

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS**

***EL SISTEMA ELECTRÓNICO DE CONTRATACIONES DEL  
ESTADO Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD  
PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO, PERIODO 2021***

***PRESENTADO POR:***

- Bach. FLORES HUAMAN, AYDEE
- Bach. MAMANI PUMACHARA, ALEX

***PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO***

***ASESOR: DR. ELIAS FARFAN GOMEZ***

**CUSCO – PERÚ**

**2024**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO**  
**VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN**

**INFORME DE ORIGINALIDAD**  
**(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)**

El que suscribe asesor, del trabajo de investigación titulado "EL SISTEMA ELECTRÓNICO DE CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO, PERIODO 2021"; presentado por: FLORES HUAMAN AYDEE con DNI 73875147 y MAMANI PUMACHARA ALEX con DNI 71659637 para optar el Título Profesional de Contador Público.

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 01 veces, mediante el software antiplagio, conforme al Artículo 6º del Reglamento del Sistema Antiplagio de la UNSAAC; y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de: 5%

**Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para los trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis**

Porcentaje	Evaluación y acciones.	Marque con una X
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11% al 30%	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva un informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a ley.	

Por lo tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera página del reporte del software antiplagio.

Cusco, 04 de JULIO de 2023

  
FIRMA

POST FIRMA: ELIAS FARFÁN GÓMEZ

DNI: 23861243

ORCID: 0000-0001-7469-3485

Se adjunta:

1. Reporte Generado por el sistema Antiplagio
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio:  
<https://unsaac.turnitin.com/viewer/submissions/oid:27259:244574819?locale=es-MX>

NOMBRE DEL TRABAJO

**TESIS ALEX.pdf**

AUTOR

**ALEX MAMANI PUMACHARA**

RECUENTO DE PALABRAS

**19816 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**113816 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**92 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**1.5MB**

FECHA DE ENTREGA

**Jul 6, 2023 1:22 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

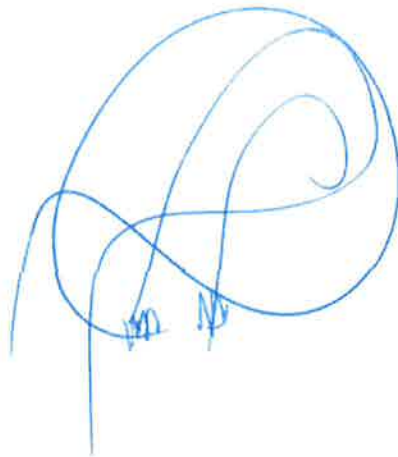
**Jul 6, 2023 1:24 PM GMT-5****● 5% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 3% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 2% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 25 palabras)
- Material citado
- Bloques de texto excluidos manualmente



## PRESENTACIÓN

**SEÑOR DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO DE ABAD DEL CUSCO.**

### **SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:**

En cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos vigente de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, ponemos a disposición el presente trabajo de investigación intitulado **“El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021”** con el objetivo de optar el Título Profesional de Contador Público.

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación se aplicó los procesos y procedimientos científicos convencionales establecidos por los distintos autores. El trabajo se desarrolló con la finalidad de incrementar conocimientos sobre el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021.

## DEDICATORIA

A mis queridos padres, por darme la vida quienes con su amor, paciencia y humildad me orientan en el sendero de la vida, de igual forma en mi formación profesional, a mis hermanas y familiares por su apoyo incondicional en cada objetivo que me trazo.

Mamani Pumachara Alex

El presente trabajo de investigación lo dedico a Dios por haberme dado la oportunidad de llegar hasta ese momento de mi formación profesional, a mi madre Regina y a mi padre Benigno, quienes son mi motivación para seguir adelante, y con su esfuerzo y trabajo me proporcionaron bienestar, educación y por inculcarme el ejemplo de esfuerzo de valentía, perseverancia, valores y de no temer las adversidades, las cuales me servirán en el ámbito personal y profesional. A mis hermanos Vianca y Gerard Kylian, también a mis tíos Epifania, Eugenio, Sabino y Pedro, a mis abuelos Martina, Antonia, Narciso y Prudencio por sus consejos y por ser mi gran apoyo en momentos de dificultad.

Flores Huaman Aydee

## AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por darme salud, vida, fortaleza y permitirme alcanzar una meta tan anhelada.

A mis docentes de la universidad por brindarme todos los conocimientos en mi formación profesional y en especial a mis docentes que me orientaron y asesoraron en el desarrollo del presente trabajo de investigación.

Mamani Pumachara Alex

Agradezco primeramente a Dios por guiarme y cuidar de mí, a mis queridos padres Regina y Benigno que, con el esfuerzo y dedicación constante, me apoyaron para culminar mi carrera universitaria y que gracias a su apoyo incondicional me ayudaron a superar todos los obstáculos de la vida. Del mismo modo a mis hermanos, abuelos y tíos por sus consejos y apoyo. Así mismo agradezco a mi universidad y docentes por sus enseñanzas que me brindaron a lo largo de mi carrera profesional, a mis demás familiares y amigos por las palabras de aliento.

Flores Huaman Aydee

## INDICE GENERAL

PRESENTACIÓN .....	I
DEDICATORIA .....	II
AGRADECIMIENTO .....	III
INDICE GENERAL .....	IV
INDICE DE TABLAS .....	VII
INDICE DE FIGURAS .....	X
RESUMEN .....	XII
INTRODUCCIÓN .....	XIII
CAPÍTULO I.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	1
1.1. Situación problemática .....	1
1.2. Formulación del problema.....	2
1.2.1 Problema general.....	2
1.2.2 Problemas específicos .....	2
1.3. Justificación de la investigación .....	2
1.4. Objetivo de la investigación .....	3
1.4.1 Objetivo general .....	3
1.4.2 Objetivos específicos.....	3
CAPÍTULO II .....	5
MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL .....	5
2.1. Bases teóricas .....	5
2.1.1 Municipalidad Provincial Paucartambo .....	5
2.1.2 Contrataciones del Estado .....	8
2.1.2.1 Principios de las contrataciones del Estado .....	8

2.1.2.2 El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE). .....	9
2.1.2.3 Métodos de contrataciones del Estado .....	10
2.1.2.4 Requisitos para participar en las contrataciones del Estado.....	11
2.1.2.5 Registro Nacionales de Proveedores .....	12
2.1.2.6 Fases del proceso de contrataciones en el SEACE. ....	12
2.1.2 Gasto Público. ....	13
2.1.2.1 Objetivos del gasto público .....	13
2.1.2.2 Clasificación económica del gasto.....	13
2.1.2.3 Ciclo de Gasto Público.....	14
2.2 Marco conceptual.....	15
2.3 Antecedentes de la investigación .....	16
CAPÍTULO III.....	22
HIPÓTESIS Y VARIABLES .....	22
3.1 Hipótesis .....	22
3.1.1 Hipótesis general.....	22
3.1.2 Hipótesis específicas .....	22
3.2 Identificación de variables e indicadores.....	22
3.3 Operacionalización de variables .....	23
CAPÍTULO IV .....	25
METODOLOGÍA .....	25
4.1 Tipo, nivel y diseño de investigación .....	25
4.1.1 Tipo de investigación .....	25
4.1.2 Nivel de investigación.....	25
4.1.3 Diseño de investigación .....	25
4.2 Unidad de análisis.....	25



4.3	Población de estudio.....	26
4.4	Selección de muestra .....	26
4.5	Tamaño de muestra.....	26
4.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	27
4.6.1	Técnicas de recolección de datos .....	27
4.6.2	Instrumentos de recolección de datos.....	27
4.7	Análisis e interpretación de la información.....	27
CAPÍTULO V .....		28
RESULTADOS .....		28
5.1	Análisis, interpretación de resultados .....	28
5.1.1	Análisis e interpretación de los resultados de las encuestas .....	28
5.1.2	Análisis e interpretación de los resultados del análisis documental .....	53
CONCLUSIONES.....		71
RECOMENDACIONES.....		74
BIBLIOGRAFIA .....		75
ANEXO N° 01 .....		77
ANEXO N° 02.....		79
ANEXO N° 03.....		82
ANEXO N° 04.....		84

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Genéricas que usa según el clasificador de gastos.....	14
Tabla 2. Genéricas que usa según el clasificador de gastos.....	14
Tabla 3. Variable independiente: Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado .....	23
Tabla 4. Variable Dependiente: Ejecución de gasto .....	24
Tabla 5. Personal suficiente para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	28
Tabla 6. Personal con capacidades adecuadas para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	29
Tabla 7. Dificultades técnicas en el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	30
Tabla 8. Acceso a la información de proveedores de bienes con RNP en igualdad de condiciones .....	31
Tabla 9. Acceso a la información de proveedores de servicios con RNP en igualdad de condiciones .....	32
Tabla 10. Acceso a la información de proveedores ejecutores de obra con RNP en igualdad de condiciones.....	33
Tabla 11. Competencias adecuadas del personal responsable en la realización de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	34
Tabla 12. Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de bienes.....	35
Tabla 13. Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de servicios.....	36
Tabla 14. Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de ejecutores de obra .....	37
Tabla 15. Número adecuado de convocatorias para la contratación de bienes.....	38
Tabla 16. Número adecuado de convocatorias para la contratación de servicios.....	39
Tabla 17. Número adecuado de convocatorias para la contratación de ejecutores de obra.....	40

Tabla 18. Personal con competencias adecuadas para el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras.....	41
Tabla 19. Capacitaciones del personal responsable del registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras.....	42
Tabla 20. Realización oportuna del registro de los contratos de bienes.....	43
Tabla 21. Realización oportuna del registro de los contratos de servicios.....	44
Tabla 22. Realización oportuna del registro de los contratos de ejecución de obras.....	45
Tabla 23. Personal suficiente para la realización del registro del compromiso, devengado y girado .....	46
Tabla 24. Personal con competencias adecuadas para el registro del compromiso, devengado y girado.....	47
Tabla 25. Realización correcta de la fase compromiso del gasto corriente.....	48
Tabla 26. Realización correcta de la fase devengado del gasto corriente.....	49
Tabla 27. Realización correcta de la fase girado del gasto corriente.....	50
Tabla 28. Realización correcta de la fase compromiso del gasto de inversión.....	51
Tabla 29. Realización correcta de la fase devengado del gasto de inversión.....	52
Tabla 30. Realización correcta de la fase girado del gasto de inversión.....	53
Tabla 31. Procesos de contratación de bienes aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021. ....	55
Tabla 32. Procesos de contratación de servicios aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021. ....	59
Tabla 33. Proceso de contratación de ejecución de obra aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021.....	59
Tabla 34. Procesos de contratación de consultoría de obra aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021. ....	60
Tabla 35. Presupuesto Institucional Modificado Vs Gasto devengado de la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021. ....	63

Tabla 36. Tiempo de demora en la ejecución según meta y proceso de contratación.....	66
--	----

**INDICE DE FIGURAS**

Figura 1. Organigrama de la Municipalidad Provincial de Paucartambo .....	7
Figura 2. Topes para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras - Año fiscal 2021.....	11
Figura 3. Personal suficiente para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	28
Figura 4. Personal con capacidades adecuadas para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	29
Figura 5. Dificultades técnicas en el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	30
Figura 6. Acceso a la información de proveedores de bienes con RNP en igualdad de condiciones .....	31
Figura 7. Acceso a la información de proveedores de servicios con RNP en igualdad de condiciones .....	32
Figura 8. Acceso a la información de proveedores ejecutores de obra con RNP en igualdad de condiciones.....	33
Figura 9. Competencias adecuadas del personal responsable en la realización de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras.....	34
Figura 10. Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de bienes.....	35
Figura 11. Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de servicios.....	36
Figura 12. Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de ejecutores de obra .....	37
Figura 13. Número adecuado de convocatorias para la contratación de bienes.....	38
Figura 14. Número adecuado de convocatorias para la contratación de servicios.....	39
Figura 15. Número adecuado de convocatorias para la contratación de ejecutores de obra.....	40
Figura 16. Personal con competencias adecuadas para el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras.....	41

Figura 17. Capacitaciones del personal responsable del registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras.....	42
Figura 18. Realización oportuna del registro de los contratos de bienes.....	43
Figura 19. Realización oportuna del registro de los contratos de servicios.....	44
Figura 20. Realización oportuna del registro de los contratos de ejecución de obras.....	45
Figura 21. Personal suficiente para la realización del registro del compromiso, devengado y girado .....	46
Figura 22. Personal con competencias adecuadas para el registro del compromiso, devengado y girado.....	47
Figura 23. Realización correcta de la fase compromiso del gasto corriente.....	48
Figura 24. Realización correcta de la fase devengado del gasto corriente.....	49
Figura 25. Realización correcta de la fase girado del gasto corriente.....	50
Figura 26. Realización correcta de la fase compromiso del gasto de inversión.....	51
Figura 27. Realización correcta de la fase devengado del gasto de inversión.....	52
Figura 28. Realización correcta de la fase girado del gasto de inversión.....	53

## RESUMEN

La presente investigación titulada “El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021”, tiene como objetivo general “Determinar de qué manera el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.”

Para ese efecto se ha realizado una investigación aplicada, puesto que se pretendió ampliar y profundizar el caudal de conocimientos acerca de la realidad que se estudió. A través de la aplicación de las encuestas y el análisis documental como técnicas de recolección de datos con el propósito de comprobar las hipótesis planteadas. Una vez obtenida la información necesaria, se prosiguió al procesamiento y análisis de los resultados para su posterior representación en tablas y figuras, lo cual permitió arribar a la siguiente conclusión principal:

Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que, el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021. Lo cual se corrobora con los resultados obtenidos y presentados en la Tabla 35 “Presupuesto Institucional Modificado Vs Gasto devengado de la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021” en la que se aprecia que el PIM fue de S/ 78,016,240.00, y la ejecución gasto a nivel de fase devengado fue de S/ 64,757,222.17, revelándose que no se ejecutaron S/ 13,259,017.83; siendo los rubros más representativos con saldos no ejecutados: Recursos Ordinarios, Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito y Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, ya que presentan importes no ejecutados significativos, esta información nos permite concluir que existen deficiencias durante la realización de los procesos de contratación desarrollados en el SEACE, lo cual consiguientemente genera que no se ejecute el presupuesto; demostrándose que el uso adecuado del SEACE influye en la ejecución del gasto público.

**Palabras clave:** *Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado, ejecución del gasto público, gasto corriente, gasto de inversión.*

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación intitulada: “**El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021**”, se realizó tras observar la importancia que tiene el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en el desarrollo de los procesos de contratación pública en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y cómo influye en la ejecución del gasto público.

En ese sentido, para poder solucionar dicha problemática y contrastar los objetivos e hipótesis planteadas respectivamente en el trabajo de investigación, se desarrolló los siguientes capítulos:

**CAPÍTULO I: Planteamiento del Problema.** - En este capítulo se expone: La situación problemática, la formulación del problema, objetivos de la investigación y justificación.

**CAPÍTULO II: Marco Teórico Conceptual.** - Este capítulo comprende los: Bases teóricas, marco conceptual y antecedentes de la investigación.

**CAPÍTULO III: Hipótesis General y variables:** Este capítulo comprende la hipótesis general, hipótesis específicas, la identificación y operacionalización de variables.

**CAPÍTULO IV: Metodología.** - En este capítulo se expone el tipo, nivel y diseño de investigación, unidad de análisis, población, muestra, técnicas de recolección de datos y análisis de la información.

**CAPÍTULO V: Resultados.** - Este capítulo comprende el análisis e interpretación de los resultados.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones y bibliografía a la que se tuvo que acceder para el desarrollo del presente trabajo de investigación.



## CAPÍTULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1. Situación problemática

Según lo establecido en la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades”, los gobiernos locales constituyen la instancia más cercana a la población y tienen la función de promover el desarrollo integral, social y económico de la población de su circunscripción y de mejorar sus condiciones de vida; por ello para cumplir con ese objetivo, estas instituciones públicas adquieren bienes, servicios y contratan la ejecución de obras.

En dicho contexto, las contrataciones públicas se constituyen en el principal instrumento que tienen las entidades públicas para realizar sus adquisiciones para el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales, y así mismo satisfacer a las necesidades de la población y, por ello, utiliza el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE), esta plataforma informática es el medio electrónico que facilita la interacción entre el Estado y lo proveedores, permitiéndoles un adecuado desarrollo de las contrataciones del Estado. A través del SEACE las entidades públicas adquieren bienes, servicios y contratan la ejecución de obras. Cabe precisar que las contrataciones del Estado se dan en el marco de la Ley N° 30225 “Ley de Contrataciones del Estado”, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 350-2015-EF.

Por tanto, es imperativo, para asegurar la ejecución de los gastos públicos realizar un adecuado proceso de las contrataciones públicas mediante el SEACE; es decir, que estas contrataciones deben satisfacer las necesidades de la población del ámbito geográfico de la competencia de cada nivel de gobierno, impulsando de esta manera el desarrollo integral, social y económico de los ciudadanos, lo que a su vez permitirá lograr progresivamente mejorar su calidad de vida.

El problema identificado en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, respecto del SEACE, es que se presentan deficiencias en su operatividad y uso, que generan incidencias negativas en la ejecución del gasto público, es decir, afecta la transparencia, la oportunidad y eficacia de los métodos de contratación y consecuentemente originan el incumplimiento de los objetivos y metas institucionales.

Por tanto, la alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo debe preocuparse por solucionar estos errores y deficiencias, propiciando el uso adecuado del SEACE, lo cual impactará positivamente en la mejora constante de la gestión institucional.

En consecuencia, el presente trabajo de investigación da a conocer y describe cuales son los factores que impiden desarrollar adecuadamente los procesos de contratación pública mediante el uso del SEACE en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y cómo influye en la ejecución del gasto público, lo que representa una situación muy preocupante, ya que al presentarse deficiencias y problemas en su uso, ocasiona el incumplimiento de los objetivos y metas en favor de la población, consecuentemente no logra su desarrollo y bienestar.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1 Problema general**

¿De qué manera el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?

### **1.2.2 Problemas específicos**

1. ¿De qué manera el acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?
2. ¿De qué manera la difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?
3. ¿De qué manera el desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?

## **1.3. Justificación de la investigación**

La realización del presente trabajo se justifica porque pretende analizar la incidencia que tiene el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021 en un contexto de perfeccionamiento de las

contrataciones públicas a través del uso del SEACE, que en la actualidad buscan lograr un mejor resultado en favor de la población; sin embargo, aspectos de orden técnico y la falta de conocimiento y capacitación del personal que labora en la Unidad de Abastecimiento de dicha Entidad, originan el incumplimiento de los objetivos y metas institucionales y consecuentemente impiden el desarrollo integral, social y económico de los ciudadanos de dicha jurisdicción.

De esta manera, la presente investigación se constituye como base para tomar decisiones e implementar acciones orientadas a lograr la eficiencia y eficacia en el uso y operatividad del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado orientado a mejorar la ejecución de gasto público de la Municipalidad Provincial de Paucartambo. Así como fuente para mayor conocimiento de los contadores, estudiantes y como punto de inicio de trabajos más específicos relacionados con las variables en estudio.

