

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO**

**ESCUELA DE POSTGRADO**

**MAESTRÍA EN ECONOMÍA**

**MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO REGIONAL**



**TESIS:**

**FACTORES QUE DETERMINAN LA INVERSIÓN  
PÚBLICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA  
DE ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015-2018**

**Presentado por:  
BACH. WASHINGTON OCAMPO DELGADO**

**Para optar el Grado Académico de:  
MAESTRO EN ECONOMÍA MENCIÓN  
GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO  
REGIONAL**

**Asesor de Tesis:  
DR. ARMANDO TARCO SÁNCHEZ**

**CUSCO – PERÚ  
2019**

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo, está dedicado especialmente a la persona que más aprecio en la vida, quien se esfuerza día a día por dar amor e impartir experiencias y conocimientos en mi vida diaria, quien me apoya a seguir adelante en mis estudios, mi amada esposa Yalimeth Carpio Molina.

Y a mi amada hija Yarethzi Ocampo Carpio, de quien recibo el amor y la fuerza para vivir, estudiar y trabajar, así como a toda mi familia y todos mis amigos y compañeros del camino.

**Mis padres:**

Juan José Ocampo Cáceres

Ubalдина Delgado Serrano

## **AGRADECIMIENTOS**

A mi alma mater:

Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Agradezco a mis docentes quienes con  
sabiduría me inculcan valores y  
principios.

También a la persona que hace posible que este trabajo se haya realizado  
eficientemente, mi querida esposa Yalimeth Carpio Molina.

## PRESENTACIÓN

Señor Director General de la Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco, señores miembros del jurado.

En cumplimiento de las normas y disposiciones del reglamento de grados y títulos de la Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco, pongo a vuestra consideración la tesis titulada **“FACTORES QUE DETERMINAN LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015-2018”**, para optar el Título Profesional de MAESTRO EN ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO REGIONAL.

Este trabajo surge como inquietud por investigar los factores que determinan la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodo 2015-2018.

El presente trabajo, plasma en su contenido los factores relevantes que determinan la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas.

La investigación está orientada a determinar cuáles son los factores que influyen en la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018.

## RESUMEN

La investigación “FACTORES QUE DETERMINAN LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015-2018” ha determinado la relación entre la inversión pública y factores como la planificación (PDC), presupuesto participativo, las necesidades de la población y las decisiones políticas.

El municipio provincial de Andahuaylas no cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado actualizado, el que se tiene es hasta el año 2013, y que este hecho no permite planificar adecuadamente sus acciones, lo que viene generando que los presupuestos destinados a los distintos proyectos no se relacionen con las necesidades de la población. El gasto se viene priorizando en proyectos viales y saneamiento básico, es conocido que a partir de estos dos sectores se dinamiza la economía y se busca un bienestar en la población, pero la provincia de Andahuaylas es netamente agropecuaria y que solo el 1.40% de su presupuesto entre los periodos 2015-2018 han sido destinados a este importante sector.

La investigación muestra que los acuerdos arribados en presupuesto participativo fueron cumplidos en su gran mayoría, aún falta fortalecer estos espacios democráticos involucrando al mayor número de personas de la sociedad civil, que debe ser un trabajo articulado entre las autoridades y la población en su conjunto.

El 84% de la población manifiesta que los presupuestos son direccionados por el alcalde y regidores con la finalidad de favorecer a ciertos lugares o pagar favores políticos, en los últimos años en el Perú y en muchos municipios se ha presenciado actos de corrupción que no permiten un desarrollo integral de la sociedad y las intervenciones que realizan las autoridades perjudicando el crecimiento económico y social en la provincia de Andahuaylas.

## SOMMARIO

L'inchiesta "FATTORI CHE DETERMINANO GLI INVESTIMENTI PUBBLICI NEL GOVERNO LOCALE DELLA PROVINCIA DI ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015-2018" ha determinato il rapporto tra investimenti pubblici e fattori come la pianificazione (PDC), il bilancio partecipativo, i bisogni della popolazione e decisioni politiche.

Il comune provinciale di Andahuaylas non ha un piano di sviluppo concertato aggiornato, che è disponibile fino al 2013, e che questo fatto non consente di pianificare correttamente le sue azioni, il che sta generando che i budget assegnati ai diversi progetti non sono riguardano i bisogni della popolazione. La spesa è stata classificata in ordine di priorità in progetti stradali e servizi igienico-sanitari di base, è noto che da questi due settori l'economia è energizzata e si cerca un benessere nella popolazione, ma la provincia di Andahuaylas è puramente agricola e che solo l'1,40% del suo Il bilancio tra i periodi 2015-2018 è stato assegnato a questo importante settore.

La ricerca mostra che gli accordi raggiunti nel bilancio partecipativo sono stati per lo più rispettati, questi spazi democratici devono ancora essere rafforzati coinvolgendo il maggior numero di persone della società civile, che deve essere un lavoro articolato tra le autorità e la popolazione nel suo insieme.

L'84% della popolazione afferma che i bilanci sono diretti dal sindaco e dai consiglieri per favorire determinati luoghi o pagare favori politici, negli ultimi anni in Perù e in molti comuni ci sono stati atti di corruzione che non consentono uno sviluppo globale della società e gli interventi realizzati dalle autorità che danneggiano la crescita economica e sociale nella provincia di Andahuaylas.

## INTRODUCCIÓN

El trabajo de investigación “FACTORES QUE DETERMINAN LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015 - 2018”, fue elaborado a partir de la participación de la población en sus 20 distritos que tiene la provincia de Andahuaylas, asimismo se desarrolló entrevistas a los funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, quienes a partir de su conocimiento me permitieron obtener resultados que se detallan en el presente trabajo de investigación.

Uno de los grandes problemas en las instituciones públicas es que no cuentan con documentos de gestión para desarrollar actividades en beneficio de la población, la provincia de Andahuaylas no es ajena a este problema, debido a que el Plan de Desarrollo Concertado solo está elaborado hasta el año 2013, el cual no permite desarrollar actividades y en muchos casos se debe improvisar muchas de las tareas programadas.

En el desarrollo de la investigación se ha llegado a conocer, como son de determinantes en la inversión pública, la planificación (PDC), presupuesto participativo, las necesidades de la población y las decisiones políticas.

La investigación está estructurada en cinco capítulos, los cuales se han planteado de acuerdo a las exigencias de la escuela de postgrado de la UNSAAC, así tenemos en el capítulo I, se ha desarrollado el planteamiento del problema, identificando el problema objeto de la investigación, los objetivos y la justificación. En el capítulo II, se ha desarrollado el marco teórico, las bases filosóficas, los conceptos y los antecedentes de la investigación a desarrollar. El capítulo III, se identifica las hipótesis de trabajo y la operacionalización de variables, asimismo la identificación de la matriz de consistencia. El capítulo IV, se desarrolló la metodología de investigación analizando el tipo y nivel de investigación, la unidad de análisis y

población de estudio, asimismo la determinación de la muestra y finalmente los instrumentos de recojo de data y la sistematización de información. En el capítulo V, se ha desarrollado el análisis de resultados donde se ha descrito cada uno de las hipótesis a ser comprobadas con la investigación, finalmente el trabajo de investigación cuenta con conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos.



DEDICATORIA

AGRADECIMIENTOS

PRESENTACIÓN

RESUMEN

SOMMARIO

INTRODUCCIÓN

## ÍNDICE

<b>CAPÍTULO I .....</b>	<b>1</b>
<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....</b>	<b>1</b>
1.1. SITUACIÓN PROBLEMÁTICA .....	1
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	5
1.2.1. Problema general.....	5
1.2.2. Problemas específicos .....	5
1.3. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	5
1.3.1. Justificación metodológica.....	5
1.3.2. Justificación práctica.....	5
1.3.3. Justificación teórica.....	6
1.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN .....	6
1.4.1. Objetivo general.....	6
1.4.2. Objetivos específicos .....	6
<b>CAPÍTULO II.....</b>	<b>7</b>
<b>MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>7</b>
2.1. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL .....	7
2.2. MARCO CONCEPTUAL .....	18
2.3. ANTECEDENTES EMPÍRICOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	26
<b>CAPÍTULO III.....</b>	<b>31</b>
<b>HIPÓTESIS Y VARIABLES.....</b>	<b>31</b>
3.1. HIPÓTESIS .....	31
3.1.1. Hipótesis general.....	31
3.1.2. Hipótesis específicas .....	31
3.2. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES.....	31
3.2.1. Variable dependiente: .....	31
3.2.2. Variables Independientes .....	32
3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	32
3.4. INDICADORES .....	32
3.5. MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	34
<b>CAPÍTULO IV.....</b>	<b>35</b>
<b>METODOLOGÍA .....</b>	<b>35</b>
4.1. ÁMBITO DE ESTUDIO .....	35
4.1.1. Localización política y geográfica .....	35
4.2. TIPO Y NIVEL DE INVESTIGACIÓN .....	40

4.3.	UNIDAD DE ANÁLISIS .....	41
4.4.	POBLACIÓN DE ESTUDIO .....	41
4.5.	TAMAÑO DE MUESTRA .....	42
4.6.	TÉCNICAS DE SELECCIÓN DE MUESTRA .....	42
4.7.	TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN .....	44
4.8.	TÉCNICAS DE ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN: .....	45
4.9.	TÉCNICAS PARA DEMOSTRAR LA VERDAD O FALSEDAD DE LAS HIPÓTESIS PLANTEADAS	45
<b>CAPITULO V .....</b>		<b>46</b>
<b>RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....</b>		<b>46</b>
5.1.	ANÁLISIS, INTERPRETACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	46
5.1.1.	Composición familiar.....	46
5.1.2.	Años que habitan las familias en su lugar de procedencia de la provincia de Andahuaylas.....	47
5.1.3.	Actividad económica que predomina en las familias de la provincia de Andahuaylas	49
5.2.	INVERSIONES REALIZADAS POR EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS Y EL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO. ....	50
5.2.1.	Ejecución presupuestal sólo proyectos.....	52
5.2.2.	Ejecución presupuestal por funciones. ....	54
5.2.3.	Plan de Desarrollo Concertado de la municipalidad provincial de Andahuaylas. ....	60
5.2.4.	Percepción sobre el PDC actualizado. ....	61
5.2.5.	Actividades de la gerencia que usted labora se encuentra dentro del Plan Operativo Institucional o Plan Operativo Anual.....	62
5.2.6.	Actividades programadas en el POI y/o POA, se encuentran vinculadas al Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas. ....	63
5.2.7.	¿Los proyectos que se programan y ejecutan, se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas?.....	64
5.2.8.	Participación en la formulación del POI y/o POA de la institución.....	65
5.2.9.	Participación en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas.....	66
5.2.10.	Participación en el presupuesto participativo de la municipalidad provincial de Andahuaylas.....	67
5.2.11.	La programación y/o ejecución de proyectos por parte de la municipalidad fueron aprobados en los presupuestos participativos. ....	68
5.2.12.	En los presupuestos participativos, ¿cree usted que se programan proyectos de acuerdo a las necesidades de la población?.....	69
5.2.13.	En caso NO, ¿Porque no se realiza una programación adecuada?.....	70
5.2.14.	Incumplimiento de los plazos establecidos en la ejecución de proyectos. ....	71
5.2.15.	¿Que podría opinar usted sobre el proceso de planificación de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas?.....	72
5.3.	LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS GENERA SUS INVERSIONES DE ACUERDO A LAS ACTAS SUSCRITAS EN LOS PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS. ....	73
5.3.1.	Determinación de estudios y proyectos en el presupuesto participativo 2017.....	74
5.3.2.	Determinación de estudios y proyectos del presupuesto participativo 2018.....	78
5.3.3.	Presupuesto participativo .....	79
5.3.4.	Participación de la población en los presupuestos participativos organizados por la Municipalidad de la Provincia de Andahuaylas.....	80
5.3.5.	Los presupuestos participativos, ¿cree usted que son espacios democráticos, donde todos participan en la distribución de los recursos financieros de la Municipalidad?	82
5.3.6.	Cumplimiento de acuerdos arribados en los presupuestos participativos, a favor de su comunidad. ....	84

5.3.7.	Comité de vigilancia del presupuesto participativo de la municipalidad provincial de Andahuaylas, cumple con su función de vigilancia ciudadana del proceso participativo. ....	85
5.3.8.	Vinculación de los presupuestos participativos con el Plan de Desarrollo Concertado de la municipalidad provincial de Andahuaylas. ....	88
5.3.9.	Existencia de un Plan de Desarrollo Concertado (PDC) en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas:.....	89
5.4.	INVERSIONES REALIZADAS EN LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS SATISFACEN LAS NECESIDADES BÁSICAS DE LA POBLACIÓN.....	90
5.4.1.	Educación.....	90
5.4.2.	Asistencia de los hijos a las instituciones educativas.....	90
5.4.3.	Las condiciones del servicio educativo; como califica usted.....	91
5.4.4.	Salud .....	95
5.4.5.	Su familia acude a los centros de salud ubicados en su localidad.....	95
5.4.6.	Las condiciones del servicio de salud y su calificación. ....	96
5.5.	SERVICIOS BÁSICOS DE LA VIVIENDA. ....	100
5.5.1.	Quien ejecuto las obras de los servicios básicos de la vivienda que ahora cuenta usted. ....	101
5.6.	EN SU LOCALIDAD QUE PROYECTOS RECUERDA USTED QUE SE EJECUTARON EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS. ....	103
5.7.	DE ACUERDO A SU PERCEPCIÓN, LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS, QUE PROYECTOS DEBERÍA PRIORIZAR EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN (ENUMERE DE ACUERDO A LA PRIORIDAD DE PROYECTOS A EJECUTAR).....	105
5.8.	LAS AUTORIDADES LOCALES (ALCALDE Y REGIDORES), INFLUYEN DIRECTAMENTE EN LA DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA.....	110
5.8.1.	En caso “SI”, ¿por qué cree que las autoridades municipales influyen en la distribución de proyectos (obras)? .....	111
	<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>113</b>
	<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>115</b>
	<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>116</b>
	<b>ANEXOS.....</b>	<b>118</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Variables e indicadores de una nueva gestión pública.....	15
Tabla 2: Tipologías de inversión.....	25
Tabla 3: Relación entre tipo de inversión y naturaleza .....	26
Tabla 4: Cuadro de Variables.....	32
Tabla 5: Indicadores de las variables .....	32
Tabla 6: Matriz de consistencia.....	34
Tabla 7: Población de la Provincia de Andahuaylas .....	41
Tabla 8: Determinación de la muestra.....	43
Tabla 9: N° de muestras por distrito según la población de la Provincia de Andahuaylas .	43
Tabla 10: N° de miembros de familias encuetadas en la provincia de Andahuaylas .....	46
Tabla 11: Años que habitan las familias en su lugar de procedencia de la provincia de Andahuaylas .....	48
Tabla 12: Actividad económica que predominan en las familias de la provincia de Andahuaylas .....	49
Tabla 13: Presupuesto institucional y ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos .....	51
Tabla 14: Variación de gastos a nivel devengado de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos.....	52
Tabla 15: Presupuesto institucional y ejecución de proyectos del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodo 2015-2019.....	53
Tabla 16: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2015 por actividades/proyectos .....	54
Tabla 17: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2016 por actividades/proyectos .....	56
Tabla 18: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2017 por actividades/proyectos .....	57
Tabla 19: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2018 por actividades/proyectos .....	59
Tabla 20: Funcionarios de la MPA que tienen conocimiento de la existencia de un plan de desarrollo concertado (PDC) .....	60
Tabla 21: Percepción de los Funcionarios sobre la actualización del PDC .....	61
Tabla 22: Actividades que realizan los funcionarios que se encuentran en el POI y POA .	62
Tabla 23: Vinculación del plan de desarrollo concertado de la MPA con el POI y/o POA	63
Tabla 24: ¿Los proyectos que se programan y ejecutan, se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas? .....	65
Tabla 25: Partición de funcionarios en la formulación del POI y/o POA de la MPA.....	66
Tabla 26: Participación de funcionarios en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Andahuaylas .....	67
Tabla 27: Funcionarios de la MPA que participaron en el presupuesto participativo.....	68
Tabla 28: ¿La programación y/o ejecución de proyectos por parte de la Municipalidad fueron aprobados en los presupuestos participativos?.....	69
Tabla 29: Programación y/o ejecución de proyectos que fueron aprobados en los presupuestos participativos.....	69
Tabla 30: Funcionarios que consideran que los proyectos se programan de acuerdo a las necesidades de la población .....	70
Tabla 31: Porque no se realiza una programación adecuada.....	71
Tabla 32: Motivos de incumplimiento de plazos establecidos en la ejecución de proyectos .....	72

Tabla 33: Municipalidad Provincial de Andahuaylas. Cronograma del proceso de presupuesto participativo año 2017.....	73
Tabla 34: Participación de la población en los presupuestos participativos organizados por la MPA .....	80
Tabla 35: En caso "Si", ¿Usted participó como representante de?.....	81
Tabla 36: Los presupuestos participativos ¿cree usted que son espacios democráticos, donde todos participan en la distribución de los recursos financieros de la Municipalidad?.....	83
Tabla 37: En caso "No" ¿Porque no cree usted que son espacios democráticos (la respuesta más importante)?.....	84
Tabla 38: ¿Se cumplieron los acuerdos arribados en los presupuestos participativos, a favor de su comunidad?.....	85
Tabla 39: ¿Cree usted que el comité de vigilancia del presupuesto participativo de la municipalidad provincial de Andahuaylas, cumple con su función de realizar vigilancia ciudadana del proceso participativo?.....	86
Tabla 40: En caso SI, ¿Cuáles fueron los resultados del comité?.....	87
Tabla 41: ¿Cree usted que los presupuestos participativos se vinculan con el plan de desarrollo concertado de la municipalidad provincial de Andahuaylas?.....	88
Tabla 42: ¿Existe un plan de desarrollo concertado (PDC) en la Municipalidad Provincial del Andahuaylas? .....	89
Tabla 43: ¿Sus hijos asisten a las instituciones educativas? .....	90
Tabla 44: Calificación de los recursos utilizados para el servicio Educativo .....	92
Tabla 45: ¿Se ha mejorado la calidad del servicio educativo en los últimos 5 años? .....	93
Tabla 46: En caso "Si" ¿quién financió las mejoras?.....	94
Tabla 47: Su familia acude a los centros de salud ubicados en su localidad, sector o comunidad .....	95
Tabla 48: Condiciones de los servicios de Salud .....	97
Tabla 49: ¿Se ha mejorado la calidad del servicio de salud en los últimos 5 años? .....	98
Tabla 50: En caso "SI", quien financio las mejoras del servicio de Salud.....	99
Tabla 51: La vivienda donde habita cuenta con.....	100
Tabla 52: Quién ejecuto las obras de los servicios básicos.....	102
Tabla 53: En su localidad ¿Qué proyectos recuerda usted que se ejecutaron en los últimos 5 años?.....	105
Tabla 54: De acuerdo a su percepción, la Municipalidad Provincial de Andahuaylas ¿qué proyectos debería priorizar en beneficio de la población? .....	109
Tabla 55: ¿Cree usted que el Alcalde y los Regidores de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas influyeron o influyen en las priorizaciones de proyectos (obras) en su localidad?.....	110
Tabla 56: Motivo por que influyen las autoridades.....	111
Tabla 57: Agentes participantes del presupuesto participativo .....	123

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Muestra por Distritos .....	44
Gráfico 2: Porcentaje de miembros de familias encuestadas en la provincia de .....	47
Gráfico 3: Años que habitan las familias encuestadas en su lugar de procedencia.....	48
Gráfico 4: Porcentaje de Actividad económica que predomina en las familias de la provincia de Andahuaylas .....	50
Gráfico 5: Presupuesto institucional vs ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos .....	51
Gráfico 6: Porcentaje de ejecución de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos .....	51
Gráfico 7: Variación porcentual del PIM y ejecución institucional del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, actividades/proyectos.....	52
Gráfico 8: Presupuesto institucional vs ejecución de proyectos del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018 .....	53
Gráfico 9: Porcentaje de ejecución de proyectos del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018 .....	53
Gráfico 10: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 2015, por actividades/proyectos .....	55
Gráfico 11: Porcentaje de ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 2016, actividades/proyectos.....	56
Gráfico 12: Porcentaje de ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 2017, actividades/proyectos .....	58
Gráfico 13: Porcentaje de ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 201, actividades/proyectos.....	59
Gráfico 14: Porcentaje de funcionarios de la MPA que tienen conocimiento de la existencia de un plan de desarrollo concertado (PDC).....	61
Gráfico 15: Percepción de los Funcionarios sobre la actualización del PDC .....	62
Gráfico 16: Actividades que realizan los funcionarios que se encuentran en el POI y POA .....	63
Gráfico 17: percepción de los funcionarios de la MPA que creen las actividades programadas en el POI y/o POA, se encuentran vinculadas al PDC.....	64
Gráfico 18: ¿Los proyectos que se programan y ejecutan, se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas? .....	65
Gráfico 19: Porcentaje de funcionarios que participaron en la formulación del POI y/o POA de la MPA.....	66
Gráfico 20: Participación de funcionarios en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Andahuaylas .....	67
Gráfico 21: Porcentaje de funcionario de la MPA que participaron en el presupuesto participativo.....	68
Gráfico 22: Funcionarios que consideran que los proyectos se programan de acuerdo a las necesidades de la población .....	70
Gráfico 23: Funcionarios que consideran porque no se realiza una programación adecuada .....	71
Gráfico 24: Motivos de incumplimiento de plazos establecidos en la ejecución de proyectos .....	72
Gráfico 25: Participación de la población en los presupuestos participativos organizados por la MPA .....	81
Gráfico 26: Organizaciones que participan en los presupuestos participativos organizados por la MPA .....	82

Gráfico 27: Población encuestada que considera que son espacios democráticos los presupuestos participativos organizados por la MPA.....	83
Gráfico 28: Población que cree que la participación en los Presupuestos participativos no son democráticos .....	84
Gráfico 29: Población que cree que se cumplieron los acuerdos arribados en los Presupuestos participativos .....	85
Gráfico 30: Población que cree que el comité de vigilancia no cumple con su función .....	86
Gráfico 31: Acciones que realiza el comité de vigilancia .....	87
Gráfico 32: Población encuestada que considera que el presupuesto participativo se vincula con el PDC .....	88
Gráfico 33: Población encuestada que considera que existe un PDC en la MPA .....	89
Gráfico 34: Población encuestada que todavía tiene hijos que asisten a Instituciones Educativas .....	91
Gráfico 35: Calificación de los recursos utilizados para el servicio educativo .....	92
Gráfico 36: Mejoramiento de la calidad del servicio educativo en los últimos 5 años .....	93
Gráfico 37: Entidad que financió las mejoras educativas según la población encuestada ..	94
Gráfico 38: Familias que acuden a los centros de salud ubicados en su localidad sector o comunidad .....	96
Gráfico 39: Calificación de las condiciones del servicio de Salud .....	98
Gráfico 40: Mejoramiento de la calidad del servicio de Salud en los últimos 5 años.....	99
Gráfico 41: Entidad que financió las mejoras en el servicio de Salud .....	100
Gráfico 42: Servicios básicos con los que cuentan las viviendas de las familias encuestadas .....	101
Gráfico 43: Entidades que ejecutaron las obras de servicios básicos.....	103
Gráfico 44: Influencia de las autoridades en las priorizaciones de los proyectos .....	110
Gráfico 45: Población encuestada que consideran los motivos por el que influyen las autoridades en la distribución de los proyectos .....	112

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Cambios que introduce INVIERTE.PE.....	22
Ilustración 2: Macrolocalización del área de estudio .....	36
Ilustración 3: Carnaval Pukllay .....	39
Ilustración 4: Yawar fiesta .....	39
Ilustración 5: Són dor Raymi .....	40



## **CAPÍTULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1. Situación problemática**

El gasto público en el Perú en la actualidad está regulado por los sistemas administrativos implementados en la administración pública.

Existe un amplio consenso en que la inversión, tanto pública como privada, constituye uno de los principales motores para el desarrollo económico y social de un país. En particular, la inversión en infraestructura permite sostener el crecimiento económico, elevar los niveles de productividad y competitividad de las empresas, y ampliar la oferta de servicios públicos en beneficio de la población.

La importancia de la inversión es crítica en economías emergentes como la peruana, pues en estos casos las brechas de infraestructura se constituyen como verdaderos cuellos de botella para el crecimiento económico. En el Perú, se estima que la brecha de infraestructura al 2025 asciende a US\$ 160 mil millones, la causa principal de este déficit en infraestructura, se debe a que el Estado presenta dos limitaciones: recursos insuficientes (financieros y humanos) y prácticas inadecuadas en el proceso de inversión pública.

A pesar de la creciente disponibilidad de recursos financieros, la brecha de infraestructura en el país es tan grande que se requiere aumentar el presupuesto

asignado a la inversión pública, promover la participación privada (vía Asociaciones Público Privadas u Obras por Impuestos) y velar por la calidad de la inversión.

De otro lado, el Estado debe superar las dificultades que se presentan en la gestión de los proyectos de inversión pública, como la inadecuada priorización de las inversiones, la poca rigurosidad en la formulación de proyectos y de estudios, el manejo atomizado de las inversiones, la selección inadecuada de las modalidades de ejecución, la asignación de recursos insuficientes para la operación y mantenimiento de las obras, las brechas de conocimiento del personal a cargo de las inversiones, entre otros aspectos.

Esta problemática se ha agravado como consecuencia de un proceso de descentralización incompleto, en el cual se han transferido competencias, funciones y recursos, pero no las capacidades necesarias para llevar a cabo inversiones públicas de calidad, que sean socialmente rentables y sostenibles.

Por otro lado considerando los niveles de gobierno nacional, regional y local, la ejecución de la inversión pública alcanzó en el 2018 su nivel histórico más alto, al registrar un monto de 32,988 millones de soles, un incremento nominal de 16.1% respecto al 2017.

Refirió que esta cantidad correspondiente al gobierno central así como gobiernos regionales y locales, representa en valores nominales un incremento de 16.1% respecto al acumulado en el año 2017; y de esta manera, luego de cuatro años la inversión pública registró una tasa anual de crecimiento de dos dígitos.

“Cabe resaltar, además, que este monto alcanzado el 2018 representa a su vez, en términos absolutos, el nivel de inversión pública más alto en la historia del Perú.

Asimismo, en 2018 la inversión pública creció a tasas de dos dígitos, llegándose a niveles superiores al 35% en algunos meses.

## **Ejecución por gobiernos**

La inversión pública a cargo de los gobiernos locales registró el mayor dinamismo en 2018, con una variación superior al 23.8%.

La inversión pública de los **gobiernos regionales** se incrementó en 11.4%, mientras que en el caso del **gobierno nacional** (ministerios e instituciones públicas) la variación de la inversión registró un aumento de 9.9%.

**El gobierno nacional** invirtió en total 11,677 millones de soles en el 2018, esto representó el 76.7% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

En el caso de los **gobiernos regionales**, la inversión total ascendió a 6,260 millones de soles, esto es el 56% del PIM.

Finalmente, los **gobiernos locales** invirtieron 15,051 millones de soles, monto que representó 66% del PIM.

