 12 metros, lo que en plano dice lo contrario 10 atrás 10 adelante; lo propio pasa por los costados uno tiene 18 y el otro tiene 21m. Así se han ido*

*avivando por así decirlo. Es por eso que no se titula o no hubo una habilitación o los planos siempre rebotaba porque no coincidían la práctica con el documento.*

*Las dificultades encontradas es que no coinciden las medidas originales del plano con los de ahora, esto se debe a que algunos socios se aprovecharon y apropiaron de espacios destinados a áreas verdes y de tránsito, los costos para adquirir el título de propiedad son elevados”.*

*Julio Sánchez, Presidente del PpJj barrio de dios*

Frente a esta realidad, la solución que plantean los pobladores es realizar un nuevo plano con las medidas exactas que incluyan las áreas verdes; contando con el terreno, el plano y finalmente tener una escritura pública. Pero antes deben solucionar los problemas de conflictos entre vecinos por sus áreas y realizar la rectificación de áreas y rectificar el plano y así de esa manera tramitar la aprobación del municipio.

El tema central era contar con la **habilitación urbana**, autorización municipal que les faculta para recibir todo tipo de inversiones y obras, hacer construcciones de edificios y con títulos de propiedad tener la autorización para instalar negocios y emprendimientos de manera legal.

*“No, a falta de eso necesitamos contar con los documentos respectivos, el pueblo necesita tener primero su título de propiedad y sanear técnica con la parte legal, la parte legal es la resolución suprema y la técnica es los planos, el siguiente paso es que los directivos tendrían que plantear y ponerse de acuerdo y los que carecen de este lote puedan salir sus títulos a través del pueblo joven, sino se hace eso tendríamos que tomar decisiones y apartarnos de ser pueblo joven”.*

*Calixto Pezo, socio del pueblo joven barrio de dios*

Otro entrampamiento es el referido al cambio de membresía. Para contar con habilitación urbana la municipalidad les ha indicado que cambien su condición jurídica de “pueblo joven” a “asociación pro vivienda-APV”, lo que implica todo un conjunto de trámites como cambiar de estatutos, volver a inscribir la asociación ante registros públicos, nuevos padrones, etc.

En síntesis, los problemas están en ambos lados:

- a) En los socios, debido a los problemas de informalidad en su documentación, a las subdivisiones sucesivas y a las alteraciones en las dimensiones de sus lotes.

*“Nosotros lo hemos comprado, al anterior dueño, era un hacendado llamado Cesar Mendivil y según a su trabajo este señor, les ha puesto pues un terrenito a sus empleados para que ellos vivieran, después nosotros ya hemos comprado doscientos cincuenta metros cuadrados cada uno, pero otros socios tienen más y otros tienen menos debido a que lo han subdividido para sus hijos o lo han vendido fraccionándolo.*

*Solo que falta encaminar sacarlo y arreglar, porque nos ponen trabas los del consejo, otra vez se tiene que medir las casas sería bueno que lo midan para que ya no haya ningún problema”.*

Placido Espirilla, vicepresidente del pueblo joven barrio de dios

- b) En la asociación barrial, por la inoperancia de las directivas, no cumplir con las normas de desarrollo urbano establecidas, cambios en las dimensiones del pueblo joven, venta de área verdes y otros problemas de gestión señalados:

*“Nosotros tenemos una área que si está inscrito en registros públicos una área de 51 mil metros cuadrados pero la realidad es que ya somos como que ya estamos al doble 102 mil metros cuadrados y hay muchas casas que se han edificado dentro de esas áreas verdes, que son áreas verdes que no debió haber ninguna construcción pero como te dije con los pasos de los años había la necesidad de comprar y era la misma asociación el mismo pueblo joven el que lo vendía con la directiva de esos años cuando este tema de la lotización compra y venta de terrenos no estaba tan regulada por el Estado”.*

*Julio Sánchez, Presidente del PpJj barrio de dios*

### **3.4.2. Propuestas de solución para el saneamiento urbano**

Las soluciones planteadas por la actual junta directiva van en el siguiente sentido:

1. Hacer reconocer el título de la asociación de 51 mil metros cuadrados que están registrados legalmente.
2. Que los socios momentáneamente den sus títulos de baja para que salga un título a nombre de todos, a nombre del pueblo joven Barrio de dios donde se consigne los lotes

subdivididos.

3. La asociación otorga luego los títulos individuales para cada socio.

Aquí la declaración del presidente del pueblo joven.

*“Yo he logrado todo el asesoramiento técnico, legal, físico para que la posesión a cada socio sea legal. Toda vez cuando un socio quiere levantar su casita teniendo a la mano su plano, él tiene que redimensionar su lote, esto para que, ver si se sale o entra su lote. En cada lote hay viviendas edificadas de dos o tres pisos ahora peor va a hacer con el material noble de cinco o seis pisos. Para solucionar el saneamiento físico legal pienso que debemos retirarnos de esa ley de ser pueblo joven y ampararnos a la ley de asociaciones civiles sin fines de lucro, entonces tendríamos que levantar nuevo plano de acuerdo como esta nueva personería jurídica”.*

Julio .Sánchez, presidente del pueblo joven barrio de dios.

**Figura 9** Tesistas revisando los planos y actas del Pueblo Joven Barrio De Dios



### 3.5. Construcciones a orillas del río huatanay

Como parte de sus condiciones de vida, caracterizada en su mayoría por situaciones de pobreza, los habitantes de las zonas urbana marginales que residen a lo largo de la ribera del río Huatanay, asumen por lo general una actitud eminentemente informal en la ocupación de los espacios físicos para instalar sus viviendas.

En el caso de Barrio de Dios, históricamente lo primero que hicieron fue instalarse precariamente donde algún familiar, mientras se instalaron en casuchas de plástico, tablas, calaminas y palos de manera precaria. Estuvieron así entre 1 a 2 años, posteriormente se instalaron en sus precarias viviendas y empezaron a construir sus casas, sin importar invadir aéreas *del estado, que* están dentro de la faja marginal o dentro del cauce del río.

El tema en cuestión se refiere a los asentamientos ubicados a lo largo del río Huatanay, que se encuentran perpetuando estilos de vida subestándar, idiosincrasias, patrones de comportamiento y actitudes que son una mezcla de formas de vida rural y costumbres urbanas prevalentes. Las principales características de estos asentamientos son las siguientes:

- Desaseo y falta de higiene
- Hacinamiento
- Convivencia con malos olores
- Botar basura en cualquier lugar
- Hacer sus necesidades en lugares públicos
- Arrojar todo tipo de desperdicios al río
- Arrojar desmonte al río
- Canalizar sus aguas servidas al río
- Convivencia con el desorden, la polución y el caos vehicular.

Una de las cuestiones más preocupantes es la transmisión y socialización de hábitos de padres a hijos, lo que da lugar a la perpetuación de estos hábitos en la edad adulta y a la continuación de estilos de vida inadecuados.

**Figura 10** *Contaminación del Rio Huatanay*



**Figura 11** *Limpieza del rio Huatanay, Barrio de Dios*



Este comportamiento puede atribuirse a dos factores subyacentes. La demanda de vivienda y el escaso conocimiento de las normativas y estatutos vigentes en las localidades, incluidos los planes de desarrollo urbano, las normas de habilitación urbana, las leyes de franjas marginales y las medidas de prevención de riesgos y catástrofes. Sobre estas reglamentaciones existen también desinformación y tergiversaciones como que “*Se puede invadir dice los terrenos del Estado*”, “*la faja marginal se mide desde el centro del rio*”, “*si se ocupa una zona prohibida durante 5 años*

*consecutivos adquieres derechos de posesión”, “si construyes ya nadie te puede sacar”.* Así, de esa manera se va justificando su informalidad.

Este comportamiento tiene también que ver con el incumplimiento de las normas ambientales existentes, es decir, hay un razonamiento simplista en el sentido de que como el Estado está tan lejos y las instituciones nunca, o casi nunca hacen inspecciones, notificaciones o difunden sus normas. Como hay debilidad en la institucionalidad estatal, entonces se puede desacatar las ordenanzas, reglamentos o prohibiciones porque nunca hay sanciones. Esta es la razón por la cual realizaron ocupaciones de las zonas inundables o en riesgo a orillas del río.

*“Aquellos años el río Huatanay tenía un cauce grande, estos terrenos eran un recorrido de aguas, eran aguas cristalinas, no habían personas que habitaban y no había contaminación aquí en el río habían pescados suches, ranas, sapos eran aguas cristalinos uno se podía bañar. Los del cuartel los sábados salían a bañarse y lavar su ropa, comenzó a contaminarse desde los años 1980 Y 1990. Esos carros que están lavando ahorita contaminan”.*

*Calixto Pezo, socio del pueblo joven barrio de dios*

El año 2010 hubo una inundación del río que afectó a todos los asentamientos humanos a orillas del río Huatanay, esta circunstancia hizo que muchos pobladores plantearan la necesidad de encauzar el río con bloques de concretos gaviones de piedra para proteger sus orillas y evitar futuros desastres.

*“Hemos visto que hubo un aluvión, se ha llevado todo , hasta la pista todo lo ha llevado el río , ahí hemos pedido apoyo que nos den los gaviones como protección riverañana han visto que todo está bien y han recomendado que mas lejos de la orilla debemos posesionarnos”.*

*Julio C Sánchez, Presidente del PpJj barrio de dios*

El otro problema es la contaminación debido a la acumulación de basura y desmontes y principalmente por el vertimiento de desagües y aguas servidas principalmente debido al incremento de la población y la consiguiente proliferación de viviendas y donde hay asentamiento humano se acumulan residuos sólidos y se crean focos de contaminación.

*“Antes si pero ahora no, porque ahora ha bajado hasta el olor del rio, la basura mismo ya no es contaminante, al menos el comité tres tiene agua potable; los demás comités toman esa agua que no es potable, esas aguas tienen hasta excremento, todos esos niños hasta mis hijos mismos han sufrido por que había unos bichos de que en vez de que mi hijo se alimente, los bichos se alimentaban de mis hijos, todas esas cosas hemos pasado.*

*Hasta antes de los años 70 la población no sufría de males causados por la contaminación, luego de ello por la masiva población se incrementaron los casos de contaminación y por ende las familias empezaron sufrir de algunas enfermedades como: la sarna, diarrea, cólera, fiebre tifoidea etc. Paralelamente hubo aliados como Word Visión y otras instituciones quienes ayudaron a aminorar la contaminación a través de instalaciones de agua potable. Hoy día hay algunos comités del Pueblo joven que aún siguen consumiendo agua no potable”.*

Jaqueline Yana, socia del pueblo joven barrio de dios

### **3.5.1. Acciones contra la contaminación**

En relación a la percepción de los pobladores sobre los principales problemas que les afecta al vivir a orillas del rio Huatanay, el 74.7 % indica que los *Malos olores*, en referencia principalmente al tema de residuos sólidos, botaderos y convivencia con todos los factores que ello origina como ratas y moscas, los perros vagos, la suciedad, el vertido de aguas servidas. Los otros problemas señalados son el arrojamiento de desechos 14.7% y huaycos e inundación el 10.6%.