Finalmente, producto del estudio, del trabajo de campo, la revisión legal y bibliográfica se presentan recomendaciones para mejorar el uso y operatividad del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado vinculado con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

#### **1.4. Objetivo de la investigación**

##### **1.4.1 Objetivo general**

Determinar de qué manera el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

##### **1.4.2 Objetivos específicos**

1. Determinar de qué manera el acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
2. Determinar de qué manera la difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

3. Determinar de qué manera el desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

#### 2.1. Bases teóricas

##### 2.1.1 Municipalidad Provincial Paucartambo

Inicialmente el pueblo de Paucartambo (Pawqartampu en quechua, Tambo colorido), ubicado a 110 kilómetros del Cusco, en el Perú. Durante la época Inca fue parte del Antisuyo y tuvo importancia militarmente y administrativamente como centro de aprovisionamiento para los militares y también por ser zona de tránsito de mercancías de la selva y los andes y viceversa; las mercancías fueron (coca, oro, plumas de aves, pieles, madera exótica, frutos, etc.). Posteriormente, . En 1565, durante la época colonial, se creó el corregimiento de Paucartambo. Durante ambos períodos esta ciudad fue de gran importancia para el comercio entre los Andes y la selva, siendo la coca, el oro y los tejidos, algunos de los productos de mayor importancia. (Cusco.pro, 2019)

La provincia de Paucartambo está ubicada en la franja oriental y ultra oriental del sureste de la cordillera andina. Pertenece al departamento del Cuzco y tiene una extensión de 6115.11 kilómetros cuadrados (IGN: 1989, 365). Limita, por el norte, con el departamento de Madre de Dios y la provincia cuzqueña de La Convención. Al sur y al oeste de Paucartambo se encuentran las provincias de Calca y Quispichancho respectivamente. Paucartambo está conformada en la actualidad por cinco distritos: Paucartambo, Cay Cay, Challabamba, Colquepata, Q'usñipata y Huancarani. El pueblo de Paucartambo se encuentra a 2906 m.s.n.m. (IGN: 1989, 367), a orillas del río Mapacho o Paucartambo, al noreste de la ciudad del Cuzco. (Cusco.pro, 2019)

En tiempos prehispánicos, la región de Paucartambo estuvo habitada por los Pokes, Wallas y Lares, ubicados en esa zona por los Incas. Durante el Imperio Incaico esta zona pertenecía a la región del Antisuyo y era considerada la entrada de la antigua capital cuzqueña a los pueblos de la selva. Villasante (1980, 22) menciona una serie de expediciones Incas enviadas por Qhapaq Yupanqui, Yawar Waqay y Tupaq Yupanqui hasta los ríos Paucartambo y Pillcopata; gracias a estas expediciones se habría sometido a los pueblos Mojos, Campas o Antis en las márgenes del

río Madre de Dios o Amaru Mayo. Durante la época de la conquista española, los ejércitos incas, al mando de Manco Huaylllo, derrotados por los españoles, se habrían refugiado en la Cordillera ultra oriental, formando las comunidades de Q'ero, Japo, Kijo, K'allacancha y Marcachea; mientras que los expedicionistas españoles llegaron hasta la selva del Amaru Mayu (Villasante: 1980, 23). En 1565, el gobierno español estableció el corregimiento de Paucartambo, y el 21 de junio de 1825, inmediatamente después de la Independencia, Paucartambo se declaró provincia del Cuzco (IGN: 1989, 367; Van den Berghe: 1977, 212). (Cusco.pro, 2019)

### **Ubicación Geográfica**

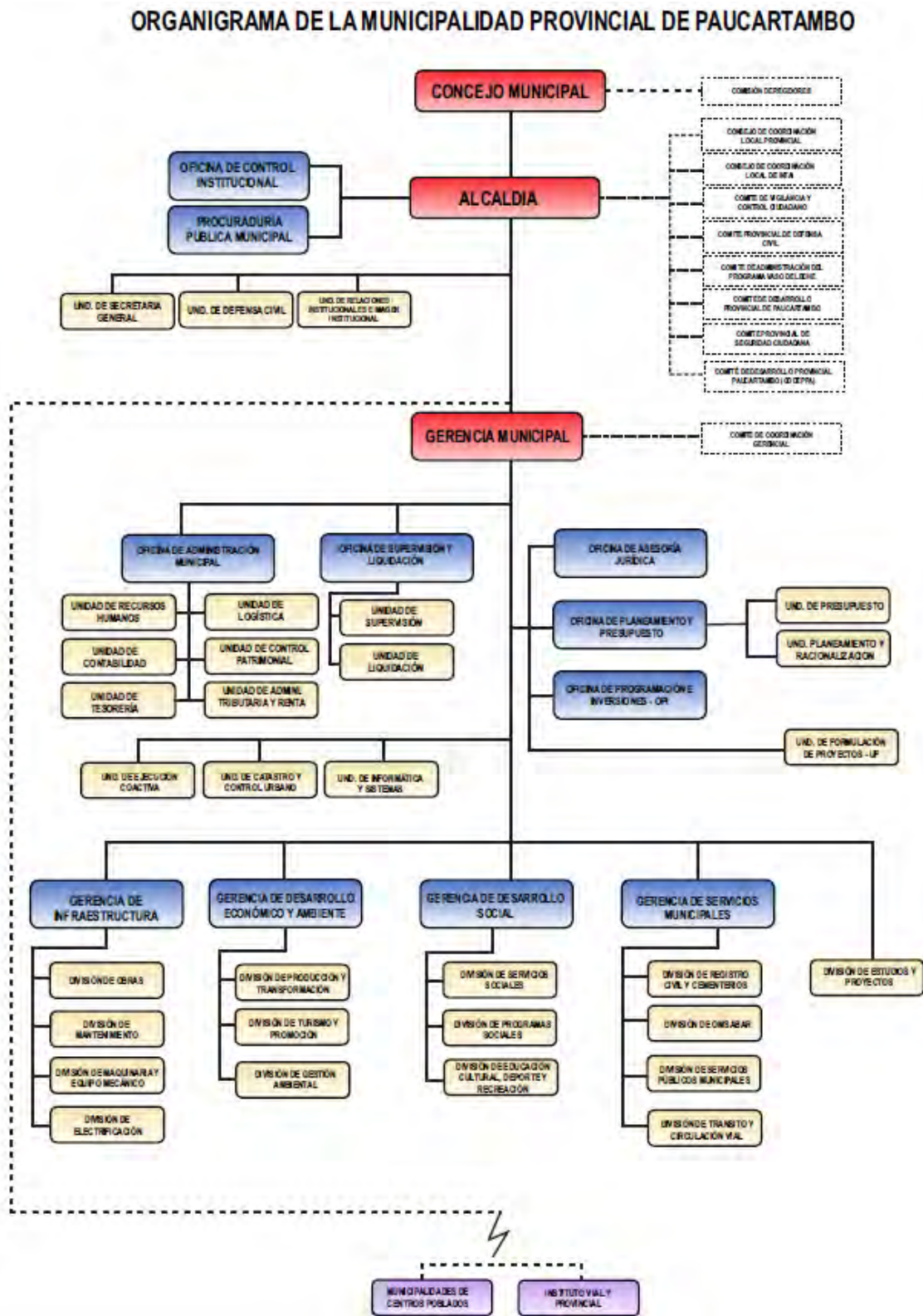
La provincia de Paucartambo, tiene como capital a la ciudad del mismo nombre y se ubica al Sur Este de la Cordillera de los Andes peruanos, en el Departamento del Cusco, se encuentra a una altura 3,017 m.s.n.m. y a una distancia 110 Km. de la ciudad del Cusco (duración del viaje 3 horas a velocidad moderada). Esta localidad se encuentra en un valle, por donde confluyen el río Mapacho con el Río Qenqomayu. el Pueblo tiene construcciones de estilo colonial español con calles estrechas y empedradas con casonas de adobe de color blanco y los portones y balcones de color azul. (Cusco.pro, 2019)

Paucartambo es una de las trece provincias que conforman el Departamento de Cusco, bajo la administración del Gobierno regional del Cusco. Limita al norte con el Departamento de Madre de Dios, al este y al sur con la Provincia de Quispicanchi, y al oeste con la Provincia de Calca y la Provincia de La Convención. (Cusco.pro, 2019)

### **División Política**

Paucartambo se divide políticamente en 6 distritos que tiene sus propios gobiernos locales: distrito de Paucartambo, distrito de Caicay, distrito de Challabamba, distrito de Colquepata, distrito de Kosñipata, distrito de Huancarani. (Cusco.pro, 2019)

Figura 1. Organigrama de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.



(Municipalidad Provincial de Paucartambo, 2023)

## 2.1.2 Contrataciones del Estado

Las contrataciones del Estado son una serie de procedimientos a través del cual las entidades públicas adquieren bienes, servicios o ejecutan obras de forma adecuada y oportuna, con el fin de satisfacer las necesidades de la población. En el Perú las contrataciones del Estado se rigen por la Ley N° 30225 “Ley de Contrataciones del Estado” que es vigente a partir del 09 de enero del 2016 y su respectivo reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 350-2015-EF. El Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), es un organismo técnico especializado de Perú adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas y tiene como finalidad promover el cumplimiento de la normativa de contrataciones del Estado. (Ley N° 30225, 2019)

### 2.1.2.1 Principios de las contrataciones del Estado

Según la Ley N° 30225 (2019), las contrataciones del Estado se desarrollan con fundamento en los siguientes principios, sin perjuicio de la aplicación de otros principios generales del derecho público que resulten aplicables al proceso de contratación. Los principios sirven de criterio de interpretación para la aplicación de la presente norma y su reglamento, de integración para solucionar sus vacíos. La Ley 30225 desarrolla los siguientes principios de las contrataciones del Estado:

- a) **Libertad de concurrencia.** Las Entidades promueven el libre acceso y participación de proveedores en los procesos de contratación que realicen, debiendo evitarse exigencias y formalidades costosas e innecesarias. Se encuentra prohibida la adopción de prácticas que limiten o afecten la libre concurrencia de proveedores.
- b) **Igualdad de trato.** Todos los proveedores deben disponer de las mismas oportunidades para formular sus ofertas, encontrándose prohibida la existencia de privilegios o ventajas y, en consecuencia, el trato discriminatorio manifiesto o encubierto. Este principio exige que no se traten de manera diferente situaciones que son similares y que situaciones diferentes no sean tratadas de manera idéntica siempre que ese trato cuente con una justificación objetiva y razonable, favoreciendo el desarrollo de una competencia efectiva.
- c) **Transparencia.** Las Entidades proporcionan información clara y coherente con el fin de que todas las etapas de la contratación sean comprendidas por los proveedores, garantizando la libertad de concurrencia, y que la contratación se desarrolle bajo



condiciones de igualdad de trato, objetividad e imparcialidad. Este principio respeta las excepciones establecidas en el ordenamiento jurídico.

- d) **Publicidad.** El proceso de contratación debe ser objeto de publicidad y difusión con la finalidad de promover la libre concurrencia y competencia efectiva, facilitando la supervisión y el control de las contrataciones.
- e) **Competencia.** Los procesos de contratación incluyen disposiciones que permiten establecer condiciones de competencia efectiva y obtener la propuesta más ventajosa para satisfacer el interés público que subyace a la contratación. Se encuentra prohibida la adopción de prácticas que restrinjan o afecten la competencia.
- f) **Eficacia y Eficiencia.** El proceso de contratación y las decisiones que se adopten en su ejecución deben orientarse al cumplimiento de los fines, metas y objetivos de la Entidad, priorizando estos sobre la realización de formalidades no esenciales, garantizando la efectiva y oportuna satisfacción de los fines públicos para que tengan una repercusión positiva en las condiciones de vida de las personas, así como del interés público, bajo condiciones de calidad y con el mejor uso de los recursos públicos.
- g) **Vigencia Tecnológica.** Los bienes, servicios y obras deben reunir las condiciones de calidad y modernidad tecnológicas necesarias para cumplir con efectividad la finalidad pública para los que son requeridos, por un determinado y previsible tiempo de duración, con posibilidad de adecuarse, integrarse y repotenciarse si fuera el caso, con los avances científicos y tecnológicos.
- h) **Sostenibilidad ambiental y social.** En el diseño y desarrollo de la contratación pública se consideran criterios y prácticas que permitan contribuir tanto a la protección medioambiental como social y al desarrollo humano.
- i) **Equidad.** Las prestaciones y derechos de las partes deben guardar una razonable relación de equivalencia y proporcionalidad, sin perjuicio de las facultades que corresponden al Estado en la gestión del interés general. (Ley N° 30225, 2019)

### 2.1.2.2 El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE).

El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE), es el medio oficial que permite realizar el intercambio de información, difusión y desarrollo de las contrataciones del Estado, como podemos tener lo procedimientos de selección electrónicos y el Catálogo Electrónico de Acuerdo Marco. El acceso y uso del SEACE, se sujeta a las disposiciones establecidas en la Ley

N° 30225 “Ley de Contrataciones del Estado”, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 350-2015-EF, a su vez se rige a las normas complementarias que sean aplicables, los cuales se entienden aceptados por los proveedores del Estado, entidades públicas y otros usuarios autorizados cuando utilicen este sitio WEB. (Ley N° 30225, 2019)

### **2.1.2.3 Métodos de contrataciones del Estado**

De acuerdo a la Ley 30225 “Ley de Contrataciones del estado” en el Capítulo III “Métodos de Contrataciones” considera a los siguientes:

- Licitación pública
- Concurso público
- Adjudicación simplificada
- Selección de consultores individuales
- Comparación de precios
- Subasta inversa electrónica
- Contratación directa
- Métodos especiales de contratación (Acuerdo Marco)

Figura 2. Topes para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras - Año fiscal 2021.

TIPO	MONTOS (**)			
	BIENES	SERVICIOS		OBRAS
		SERVICIO EN GENERAL	CONSULTORIA DE OBRAS	
LICITACIÓN PÚBLICA	>= de 400,000	-		>= de 1'800,000
CONCURSO PÚBLICO	-	>= de 400,000		-
ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	< a 400,000 > de 35,200	< a 400,000 > de 35,200		< a 1'800,000 > de 35,200
CONTRATACIÓN DIRECTA	> de 35,200	> de 35,200		> de 35,200
COMPARACIÓN DE PRECIOS	<= a 66,000 > de 35,200	<= a 66,000 > de 35,200	-	
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	> de 35,200	> de 35,200	-	
SELECCIÓN DE CONSULTORES INDIVIDUALES	-	-	<= a 40,000 > de 35,200	-

Fuente: (OSCE, 2021)

#### 2.1.2.4 Requisitos para participar en las contrataciones del Estado

Para poder participar en las contrataciones del Estado se necesita:

Para personas naturales:

- Ser mayor de edad.
- Contar con el Registro Único de Contribuyentes (RUC) que tenga estado activo y condición de habido en la SUNAT.
- Tener inscripción vigente en el Registro Nacional de Proveedores (RNP).
- No tener sanción vigente de inhabilitación o suspensión para proveer con el Estado.

Para personerías jurídicas:

- Estar constituido según Ley N° 26887 “Ley General de Sociedades”.
- Estar inscrito en SUNARP.
- Contar con el Registro Único de Contribuyentes (RUC) que tenga estado activo y condición de habido en la SUNAT.
- Tener inscripción vigente en el Registro Nacional de Proveedores (RNP).

- No tener sanción vigente de inhabilitación o suspensión para proveer con el Estado.

### 2.1.2.5 Registro Nacionales de Proveedores

El Registro Nacional de Proveedores es el sistema de información oficial único de la Administración Pública que tiene por objeto registrar y mantener actualizada durante su permanencia en el registro, la información general y relevante de los proveedores interesados en participar en las contrataciones que realiza el Estado. (Ley N° 30225, 2019)

Existen tres tipos de registros para ser proveedores:

- **Registro de proveedores de bienes:** Se encuentran personas naturales y personerías jurídicas autorizadas para proveer bienes a las entidades públicas que lo requieran para el desarrollo y cumplimiento de sus funciones y fines.
- **Registro de proveedores de servicios:** Se encuentran personas naturales y personerías jurídicas autorizadas para realizar labores o actividades (servicios) que las entidades públicas requieran para el desarrollo y cumplimiento de sus funciones y fines.
- **Registro de ejecutores de obras:** Se encuentran personas naturales y personerías jurídicas autorizadas a ejecutar obras (construcción, reconstrucción, remodelación y mejoramiento) que las entidades públicas requieran para el desarrollo y cumplimiento funciones y fines.

### 2.1.2.6 Fases del proceso de contrataciones en el SEACE.

- a) **Fase de programación y etapa preparatoria:** Contiene el registro de las expresiones de interés, expedientes de selección, cronogramas, comité encargado de llevar a cabo la contratación y el registro de las bases. (Directiva N° 003-2020-OSCE/CD, 2020)
- b) **Fase de selección:** En esta fase se incluyen las etapas de:
  - Convocatoria
  - Registro de participantes
  - Formulación y absolución de consultas
  - Formulación y absolución de observaciones
  - Integración de bases

- Presentación de propuestas
  - Calificación y evaluación de propuestas
  - Otorgamiento de la buena pro.
- c) **Fase de ejecución contractual:** Comprende desde la celebración del contrato respectivo hasta la conformidad del mismo y pago por la recepción del bien o prestación del servicio, en el caso de ejecución de la obra hasta la liquidación y pago correspondiente. (Directiva N° 003-2020-OSCE/CD, 2020)

### **2.1.2 Gasto Público.**

La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)

#### **2.1.2.1 Objetivos del gasto público**

- Lograr estabilidad económica y disciplina fiscal.
- Alcanzar una adecuada distribución social de los recursos.
- Promover la eficiencia mediante la corrección de fallas o limitaciones del mercado a través del gasto público.