De acuerdo al estudio diagnóstico de la gestión municipal (Tello, Mayo 2005), el autor manifiesta que la **planificación** en los gobiernos locales es deficiente pero que los resultados reflejan un incremento progresivo en el nivel de cumplimiento en la elaboración de este plan, así tenemos que durante el año 2001 un 24% había formulado dichos documentos, mientras que el año 2002 lo hizo un 6%, el año 2003 lo hizo un 23% y el año 2004 un 18% de municipalidades de la muestra, acumulando en total un 75% de municipalidades provinciales que han logrado la elaboración de los planes de desarrollo concertado al año 2004. En lo que respecta a la actualización sólo el 20% manifestó haber revisado y actualizado sus planes durante el año 2004 y un 9% indicó que tiene previsto la elaboración del plan de desarrollo concertado en el período 2005-2010. El planeamiento local requiere de una mayor articulación con el planeamiento regional, situación que está siendo considerada en los

instructivos del presupuesto participativo a fin que se supere esa desvinculación entre planes regionales y locales.

La autora (Velarde, 2009), manifiesta que **la participación ciudadana** es vista como un obstáculo y no como una fortaleza por algunos alcaldes: Pocos son los alcaldes que realmente tienen una vocación participativa y que promueven estos mecanismos. A menudo existen voces que expresan su incomodidad ante el presupuesto participativo y que consideran que los ciudadanos no están preparados para debatir planes y proyectos. Existen funcionarios públicos que consideran que la participación ciudadana entorpece su trabajo y no asumen todavía que la nueva gerencia pública no se puede concebir al margen de los ciudadanos. Bajos niveles de participación ciudadana: Paradójicamente, en algunos distritos existe más oferta que demanda, las gestiones municipales brindan espacios que son desaprovechados debido a una escasa participación ciudadana. Por ejemplo en el caso de las elecciones para juntas vecinales, son muy pocos los vecinos que participan postulando o eligiendo a sus representantes. Es muy poco el porcentaje de vecinos de un municipio que participa activamente en los asuntos locales, tal vez por el descontento y apatía general que existe en torno a la política. Si vemos otras realidades podemos decir que existe en el mundo una baja de la participación ciudadana que solamente se activa en momentos de crisis.

La distribución de los presupuestos en los gobiernos locales, a pesar de la existencia de muchas normas legales que impiden que los **alcaldes o regidores tengan control político sobre el presupuesto**, se vienen generando a partir de la aprobación de proyectos de inversión de acuerdo a compromisos de campaña que no generan cerrar brechas de acuerdo a normatividad.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿Cuáles son los factores que determinan una adecuada inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018?

### **1.2.2. Problemas específicos**

- ¿Las inversiones que realiza el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, son planificadas?
- ¿La población organizada participa de las inversiones públicas en la provincia de Andahuaylas?
- ¿Las inversiones responden a las necesidades de la población de la provincia de Andahuaylas?
- ¿Son las decisiones políticas que influye en la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas?

## **1.3. Justificación de la investigación**

### **1.3.1. Justificación metodológica**

**Utilidad metodológica:** La investigación generará procedimientos para el análisis de efectos e impactos generados por la intervención del Estado y éstos a su vez determinaran los factores que determinan en la toma de decisiones para la inversión pública.

### **1.3.2. Justificación práctica**

**Implicaciones prácticas:** Ayudará en conocer los determinantes o factores que influyen en la toma de decisiones de la inversión pública en nuestro país y especialmente en los gobiernos locales.

### **1.3.3. Justificación teórica**

**Valor teórico:** La investigación busca nuevos conocimientos a partir de la utilización de instrumentos que permitirán encontrar resultados que servirá como base para nuevas investigaciones.

## **1.4. Objetivos de la investigación**

### **1.4.1. Objetivo general**

Determinar cuáles son los factores que influyen en la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018.

### **1.4.2. Objetivos específicos**

- Comprobar si las inversiones efectuadas en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas responden al PDC.
- Identificar si las inversiones efectuadas corresponden a los presupuestos participativos.
- Determinar si las inversiones satisfacen las necesidades de la población de la provincia de Andahuaylas.
- Analizar si las autoridades locales influyen en las inversiones dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Marco teórico conceptual

A continuación, se presenta las bases que sustentan el trabajo de investigación a desarrollar de manera lógica y adecuada.

Según (Guzman, 2014) en su trabajo de tesis: “El impacto de la inversión pública en el crecimiento económico: un análisis desde la perspectiva espacial Bolivia 1990-2011”. (Tesis de grado). Universidad Mayor de San Andrés. Resalta que la inversión pública en particular tiene un rol importante en el crecimiento del Producto Interno Bruto; fue Aschauer quien intentó buscar una respuesta a la pregunta de si las políticas de gasto público estimulan la producción, llegando a la conclusión de que la inversión pública en infraestructura, como hacer calles y avenidas, carreteras, aeropuertos, comunicaciones, etcétera, tiene una influencia positiva sobre el crecimiento económico. Es importante ver la relación que se da entre la inversión pública, la privada y crecimiento económico, esto por la clara diferencia que existe en el comportamiento entre los actores económico tanto del sector público como el privado, el sector privado distribuye sus recursos escasos tratando de maximizar su función de utilidad, en cambio el público esta distribución no siempre responde a criterios de eficiencia económica, es por eso que en muchos casos, la distribución responde a demandas sociales, sin dejar de lado los problemas de ineficiencia en la

administración, y factores de corrupción que hacen que el impacto de la inversión pública sobre el crecimiento económico no sea del todo claro. Respecto a la inversión pública desde un punto de vista regional, se puede decir que se ha mantenido el ritmo de crecimiento de la inversión en el eje troncal ya que ha sido sistemáticamente mayor respecto a lo registrado en el resto del país, aun cuando los requerimientos de infraestructura y las deficiencias sociales se concentran más en los departamentos periféricos. Esta investigación ha mostrado que en Bolivia la mayoría de las instituciones públicas empiezan a ejecutar sus proyectos inversión a mediados de cada gestión, hecho que lleva a no realizar los ajustes necesarios para su ejecución, en tanto el comportamiento de la ejecución del presupuesto programado responde más a criterios coyunturales y discrecionales de las regiones, lo que perjudica el crecimiento de la economía. Mora, D. (2014) en el trabajo de investigación: “El crowding in de la inversión pública en Colombia, 1970 – 2012”. (Tesis de Titulación). Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito. Manifiesta que para entender las relaciones entre la inversión pública y la inversión privada es importante tener en cuenta el papel del Estado en la economía y su intervención en el mercado, pues es un agente que provee una parte importante de la inversión a la economía y sus decisiones dependen del carácter político de sus gobernantes. Las decisiones estatales en materia de gasto público tienen solo dos posibilidades de financiamiento: con el recaudo de impuestos, lo que mantendría las finanzas públicas equilibradas, o con endeudamiento público, y dado que los efectos que genera son diferentes se crea un debate teórico y empírico importante. Diferentes economistas han reflexionado sobre el carácter de la inversión pública y cuál sería la cantidad óptima que no afecta las decisiones de los agentes privados. Una cuestión que está latente en el debate es la siguiente: ¿la inversión pública determina la inversión privada o son otros factores los que influyen en ésta? Estos argumentos indican que es indudable que muchos economistas reconocen y reconocieron que el Estado juega un papel importante en el crecimiento y desarrollo económico de las naciones, sin importar que visualicen al Estado como simple veedor o como un agente regulador y determinante en el



comportamiento del mercado. Argumenta que a medida que el sector público se expande la relación entre la inversión privada y la inversión pública se convierte en sustitución en lugar de complementariedad. Es decir, si una economía parte de un tiempo inicial  $t_0$  donde no existe inversión pública y solo hay inversión privada en la economía, entonces en el tiempo  $t_1$  los aumentos de la inversión pública generan el efecto complementariedad o crowding in, pero en la medida en que dicha inversión pública va creciendo llega a un tiempo  $t_{max}$  donde deja incentivar a la inversión privada. Finalmente los resultados empíricos obtenidos por diferentes autores en el ámbito internacional dependen de la teoría subyacente, el modelo econométrico utilizado y las variables seleccionadas. Sin embargo, la evidencia empírica tiende a sugerir que entre la inversión privada y pública existe complementariedad. Esa heterogeneidad enriquece el debate sobre la importancia de las decisiones de los gobiernos nacionales en la economía y el papel que deben jugar para mejorar el bienestar de sus individuos.

Según manifiesta (Lopez, 2010) en su trabajo “Tres ensayos sobre la inversión pública, la Teoría de la Hacienda Pública” señala, desde la perspectiva más genérica, tres funciones por las que la intervención pública en la economía queda justificada. **La primera** es garantizar la asignación eficiente de recursos en terrenos donde el mercado no alcanza resultados óptimos en el sentido de Pareto; como es bien sabido, en presencia de fallos de mercado, la asignación descentralizada de recursos no logra el mejor resultado posible en términos de bienestar social.

**La segunda** razón por la que el sector público se encuentra respaldado para participar en la actividad económica reside en la corrección de las desigualdades que la distribución de la renta llevada a cabo por el mercado puede generar; en la medida en que esta distribución se encuentra ligada a la productividad de los factores, el resultado alcanzado en una economía descentralizada puede ser incompatible con el cumplimiento de determinados principios de justicia social.

El tercer argumento que fundamenta la actividad pública en una economía de mercado se basa en la promoción y mantenimiento de la estabilidad macroeconómica, esto es, de unas condiciones adecuadas para que el comportamiento de los agentes privados derive en una senda de crecimiento económico equilibrada.

En este contexto, la inversión pública, entendida como formación bruta de capital llevada a cabo por las Administraciones Públicas, se configura como una dimensión de la intervención pública en la economía que integra la consecución de los tres objetivos anteriormente señalados. En primer lugar, determinados bienes de capital público presentan características de bienes públicos puros (piénsese en el clásico ejemplo del faro de mar), con lo que su provisión eficiente por parte del mercado no está garantizada. En segundo lugar, y en la medida en que la función pública de redistribución de renta y riqueza sea enfocada desde una perspectiva geográfica, la inversión pública aparece como un instrumento fiscal de primer orden para la corrección de los desequilibrios territoriales y en tercer lugar, y relacionado con lo inmediatamente expuesto, se puede identificar un vínculo entre la dotación de infraestructuras y el crecimiento económico.

Para (Hernandez, 2010) en su investigación sobre Inversión pública y crecimiento económico – México; cuyo objetivo fue mostrar que el ahorro no es un prerrequisito para generar riqueza mediante su canalización a la inversión. Por lo contrario, se analiza y construye un modelo cuyo principio radica en la proposición de que la riqueza no depende de la capacidad de generación de ahorro, sino de que las políticas públicas y las acciones privadas creen las condiciones propicias para la inversión productiva. En este sentido, se introduce al gasto público productivo para mostrar que éste no generará riqueza en tanto no contribuya a incrementar las oportunidades de inversión rentables, por tanto, la política de gasto público debe evitar su desperdicio en usos no rentables, como el financiamiento a un mayor consumo, público y/o privado, y en su lugar destinarse al fomento de las condiciones favorables

para obtener una mayor productividad de la inversión, pública o privada, no sustitutiva. Por tanto, implica reconocer que el gasto público productivo, ya sea por inversión física, como fue el caso que se manejó en el presente trabajo, o en capital humano (gasto social), dentro de la economía mexicana no genera riqueza en tanto no contribuya a incrementar las oportunidades de inversión rentables conseguibles por medio del crecimiento económico mediante una composición del gasto público que favorezca la creación de infraestructura económica y social, y no del gasto improductivo, como ha venido ocurriendo desde principios de la década de los ochenta del siglo pasado.

(Antayhua, 2012) en su estudio: “Impacto económico de la inversión pública en el Perú 1980 – 2012”. (Tesis de titulación). Universidad Nacional de Ingeniería. Manifiesta que no hay duda que la inversión total, es decir, la suma de la inversión pública y privada, juega un rol predominante en el crecimiento económico. Sin embargo, la discusión acerca del impacto de la inversión pública sobre el crecimiento económico ha tenido dos tendencias marcadas. Resumiendo, ambas tendencias, se puede decir que una de ellas otorga mayor peso a la inversión pública, mientras que la otra sostiene que la inversión pública genera distorsiones que a la larga desfavorecen el mayor crecimiento económico. Por su parte, la evidencia empírica del efecto de la inversión pública en el crecimiento económico es amplia pero no hay una respuesta categórica. Varios estudios señalan un impacto positivo significativo, mientras que otros, identifican rendimientos decrecientes o incluso encuentran resultados no significativos. La inversión pública en el Perú ha tenido diferentes etapas, presentándose avances y retrocesos. Es durante la última década que se puede decir que ha ido evolucionado lentamente. Sin embargo, todavía existen aspectos que se pueden seguir mejorando para alcanzar un mejor impacto económico, además de social, en el país. En el pasado, la inversión pública ha sido claramente discrecional. La evaluación de proyectos se realizaba tomándose en cuenta diversos factores, tales como: factibilidad económica, estudios técnicos, capacidad operativa,

financiamiento y prioridades políticas; cuya selección final no tenía un criterio único y muchas veces eran parte de decisiones arbitrarias. Es a partir del año 2003 que el incremento del nivel de inversión pública ha sido sostenido y creciente (a excepción de la contracción de la inversión pública en el 2011, la cual, según las estimaciones oficiales, se estará recuperando y retomando sus niveles precedentes para el año 2012). Con todo, es necesario tomar cuenta de la calidad del gasto público en este sentido, pues la estructura del gasto de inversión pública ha ido cambiando en la última década, lo que estaría afectando su efectividad. El modelo utilizado para la identificación y estimación de los efectos dinámicos del crecimiento económico frente a un shock en la inversión pública, es el modelo de Vectores Autorregresivos (VAR). Los resultados indican que la inversión pública tiene un efecto mixto en el crecimiento económico, pero de predominancia positiva. En el corto plazo, el efecto es negativo en dos periodos, mientras que en el mediano y largo plazo es positivo y ligeramente creciente. De igual manera, se encuentra que la estructura de la inversión pública ha generado un crecimiento económico particular, vinculado al tipo de inversión pública priorizada cuyo efecto recae en mayor proporción sobre ciertos tipos de actividades económicas. Se concluye que existe un impacto positivo en el crecimiento económico del Perú ante un shock de inversión pública. Es decir, el impacto de la inversión pública genera efectos dinámicos retroalimentativos con el crecimiento económico. Se constata que la inversión pública y el crédito financiero tienen un efecto positivo sobre la productividad media, los cuales afectan de distinta manera; el crédito es la variable que incrementa en mayor proporción la productividad media del sector tradicional, en comparación al impacto de la inversión pública sobre la productividad de este sector, demostrando así que la inversión pública y el crédito financiero son necesarios para impulsar el crecimiento económico a través de la productividad media.

(Claudian Sthepany y Grandez Aliaga, 2019) en su estudio: “Inversión Pública y Desarrollo Regional”. (Tesis de Maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú.

Resalta la importancia del estudio de la inversión pública que se origina debido a la existencia de algunas fallas de mercado que podrán ser resueltas con la intervención eficiente del Estado, especialmente si se busca impulsar las principales actividades productivas de las regiones que impulsen el crecimiento económico y reduzca las disparidades regionales. Es de señalar que la importancia de la inversión pública sobre el crecimiento y desarrollo económico regional se desenvuelve en un contexto en el cual el Estado Peruano aún sigue siendo centralista, al igual que la mayoría de países latinoamericanos. Como parte del proceso de descentralización fiscal, las regiones han visto incrementados en gran medida sus recursos públicos, presentando a su vez saldos de balance por la baja ejecución en proyectos de inversión, derivados de la débil capacidad de gasto de algunas regiones que podrían canalizar adecuadamente sus recursos a favor de su población. La relación que tiene la inversión pública con el desarrollo económico ha sido discutida por una serie de autores que refuerzan la relevancia que tiene sobre el desarrollo de las regiones. La discusión teórica también es reforzada por la revisión realizada de algunos trabajos para países latinoamericanos, incluyendo el Perú. El pensamiento económico desarrollado en las distintas épocas le atribuye al Estado un rol muy importante en cuanto a la disposición de los bienes públicos, específicamente en lo que respecta a la contribución del gasto público sobre el crecimiento económico, y cómo éste genera mejoras sobre el nivel de vida de la población. Los resultados demostraron que, si bien la inversión pública ha resultado ser un factor relevante en el crecimiento económico, la inversión privada es la que mayor impacto ha generado en el periodo bajo análisis. Con lo cual, es probable que haya una correcta canalización de recursos privados sobre proyectos de inversión, que se traducen en beneficios directos sobre la población. Desde el punto de vista de la desigualdad entre regiones, se demostró que la inversión pública y privada contribuye a la reducción de la desigualdad regional, no obstante, aún queda un amplio margen por mejorar la participación de la inversión pública sobre las disparidades regionales. La experiencia internacional refuerza la intervención del gasto público, especialmente, si éste se inversión como

motor del crecimiento económico (enfocado en capital físico). Es de señalar, que en Latinoamérica existe un escaso desarrollo del gasto en infraestructura, situación que ha sido un real limitante para los países de la región. Es preciso señalar, que mientras se busque incentivar la inversión pública es posible generar una mayor competencia con la inversión privada, en el sentido de brindar alternativas de solución frente a las demandas insatisfechas de las distintas regiones. Desde el punto de vista de la desigualdad entre regiones, se demostró que la inversión pública y privada contribuye a la reducción de la desigualdad regional, no obstante, aún queda un amplio margen por mejorar la participación de la inversión pública sobre las disparidades regionales.

La Nueva Gerencia Pública para Jorge Enrique Romero Pérez (2010) “tiene que ver con la introducción en el sector público de las técnicas y métodos del sector privado con el fin de hacer más eficientes y eficaces las organizaciones públicas”. “Es el conjunto de métodos de análisis y de decisión que permiten a los gobiernos reconceptualizar sus acciones”. Se constituye como una opción centrada en la dirección de las administraciones públicas para enfrentar las crisis de eficiencia, eficacia y legitimidad propias de fines del siglo XX. A partir de ello se debe precisar algunas variables e indicadores de una nueva gestión pública:

**Tabla 1: Variables e indicadores de una nueva gestión pública**

<b>Variables e indicadores</b>	<b>¿Qué buscan verificar?</b>
<b>Descentralización</b>	Si existieron procesos de transferencia de funciones, recursos competencias del centro a la periferia, bajo la idea de que los diferentes niveles de organización se involucren en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.
<b>Transferencia de autoridad</b>	Si los eventuales procesos de descentralización incluían transferencia de su autoridad; condición necesaria para la generación de equipos con atribuciones suficientes en el sistema de gestión estratégica.
<b>Mecanismos de toma de decisiones</b>	Si existieron mecanismos horizontales izaron la toma de decisiones
<b>Programas de capacitación para empleados</b>	Si existieron políticas de capacitación a formar mejores cuadros de personal, receptivos de nuevas funciones, recursos y competencias
<b>Desregulación (recursos económicos)</b>	Si existieron estrategias de desregulación para ejercer de manera más eficaz los recursos económicos.
<b>Desconcentración (oficinas gubernamentales)</b>	Si se crearon nuevos espacios de trabajo para redistribuir las actividades de organización
<b>Planeación estratégica</b>	Si el sistema de planeación (obligación jurídica) se ajustaba a los criterios del pensamiento estratégico.
<b>Misión</b>	Si la misión se construyó de manera participativa y se socializo suficientemente para guiar a la organización en el desempeño cotidiano.
<b>Visión</b>	Si la visión se construyó de manera participativa y si se realizó suficientemente para guiar a la organización hacia el futuro deseado.
<b>Objetivos</b>	Si los objetivos de la organización son precios y asimilados por los miembros de la organización.
<b>Actividades del proceso de planeación</b>	Si el proceso de planeación se estructuro participativamente, el procurando reflejar la relación individuo – organización.
<b>Estrategias</b>	Si se definieron políticas de desempeño que consideran las características y circunstancias internas de la organización, así como los elementos del entorno, es decir, estrategias íntimamente ligadas a los objetivos organizacionales.

**Fuente:** Recuperado de <file:///C:/Users/USER/Downloads/13248-Texto%20del%20art%C3%ADculo-22319-1-10-20140131.pdf>

Para (Pacheco, 2004), la definición más común de un Sistema Nacional de Inversión Pública es un conjunto de normas, instrumentos y procedimientos comunes para el sector público y entidades del sector privado que ejecuten inversión pública, mediante los cuales se relacionan y coordinan entre sí, para preparar, evaluar, priorizar, financiar, dar seguimiento y ejecutar los proyectos de inversión pública, en el marco de las políticas, planes y programas de desarrollo.

El sistema se sustenta sobre la base de los siguientes principios:

- Eficiencia en la asignación de recursos
- Compatibilidad de políticas, planes y programas de desarrollo
- Delimitación de responsabilidades
- Oportunidad y racionalidad en la toma de decisiones
- Complementariedad de esfuerzos
- Sostenibilidad operativa
- Centralización normativa y descentralización operativa

Se ha sostenido que el objetivo fundamental del Sistema Nacional de Inversión Pública consiste en poder concretar las opciones de inversión más rentables desde el punto de vista económico y social, según los lineamientos de la política de Gobierno. En otras palabras, procurar alcanzar una eficiente asignación de los recursos escasos a las alternativas de inversión más rentables. No obstante, es posible considerar otros objetivos (idealmente) de igual relevancia como:

- Armonizar los programas de inversiones con los objetivos de desarrollo.
- Asegurar que los proyectos y programas contribuyan a mejorar los bienes y servicios de la población.
- Garantizar que los recursos externos y de contrapartida se utilicen en forma oportuna y eficaz.
- Mantener la asignación de los recursos para la sostenibilidad de la inversión



- Velar por la satisfacción real de necesidades con sentido de equidad y pertinencia.

En las regiones, el mayor nivel de ejecución se da principalmente en el mejoramiento, construcción de carreteras y caminos, infraestructura educativa, sistema de energía eléctrica, sistemas de riego, sistemas de agua potable y alcantarillado, caminos rurales, e infraestructura de salud (mejoramiento, ampliación, construcción de establecimientos de salud).

No obstante, es de mencionar que si la ejecución de dichos proyectos se relaciona con los saldos no ejecutados por las regiones, ello significaría que la capacidad de gasto podría mejorar a medida que se vayan utilizando eficientemente los recursos hacia otros proyectos de inversión que contribuyan por ejemplo: A la generación de empleo, construcción de hospitales y centros de salud, mejora de la infraestructura educativa, reducción de los costos de transporte, entre otros, que tengan por finalidad mejorar la calidad de vida a nivel nacional.

Según la política de inversión pública, es creada con la finalidad de optimizar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión. En el Perú, los procesos y procedimientos de la inversión pública que desarrollan las entidades del Estado de los diferentes niveles de gobierno se sujetan a las reglas que emite el Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (DGPMI); a fin de garantizar la calidad del gasto y su contribución al desarrollo.

El incremento de la Inversión Pública ejerce influencia sobre las variables de crecimiento económico y progreso social. Por ejemplo, el capital físico (carreteras, puertos, aeropuertos, sistema urbano de transporte masivo, entre otros), capital humano (educación, salud y nutrición), el capital intelectual (investigación, desarrollo e innovación tecnológica), entre otros; incrementan la eficacia conjunta

de la productividad de empresas y de la oferta laboral, permitiendo un incremento en la producción y en los niveles de ingresos de la población.

## 2.2. Marco conceptual

El marco conceptual determina los conceptos de las principales variables e indicadores que se utilizan en la investigación.

Según la definición (MEF, 2019), la **Inversión Pública**: Es un sistema administrativo del Estado que tiene como finalidad orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.

Para lograr los objetivos planteados se requiere contar con herramientas que permitan orientar y organizar los recursos de un país, con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de las personas y que todos ellas tengan las mismas oportunidades de desarrollo (Planificación).

Según (CEPLAN) el **Plan de Desarrollo Concertado (PDC)** es la herramienta fundamental para una gestión local planificada y participativa, puesto que se construye a partir del conjunto de opiniones, intereses y acuerdos de actores del Estado y de la sociedad civil.

El PDC marca la hoja de ruta que debe transitar el gobierno local en un largo plazo. En él se señala la visión de la comunidad y los ejes y objetivos estratégicos que deberán guiar la gestión pública. En este aspecto radica centralmente su importancia y la relevancia de que debe ser diseñado con la mayor participación posible de los representantes de la sociedad.

El **Presupuesto Participativo** es un instrumento de política y de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a

orientar los recursos, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado.

El Presupuesto Participativo cumple lo siguiente:

- Transparencia y control ciudadano
- Modernización y democratización de la gestión pública
- Fortalecimiento de la gobernabilidad democrática del país
- Construcción de capital social
- Participación ciudadana en la planificación y gestión pública

Estas estrategias o herramientas surgen a partir de las necesidades económicas y no económicas humanas cuya satisfacción requiere la utilización de recursos escasos y la realización de alguna actividad económica.

Cuando se habla de **necesidades básicas de la población**, se hace referencia a los elementos mínimos indispensables que los seres humanos necesitamos para vivir.

Las **decisiones políticas** son las decisiones que se expresan en forma de acciones y medidas políticas, programas y presupuestos gubernamentales, y desde luego, en votos durante las elecciones.

Según el (MEF, 2019), el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE; nació mediante el Decreto Legislativo N° 1252 el 01 de diciembre de 2016, y entró en vigencia desde el 24 de febrero del año 2017, un día después de la publicación oficial de su respectivo Reglamento, derogando la Ley del SNIP (N°27293).

El Perú no ha dejado de crecer en inversiones. Pero es necesario mantener y acelerar este ritmo. Por ello el gobierno ha tomado medidas encaminadas a agilizar y simplificar los procesos de Inversión Pública. El antiguo Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) fue un gran avance en América Latina, pero ha quedado

desfasado. Para superarlo ha entrado en vigencia el nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, conocido como INVIERTE.PE.

INVIERTE es un Sistema para que el Estado pueda administrar de forma adecuada sus recursos. Su objetivo es que el presupuesto público se invierta en prestación de servicios e infraestructura para el desarrollo del país. Este sistema está dirigido por la Dirección General de Inversión Pública del MEF. El ministerio apoyará a los gobiernos regionales y locales en su misión de elevar la calidad de vida de los peruanos. Para ello el sistema busca mecanismos ágiles y fáciles para asignar recursos públicos a proyectos de inversión de Alto Impacto. El primer paso es la división del territorio peruano en “sectores” en los que se comprenden los Gobiernos Regionales y Locales, solo para efectos del presente sistema.

El SNIP presentó muchas limitaciones durante su vigencia, entre las que señalamos las siguientes:

- No era capaz de planificar y seleccionar los proyectos de inversión en base a las necesidades del desarrollo.
- Tenía problemas en la automatización de procesos.
- Fallaba al asignar los recursos públicos a las falencias en infraestructura y servicios públicos.
- No realizaba estudios de pre-inversión de calidad.
- Existían tiempos excedentes en la formulación, evaluación y ejecución de proyectos.
- No se hacían seguimiento a los proyectos en ejecución.
- Cuando ya se están ejecutando aparecían sobrecostos sobre el proyecto.
- Finalmente, también tenía problemas en la disponibilidad presupuestal y la financiación de proyectos.

Todo esto hizo que muchos proyectos aprobados nunca recibieran la financiación que necesitaban para ejecutarse. El número de proyectos ejecutados utilizando el SNIP es mucho menor a la cantidad de proyectos declarados viables.