**Tabla 7** *Problemas de contaminación del rio Huatanay en PP.JJ*

Detalle	%
Malos olores, propagación de vectores	74.7%
Arrojamiento de desechos y basura	14.7%
Deslizamientos y Huaycos	10.6%

Fuente: Diagnostico IMA

Tenemos además que el 69.8 % de la población encuestada reconoce que vive en lugares de riesgo entendido como malos olores, desmontes y residuos sólidos. Explícitamente el 48.2 % considera que corre el riesgo de inundación por vivir cerca del río. Lo más dramático es que los pobladores a pesar de ser conscientes de estos riesgos no se van a trasladar a otro sitio porque consideran que es lo único que tienen (35%). Es decir, propiedades que han adquirido al lado del cauce y muchas veces dentro de la faja marginal donde han construido sus viviendas y allí piensan quedarse.

*“Si, nosotros mismos nos hemos organizado a que nadie debe de botar basura al río , a veces hay animales que se mueren en el río , hemos hecho la limpieza, ahora si un poco ha bajado , así como se ve , uno puede sentarse aquí, el olor no es mucho, antes era demasiado”.*

Jaqueline Yana, socia del pueblo joven barrio de dios

*“Hacemos limpieza en faenas recojo de bolsas plásticas cada vez se ve que la gente un poquito al margen que está creciendo hay gente que concientiza y otros no como que estamos igual. Hay gentes de otros barrios que lo ven una área libre viene sobre todo por lo puentes no lo único que hacen es arrojar sus basura”.*

Julio C Sánchez, Presidente del PpJj barrio de dios

Para reducir la contaminación del río, la población se ha organizado ejecutando actividades diversas como: faenas, equipos de defensa riverena, solicitudes para la intervención del IMA (Instituto de Manejo del Agua) a través del enmallado, quienes aportaron con la mano de obra y insumos.

**Figura 12** Organización y limpieza del río Huatanay del PPJ Barrio de Dios.



### 3.6. Mejora en su calidad de vida

La percepción que tienen los pobladores de Barrio de dios respecto a su condición de si a mejorado o no su calidad de vida luego de una permanencia de 40-50 años en la ciudad, en general hay unanimidad para expresar que se han cumplido sus objetivos.

Aquí sus respuestas:

- *Con el sueño de hacer mi casita, con ese sueño hemos venido. Si claro nos hemos superado, aunque nos falta tener un trabajo estable.*
- *El sueño de todo padre es la educación de los hijos, eso lo hemos logrado, hemos mejorado, podemos mandar a nuestros hijos a los colegios, a la universidad y tengan por lo menos mayor educación que los papas.*
- *Salir de la pobreza en la que vivíamos; de alguna manera ya no somos pobres, desde 1970 hemos cambiado y mejorado nuestra economía.*

**Figura 13** viviendas actuales del pueblo joven barrio de dios 2022



En resumen, casi todos sienten haber logrado mejoras en sus condiciones de vida en los siguientes campos:

- a) Acceso a la educación en todos los niveles
- b) Acceso a la salud,

- c) Acceso a los servicios básicos,
- d) Construcción de vivienda,
- e) Haber mejorado su economía
- f) Contar con transporte y servicio urbano
- g) Lograr mejor esperanza de vida

*“En mi familia sea como sea mis hijos son profesionales, pero yo veo en otras familias que más sean dedicado al alcohol, a dejar a sus familias y abandono de sus hijos. Como logro nosotros mismos hemos hecho nuestra casa, con nuestro propio esfuerzo. Áreas verdes no hay; todo lo demás tenemos igual que en la ciudad. Ha mejorado claro nuestra esperanza de vida, de poco a poco”.*

Jaqueline Yana, socia del pueblo joven barrio de dios.

**Figura 14** *Institución Educativa Integral Barrio De Dios*



Como se aprecia, desde la visión del migrante el mayor logro se expresa en la adquisición de un mayor nivel de educación como medio de salir de la pobreza, dado que ello posibilitara alcanzar mejores ocupaciones. El otro logro personal es de tipo material. Contar con una vivienda y con servicios básicos.

### 3.6.1. Dificultades en sus aspiraciones

También los socios expresan dificultades en la consecución de sus metas, dado que muchos padres de ocupaciones prácticas como albañiles, obreros, panaderos, cocineros, zapateros han inducido en sus hijos reproducir las ocupaciones de sus padres y no les han educado más allá de 5to de secundaria.

*“Yo pienso que cada quien tiene sus dificultades en el trabajo hay muchos papas que no creen en los estudios; acá en este barrio hay muchos padres que inducen a sus hijos a la albañería”.*

*Julio Sánchez, Presidente del PpJj barrio de dios*

También señalan que han sufrido constantes discriminaciones e humillaciones por parte de sus vecinos dado que no cumplían con las cuotas y aportes económicos para las obligaciones de la organización vecinal.

*“más aun cuando la gente migra de otros lugares, como son las comunidades y pueblos andinos a las grandes ciudades en busca de la adquisición de sus terrenos, tuvimos dificultades porque no teníamos recursos económicos. No entendían que no teníamos oportunidades de trabajo, esto porque no contábamos con una profesión”.*

*Placido Espirilla, vicepresidente del pueblo joven barrio de dios*

Estos maltratos obligo a muchas familias para que las esposas e hijos trabajen como ambulantes y salgan a vender al mercado y de esa manera sortear sus obligaciones.

En general, la gran mayoría manifiesta que si bien los padres sufrieron al inicio, pero sus hijos han logrado mejorar su posición económica. La mayoría de los socios fundadores señalan que sus hijos tienen sus propias casas, con sus familias que viven también en el pueblo joven, pero en mejores condiciones que sus padres. Así al inicio casi todos tenían ocupaciones sencillas como mecánicos, carpinteros, lava carros, ahora la mayoría son comerciantes y algunos tienen profesiones como; contadores, odontólogos, profesores y otros. Lo que demuestra que ha mejorado la calidad del empleo.

Ante las escasas perspectivas de conseguir un empleo estable, los cabezas de familia se esfuerzan por encontrar un medio de subsistencia, optando a menudo por emprender negocios como microempresarios o pequeños comerciantes, al tiempo que buscan mercados y productos sin

explotar, en función de las fluctuaciones estacionales y del mercado. La clave para sobrevivir ha sido la capacidad de cambiar rápidamente de profesión en caso de que la anterior sufriera dificultades. El principal reto al que se enfrentan estas personas es la disponibilidad de crédito personal, a pesar de su vocación predominantemente autónoma. Durante mucho tiempo, esto ha obstaculizado su capacidad para obtener préstamos y generar fondos para objetivos empresariales. Para obtener un préstamo de una institución financiera, se suele exigir a los particulares que ofrezcan sus bienes personales, como una casa o un terreno, como garantía. En consecuencia, la recuperación de dichos bienes se ha convertido en un componente crucial en el proceso de obtención de capital.

### **3.6.2. Rol de la Mujer**

La circunstancia anterior obligó a un número significativo de mujeres a participar en el sector laboral informal y, al mismo tiempo, cumplir con sus responsabilidades domésticas, que incluyen mantener el orden en el hogar, proporcionar orientación y apoyo a la educación de sus hijos, atender sus necesidades nutricionales y de vestimenta, y garantizar que se cubran las necesidades sanitarias de sus hijos. Se trata de una carga de trabajo considerable. Las circunstancias mencionadas han dado lugar a una carga de trabajo excesiva para las mujeres de la familia, incluidas esposas, hijas y hermanas mayores.

Numerosas mujeres se dedican a preparar y vender el desayuno o la comida. Algunas personas compran un cordero, hacen los arreglos necesarios y lo venden en los mercados locales de los domingos. Por el contrario, hay personas que disponen de recursos financieros limitados y de espacio físico en sus residencias para establecer un pequeño establecimiento de venta al por menor, lo que les proporciona un modesto flujo de ingresos mensuales. Estas actividades se llevan a cabo debido a la necesidad de transferir capital, independientemente de su magnitud, con la expectativa de que tales esfuerzos produzcan una ganancia financiera para las personas involucradas.

**Figura 15** *Cooperación y trabajo de limpieza del río Huatanay, PPJ Barrios De Dios*



### **3.6.3. Valores de Solidaridad, ayuda mutua**

El ayni y la minka como relaciones de trabajo basadas en la cooperación y reciprocidad también se aplicó en Barrio de dios, pero en poca medida, solo al inicio, donde se compartían tareas, comidas, bebidas y conversaciones a gusto. Numerosas mujeres se dedican a preparar y vender el desayuno o la comida. Algunas personas compran un cordero, hacen los arreglos necesarios y lo venden en los mercados locales de los domingos. Por el contrario, hay personas que disponen de recursos financieros limitados y de espacio físico en sus residencias para establecer un pequeño establecimiento de venta al por menor, lo que les proporciona un modesto flujo de ingresos mensuales. Estas actividades se llevan a cabo debido a la necesidad de transferir capital, independientemente de su magnitud, con la expectativa de que tales esfuerzos produzcan una ganancia financiera para las personas involucradas.

Esto ocurrió en los primeros años de creación del Pueblo Joven de Barrio de Dios, no había mucho acceso al transporte, por lo que las personas transitaban muy poco hacia la ciudad del Cusco. Esta zona ya empezaba a habitarse con algunos propietarios, y se apoyaron comunicándose e informándose sobre la existencia de estos terrenos para adquirirlos. Esta situación fortaleció aún más los vínculos entre los socios fundadores.

Actualmente estas relaciones se han debilitado, prácticamente ya no existen, cada familia actúa por su lado y viven aisladamente solo concentrados en su propio mundo. Se han vuelto mas individualistas, de acuerdo a los patrones socioculturales de la sociedad actual.