#### **2.1.2.2 Clasificación económica del gasto**

##### **- Gasto corriente:**

Son gastos destinados a la operación y/o mantenimiento de los servicios que prestan las entidades públicas, es decir son los gastos en los que incurre la entidad pública para lograr su funcionamiento. Tiene carácter permanente en el tiempo. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)

**Tabla 1.** Genéricas que usa según el clasificador de gastos.

Tipo de transacción	Genérica	Denominación
2	1	Personal y obligaciones sociales
2	2	Pensiones y prestación de servicios
2	3	Compra de bienes y servicios
2	4	Donaciones y transferencias (corrientes)
2	5	Otros gastos

Fuente: Elaboración propia

**- Gasto de capital:**

Son los destinados a incrementar la capacidad productiva del servicio o del patrimonio de la entidad pública productiva de servicios o del patrimonio de la entidad. Tiene carácter limitado en el tiempo. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)

**Tabla 2.** Genéricas que usa según el clasificador de gastos.

Tipo de transacción	Genérica	Denominación
2	4	Donaciones y transferencias (capital)
2	5	Otros gastos
2	6	Adquisición de activos no financieros

Fuente: Elaboración propia

### 2.1.2.3 Ciclo de Gasto Público

#### 1. Actos preparatorios

- **Certificación:** Primera etapa de los actos preparatorios donde el área de abastecimiento solicita al área de presupuesto dar la autorización presupuestal para ejecutar el gasto. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)
- **Compromiso anual:** Segunda etapa de los actos preparatorios y el compromiso anual se realiza tomando en cuenta la PCA autorizada. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)

## 2. Ejecución propiamente dicha

- **Compromiso:** Primera fase del ciclo de gasto público, es un acto administrativo en el que el área de abastecimiento compromete total o parcialmente el presupuesto a nombre de la entidad pública. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)
- **Devengado:** Segunda fase del ciclo del gasto público, en el que el área de contabilidad reconoce la obligación de pago por cuanto se haya producido la recepción del bien o servicio y se ha dado la conformidad del mismo. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)
- **Girado:** Tercera fase del ciclo del gasto público, es un acto administrativo mediante el cual el área de tesorería extingue total o parcialmente la obligación de pago contraído con un tercero (proveedor) por parte de la entidad pública. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)
- **Pagado:** Cuarta fase del ciclo del gasto público, en la que se efectiviza el cheque. Se presta dependiendo del rubro con el cual se ejecuta el gasto, cabe precisar que lo realiza el Banco de la Nación y no la entidad pública. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)

### 2.2 Marco conceptual

#### - Eficacia

Se refiere al grado en la cual una entidad, programa o proyecto gubernamental logre cumplir con sus objetivos y metas (adquisiciones y/o contrataciones) que se planificaron, siguiendo las normativas vigentes. En el caso de adquisiciones y contrataciones, se dará énfasis a la oportunidad de la compra o contratación. (Contraloría General de la República, 2007)

#### - Eficiencia

Los bienes, servicios o ejecución de obras que se adquieran o contraten, deben reunir los requisitos de calidad, precio, plazo de ejecución y entrega y deberán efectuarse en las mejores condiciones en su uso final. Este criterio está referido a la relación existente entre los bienes o servicios adquiridos o contratados y los recursos utilizados para ese fin en comparación con un estándar de calidad preestablecido. (Contraloría General de la República, 2007)

- **Expediente de contratación**

Es la documentación que se considera desde la etapa de requerimiento hasta la etapa de conformidad o liquidación final del contrato. Se compone del Expediente Técnico, Términos de Referencia, las Especificaciones Técnicas, el Monto Estimado Referencial, las indagaciones de mercado efectuadas para su determinación, la disponibilidad presupuestal, referencia a la inclusión de la adquisición o contratación en el Plan Anual de Contrataciones. (Ley N° 30225, 2019)

- **Métodos de Contratación**

Considerados como procedimientos públicos a través del cual se ejecutan los contratos públicos, en el que cualquier persona participa en observancia a los requisitos solicitados en las bases, además de estar en el registro nacional de contratistas y no estar inhabilitado en el registro correspondiente. (Ley N° 30225, 2019)

- **Plan Anual de Contrataciones (PAC)**

Documento en el que está consignado ordenadamente, todos los procesos de selección que la entidad convocara durante el año, respecto al cumplimiento de propósitos y objetivos. (Ley N° 30225, 2019)

- **Sistema electrónico de contrataciones del estado (SEACE)**

El SEACE como sistema electrónico fortalece el intercambio de información y difusión sobre las contrataciones del Estado, así como la realización de transacciones electrónicas. (Ley N° 30225, 2019)

### **2.3 Antecedentes de la investigación**

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación, se ha determinado respecto del tema que se investiga que no existen estudios que hayan tratado específicamente esta casuística; sin embargo, se ha consultado trabajos de investigación cuyo objeto de estudio se relaciona con una de las variables de estudio:

1. Espinoza (2020), en su tesis “Uso del SEACE en la eficiencia de la fase de selección de la licitación pública electrónica en Ministerios del Perú - 2019” para optar el grado académico de Maestra en Administración con informática para la gestión en la



Universidad Nacional del Centro del Perú Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias de la Administración, este trabajo de investigación presenta las siguientes conclusiones:

- Los actos previos al proceso de selección en las Contrataciones públicas deben realizarse con mucha diligencia, porque la calidad de las mismas repercute en el desarrollo de la fase de selección, es decir el área usuaria en la formulación de los requerimientos y el Órgano Encargado de las Contrataciones en el Estudio de posibilidades que ofrece el mercado para determinar el Valor Estimado o el Valor referencial.
- El Comité de selección debe tener amplio conocimiento de la Ley de Contrataciones del Estado, y debe llevar a cabo el proceso de selección con objetividad, para mejorar el tiempo de duración del procedimiento de selección, haciéndolo más eficiente y satisfacer las necesidades en forma oportuna.

2. Quispe & Huayhualla (2018), en su tesis “Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en la Unidad de Logística y sus Incidencias en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Víctor Fajardo – Ayacucho” para optar el grado de título profesional de Contador Público en la Universidad Peruana de los Andes, Facultad de Administrativas y Contables, este trabajo de investigación presenta las siguientes conclusiones:

- Es de vital importancia el funcionamiento adecuado del SEACE en la unidad de logística en la gestión de la Municipalidad Provincial de Víctor Fajardo, ya que permite el intercambio y la difusión sobre las contrataciones que se llevan a cabo durante la gestión por tanto incide en la transparencia de los procesos de selección.
- El eficiente funcionamiento del SEACE en la unidad de logística genera incidencias orientada a la eficiente gestión edil, además de ser oportuno para lograr metas instituciones de la Provincia de Víctor Fajardo.

3. Espinoza (2020), en su tesis “Sistema de control interno eficaz y eficiente y su incidencia en el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en la Municipalidad

Distrital de Santiago de Lunamarca – Huancasancos, 2015” para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Católica los Ángeles Chimbote, Escuela Profesional de Contabilidad, este trabajo de investigación presenta las siguientes conclusiones:

- El Control Interno eficaz incide en la administración del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en la Municipalidad Distrital de Santiago de Lucanamarca – Huancasancos, si existiera un adecuado control interno o si el personal conociera acerca de las normas y leyes los procesos de adquisiciones y contrataciones, se llevarían de una manera más eficiente y eficaz.
  - El control interno eficiente incide en la administración del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en la Municipalidad Distrital de Santiago de Lucanamarca – Huancasancos. Se recomienda al personal que tengan un mayor asertividad y propendan una actitud más propositiva y proactiva para participar en la fase de control con la finalidad de mejorar los procesos de adquisiciones y contrataciones en la gestión pública se sugiere que se practique el control interno eficiente.
  - Los lineamientos para la evaluación y retroalimentación del control interno si facilita la optimización del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado. De que considerando que los lineamientos para la evaluación y retroalimentación del control interno si facilita la optimización del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado, por tanto, se sugiere aplicar la práctica los lineamientos para la evaluación y retroalimentación del control interno.
4. Álvarez (2017), en su tesis “La ejecución contractual en la Gobernatura Regional del Cusco y la Ley de Contrataciones del Estado, periodo 2016, para optar el título profesional de Abogado en la Universidad Andina del Cusco, Facultad de Derecho y Ciencia Política, este trabajo de investigación presenta las siguientes conclusiones:
- Las deficiencias presentes en la Ley de Contrataciones del Estado afectan de manera significativa en el desarrollo de la fase de la Ejecución

Contractual en obras, originando esto la comisión de delitos por parte de funcionarios públicos encargados de las contrataciones.

- Se ha determinado que los motivos por los cuales los funcionarios encargados de la ejecución contractual de obras mediante licitación pública no cumplen los alcances de la Ley de Contrataciones del Estado en la Gobernatura Regional del Cusco es debido a que no tienen especialización en contrataciones con el Estado, no cuentan con una Directiva que haga posible dar cumplimiento a los alcances dentro de la Entidad, por ello existe incumplimiento y/o negligencia en la actuación de sus funciones, situaciones que producen contrataciones poco transparentes y eficientes en la Gobernatura Regional del Cusco.

5. Sáenz & Conza (2020), en su tesis “Gasto Público y Competencias del Gobierno Regional Del Cusco, período 2015-2018”, para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Andina del Cusco, Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables, este trabajo de investigación presenta las siguientes conclusiones:

- El Gobierno Regional Cusco en el periodo 2015-2018 destina al gasto corriente en la función agropecuaria S/ 37,624,327 que representa el 14.57% del total del gasto ejecutado en pago de remuneraciones al personal y obligaciones sociales; también en bienes y servicios, que abarca compra de alimentos de animales, adquisición de material agropecuario, todo lo necesario en apoyo de la actividad agrícola y ganadera; en la función educación S/ 2,800,926,226 que representa el 90% del total del gasto ejecutado en el pago de remuneraciones del personal docente nombrado y contratado, en la función salud S/ 1,325,311,688 que representa el 97.79% del total del gasto ejecutado en el pago de remuneraciones de personal administrativo y profesionales de la salud; asimismo en bienes y servicios para el funcionamiento y cumplimiento de funciones y en la función transporte S/ 175,334,732 que representa el 36.15% del total del gasto ejecutado en bienes y servicios que comprende

la contratación de servicios de mantenimiento y conservación de vías de comunicación.

- El Gobierno Regional del Cusco en el periodo 2015-2018 destina al servicio de la deuda S/ 181, 288,040 que representa el 3.36% del total del gasto ejecutado, siendo amortización de la deuda el que presenta el mayor gasto con S/ 132, 209,368, que equivale al 72.93%, de deudas que se adquirieron en esos años para poder ejecutar proyectos de inversión pública donde las funciones de transporte con 46.75% , agropecuaria con 24.72% y educación con 11.94% son los que tienen una mayor ejecución.

6. Merma (2019), en su tesis “Incidencia del Gasto Público por Capacidades en el Crecimiento Económico de la Región Cusco, del 2001 al 2018”, para optar el título profesional de Economista en la Universidad Andina del Cusco, Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables, Escuela Profesional de Economía este trabajo de investigación presenta las siguientes conclusiones:

- La ejecución del gasto público por capacidades resulta eficiente sobre el crecimiento económico, esto se pudo comprobar a través del rendimiento del gasto público sobre el VAB en la que arroja un rendimiento de 11.56% promedio de los dieciocho años de estudio calculado.
- Las capacidades que componen el gasto público han tenido impactos diferenciados sobre el crecimiento económico, tal como se puede apreciar en la sub sección de interpretación de la regresión econométrica del capítulo IV. La regresión demuestra que, si la capacidad social y productiva incrementan su rendimiento en una unidad cada uno, el VAB se incrementa en 0.18% y 0.005% respectivamente, mientras que la capacidad administrativa disminuirá en 0.02%, con respecto a la capacidad infraestructura mantiene una relación negativa frente al VAB.
- Con las conclusiones anteriores se puede afirmar la incidencia positiva general del gasto público sobre el crecimiento económico; tal como se aprecia en la matriz de correlación en la capacidad infraestructura, social y productiva tienen una correlación de 86%, 65% y 93% respectivamente.

En cambio la capacidad administrativa mantiene una correlación de -16% lo que quiere decir que mantienen una relación negativa frente al VAB, como se aprecia cada capacidad tiene un impacto diferenciado en la producción de la región, lo que nos induce a concluir que son problemas ajenos a la esencia misma del gasto público, las que reducen y/o vuelven negativas las incidencias del gasto, frenando de esta manera la enorme importancia que tiene el gasto público como dinamizador de la economía regional esto da respuesta a la hipótesis general de la investigación.

## CAPÍTULO III

### HIPÓTESIS Y VARIABLES

#### 3.1. Hipótesis

##### 3.1.1 Hipótesis general

El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

##### 3.1.2 Hipótesis específicas

1. El acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
2. La difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
3. El desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera determinante en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

#### 3.2. Identificación de variables e indicadores

En el presente trabajo de investigación se desarrollarán las siguientes variables:

*a. Variable Independiente: Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado*

**Dimensiones:**

- Acceso a información.
- Difusión de información.
- Desarrollo de contrataciones.

*b. Variable dependiente: Ejecución de gasto*

**Dimensiones:**

- Gasto corriente.
- Gasto de inversión.

**3.3. Operacionalización de variables****Tabla 3. Variable independiente: Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado**

<b>DEFINICION CONCEPTUAL</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>
El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) es el sistema electrónico que permite el intercambio de información, difusión y el desarrollo de las contrataciones del Estado; este sistema es usado, tanto por proveedores como por las entidades contratantes. (Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado, 2021)	Acceso a información	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proveedores de bienes con RNP</li> <li>- Proveedores de servicios con RNP</li> <li>- Proveedores ejecutores de obras con RNP</li> </ul>
	Difusión de información	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocatorias para contratación de bienes</li> <li>- Convocatorias para contratación de servicios</li> <li>- Convocatorias para contratación de ejecución de obras</li> </ul>
	Desarrollo de contrataciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Registro de contratos de bienes</li> <li>- Registro de contratos de servicios</li> <li>- Registro de contratos de ejecución de obras.</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 4. Variable Dependiente: Ejecución de gasto**

<b>DEFINICION CONCEPTUAL</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>
Es un ciclo de la etapa de ejecución del presupuesto a través del cual se atienden las obligaciones de gasto corriente y gasto de capital originadas por la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, que las entidades públicas requieren para la prestación de los servicios públicos, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021)	Gasto corriente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gasto corriente en fase compromiso</li> <li>- Gasto corriente en fase devengado</li> <li>- Gasto corriente en fase girado</li> </ul>
	Gasto de inversión	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gasto de inversión en fase compromiso</li> <li>- Gasto de inversión en fase devengado</li> <li>- Gasto de inversión en fase girado</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia



## **CAPÍTULO IV**

### **METODOLOGÍA**

#### **4.1 Tipo, nivel y diseño de investigación**

##### **4.1.1 Tipo de investigación**

Por el tipo de investigación, la presente investigación reúne las condiciones necesarias para ser denominada como “Investigación Aplicada”, puesto que los alcances del presente estudio son más prácticos, más aplicativos y se auxilia de leyes, normas, manuales y técnicas para el recojo de información. Todo este planteamiento representa el sustento empírico y numérico que permiten arribar a las conclusiones del trabajo de investigación. (Gomez, 2017)

##### **4.1.2 Nivel de investigación**

El nivel de investigación del presente trabajo corresponde al “Correlacional” ya que tiene como propósito evaluar la relación que existe entre dos conceptos, tales correlaciones se expresan en hipótesis sometidas a prueba, es decir, se quiere relacionar las dos variables: las modificaciones presupuestales y la ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial de Quispicanchi. (Hernández et al., 2014)

##### **4.1.3 Diseño de investigación**

El diseño de la investigación específicamente es no experimental ya que se centra en el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, donde las variables no se manipularon porque son hechos de la realidad que ya han ocurrido.

#### **4.2 Unidad de análisis**

Para el presente trabajo de investigación se tomó como unidad de análisis a la Municipalidad Provincial de Paucartambo, departamento del Cusco.

### **4.3 Población de estudio**

La población del presente trabajo de investigación está compuesta por el total de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021 que asciende a un número de 190 trabajadores.

### **4.4 Selección de muestra**

De acuerdo a Hernández, Fernández, y Baptista (2019), la muestra “es un subgrupo de la población de interés sobre el cual se recolectan datos, y que tienen que definirse o delimitarse de antemano con precisión, este deberá ser representativo de dicha población”. (p.128).

La muestra que se tomó para el presente trabajo de investigación está conformada por un total de 22 trabajadores de la parte administrativa de la entidad que están directamente relacionados con las variables de estudio.

### **4.5 Tamaño de muestra**

En este trabajo de investigación el tipo de muestreo que se utiliza es el “muestreo intencional” por cuanto “el investigador define según su propio criterio, sin ninguna regla estadística. Por ello el investigador procura que la muestra sea lo más representativa posible, para ello es necesario que conozca objetivamente las características de la población que estudia, luego procede a seleccionar la muestra en forma intencional teniendo aquellos elementos que considera convenientes y cree que son los representativos esos”. (Carrasco, 2005)

La muestra que se tomó para el presente trabajo de investigación está conformada por un total de 22 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo del periodo 2021 que están directamente relacionados con las variables de estudio.

Los cuales se distribuyen en las siguientes oficinas:

- Gerencia Municipal (2 trabajadores).
- Unidad de Presupuesto (3 trabajadores).
- Unidad de Tesorería (5 trabajadores).
- Unidad de Contabilidad (3 trabajadores).

- Unidad de Logística (6 trabajadores).
- Unidad de Recursos Humanos (3 trabajadores).

## 4.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

### 4.6.1 Técnicas de recolección de datos

Según Hernández et al. (2018), indica que “las técnicas de investigación son recursos que sirven para obtener y clasificar información”.

Para el presente estudio se emplearon las siguientes técnicas:

- **Encuesta:** Es una técnica que se caracteriza por la estandarización de sus preguntas, tanto en la forma de construir las preguntas como en su aplicación.
- **Análisis documental:** Se revisará y analizará la documentación relacionada con las variables de estudio.

### 4.6.2 Instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos que se emplearon para la recolección de datos fueron:

- El cuestionario.
- La guía de análisis documental.

## 4.7 Análisis e interpretación de la información

Se presenta los resultados del estudio de investigación a través de análisis e interpretación de los datos mediante tablas y figuras revelando en porcentajes y barras lo referente a la variable independiente “Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado” y dependiente “Ejecución de gasto”.

Se proceso los datos de la encuesta sobre la variable independiente y la variable dependiente, para obtener los datos de cada trabajador administrativo, obteniéndose resultados parciales de las dimensiones investigadas. Luego se procedió a evaluar y tabular la información obtenida a través de los instrumentos aplicados y finalmente se representará mediante tablas e ilustraciones.

## CAPÍTULO V

### RESULTADOS

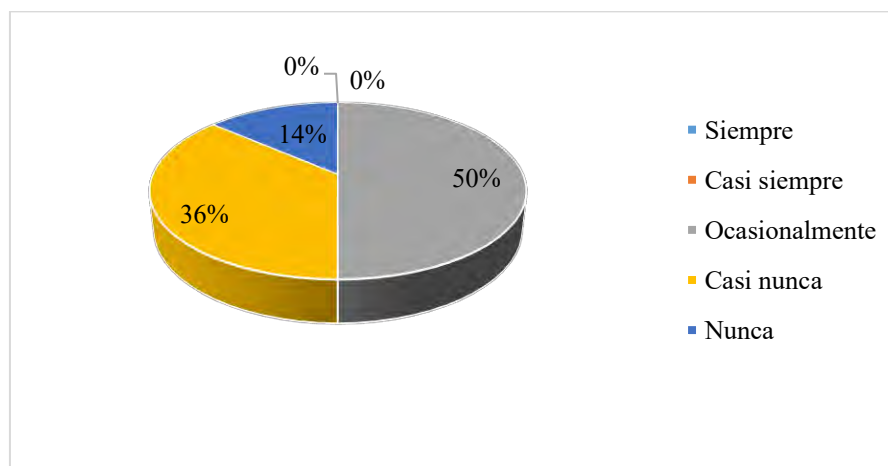
#### 5.1 Análisis, interpretación de resultados

##### 5.1.1 Análisis e interpretación de los resultados de las encuestas

*Tabla 5. Personal suficiente para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras*

<b>¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 conto con personal suficiente para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	11	50%
Casi nunca	8	36%
Nunca	3	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



*Figura 3. Personal suficiente para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras*

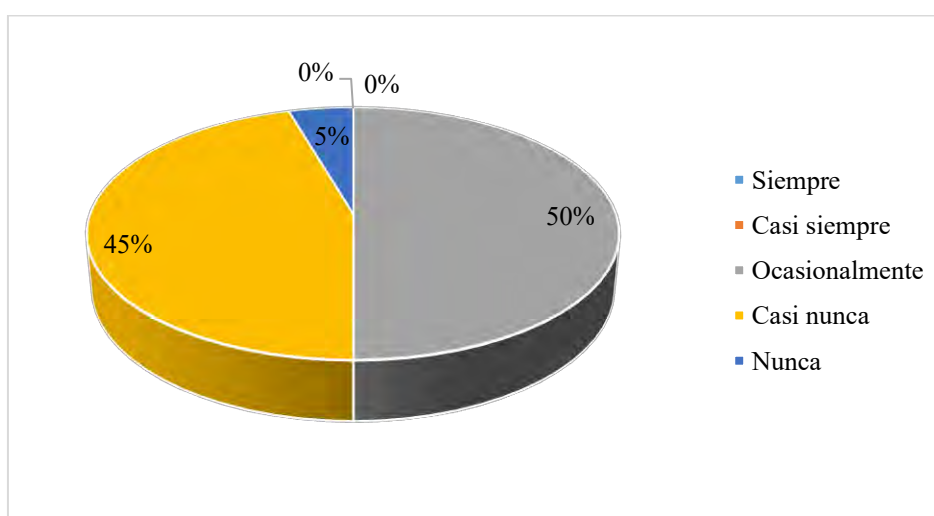
### Interpretación:

El 50% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo ocasionalmente conto con personal suficiente para realizar el registro de las convocatorias, para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, el 36% consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca conto con personal suficiente para realizar el registro de las convocatorias, para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras y el 14% considera que nunca conto con personal suficiente.