Todo esto determinó que el SNIP se convirtiera en un sistema perjudicial para las inversiones.

El primer cambio es que ahora existen diferentes niveles de estudio de pre inversión. Esto con el fin de evitar que se aprueben proyectos que luego no van a ser financiados.

INVIERTE elimina procedimientos burocráticos que retrasaban las inversiones. Ahora las Unidades Formuladoras de los gobiernos Regionales y Locales verificarán la viabilidad de los proyectos.

Otra de las ventajas de INVIERTE.PE es la articulación de los sistemas de planeamiento estratégico, presupuesto e inversión pública. Esto ayuda a mantener coherencia en la actuación del Estado. Ahora cada sistema es parte de un gran proceso.

Con este sistema el MEF obtiene el rol de financiador y actúa en base a las prioridades. Ahora es posible realizar el seguimiento de la ejecución, seguimiento financiero y evaluaciones ex-post.

INVIERTE.PE posee principios que dirigen su actividad. La Programación Multianual de Inversiones (PMI) y la respectiva ejecución de los proyectos por ella aprobados y financiados tienen los objetivos siguientes:

- A. El cierre de Brechas sociales en Infraestructura para el Desarrollo y prestación de Servicios Públicos. Su objetivo es mejorar las condiciones de vida de la población en cada sector dotándolos de escuelas, hospitales, alcantarillados, etc.

- B. INVIERTE.PE une los planes nacionales con los planes regionales y locales. La nueva cartera de proyectos debe ser coherente con el Marco Macroeconómico Multianual. Ahora los Ministerios, los Gobiernos regionales y locales trabajaran en una sola dirección.
- C. La PMI debe basarse en un diagnóstico de las brechas de infraestructura y acceso a servicios públicos. Sobre estas brechas se establecen los objetivos a alcanzarse. De la misma manera se establecen los indicadores que nos dirán si se alcanzó o no el objetivo.
- D. Los Proyectos financiados con los recursos públicos mediante este sistema deben tener el mayor impacto social.
- E. Para la inversión se debe prever los recursos para la ejecución, la operación y mantenimiento. INVIERTE.PE apuesta por una formulación más simple.
- F. La mayor transparencia a través del seguimiento en tiempo real de la ejecución y la evaluación. Además promueve la calidad a través de la competencia.

La clave del nuevo sistema INVIERTE.PE está en el Ciclo de Inversión. Se fortalece la fase inicial con la programación Multianual y se agiliza la formulación y evaluación de proyectos. Veamos cada una de las Etapas del Ciclo de Inversión de INVIERTE.PE.

**Ilustración 1: Cambios que introduce INVIERTE.PE**



**Fuente:** Ministerio de Economía y Finanzas-GORE Ejecutivo

- 1. Programación Multianual de Inversiones (PMI):** La Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) de cada sector es la que está a cargo de realizar un diagnóstico sobre las necesidades territoriales. Esto lo hará en colaboración con la Unidad Formuladora (UF). Por ejemplo: la construcción de colegios o la instalación de sistemas de agua potable. Este diagnóstico se convierte en indicadores y objetivos que son comunicados a la OPMI de cada Gobierno Regional y Local. Estas elaboraran una PMI que cubre 03 años de proyectos.

La OPMI del sector, junto a la OPMI de cada Gobierno Regional y Local, en base a los objetivos concluidos, elabora la cartera de inversiones. Esta debe indicar la fuente de financiamiento, la modalidad de ejecución, el monto referencial y las fechas que abarcara el proyecto.

Los Órganos Resolutivos de cada sector y de cada Gobierno Regional y Local presentan su PMI a la Dirección General de Presupuesto Multianual de Inversiones (DGPMI). Esto deben hacerlo todos los años antes del 30 de marzo. La DGPMI consolida los PMI de cada sector en el Programa Multianual de Inversiones del Estado (PMIE). En base a esta lógica, proyectos que son aprobados en el PMI pueden ser reclamados por los Gobiernos Regionales y Locales para su ejecución y serán financiados por el Gobierno Nacional.

- 2. Formulación y Evaluación:** No todos los proyectos considerados en el PMIE serán ejecutados. Esta etapa sirve de filtro para la ejecución del proyecto. Se formulan los proyectos y se evalúa su pertinencia en los niveles de financiamiento, operación y mantenimiento. Dependiendo del proyecto se elaborarán las fichas técnicas. En proyectos simples o recurrentes se utilizan fichas predefinidas. Para inversiones menores a 750 UIT existen fichas simplificadas. Las que superen los 15 mil UIT requieren estudios a nivel de perfil. Las que superan los 407 mil UIT exigen estudios de nivel de perfil reforzado.

La evaluación de las fichas técnicas o de los estudios de pre-inversión la realiza la Unidad Formuladora (UF). Esta, además, registra el proyecto en el Banco de Inversiones, así como el resultado de la evaluación.

- 3. Ejecución:** La Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) elabora el Expediente Técnico en función a la concepción técnica y al estudio de pre-inversión (o de la ficha técnica). Para las inversiones que no son PIP (Proyectos de Inversión Pública), se elabora un informe técnico sobre la base de la información registrada en el Banco de Inversiones.

Cuando el proyecto ya se esté ejecutando se podrá realizar el seguimiento a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones. Este instrumento asocia al Banco de Inversiones con el SIAF. De existir modificaciones al proyecto en ejecución, la UE o la UF, según el caso, las registra en el Banco de Inversiones antes de que se ejecuten.

Al culminar la ejecución, la UE realiza la liquidación física y financiera. Luego cierra el registro en el Banco de Inversiones.

- 4. Funcionamiento:** Cada año, los titulares de los activos de los proyectos ejecutados deben reportar su estado a las OPMI del sector, de los Gobiernos Regionales o Locales, según corresponda. Además deben programar el gasto de los activos necesarios para la operación y mantenimiento. La DGPMI establece criterios para determinar qué proyectos se someten a la evaluación ex-post. Corresponde a la OPMI respectiva ejecutar dichos criterios y evaluar.

Con INVIERTE.PE, si conocemos qué necesidad tenemos que resolver a través de un PIP, y se incluye dentro del PMI entonces el financiamiento está asegurado.

Según el marco normativo vigente del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (MEF, 2019), no todas las inversiones son consideradas



proyectos de inversión pública. Aquellas inversiones que no califican como proyectos de inversión, son gastos de capital en optimización, ampliación marginal, reposición y rehabilitación de unidades productoras de servicios públicos.

Las tipologías de inversión se detallan a continuación:

**Tabla 2: Tipologías de inversión**

<b>Optimización</b>	<p><b>Caso 1: Adquisición de terrenos que se deriven de una planificación de la ampliación de la oferta de servicios públicos.</b></p> <p><b>Caso 2: Optimización de oferta entendiéndose por ella a la infraestructura, los equipos y otros factores productivos que definen la capacidad de producción.</b></p>
<b>Rehabilitación</b>	Renovación o reparación de instalaciones, componentes de sistemas, equipamiento y elementos constructivos para devolverlos a su estado original.
<b>Reposición</b>	Reemplazo de activos que han culminado su vida útil.
<b>Ampliación marginal</b>	<p><b>Caso 1:</b> No amplía significativamente la capacidad productora.</p> <p><b>Caso 2:</b> Amplia hasta un 20% la capacidad productora de un proyecto de inversión estándar.</p>

**Fuente:** Ministerio de Economía y Finanzas

Asimismo, se deberá tener en cuenta la relación entre tipo de inversión, naturaleza e ítem, la cual se detalla a continuación:

**Tabla 3: Relación entre tipo de inversión y naturaleza**

<b>Inversión</b>	<b>Naturaleza</b>	<b>Ítem</b>
<b>Optimización</b>	<b>Caso 1:</b> • Adquisición Saneamiento técnico legal	• Terrenos
	<b>Caso 2:</b> • Adquisición • Construcción • Remodelación • Capacitación	• Infraestructura • Equipamiento • Mobiliario Vehículos • Intangibles
<b>Rehabilitación</b>	• Reparación • Renovación	• Infraestructura • Equipamiento • Mobiliario • Vehículos
<b>Reposición</b>	• Adquisición	• Equipamiento • Mobiliario • Vehículos
<b>Ampliación marginal</b>	<b>Caso 1:</b> • Adquisición • Construcción • Remodelación • Saneamiento técnico legal	• Infraestructura • Equipamiento • Mobiliario • Vehículos Terrenos
	<b>Caso 2:</b> • Adquisición • Construcción • Remodelación	• Infraestructura • Equipamiento • Mobiliario • Vehículos

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

### 2.3. Antecedentes empíricos de la investigación

El trabajo recoge investigaciones realizadas en el entorno nacional e internacional sobre temas relacionados a la tesis que se está desarrollando, estos antecedentes se desarrollan esencialmente con la finalidad de conocer los hallazgos a los que los investigadores llegaron, así tenemos:

En el trabajo de investigación “Perú: factores determinantes de la inversión pública en los gobiernos locales, periodo 2008-2014” desarrollado por (Lastra Chacón, 2017) manifiesta que el continuo crecimiento económico y las reformas estructurales realizadas en el Perú a partir de la década de los noventa, fueron necesarios más no suficientes para lograr un desarrollo económico que permita eliminar las fuertes brechas de condiciones de vida y pobreza entre zonas urbanas y rurales y entre departamentos. Un mayor acceso a infraestructura permitirá mejorar dicha situación, aunque existen fuertes diferencias económicas, sociales y restricciones políticas entre municipalidades. Por ello, el presente trabajo identificó y cuantificó los factores asociados a la ejecución de la inversión pública de los gobiernos locales, por categoría de municipalidad y con énfasis en la infraestructura básica (salud, saneamiento, educación, agropecuario, transporte y electrificación). Usando una estimación de data panel con efectos fijos intragrupal a nivel de 1834 municipalidades para el periodo 2008-2014, se encontró que de un total de 17 factores propuestos, varios de ellos influyen notablemente en la ejecución del gasto en proyectos de infraestructura básica de los gobiernos locales como: La fuente de financiamiento (recursos ordinarios, recursos propios, FONCOMUN, canon y participaciones), la capacidad formuladora de expedientes técnicos significativos, los recursos humanos profesionales, la participación ciudadana, y las variables electorales (reelección y afiliación al partido nacional del alcalde, concentración del poder en el Concejo Municipal); además los factores tienen efecto diferenciado según tamaño de gobierno local; y el gasto público en infraestructura en dicho periodo no fue orientado hacia los pobres, es decir, no aumentó en mayor medida en las zonas de mayor pobreza. Asimismo, los resultados sugieren un orden de prioridad de atención de política económica: mientras que la formulación de expedientes técnicos “grandes” tiene un efecto notable en los gobiernos locales medianos; en los gobiernos locales más pequeños resulta relevante la participación ciudadana, los recursos humanos (contar con al menos dos profesionales y la asistencia técnica en formulación y ejecución de proyectos) y el internet; complementariamente, en los

gobiernos locales de muy bajo canon resulta muy relevante la capacidad formuladora de expedientes técnicos “grandes” y los recursos humanos profesionales. De otro lado, las variables electorales tienen un fuerte efecto, especialmente en las municipalidades medianas. Finalmente, se recomienda seguir estimulando la generación de recursos propios, no sólo para reducir los desequilibrios verticales, sino también para incrementar la rendición de cuentas de los gobiernos locales ante sus ciudadanos. Asimismo, debe fortalecerse los mecanismos de participación ciudadana en la concertación del presupuesto y en la formulación y control de planes económicos locales, especialmente en las jurisdicciones más pequeñas.

En la tesis “Determinantes de la Inversión en Nicaragua “Un estudio Empírico”, desarrollada por (Roberto, 2004), manifiesta que se realiza una estimación empírica de la Formación Bruta de Capital Fijo Privado en Nicaragua, así como del componente de Importación de Maquinaria y Equipo. Para ello se utilizó como marco de referencia el modelo neoclásico de Inversión, que establece como determinantes de la inversión a la rentabilidad del capital y a su costo de uso. El análisis se complementó utilizando variables frecuentemente utilizadas en la literatura empírica como son: variables de incertidumbre, liquidez agregada de la economía e inversión pública. Se encontró que la variable de rentabilidad esperada tiene un fuerte efecto sobre las decisiones de inversión, no así el costo de uso del capital. En cuanto a las variables de incertidumbre, liquidez e inversión pública, todas ellas resultaron ser significativas. En conclusión, para que Nicaragua eleve sus tasas de inversión y su crecimiento de largo plazo, deben realizarse reformas estructurales que eleven la productividad del capital, reasignar el gasto público hacia inversiones y establecer mecanismo para amortiguar los ciclos económicos (políticas y mecanismos anti cíclicos).

En la tesis de maestría “EL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA Y SU IMPACTO EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA: 2003 – 2013”, la investigadora (Mercedes, 2018)

TANIA DE LAS MERCEDES REGALADO SALCEDO. Manifiesta que el objetivo de la presente investigación fue describir y analizar el impacto del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) en la Gestión de Inversiones de la Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) en el periodo 2003 – 2013. Para ello se estudió la relación de las variables: gestión de inversiones de la UNC (variable dependiente), manejo del SNIP por la UNC, planificación estratégica de las inversiones y fortalecimiento de capacidades institucionales y de gestión (variables independientes); determinando la correlación y causalidad de las mismas. El trabajo estadístico nos dio como resultado el impacto positivo del SNIP en la gestión de inversiones de la UNC, demostrado con mayor fuerza mediante el indicador de productividad, el mismo que presentó una tendencia positiva, indicándonos que pese a las debilidades que la UNC mostro en el periodo de estudio, respecto a las variables antes indicadas, se logró avanzar de manera progresiva y positiva en la gestión de inversiones de la UNC. Lo manifestado advierte que el SNIP tiene un impacto positivo frente a la gestión de las inversiones de la UNC, sin embargo, es necesario que las gestiones de turno tomen especial atención en las variables independientes antes mencionadas, de modo que funcionarios y servidores cuenten con las capacidades suficientes para hacer frente, de manera positiva, a mejoras determinadas por el Gobierno Central, en los sistemas de certificación de proyectos de inversión pública, como es el caso actual del INVIERTE.PE, llegando a las siguientes conclusiones:

- a.** La sistematización de encuestas y trabajo estadístico aplicado en la presente investigación, han permitido analizar el impacto del SNIP en la gestión de inversiones de la UNC, demostrando que dicho impacto es positivo, lo cual se explica de manera estadísticamente significativa en un 52%. Asimismo, los cuadros y gráficos presentados nos permiten demostrar autocorrelaciones positivas, dando mayor sustento a la aceptación de nuestra hipótesis, que demuestra que el impacto es positivo. Cabe resaltar que el indicador de productividad mostrado en la presente investigación,

también muestra una tendencia positiva, lo cual nos permite confirmar que el impacto es positivo.

- b.** Si bien, la presente investigación ha servido para detectar las falencias de las gestiones de la UNC durante el periodo 2003 – 2013, respecto a las variables de estudio, también se ha podido determinar científicamente que el control en la gestión de inversiones de la UNC, se ha debido en un 75% al manejo del Sistema Nacional de Inversión Pública por la UNC.
- c.** Lo descrito y analizado en la presente investigación nos muestra que la UNC cuenta con un plan estratégico de inversión débil, lo que genera la baja ejecución presupuestal, pese a ello, la tendencia de ejecución ha sido positiva con la progresiva actualización de planes estratégicos, por lo se demuestra estadísticamente que la mencionada planificación estratégica de las inversiones influye en la gestión de inversiones de la UNC en un 88%.
- d.** Por último, la presente investigación acepta con un 71% de significancia que el fortalecimiento de capacidades y de gestión en la UNC, guarda relación directa con la mejora de la gestión de inversiones. De lo analizado, podemos apreciar que la UNC no ha prestado atención a la capacitación adecuada de su personal, por lo que ellos mismos se han visto obligados a capacitarse por su cuenta, lo que les ha permitido de manera progresiva, durante el periodo de estudio, contar con herramientas para gestionar las inversiones y otorgar a la presente investigación la relación positiva entre las variables antes indicadas.

## **CAPITULO III**

### **HIPÓTESIS Y VARIABLES**

#### **3.1. Hipótesis**

##### **3.1.1. Hipótesis general**

La planificación, el presupuesto participativo, las necesidades de la población y las decisiones políticas determinan en forma directa las inversiones en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018.

##### **3.1.2. Hipótesis específicas**

- Las inversiones realizadas por el gobierno local de la provincia de Andahuaylas se encuentran programadas en el PDC.
- La municipalidad provincial de Andahuaylas genera sus inversiones de acuerdo a las actas suscritas en los presupuestos participativos.
- Las inversiones realizadas en la provincia de Andahuaylas satisfacen las necesidades básicas de la población
- Las autoridades locales (alcalde y regidores), influyen directamente en la distribución de la inversión pública en la provincia de Andahuaylas.

#### **3.2. Identificación de variables e indicadores**

##### **3.2.1. Variable dependiente:**

- Inversión Pública

### 3.2.2. Variables Independientes

- Planificación (PDC)
- Presupuesto participativo
- Necesidades de la población
- Decisiones políticas

### 3.3. Operacionalización de variables

**Tabla 4: Cuadro de Variables**

<b>Variables</b>	
<b>Dependiente</b>	<b>Independiente</b>
<b>Inversión Pública</b>	Planificación (PDC)
	Presupuesto participativo
	Necesidades de la población
	Decisiones políticas

Fuente: Elaboración propia

### 3.4. Indicadores

**Tabla 5: Indicadores de las variables**

<b>Variables</b>		<b>Indicadores</b>
<b>Dependiente</b>	<b>Independiente</b>	
Inversión Pública	Planificación (PDC)	Numero de planes de desarrollo.
	Presupuesto participativo	Numero de acuerdos suscritos
	Necesidades de la población.	Número de proyectos ejecutados.
	Decisiones políticas.	Número de proyectos ejecutados no programados.

Fuente: Elaboración propia



### 3.5. Matriz de consistencia

**Tabla 6: Matriz de consistencia**

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables		Indicadores	
			Dependiente	Independiente		
<b>General</b> ¿Cuáles son los factores que determinan una adecuada inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018?  ¿Las inversiones que realiza el gobierno local de Andahuaylas, son planificadas?	Determinar cuáles son los factores que influyen en la inversión pública en el gobierno local de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018.  Comprobar si las inversiones efectuadas en el gobierno local de Andahuaylas responden al PDC.	La planificación, el presupuesto participativo, las necesidades de la población y las decisiones políticas determinan en forma directa las inversiones en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, durante el periodo 2015-2018.  Las inversiones realizadas por el gobierno local de la provincia de Andahuaylas se encuentran programadas en el PDC.	Inversión Pública	Planificación (PDC)	Número de planes de desarrollo.	
				Presupuesto participativo		Necesidades de la población
				Decisiones políticas		Proyectos
<b>Específicos</b> ¿La población organizada participa de las inversiones públicas en la provincia de Andahuaylas?  ¿Las inversiones responden a las necesidades de la población de la provincia de Andahuaylas?  ¿Son las decisiones políticas que influyen en la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas?	Identificar si las inversiones efectuadas corresponden a los presupuestos participativos.  Determinar si las inversiones satisfacen las necesidades de la población de la provincia de Andahuaylas.  Analizar si las autoridades locales influyen en las inversiones dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas.	La municipalidad provincial de Andahuaylas genera sus inversiones de acuerdo a las actas suscritas en los presupuestos participativos.  Las inversiones realizadas en la provincia de Andahuaylas satisfacen las necesidades básicas de la población.  Las autoridades locales (alcalde y regidores), influyen directamente en la distribución de la inversión pública en la provincia de Andahuaylas.	Plan de Desarrollo Concertado (PDC)	Actas de acuerdos	Número de proyectos programados.  Soles programados	
			Presupuesto Participativo	Necesidades de la población	Proyectos ejecutados	Número de acuerdos suscritos.
			Decisiones políticas	Decisiones políticas	Distribución del presupuesto	Número de proyectos ejecutados no programados.

**Fuente:** Elaboración propia

## **CAPITULO IV**

### **METODOLOGÍA**

#### **4.1. Ámbito de estudio**

##### **4.1.1. Localización política y geográfica**

La provincia de Andahuaylas se encuentra ubicada en el departamento de Apurímac.

Sus límites son: norte y oeste con la provincia de Chincheros y con el Departamento de Ayacucho; por el este, con la provincia de Abancay; por el sur, con la provincia de Aymaraes.

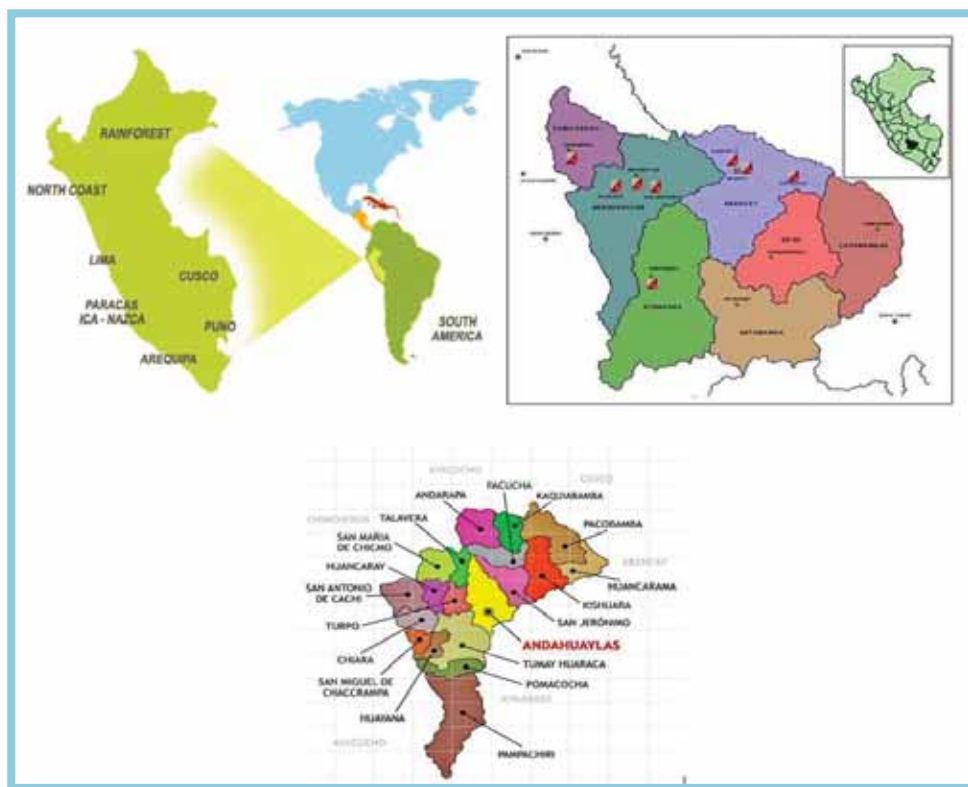
La provincia de Andahuaylas es cuna de la cultura Chanca, fervientes enemigos de los incas, por territorio. La capital de la provincia, de la cual toma el nombre, fue fundada por el conquistador Francisco Pizarro como «San Pedro de Andahuaylas, la Grande de la Corona» en 1533, según consta en crónicas de Pedro Cieza de León. Durante la fundación el conquistador Pizarro dejó una cruz de madera que, posteriormente, dio inicio a la construcción de la Catedral de San Pedro en la Plaza principal, la catedral guarda la cruz en su fachada. La actual provincia de Andahuaylas fue creada durante la Época republicana junto con el distrito homónimo el 21 de junio de 1825, por decreto del gobierno dictatorial de Simón Bolívar.

##### **Geografía**

La provincia de Andahuaylas ocupa la parte central de la circunscripción provincial, teniendo tierras altas y medias, con climas fríos y templados, siendo sus sembríos de pan llevar (papa, maíz, habas, entre otros). La carretera longitudinal de la sierra

(ruta PE-3S) pasa por sus inmediaciones tiene comunicación carretil con la mayoría de los distritos de la provincia. En la parte alta, hacia el sur se halla el nuevo distrito de José María Arguedas (Huancabamba), en cuya explanada natural se ha acondicionado el campo de aterrizaje del Aeropuerto principal de la región que lleva este nombre y que las empresas de aviación mantienen con Lima varios vuelos a la semana, sirviendo así a Andahuaylas y provincias vecinas con buenos resultados. Cerca del aeropuerto hay cerros con minas de hierro, de elevado porcentaje, a las que se hallan amparadas con poderosas empresas mineras extranjeras y cuya explotación se hará con grandes inversiones en el lugar siendo ésta una gran oportunidad para potenciar y desarrollar al departamento.

### Ilustración 2: Macrolocalización del área de estudio



Fuente: Recuperado de [https://es.wikipedia.org/wiki/Provincia\\_de\\_Andahuaylas](https://es.wikipedia.org/wiki/Provincia_de_Andahuaylas)

### Dimensión administrativa

La hermosa provincia de Andahuaylas, tiene una extensión de 3 987,00 kilómetros cuadrados, el cual se divide en 20 distritos, los cuales se describen a continuación.

1. El distrito de Andahuaylas, se halla a una altitud de 2 926 m.s.n.m., creado simultáneamente con la Provincia el 21 de junio de 1825.
2. Distrito de Andarapa Creado por Ley N° 9357 del 14 de marzo de 1941. Ostenta una superficie de 204.88 Km. cuadrados. Su principal festividad es la que se desarrolla cada 4 de octubre en homenaje a San Francisco de Asís.
3. Distrito de Chiara Creada el 5 de abril de 1935 por Ley N° 8073. El pueblo de Chiara fue llamado Huayna Ccoscco, y fue un centro minero en el sector de Huillcahuma, en la que se fundían campanas de un mineral que extraían de una quebrada próxima.
4. El distrito de Huancarama Creado por Ley N° 9910 del 19 de enero de 1944.
5. Distrito de Huancaray Fue creado el 7 de enero de 1961. Su principal festividad es la corrida de toros, que se desarrolla cada 29 y 30 de julio.
6. Distrito de Huayana Creado por Ley N° 23977 el 30 de octubre de 1984, se halla una altitud de 3 150 m.s.n.m. aproximadamente. En su cercanía existe una importante ruina ancestral denominado Maucallaccta.
7. El distrito de José María Arguedas Creada y oficializada por Ley N° 30295 el 28 de diciembre de 2014, se encuentra a una altitud de 3444 m.s.n.m. y que ahora se convierte en uno de los distritos más importantes de la provincia por albergar al Aeropuerto de Huancabamba, entrada aérea principal hacia Andahuaylas y Apurímac.
8. Distrito de Kaquiabamba Creada por Ley N° 26471 el 9 de junio de 1995.
9. Distrito de Kishuara Creada el 19 de enero de 1944 por Ley N° 9910. En ella se alzan las ruinas de Curamba o Inca Monte. En este lugar se hallan rastros de enfrentamientos ancestrales entre los Chankas y los Quechuas.
10. El distrito de Pacobamba Creado por Ley N° 9910 del 20 de enero de 1944. Se dice que en el sector denominado Ccorihuayrachina, por las cascadas del río Pumachaca (lugar inaccesible), hay un tesoro escondido que corresponde al rescate de Atahualpa, pero al saberse de su muerte se quedó en el camino.