**Figura 16** *Reciprocidad de socios en la construcción del complejo deportivo PPJ Barrio de Dios*



#### **3.6.4. Problemas familiares**

La inestabilidad de las condiciones de vida que experimentan estos hogares repercute tanto en la dinámica intrafamiliar como en la conducta de cada uno de sus miembros. Del mismo modo, el desempleo persistente socava el bienestar fundamental de los individuos, provocando conflictos internos, depresión y comportamientos que tienen repercusiones negativas tanto en la vida familiar como en la comunitaria. La población residente en la margen derecha del río Huatanay ha identificado una serie de problemas prevalentes, a saber, alcoholismo, violencia doméstica, educación inadecuada y altas tasas de abandono escolar. Se ha observado que estos problemas se dan con frecuencia en el seno de las familias, incluso entre aquellas con ingresos superiores a la media. En relación con los menores, casi la mitad (48%) de los grupos comunitarios locales señalan casos de abandono infantil, una estadística sorprendente que arroja implicaciones tangibles en el contexto del deterioro de la sociedad. (World Visión Internacional – PDA Pachacutec. 2018).

### 3.7. Característica de la población

Barrio de dios como asentamiento humano fue fundada el 8 de octubre de 1967 y fue reconocida oficialmente como Pueblo Joven por la OZAMS-SINAMOS el 20 de noviembre de 1977 con Resolución suprema 502-VI. Se constituyó con 53 socios quienes compraron los terrenos del hacendado Cesar Mendivil, que les vendió a S/ 30 el m<sup>2</sup>, de quien le compraron terrenos que eran de uso agrícola antes que le afecte la Reforma agraria. Dicho asentamiento fue de carácter informal y espontaneo sin mayor idea de planificación urbana; lo único que importaba al migrante era la ilusión de tener un terreno donde construir sus viviendas, siendo este su mayor objetivo. Luego con el advenimiento del gobierno militar hicieron trámites para formalizar su condición jurídica con el apoyo de SINAMOS- Cusco, quienes les asesoraron a condición de apoyar las políticas del gobierno militar.

*“Nosotros hemos conformado este barrio el año 1967 y es que nos organizamos y fuimos reconocidos como barrio en 1977 , antiguamente estas áreas eran pastizales y crecía alfalfa que eran alimentos para los ganados, era una zona productiva limpia y nuestras familias gozaban de la naturaleza y de sus aguas cristalinas, en los 60 hemos vivido era una zona herbaria donde comían los ganados sus alimentos con doscientos o ciento cincuenta cabezas de ganado que el dueño fue Cesar A. mendivil, es así que él nos vendió una parte de sus terrenos y la otra parte lo expropio Juan Velasco Alvarado. El pueblo joven barrio de dios tiene 54 años.*

*“Según como me cuentan los primeros pobladores los socios fundadores era en realidad esto una hacienda propiedad de la familia Mendivil entonces este señor a los pobladores que se unió me imagino ese entonces hicieron una pequeña asociación o junta de socios les vendió determinado metros cuadrados de área entonces esa fue la historia de cómo vienen como se poblaron de como empezaron los primeros pobladores comprándoles al hacendado de esa época al señor Mendivil.*

*En realidad, los orígenes si hablamos así de orígenes, así como te dije comprado de la familia Mendivil esto era una hacienda y así comprado una área hasta donde tenemos reconocido en los registros públicos un área 51000 metros cuadrados”.*

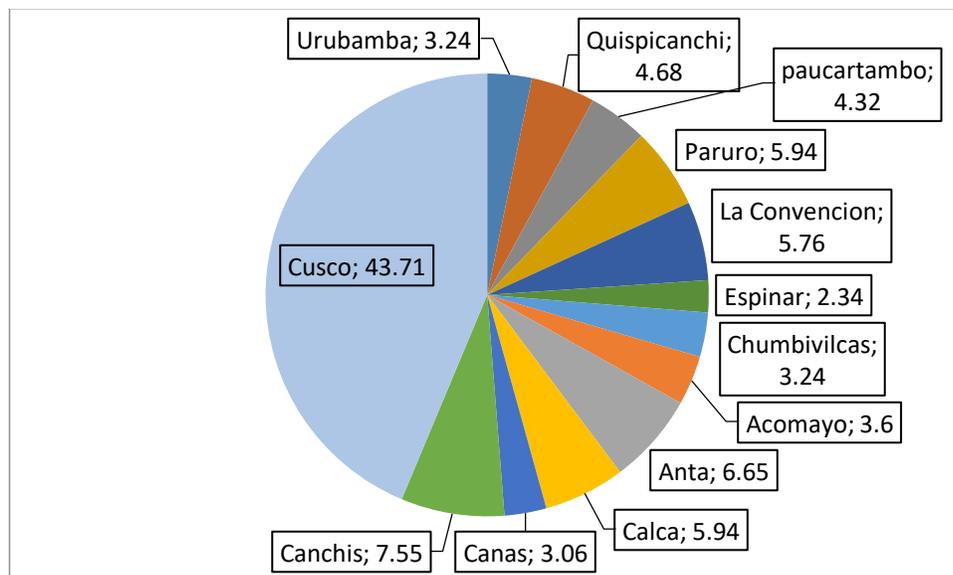
*Julio Sánchez, Presidente del pueblo Joven Barrio de Dios*

### 3.8. Características de su población

#### a) Procedencia

Casi todos los pobladores fundadores proceden de todas las provincias del departamento, pero con el paso de los años sus hijos han nacido en la ciudad del Cusco y han seguido viviendo en el mismo barrio. Una gran mayoría de los socios proceden de Paruro y de los distritos de Yaurisque, Huanoquite, Paccarectambo, pero también hay de las demás provincias, tal como nos muestra el gráfico.

**Gráfico 1** Distribución migratoria de la población cusqueña por provincias



fuelle : plan de desarrollo distrito de Santiago (2016)

#### b) Edades

Los socios fundadores fueron personas sencillas, pobres cuyas ocupaciones eran en su mayoría artesanos y agricultores, también comerciantes, obreros, carpinteros, licenciados del ejército, zapateros, amas de casa hasta estudiantes. Sus edades fluctuaban en el rango del más joven con 22 años hasta el mayor de 60, en promedio eran jóvenes de 33 años, solteros y algunos casados quienes compraron varios lotes para sus hijos.

#### c) Educación

En términos de educación el 60% tenía primaria completa, el 20% secundaria y el 20% eran analfabetos todos provenientes de provincias. Los tamaños de sus lotes en promedio eran de 600m<sup>2</sup>, muchos de los cuales (el 30%) lo utilizaban como terrenos de cultivo.

d) Ocupación e ingresos económicos

La población entrevistada manifiesta que realiza diferentes actividades; siendo las cuatro principales actividades el comercio (40.6 %) entendida como empresarios, comerciantes y vendedores ambulantes; como trabajadores en instituciones públicas (10.9%), ama de casa (9.6 %) y actividades agrícolas (6.1 %). Otras actividades (16.3%) corresponden a actividades de servicio como obreros, artesanos, mecánicos, electricistas, carpinteros, choferes, guardianes, etc. Llama la atención un 16.5% que no responde, que puede significar actividades ilícitas o desocupación plena.

**Tabla 8** *Actividades realizadas por los socios de barrio de Dios - Santiago*

<b>Detalle</b>	<b>%</b>
Comercio	40.6%
Institución Publica	10.9%
Ama de casa	9.6%
Agrícola	6.1%
Otros	16.3%
No contesto	16.5%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

**fuelle : Revisión de actas y diagnóstico de la cuenca del rio Huatanay - IMA**

En los ingresos que perciben estos pobladores vemos que un 75% manifiesta percibir un ingreso menor a S/. 1,000; el 13% recibe entre 2500 a 3000 y solo el 13% más de S/. 3,000. El promedio de salario mensual es de S/. 1,363. La distribución promedio mensual corresponde a

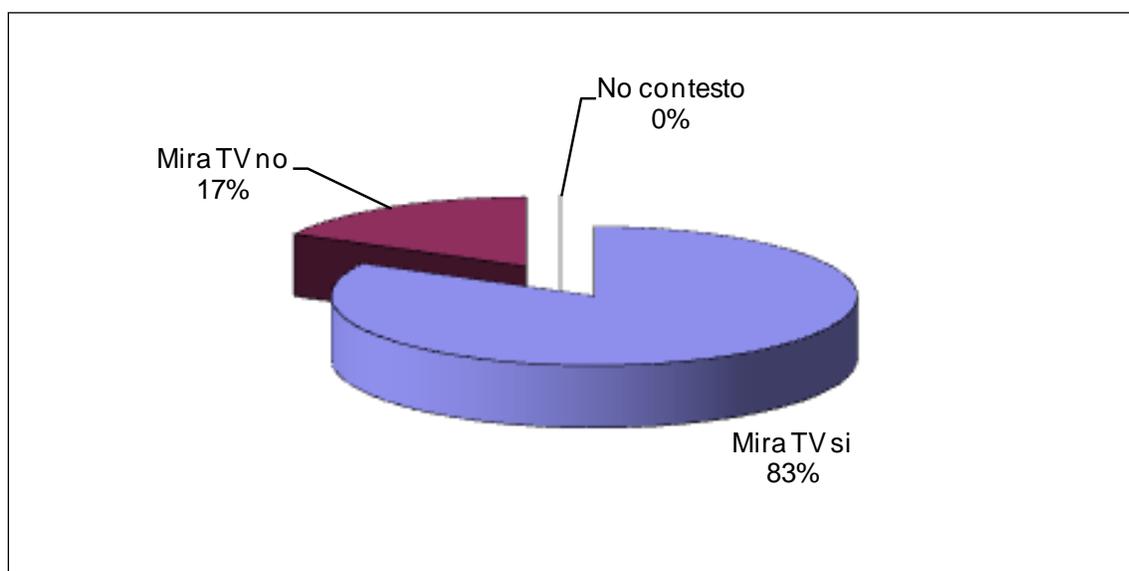
Alimentación 23%, 37% en Educación, 6% vestido, 5% en salud, 4% en servicios y 25% en otros gastos. Cabe resaltar que un 60% de los gastos se distribuyen en Alimentación y Educación.

**a. Acceso a los medios de comunicación**

El 83% de los pobladores de las APV tienen acceso a la televisión contando con aparatos receptores y siendo asiduos televidentes de canales de señal abierta, tanto locales y limeños.

En el caso de la radio, igualmente el 87% escucha programaciones radiales.