**Tabla 6.** Personal con capacidades adecuadas para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras

¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 conto con personal con las capacidades adecuadas para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	11	50%
Casi nunca	10	45%
Nunca	1	5%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 4.** Personal con capacidades adecuadas para el registro de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras

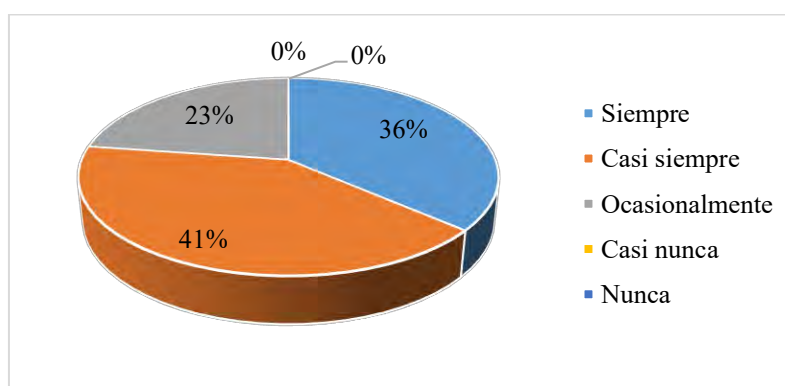
### Interpretación:

El 50% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo ocasionalmente conto con personal con las capacidades adecuadas para realizar el registro de las convocatorias, para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, el 45% consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca conto con personal con las capacidades adecuadas para realizar el registro de las convocatorias, para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, y el 5% considera que nunca conto con personal con las capacidades adecuadas.

**Tabla 7.** *Dificultades técnicas en el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras*

<b>¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 tuvo dificultades técnicas para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	8	36%
Casi siempre	9	41%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 5.** *Dificultades técnicas en el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras*

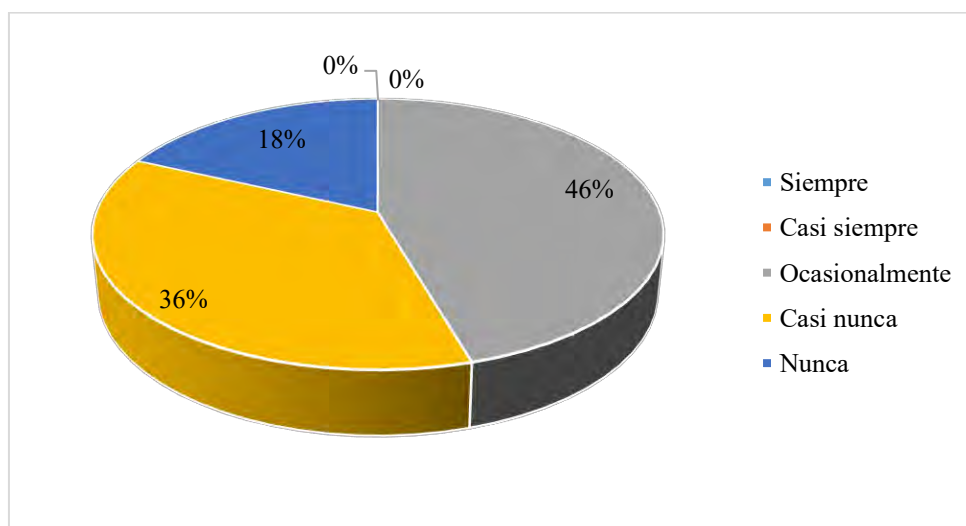
### Interpretación:

El 41% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi siempre tuvo dificultades técnicas para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, el 36% consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo siempre tuvo dificultades técnicas para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, y el 23% considera que fue ocasionalmente.

**Tabla 8.** Acceso a la información de proveedores de bienes con RNP en igualdad de condiciones

¿Los proveedores de bienes con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron en igualdad de condiciones?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	10	46%
Casi nunca	8	36%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 6.** Acceso a la información de proveedores de bienes con RNP en igualdad de condiciones

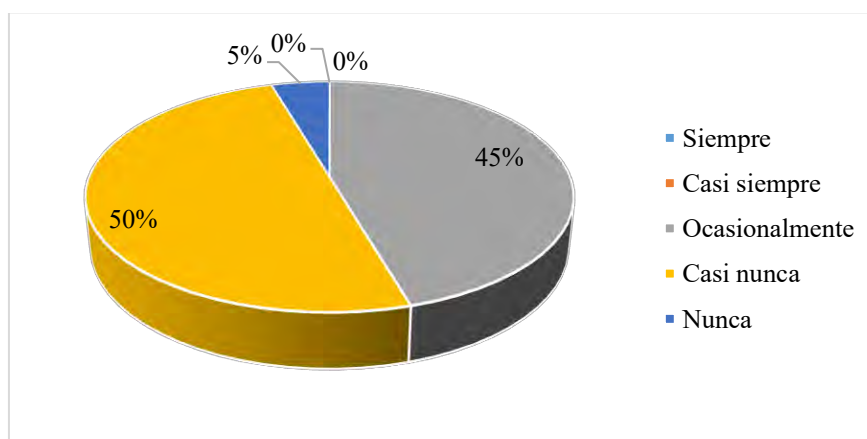
### Interpretación:

El 46% de los encuestados consideran que los proveedores de bienes con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo ocasionalmente lo hicieron en igualdad de condiciones, el 36% consideran que los proveedores de bienes con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca lo hicieron en igualdad de condiciones y el 18% considera que nunca lo hicieron en igualdad de condiciones.

**Tabla 9.** Acceso a la información de proveedores de servicios con RNP en igualdad de condiciones

<b>¿Los proveedores de servicios con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron en igualdad de condiciones?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	10	45%
Casi nunca	11	50%
Nunca	1	5%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 7.** Acceso a la información de proveedores de servicios con RNP en igualdad de condiciones



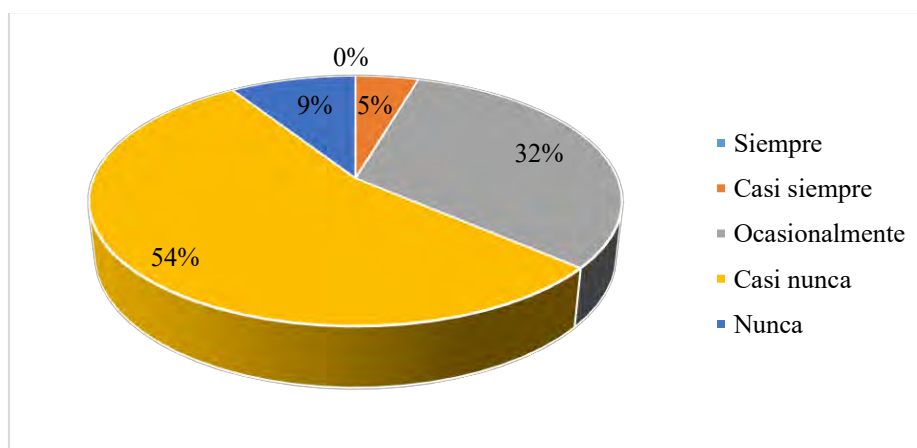
### Interpretación:

El 50% de los encuestados consideran que los proveedores de servicios con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca lo hicieron en igualdad de condiciones, el 45% consideran que los proveedores de servicios con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ocasionalmente lo hicieron en igualdad de condiciones y el 5% considera que nunca lo hicieron en igualdad de condiciones.

**Tabla 10.** Acceso a la información de proveedores ejecutores de obra con RNP en igualdad de condiciones

¿Los proveedores ejecutores de obra con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron en igualdad de condiciones?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	1	5%
Ocasionalmente	7	32%
Casi nunca	12	54%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 8.** Acceso a la información de proveedores ejecutores de obra con RNP en igualdad de condiciones

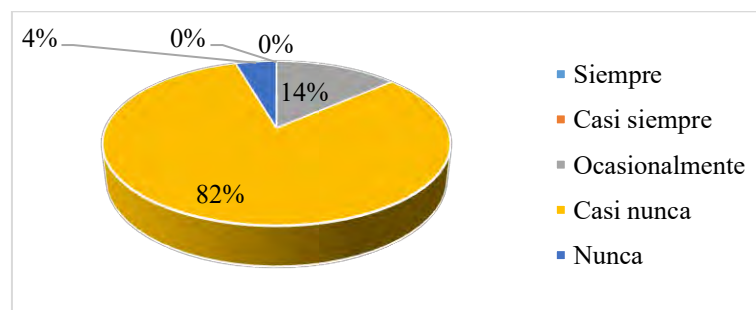
### Interpretación:

El 54% de los encuestados consideran que los proveedores de ejecutores de obra con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca lo hicieron en igualdad de condiciones, el 32% considera que los proveedores de ejecutores de obra con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ocasionalmente lo hicieron en igualdad de condiciones, el 9% considera que los proveedores de ejecutores de obra con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, nunca lo hicieron en igualdad de condiciones y el 5% considera que fue casi siempre.

**Tabla 11.** Competencias adecuadas del personal responsable en la realización de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras

¿El personal responsable de realizar las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, tiene las competencias adecuadas?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	18	82%
Nunca	1	4%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 9.** Competencias adecuadas del personal responsable en la realización de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras

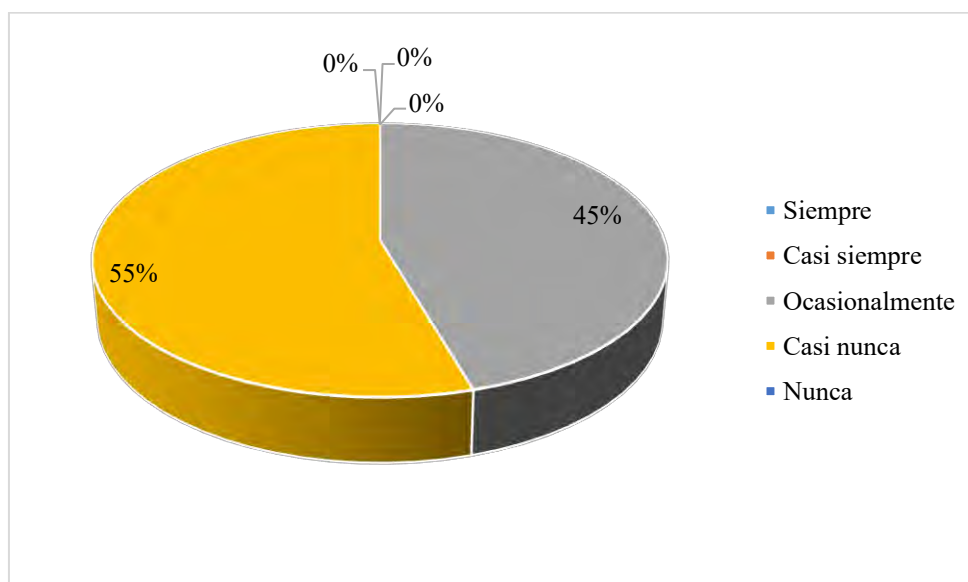
### Interpretación:

El 82% de los encuestados consideran que el personal responsable de realizar las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca tienen las competencias adecuadas, el 14% consideran que el personal responsable de realizar las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ocasionalmente tienen las competencias adecuadas, y el 4% considera que nunca tuvo las competencias adecuadas.

**Tabla 12.** *Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de bienes*

<b>¿La publicación de las convocatorias para la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, se realizó de manera oportuna?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	10	45%
Casi nunca	12	55%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 10.** *Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de bienes*

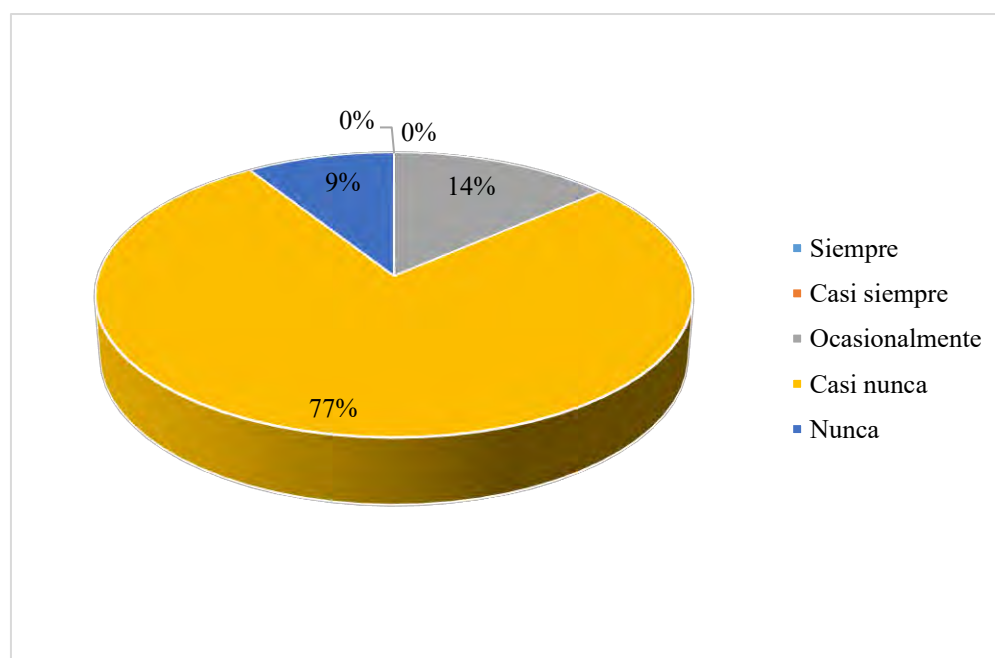
### Interpretación:

El 55% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca realizó de manera oportuna la publicación de las convocatorias para la contratación de bienes y el 45% considera que fue ocasionalmente.

**Tabla 13.** *Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de servicios*

<b>¿La publicación de las convocatorias para la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, se realizó de manera oportuna?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	17	77%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 11.** *Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de servicios*

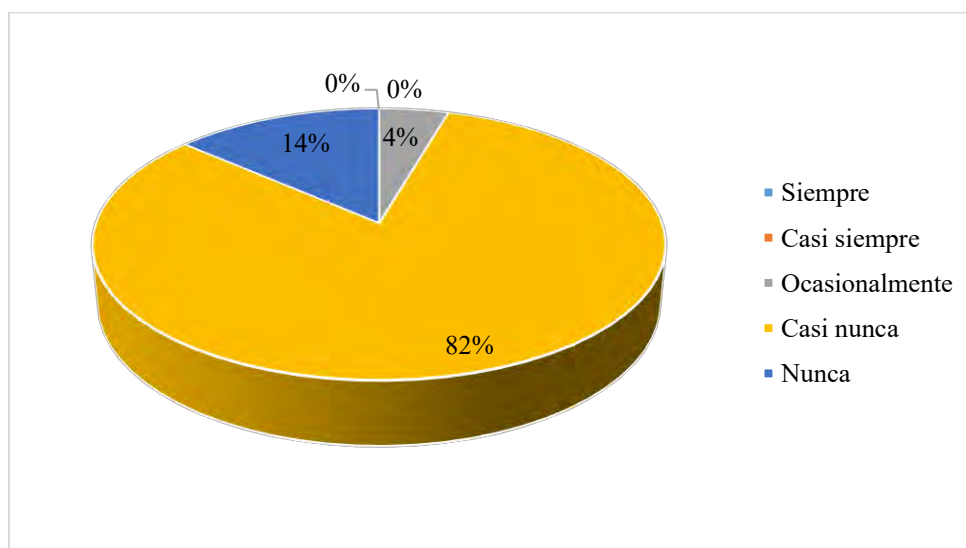
### Interpretación:

El 77% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca realizó de manera oportuna la publicación de las convocatorias para la contratación de servicios, el 14% consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo ocasionalmente realizó de manera oportuna la publicación de las convocatorias para la contratación de servicios y el 9% considera que nunca realizó de manera oportuna.

**Tabla 14.** *Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de ejecutores de obra*

<b>¿La publicación de las convocatorias para la contratación de ejecución de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, se realizó de manera oportuna?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	1	4%
Casi nunca	18	82%
Nunca	3	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 12.** *Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de ejecutores de obra*

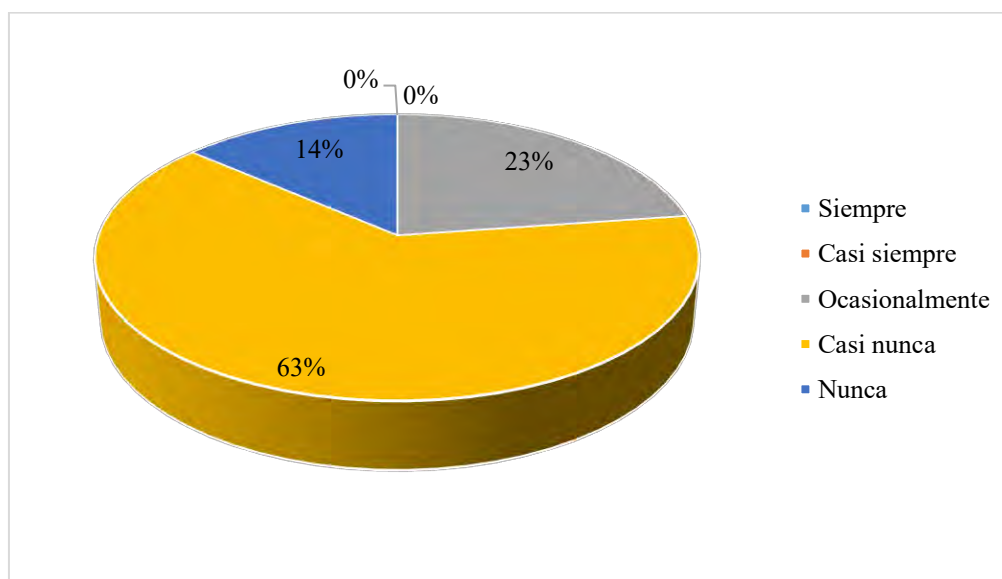
### Interpretación:

El 82% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca realizó de manera oportuna la publicación de las convocatorias para la contratación de ejecutores de obra, el 14% consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo nunca realizó de manera oportuna la publicación de las convocatorias para la contratación de ejecutores de obra y el 4% considera que fue ocasionalmente.