11. El distrito de Pacucha Creado el 21 de agosto de 1963 por Ley N° 14629. En ella se halla el complejo arqueológico más estudiado de la Provincia de Andahuaylas denominado Sondor. Así mismo se halla la hermosa Laguna de Pacucha sobre el cual existen numerosas leyendas que le otorgan la característica de ser una laguna encantada.
12. Distrito de Pampachiri Creada por Ley N° 13482 del 7 de enero de 1961. Aquí se levanta imponente el famoso bosque de piedras denominado Pabellones.
13. El distrito de Pomacocha Creado el 21 de agosto por Ley N° 14630.
14. Distrito de San Antonio de Cachi, fue creada el 8 de junio de 1936 por Ley N° 8312.
15. El distrito de San Jerónimo, ubicado dentro de la ciudad de Andahuaylas
16. El distrito de San Miguel de Chaccrapampa
17. El distrito de Santa María de Chicmo, creada el 11 de diciembre de 1964, por la ley N° 15258.
18. El distrito de Talavera de la Reyna.
19. Distrito de Tumay Huaraca, creada el 29 de diciembre de 1964 por Ley N° 15268. En el sector se hallan vestigios de ruinas de una población denominada Auquimarca.
20. El distrito de Turpo, creada por Ley N° 9686 el 11 de diciembre de 1942. Su festividad más importante es la del Niño Jesús de Turpo que se desarrolla cada 1 de julio.

### **Capital**

La capital de la maravillosa provincia es la ciudad Andahuaylas, cuyo título colonial de San Pedro de Andahuaylas La Grande cayó en olvido con el advenimiento de la República. Ahora es reconocida como ciudad por ley 12444, promulgada el 24 de noviembre de 1955.

Las festividades de mucha transcendencia a nivel mundial y nacional son:

- Pukllay (htt2), un evento de reafirmación cultural y de confraternidad entre los diferentes pueblos del Perú y del Extranjero, que se realiza coincidentemente con las fechas de las festividades del carnaval en la provincia de Andahuaylas.

**Ilustración 3: Carnaval Pukllay**



**Fuente:** Recuperado de <https://es.scribd.com/document/351563291/El-Pukllay>

- Yawar Fiesta “la fiesta de sangre” es una tradición que aún se lleva a cabo en los algunos distritos de la provincia de Andahuaylas.

**Ilustración 4: Yawar fiesta**



**Fuente:** Recuperado de <https://es.scribd.com/document/351563291/yawar-fiesta>

- Sondor Raymi (htt1), llamado también la epopeya Chanka, es una celebración que se lleva a cabo dentro del distrito de Pacucha, en la provincia de Andahuaylas en el departamento y región de Apurímac, aunque más específicamente en el Complejo arqueológico de Sondor.

### Ilustración 5: Sónдор Raymi



Fuente: Recuperado de <https://es.scribd.com/document/351563291/sondor-raymi>

#### 4.2. Tipo y nivel de investigación

El trabajo de investigación tendrá un diseño de investigación no experimental, para (Hernández Sampieri, Roberto; Fernández Collado, Carlos; Baptista Lucio, María del Pilar;, 2010) una investigación no Experimental son “Estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos”, el trabajo de investigación busca analizar los fenómenos determinantes de la inversión pública durante el periodo 2015-2018 en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas.

El tipo de investigación es la histórica, ya que se van a manipular información del pasado a partir de las acciones y/o hechos realizados por las autoridades dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas.

Asimismo, será de tipo longitudinal, por que analizará un periodo de tiempo durante los años 2015 al 2018

### 4.3. Unidad de análisis

La unidad de análisis está representada por habitantes de la provincia de Andahuaylas y funcionarios de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas.

### 4.4. Población de estudio

Según el Censo de Población del año 2017, la provincia de Andahuaylas cuenta con una población de 142,477 habitantes distribuidos en:

**Tabla 7: Población de la Provincia de Andahuaylas**

<b>Distritos</b>	<b>Población</b>	<b>%</b>
Andahuaylas	42,268	29.7%
Andarapa	5,459	3.8%
Chiara	1,186	0.8%
Huancarama	5,210	3.7%
Huancaray	3,753	2.6%
Huayana	750	0.5%
Kishuara	6,023	4.2%
Pacobamba	3,452	2.4%
Pacucha	7,989	5.6%
Pampachiri	2,199	1.5%
Pomacocha	863	0.6%
San Antonio De Cachi	2,910	2.0%
San Jerónimo	20,738	14.6%
San Miguel Chaccrampa	1,613	1.1%
Santa María De Chicmo	8,152	5.7%
Talavera	18,509	13.0%
Tumay Huaraca	1,864	1.3%
Turpo	3,642	2.6%
Kaquiabamba	1,816	1.3%
José María Arguedas	4,081	2.9%
<b>Provincia de Andahuaylas</b>	<b>142,477</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: INEI, Censo de Población del año 2017

Y de acuerdo al Cuadro de Asignación de Personal, la población de funcionarios públicos en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas es de 125 personas.



#### 4.5. Tamaño de muestra

Para la determinación de la muestra se utiliza la ecuación siguiente:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot (1 - p)}{(N - 1) \cdot e^2 + Z^2 \cdot p \cdot (1 - p)}$$

Dónde:

n = tamaño de muestra

N = Población

Z<sup>2</sup> = Nivel de confianza 95% (valor 1.96)

e = error muestral (al 95% se permite del 1 al 10%)

p = probabilidad de éxito 50%

1-p = Probabilidad de fracaso (1-50%) = 50%

#### 4.6. Técnicas de selección de muestra

Para la determinación de la muestra se ha considerado al número total de población existente en la provincia de Andahuaylas considerando sus 20 distritos, con una población total de 142 477 habitantes.

Para determinar el número de muestras por distrito se ha utilizado la siguiente formula.

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot (1 - p)}{(N - 1) \cdot e^2 + Z^2 \cdot p \cdot (1 - p)}$$

**Tabla 8: Determinación de la muestra**

<b>N</b>	<b>142,477</b>	<b>136,834.91</b>
<b>Z<sup>2</sup></b>	1.96	
<b>P</b>	0.5	383.13
<b>1-P</b>	0.5	357.15
<b>e</b>	0.05	

Fuente: Elaboración propia

Donde la muestra total de la población es de 383 distribuidos como se detalla a continuación:

**Tabla 9: N° de muestras por distrito según la población de la Provincia de Andahuaylas**

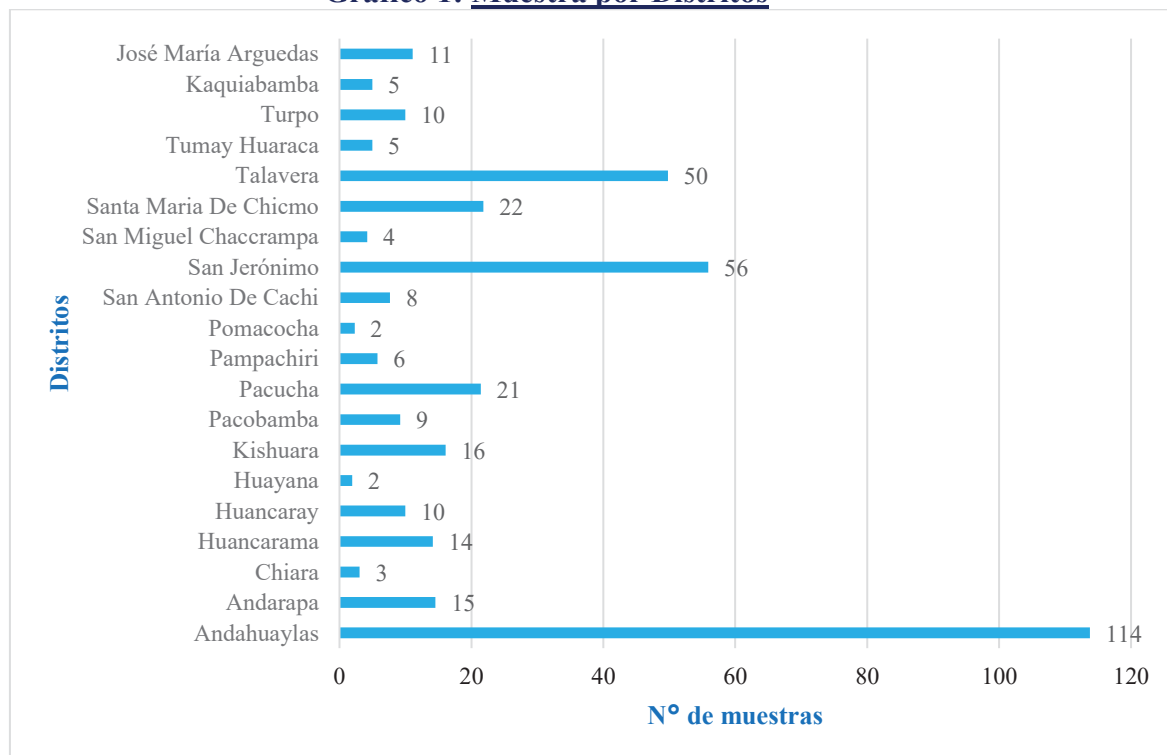
<b>Distritos</b>	<b>Población</b>	<b>%</b>	<b>N° muestras</b>
Andahuaylas	42,268	29.7%	<b>114</b>
Andarapa	5,459	3.8%	<b>15</b>
Chiara	1,186	0.8%	<b>3</b>
Huancarama	5,210	3.7%	<b>14</b>
Huancaray	3,753	2.6%	<b>10</b>
Huayana	750	0.5%	<b>2</b>
Kishuara	6,023	4.2%	<b>16</b>
Pacobamba	3,452	2.4%	<b>9</b>
Pacucha	7,989	5.6%	<b>21</b>
Pampachiri	2,199	1.5%	<b>6</b>
Pomacocha	863	0.6%	<b>2</b>
San Antonio De Cachi	2,910	2.0%	<b>8</b>
San Jerónimo	20,738	14.6%	<b>56</b>
San Miguel Chaccrampa	1,613	1.1%	<b>4</b>
Santa María De Chicmo	8,152	5.7%	<b>22</b>
Talavera	18,509	13.0%	<b>50</b>
Tumay Huaraca	1,864	1.3%	<b>5</b>
Turpo	3,642	2.6%	<b>10</b>
Kaquiabamba	1,816	1.3%	<b>5</b>
José María Arguedas	4,081	2.9%	<b>11</b>
Provincia de Andahuaylas	142,477	100.0%	<b>383</b>

Fuente: Elaboración propia -INEI

La muestra es 383 personas, pero metodológicamente se ha tomado en cuenta a una muestra de 400 habitantes debido a la gran cantidad de distritos que cuenta la provincia de Andahuaylas y respecto a las muestras de las entrevistas se ha tomado

aleatoriamente a 100 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas para recabar mayor información respecto a los indicadores de la investigación.

**Gráfico 1: Muestra por Distritos**



Fuente: Elaboración propia - INEI

#### 4.7. Técnicas de recolección de información

Para el desarrollo del trabajo de investigación, se tomó en cuenta algunas técnicas de recolección de información primaria y secundaria.

**Encuesta.-** Se desarrollará un cuestionario de encuesta dirigida a los pobladores de la provincia de Andahuaylas para conocer los factores que inciden en la inversión pública, asimismo se buscará conocer si la población percibe que los proyectos que se vienen ejecutando satisfacen sus necesidades básicas.

**Entrevista.-** Se desarrollará una guía de entrevista para la obtención de información a los funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas y el cual nos permitirá conocer su opinión sobre los determinantes de la inversión pública.

**Observación.-** La información secundaria se obtendrá a partir de información pre o elaborada, para lo cual se requiere de esta técnica.

#### **4.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información:**

Una vez realizada el recojo de información (data de fuentes primarias y secundarias), se sistematizará a partir del uso de software como SPSS, Excel y Word, el primero permitirá sistematizar a partir del uso de frecuencias y estadísticas los cuales proporcionarán información que responda a las hipótesis planteadas en el trabajo de investigación. En el caso de Word y Excel se utilizará para calcular algunas tablas y la descripción de todo el trabajo de investigación.

#### **4.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de las hipótesis planteadas**

El trabajo de investigación dentro de su análisis descriptivo considera algunas variables a tomar en cuenta como: Planificación (PDC), presupuesto participativo, necesidades de la población, y decisiones políticas; y todas estas cómo se articulan con la inversión pública de la provincia, para la demostración de las hipótesis planteadas se desarrollará un análisis de cada una de las variables y su relación con la variable dependiente.

## CAPITULO V

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 5.1. Análisis, interpretación y discusión de resultados

##### 5.1.1. Composición familiar

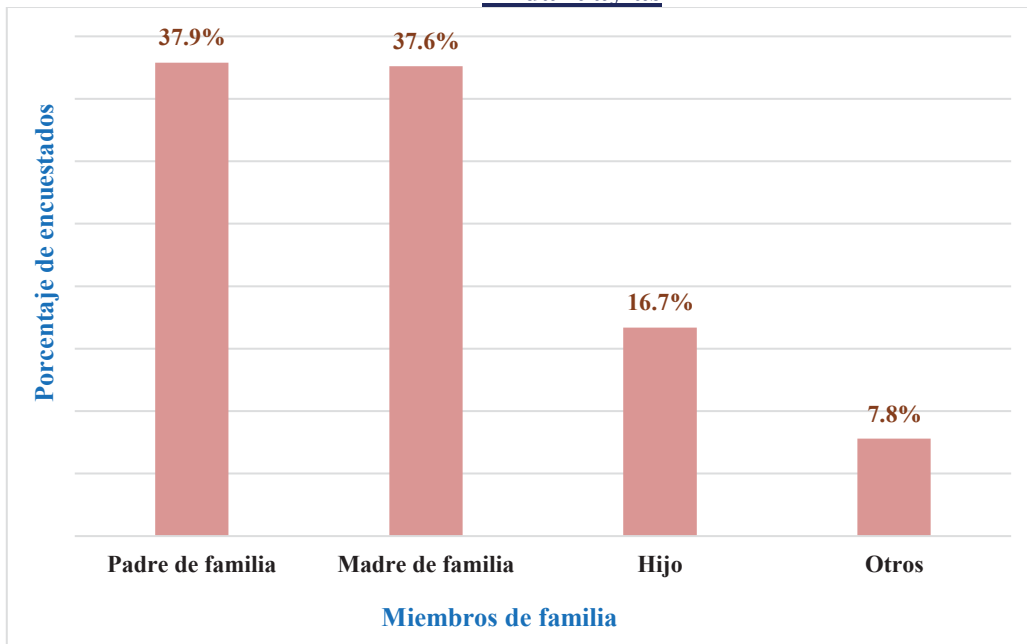
Las encuestas en la provincia de Andahuaylas está dirigido generalmente a los jefes de familia, pero no se ha dejado de lado a todas aquellas personas mayores de edad, es así que dentro de las familias encuestadas quienes respondieron a las diferentes preguntas son: En un 37.9% padres de familia, en un 37.6% madres de familia, en un 16.7% hijos y otros familiares es de 7.8%, lo que indica que la mayoría de encuestados son padre y madre de familia.

**Tabla 10: N° de miembros de familias encuetadas en la provincia de Andahuaylas**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Padre de familia</b>	150	37.9%
<b>Madre de familia</b>	149	37.6%
<b>Hijo</b>	66	16.7%
<b>Otros</b>	31	7.8%
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	4	
	400	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 2: Porcentaje de miembros de familias encuestadas en la provincia de Andahuaylas**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.1.2. Años que habitan las familias en su lugar de procedencia de la provincia de Andahuaylas

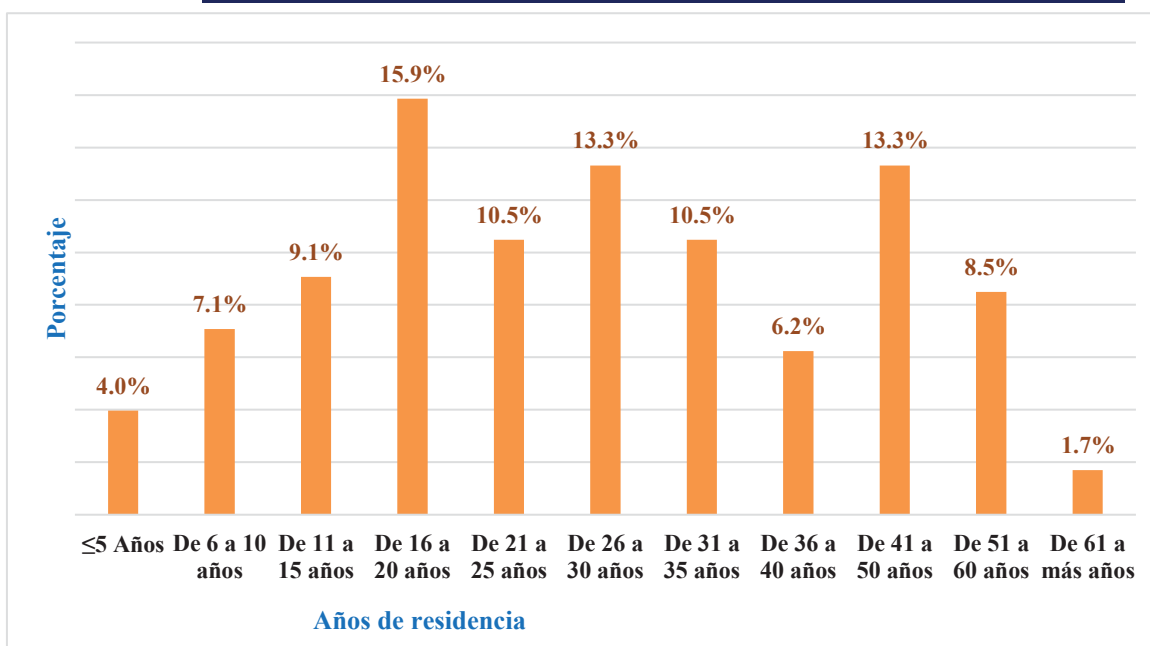
La permanencia de la familia en la provincia de Andahuaylas nos permite determinar cuál es el grado de percepción y/o satisfacción de la distribución del presupuesto y como llega esto a su comunidad u hogar. De acuerdo a la tabla 11 se aprecia que el 4% de la población encuestada viene habitando en su lugar de procedencia menos de 5 años, 15.9% de la población entre 16 a 20 años el otro porcentaje considerable es que el 13.3% se encuentra radicando entre 41 a 50 años, asimismo se puede decir que el 1.7% radica toda su vida en el lugar de procedencia de la provincia de Andahuaylas.

**Tabla 11: Años que habitan las familias en su lugar de procedencia de la provincia de Andahuaylas**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
≤5 Años	14	<b>4.0%</b>
De 6 a 10 años	25	<b>7.1%</b>
De 11 a 15 años	32	<b>9.1%</b>
De 16 a 20 años	56	<b>15.9%</b>
De 21 a 25 años	37	<b>10.5%</b>
De 26 a 30 años	47	<b>13.3%</b>
De 31 a 35 años	37	<b>10.5%</b>
De 36 a 40 años	22	<b>6.2%</b>
De 41 a 50 años	47	<b>13.3%</b>
De 51 a 60 años	30	<b>8.5%</b>
De 61 a más años	6	<b>1.7%</b>
Sub total	353	<b>100.0%</b>
Datos perdidos	47	
<b>Total</b>	<b>400</b>	

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 3: Años que habitan las familias encuestadas en su lugar de procedencia**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.1.3. Actividad económica que predomina en las familias de la provincia de Andahuaylas

De acuerdo a la tabla 12 las familias de la provincia de Andahuaylas, cuentan como actividad económica principal la agricultura, ganadería, caza y silvicultura, ya que representa el 57.5% de la población, este sector está representado por la producción agrícola en papa, maíz, arvejas, habas entre otros que predominan, asimismo la crianza de ganado vacuno y ovino representa un gran porcentaje; otro sector económico de mucha importancia es el comercio con un 14.3% de la población, puesto que son actividades que requieren de mucho esfuerzo y generalmente están centrados en las familias de bajos y medianos recursos económicos, otros de los sectores que tienen mucha importancia es el de la administración pública con un 6.8% de la población de la provincia de Andahuaylas.

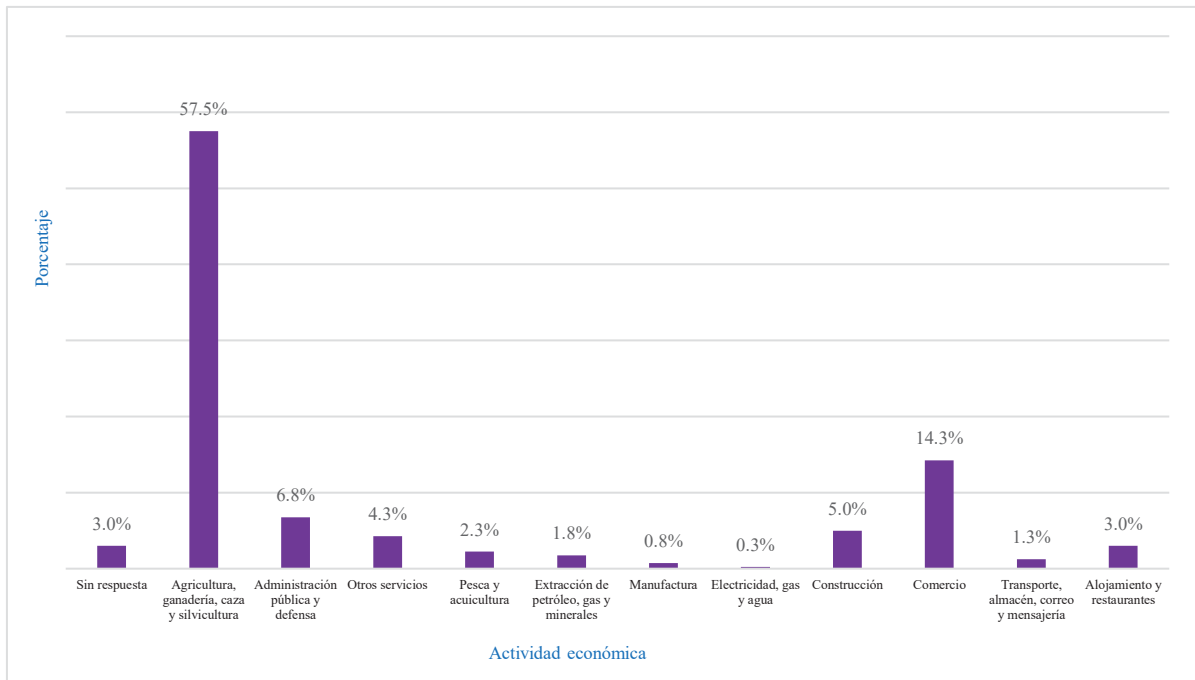
**Tabla 12: Actividad económica que predominan en las familias de la provincia de Andahuaylas**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Sin respuesta</b>	12	3.0%
<b>Agricultura, ganadería, caza y silvicultura</b>	230	57.5%
<b>Administración pública y defensa</b>	27	6.8%
<b>Otros servicios</b>	17	4.3%
<b>Pesca y acuicultura</b>	9	2.3%
<b>Extracción de petróleo, gas y minerales</b>	7	1.8%
<b>Manufactura</b>	3	0.8%
<b>Electricidad, gas y agua</b>	1	0.3%
<b>Construcción</b>	20	5.0%
<b>Comercio</b>	57	14.3%
<b>Transporte, almacén, correo y mensajería</b>	5	1.3%
<b>Alojamiento y restaurantes</b>	12	3.0%
<b>Total</b>	<b>400</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas



**Gráfico 4: Porcentaje de Actividad económica que predomina en las familias de la provincia de Andahuaylas**



**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

## **5.2. Inversiones realizadas por el gobierno local de la provincia de Andahuaylas y el Plan de Desarrollo Concertado.**

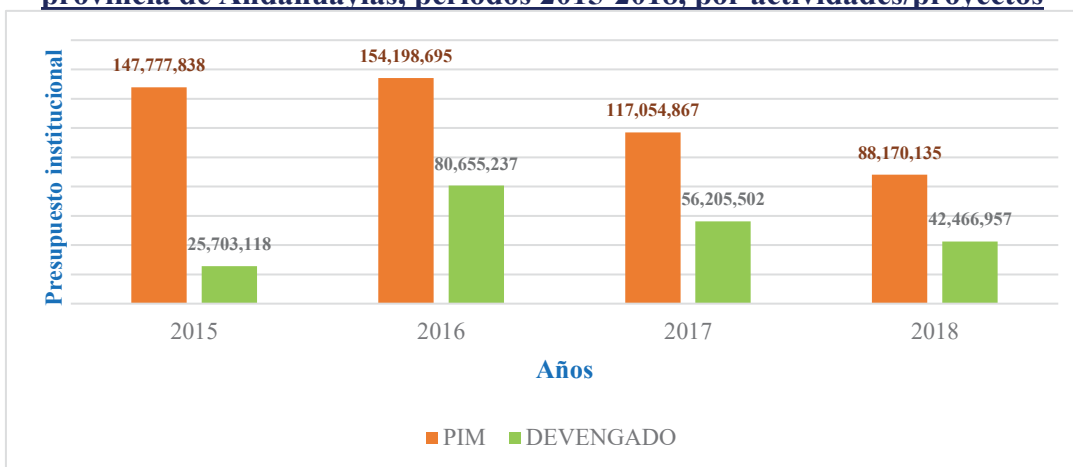
De acuerdo a la información obtenida, la provincia de Andahuaylas contó con presupuestos asignados durante los periodos 2015 – 2018: En el año 2015 contó con un presupuesto de 147, 777,838 de los cuales se gastó solo el 17.4%, en el 2016 contó con un presupuesto de 154, 198,695 de los cuales se gastó el 53.3%, en el 2017 contó con un presupuesto de 117, 054,867 de los cuales se gastó el 48.1% y en el 2018 se contó con un presupuesto de 88,170,135 de los cuales 48.2%. Según los datos extraídos se puede concluir que la municipalidad provincial de Andahuaylas, no cuenta con una adecuada planificación y/o programación de actividades y proyectos para satisfacer las necesidades de la población.