**Gráfico 2** *Socios con acceso a los medios de comunicación*

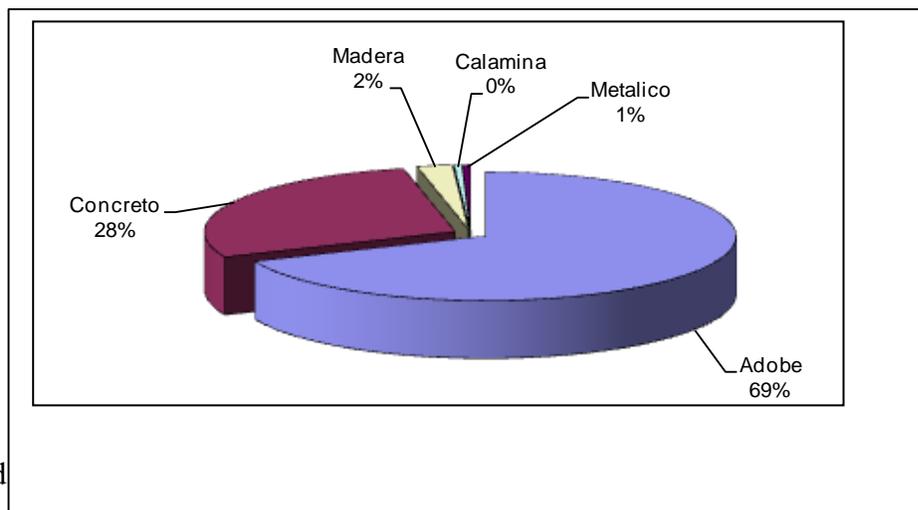


Fuente diagnóstico de la cuenca del río Huatanay

**a. Vivienda**

En términos de vivienda, se destaca también una situación muy interesante, el 69% de las construcciones es de adobe, mientras que el 28% de material noble, madera 2 % y calamina y metálico 2% (referida principalmente a carpas y negocios).

**Gráfico 3** *Materiales utilizados por los socios para sus viviendas*



Fuente d

En cuanto al uso de las construcciones, el 91% de las construcciones son destinadas para vivienda (casas) y el 9% para sus negocios o autoempleo como stand y carpas. Algo que se ha observado es que las construcciones al parecer no obedecen a un diseño técnico sino más bien son realizadas en base el criterio personal de los mismos usuarios.

#### **a) Servicios básicos**

Del total de las viviendas encuestadas, el 94 % cuenta con servicios de agua, 82 % con servicios de desagüe, 93 % con servicios de energía eléctrica, 28% con servicios de internet, 51 % con servicios de limpieza y 14 % con servicio de cable.

### **3.9. Área física del pueblo joven.**

El dimensionamiento de Barrio de dios ha sido complicado y confuso en un inicio poco claro debido a que los documentos de la compra venta del ex hacendado no correspondieron con las mediciones que hicieron los funcionarios del gobierno militar. Es así que la oficina de SINAMOS (1977) delimito las áreas en la siguiente forma:

- Área total de lotes: 55,586.47 m<sup>2</sup>
- Área de vias: 16,824.14 m<sup>2</sup>
- Área de educación (inicial) 520.00 m<sup>2</sup>
- Área de recreación: 1800.00 m<sup>2</sup>

- Área salón comunal: 969.00 m<sup>2</sup>
- Área arborización: 5,083.07 m<sup>2</sup>
- Área parque infantil; 800.00 m<sup>2</sup>
- Área zona comercial: 1,920.00 m<sup>2</sup>
- Área total: 83,635.26 m<sup>2</sup>

Después, cuando los socios hicieron el levantamiento de planos con apoyo del Ministerio de Vivienda (1989) y teniendo los socios la necesidad de iniciar los trámites de construcción hicieron un replanteamiento de las áreas, resultando la siguiente dimensión:

- Área de vías: 5,285.25 m<sup>2</sup>
- Área de lotes: 38,476.05 m<sup>2</sup>
- Área verde: 8,041.50 m<sup>2</sup>
- Área total: 51,792.80 m<sup>2</sup>

Actualmente (2020), después de realizar el catastro y de acuerdo al Plan director de Desarrollo Urbano la municipalidad provincial del Cusco, determino las dimensiones oficiales que comprende un área residencial de 11 manzanas y 126 lotes haciendo un total de 51,422.21 m<sup>2</sup>.

Sobre el tamaño de los lotes también surgieron problemas, dado que no todos son iguales. Al inicio eran de 600 m<sup>2</sup>, luego con los procesos de desmenbramiento y compra venta se fueron subdividiendo, de tal manera que muchas manzanas tienen lotes grandes (en promedio 400 m<sup>2</sup>) y las ultimas manzanas que se han constituido tienen en promedio lotes de 70 m<sup>2</sup>.

*“Antes existía en el pueblo joven solo tres comités (manzanas); el comité cuatro se ha apartado hizo otro barrio y así sucesivamente se han aumentado. Actualmente somos 11 comites y mas de doscientos socios”*

*Calixto Pezo, exdirigente del Pueblo Joven Barrio de Dios*

El saneamiento físico legal las dimensiones de los lotes y de la asociación barrial ha demorado alrededor de 40 años, producto de innumerables tramites para ir resolviendo cada caso, además de problemas de venta de áreas verdes y de terrenos destinados a obras públicas.

### **3.9.1. La construcción de viviendas**

Este es un proceso muy interesante mostrarlo dado que implica un conjunto de elementos dado que los primeros socios en los años 70 tuvieron que empezar de cero a partir de la compra de sus terrenos, ver la forma del financiamiento de la construcción de sus viviendas (autoconstrucción) y el proceso de adaptación socio cultural a la ciudad, que significaba conocer la burocracia de las instituciones, sus formas de gestión, tramites, demoras, normas administrativas; situaciones que tenían que aceptar o adaptarse dado que de ellas dependían las autorizaciones, los requisitos para la formalización de sus organizaciones vecinales así como la autorización para la construcción de sus viviendas.

Además de ello, los socios fundadores realizaron una suerte de “apropiación del espacio”, dado que tuvieron que transformarlo, por cuanto eran tierras de cultivo que las cambiaron de uso, lo cual determino que hicieran un conjunto de inversiones de dinero, fuerza de trabajo y disponibilidad de tiempo para transformar el paisaje natural y poco a poco ir convirtiéndolo en zona habitable, es decir contar con servicios, calles, asfaltado y otros.

El factor fundamental para esta gestión del espacio fue indudablemente la población auto organizada que de manera espontánea fueron aprendiendo a vivir en un contexto totalmente nuevo y diferente, todo por el deseo de contar con una vivienda donde vivir. No fue casual que construyeran sus viviendas de adobe de uno o dos pisos como máximo e inclusive con modelos rurales como disponer de un corral para la crianza de animales menores y tener un patio grande al centro para la reunión familiar.

La construcción de viviendas se basaba en los lazos de parentesco, ya que la red familiar extensa, los conocidos, los compatriotas y los vecinos cooperaban invocando las costumbres andinas de la minka y el ayni. Estas prácticas constituyen un sistema de colaboración mutua que se observa comúnmente en sus comunidades, de donde proviene la mayoría de la población empobrecida. El sistema de autoconstrucción fue avalado por el gobierno militar de la época y facilitado a través de organismos de ayuda, en particular SINAMOS (Sistema Nacional de Movilización Social). Esta entidad de desarrollo regional pretendía establecer organizaciones comunitarias acordes con los objetivos del gobierno, y fomentaba e incentivaba activamente la formación de asentamientos humanos.

El tipo de viviendas iniciales eran precarias, todas eran de adobe con techo de teja o calamina de uno o dos pisos, sin servicios higiénicos o letrinas improvisadas, además de la vivienda comprendían de un patio grande para la crianza de animales menores, área de cultivo o corrales, eran construcciones sin criterios de distribución ni habitabilidad. Considerando que sus lotes eran grandes los utilizaban bajo el esquema campesino y rural.

Poco a poco, con la presencia de las instituciones, especialmente SINAMOS, los socios fueron aprendiendo los parámetros urbanísticos, como tenían que habitar y contar con planeamiento urbano, lotización, distribución de calles, avenidas, áreas verdes para poder contar con los servicios básicos. Esto significaba elaborar planos, ajustarse a las normas técnicas y legales de las instituciones. A pesar de este asesoramiento los socios siempre incurrían en errores o faltas de salirse de los parámetros urbanísticos, construir como ellos se imaginaban. No es casual los problemas que existen actualmente sobre construcciones que no respetan el alineamiento de las calles, buscando siempre “sacarle la vuelta a la norma” o no querer ceder áreas para instalar calles, postes, tuberías, equipos. Estos problemas generaban conflictos internos que era de nunca acabar.

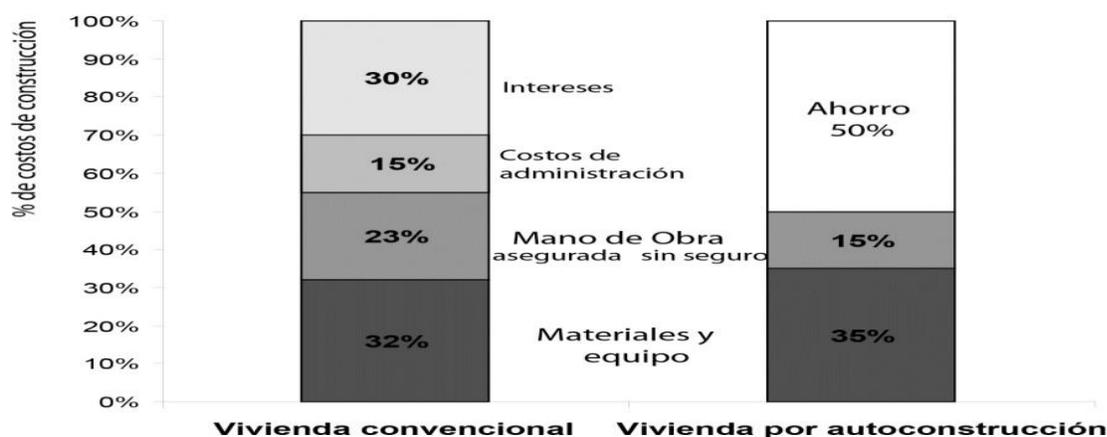
El autoconstrucción de viviendas era un tema tratado en cada asamblea, si bien era un tema familiar, privado, el problema era que los socios construían sin respetar el dimensionamiento de pistas ni veredas, intuitivamente demarcaban sus calles y frecuentemente las construcciones invadían las áreas públicas.

Otro tema recurrente era la organización por manzanas o calles que denominaban *Comités*, que veían en específico los problemas como seguridad, limpieza de calles, dotarse de agua, informar la presencia de instituciones, instalar desagüe, compra de insumos, responsabilidades para contar con conexiones de luz o desagüe, etc.

### **3.9.2. Formas de financiamiento de sus viviendas**

Los pobladores de Barrio de Dios al igual que los demás APVs han desarrollado una estrategia del ahorro familiar para financiar la construcción de sus viviendas. Este proceso lo han hecho entre 10-15 años promedio, costeadando el precio de los materiales, equipos, mano de obra de los albañiles y maestro de obra. Aquí les mostramos un cuadro de comparación con la construcción de una vivienda convencional de clase media que generalmente recurren a prestamos de entidades bancarias.