**Tabla 15.** *Número adecuado de convocatorias para la contratación de bienes*

<b>¿El número de convocatorias para la contratación de bienes realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	14	63%
Nunca	3	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 13.** *Número adecuado de convocatorias para la contratación de bienes*

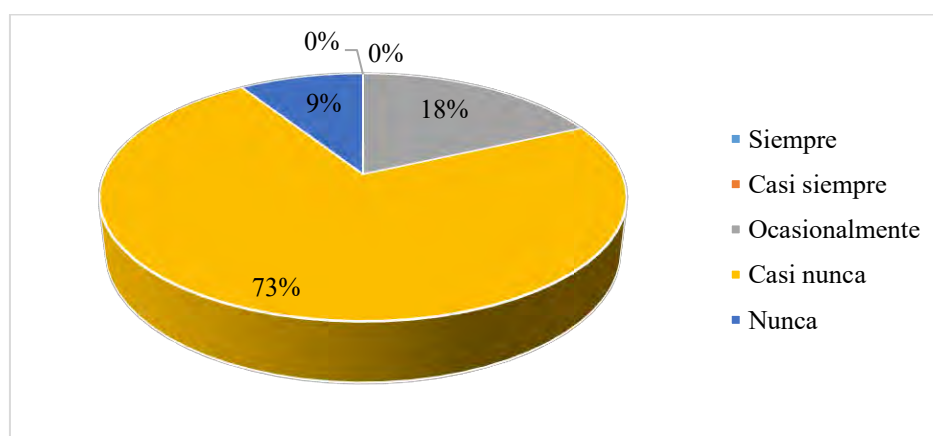
### Interpretación:

El 63% de los encuestados consideran que el número de convocatorias para la contratación de bienes realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca fue adecuado, el 23% considera que el número de convocatorias para la contratación de bienes realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ocasionalmente fue adecuado y el 14% considera que nunca fue adecuado.

**Tabla 16.** *Número adecuado de convocatorias para la contratación de servicios*

<b>¿El número de convocatorias para la contratación de servicios realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	4	18%
Casi nunca	16	73%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 14.** *Número adecuado de convocatorias para la contratación de servicios*

### Interpretación:

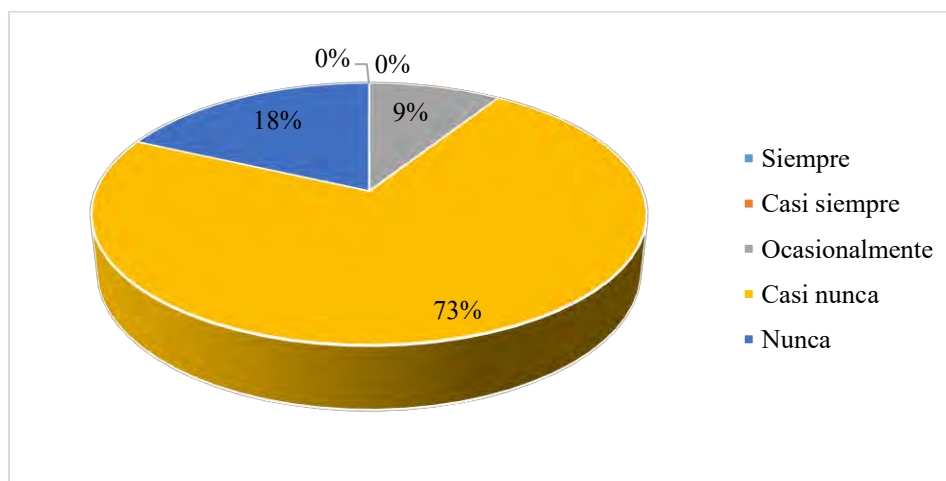
El 73% de los encuestados consideran que el número de convocatorias para la contratación de servicios realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca fue adecuado, el

18% considera que el número de convocatorias para la contratación de servicios realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ocasionalmente fue adecuado y el 9% considera que nunca fue adecuado.

**Tabla 17.** *Número adecuado de convocatorias para la contratación de ejecutores de obra*

<b>¿El número de convocatorias para la contratación de ejecución de obras realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	2	9%
Casi nunca	16	73%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 15.** *Número adecuado de convocatorias para la contratación de ejecutores de obra*

### **Interpretación:**

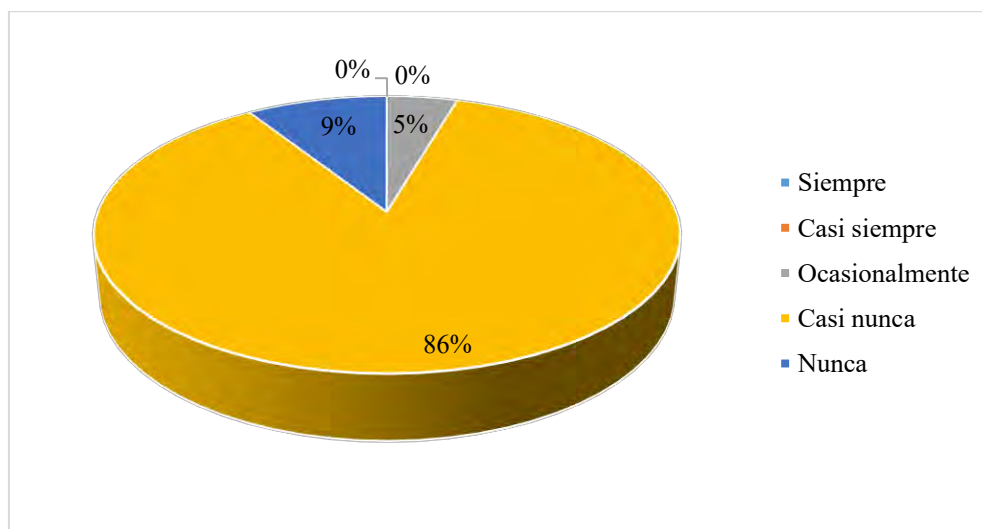
El 73% de los encuestados consideran que el número de convocatorias para la contratación de ejecutores de obra, realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca fue adecuado, el 18% considera que el número de convocatorias para la contratación de ejecutores de obra, realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo nunca fue adecuado y el 9% considera que fue ocasionalmente.



**Tabla 18.** Personal con competencias adecuadas para el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras

<b>¿El personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, tiene las competencias adecuadas?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	1	5%
Casi nunca	19	86%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 16.** Personal con competencias adecuadas para el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras

### **Interpretación:**

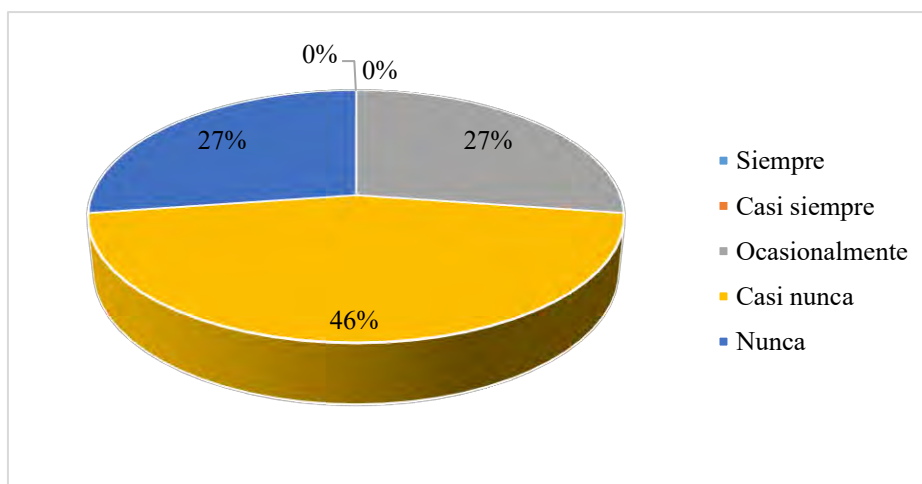
El 86% de los encuestados consideran que el personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca tiene las competencias adecuadas, el 9% considera que el personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad

Provincial de Paucartambo, nunca tiene las competencias adecuadas y el 5% considera que ocasionalmente tiene las competencias adecuadas.

**Tabla 19.** Capacitaciones del personal responsable del registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras

<b>¿El personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, recibió capacitaciones?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	10	46%
Nunca	6	27%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 17.** Capacitaciones del personal responsable del registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras

### **Interpretación:**

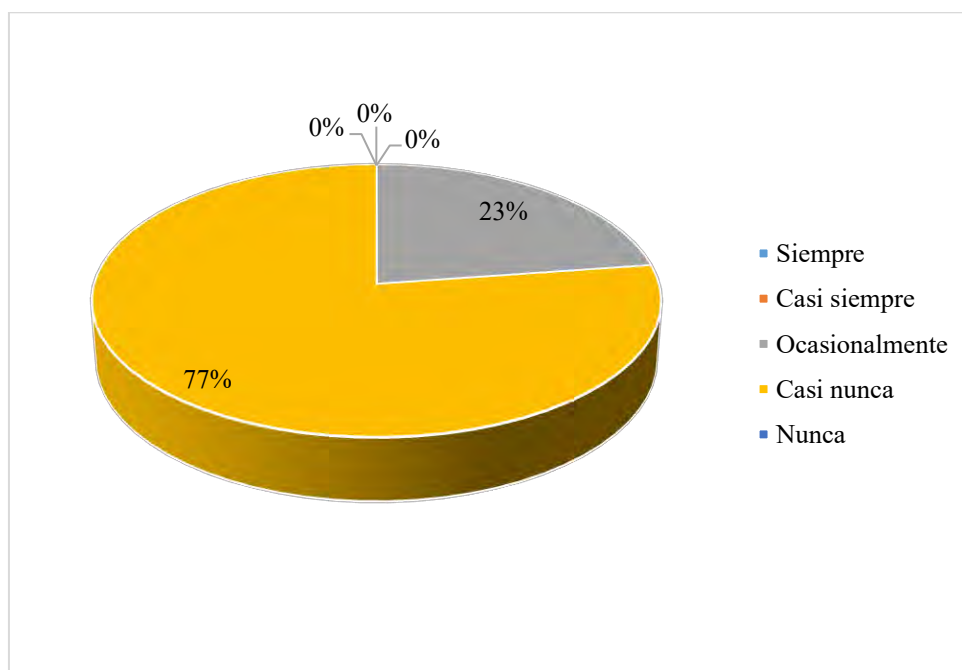
El 46% de los encuestados consideran que el personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca recibió capacitaciones, el 27% considera que el personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial

de Paucartambo, ocasionalmente recibió capacitaciones y el 27% considera que nunca recibió capacitaciones.

**Tabla 20.** Realización oportuna del registro de los contratos de bienes

¿El registro de los contratos de bienes, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	17	77%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 18.** Realización oportuna del registro de los contratos de bienes

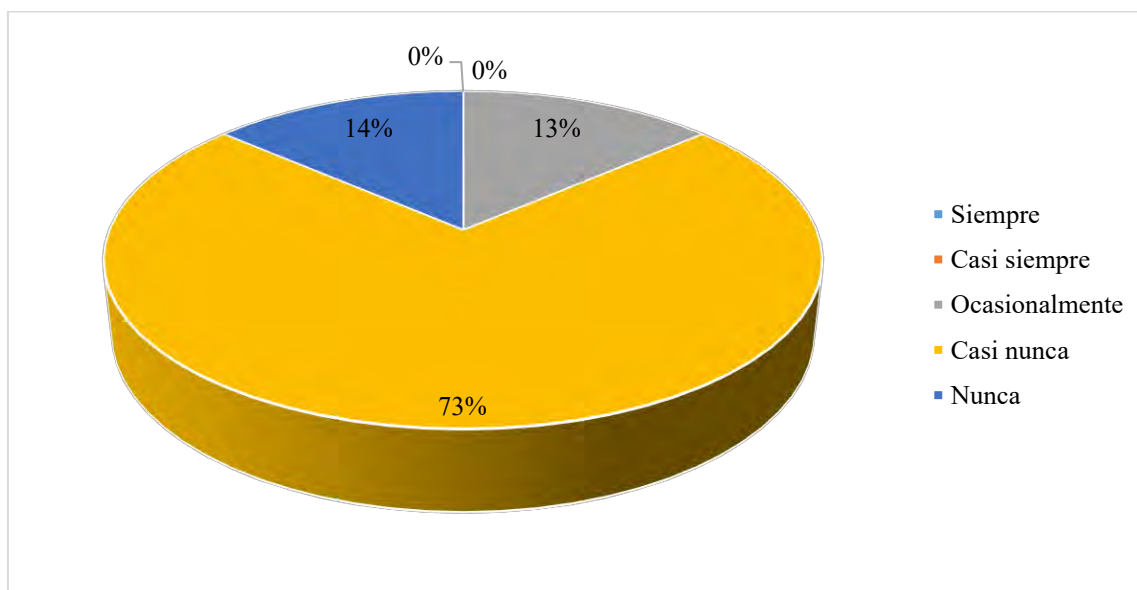
### Interpretación:

El 77% de los encuestados consideran que el registro de los contratos de bienes casi nunca se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 23% considera que el registro de los contratos de bienes ocasionalmente se realizó de manera oportuna.

**Tabla 21.** Realización oportuna del registro de los contratos de servicios

<b>¿El registro de los contratos de servicios, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	3	13%
Casi nunca	16	73%
Nunca	3	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 19.** Realización oportuna del registro de los contratos de servicios

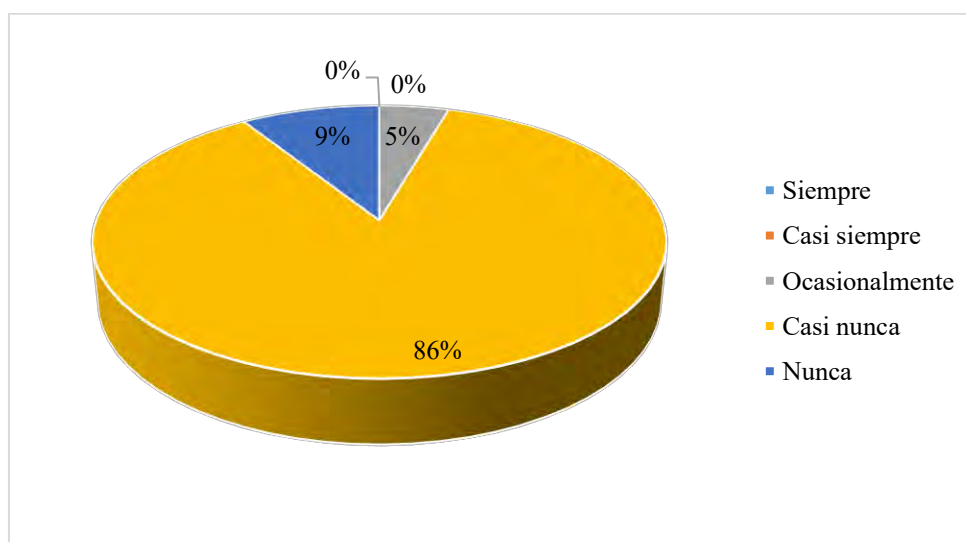
**Interpretación:**

El 73% de los encuestados consideran que el registro de los contratos de servicios casi nunca se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, el 13% consideran que el registro de los contratos de servicios ocasionalmente se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 14% considera que nunca se realizó de manera oportuna.

**Tabla 22.** *Realización oportuna del registro de los contratos de ejecución de obras*

<b>¿El registro de los contratos de ejecución de obras, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	1	5%
Casi nunca	19	86%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

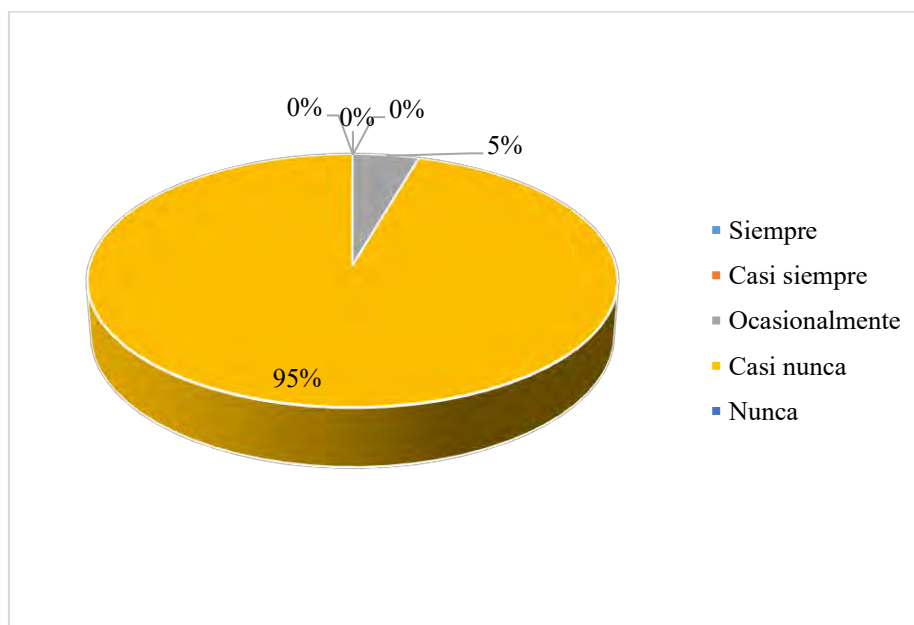
**Figura 20.** *Realización oportuna del registro de los contratos de ejecución de obras***Interpretación:**

El 86% de los encuestados consideran que el registro de los contratos de ejecución de obras casi nunca se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, el 9% consideran que el registro de los contratos de ejecución de obras nunca se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 5% considera que se realizó ocasionalmente.

**Tabla 23.** Personal suficiente para la realización del registro del compromiso, devengado y girado

¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 conto con personal suficiente para realizar el registro del compromiso, devengado y girado?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	1	5%
Casi nunca	21	95%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 21.** Personal suficiente para la realización del registro del compromiso, devengado y girado

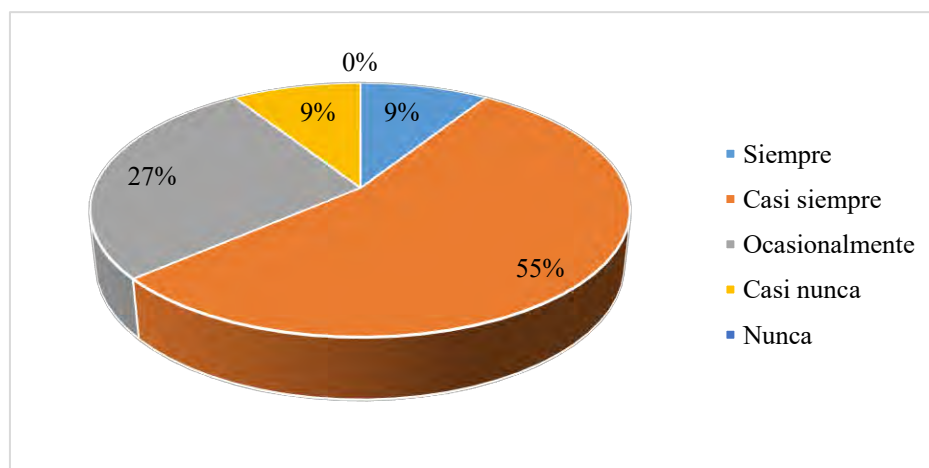
#### **Interpretación:**

El 95% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca conto con personal suficiente para realizar el registro del compromiso, devengado y girado y el 5% considera que ocasionalmente conto con personal suficiente.