**Tabla 13: Presupuesto institucional y ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos**

	2015	2016	2017	2018
<b>PIA</b>	23,112,587	61,471,035	36,647,008	20,920,428
<b>PIM</b>	147,777,838	154,198,695	117,054,867	88,170,135
<b>DEVENGADO</b>	25,703,118	80,655,237	56,250,502	42,466,957
<b>% DE EJECUCIÓN</b>	17.4%	52.3%	48.1%	48.2%

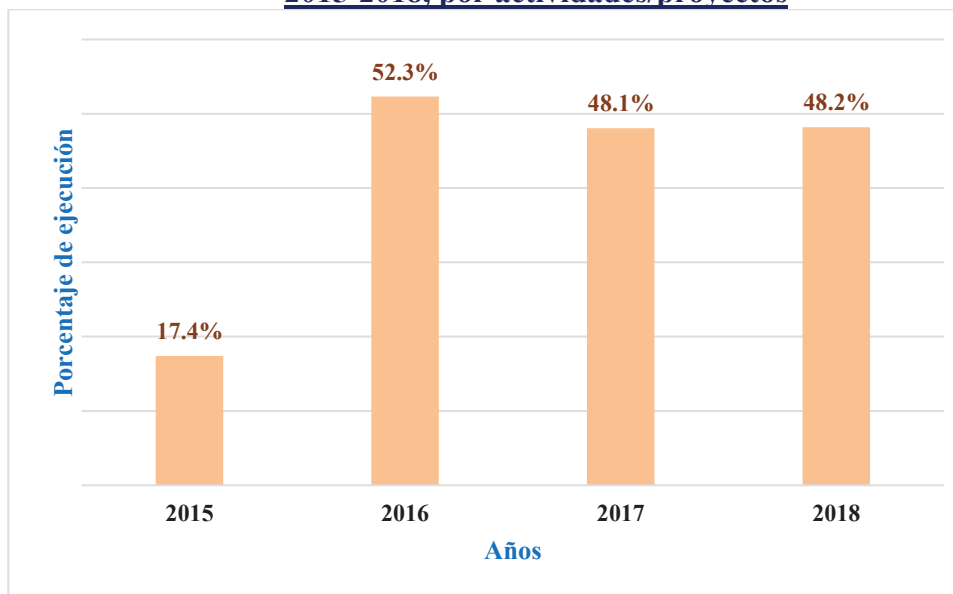
Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 5: Presupuesto institucional vs ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 6: Porcentaje de ejecución de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

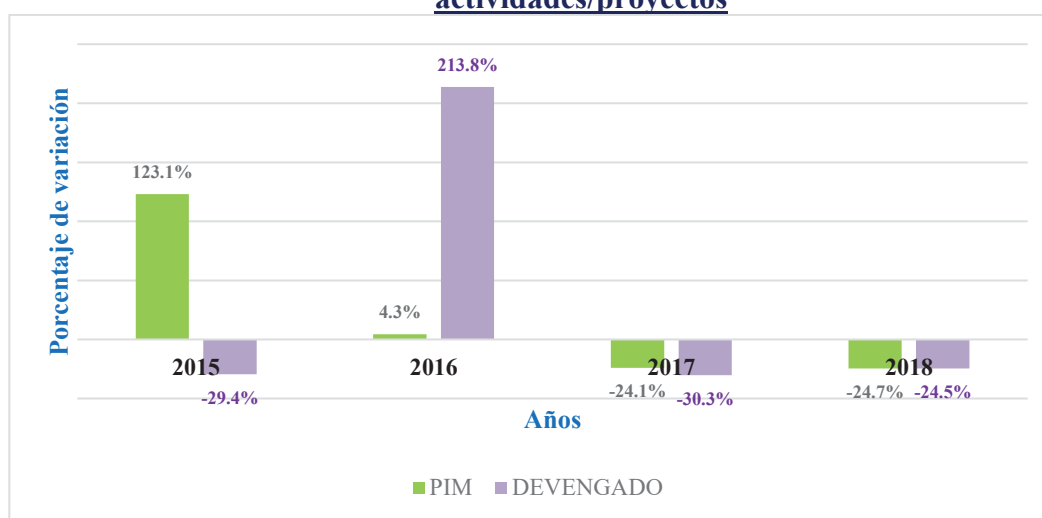
En la tabla 14 se analizará la variación de ejecución de gasto de los periodos 2015-2018 de la provincia de Andahuaylas, la variación de la ejecución de gasto en el año 2016 se incrementó en un 213.8% respecto al año al año 2015, en el año 2017 se tuvo una variación de gasto de -30.3% respecto al PIM asignado en comparación al año anterior.

**Tabla 14: Variación de gastos a nivel devengado de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, por actividades/proyectos**

	2015	2016	2017	2018
<b>PIM</b>	123.1%	4.3%	-24.1%	-24.7%
<b>DEVENGADO</b>	-29.4%	213.8%	-30.3%	-24.5%

Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 7: Variación porcentual del PIM y ejecución institucional del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018, actividades/proyectos**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

### 5.2.1. Ejecución presupuestal sólo proyectos

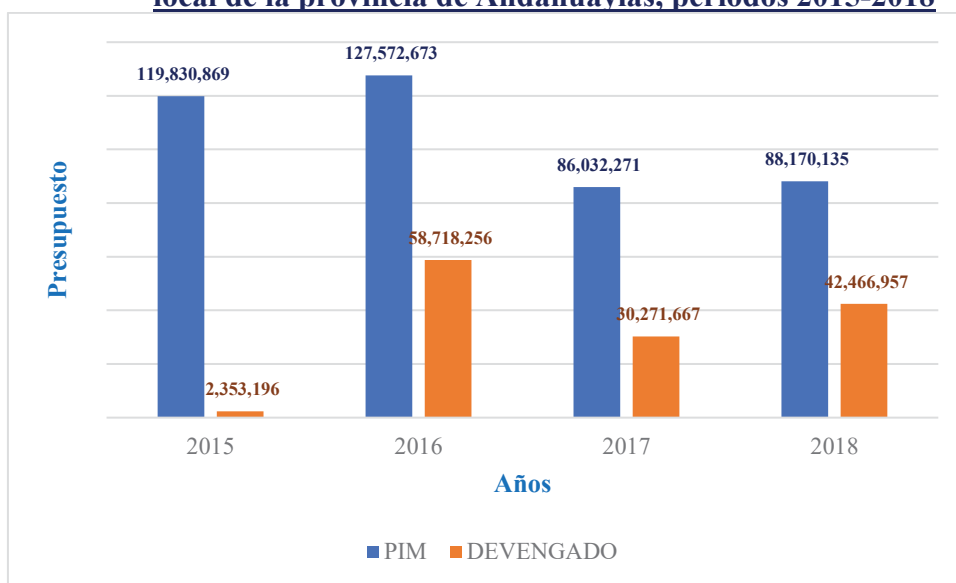
De acuerdo con la información obtenida o levantada se puede concluir que la municipalidad provincial de Andahuaylas tuvo una ejecución presupuestal en proyectos en los años 2015-2018 tal como se detalla.

**Tabla 15: Presupuesto institucional y ejecución de proyectos del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodo 2015-2019**

	2015	2016	2017	2018
<b>PIA</b>	4,558,950	40,605,001	15,196,899	20,920,428
<b>PIM</b>	119,830,869	127,572,673	86,032,271	88,170,135
<b>DEVENGADO</b>	2,353,196	58,718,256	30,271,667	42,466,957
<b>% DE EJECUCIÓN</b>	2.0%	46.0%	35.2%	48.2%

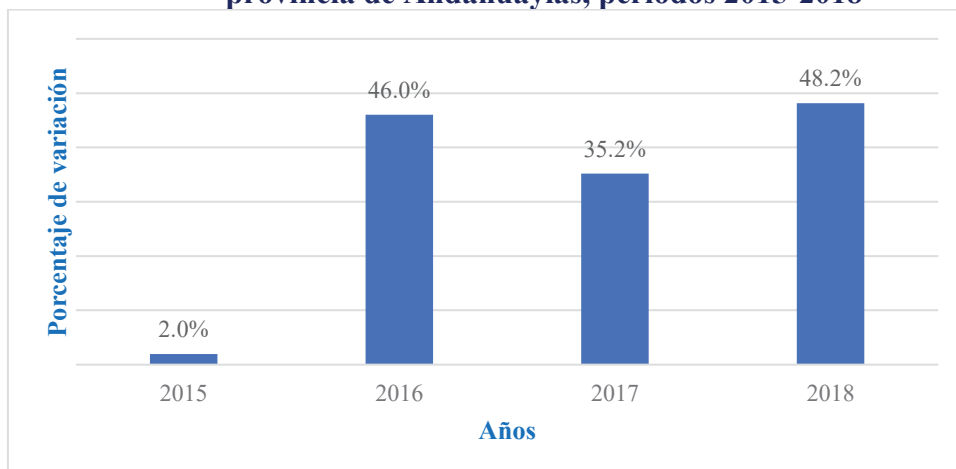
Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 8: Presupuesto institucional vs ejecución de proyectos del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 9: Porcentaje de ejecución de proyectos del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodos 2015-2018**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

## 5.2.2. Ejecución presupuestal por funciones.

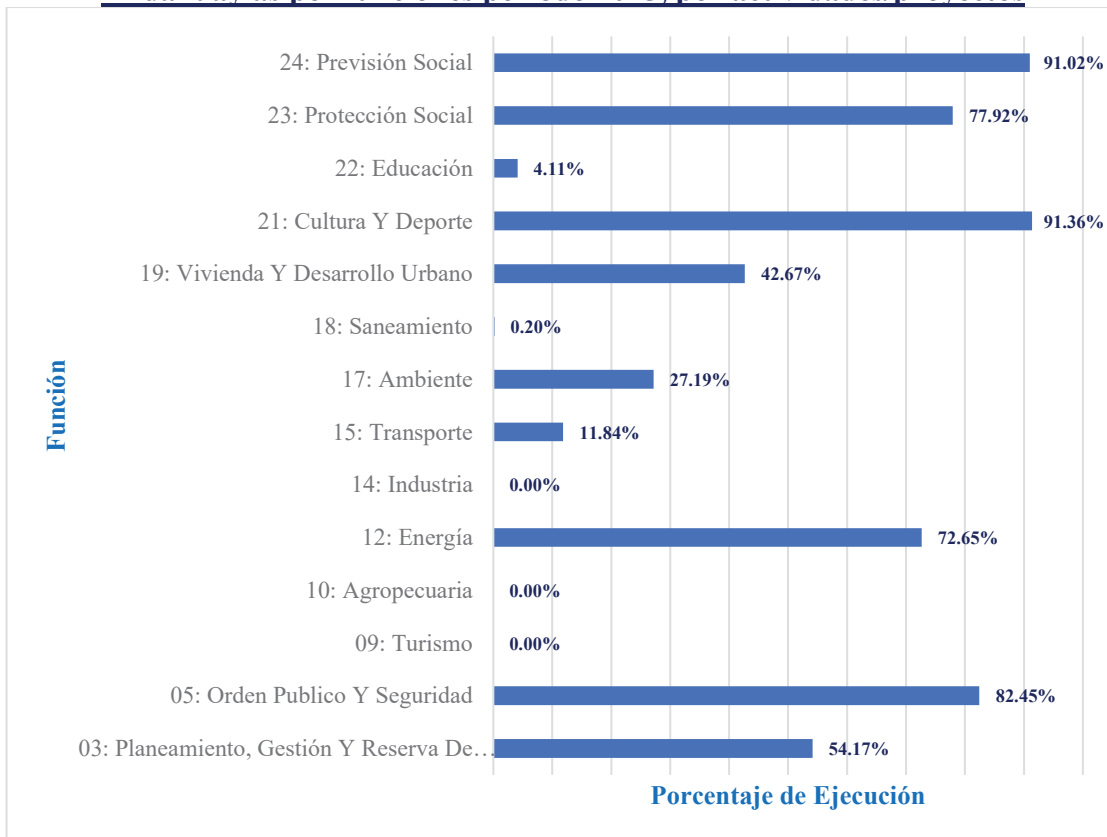
De acuerdo a la información obtenida de tabla 16 y el gráfico 10 se obtiene que la mayor asignación presupuestal por funciones en el año 2015 dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas se encuentra en Saneamiento con presupuesto de 44, 556,377 soles; de los cuales se gastó solo el 0.20%, seguido por Transporte con 29, 521,363 soles; de los cuales se gastó el 11.84%, en Planeamiento y gestión de reserva de contingencia se asignó 29, 370,183 soles de los cuales se llegó a gastar el 54.17%, en educación 15,045,965; gastándose el 4.11% del presupuesto asignado.

**Tabla 16: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2015 por actividades/proyectos**

<b>FUNCIÓN</b>	<b>PIA</b>	<b>PIM</b>	<b>DEVENGADO</b>	<b>AVANCE %</b>
<b>03: Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia</b>	12,612,732	29,370,183	15,909,620	54.17%
<b>05: Orden Publico Y Seguridad</b>	533,672	199,423	164,424	82.45%
<b>09: Turismo</b>	0	11,815,323	0	0.00%
<b>10: Agropecuaria</b>	0	9,988,559	0	0.00%
<b>12: Energía</b>	50,000	157,062	114,110	72.65%
<b>14: Industria</b>	70,000	0	0	0.00%
<b>15: Transporte</b>	3,729,724	29,521,363	3,495,533	11.84%
<b>17: Ambiente</b>	576,000	755,121	205,353	27.19%
<b>18: Saneamiento</b>	164,000	44,556,377	89,500	0.20%
<b>19: Vivienda Y Desarrollo Urbano</b>	950,000	325,733	138,998	42.67%
<b>21: Cultura Y Deporte</b>	1,120,000	1,632,177	1,491,092	91.36%
<b>22: Educación</b>	50,000	15,045,965	618,237	4.11%
<b>23: Protección Social</b>	3,023,999	4,109,640	3,202,363	77.92%
<b>24: Previsión Social</b>	232,460	300,912	273,888	91.02%

Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 10: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 2015, por actividades/proyectos**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

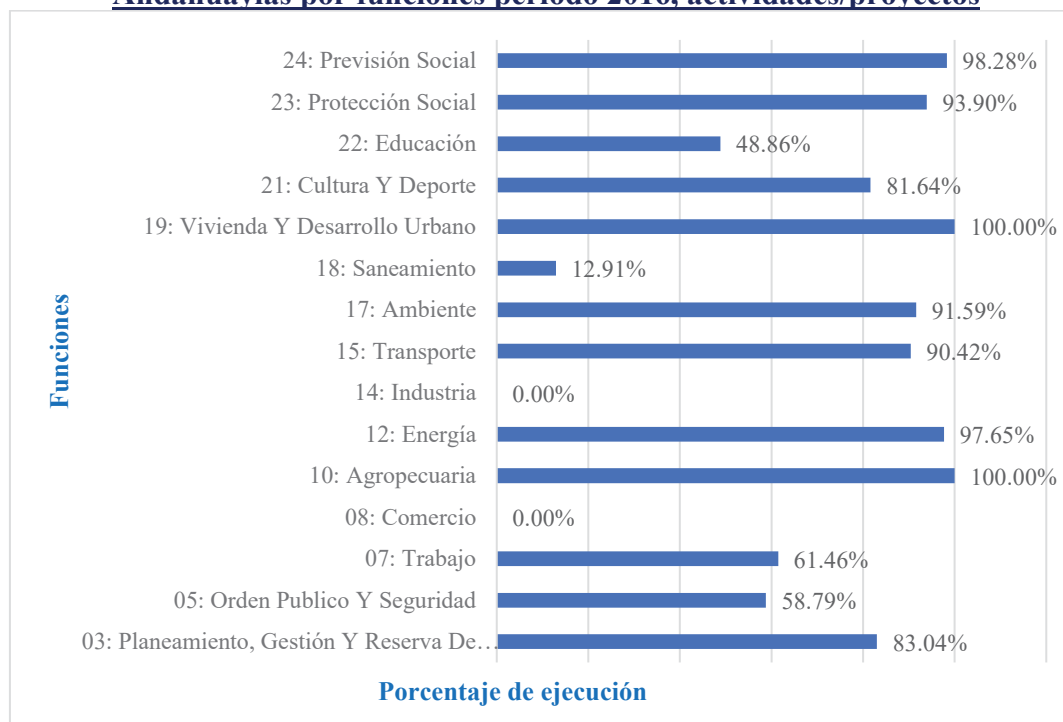
En la tabla 17 y el gráfico 11 se puede deducir la asignación presupuestal por funciones para el año 2016 dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas se ha haciendo de la siguiente manera, en Saneamiento con presupuesto de 46,756,509 soles; de los cuales se gastó solo el 12.91%, seguido por Transporte con 30,740,977 soles; de los cuales se gastó el 12.91%, en Planeamiento y gestión de reserva de contingencia se asignó 28,997,561 soles de los cuales se llegó a gastar el 83.04%, en Educación 16,671,828 soles de los cuales gastó el 48.86% y en Comercio 9,988,559 soles; de los cuales se gastó 0.00%.

**Tabla 17: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2016 por actividades/proyectos**

FUNCIÓN	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
<b>03: Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia</b>	23,181,696	28,997,561	24,079,094	83.04%
<b>05: Orden Publico Y Seguridad</b>	508,672	851,433	500,589	58.79%
<b>07: Trabajo</b>	9,200,000	14,271,325	8,771,060	61.46%
<b>08: Comercio</b>	9,900,000	9,988,559	0	0.00%
<b>10: Agropecuaria</b>	0	38,000	38,000	100.00%
<b>12: Energía</b>	0	30,000	29,295	97.65%
<b>14: Industria</b>	70,000	0	0	0%
<b>15: Transporte</b>	7,405,956	30,740,977	27,795,017	90.42%
<b>17: Ambiente</b>	1,128,000	612,607	561,075	91.59%
<b>18: Saneamiento</b>	69,000	46,756,509	6,033,948	12.91%
<b>19: Vivienda Y Desarrollo Urbano</b>	0	4,500	4,500	100.00%
<b>21: Cultura Y Deporte</b>	1,240,000	1,875,933	1,531,504	81.64%
<b>22: Educación</b>	6,000,000	16,671,828	8,146,442	48.86%
<b>23: Protección Social</b>	2,535,251	3,127,003	2,936,258	93.90%
<b>24: Previsión Social</b>	232,460	232,460	228,454	98.28%

Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 11: Porcentaje de ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 2016, actividades/proyectos**



Fuente: Elaboración propia – Excel

En la tabla 18 y el gráfico 12 se deduce la asignación presupuestal por funciones para el año 2017 dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, en Saneamiento con presupuesto de 46,503,678 soles; de los cuales se gastó solo el 36.54%, en Planeamiento y gestión de reserva de contingencia se asignó 24,662,686 soles de los cuales se llegó a gastar el 73.26%, en Educación 16,200,155 soles de los cuales gastó el 26.46% y en Comercio 9,988,559 soles; de los cuales se gastó 0.00%.

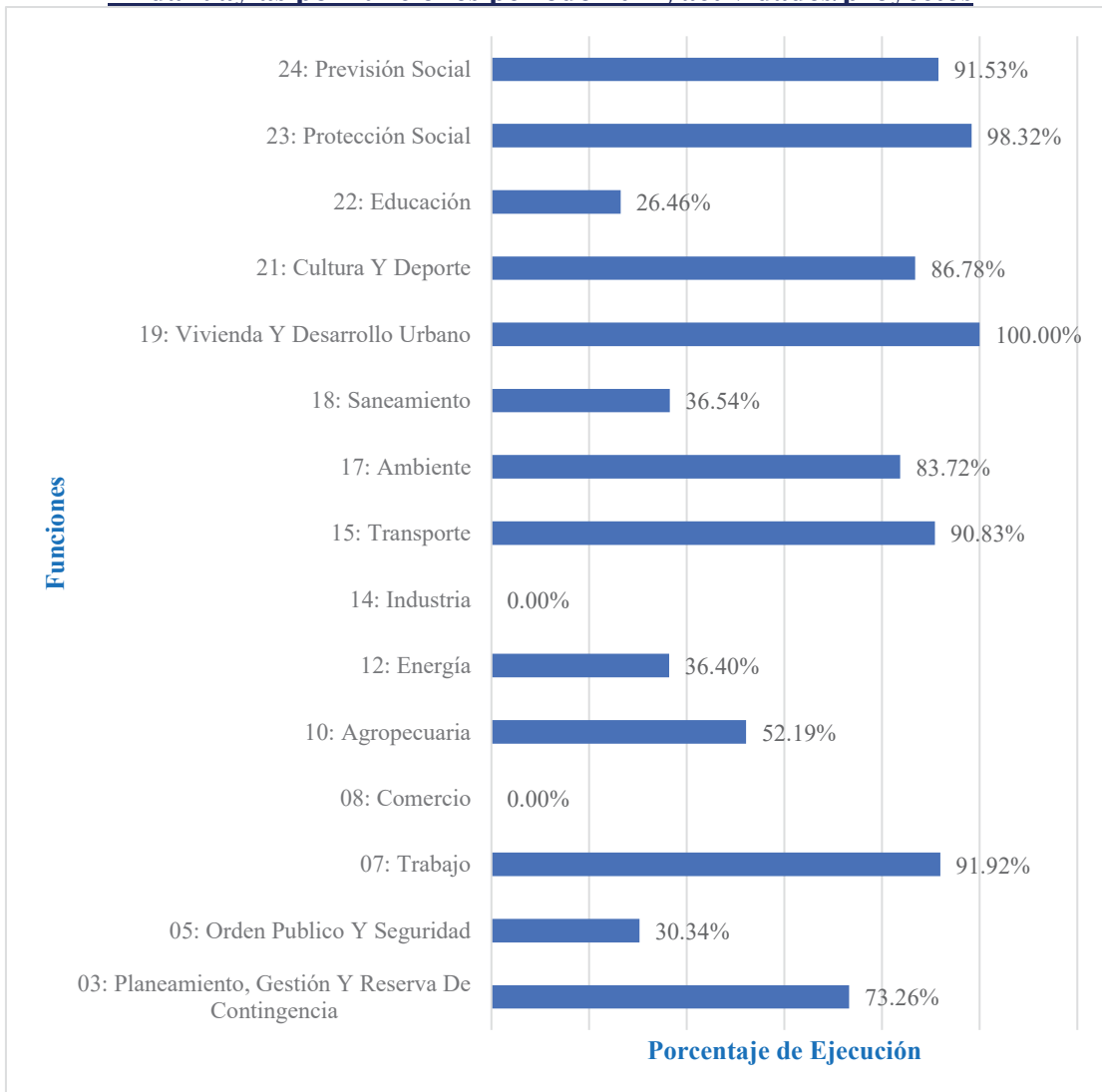
**Tabla 18: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2017 por actividades/proyectos**

<b>FUNCIÓN</b>	<b>PIA</b>	<b>PIM</b>	<b>DEVENGADO</b>	<b>AVANCE %</b>
<b>03: Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia</b>	15,715,456	24,662,686	18,068,858	73.26%
<b>05: Orden Publico Y Seguridad</b>	528,672	1,441,676	437,360	30.34%
<b>07: Trabajo</b>	1,150,027	4,819,201	4,429,774	91.92%
<b>08: Comercio</b>	6,991,991	9,988,559	0	0.00%
<b>10: Agropecuaria</b>	0	297,829	155,429	52.19%
<b>12: Energía</b>	0	139,155	50,654	36.40%
<b>14: Industria</b>	70,000	15,980	0	0.00%
<b>15: Transporte</b>	2,539,267	5,987,547	5,438,386	90.83%
<b>17: Ambiente</b>	1,198,000	1,201,245	1,005,670	83.72%
<b>18: Saneamiento</b>	69,000	46,503,678	16,994,403	36.54%
<b>19: Vivienda Y Desarrollo Urbano</b>	0	16,372	16,372	100.00%
<b>21: Cultura Y Deporte</b>	1,110,000	2,580,018	2,238,832	86.78%
<b>22: Educación</b>	4,055,986	16,200,155	4,286,840	26.46%
<b>23: Protección Social</b>	2,986,646	2,920,648	2,871,534	98.32%
<b>24: Previsión Social</b>	231,963	280,118	256,392	91.53%

Fuente: MEF. - Consulta amigable



**Gráfico 12: Porcentaje de ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 2017, actividades/proyectos**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

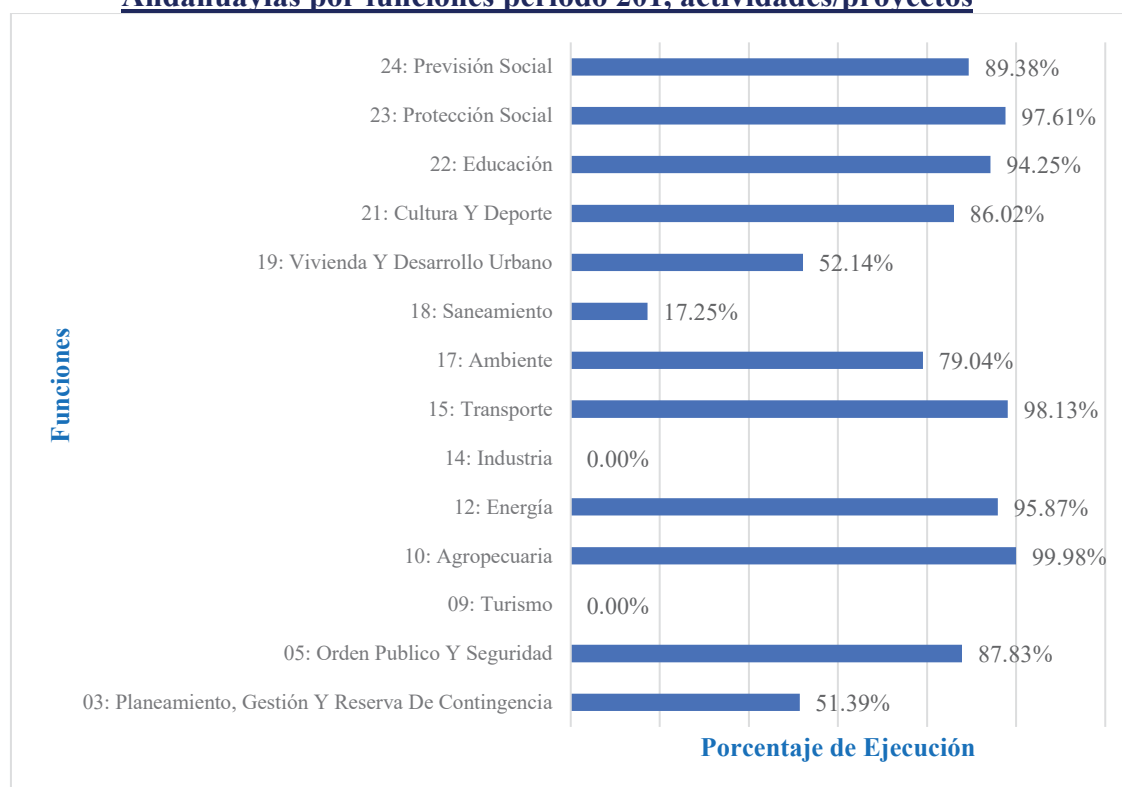
En la tabla 19 y el gráfico 13 se deduce la asignación presupuestal por funciones para el año 2018 dentro del gobierno local de la provincia de Andahuaylas, en Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia con un presupuesto de 40,804,062 soles; de los cuales se gastó solo el 51.39%, en Saneamiento se asignó 29,490,089 soles de los cuales se llegó a gastar el 17.25%, en Transporte 5,637,042 soles; de los cuales se gastó el 98.13%, seguido por cultura y deporte con 3,717,998 soles con una ejecución presupuestal de 86.02% y por último Protección social con una asignación presupuestal de 3,065,418 soles y un avance de ejecución presupuestal de 97.61%.

**Tabla 19: Ejecución presupuestal del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones, periodo 2018 por actividades/proyectos**

FUNCIÓN	PIA	PIM	DEVENGADO	AVANCE %
<b>03: Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia</b>	14,193,174	40,804,062	20,969,404	51.39%
<b>05: Orden Publico Y Seguridad</b>	551,000	767,682	674,249	87.83%
<b>09: Turismo</b>	0	10,552	0	0.00%
<b>10: Agropecuaria</b>	80,000	4,562	4,561	99.98%
<b>12: Energía</b>	0	95,878	91,921	95.87%
<b>14: Industria</b>	70,000	0	0	0%
<b>15: Transporte</b>	188,000	5,637,042	5,531,655	98.13%
<b>17: Ambiente</b>	1,218,000	2,142,959	1,693,868	79.04%
<b>18: Saneamiento</b>	316,010	29,490,089	5,085,794	17.25%
<b>19: Vivienda Y Desarrollo Urbano</b>	0	134,303	70,025	52.14%
<b>21: Cultura Y Deporte</b>	1,200,000	3,717,998	3,198,173	86.02%
<b>22: Educación</b>	0	2,048,428	1,930,661	94.25%
<b>23: Protección Social</b>	2,872,281	3,065,418	2,992,163	97.61%
<b>24: Previsión Social</b>	231,963	251,162	224,482	89.38%

Fuente: MEF. - Consulta amigable

**Gráfico 13: Porcentaje de ejecución del gobierno local de la provincia de Andahuaylas por funciones periodo 201, actividades/proyectos**



Fuente: MEF. - Consulta amigable

### 5.2.3. Plan de Desarrollo Concertado de la municipalidad provincial de Andahuaylas.

Para conocer las percepciones de los funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas se realizó entrevistas para conocer el grado de conocimiento y participación en la formulación de planes de desarrollo y operativos.