**Gráfico 4 Cuadro comparativo de tipos de vivienda**



Fuente: Municipalidad de Santiago área de estadística

Un rasgo fundamental de la autoconstrucción ha sido que casi nadie contrataba los servicios de profesionales ingenieros o arquitectos, de las entrevistas que hemos realizado tenemos los siguientes datos:

- En cuanto a la forma de construir un 46,4% recurrieron a la autoayuda de sus parientes y un 34,6% habían contratado trabajadores.
- Sólo un 2,5% había recurrido a contratar profesionales
- El financiamiento para las mejoras provino en un 69,8% de parientes o amigos y sólo el 5,6% de préstamos de las instituciones formales de crédito.

En términos generales, el autoconstrucción tenía tiempos de lentitud muy prolongados, la estrategia era ir añadiendo progresivamente nuevas habitaciones, hacer acabados, ampliaban nuevos ambientes o construían segundos pisos, todo de manera espontánea sin criterios técnicos. Esta construcción por partes de la vivienda es algo culturalmente extendido.

A continuación, presentamos algunos datos que confirman lo señalado arriba.

### **Tipo de Vivienda**

Propia 84.2 %

Herencia 5.3 %

Alquiler 10.5 %

## **Materiales**

Antes: Adobe 94.7%, Concreto 5.3%.

Ahora: Adobe 25% Material noble 75%

## **Título de propiedad**

No tiene 89.5% Tiene 10.5%

**Tabla 9** *Características de la vivienda*

<b>Aspectos</b>	<b>Si tiene %</b>	<b>No tiene %</b>
3 dormitorios	21.6	78.4
Baño independiente	10.5	89.5
Patio/ jardín	15.4	84.6
Vías de acceso propio	16.8	83.2

Fuente: Entrevistas y observaciones In situ

**Tabla 10** *Elección del lugar para vivir*

<b>Razones</b>	<b>%</b>
Bajo costo del terreno	88.5
Herencia	9.4
Buena localización	2.1

Fuente: Entrevistas en campo

Actualmente, debido al incremento de la población (nuevos socios, hijos, nietos, inquilinos) el número total de socios es de 220 y sus viviendas han comenzado a tugurizarse debido a que los padres y abuelos han realizado subdivisiones de sus lotes mediante herencias o ventas, lo cual ha agudizado el problema del número de dormitorios, el contar con baño independiente, el disponer de un patio o jardín y el acceso de vías a cada departamento de manera propia.

### **3.9.3. La calificación de socios.**

El tema del empadronamiento para la calificación de la condición de socios era también muy recurrente en cada asamblea, porque constantemente se iban incorporando nuevos socios y formando nuevos comités y ampliando el tamaño del asentamiento humano.

Para la construcción también era fundamental tener claridad sobre la calificación de socios. Un criterio fundamental era la calificación de socios, quienes debían ser de la ciudad o del campo (migrantes) pero sin propiedades y más o menos tener las mismas condiciones socio económicas. Aquí un testimonio que grafica lo dicho:

*“Éramos al inicio como quince familias y se llamaba Pueblo Joven Barrio de Dios, entre ellos había una vecina como la señora Teresa Rivero que era enfermera del hospital Lorena, ella tenía su farmacia en tres cruces de oro, pero como ella era de poder económico la descalificaron ya que se tenía algunos requisitos para ser socios y uno de ellos era de no contar con propiedades y ser carentes de vivienda, inclusive tenían que sacar certificados negativos de registros públicos de no contar con más de un lote”*

*Jaqueline Yana, Socia del Pueblo Joven Barrio de Dios*

El otro problema constante era el poseer el título de propiedad de sus lotes, situación que era muy heterogena, por cuanto para la mayoría no era prioritario tener título, sino un techo y luego recién tramitarían su titulación por los años de residencia. Sin embargo el tema no era muy sencillo porque debían cumplir con tramites y armar expedientes de sus documentos para que los directivos de la asociación lo tramiten. Esa tarea no era fácil, por cuanto algunos cumplían con “sacar sus papeles” en cambio otros se olvidaban, o se atrasaban.

*“Algunos tienen título, pero no todos, porque aparecieron grupos de socios con sus propios intereses, además no todos somos de una idea homogénea hay muchas divergencias. Cuando fui directivo, entregué títulos, aquí donde está el grifo, a 25 socios de manera personal. Resulta que muchos compañeros querían de forma gratis, la Dra. Gloria Charca Puente de la Vega era nuestra promotora y asesora legal además de todo un equipo de ingenieros y arquitectos, de modo que cuando salió la R.D del ministerio de vivienda y construcción se convocó para la entrega de títulos y se dijo: las personas que reciban el título, primero deben pagar los montos de dos mil trescientos soles por los gastos de remuneración que*

*ocasiono la titulación que no los entrego SINAMOS, estamos hablando del año 1970. Yo como directivo hice legalizar mi título, algunos cumplieron en abonar y hacer legalizar de manera privada. Aquellos socios que incumplieron el pago no tienen título”.*

*Calixto Pezo, exdirectivo del pueblo joven barrio de dios*

En otros casos, algunos pobladores adquirieron sus lotes de la comunidad de Huamanchacona, haciendo más complejo aun el proceso de obtención de un título, dado que las comunidades no otorgan títulos a privados. Veamos este caso:

*“Actualmente ya somos entre doscientos, doscientos cuarenta y hasta trescientos. Bueno yo estoy acá ya casi cuarenta años, he llegado cuando ya estaban comprados todos los lotes, ya había una población. Nosotros hemos comprado de la comunidad, pero los que estaban viviendo antes habían comprado de un hacendado, habían comprado una parte del hacendado y otra parte de la comunidad por partes. Título solo tendrán algo de treinta, los demás seguimos tramitando desde hace treinta años”.*

*Julio Sánchez, Presidente del Pueblo Joven Barrio de Dios*

Lo crítico es que estas adquisiciones lo han hecho sin escritura pública, solo minutas de transferencia privadas y al poco tiempo lo vendías a otros terceros; así fue complejizándose los lotes y la posibilidad de obtener un título se ha ido haciendo más difícil.

*“En esos años era de poco interés o no de un interés mayoritario de contar con un título de propiedad hasta donde yo vi hay personas que si realmente quería contar con un título de propiedad eran pocos. La mayoría de los socios venían del campo y que de repente no tenían el conocimiento necesario o querían seguir con las costumbres de sus pueblos, como eran de comunidades muchos vivían de manera gratuita no pagaban agua, luz; había un desinterés por tener un título de propiedad sabían que de repente les convenía, pero había mucho desinterés en esa época”.*

*Julio Sánchez, Presidente del Pueblo Joven Barrio de Dios*

El porque la mayoría de los socios no cuentan con título de propiedad, radica en que hubo oportunidades de saneamiento de sus propiedades como cuando el Ministerio de Vivienda y Construcción, mediante una resolución directoral programó la entrega de títulos de propiedad, donde se exigía pagar el trámite correspondiente; las personas en ese entonces no contaban con recursos económicos y también por negligencia terminaron como omisos. Así los problemas se han complejizado; en la actualidad solo el 30% de los socios cuenta con sus títulos.

A pesar de ello, los socios han seguido construyendo de manera autogestionaria, actualmente la mayoría de las viviendas cuentan con instalaciones de agua potable y desagüe, así como electricidad junto con todos los demás servicios públicos. El detalle es que han tardado demasiados años respecto a otros servicios como canchas de deportivas, pistas y veredas, local escolar y otros que lo han logrado en cuarenta años, debido a la ineficiencia de algunas directivas como también por el factor burocrático, demasiado papeleo y la complicación de las normas emitidas por los gobiernos locales.

## CAPITULO IV: PRESENTACION DE RESULTADOS

### 4.1. Descripción de resultado

Luego de presentar la descripción de todo el proceso organizativo y de gestión del pueblo joven Barrio de Dios, podemos analizar que el desarrollo social del barrio se ha sostenido sobre tres características básicas:

1. Los barrios urbano-marginales están en permanente evolución y expansión
2. El cambio constante en su estructura urbanística
3. La evolución de la población del barrio hasta su consolidación como organización

Explicando el primer punto podemos afirmar que efectivamente Barrio de Dios se ha ido transformando esencialmente en los aspectos de manejo del espacio, por cuanto al inicio solo era una pampa eriaza y llena de cultivos agrícolas que poco a poco se ha ido transformando en una zona habitable, a partir de instalarse servicios, ordenar sus calles, disponer de áreas verdes y comenzar a instalar centros educativos, puestos de salud, mercadillos y el servicio de transporte, además del asfaltado de pistas y avenidas.

Es decir, sus pobladores con su patrón de asentamiento cambiaron el territorio y el paisaje en un proceso de 50 años, de un área agrícola la convirtieron en una urbanización habitable con todos los servicios y necesidades básicas satisfechas.

El segundo punto tiene que ver con los cambios en sus construcciones y la incorporación de nuevos modelos arquitectónicos, así tenemos que al inicio se instalaron viviendas precarias de calamina y madera, luego pasaron a construcciones de adobe sin mayor asesoramiento técnico con muchos problemas de distribución de ambientes, con un solo baño de uso común, patio al estilo rural y 1-2 dormitorios pequeños sin ventilación y con ventanas pequeñas. Estas construcciones fueron hechas con una visión inmedatista sin pensar en el futuro.

Después con el advenimiento de la economía de mercado, la globalización y el modelo neoliberal en los últimos 20 años, la construcción de las viviendas sufrió un vuelco enorme. Los pobladores cambiaron hacia la construcción de viviendas de concreto tipo departamento en edificios de cinco a siete pisos que lo han destinado para alquiler de vivienda. El problema es que

tampoco cuentan con la distribución adecuada, los diseños no están bien hechos, la habitabilidad es incomoda por el hacinamiento, lo propio en los servicios higiénicos, cada departamento solo tiene un baño, mas no cuentan con áreas verdes, patio, jardines, vías de acceso independientes. Es decir, han vuelto a reproducir el esquema de la autoconstrucción sin asesoramiento técnico de los profesionales especialistas

El tercer punto está relacionado a la capacidad organizativa de los socios, quienes al inicio no tenían idea de cómo organizarse, poco a poco fue su aprendizaje en términos de conducir su organización, manejar instrumentos de gestión, aprender a realizar trámites, coordinaciones, acuerdos y principalmente la capacidad de negociar con las instituciones del Estado. Ello ha favorecido a la aparición de algunos líderes barriales que han impulsado el logro de sus objetivos.