**Tabla 24.** Personal con competencias adecuadas para el registro del compromiso, devengado y girado

<b>¿El personal responsable de realizar el registro del compromiso, devengado y girado en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, tiene las competencias adecuadas?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	2	9%
Casi siempre	12	55%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	2	9%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 22.** Personal con competencias adecuadas para el registro del compromiso, devengado y girado

### **Interpretación:**

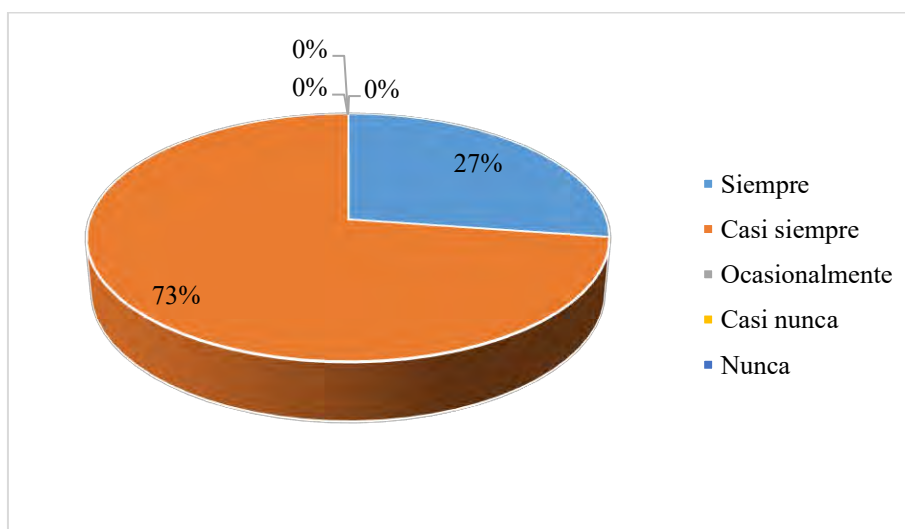
El 55% de los encuestados consideran que el personal responsable de realizar el registro del compromiso, devengado y girado en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi siempre tiene las competencias adecuadas, el 27% consideran que el personal responsable de realizar el registro del compromiso, devengado y girado en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ocasionalmente tiene las competencias adecuadas, el 9% consideran que el personal responsable de realizar el registro del compromiso, devengado y girado en la Municipalidad Provincial de

Paucartambo, siempre tiene las competencias adecuadas y el 9% considera que casi nunca tiene las competencias adecuadas.

**Tabla 25.** Realización correcta de la fase compromiso del gasto corriente

¿El registro de la fase compromiso del gasto corriente, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	6	27%
Casi siempre	16	73%
Ocasionalmente	0	0%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 23.** Realización correcta de la fase compromiso del gasto corriente

### Interpretación:

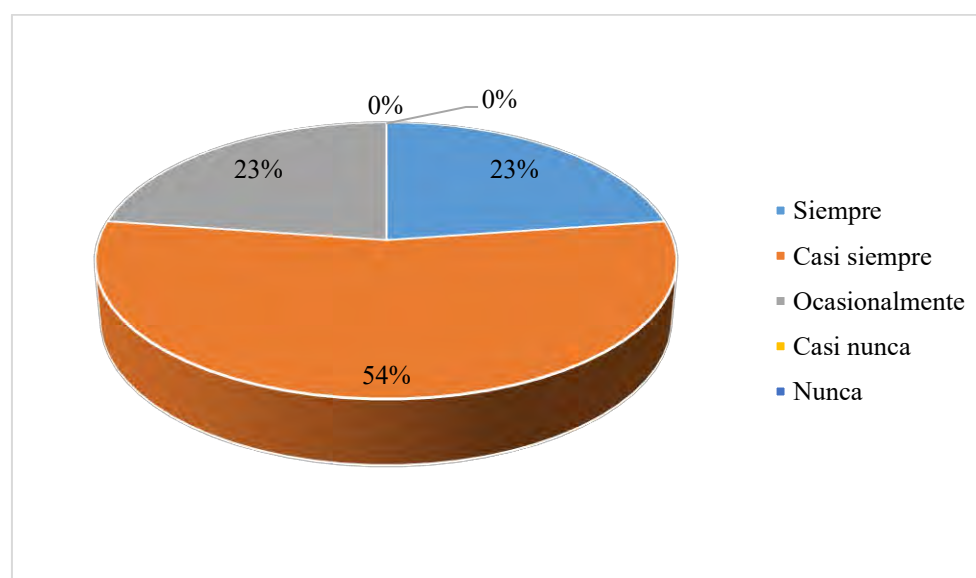
El 73% de los encuestados consideran que el registro de la fase compromiso del gasto corriente casi siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 27% considera que siempre se realizó de manera correcta.



**Tabla 26.** Realización correcta de la fase devengado del gasto corriente

¿El registro de la fase devengado del gasto corriente, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	5	23%
Casi siempre	12	54%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 24.** Realización correcta de la fase devengado del gasto corriente

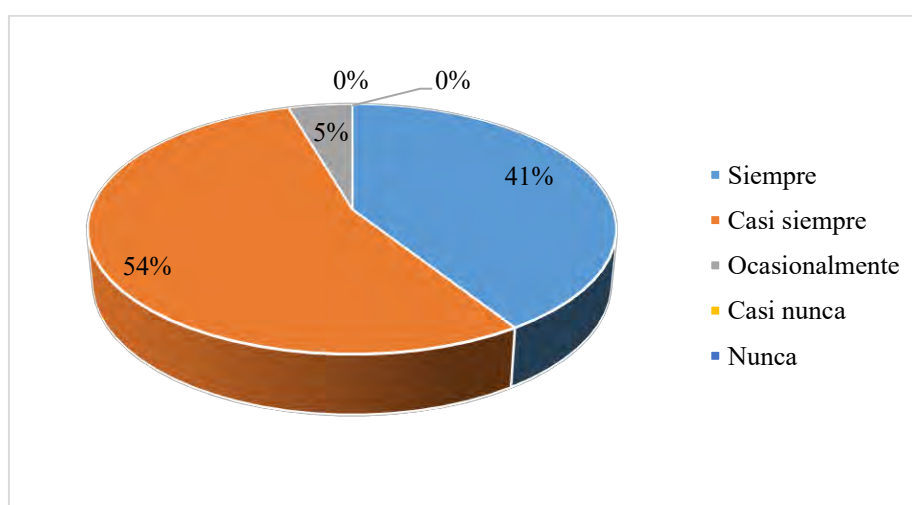
### Interpretación:

El 54% de los encuestados consideran que el registro de la fase devengado del gasto corriente casi siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, el 23% consideran que el registro de la fase devengado del gasto corriente siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 23% considera que se realizó ocasionalmente de manera correcta.

**Tabla 27.** *Realización correcta de la fase girado del gasto corriente*

<b>¿El registro de la fase girado del gasto corriente, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	9	41%
Casi siempre	12	54%
Ocasionalmente	1	5%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

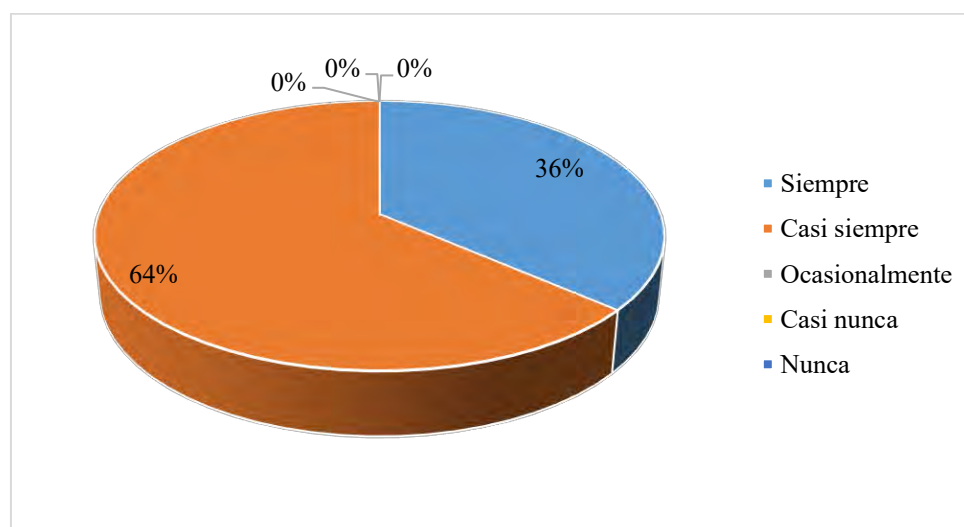
**Figura 25.** *Realización correcta de la fase girado del gasto corriente***Interpretación:**

El 54% de los encuestados consideran que el registro de la fase girado del gasto corriente casi siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, el 41% consideran que el registro de la fase girado del gasto corriente siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 5% considera que se realizó ocasionalmente.

**Tabla 28.** Realización correcta de la fase compromiso del gasto de inversión

¿El registro de la fase compromiso del gasto de inversión, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	8	36%
Casi siempre	14	64%
Ocasionalmente	0	0%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 26.** Realización correcta de la fase compromiso del gasto de inversión

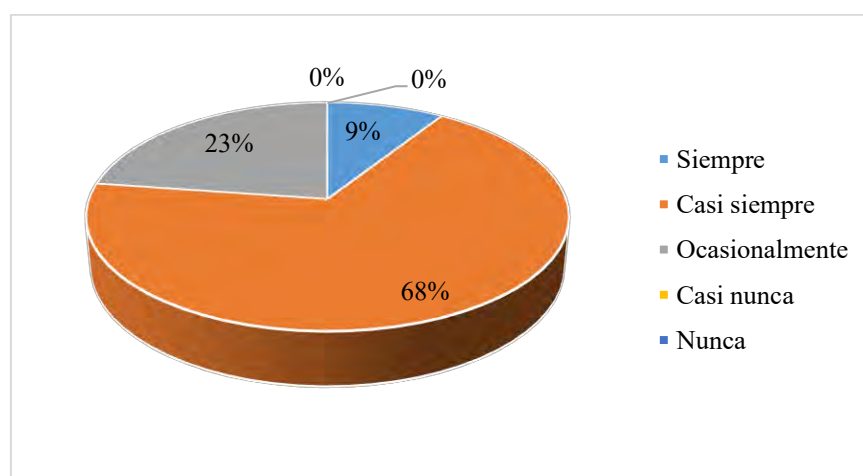
### Interpretación:

El 64% de los encuestados consideran que el registro de la fase compromiso del gasto de inversión casi siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 36% considera que siempre se realizó de manera correcta.

**Tabla 29.** Realización correcta de la fase devengado del gasto de inversión

¿El registro de la fase devengado del gasto de inversión, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	2	9%
Casi siempre	15	68%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia



**Figura 27.** Realización correcta de la fase devengado del gasto de inversión

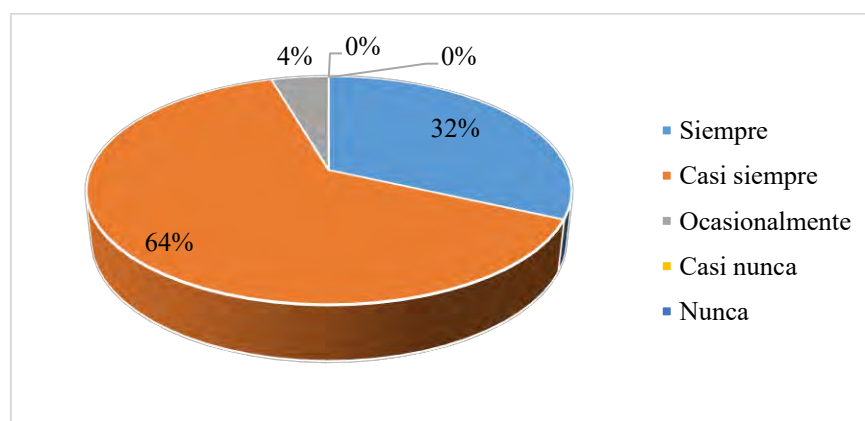
### Interpretación:

El 68% de los encuestados consideran que el registro de la fase devengado del gasto de inversión casi siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, el 23% consideran que el registro de la fase devengado del gasto de inversión ocasionalmente se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 9% considera que siempre se realizó de manera correcta.

**Tabla 30.** *Realización correcta de la fase girado del gasto de inversión*

<b>¿El registro de la fase girado del gasto de inversión, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	7	32%
Casi siempre	14	64%
Ocasionalmente	1	4%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 28.** *Realización correcta de la fase girado del gasto de inversión*

### **Interpretación:**

El 64% de los encuestados consideran que el registro de la fase girado del gasto de inversión casi siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, el 32% consideran que el registro de la fase girado del gasto de inversión siempre se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo y el 4% considera que se realizó ocasionalmente.

### **5.1.2 Análisis e interpretación de los resultados del análisis documental**

El análisis documental se aplicó a información relacionada a las dos variables de estudio; por un lado, al Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y por otro, sobre la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021.

### **a) Información obtenida del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado**

A continuación, se presentan las tablas 31, 32, 33 y 34 que fueron elaboradas en base a la información de los reportes obtenidos del SEACE (versión 3.0), según objeto de contratación, en los que se estableció que se aplicaron 31 procesos para la contratación de bienes, servicios, ejecución de obras y consultoría de obra; durante el periodo 2021.

En la tabla 31, se detallan los procesos aplicados para la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, apreciándose un total de 25 procesos, cuyo importe total asciende a S/ 2,599,701.44. Por tanto, se puede apreciar que el mayor número de procesos aplicados fue orientado a la contratación de bienes; así mismo se observa que dichos procesos se aplicaron entre los meses de Febrero a Diciembre.

En la tabla 32, se detallan los procesos aplicados para la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, apreciándose un total de 3 procesos, cuyo importe total asciende a S/ 148,500.00. Así mismo, cabe precisar que, en el caso de contratación de servicios, sólo se contrató el servicio de internet simétrico por fibra óptica de 70 Mb. para las oficinas de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, así mismo se observa que dichos procesos se aplicaron entre los meses de Marzo a Mayo.

En la tabla 33, se detallan los procesos aplicados para la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, apreciándose que solo desarrollo un proceso, cuyo importe total asciende a S/ 998,854.00. Cabe precisar que, solo se realizó la Contratación de la ejecución del proyecto de inversión: “Creación del complejo multideportivo de grass sintético en la Comunidad de Manzanares del Distrito de Paucartambo, provincia de Paucartambo, Departamento de Cusco”; dicho proceso se aplicó en el mes de octubre.

En la tabla 34, se detallan los procesos aplicados para la contratación de consultoría de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, apreciándose un total de 2 procesos, cuyo importe total asciende a S/ 429,268.09. Los cuales se aplicaron entre Octubre y Noviembre.

**Tabla 31.** *Procesos de contratación de bienes aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021.*

<b>N</b>	<b>FECHA Y HORA DE PUBLICACION</b>	<b>OBJETO DE CONTRATACIÓN</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE OBJETO</b>	<b>VALOR ESTIMADO</b>
1	07/12/2021 10:18	BIEN	CONTRATACION DE GEOMALLA BIAXIAL POLIPROPILENO DE 3.00 X 50 M. PARA EL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y TRATAMIENTO DE LA CIRCUNVALACIÓN DE LOS BARRIOS DE KANCHISPUGIO, VALDIVIESO BUENO, VILLA EL ROSARIO, PIOC, CONCHUPATA ALTA Y BAJA, VIRGEN DEL CARMEN Y CARPAPAMPA, DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO	60,000.00
2	11/11/2021 18:25	BIEN	CONTRATACION DE PANELES SOLARES Y ACCESORIOS PARA EL PROYECTO: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LOS ANEXOS DE CHALLMACHIMPANA, QOCHAMOCCO, QOLLPACUCHO, CHARCAPATA, Y HATUN RUMIYOC, COMUNIDAD HATUN QERO, NACIÓN QERO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO.	64,880.00
3	29/10/2021 12:52	BIEN	CONTRATACION PARA EL SUMINISTRO DE ALIMENTOS PARA EL PROGRAMA SOCIAL DEL VASO DE LECHE SIETE HARINAS DE: CEBADA, ARROZ, KIWICHA, CAÑIHUA, MAIZ, TRIGO, SOYA Y AZUCAR FORTIFICADA CON VITAMINAS Y MINERALES.	48,696.24
4	19/10/2021 15:49	BIEN	CONTRATACION DE CEMENTO PORTLAND TIPO IP (42.50 KILOS) PARA EL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y TRATAMIENTO DE LA CIRCUNVALACION DE LOS BARRIOS DE KANCHISPUGIO, VALDIVIESO BUENO, VILLA EL ROSARIO, PIOC, CONCHUPATA ALTA Y BAJA, VIRGEN DEL CARMEN Y CARPAPAMPA, DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO CUSCO	64,800.00
5	30/09/2021 15:35	BIEN	CONTRATACION DE PETROLEO DIESEL B-5 PARA EL PROYECTO: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSCAMINO VECINAL EN EL SECTOR TOMAQUERO-AYAHUAYCO, DOMINGO PATA-CCOCHAHUAYLLA, ORCCO KUCHO-LIQUITIANA, SAQRAYOC CHACA-HUAYLLARO, JAHUACCOLLAYOC-SIHUARILLAYOC, CC. DE MASHUAY DIST. DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO	53,900.00
6	22/09/2021 11:13	BIEN	CONTRATACION DE PETROLEO DIESEL B-5 PARA EL PROYECTO: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSCAMINO VECINAL EN EL SECTOR TOMAQUERO-AYAHUAYCO, DOMINGO PATA-CCOCHAHUAYLLA, ORCCO KUCHO-LIQUITIANA, SAQRAYOC CHACA-HUAYLLARO, JAHUACCOLLAYOC-	53,900.00

			SIHUARILLAYOC, CC. DE MASHUAY DIST. DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO	
7	13/09/2021 19:57	BIEN	CONTRATACION DE PETROLEO DIESEL B-5 PARA EL PROYECTO: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSCAMINO VECINAL EN EL SECTOR TOMAQUERO-AYAHUAYCO, DOMINGO PATA-CCOCHAHUAYLLA, ORCCO KUCHO-LIQUITIANA, SAQRAYOC CHACA-HUAYLLARO, JAHUACCOLLAYOC-SIHUARILLAYOC, CC. DE MASHUAY DIST. DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO.	53,900.00
8	14/06/2021 18:33	BIEN	CONTRATACION DE MADERA ACERRADA CORRIENTE PARA EL PROYECTO: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y TECNOLOGICAS DE CUYES EN LAS COMUNIDADES CAMPESINAS DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO.	65,310.00
9	14/06/2021 18:14	BIEN	CONTRATACIÓN DE SUMINISTRO DE ALIMENTOS PARA EL PROGRAMA SOCIAL DEL VASO DE LECHE.	290,160.00
10	11/06/2021 17:43	BIEN	CONTRATACION DE PUERTA DE MADERA CORRIENTE DE 0.80 X 2.10 METROS INCLUYE (MARCO DE 2" X 3") 03 BISAGRAS ALUMINIZADA CAPUCHINA DE 4" X 4", CERRADURA DE PERILLA TIPO BOLA, BARNIZADO COLOR CAOBA E INCLUYE LA INSTALACION A TODO COSTO EN OBRA SEGUN MODELO PARA EL PROYECTO: REPARACION DEL SISTEMA DE SERVICIOS DE COBERTURA DE SISTEMAS DE AGUA POTABLE, SANEAMIENTO E INSTALACION DE CONEXIONES INTRADOMICIARIAS EN LA LOCALIDAD MOLLOMARCA, DISTRITO DE PAUCARTAMBO – PAUCARTAMBO - CUSCO	46,125.00
11	10/06/2021 23:49	BIEN	CONTRATACION DE CEMENTO PORTLAND TIPO IP (42.50 KILOS) PARA EL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y TRATAMIENTO DE LA CIRCUNVALACION DE LOS BARRIOS DE KANCHISPUGIO, VALDIVIESO BUENO, VILLA EL ROSARIO, PIOC, CONCHUPATA ALTA Y BAJA, VIRGEN DEL CARMEN Y CARPAPAMPA, DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO CUSCO	64,800.00
12	01/06/2021 22:15	BIEN	CONTRATACION DE SUMINISTRO DE BIENES PARA EL PROGRAMA DE COMPLEMENTACION ALIMENTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO	283,912.50
13	12/05/2021 20:29	BIEN	CONTRATACION DE TEJA ANDINA PARA EL PROYECTO: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LOS ANEXOS DE CHALLMACHIMPANA, QOCHAMOCCO, QOLLPACUCHO, CHARCAPATA, Y HATUN RUMIYOC, COMUNIDAD HATUN QERO, NACIÓN QERO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO.	64,200.00