De acuerdo a las entrevistas realizadas a los funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas manifiestan que no cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado, pero que actualmente se viene formulando y se encuentra en proceso socialización, para luego aprobado, publicado y difundido a la población en su conjunto.

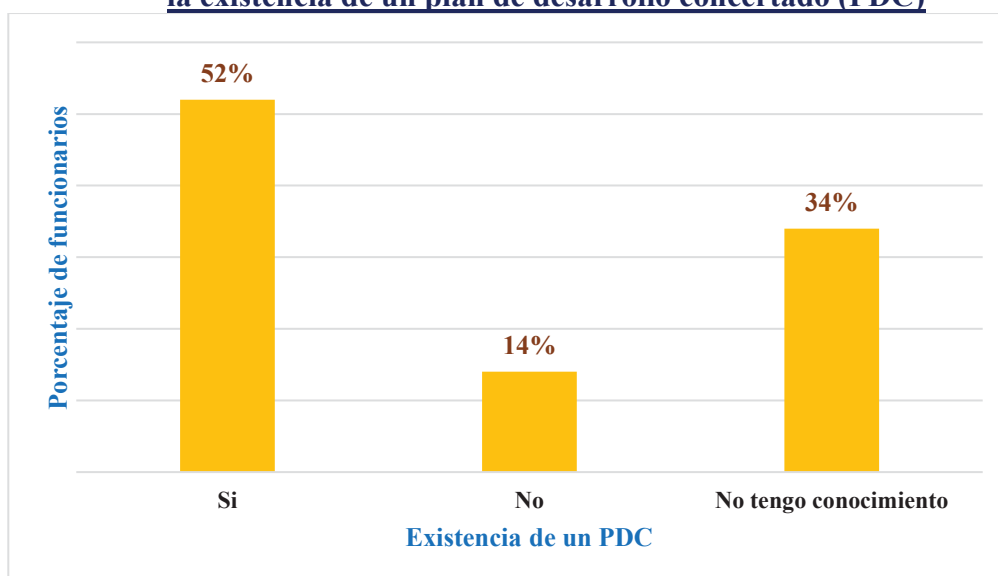
Los funcionarios y trabajadores de la municipalidad manifiestan en un 52% que si existe un Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas, el 14% manifiesta que no existe este documento tan importante para la gestión de la provincia y el 34% no tienen conocimiento o desconocen de la existencia del PDC.

**Tabla 20:** *Funcionarios de la MPA que tienen conocimiento de la existencia de un plan de desarrollo concertado (PDC)*

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	52	52%
<b>No</b>	14	14%
<b>No tengo conocimiento</b>	34	34%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 14: Porcentaje de funcionarios de la MPA que tienen conocimiento de la existencia de un plan de desarrollo concertado (PDC)**



**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

#### **5.2.4. Percepción sobre el PDC actualizado.**

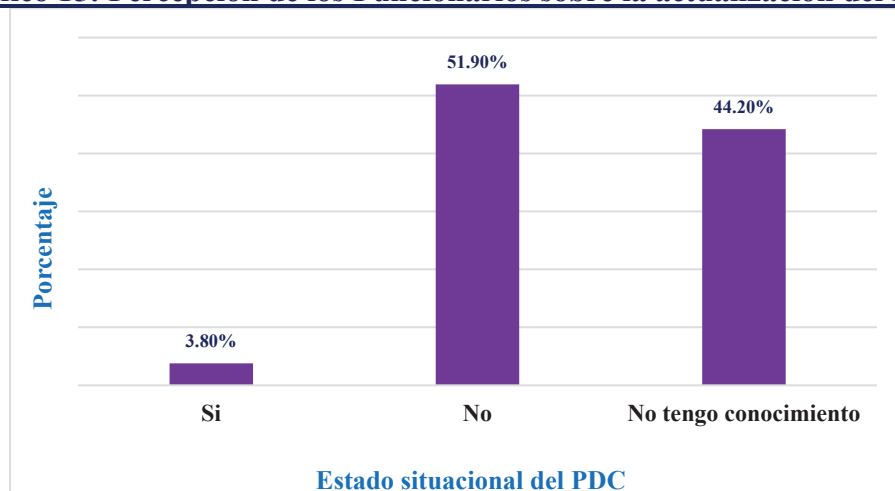
Del total del entrevistados se obtuvo la respuesta a la pregunta formulada si el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) esta actualizado, el 3.8% manifiesta que el PDC de la municipalidad provincial está actualizado, el 51.9% de la población manifiesta que el PDC no está actualizada y que se viene trabajando en la actualización, el existente se elaboró hasta el 2013, a partir ahí hubo intentos fallidos para actualizar sin embargo no se llegó a concretizar. El 44.2% manifiesta desconocer la existencia de un plan de desarrollo.

**Tabla 21: *Percepción de los Funcionarios sobre la actualización del PDC***

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	2	3.8%
<b>No</b>	27	51.9%
<b>No tengo conocimiento</b>	23	44.2%
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	48	

**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 15: Percepción de los Funcionarios sobre la actualización del PDC**



Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### 5.2.5. Actividades de la gerencia que usted labora se encuentra dentro del Plan Operativo Institucional o Plan Operativo Anual.

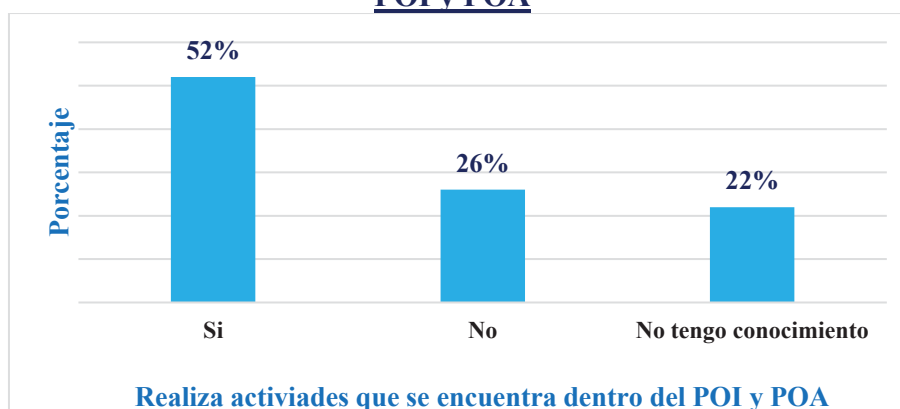
El Plan Operativo Anual (POA) o Plan Operativo Institucional (POI) son documentos de gestión a corto plazo que la municipalidad provincial de Andahuaylas cuenta y que muchas de las acciones que se realiza están en base a lo planificado por la institución. El 52% de los entrevistados manifiestan que la gerencia donde labora si se encuentra dentro del POI o POA y que vienen realizando sus labores en base a las actividades programadas. El 26% manifiesta que todas las actividades que se realizan son improvisadas dentro de la gerencia donde labora y éstas no guardan relación con el POI y POA. El 22% de los funcionarios no tiene conocimiento de sí las actividades que realiza se encuentran dentro del POI y POA de la municipalidad provincial de Andahuaylas.

**Tabla 22: Actividades que realizan los funcionarios que se encuentran en el POI y POA**

	Frecuencia	Porcentaje válido
Si	52	52%
No	26	26%
No tengo conocimiento	22	22%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 16: Actividades que realizan los funcionarios que se encuentran en el POI y POA**



**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

#### **5.2.6. Actividades programadas en el POI y/o POA, se encuentran vinculadas al Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas.**

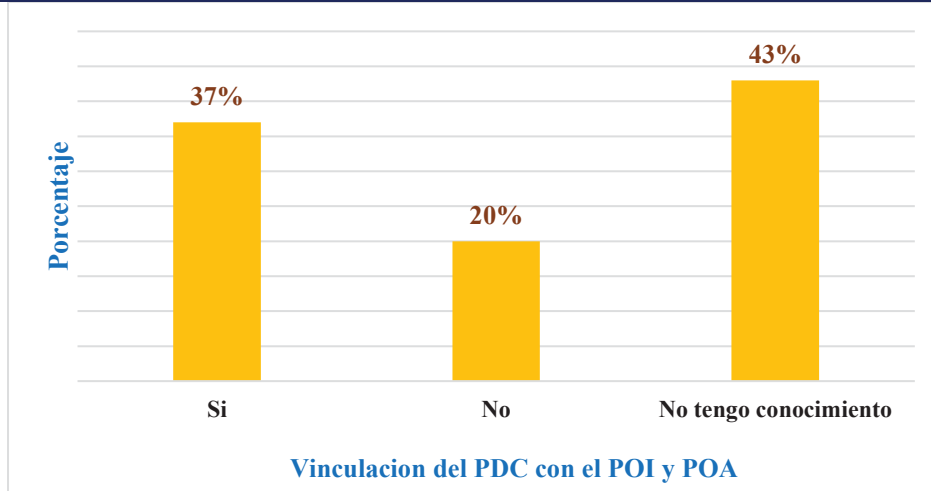
En el desarrollo de la investigación se puede notar la inmensa diferencia que existe entre funcionarios y trabajadores de la municipalidad de Andahuaylas, algunos manifiestan que existe un Plan de Desarrollo Concertado provincial y algunos que no existe, este conocimiento o desconocimiento me lleva a realizar la pregunta de que sin los documentos de gestión a corto plazo (POI) se encuentran alineados al Plan de Desarrollo Concertado de la provincial (a pesar que no se encuentra actualizada) el 37% manifiestan que si se encuentra alineados o vinculados con los objetivos, el 20% manifiesta que no se encuentran vinculados las actividades entre el POI y PDC, y el 43% manifiesta desconocer sobre estos documentos de gestión.

**Tabla 23: *Vinculación del plan de desarrollo concertado de la MPA con el POI y/o POA***

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	37	37%
<b>No</b>	20	20%
<b>No tengo conocimiento</b>	43	43%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 17: percepción de los funcionarios de la MPA que creen las actividades programadas en el POI y/o POA, se encuentran vinculadas al PDC**



**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### **5.2.7. ¿Los proyectos que se programan y ejecutan, se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas?**

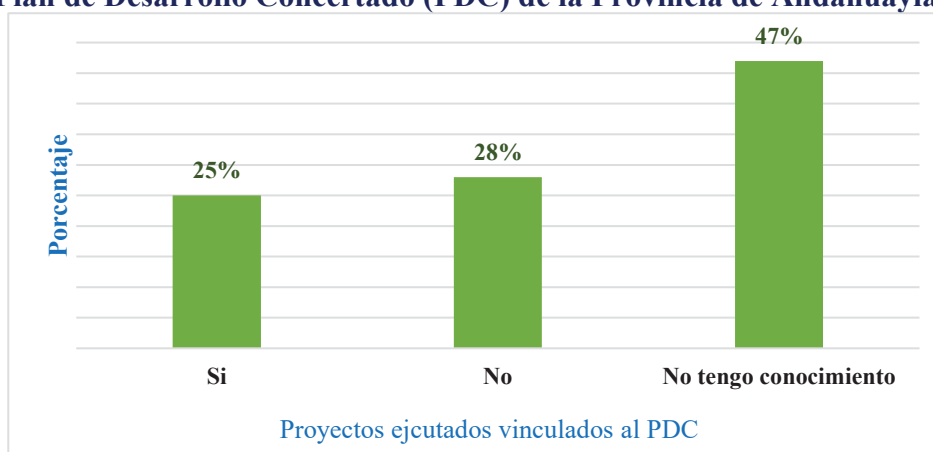
De acuerdo a la política nacional y respeto a la lógica de la planificación donde la política viene a ser el conjunto de programas y los programas conjunto de proyectos y actividades, bajo esta relación de alineamiento los proyectos que se formulen y ejecuten deben contar con este tipo de alineamiento o los proyectos deben responder a la política distrital, provincial, regional y nacional. El 25% de los entrevistados (funcionarios) manifiestan que todos los proyectos tienen esta lógica de planificación y se encuentran alineados, manifestando incluso que por política de INVIERTE.PE debe existir un alineamiento con el cierre de brecha, el 28% de los entrevistados manifiestan que los proyectos se formulan y ejecutan de acuerdo a las preferencias y/o pareceres de algunos funcionarios y que simplemente no respetan el alineamiento de políticas y objetivos. El 47% manifiesta no tener conocimiento sobre el tema.

**Tabla 24: ¿Los proyectos que se programan y ejecutan, se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	25	25%
<b>No</b>	28	28%
<b>No tengo conocimiento</b>	47	47%
<b>Total</b>	100	100%

**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 18: ¿Los proyectos que se programan y ejecutan, se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas?**



**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### **5.2.8. Participación en la formulación del POI y/o POA de la institución**

Los documentos de gestión institucional como el POI son formulados por cada una de las gerencias y/u oficinas que se encuentran dentro de la municipalidad, es así que se hizo la pregunta si participaron en la formulación de POI y/o POA, el 23% manifiesta que, si lo hizo y que la participación fue generar las actividades para el presente año, el 77% manifiesta desconocer y por consiguiente no participo en ningún proceso de formulación del POI.

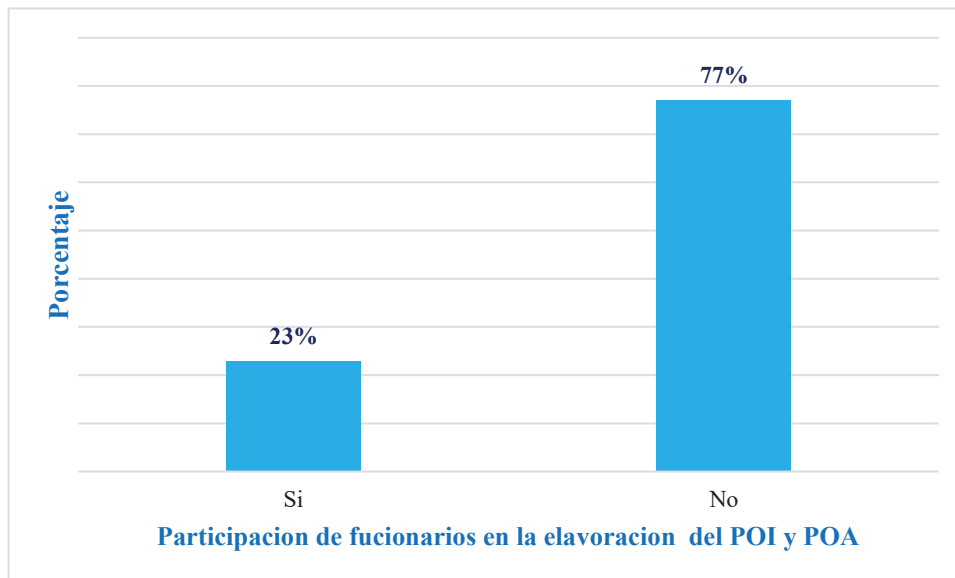


**Tabla 25: Partición de funcionarios en la formulación del POI y/o POA de la MPA.**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	23	23.0%
<b>No</b>	77	77.0%
<b>Total</b>	100	100.0%

**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 19: Porcentaje de funcionarios que participaron en la formulación del POI y/o POA de la MPA**



**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### **5.2.9. Participación en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas.**

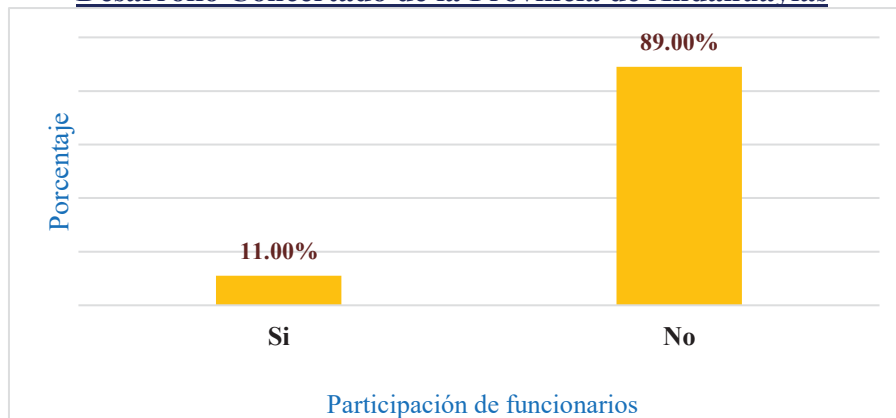
El Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas se encuentra en un proceso de formulación y que mucho de los funcionarios vienen aportando a este fin, bajo la pregunta si participan o no, el 11% responde que si lo vienen haciendo, su participación es asistiendo a los talleres y en la sistematización de los acuerdos llegados en cada uno de los talleres, el 89% de los funcionarios y trabajadores manifiestan no participar y desconocer de la existencia de un evento para la formulación del PDC provincial.

**Tabla 26: Participación de funcionarios en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Andahuaylas**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	11	11.0%
<b>No</b>	89	89.0%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100.0%</b>

**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 20: Participación de funcionarios en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Andahuaylas**



**Fuente:** Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### **5.2.10. Participación en el presupuesto participativo de la municipalidad provincial de Andahuaylas.**

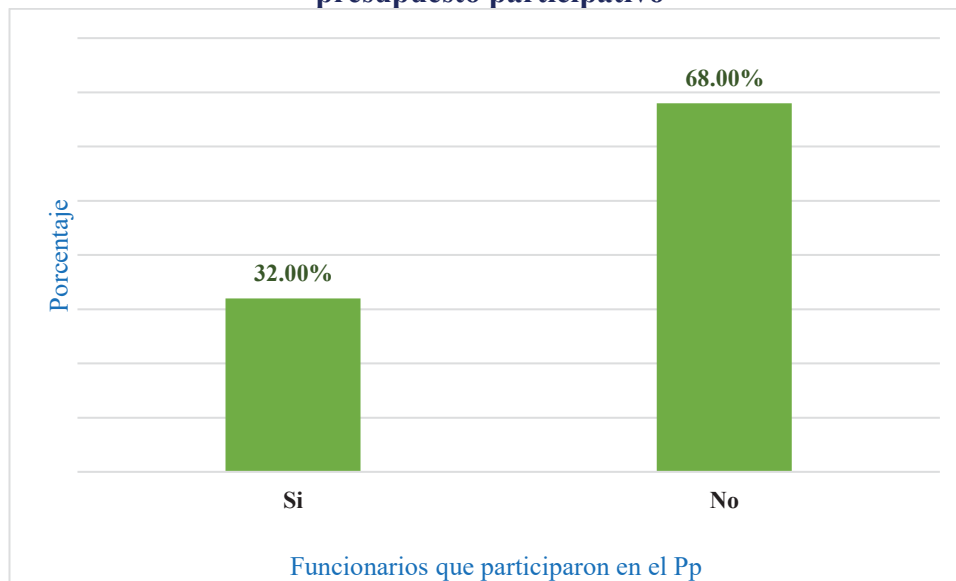
Dentro de la Ley de presupuesto participativo, los funcionarios de las municipalidades (Municipalidad Provincial de Andahuaylas) deben participar en los talleres de formulación de presupuestos multianuales, los cuales son difundidos y llevados a cabo a partir de un cronograma pre establecido. Es así que el 32% de los funcionarios asistieron en calidad de representantes de la municipalidad, su participación estaba centrado generalmente a dar información sobre los presupuestos existentes, las necesidades, las brechas que se deben cerrar y se deba priorizar los presupuestos, asimismo como parte técnica en los distintos talleres y mesas de trabajo identificados para tal fin. El 68% de funcionarios y trabajadores manifiestan que no participaron en estos talleres de presupuestos participativos.

**Tabla 27: Funcionarios de la MPA que participaron en el presupuesto participativo**

	Frecuencia	Porcentaje válido
<b>Si</b>	32	32.0%
<b>No</b>	68	68.0%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 21: Porcentaje de funcionario de la MPA que participaron en el presupuesto participativo**



Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### **5.2.11. La programación y/o ejecución de proyectos por parte de la municipalidad fueron aprobados en los presupuestos participativos.**

Muchas veces los presupuestos destinados a los proyectos no pasan por los procesos participativos el cual lleva muchas veces a generar descontento en la población, el 38% de los entrevistados manifiestan que todos los proyectos que se formulan y ejecutan fueron aprobados en los presupuestos participativos, el 31% manifiesta que no se respeta estos espacios democráticos y participativos para la distribución de presupuestos en la ejecución de obras, en vista que los funcionarios y autoridades distribuyen estos presupuestos de acuerdo a sus intereses. El 31% desconoce sobre la aprobación de proyectos en los presupuestos participativos lo que indica que

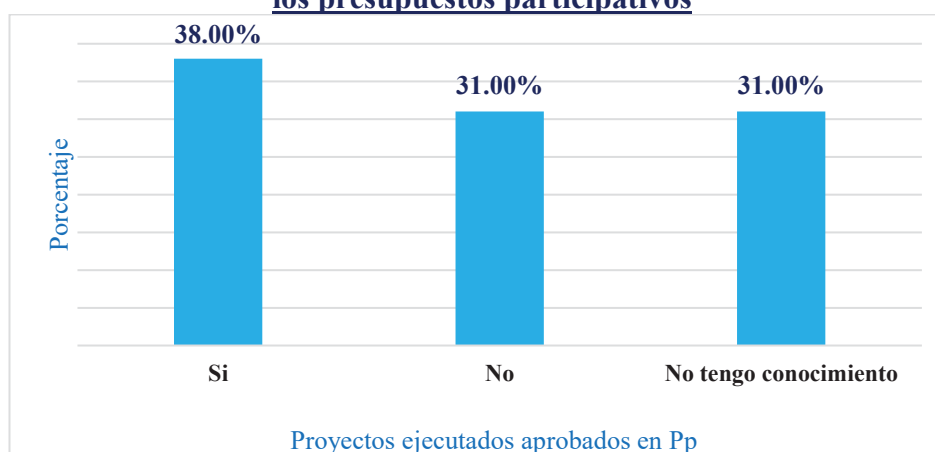
muchos de los funcionarios desconocen acciones previstas en muchas de las leyes existentes.

**Tabla 28: ¿La programación y/o ejecución de proyectos por parte de la Municipalidad fueron aprobados en los presupuestos participativos?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
<b>Si</b>	38	38.0%
<b>No</b>	31	31.0%
<b>No tengo conocimiento</b>	31	31.0%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Tabla 29: Programación y/o ejecución de proyectos que fueron aprobados en los presupuestos participativos**



Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

#### **5.2.12. En los presupuestos participativos, ¿cree usted que se programan proyectos de acuerdo a las necesidades de la población?**

De acuerdo a INVIERTE.PE los proyectos a formularse y ejecutarse deben priorizarse en aquellos que cierren brechas en cobertura y calidad de servicio, esto significa que la priorización de los proyectos es base para continuar con el proceso, el 48% de los entrevistados manifiestan que los proyectos si cierran brechas y estas están de acuerdo a las necesidades de la población, pero el 52% manifiestan que los proyectos ejecutados no responden a las necesidades de la población y por

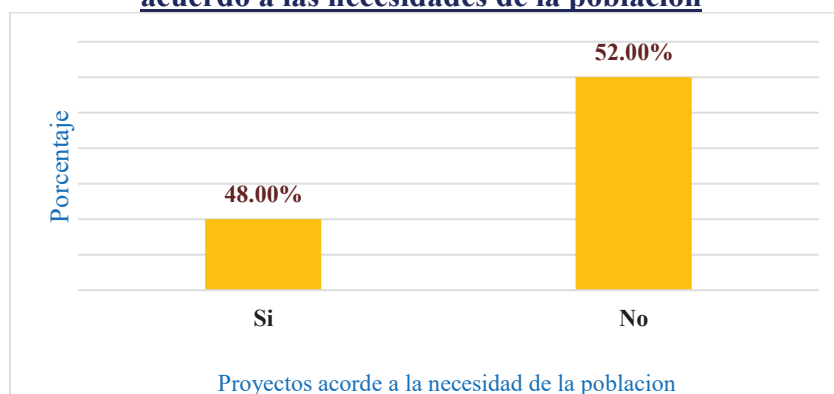
consiguiente no cierran brechas y se contraviene a la normatividad del Sistema Nacional de Programación Multianual y gestión de Inversiones.

**Tabla 30: Funcionarios que consideran que los proyectos se programan de acuerdo a las necesidades de la población**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	48	48.0%
<b>No</b>	52	52.0%
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 22: Funcionarios que consideran que los proyectos se programan de acuerdo a las necesidades de la población**



Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### 5.2.13. En caso NO, ¿Porque no se realiza una programación adecuada?

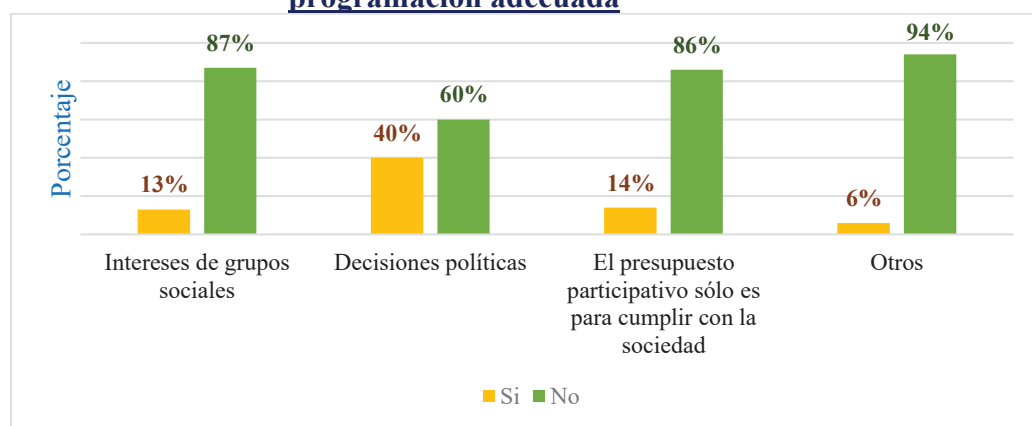
En muchas ocasiones la población percibe que el incumplimiento a las normas se debe a factores internos y externos que son aprovechados por grupos sociales, autoridades, funcionarios entre otros, es así que se puede apreciar que el 13% manifiesta que hay intereses de grupos sociales para la distribución de presupuestos, el 40% manifiesta que las decisiones políticas vienen afectando los procesos participativos, el 14% percibe que el presupuesto participativo es solo para cumplir con la sociedad y que los acuerdos no se cumplen, existe otras razones como, cada programación debe ir articulado al presupuesto, existe mucha corrupción, el direccionamiento de las obras, interés de autoridades y pago de favores políticos.