Aquí también debemos hacer notar que la actuación de la organización barrial no ha sido uniforme, a habido periodos de avance y otros de retraso y abandono. Al inicio trabajaron muy de la mano con las demás APV y pueblos jóvenes mediante la Federación de barrios populares de la margen derecha del río Huatanay; pero luego, desde el año 2000 actúan solos, cada asociación gestiona por su lado las obras y proyectos ante la municipalidad de Santiago y resuelven cada una sus problemas aisladamente.

#### **4.2. Comportamiento de la organización barrial**

Haciendo un balance de la organización social barrial tenemos que esta ha atravesado por tres etapas bien marcadas que las graficamos en la figura.

**Tabla 11** Organización barrial del comportamiento de socios



Estos procesos están determinados por las coyunturas políticas, sociales y económicas vividos por el país. Así, la primera etapa corresponde al gobierno militar que asumió una visión paternalista y cooptativa de las organizaciones barriales entre 1970-1980, situación que aprovecharon los pobladores para recibir apoyos de SINAMOS.

La segunda etapa corresponde al periodo del retorno de la democracia y los sucesivos gobiernos civiles, quienes de Belaunde y García quienes dejaron de apoyar a los barrios urbano-marginales, situación que obligo a que los barrios populares asumieran medidas de presión y movilizaciones para obtener proyectos de servicios.

Finalmente, la tercera etapa corresponde al gobierno de Fujimori y los sucesivos gobiernos bajo la economía de mercado (1990-2020), donde los pobladores barriales optaron por salidas individuales y las relaciones de sus organizaciones con las municipalidades, Cofropi, Sunarsp fueron de manera clientelista a cambio de favores políticos.

#### **4.3. Características del proceso de desarrollo social del pueblo joven**

Siguiendo lo manifestado por Ernesto Duhau (2003), y aplicando esta teoría al caso de Barrio de dios, el desarrollo social se dio bajo las siguientes características:

- a) Inseguridad jurídica en la propiedad del suelo, situación que continúa en la actualidad, tanto a nivel de la organización como individual al no contar con la documentación saneada.
- b) La autoconstrucción es el resultado de decisiones particulares sin tomar en cuenta referencias de planificación urbana de la municipalidad, como desestimar la contratación de profesionales.
- c) El asentamiento humano se construyó por debajo o al margen de las normas de construcción del urbanismo, con viviendas que no cumplen los estándares mínimos de calidad en sus materiales, construcción, distribución, superficie, acceso, dimensiones de las calles, vías de transporte o áreas verdes.
- d) Al interior del pueblo joven se desarrollaron fuerzas internas (entre familias) que compiten entre sí por conquistar mejores espacios, construir sus viviendas, provocando conflictos, desavenencias por áreas invadidas o por no respetar los espacios urbanizados.
- e) Los socios se unieron, se unen y se organizan en la medida que demandan servicios públicos para cuyo acceso asumen acciones legales e informales; acatan o evaden las normas de reglamentos urbanos según su conveniencia. Actúan entre la formalidad e informalidad en el uso, acceso a los servicios básicos y servicios públicos.

Por su parte D. Millan (2001) sostiene que la urbanización marginal es la respuesta de los grupos marginados ante la discriminación, exclusión social y económica establecidos en los sistemas urbanos que habitan.

En ese sentido podemos interpretar que los barrios urbano-marginales están compuestos de elementos tangibles (bienes, servicios, obras, proyectos), pero también comportamientos, actitudes, percepciones, emociones y reacciones de los habitantes (intangibles). Entonces lo tangible y lo intangible siempre han estado presentes en la vida de los socios.

La lucha de 50 años de gestiones inacabables de los socios de Barrio de Dios, significa también la incapacidad del Estado para responder a la demanda de vivienda mediante programas de promoción pública. Quiere decir que las instituciones públicas no han podido resolver ni atender

las necesidades básicas de los asentamientos urbano populares, asociaciones que han logrado sus conquistas gracias a la organización vecinal comunitaria, alcanzando derechos de participación ciudadana.

El objetivo fundamental de los pobladores del Barrio de Dios ha sido justamente contar con vivienda, no importando los factores constructivos, técnicos o de reglamentación. Su gran motivación para la migración o instalación en dicho espacio territorial es salir de la pobreza y la idea del progreso, el mismo que lo visualizan en el sentido que esta solo se puede encontrar en la ciudad dentro de la modernidad, siendo la urbe la única que brinda los servicios y oportunidades de empleo.

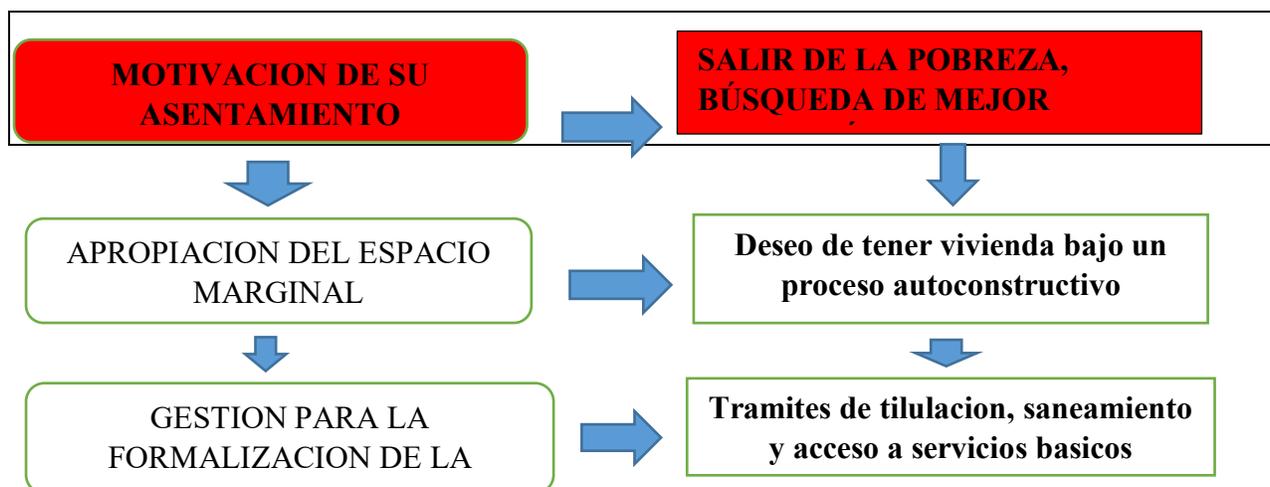
Es por dicha razón, que mediante su organización barrial los pobladores han logrado apropiarse del espacio urbano marginal para acceder a la vivienda mediante la autoconstrucción, que es un proceso que articula lo formal y lo informal, donde los asentamientos humanos se relacionan con las instituciones del Estado en una dinámica cíclica y contradictoria con acercamientos y distanciamientos, para acceder a los tramites de titulación y realizar gestiones para contar con servicios públicos.

Para lograr estas perspectivas los pobladores urbano marginales adoptaron un conjunto de estrategias de carácter procesual y en el tiempo para lograr contar con la vivienda anhelada.

- a) Construcciones clandestinas o informales
- b) Proceso de autoconstrucción
- c) Consolidación de sus predios con servicio básicos
- d) Construcciones de material noble
- e) Alquiler de viviendas

Tales aspectos se grafican en el siguiente diagrama, donde se precisa los procesos organizativos para el desarrollo social del pueblo joven Barrio de Dios.

**Tabla 12** *Procesos de organización para el desarrollo PPJJ Barrio de Dios*



#### 4.4. Estrategia de la informalidad

Entendiendo que la informalidad es la actitud de quien no sigue o tiene las formas, reglas, normas o convenciones establecidas, o bien elude la ley o acata las normas teóricamente, pero en la práctica asume otros comportamientos.

La visión estratégica de los pobladores de Barrio de Dios es salir de sus niveles de pobreza y buscar la movilidad social considerando, según ellos, que en la ciudad están las condiciones y oportunidades para “triunfar en la vida”; no es casual que en su proceso de instalación en la ciudad lo hicieron a través de “estrategias de vida informales”, que abarca varias dimensiones de su vida entre las que podemos señalar de dos formas, formales e informales:

1. **En la economía**, las actividades de generación de ingresos que desarrollan los pobladores de Barrio de Dios son informales en su mayoría, no trabajan en empresas, industrias o actividades formales, normalmente sus empleos carecen de un marco legal aplicable, es decir no gozan de beneficios laborales, vacaciones ni aguinaldos.
2. **En la vida social**, la informalidad es estar fuera del marco de las normas sociales o vivir acatándolas parcialmente, evitando por ejemplo cumplir las reglas de convivencia, respeto a la vecindad, botar basura en la vía pública, no acatar horarios o destruir parques, bienes públicos o orinar en las calles. Por lo tanto, se vincula a lo irregular a lo anómico.

3. **En cuanto a las profesiones**, el sector informal se distingue por empresas de tamaño modesto que carecen de estructura formal, a menudo consistentes en empresas unipersonales en las que la línea divisoria entre trabajo y capital es difusa. Estas personas se caracterizan por su versatilidad para adaptarse a diversas oportunidades de trabajo, independientemente de su nivel de familiaridad con la tarea en cuestión. Es decir que se articula las tareas domésticas con el trabajo.
4. **En términos legales de vivienda** la informalidad se aprecia porque los tratos o contratos lo hacen generalmente de manera verbal o mediante documentos privados sin validez legal, no recurren a los notarios, registros públicos ni municipalidades. Las modalidades de compra venta son a plazos por cuotas que termina muchas veces en conflictos por duplicidades o falta de claridad en las colindancias, metrajes, dimensiones, ubicación y otros.

Sabiendo que la informalidad es una estrategia de sobrevivencia para millones de personas pobres, rurales, migrantes, marginadas, excluidas o discriminadas, las consecuencias de la informalidad se dan como en la constante precarización de sus condiciones de vida. Por ello, se demuestra la incapacidad del gobierno y Estado para resolver estos problemas que atañen a estas personas

Los orígenes de la informalidad son polifacéticos y engloban factores como el marco normativo (caracterizado por elevados gastos fiscales y laborales), la arduidad de los trámites de registro, las limitadas capacidades de supervisión del Estado, sobre todo en zonas remotas, y la ausencia de una presencia estatal robusta en todo el país.

Pero el principal problema es el desempleo, es decir la falta de trabajo que el Estado y los agentes económicos no pueden brindar a la población, esto explica que casi todos los pobladores usan la economía informal para contrarrestar el desempleo y la pobreza.

Según datos del INEI (2017) la incidencia de pobreza urbana esta en el 49.3% caracterizada por necesidades básicas insatisfechas, tugurización, carencia de servicios, condiciones de vida precarias, acumulación de basura, construcción de viviendas en lugares de riesgo de desastres, viviendas ubicadas en focos de contaminación. A ello se acompaña de problemas sociales como la delincuencia, el sicariato, el consumo de drogas, el pandillaje.