14	26/04/2021 18:23	BIEN	CONTRATACION DE COMBUSTIBLE PARA LA OBRA MEJORAMIENTO DE LA CIRCUNVALACION DE LOS BARRIOS DE KANCHISPUGIO, VALDIVIESO VILLA EL ROSARIO, PIOC, CONCHUPATA ALTA Y BAJA VIRGEN DEL CARMEN Y CARPAPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO CUSCO	136,725.00
15	05/04/2021 21:28	BIEN	CONTRATACION DE SUMINISTRO DE BIENES PARA EL PROGRAMA DE COMPLEMENTACION ALIMENTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO	283,912.50
16	30/03/2021 12:46	BIEN	CONTRATACION DE COMBUSTIBLE PARA LA OBRA MEJORAMIENTO DE LA CIRCUNVALACION DE LOS BARRIOS DE KANCHISPUGIO, VALDIVIESO VILLA EL ROSARIO, PIOC, CONCHUPATA ALTA Y BAJA VIRGEN DEL CARMEN Y CARPAPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO CUSCO	136,725.00
17	26/03/2021 23:14	BIEN	CONTRATACION DE TEJA ANDINA Y OTROS PARA EL PROYECTO: REPARACION DEL SISTEMA DE SERVICIOS DE COBERTURA DE SISTEMAS DE AGUA POTABLE, SANEAMIENTO E INSTALACION DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS EN LA LOCALIDAD MOLLOMARCA, DISTRITO DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO.	43,984.40
18	24/03/2021 23:14	BIEN	CONTRATACION DE PUERTA DE MADERA AGUANO DE 0.80 X 2.10 METROS PARA EL PROYECTO: REPARACION DEL SISTEMA DE SERVICIOS DE COBERTURA DE SISTEMAS DE AGUA POTABLE, SANEAMIENTO E INSTALACION DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS EN LA LOCALIDAD MOLLOMARCA, DISTRITO DE PAUCARTAMCO-PAUCARTAMBO-CUSCO.	54,120.00
19	18/03/2021 19:59	BIEN	CONTRATACIÓN DE SUMINISTRO DE ALIMENTOS PARA EL PROGRAMA SOCIAL DEL VASO DE LECHE.	295,612.80
20	18/03/2021 18:04	BIEN	CONTRATACION DE CANASTAS DE ALIMENTOS PARA EL PROGRAMA DE COMPLEMENTACION ALIMENTARIA	41,850.00
21	11/03/2021 22:27	BIEN	CONTRATACION DE COMBUSTIBLE PARA LA RECOLECCION Y TRANSPORTE DE RESIDUOS SOLIDOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO.	66,378.00
22	11/03/2021 22:00	BIEN	CONTRATACION DE CEMENTO PORTLAND TIPO IP (42.50 KILOS) PARA EL PROYECTO: CREACION DEL SERVICIO DEPORTIVO DE COMPETENCIA ESTADIO DEL CENTRO POBLADO DE LLAYCHU DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO.	61,380.00
23	26/02/2021 16:45	BIEN	CONTRATACION DE COMBUSTIBLE PARA EL PROYECTO AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LOS ANEXOS DE CHALLMACHIMPANA, QOCHAMOCCO, QOLLPACUCHO,	95,310.00

			CHARCAPATA Y HATUN RUMIYOC, COMUNIDAD DE HATUN QERO, NACION QERO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO CUSCO	
24	24/02/2021 18:42	BIEN	CONTRATACION DE CEMENTO PORTLAND TIPO IP (42.50KG) PARA EL PROYECTO: REPARACION DEL SISTEMA DE SERVICIOS DE COBERTURA DE SISTEMAS DE AGUA POTABLE, SANEAMIENTO E INSTALACION DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS EN LA LOCALIDAD MOLLOMARCA, DISTRITO DE PAUCARTAMBO-PAUCARTAMBO-CUSCO.	75,040.00
25	24/02/2021 18:08	BIEN	CONTRATACION DE CEMENTO PARA EL PROYECTO: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LOS ANEXOS DE HATUN QERO PAUCARTAMBO	94,080.00
<b>TOTAL</b>				<b>2,599,701.44</b>

Fuente: Elaboración propia en base a la información obtenida del SEACE de la Municipalidad Provincial de Paucartambo

**Tabla 32.** *Procesos de contratación de servicios aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021.*

<b>N</b>	<b>FECHA Y HORA DE PUBLICACIÓN</b>	<b>OBJETO DE CONTRATACIÓN</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE OBJETO</b>	<b>VALOR ESTIMADO</b>
1	24/05/2021 21:52	SERVICIO	CONTRATACION DE SERVICIO DE INTERNET SIMETRICO POR FIBRA OPTICA DE 70 MB. PARA LAS OFICINAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO.	49,500.00
2	26/04/2021 19:18	SERVICIO	CONTRATACION DE SERVICIO DE INTERNET SIMETRICO POR FIBRA OPTICA DE 70 MB. PARA LAS OFICINAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO.	49,500.00
3	18/03/2021 16:33	SERVICIO	CONTRATACION DE SERVICIO DE INTERNET SIMETRICO POR FIBRA OPTICA DE 70 MB. PARA LAS OFICINAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO.	49,500.00
<b>TOTAL</b>				<b>148,500.00</b>

Fuente: Elaboración propia en base a la información obtenida del SEACE de la Municipalidad Provincial de Paucartambo

**Tabla 33.** *Proceso de contratación de ejecución de obra aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021.*

<b>N</b>	<b>FECHA Y HORA DE PUBLICACIÓN</b>	<b>OBJETO DE CONTRATACIÓN</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE OBJETO</b>	<b>VALOR REFERENCIAL</b>
1	01/10/2021 15:29	OBRA	CONTRATACION DE LA EJECUCION Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO DE INVERSION: "CREACION DEL COMPLEJO MULTIDEPORTIVO DE GRASS SINTETICO EN LA COMUNIDAD DE MANZANARES DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO, DEPARTAMENTO DE CUSCO.	998,854.00
<b>TOTAL</b>				<b>998,854.00</b>

Fuente: Elaboración propia en base a la información obtenida del SEACE de la Municipalidad Provincial de Paucartambo

**Tabla 34.** *Procesos de contratación de consultoría de obra aplicados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021.*

<b>N</b>	<b>FECHA Y HORA DE PUBLICACIÓN</b>	<b>OBJETO DE CONTRATACIÓN</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE OBJETO</b>	<b>VALOR REFERENCIAL</b>
1	08/11/2021 19:47	CONSULTORÍA DE OBRA	CONTRATACION DE SELECCION DE LA ENTIDAD PRIVADA SUPERVISORA PARA LA SUPERVISION DEL PROYECTO DE INVERSION: "CREACION DEL COMPLEJO MULTIDEPORTIVO DE GRASS SINTETICO EN LA COMUNIDAD DE MANZANARES DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO, DEPARTAMENTO DE CUSCO.	56,646.09
2	29/10/2021 12:13	CONSULTORÍA DE OBRA	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CONSULTORÍA DE OBRA. PARA LA FORMULACION DEL EXPEDIENTE TECNICO DEL PROYECTO ¿CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO YAYACCOCHA PARA LA COMUNIDAD DE SIHUAYPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO-PROVINCIA DE PAUCARTAMBO-DEPARTAMENTO DE CUSCO. CUI N°2457584.	372,622.00
<b>TOTAL</b>				<b>429,268.09</b>

Fuente: Elaboración propia en base a la información obtenida del SEACE de la Municipalidad Provincial de Paucartambo

## **b) Información obtenida del SIAF - Modulo Presupuestal**

A continuación, se presenta la tabla 35, que fue elaborada en base a la información obtenida del reporte “Presupuesto Institucional Modificado Vs Gasto devengado” generado por el Módulo Presupuestal del SIAF de la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021, apreciándose la ejecución presupuestal por rubro según el detalle siguiente:

- En el rubro Recursos Ordinarios, se tuvo un PIM de S/ 12,528,633.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 8,856,438.11, revelándose que no se ejecutaron S/ 3,672,194.89, siendo este importe significativo.
- En el rubro Recursos Directamente Recaudados, se tuvo un PIM de S/ 580,127.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 534,004.34, revelándose que no se ejecutaron S/ 46,122.66.
- En el rubro Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito, se tuvo un PIM de S/ 31,452,250.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 29,458,763.62, revelándose que no se ejecutaron S/ 1,993,486.38, siendo este importe significativo.
- En el rubro Donaciones y Transferencias, se tuvo un de PIM de S/ 3,239,208.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 3,172,452.55, revelándose que no se ejecutaron S/ 66,755.45.
- En el rubro Fondo de Compensación Municipal, se tuvo un PIM de S/ 9,633,083.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 8,877,095.31, revelándose que no se ejecutaron S/ 755,987.69.
- En el rubro Otros Impuestos Municipales, se tuvo un PIM de S/ 30,000.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 20,050.00, revelándose que no se ejecutaron S/ 9,950.00.
- En el rubro Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, se tuvo un de PIM S/ 20,552,939.00, y se logró una ejecución de gasto a nivel de fase devengado de S/ 13,838,418.24, revelándose que no se ejecutaron S/ 6,714,520.76 siendo este importe significativo.

Y de acuerdo a la sumatoria total de los Rubros, se observa que el PIM fue de S/ 78,016,240.00, y la ejecución gasto a nivel de fase devengado fue de S/ 64,757,222.17, revelándose que no se

ejecutaron S/ 13,259,017.83. Siendo los rubros más representativos con saldos no ejecutados: Recursos Ordinarios, Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito y Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, ya que presentan importes no ejecutados significativos, esta información nos permite concluir que existen deficiencias durante la realización de los procesos de contratación desarrollados en el SEACE, lo cual consiguientemente genera que no se ejecute el presupuesto; demostrándose que el uso adecuado del SEACE influye en la ejecución del gasto público.

**Tabla 35.** Presupuesto Institucional Modificado Vs Gasto devengado de la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021.

RUBRO	31/12/2021		
	PIM	EJECUCIÓN GASTO DEVENGADO	DIFERENCIA
00. RECURSOS ORDINARIOS	12,528,633.00	8,856,438.11	3,672,194.89
09. RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	580,127.00	534,004.34	46,122.66
19. RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CRÉDITO	31,452,250.00	29,458,763.62	1,993,486.38
13. DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,239,208.00	3,172,452.55	66,755.45
07. FONDO DE COMPENSACIÓN MUNICIPAL	9,633,083.00	8,877,095.31	755,987.69
08. OTROS IMPUESTOS MUNICIPALES	30,000.00	20,050.00	9,950.00
18. CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	20,552,939.00	13,838,418.24	6,714,520.76
<b>TOTAL</b>	<b>78,016,240.00</b>	<b>64,757,222.17</b>	<b>13,259,017.83</b>

Fuente: Elaboración propia en base a la información generada por el SIAF – Modulo presupuestal de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

**c) Determinación del tiempo de demora en la ejecución según meta y proceso de contratación**

A continuación, en la tabla 36 se presenta información respecto a 25 procesos de contratación con importes considerables, los mismos que fueron seleccionados de un total de 200 procesos registrados en el SEACE durante el periodo 2020; procesos a los que se hizo un seguimiento en la base de datos del Módulo Administrativo del SIAF de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, a efectos de determinar la fecha en la que se ejecutó realmente el gasto, con la finalidad de comparar la fecha del proceso de contratación y la fecha de ejecución del gasto a nivel de fase devengado. Así tenemos los datos de los procesos de contratación más relevantes:

- El proceso de contratación listado con el N° 22, se desarrolló para la “Contratación del servicio para la elaboración de plan de trabajo, mantenimiento periódico y rutinario del camino vecinal tramo: Sihuaypampa – Keshuhuaycco - Huaynapata Baja - Quencomayo; Paucartambo – Cusco”, tiene como fecha del proceso de contratación el 20/07/2020 y como fecha ejecución del gasto a nivel de fase devengado el 30/12/2021; determinándose un tiempo de demora de 1 año, 5 meses y 10 días.
- El proceso de contratación listado con el N° 20, se desarrolló para el “Servicio para la elaboración del plan de trabajo, mantenimiento periódico y rutinario del camino vecinal tramo: Ccollpacucho - Quico; Paucartambo - Cusco”, tiene como fecha del proceso de contratación el 20/07/2020 y como fecha ejecución del gasto a nivel de fase devengado el 28/12/2021, determinándose un tiempo de demora de 1 año, 5 meses y 8 días.
- El proceso de contratación listado con el N° 19, se desarrolló para el “Servicio para elaboración de plan de trabajo, mantenimiento periódico y rutinario del camino vecinal tramo: Pumapaccha Kallacancha Condorsenca Paucartambo- Cusco”, tiene como fecha del proceso de contratación el 12/08/2020 y como fecha ejecución del gasto a nivel de fase devengado el 28/12/2021, determinándose un tiempo de demora de 1 año, 4 meses y 16 días.
- El proceso de contratación listado con el N° 16, se desarrolló para la “Contratación del servicio para la elaboración de plan de trabajo, mantenimiento periódico y rutinario del



camino vecinal tramo: Ritticcasa - Japu; Paucartambo - Cusco”, tiene como fecha del proceso de contratación el 31/08/2020 y como fecha ejecución del gasto a nivel de fase devengado el 31/12/2021, determinándose un tiempo de demora de 1 año, 4 meses.

- El proceso de contratación listado con el N° 2, se desarrolló para el “Mantenimiento periódico camino vecinal tramo: Pampacasa - Condorsenca - Paucartambo - Cusco tiene como fecha del proceso de contratación el 31/08/2020 y como fecha ejecución del gasto a nivel de fase devengado el 30/12/2021, determinándose un tiempo de demora de 1 año, 3 meses y 29 días.

Tal como se aprecia en algunos casos el tiempo de demora es relevante, inclusive existen casos mayores a un año; por lo que se puede inferir que el uso del SEACE en la Municipalidad Provincial de Paucartambo presenta dificultades, deficiencias e irregularidades durante el desarrollo de los procesos de contratación, lo cual consiguientemente genera que no se ejecute el presupuesto; demostrándose que el uso adecuado del SEACE influye en la ejecución del gasto público.

**Tabla 36.** *Tiempo de demora en la ejecución según meta y proceso de contratación.*

N	META	DETALLE DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN			DETALLE DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO		TIEMPO DE DEMORA		
		PROCESO APLICADO	IMPORTE DEL PROCESO	FECHA DEL PROCESO	IMPORTE DEVENGADO	FECHA DEL DEVENGADO	AÑOS	MESES	DIAS
1	CONTRATACIÓN PARA EJECUCIÓN DE OBRA DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO DE LOS ESPACIOS RECREACIONALES INFANTILES DE LA LOCALIDAD DE PAUCARTAMBO, DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO, DEPARTAMENTO DE CUSCO	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	1,308,246.81	23/09/2020	1,308,246.81	31/12/2021	1	3	8
2	MANTENIMIENTO PERIODICO CAMINO VECINAL TRAMO: PAMPACASA - CONDORSENCA - PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-11-2020-MPP-1	1,108,094.00	31/08/2020	1,108,094.00	30/12/2021	1	3	29
3	SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: PUENTE CHIMUR - CHIMUR (AGUAS TERMALES); PAUCARTAMBO – CUSCO	RES-PROC-47-2020-CS-MPP/C-1	1,022,856.00	31/08/2020	1,022,856.00	28/06/2021	0	9	28
4	SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: ICHIPIA - PUENTE CHIMUR - JESUS MARIA; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-46-2020-CS-MPP/C-1	3,068,568.00	31/08/2020	3,068,568.00	9/09/2021	1	0	9
5	SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: PILCO, USCAMARCA, MANDURPUGIO, CHACLLABAMBA ALTA Y COCHACOCHAYOC; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-45-2020-CS-MPP/C-1	3,665,234.00	31/08/2020	3,665,234.00	12/05/2021	0	8	11

6	MANTENIMIENTO PERIODICO CAMINO VECINAL TRAMO: PHUYUCALLA - IDMANOSA - HUAYMPILLA - SHINGO PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-8-2020-MPP-1	1,108,094.00	31/08/2020	1,108,094.00	1/12/2021	1	3	0
7	SERVICIO MANTENIMIENTO PERIODICO CAMINO VECINAL TRAMO: CALLIPATA - PHUYUCALLA - SPINGUNI - PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-7-2020-MPP-1	1,108,094.00	31/08/2020	1,108,094.00	29/10/2021	1	1	28
8	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: HUAYLLAPATA - TAMCARPATA - HUASAC - VILCABAMBA; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-26-2020-CS-MPP/C-1	1,108,094.00	31/08/2020	1,108,094.00	12/05/2021	0	8	11
9	SERVICIO MANTENIMIENTO PERIODICO CAMINO VECINAL TRAMO: TOTORANI - CCACHUAPATA Y HUACACA - PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-6-2020-MPP-1	1,789,998.00	31/08/2020	1,789,998.00	9/11/2021	1	2	9
10	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: DESVIO QUELCAYCUNCA-ACCHA - CHOCOPIA.; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-25-2020-CS-MPP/C-1	1,449,046.00	31/08/2020	1,449,046.00	23/12/2021	1	3	22
11	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: COTATOCCLA, UMASBAMBA, NINAMARCA; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-23-2020-CS-MPP/C-1	1,201,855.00	31/08/2020	1,201,855.00	2/12/2021	1	3	1

12	SERVICIO MANTENIMIENTO PERIODICO CAMINO VECINAL TRAMO: QUENCCOMAYO - TAHUANTINSUYO - TINTEC; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-3-2020-MPP-1	2,130,950.00	31/08/2020	2,130,950.00	14/12/2021	1	3	13
13	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: PUMA CHACA, HUATOCTO, PICHIGUA, HUACAPUNCO CCURPO-ANEXO SAYLLACAYA; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-22-2020-CS-MPP/C-1	2,395,187.00	31/08/2020	2,395,187.00	2/12/2021	1	3	1
14	SERVICIO MANTENIMIENTO PERIODICO CAMINO VECINAL TRAMO: PAUCARTAMBO SIHUAYPAMPA Y SUNCHUBAMBA - TOCCOHUAYLLA - MAJOPATA MECLLAYPATA	RES-PROC-5-2020-MPP-1	1,449,046.00	31/08/2020	1,449,046.00	29/04/2021	0	7	29
15	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: KUCYA, PUMAPACCHA, SAYLLACAYA, ÑAHINPUCYU, MIKAYPATA, INKA PAUCAR AIRE, HUALLHUA; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-21-2020-CS-MPP/C-1	2,684,997.00	31/08/2020	2,684,997.00	30/12/2021	1	3	29
16	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: RITTICCASA - JAPU; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-20-2020-CS-MPP/C-1	1,704,760.00	31/08/2020	1,704,760.00	31/12/2021	1	4	0
17	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: RITTICCASA - QUICO CHICO; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-19-2020-CS-MPP/C-1	1,278,570.00	31/08/2020	1,278,570.00	30/12/2021	1	3	29