**Tabla 31: Porque no se realiza una programación adecuada**

	Si	No
Intereses de grupos sociales	13.0	87.0%
Decisiones políticas	40.0	60.0%
El presupuesto participativo solo es para cumplir con la sociedad	14.0	86.0%
Otros	6.0	94.0%

Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 23: Funcionarios que consideran porque no se realiza una programación adecuada**



Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

#### 5.2.14. Incumplimiento de los plazos establecidos en la ejecución de proyectos.

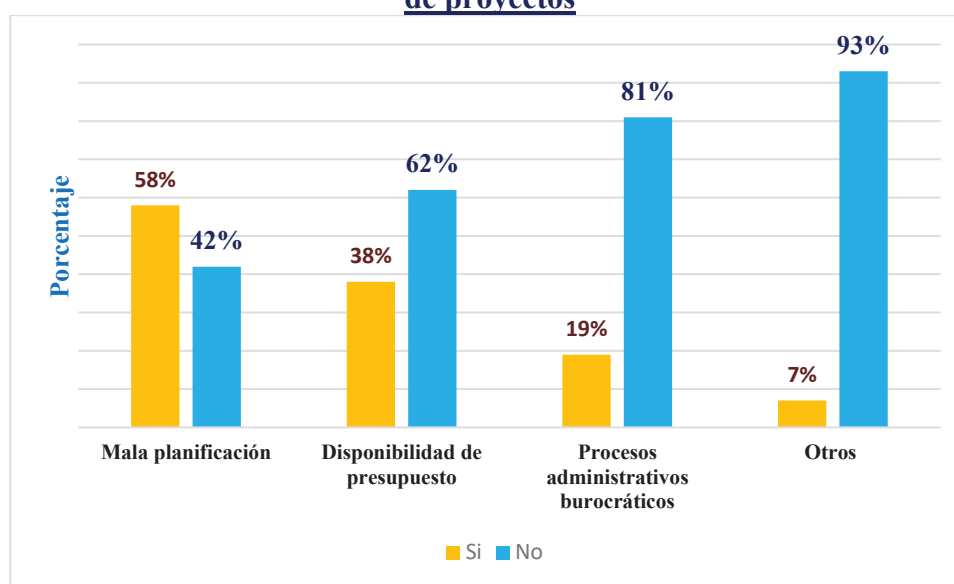
Existen muchas razones que impiden el cumplimiento con los plazos establecidos para la culminación de los proyectos, la percepción de los funcionarios fundamentalmente mencionan en un 58% que es la mala planificación de cada uno de los proyecto, el 38% manifiesta que por falta de presupuesto retrasan los proyectos, el 19% manifiesta que los procesos administrativos son muy burocráticos y que impiden retrasan la ejecución de las obras, el 7% manifiesta que existen otros motivos como la corrupción, direccionamiento de obras que al final no cumplen con los plazos establecidos y la mala práctica de los funcionarios corruptos y malos funcionarios.

**Tabla 32: Motivos de incumplimiento de plazos establecidos en la ejecución de proyectos**

	Si	No
<b>Mala planificación</b>	58%	42%
<b>Disponibilidad de presupuesto</b>	38%	62%
<b>Procesos administrativos burocráticos</b>	19%	81%
<b>Otros</b>	7%	93%

Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

**Gráfico 24: Motivos de incumplimiento de plazos establecidos en la ejecución de proyectos**



Fuente: Entrevista a funcionarios de la municipalidad provincial de Andahuaylas

### 5.2.15. ¿Que podría opinar usted sobre el proceso de planificación de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas?

Existe una serie de opiniones acerca del proceso de planificación dentro de la municipalidad provincial de Andahuaylas, en donde manifiestan como gestión nueva está en pleno proceso de implementación, en la actualidad la programación se realiza de acuerdo a la nueva ley invierte.pe, la corrupción es otra de las acciones que relentiza la adecuada planificación y el cumplimiento de los objetivos, existe una inadecuada o poca planificación de las actividades a realizar, los jefes y funcionarios trabajan sobre sus intereses y favores políticos, existe una falta de interés por parte de los funcionarios que laboran en la municipalidad, y peor aún la MPA no cuenta

con un plan de desarrollo urbano que permite que la población crezca de manera ordenada, falta de actualización de documentos administrativos y la carencia o escasas de los profesionales técnicos o especialistas en el área no permiten la adecuada planeación, falta de coordinación en el proceso de planificación, la inadecuada comunicación entre funcionarios, trabajo en equipo del alcalde, regidores y funcionarios; el inadecuado trabajo de campo y seguimiento de las actividades y proyectos hacen que la planificación se ajuste a la realidad y no este alineado con los objetivos planteados, la inadecuada o falta de documentos normativas de gestión actualizados impiden lograr el objetivo final que es mejorar la calidad de vida de la población bonificaría.

### **5.3. La Municipalidad Provincial de Andahuaylas genera sus inversiones de acuerdo a las actas suscritas en los presupuestos participativos.**

De acuerdo a la ley de presupuesto participativo la municipalidad provincial de Andahuaylas está en la obligación de realizar este proceso, en su primera parte consta de la preparación, convocatoria, identificación de agentes participantes, taller de capacitación, formalización de acuerdos y formación del comité de vigilancia, de acuerdo a la siguiente tabla, se muestra el cronograma del proceso participativo.

**Tabla 33: Municipalidad Provincial de Andahuaylas. Cronograma del proceso de presupuesto participativo año 2017**

<b>Tema</b>	<b>Fecha programación</b>	<b>Hora programación</b>	<b>Fecha ejecución</b>	<b>Hora ejecución</b>
<b>Preparación</b>	2017-06-01	15:00	2017-06-01	15:00
<b>Convocatoria</b>	2017-06-07	10:00	2017-06-07	10:00
<b>Identificación de agentes participantes</b>	2017-06-12	9:30	2017-06-12	9:30
<b>Taller de capacitación</b>	2017-06-12	10:00	2017-06-12	10:00
<b>Formalización de acuerdos</b>	2017-06-23	10:00	0207-06-23	10:00
<b>Formación del comité de vigilancia</b>	2017-06-23	12:30.	2017-06-23	12:30

Fuente: MEF. DNPP. Presupuesto Participativo



De acuerdo a la propuesta planteada en el presupuesto participativo, la Municipalidad Provincial de Andahuaylas presenta como visión de desarrollo del presupuesto participativo 2017 “Andahuaylas, es un espacio local rural moderno, integrado vialmente al resto de la Región Apurímac, donde la municipalidad y sociedad civil plenamente identificados con el desarrollo, generan iniciativas, unen esfuerzos y aportan recursos para mejorar la seguridad y calidad de vida del vecindario, fortalecer la economía local y preservar el entorno natural y ambiental”, cuyos objetivos planteados para el logro de la visión se da en:

- Al 2021 la población provincial ha alcanzado un nivel de calidad de vida que supera el promedio nacional del desarrollo humano
- Al 2021 la competitividad de la actividad económica y productiva provincial atrae inversión, genera oportunidades y logra posicionarse en mercados globales.
- Al 2021 la gestión concertada e integral del medio ambiente y sus recursos, garantiza la sostenibilidad del bienestar económico y social de la población provincial.

### **5.3.1. Determinación de estudios y proyectos en el presupuesto participativo 2017.**

De acuerdo a los talleres realizados en la provincia de Andahuaylas se han determinado la realización de estudios y ejecución de proyectos de inversión, a continuación, se detallan los estudios a nivel pre inversión y la ejecución de proyectos dentro del ámbito de la provincia de Andahuaylas para el periodo 2017.

**Estudio de pre inversión,** se ha propuesto los siguientes estudios a ser formulados en el año 2017.

#### **Agua (1)**

- Elaboración de estudio de perfil para represamiento de la laguna de Condorillo y Chilliwa de la provincia Andahuaylas.

### **Educación (3)**

- Creación del complejo deportivo en el barrio magisterial
- Ampliación, mejoramiento e implementación del CETPRO Andahuaylas
- Mejoramiento de los servicios educativos de la I.E de Luispata y Chaccamarca del distrito de Talavera provincia de Andahuaylas – Apurímac

### **Riego (4)**

- Construcción de reservorio y canal de riego de la fuente Itañoq puquio a Rosapata Huito
- Construcción de irrigación cuenca Huancaray
- Elaboración de perfil para instalación de riego tecnificado en microcuencas de Cotahuacho y Manchaybamba
- Represamiento de la laguna de Totoracocha del distrito de Tumayhuaraca provincia de Andahuaylas Apurímac

### **Salud (6)**

- Ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado de la UU. VV. De Ccarancalla, Yunca, Huayrapata, Cruzpata del C.P. El porvenir
- Construcción de saneamiento básico en la unidad vecinal de los Ángeles.
- Mejoramiento y ampliación de agua potable para el centro poblado de Socñacancha y anexos, Morocose, flor de Yunca, Pucaccasa, Villa San José y Churcapa
- Mejoramiento y ampliación de agua potable y alcantarillado de las localidades Auquimarca, Huinchos, Pataccocha y Ccollpa
- Mejoramiento de la producción frutícola en la cuenca baja del valle Chiara distrito de Chiara provincia de Andahuaylas Apurímac
- Construcción de dos lozas deportivas en la comunidad de Socospata y Santiago Belén anta distrito de Turpo provincia de Andahuaylas Apurímac

### **Saneamiento (3)**

- Construcción de pistas y veredas en el distrito de Huancarama provincia de Andahuaylas
- Remodelamiento de la plaza de armas de Kishuara provincia de Andahuaylas
- Elaboración de perfil y expediente técnico de la plaza de Sotapa distrito de Huancarama provincia de Andahuaylas Apurímac

### **Vial (6)**

- Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Las Américas cuadra 3 del distrito y provincia de Andahuaylas
- Mejoramiento y ampliación de la carretera Ayapata Llantuyhuanca y apertura de calle Ccarancalla a salinas
- Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la avenida los ceros cuarta, quinta , octava, novena y décima cuadra
- Construcción de veredas en las calles faltantes de la provincia de Andahuaylas Apurímac
- Ampliación y mejoramiento de caminos vecinales integrales a nivel distrital tino, bosque de piedra, Chucchumpi y Chocceceña del distrito de Pampachiri provincia de Andahuaylas Apurímac
- Mejoramiento de las carreteras a nivel del distrito de Chaccrampa provincia de Andahuaylas Apurímac

**Proyectos.** - De acuerdo a la propuesta realizada en el presupuesto participativo, se tiene la ejecución de los siguientes proyectos.

### **Educación (6)**

- Ampliación de construcción de aulas, equipamiento e implementación del CSM José María Arguedas Kaquiabamba
- Ampliación y mejoramiento de la infraestructura Educativa del colegio Integrado de Chiara de distrito Chiara

- Construcción de losa deportiva multiuso en la comunidad de Poltocca del distrito de San Jerónimo
- Construcción losa multideportiva CSM Andrés Avelino Cáceres de Pomacocha - Andahuaylas
- Construcción de losa deportiva multiuso – U.V. Villa Salinas Andahuaylas
- Mejoramiento de los servicios de la losa multideportiva en el barrio de cruz pata; centro poblado de porvenir, distrito de Andahuaylas, provincia de Andahuaylas

### **Medio ambiente (1)**

- Creación del servicio de protección contra inundaciones del riachuelo Pampanza en la comunidad de Pampanza, distrito de Andahuaylas, provincia de Andahuaylas –Apurímac

### **Riego (1)**

- Mejoramiento del servicio de agua para riego en el sector de Pucahuasi baja de la comunidad de Pucahuasi, distrito de Santa María de Chicmo, provincia de Andahuaylas – Apurímac.

### **Saneamiento (3)**

- Ampliación y mejoramiento del sistema de abastecimiento de agua potable - Ccapaccalla distrito Andahuaylas.
- Construcción de sistema de agua potable, letrización y educación sanitaria para 16 comunidades rurales del distrito de Talavera
- Mejoramiento del servicio de agua para riego en el sector de Ochoahuaycco en la localidad de taramba del distrito de Santa María de Chicmo, provincia de Andahuaylas – Apurímac.

### **Vial (3)**

- Construcción de Pontón sobre riachuelo Rumi Rumi, comunidad Pampanza, distrito y provincia Andahuaylas

- Mejoramiento del servicio de transpirabilidad peatonal y vehicular en el jr. Bolognesi y periferias de la Plaza de Armas de Argama del centro poblado de Argama, provincia de Andahuaylas – Apurímac
- Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en el jr. 03 de mayo del centro poblado de Chumbao del distrito de Andahuaylas, provincia de Andahuaylas – Apurímac

### **5.3.2. Determinación de estudios y proyectos del presupuesto participativo 2018**

En el presupuesto participativo del año 2018, se tiene solo programado la formulación de proyectos (pre inversión)

#### **Educación (3)**

- Construcción de instituciones educativas de nivel inicial en el distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac.
- Construcción del cerco perimétrico de la Institución educativa N° 300 de la unidad vecinal de Pampanza distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac SNIP N° 300
- Construcción de la institución educativa inicial N° 243 de Tejamolino del distrito y provincia de Andahuaylas Región Apurímac.

#### **Medio ambiente (1)**

- Construcción de defensa ribereña del río Huancaray del distrito de Huancaray provincia de Andahuaylas región Apurímac.

#### **Riego (2)**

- Construcción y mejoramiento de la infraestructura agrícola a nivel del distrito de Andahuaylas región Apurímac.
- Mejoramiento del servicio de agua para riego presurizado y reservorio en el sector Danzana, Sayhuapata en el distrito de Chiara y provincia de Andahuaylas región Apurímac

### **Salud (1)**

- Construcción e implementación de casa de hospedaje en el distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac

### **Saneamiento (6)**

- Construcción de saneamiento básico a nivel del distrito de Andahuaylas en el distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac.
- Construcción de saneamiento básico en las localidades de unidad vecinal de Ccaranaclla, Cruz pata, Yunca Huayrapata del centro poblado el porvenir del distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac
- Construcción de saneamiento básico en las localidades de Paltacc, Ccapaccalla, los ángeles alta, los ángeles, Chocepuquio, Cuncataca, del distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac.
- Construcción de saneamiento básico en la unidad vecinal de Pampanza del distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac.
- Construcción de saneamiento básico en el centro poblado de Socñacancha y sus anexos del distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac
- Construcción de saneamiento básico en las localidades de Rumi Rumi, Tapaya, Ccollpa, Pataccocha, Naranjal, Pampanza del distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac

### **Vial (1)**

- Construcción de saneamiento básico y pavimentación de pistas y veredas de la Av. Tumay huaraca en la unidad vecinal de Tejamolino del distrito y provincia de Andahuaylas región Apurímac.

### **5.3.3. Presupuesto participativo**

La asignación presupuestal para las actividades que realizan los municipios provinciales y distritales esta enmarcados en la Ley Nro. 28056 (Ley Marco del Presupuesto Participativo), el cual a partir de un proceso de formulación del

presupuesto participan autoridades, funcionarios y la población representados por los dirigentes barriales, comunales, entre otros (sociedad civil) con la finalidad de distribuir los recursos de acuerdo a las necesidades que tienen cada uno de los actores de la sociedad.

#### **5.3.4. Participación de la población en los presupuestos participativos organizados por la Municipalidad de la Provincia de Andahuaylas**

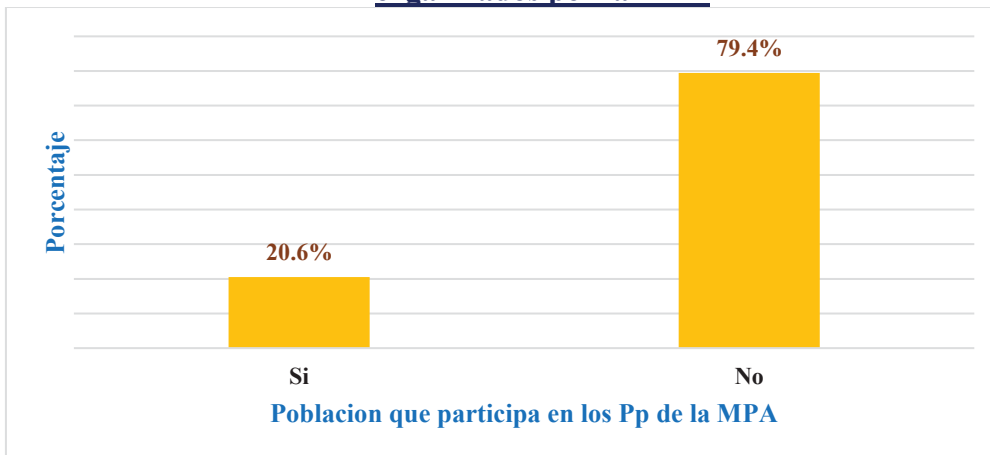
La participación de la sociedad civil es importante ya que hacen conocer sus necesidades y a partir de ellos se inicia la programación presupuestal, con el nuevo enfoque de la programación multianual presupuestaria, se debe considerar una planificación del presupuesto basado en cerrar brechas en la sociedad. El 79.4% de los encuestados manifestaron que no tuvieron la oportunidad de participar en este proceso presupuestario, pero manifiesta que es un espacio donde se debe mejorar ya que a veces no tienen conocimiento de este proceso. El 20.6% de la población encuestada manifiesta que sí tuvieron la oportunidad de participar en el proceso y que es una experiencia muy grata y provechosa en vista que se muestra todo el proceso de presupuesto desde la formulación hasta la evaluación.

**Tabla 34: Participación de la población en los presupuestos participativos organizados por la MPA**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	82	20.6%
<b>No</b>	317	79.4%
<b>Total</b>	<b>399</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	1	
	400	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 25: Participación de la población en los presupuestos participativos organizados por la MPA**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**a. Participación como representante.**

Del 20.6% de participantes (82 personas), se puede apreciar en tabla siguiente que el 6.1% pertenecen al equipo técnico de la municipalidad, el 1.2% son parte del comité de vigilancia y el 92.7% pertenecen a instituciones, asociación de productores, representantes de comunidades campesinas, organizaciones empresariales, entre otros.

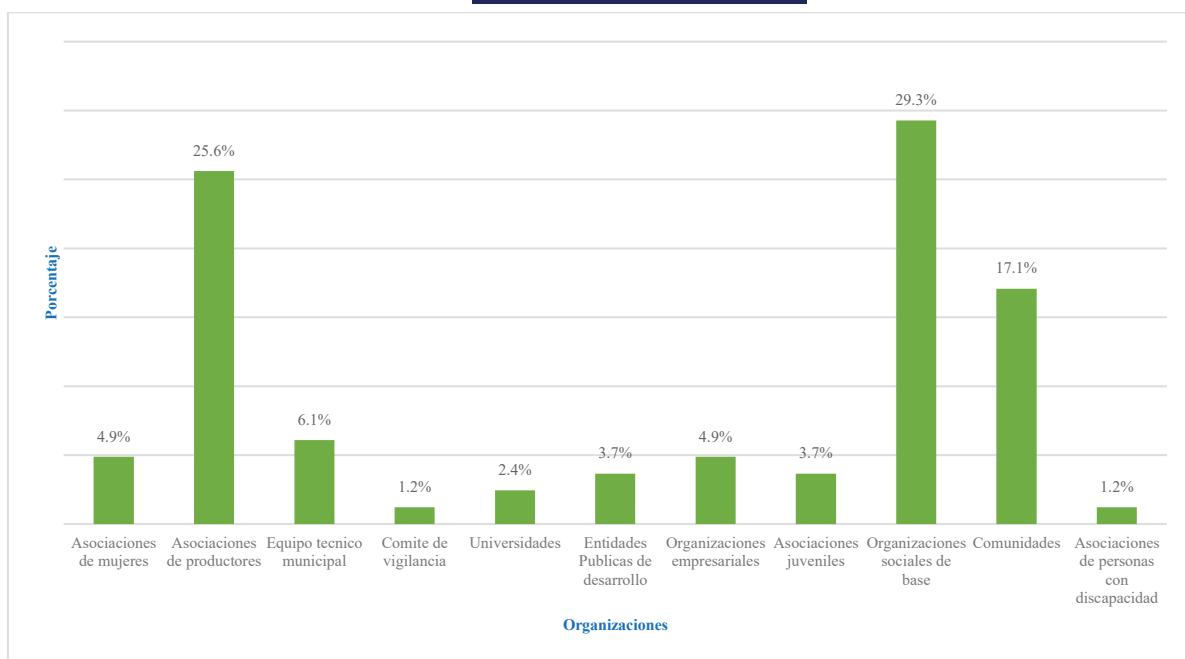
**Tabla 35: En caso "Si", ¿Usted participó como representante de?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
Asociaciones de mujeres	4	4.9%
Asociaciones de productores	21	25.6%
Equipo técnico municipal	5	6.1%
Comité de vigilancia	1	1.2%
Universidades	2	2.4%
Entidades Públicas de desarrollo	3	3.7%
Organizaciones empresariales	4	4.9%
Asociaciones juveniles	3	3.7%
Organizaciones sociales de base	24	29.3%
Comunidades	14	17.1%
Asociaciones de personas con discapacidad	1	1.2%
<b>Total</b>	<b>82</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas



**Gráfico 26: Organizaciones que participan en los presupuestos participativos organizados por la MPA**



**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.3.5. Los presupuestos participativos, ¿cree usted que son espacios democráticos, donde todos participan en la distribución de los recursos financieros de la Municipalidad?

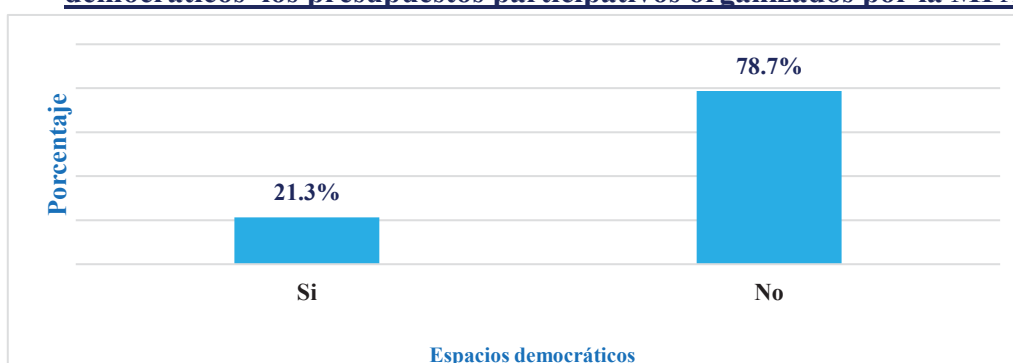
Los presupuestos participativos de acuerdo a Ley buscan que la población organizada pueda contribuir a una adecuada distribución de presupuesto, normado en las leyes que rigen nuestro país, la provincia de Andahuaylas no es ajeno a esta realidad puesto que a partir del procedimiento establecido se hace la convocatoria e inscripción de los agentes involucrados, y estos en muchos casos la sociedad civil, las autoridades, representantes de organizaciones de productores, madres, empresariales, etc. De acuerdo a la investigación desarrollada en la provincia de Andahuaylas se tiene que el 21.3% de los encuestados manifestaron que, si es un espacio democrático, pero el 78.7% opina que no son espacios democráticos debido a muchas irregularidades que se practican en este espacio.

**Tabla 36: Los presupuestos participativos ¿cree usted que son espacios democráticos, donde todos participan en la distribución de los recursos financieros de la Municipalidad?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
<b>Si</b>	84	21.3%
<b>No</b>	311	78.7%
<b>Total</b>	<b>395</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	5	
<b>Total</b>	<b>400</b>	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 27: Población encuestada que considera que son espacios democráticos los presupuestos participativos organizados por la MPA**



**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**a. Presupuestos participativos espacios no democráticos.**

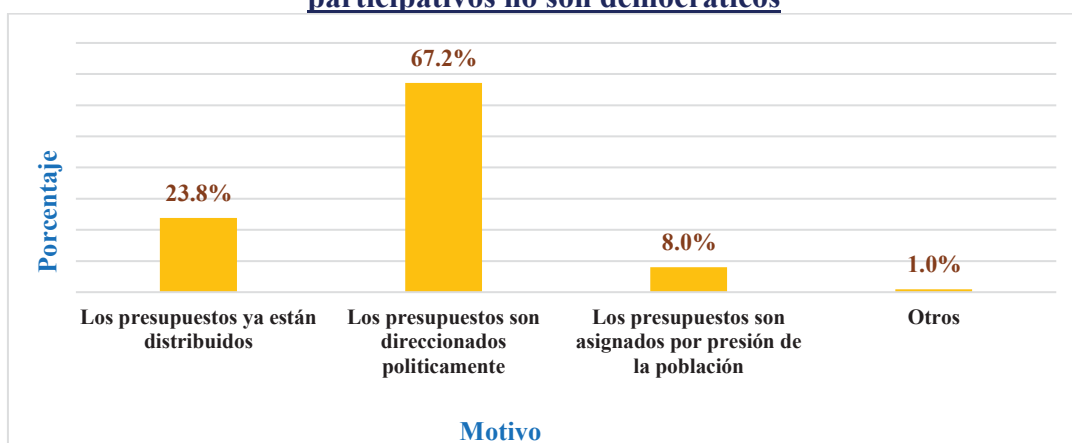
Es importante conocer, el por qué creen que los presupuestos participativos no son espacios democráticos, se tiene una serie de causas que las autoridades deben tomar en cuenta, es así que los encuestados manifestaron en un 67.2% que los presupuestos son direccionados políticamente por parte del alcalde y los regidores, un 23.8% manifiesta que los funcionarios manifiestan que los dineros asignados a la municipalidad ya fueron distribuidos en algunos proyectos, el 8% manifiesta que los presupuestos es asignado solo por presión de la población dejando de lado algunas propuestas de desarrollo existentes. El 1% de los encuestados mencionan también que por falta de capacitación técnica es que no se cumple con el mandato del pueblo en los presupuestos participativos.

**Tabla 37: En caso "No" ¿Porque no cree usted que son espacios democráticos (la respuesta más importante)?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
Los presupuestos ya están distribuidos	74	23.8%
Los presupuestos son direccionados políticamente	209	67.2%
Los presupuestos son asignados por presión de la población	25	8.0%
Otros	3	1.0%
<b>Total</b>	<b>311</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 28: Población que cree que la participación en los Presupuestos participativos no son democráticos**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.3.6. Cumplimiento de acuerdos arribados en los presupuestos participativos, a favor de su comunidad.