En el caso de Barrio de dios, la búsqueda de techo propio he hecho que estos pobladores combinen la informalidad con la formalidad. Por ejemplo en la compra venta de sus precios

predominaron transacciones verbales, documentos privados, arreglos personales y dimensionamiento de sus áreas espontaneas, todo lo cual les han acarreado problemas a futuro para obtener sus títulos de propiedad, fue así que los pobladores del pueblo joven ingresaron a una fase de formalización debiendo acatar las normas de registros públicos, de la municipalidad y del ministerio de vivienda, debiendo realizar continuos tramites y gestiones.

A nivel de la organización barrial, el problema fue casi similar al inicio no se preocuparon mucho de conseguir la habilitación urbana y realizar el saneamiento físico y legal del pueblo joven (recuerdese el caso de la venta de áreas verdes); fue cuando empezaron a realizar gestiones para contar con servicios básicos que las instituciones comenzaron a solicitarles títulos, planos, memoria descriptiva, planos y padrones que les obligo a asumir los reglamentos estipulados por el plan de Desarrollo urbano, el catastro urbano distrital, la zonificación de zonas y vías, normas que obligo a que la directiva del pueblo joven impulsen acciones correctivas para alcanzar sus demandas de acceder a contar con asfaltado de sus calles, transporte, agua potable, desagüe, servicio eléctrico y principalmente el saneamiento físico legal de la asociación barrial. En este esfuerzo, la organización tuvo innumerables tramites, asambleas constantes, faenas, trabajos, aportes, contrapartes para lograr contar con servicios básicos y legalizar su asentamiento humano.

Esta etapa de formalidad coincide con la regularización de la habitación urbana, el saneamiento físico legal ante las instituciones del Estado (municipios, sunarisp). Etapa que también coincide con la presencia en la dirigencia del Pueblo Joven de nuevos dirigentes hijos de los socios fundadores que ya tienen profesiones y están gestionando de otra manera la organización, donde se mezcla lo legal, los derechos que les corresponde, pero también han obtenido como estrategia establecer relaciones clientelistas de tipo político con los alcaldes otorgándoles su apoyo de votos a cambio de proyectos y obras en el PJ, situación que se ha hecho común en todos los barrios populares de la región.

#### **4.5. Reflexiones Finales**

Las organizaciones sociales de tipo urbano marginal tuvieron su auge durante 20 años (1970-1990), donde si tenían fuerza organizativa, estaban articulados a nivel de sectores geográficos (margen derecha, nororiental, San Sebastián) y lograron constituir la federación de barrios populares y asentamientos humanos. Esta situación fue cambiando en función a las nuevas políticas del Estado que alentó a partir del acceso al crédito, los programas sociales y especialmente

el programa Mi vivienda del ministerio del mismo nombre que impulsaron un mayor acceso a los sectores pobres a construir sus viviendas de material noble.

Esta coyuntura fue también A partir del año 2000 la coyuntura fue favorable dado que la economía nacional tuvo un crecimiento extraordinario durante 10 años que permitió la expansión de los negocios, el comercio formal e informal y donde muchos pobladores mejoraron sustancialmente sus ingresos económicos. Todo ello contribuyó a que el movimiento gremial de barrios populares decayera y los pobladores obtaran por “salidas individuales” emergiendo posiciones donde ya no les importaba la organización barrial sino optar por inversiones privadas como es la construcción de edificios de material noble con fines de alquiler de vivienda y de alquiler de tiendas comerciales como fuente de ingresos.

Actualmente las organizaciones barriales ya no son como antes, ahora predomina solo la formalidad de asistir a las asambleas pero sin el entusiasmo de antes, dado que muchos (los socios fundadores) ya tienen títulos y la organización ya cuenta con todos los servicios básicos, entonces la motivación principal ya se ha diluido. Por eso predomina actualmente procesos de individualización muy fuertes, caracterizado por:

- Cada vecino vive su vida y ya no hay interés colectivo
- Adecuación de las viviendas como negocio
- Comportamiento pragmático frente a las instituciones
- Optica de generar ingresos con todo tipo de negocios

Ello ha hecho que se pierda una visión a futuro, el peso de la influencia de la ideología y modos de vida urbanas ha hecho que los pobladores no tengan mas interés que “progresar” entendido en que deben estudiar o trabajar para obtener ingresos económicos, vivir “modernamente” es decir, estar a la moda, gastar y comprar todo lo que se pueda, donde cada familia o vecino resuelve sus problemas solo. En este escenario la organización barrial ha quedado aislada, ya no convoca ni motiva lazos de solidaridad, pese a los esfuerzos de la directiva actual.

En síntesis, respecto a la gestión del hábitat del pueblo joven Barrio de dios durante los 50 años podemos decir lo siguiente.

1. Los pobladoras han logrado generar una experiencia y capacidad de relacionarse con el Estado para alcanzar servios de infraestructura urbana y legalización de sus terrenos.

2. Han implementado el autoconstrucción espontanea basada en tres fuerzas:
  - Sus propias fuerzas de trabajo
  - Recursos económicos familiares
  - Organización barrial
3. Han validado la importancia del papel de la organización popular para la realización de los proyectos para el mejoramiento de su hábitat desde una gestión barrial, sustentado en la capacidad dirigencial y en la búsqueda del apoyo técnico de las instituciones.
4. Han desarrollado un conocimiento y experiencia sobre la ocupación del espacio, el cual lo han transformado pese a haberlo ocupado en zonas de cerros, laderas, zonas inundables o áreas marginales de los ríos.
5. La organización barrial también es expresión de relaciones de solidaridad y practicas comunitarias que fueron un pilar para el desarrollo de Barrio de dios, sustituyendo muchas veces la responsabilidad del Estado.

## CONCLUSIONES

1. Los factores sociales que ha influido en el desarrollo del PPJJ Barrio de Dios son la cohesión social, organización barrial, capacidad dirigencial, gestión ante las Instituciones y todo esto ha generado una identidad colectiva. A lo largo de la investigación hemos podido examinar los procesos de interacción de los pobladores de Barrio de Dios para lograr transformar el espacio social ocupado por la necesidad de vivienda luego de su migración y su deseo de instalarse en la vida urbana de la ciudad. En ese sentido hemos visto como han logrado cambiar la margen derecha, antes terrenos de cultivo a orillas del río Huatanay y convertirlo en una urbanización popular, proceso que ha tardado 50 años. Lo extraordinario del caso tratado es que sus socios -de condición humilde y sin mucha educación- primero consiguieron el terreno e iniciaron con la construcción de sus viviendas y poco a poco han ido dotándolo de servicios. Para ello han tenido como instrumento la organización barrial que de manera pertinaz ha dirigido al pueblo joven hasta convertirlo en una zona urbana habitable mediante sin fin de gestiones ante las instituciones del Estado.
2. Precisamente hemos podido comprobar en la investigación que la organización barrial ha posibilitado el desarrollo PPJJ Barrio de Dios, a través de todas las gestiones que ha realizado; como la organización vecinal que es el pilar para alcanzar sus propósitos y anhelos planteados, como los servicios básicos, el transporte, internet, telefonía, pese a tener dificultades en relación a su habilitación urbana y saneamiento físico legal tanto de los socios individuales como de la asociación. A pesar de ello, la organización barrial ha logrado relacionarse, coordinar, negociar, proponer y exigir a la municipalidad, a registros públicos, SEDA, ELECTROSUR, ministerio de vivienda y otras instancias del Estado; situación que ha tenido marchas y contramarchas considerando los problemas burocráticos de las instituciones públicas por el tema de normas, aprobación de presupuestos, cambio de políticas y otros.
3. Finalmente hemos comprobado las diversas formas como los pobladores han logrado alcanzar sus aspiraciones en pos de una mejor condición de vida. Para ello la estrategia fundamental ha sido usar de manera ambivalente los marcos de la formalidad institucional, pero también han realizado acciones dentro de la informalidad, tanto desde el campo

económico, social y constructivo donde todo su accionar ha sido combinando ambas dimensiones como estrategias.

4. Otro aspecto sumamente importante ha sido comprobar que toda la motivación para trabajar durante 50 años construyendo un barrio popular ha estado orientado por el deseo de progresar es decir salir de su pobreza y alcanzar mejores condiciones de vida dentro del medio urbano de la ciudad. En tal sentido todos los pobladores han manifestado que el medio por excelencia es la educación que permite que los hijos ya no sigan pobres como sus padres sino que adquieran una profesión u oficio, con ello sus posibilidades de conseguir trabajo y contar con ingresos económicos. Esa ha sido la meta que se puede decir lo han logrado.

## BIBLIOGRAFÍA

- Adler, L. (1994). Redes Sociales, Cultura Y Poder: Ensayos D Earqueologia Latinoamericana. *Flascso*
- Altamirano Rúa, Teófilo (1984) Presencia andina en Lima Metropolitana : un estudio sobre migrantes y clubes de provincianos. Lima: PUCP. Fondo Editorial.
- Altamirano Rúa, Teófilo (1996) Migración el fenómeno del siglo : peruanos en Europa-Japón-Australia. Lima: PUCP. Fondo Editorial.
- Altamirano, Teófilo (1988) Cultura andina y pobreza urbana. Aymaras en Lima metropolitana. Lima: Fondo Ed. PUC.
- Arroyo, Eduardo (1994) El centro de Lima: Uso social del espacio. Lima: Fundación Friedrich Ebert.
- Augé, Marc (2002) Los no lugares. Espacios del anonimato. Antropología de la sobremodernidad. Barcelona: Gedisa.
- Augé, Marc (2006) Antropología de los mundos contemporáneos. Barcelona: Gedisa.
- Castells, Manuel (1986) La ciudad y las masas. Sociología de los movimientos sociales urbanos. Madrid: Alianza Editorial.
- Colombres, Adolfo, ed (ed.) (2005 ) Cine, antropología y colonialismo. Buenos Aires: Del Sol.
- Connolly, Priscila (2011) La ciudad y el hábitat popular: paradigma latinoamericano, en Teorías sobre ciudad contemporánea en America Latina. Emilio Pradilla y Blanca Ramirez (compiladores). Universidad Autonoma metropolitana Xochimilco. Mexico.
- Costa, Pere-Oriol (1996) Tribus urbanas : el ansia de identidad juvenil : entre el culto a la imágen y la autoafirmación a través de la violencia. Barcelona ; Buenos Aires ; México: Paidós.
- Degregori, Carlos, Nicolás Lynch y Cecilia Blondet (1986) Conquistadores de un nuevo mundo. De invasores a ciudadanos en San Martín de Porres. Lima: IEP.
- Delgado, Manuel (2007) Sociedades movedizas. Hacia una antropología de la calle. Barcelona: Anagrama.