18	SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: QUELCAICUNCA - NINAMARCA CHURO-HUACAPUNCO; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-12-2020-MPP-1	2,071,283.40	31/08/2020	2,071,283.40	28/12/2021	1	3	27
19	SERVICIO PARA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: PUMAPACCHA KALLACANCHA CONDORSENCA PAUCARTAMBO CUSCO.	RES-PROC-38-2020-CS-MPP/C-2	1,858,188.00	12/08/2020	1,858,188.00	28/12/2021	1	4	16
20	SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: CCOLLPACOCHO - QUICO; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-38-2020-CS-MPP/C-1	1,193,332.00	20/07/2020	1,193,332.00	28/12/2021	1	5	8
21	SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: HUAYLLABAMBA - COLEGIO; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-40-2020-CS-MPP/C-2	196,047.00	12/08/2020	196,047.00	13/08/2021	1	0	1
22	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DE PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: SIHUAYPAMPA-KESHUHUAYCCO-HUAYNAPATA BAJA - QUENCOMAYO; PAUCARTAMBO - CUSCO	RES-PROC-17-2020-MPP-1	852,380.00	20/07/2020	852,380.00	30/12/2021	1	5	10

23	CONTRATACION DE MACHIHembrado PARA EL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA OFERTA DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E..50412 VIRGEN DE LA PAZ NIVEL PRIMARIO DEL CENTRO POBLADO DE KCALLACANCHA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PAUCARTAMBO - CUSCO.	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	110,566.00	5/10/2020	110,566.00	23/03/2021	0	5	18
24	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PERIÓDICO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: SAUCE BAMBAMBA - CHIMCHIBAMBAMBA CCOLPATA Y PUCARA PAUCARTAMBO - CUSCO.	REGIMEN ESPECIAL 11-2020-MPP-1	2,386,664.00	31/08/2020	2,386,664.00	14/10/2021	1	1	13
25	CONTRATACION DEL SERVICIO PARA LA ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO, MANTENIMIENTO PERIODICO Y RUTINARIO DEL CAMINO VECINAL TRAMO: ROQECHIRE, MISKAHUARA Y INKACANCHA; PAUCARTAMBO - CUSCO	REGIMEN ESPECIAL 11-2020-MPP-2	980,237.00	12/08/2020	980,237.00	29/04/2021	0	8	17

Fuente: Elaboración propia en base a la información proporcionada por la Municipalidad Provincial de Paucartambo

## CONCLUSIONES

Tras la realización del presente trabajo se obtuvieron las siguientes conclusiones:

**Primero.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que, el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021. Lo cual se corrobora con los resultados obtenidos y presentados en la Tabla 35 “Presupuesto Institucional Modificado Vs Gasto devengado de la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021” en la que se aprecia que el PIM fue de S/ 78,016,240.00, y la ejecución de gasto a nivel de fase devengado fue de S/ 64,757,222.17, revelándose que no se ejecutaron S/ 13,259,017.83; siendo los rubros más representativos con saldos no ejecutados: Recursos Ordinarios, Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito y Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, ya que presentan importes no ejecutados significativos, esta información nos permite concluir que existen deficiencias durante la realización de los procesos de contratación desarrollados en el SEACE, lo cual consiguientemente genera que no se ejecute el presupuesto; demostrándose que el uso adecuado del SEACE influye en la ejecución del gasto público.

**Segundo.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, presentados en: la Tabla 8 “Acceso a la información de proveedores de bienes con RNP en igualdad de condiciones” donde el 46% de los encuestados consideran que los proveedores de bienes con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo ocasionalmente lo hicieron en igualdad de condiciones. Así mismo en la Tabla 9 “Acceso a la información de proveedores de servicios con RNP en igualdad de condiciones” donde el 50% de los encuestados consideran que los proveedores de servicios con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca lo hicieron en igualdad de condiciones y en la Tabla 10 “Acceso a la información de proveedores ejecutores de obra con RNP en

igualdad de condiciones” donde el 54% de los encuestados consideran que los proveedores de ejecutores de obra con RNP que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo, casi nunca lo hicieron en igualdad de condiciones para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo; confirman que acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

**Tercero.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo presentados las Tablas 12, 13 y 14 relacionadas a la “Publicación oportuna de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecutoras de obras” donde el 55%, 77% y 82% de los encuestados consideran que la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca realizó de manera oportuna la publicación de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras. Así como las Tablas 15, 16 y 17 relacionadas al “Número adecuado de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecutoras de obras” donde el 63%, 73% y 73% de los encuestados consideran que el número de convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo casi nunca fue adecuado, confirman que la difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

**Cuarto.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo presentados en las Tablas 20, 21 y 22 relacionadas a la “Realización oportuna del registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras” donde el 77%, 73% y 86% de los encuestados consideran que el registro de los contratos bienes, servicios y ejecución de obras casi nunca se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, confirman que el desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del



Estado incide de manera determinante en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

## RECOMENDACIONES

- Primero.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan la contratación de personal competente e idóneo para el adecuado uso y operatividad del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado, a fin de que se logre desarrollar y registrar de manera correcta, y oportuna las contrataciones que desarrolla la Entidad, lo cual ayudara a lograr una mayor ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Paucartambo.
- Segundo.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan la implementación de la Unidad de Logística con equipos informáticos, tales como computadoras de última generación con características adecuadas tanto en hardware y software que permitan mejorar el trabajo de dicha unidad respecto al acceso a la información para la contratación de proveedores de bienes, servicios, ejecución de obras.
- Tercero.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan mejorar la conectividad para un óptimo acceso al internet, de tal manera que la difusión de información para la contratación de proveedores de bienes, servicios, ejecución de obras, a través del Sistema Electrónico de Contrataciones se realice de manera adecuada y oportuna.
- Cuarto.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, realicen capacitaciones constantes al personal responsable de desarrollar los procesos para la contratación de bienes, servicios, ejecución de obras; de tal manera que el desarrollo de dichos procesos a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado se realice de manera correcta y eficiente.

## BIBLIOGRAFIA

- Alvarez, M. (2017). *La ejecución contractual en la gobernatura regional del Cusco y la ley de contrataciones del Estado periodo 2016*. Obtenido de Universidad Andina del Cusco: [https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/1297/Victor\\_Tesis\\_bachiller\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/1297/Victor_Tesis_bachiller_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carrasco, S. (2005). *Metodología de La Investigacion Cientifica*. Lima: San Marcos.
- Cusco.pro. (2019). *Cusco.pro*. Obtenido de <https://cusco.pro/paucartambo-cusco.html>
- Directiva N° 003-2020-OSCE/CD. (2020). *Disposiciones aplicables para el acceso y registro de información en el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado - SEACE*. Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1175456/DIRECTIVA\\_003-2020-OSCE-CD.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1175456/DIRECTIVA_003-2020-OSCE-CD.pdf)
- Espinoza, G. (2020). *Uso del SEACE en la eficiencia de la fase de selección de la licitación pública electrónica en ministerios del Perú -2019*. Obtenido de [https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/7112/T010\\_20085285\\_M.pdf?sequence=1](https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/7112/T010_20085285_M.pdf?sequence=1)
- Hernández et al. (2014). *Metodología de la Investigacion*. McGraw-Hill Interamericana Editores S.A de C.V.
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2018). *Metodología de la Investigación*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores S.A de C.V.
- <https://cusco.pro/paucartambo-cusco.html>. (2021). *Cultura Viva*. Obtenido de <https://cusco.pro/paucartambo-cusco.html>
- Ley N° 30225. (13 de Marzo de 2019). *Ley de Contrataciones del Estado*. *Diario Oficial "El Peruano"*, pág. 29.
- Merma, A. (2019). *Incidencia del Gasto Público por Capacidades en el Crecimiento Económico de la Región Cusco, del 2001 al 2018*. Obtenido de [https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3027/Ana\\_Tesis\\_bachiller\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3027/Ana_Tesis_bachiller_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). Directiva para la ejecución presuestaria. *El Peruano*.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Decreto Legislativo N° 1440. *El Peruano*.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Glosario de Presupuesto Público*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Directiva N° 0002-2021-EF/50.01. *El Peruano*.
- Municipalidad Provincial de Paucartambo. (2023). Obtenido de <https://www.muniurcos.gob.pe/>
- OSCE. (2021). *Topes para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1510672/Topes%202021.pdf.pdf>
- Portal de Transparencia Estándar. (2019). *Glosario*. Obtenido de [http://www.transparencia.gob.pe/contenidos/pte\\_transparencia\\_contenido\\_glosario.aspx?pag=29#.YANTsxaZLDc](http://www.transparencia.gob.pe/contenidos/pte_transparencia_contenido_glosario.aspx?pag=29#.YANTsxaZLDc)
- Quispe, Y., & Huayhualla, J. (28 de 02 de 2018). *Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado en la Unidad de Logística y sus Incidencias en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Víctor Fajardo - Ayacucho*. Obtenido de Repositorio de la Universidad Peruana de los Andes: [https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/681/T037\\_44560933\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/681/T037_44560933_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Sáenz, W., & Conza, K. (2020). *Gasto Público y Competencias del Gobierno Regional Del Cusco, período 2015-2018*. Obtenido de [https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/4130/Wilbert\\_Kimberly\\_Tesis\\_bachiller\\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/4130/Wilbert_Kimberly_Tesis_bachiller_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Tamayo y Tamayo. (2011). *El proceso de la investigación científica*. Mexico: EDITORIAL LIMUSA S.A.

## ANEXO N° 01

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

*Título: El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la Ejecución del Gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021*

<b>PROBLEMA(S)</b>	<b>OBJETIVO(S)</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES Y DIMENSIONES</b>	<b>METODOLOGÍA</b>
<p><b>GENERAL</b></p> <p>¿De qué manera el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p>	<p><b>GENERAL</b></p> <p>Determinar de qué manera el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p><b>GENERAL</b></p> <p>El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p><b>Variable Independiente (X)</b></p> <p>“Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado”</p> <p><b>X1.</b> Acceso a información <b>X2.</b> Difusión de información <b>X3.</b> Desarrollo de contrataciones</p>	<p><b>Técnicas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Encuesta.</li> <li>- Análisis documental</li> </ul> <p><b>Instrumentos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuestionario.</li> <li>- Guía documental.</li> </ul> <p><b>Tipo de investigación:</b></p> <p>“Investigación Aplicada”</p> <p><b>Nivel de investigación:</b></p> <p>“Correlacional”</p>
<p><b><u>ESPECIFICOS</u></b></p> <p>1. ¿De qué manera el acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p>	<p><b><u>ESPECIFICOS</u></b></p> <p>1. Determinar de qué manera el acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p><b><u>ESPECIFICOS</u></b></p> <p>1. El acceso a la información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>		

<p>2. ¿De qué manera la difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p> <p>3. ¿De qué manera el desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p>	<p>2. Determinar de qué manera la difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p>3. Determinar de qué manera el desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p>2. La difusión de información a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera directa en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p>3. El desarrollo de contrataciones a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado incide de manera determinante en la ejecución de gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Variable Dependiente (Y)</b> “Ejecución de gasto”</p> <p><b>Y1.</b> Gasto corriente</p> <p><b>Y2.</b> Gasto de capital</p>	<p style="text-align: center;"><b>Diseño de investigación:</b> “No experimental-transversal”</p> <p style="text-align: center;"><b>Población:</b> La población objetivo en estudio está conformada por los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, que son un total de 190 trabajadores.</p> <p style="text-align: center;"><b>Muestra:</b> La muestra que se tomará para el presente trabajo de investigación estará conformada por un total de 22 trabajadores administrativos entre servidores y funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>
--	--	---	--	--

## ANEXO N° 02

## CUESTIONARIO N° 1

**Tema de investigación:** “El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la Ejecución del Gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021”

**Detalle del instrumento:** El presente instrumento tiene por finalidad recabar información sobre la variable de estudio de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Paucartambo del periodo 2021 Por lo que se le pide marcar una sola alternativa ante la pregunta planteada.

## Variable “Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado”

## Valoración:

- Siempre ( 1 )
- Casi siempre ( 2 )
- Ocasionalmente ( 3 )
- Casi nunca ( 4 )
- Nunca ( 5 )

N°	ITEMS	1	2	3	4	5
1	¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 conto con personal suficiente para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras?					
2	¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 conto con personal con las capacidades adecuadas para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras?					
3	¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 tuvo dificultades técnicas para realizar el registro de las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras?					
4	¿El número de proveedores de bienes con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?					

5	¿El número de proveedores de servicios con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?					
6	¿El número de proveedores ejecutores de obra con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?					
7	¿Los proveedores de bienes con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron en igualdad de condiciones?					
8	¿Los proveedores de servicios con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron en igualdad de condiciones?					
9	¿Los proveedores ejecutores de obra con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron en igualdad de condiciones?					
10	¿Los proveedores de bienes con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron de manera oportuna?					
11	¿Los proveedores de servicios con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron de manera oportuna?					
12	¿Los proveedores ejecutores de obra con RNP, que accedieron a la información para contratar con la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, lo hicieron de manera oportuna?					
13	¿El número de convocatorias para la contratación de bienes realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?					
14	¿El número de convocatorias para la contratación de servicios realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?					



15	¿El número de convocatorias para la contratación de ejecución de obras realizado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, fue adecuado?					
16	¿El personal responsable de realizar las convocatorias para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, tiene las competencias adecuadas?					
17	¿La publicación de las convocatorias para la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, se realizó de manera oportuna?					
18	¿La publicación de las convocatorias para la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, se realizó de manera oportuna?					
19	¿La publicación de las convocatorias para la contratación de ejecución de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, se realizó de manera oportuna?					
20	¿El personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, tiene las competencias adecuadas?					
21	¿El personal responsable de realizar el registro de los contratos de bienes, servicios y ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, recibió capacitaciones?					
22	¿El registro de los contratos de bienes, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
23	¿El registro de los contratos de servicios, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
24	¿El registro de los contratos de ejecución de obras, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					

## ANEXO N° 03

## CUESTIONARIO N° 2

**Tema de investigación:** “El Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado y la Ejecución del Gasto en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021”

**Detalle del instrumento:** El presente instrumento tiene por finalidad recabar información sobre la variable de estudio de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Paucartambo del periodo 2021 Por lo que se le pide marcar una sola alternativa ante la pregunta planteada.

## Variable “Ejecución de gasto”

## Valoración:

- Siempre ( 1 )
- Casi siempre ( 2 )
- Ocasionalmente ( 3 )
- Casi nunca ( 4 )
- Nunca ( 5 )

N°	ITEMS	1	2	3	4	5
1	¿La Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021 conto con personal suficiente para realizar el registro del compromiso, devengado y girado?					
2	¿El personal responsable de realizar el registro del compromiso, devengado y girado en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021, tiene las competencias adecuadas?					
3	¿El registro de la fase compromiso del gasto corriente, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
4	¿El registro de la fase devengado del gasto corriente, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					

5	¿El registro de la fase girado del gasto corriente, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
6	¿El registro de la fase compromiso del gasto corriente, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
7	¿El registro de la fase devengado del gasto corriente, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
8	¿El registro de la fase girado del gasto corriente, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
9	¿El registro de la fase compromiso del gasto de inversión, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
10	¿El registro de la fase devengado del gasto de inversión, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
11	¿El registro de la fase girado del gasto de inversión, se realizó de manera oportuna en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
12	¿El registro de la fase compromiso del gasto de inversión, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
13	¿El registro de la fase devengado del gasto de inversión, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					
14	¿El registro de la fase girado del gasto de inversión, se realizó de manera correcta en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el periodo 2021?					

## ANEXO N° 04

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO  
ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS

EJERCICIO 2021

(En Soles)

Entidad: 0832 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO  
Dep.: 08 CUSCO Prov.: 11 PAUCARTAMBO Dis.: 01 PAUCARTAMBO

EP - 1

RECURSOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN INGRESOS	GASTOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN GASTOS
		RECURSOS ORDINARIOS	8,856,438.11
		RECURSOS ORDINARIOS	8,856,438.11
		GASTOS CORRIENTES	8,856,438.11
		2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	43,050.00
		2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	725,691.21
		2.3 BIENES Y SERVICIOS	8,087,696.90
		TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	8,856,438.11
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	960,391.32	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	534,004.34
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	960,391.32	RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	534,004.34
INGRESOS CORRIENTES	929,891.32	GASTOS CORRIENTES	225,835.54
1.1 IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES OBLIGATORIAS	908.90	2.3 BIENES Y SERVICIOS	225,835.54
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	292,316.77	GASTOS DE CAPITAL	308,168.80
1.5 OTROS INGRESOS	636,665.65	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	308,168.80
FINANCIAMIENTO	30,500.00		
1.9 SALDOS DE BALANCE	30,500.00		
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	960,391.32	TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	534,004.34
RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	31,452,247.74	RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	29,458,763.62
RECURSO POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	31,452,247.74	RECURSO POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	29,458,763.62
FINANCIAMIENTO	31,452,247.74	GASTOS CORRIENTES	27,609,875.81
1.8 ENDEUDAMIENTO	31,452,247.74	2.3 BIENES Y SERVICIOS	27,609,875.81
		GASTOS DE CAPITAL	1,848,887.81
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	1,848,887.81
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	31,452,247.74	TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	29,458,763.62
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,654,733.49	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,172,452.55
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,654,733.49	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,172,452.55
TRANSFERENCIAS	3,654,733.49	TRANSFERENCIAS	3,172,452.55
TRANSFERENCIAS	2,549,975.54	GASTOS CORRIENTES	143,199.70
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	2,549,975.54	2.3 BIENES Y SERVICIOS	143,199.70
FINANCIAMIENTO	1,104,757.95	GASTOS DE CAPITAL	3,029,252.85
1.9 SALDOS DE BALANCE	1,104,757.95	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	3,029,252.85
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,654,733.49	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	3,172,452.55
RECURSOS DETERMINADOS	30,106,653.71	RECURSOS DETERMINADOS	22,735,563.55
FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	9,633,081.72	FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	8,877,095.31
INGRESOS CORRIENTES	7,520.43	GASTOS CORRIENTES	8,513,819.78
1.5 OTROS INGRESOS	7,520.43	2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	1,341,474.82
TRANSFERENCIAS	9,625,561.29	2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	23,251.08
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	9,625,561.29	2.3 BIENES Y SERVICIOS	6,566,432.23
		2.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	529,661.65
		2.5 OTROS GASTOS	53,000.00
		GASTOS DE CAPITAL	363,275.53
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	363,275.53
IMPUESTOS MUNICIPALES	57,222.33	IMPUESTOS MUNICIPALES	20,050.00
INGRESOS CORRIENTES	57,222.33	GASTOS CORRIENTES	20,050.00
1.1 IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES OBLIGATORIAS	57,021.37	2.3 BIENES Y SERVICIOS	20,050.00
1.5 OTROS INGRESOS	200.96	CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	13,838,418.24
CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	20,416,349.66	GASTOS CORRIENTES	1,809,922.67
INGRESOS CORRIENTES	21,580.90	2.3 BIENES Y SERVICIOS	1,809,922.67
1.5 OTROS INGRESOS	21,580.90	GASTOS DE CAPITAL	12,028,495.57
TRANSFERENCIAS	20,283,566.76	2.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	150,000.00
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	20,283,566.76	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	11,878,495.57
FINANCIAMIENTO	111,202.00		
1.9 SALDOS DE BALANCE	111,202.00		
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	30,106,653.71	TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	22,735,563.55
TOTAL EJECUCIÓN DE INGRESO	66,174,026.26	TOTAL EJECUCIÓN DE GASTO	64,757,222.17