- Enriquez, Pedro (2011) El espacio urbano como lugar de marginalidad social y educativa. En revista Argonautas N. 1 pag. 48-78. Facultad de Ciencias Humanas. Universidad nacional de San Luis, Argentina.
- García Canclini, Néstor (1999) Imaginarios Urbanos. Buenos Aires: EUDEBA.
- Giddens, Anthony (1997) Modernidad e identidad del yo: el yo y la sociedad en la época contemporánea. Barcelona: Ediciones Península. (Historia, Ciencia, Sociedad ;
- Goffman, Erving (1959) The presentation of self in everyday life. Garden City: Doubleday.
- Golte, Jürgen (1999b) Redes étnicas y globalización. XIII Reunión anual de Etnología, (La Paz); . MUSEF.
- Golte, Jürgen y Norma Adams (1987) Los Caballos de Troya de los Invasores. Estrategias Campesinas en la Conquista de la Gran Lima. Lima: IEP.
- Golte, Jürgen, (1999) Campo y ciudad: los intereses cambiantes de los antropólogos. Lima.
- HANNERZ, Ulf (1986) Exploración de la ciudad. Hacia una antropología urbana. México, D.F., Fondo de Cultura Económica <http://www.scielo.org.mx/pdf/soc/v23n67/v23n67a5.pdf>,
- Huber, Ludwig (2002) Consumo, cultura e identidad en el mundo globalizado: Estudios de caso en los andes. Lima: IEP.
- Julio CALDERÓN COCKBURN en Revista Ciudad y territorio Vol. XXXV Tercera época N. 136-137. Verano-otoño 2003, pp 375-390. ministerio de fomento. España.
- Los barrios marginales de Lima, 1961-2001
- Matos Mar José, 1991 El Nuevo rostro de la cultura urbana del Perú, paginas 11-34 Revista América Indígena, Instituto Indigenista Interamericano Vol. L1 Numero 2-3 México DF.
- Matos Mar, José (1984) Desborde popular y crisis del estado. El nuevo rostro del Perú en la década de 1980. Lima: IEP.
- Meneses Rivas, Max (1998) La utopía urbana: El movimiento de pobladores en el Perú. Lima: Brandon Enterprises.

- Montoya, Rodrigo (2011) Porvenir de la cultura Quechua en Perú desde Lima, Villa El Salvador y Puquio. Lima: UNMSM/OXFAM y otros.
- Moosbrucker Harold, 1991 El proceso de migración en el Perú: la revolución clandestina, paginas 167- 202. Revista América Indígena, Instituto Indigenista Interamericano Vol. L1 Numero 2-3 México DF.
- Park, Robert (1999) La ciudad y otros ensayos de ecología urbana. Barcelona: Ediciones de Serbal.
- Polanyi, Karl (1989) La gran transformación. Madrid,: La Piqueta.
- Portocarrero, Gonzalo ed. (ed.) (1993) Los nuevos limeños : sueños, fervores y caminos en el mundo popular. Lima: SUR, TAFOS.
- Ríos Burga, Jaime Rodolfo (2006) Sociología de Lima: las microculturas en el Centro Histórico : individuación, socialización, identidad, vida cotidiana e intimidades. Lima: UNMSM. Fondo Editorial de la Facultad de Ciencias Sociales.
- Signorelli, Amalia (1999) Antropología urbana. Barcelona: Anthropos

## ANEXOS



**Fotografía 13**

Entrevista al presidente del pueblo Joven Barrio de Dios.



**Fotografía 14**

Entrevista de socios del Pp.JJ Barrio de Dios.



**Fotografía 15**

Entrevista a los socios del Pp.Jj Barrio de Dios



**Fotografía 16** Entrevista de socios del Pp.Jj Barrio de Dios.



**Fotografía 17** Tesistas recabando información – faena ppjj barrios de dios .



**Fotografía 18** Obteniendo información en registros publicos



**Fotografía 19**

Reunion de socios después de las entrevistas Pp.Jj Barrio de Dios



**Fotografía 20**

organización de socios para la faena del Pp.Jj Barrio de Dios



**Fotografía 21**

Faena de socios del Pp.Jj Barrio de Dios



**Fotografía 22**

Refrigerio durante la faena de socios del PPJJ Barrio de Dios



**Fotografía 23**

Vista del P.J, Barrio de Dios y al fondo Huancaro



**Fotografía 24**

Vista orillas del rio, arriba la caseta de la PNP



**Fotografia 25**

Exterior del mercado Barrio de Dios



**Fotografia 26**

Car Whasi de PPJJ: Barrio de Dios



**Fotografía 27**

Grifo Barrio de Dios



**Fotografía 28**

Frontis del mercado al que acuden los pobladores de Barrio de Dios.



**Fotografia 29**

Interior del mercado de Huancaro



**Fotografia 30**

Salón Comunal Barrio de Dios



**Fotografía 31**

Obtenido información de la municipalidad de Santiago

## INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN

Entrevista a los pobladores del pueblo joven Barrio de Dios

INDICADORES	PREGUNTAS
<b>Viviendas sin título</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué cantidad de socios empadronados son en Barrios de Dios actualmente?</li> <li>• ¿Cuántos eran hace 10 años?</li> <li>• ¿De qué tamaño son sus lotes?, ¿Cómo lo adquirieron?</li> <li>• ¿Todas las viviendas tienen título de propiedad si/no?, ¿Cuántos?, ¿Por qué unas viviendas están saneadas y otras no? ¿Qué les falta tener título de propiedad? ¿Qué dificultades existen?</li> </ul>
<b>Saneamiento físico legal del Pueblo joven</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿El Pueblo Joven está reconocido?, ¿por quienes?</li> <li>• ¿Cuenta con habilitación urbana?, ¿Por qué sigue llamándose Pueblo joven?</li> <li>• ¿Barrio de Dios Tiene todos sus documentos en regla?, ¿Por qué no?</li> <li>• ¿Qué necesitan para estar saneados física y legalmente?</li> </ul>
<b>Vivir a orillas del río Huatanay</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Por qué se instalaron a orillas del río Huatanay, sabiendo que es un foco de contaminación?</li> <li>• ¿Sus familias e hijos tienen algún problema de salud por vivir a orillas del río contaminado?</li> <li>• ¿Han realizado alguna acción para reducir la contaminación del río?</li> </ul>
<b>Nivel educativo de los dirigentes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Desde qué año existe Barrio de Dios?</li> <li>• ¿Los dirigentes que han pasado eran instruidos?, ¿Qué grado de estudios tenían?</li> <li>• ¿Actualmente los directivos que nivel de estudios tienen?; ¿A qué se dedican o en qué trabajan?, ¿Cómo compatibilizan su trabajo con la dirigencia?, ¿Tienen problemas al respecto? ¿Cuáles?</li> </ul>
<b>Capacidades de los directivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cree Ud, que los <b>directivos anteriores</b> tenían capacidad de negociación, administración de fondos, gestión o convocatoria?</li> <li>• ¿Cómo cambio Barrio de Dios con dichos directivos?, ¿Qué lograron?</li> <li>• ¿Cree Ud que los <b>directivos actuales</b> cuentan con las mismas capacidades?, ¿peor, igual o mejor?</li> <li>• ¿Los directivos de ahora cuentan con capacidad de liderazgo, manejan instrumentos de gestión, son activos, resuelven los problemas del pueblo joven?</li> </ul>
<b>Gestiones realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Los <b>directivos anteriores</b>, qué gestiones a favor del Pueblo Joven lograron? (enumerar con detalle)</li> <li>• ¿Qué aspectos están pendientes por hacer?</li> <li>• ¿Qué hechos nuevos o retos han aparecido?</li> <li>• Las actuales dirigencias ¿Qué gestiones vienen haciendo?</li> <li>• ¿Cuáles son los proyectos de Barrio de Dios a futuro?</li> </ul>
<b>Mito del progreso</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Los abuelos y padres, con que sueños vinieron al Cusco?, ¿hace cuánto tiempo?</li> <li>• ¿Lograron sus aspiraciones? Si / NO, ¿Por qué?</li> <li>• ¿Qué dificultades encontraron? (trabajo, discriminación, racismo)</li> <li>• ¿Cómo lo superaron?</li> </ul>
<b>Deseo de mejorar su calidad de vida</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Haga un balance en su familia si tienen o han logrado: a) educación de calidad, b) acceso a la salud, c) a los servicios básicos, d) vivienda, e) áreas verdes, f) economía sólida, g) transporte, h) mayor esperanza de vida i) otros</li> </ul>

	<p>(especificar)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué planes tienen a futuro las familias?</li> </ul>
<b>Estrategias de supervivencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿En que trabaja Ud? papá, esposa, hijos?</li> <li>• ¿Su ingreso es suficiente, le permite satisfacer su canasta familiar?</li> <li>• ¿Cómo complementa sus ingresos para sus necesidades?</li> <li>• ¿Recibe programas sociales?, ¿Cuáles?, ¿con que frecuencia?</li> </ul>
<b>Origen étnico-cultural de los migrantes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿la mayoría de los vecinos de que provincias han venido?</li> <li>• ¿Por qué se animaron a venir al Cusco?</li> <li>• ¿Cómo hicieron para ayudarse entre paisanos? (describir)</li> <li>• ¿Tienen terrenos en sus lugares de origen?</li> <li>• ¿Actualmente, siguen viviendo las mismas familias?, ¿Qué ha ocurrido?</li> </ul>
<b>Reproducción de sus rasgos culturales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué costumbres de su terruño siguen practicando? (bailes, danzas, fiestas, ritos, mitos) (describir ampliamente)</li> <li>• ¿En qué momentos lo hacen?, ¿Qué satisfacción les produce?</li> <li>• ¿Qué costumbres han cambiado o desaparecido?</li> </ul>
<b>Prácticas de organización comunitaria</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Tienen asambleas?, ¿Cada cuánto tiempo?, ¿Cómo lo hacen?</li> <li>• ¿Asisten todos?, ¿Qué temas de agenda tratan?</li> <li>• ¿Qué sanciones tienen establecido?</li> <li>• ¿Programan faenas?, ¿para qué?</li> </ul>
<b>Mecanismos de gestión de la organización vecinal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Actualmente como funciona la organización de Barrio de Dios?</li> <li>• ¿Cómo está compuesta su directiva? (cargos)</li> <li>• ¿Los miembros directivos cumplen sus funciones?</li> <li>• ¿Qué problemas hay en la directiva?, ¿Qué soluciones propone usted?</li> <li>• ¿Qué les falta a dirigentes y vecinos para que progresen?</li> </ul>