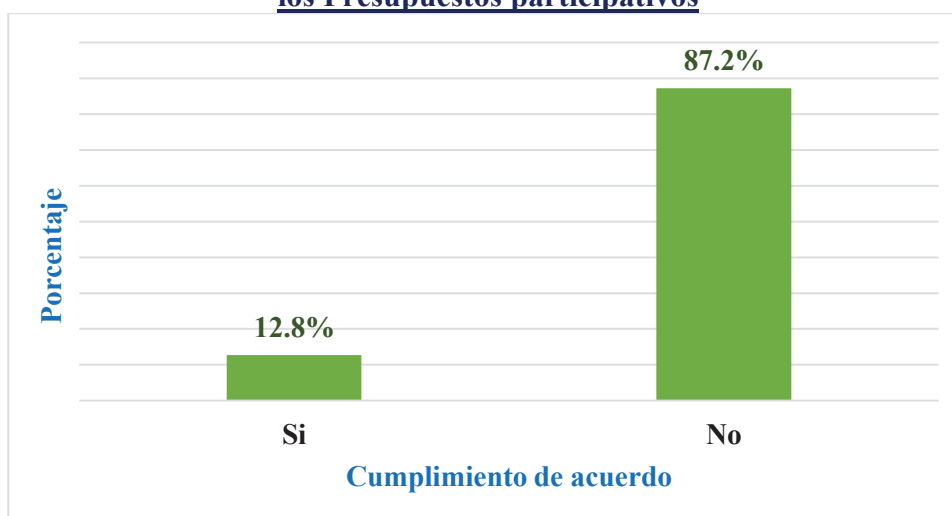
En algunas ocasiones se conoce que se acuerda en destinar un presupuesto para una comunidad a partir de la ejecución de un proyecto o varios. El 12.8% los encuestados manifiestan que los acuerdos si se cumplieron, en cambio el 87.2% manifiesta que fue un engaño la distribución de presupuesto en vista que no se cumplió en nada y que las autoridades deberán hacer un adecuado seguimiento a estos procesos tan importante.

**Tabla 38: ¿Se cumplieron los acuerdos arribados en los presupuestos participativos, a favor de su comunidad?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	51	12.8%
<b>No</b>	349	87.2%
<b>Total</b>	<b>400</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 29: Población que cree que se cumplieron los acuerdos arribados en los Presupuestos participativos**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### **5.3.7. Comité de vigilancia del presupuesto participativo de la municipalidad provincial de Andahuaylas, cumple con su función de vigilancia ciudadana del proceso participativo.**

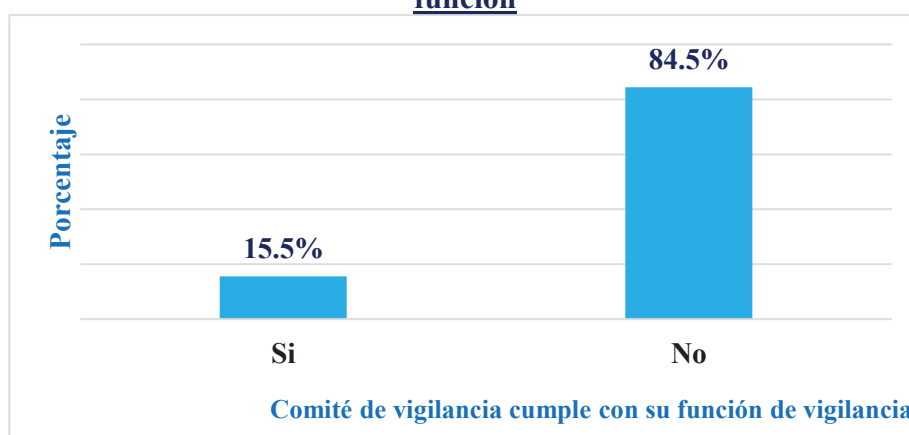
De acuerdo a la Ley de presupuesto participativo debe existir un comité de vigilancia quienes deberán hacer cumplir lo encomendado en los procesos participativos, en el caso de la provincia de Andahuaylas se tiene a los siguientes representantes que integran el Comité de Vigilancia JULIAN MERINO HUARACA DNI. 31174797, SIMON ESPINOZA RIVERA DNI 31169682 y HAYDEE VALENTINA AGUERO LEON DNI 31120656, de acuerdo a las encuestas realizadas a la población, el 84.5% manifiesta que este comité no cumple con su función de vigilancia, en cambio el 15.5% manifiesta que si hay muestras que el comité de vigilancia viene realizando su trabajo.

**Tabla 39: ¿Cree usted que el comité de vigilancia del presupuesto participativo de la municipalidad provincial de Andahuaylas, cumple con su función de realizar vigilancia ciudadana del proceso participativo?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
Si	62	15.5%
No	337	84.5%
<b>Total</b>	<b>399</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	1	
	400	

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 30: Población que cree que el comité de vigilancia no cumple con su función**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**a. Resultados del comité de vigilancia**

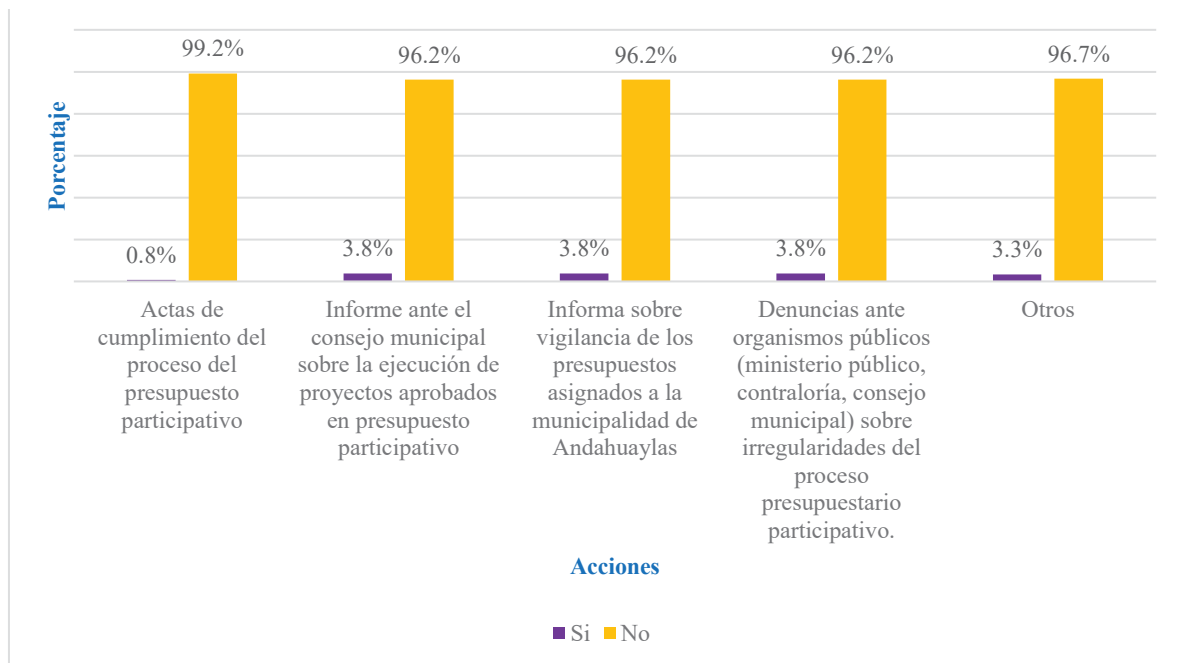
De acuerdo a la percepción de los encuestados que manifiestan su conformidad con el comité de vigilancia, estos manifiestan que no existe actas de cumplimiento del proceso presupuestario en un 99.2% en cambio el 0.8% manifiesta que si existen; otro grupo significativo manifiesta en un 96.2% que no existen informe ante el consejo municipal sobre la ejecución de proyectos aprobados en presupuesto participativo, pero el 3.8% manifiesta la existencia de este informe; el 3.8% de los encuestados que afirma que el comité de vigilancia actuó válidamente y que existe informe sobre vigilancia de los presupuestos asignados a la municipalidad de Andahuaylas, asimismo el 3.8% también mencionan que existen denuncias ante organismos públicos sobre las irregularidades del proceso participativo.

**Tabla 40: En caso SI, ¿Cuáles fueron los resultados del comité?**

	Si	No
<b>Actas de cumplimiento del proceso del presupuesto participativo</b>	0.8%	99.2%
<b>Informe ante el consejo municipal sobre la ejecución de proyectos aprobados en presupuesto participativo</b>	3.8%	96.2%
<b>Informa sobre vigilancia de los presupuestos asignados a la municipalidad de Andahuaylas</b>	3.8%	96.2%
<b>Denuncias ante organismos públicos (ministerio público, contraloría, consejo municipal) sobre irregularidades del proceso presupuestario participativo.</b>	3.8%	96.2%
<b>Otros</b>	3.3%	96.7%

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 31: Acciones que realiza el comité de vigilancia**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.3.8. Vinculación de los presupuestos participativos con el Plan de Desarrollo Concertado de la municipalidad provincial de Andahuaylas.

Uno de los grandes problemas que atraviesa la provincia de Andahuaylas es que no cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado provincial, algunos de los distritos de la provincia si cuentan y que a través de ellos tienen una planificación que conlleve a realizar acciones para el logro de sus objetivos.

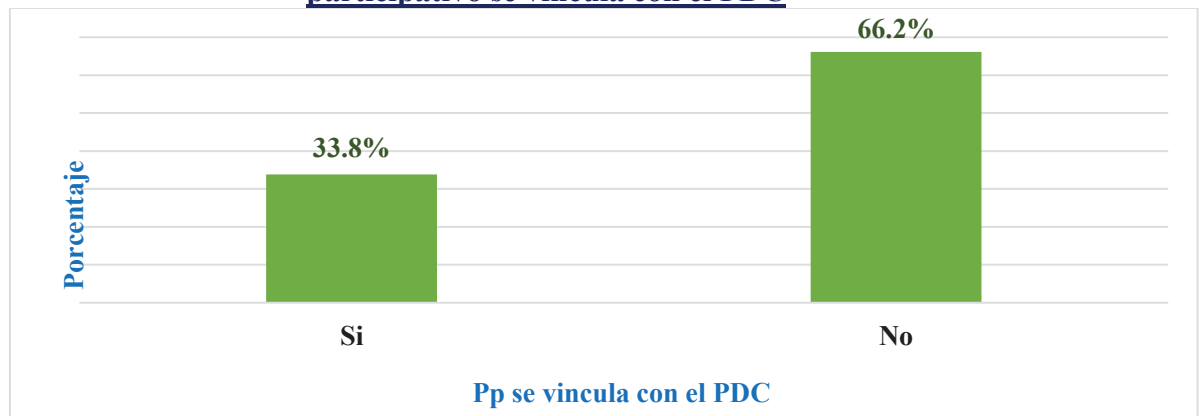
Bajo esta premisa de no contar con un PDC, se tiene que el 66.2% manifiestan que los presupuestos no se vinculan con el Plan de Desarrollo concertado, en cambio el 33.8% opina que sí. De los resultados se puede advertir que a pesar que la Municipalidad Provincial de Andahuaylas cuente con un PDC desactualizado los entrevistaron tienen una opinión acerca del tema.

**Tabla 41: ¿Cree usted que los presupuestos participativos se vinculan con el plan de desarrollo concertado de la municipalidad provincial de Andahuaylas?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
Si	135	33.8%
No	264	66.2%
<b>Total</b>	399	100.0%
<b>Sistema</b>	1	
	400	

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 32: Población encuestada que considera que el presupuesto participativo se vincula con el PDC**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**5.3.9. Existencia de un Plan de Desarrollo Concertado (PDC) en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas:**

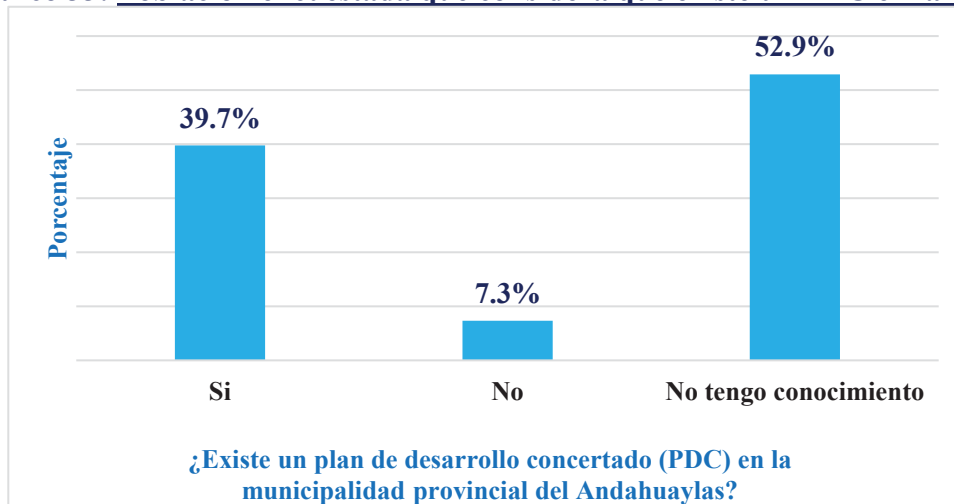
Cuando se consultó a la población de la provincia de Andahuaylas respecto a la existencia de un plan de desarrollo concertado, la población respondió que el 39.7% de la población considera que la municipalidad provincial cuenta con un plan de desarrollo concertado, el 7.3% considera que NO existe, y el 52.9% no tener conocimiento, de esto se puede concluir que existe un alto porcentaje de desconocimiento e interés por parte de la población.

**Tabla 42: ¿Existe un plan de desarrollo concertado (PDC) en la Municipalidad Provincial del Andahuaylas?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	157	39.7%
<b>No</b>	29	7.3%
<b>No tengo conocimiento</b>	209	52.9%
<b>Total</b>	<b>395</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	5	
<b>Total</b>	400	

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 33: Población encuestada que considera que existe un PDC en la MPA**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas



## 5.4. Inversiones realizadas en la provincia de Andahuaylas satisfacen las necesidades básicas de la población

### 5.4.1. Educación

La importancia de la educación en los niveles básicos nos muestra la calidad de población que existe en una zona, es así que para conocer el compromiso que tiene la población en la educación, se hizo algunas preguntas de nos permita observar.

### 5.4.2. Asistencia de los hijos a las instituciones educativas

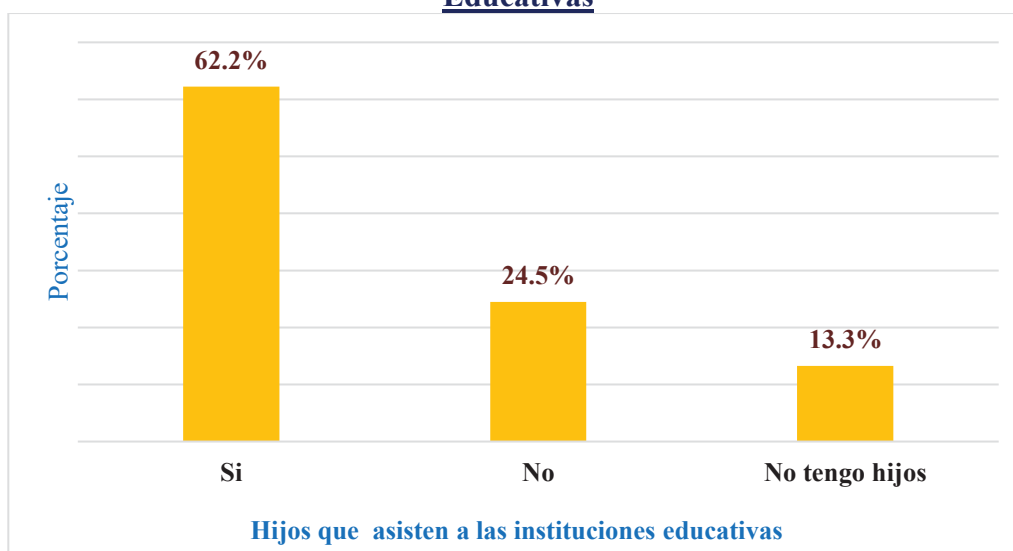
Un buen indicador sobre el compromiso de los padres con los hijos es la asistencia a las instituciones educativas por parte de aquellas personas que están obligadas hacerlo, es así que el 62.2% manifiestan que sus hijos asisten con toda normalidad a las instituciones educativas, el 24.5% no asisten a las IIEE por que sus hijos ya terminaron los niveles educativos de educación básica y que en algunos casos ya son profesionales, el 13.3% manifiesta que no tienen hijos.

**Tabla 43: ¿Sus hijos asisten a las instituciones educativas?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	244	62.2%
<b>No</b>	96	24.5%
<b>No tengo hijos</b>	52	13.3%
<b>Total</b>	<b>392</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	8	
<b>Total</b>	400	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 34: Población encuestada que todavía tiene hijos que asisten a Instituciones Educativas**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

#### **5.4.3. Las condiciones del servicio educativo; como califica usted.**

La calidad de un servicio se mide esencialmente por los recursos con que cuenta (infraestructura, equipamiento, mobiliario, recursos humanos, etc), en este caso se hizo consultas de satisfacción para cada uno de estos recursos.

En el caso de la infraestructura se tiene que el 5.1% manifiesta que esta tiene una condición de muy mala, el 15.8% es malo, el 55.8% consideran que las infraestructuras educativas de la provincia de Andahuaylas están en una situación regular, el 21.2% opina que es bueno y un 2.1% manifiesta que la situación es muy buena en vista que estos fueron construidos hace muy pocos años.

En el caso del mobiliario dentro de las instituciones educativas, se tiene que el 9.6% de la población manifiesta que estos son muy malos debido a los años de antigüedad y a lo deteriorado que se encuentran, el 27.7% manifiesta que son malos debido a que no son aptos para los niveles de educación, en algunos casos son incómodos que no prestan ninguna seguridad a los estudiantes, el 51% opina que estos mobiliarios (carpetas, pupitres, mesas, equipos de cómputo, etc.) se encuentran en una situación regular, el 9.6% de los entrevistados manifiestan que los equipos y el mobiliario en general se encuentran en buenas condiciones, en cambio el 2.1% manifiesta por lo

moderno que son y el funcionamiento perfecto opinan que están en muy buenas condiciones.

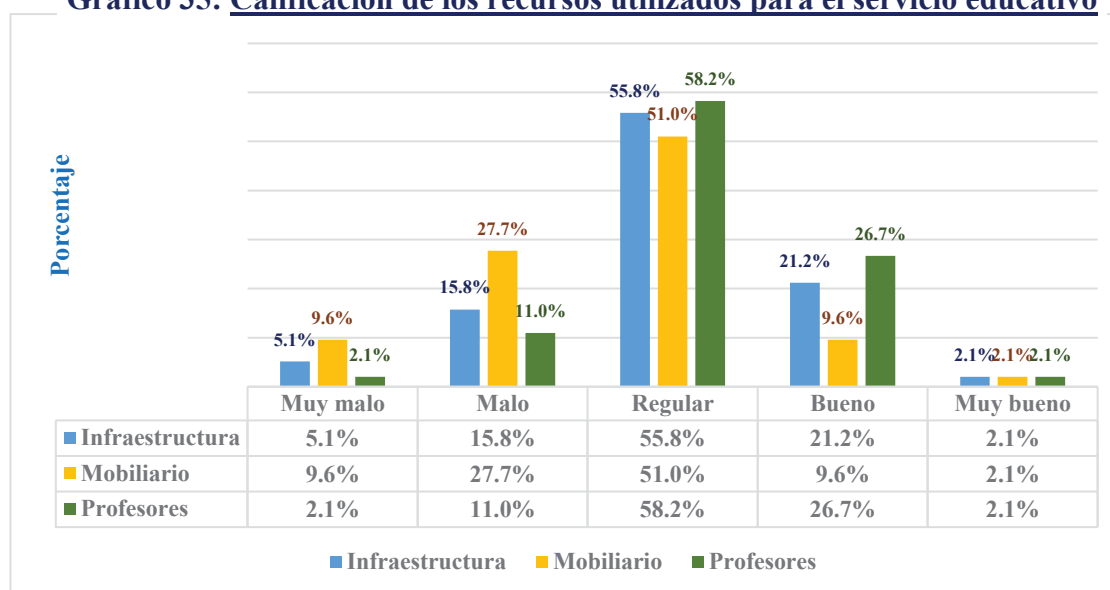
Docentes aquellas personas que con su conocimiento generan competencias, destrezas y valores a sus alumnos, así tenemos que el 2.1% manifiestan que estos docentes son muy malos no cuentan con metodologías de enseñanza adecuada y en algunos casos faltan demasiado, el 11% manifiesta que son malos por ser improvisados, el 58.2% perciben que los docentes son regulares por que cumplen con sus responsabilidades encomendadas, el 26.7% y 2.1% manifiestan que son buenos y muy buenos que estas personas son muy preparadas, responsables y con mucha ética profesional.

**Tabla 44: Calificación de los recursos utilizados para el servicio Educativo**

	<b>Infraestructura</b>	<b>Mobiliario</b>	<b>Profesores</b>
<b>Muy malo</b>	5.1%	9.6%	2.1%
<b>Malo</b>	15.8%	27.7%	11.0%
<b>Regular</b>	55.8%	51.0%	58.2%
<b>Bueno</b>	21.2%	9.6%	26.7%
<b>Muy bueno</b>	2.1%	2.1%	2.1%
<b>Total</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 35: Calificación de los recursos utilizados para el servicio educativo**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

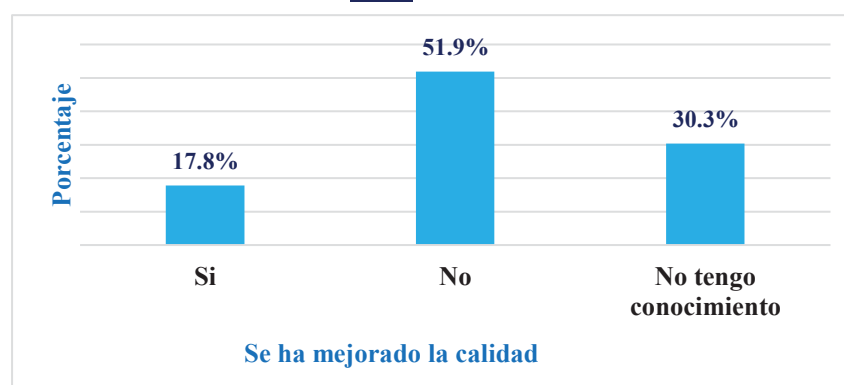
De acuerdo al cuadro anterior en general se ha podido apreciar que mayoritariamente opinan que los recursos que se cuentan son de regular a muy malo, a continuación se le hizo la consulta a los encuestados sobre si los servicios educativos han mejorado en los últimos años, es así que se tiene que el 17.8% manifiesta que si se han mejorado, pero el 51.9% manifiesta contrariamente y este porcentaje es muy preocupante por ser un porcentaje muy alto, el 30.3% manifiesta que no tienen conocimiento si se mejoró o no los servicios de educación en las instituciones que imparten educación en la provincia de Andahuaylas.

**Tabla 45: ¿Se ha mejorado la calidad del servicio educativo en los últimos 5 años?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	71	17.8%
<b>No</b>	207	51.9%
<b>No tengo conocimiento</b>	121	30.3%
<b>Total</b>	<b>399</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	1	
	400	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 36: Mejoramiento de la calidad del servicio educativo en los últimos 5 años**



**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**a. Financiamiento de las mejoras**

A las personas que manifestaron que si se ha mejorado el servicio de educación se les consulto de quien o quienes fueron las instituciones que aportaron para mejorar los servicios, es así que tenemos que la municipalidad provincial dentro

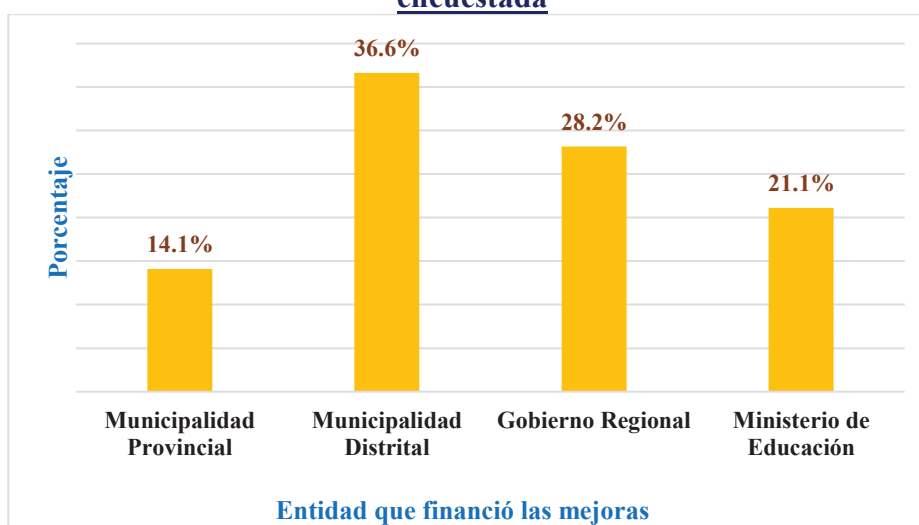
de la jurisdicción trabajo en proyectos de inversión y que permitido estas mejoras (el 36.6% percibe esta situación), el 28.2% manifiesta que fue el Gobierno Regional a partir de la gerencia correspondiente impulso la construcción y mejoramiento de instituciones educativas dentro de la jurisdicción de la provincia, el 14.1% manifiesta que la Municipalidad provincial de Andahuaylas fue la encargada de generar estrategias para mejorar, ampliar la oferta de servicios educativos dentro de la provincia, asimismo un 21.1% opina que el Ministerio de Educación implemento algunos programas de educación (Jornada Completa, programas presupuestales, entre otros) que han mejorado sostensiblemente la calidad de educación inicial, primario, secundario e incluso a nivel universitario.

**Tabla 46: En caso "Si" ¿quién financió las mejoras?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Municipalidad Provincial</b>	10	14.1%
<b>Municipalidad Distrital</b>	26	36.6%
<b>Gobierno Regional</b>	20	28.2%
<b>Ministerio de Educación</b>	15	21.1%
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 37: Entidad que financió las mejoras educativas según la población encuestada**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

#### 5.4.4. Salud

El sector salud es aquel que genera servicios con la finalidad de proteger la salud de la población a partir de una serie de acciones que repercute directa e indirectamente en las condiciones de vida de la población, se ha tomado en cuenta este sector para obtener un diagnóstico general y a partir de ello mostrar aquellos servicios de salud que recibe la población.

#### 5.4.5. Su familia acude a los centros de salud ubicados en su localidad.

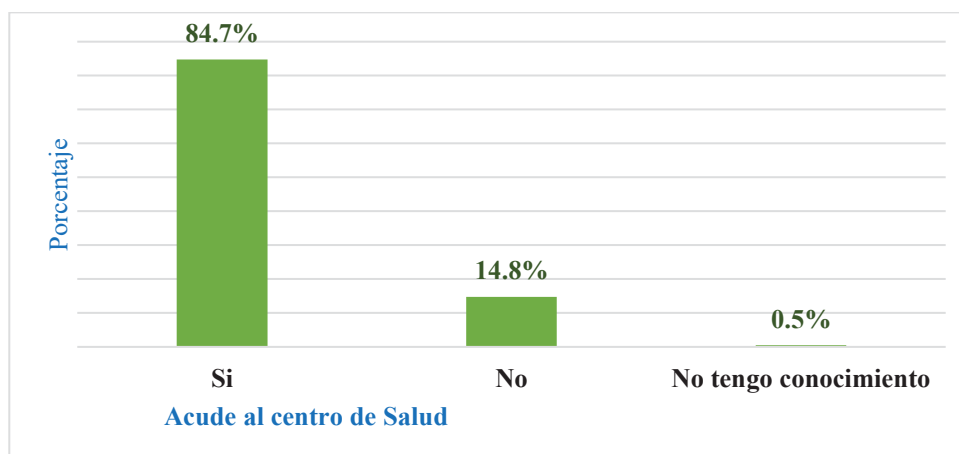
Muchas veces la población a pesar de tener males crónicos o no crónicos no asisten a un centro de salud quienes a partir de la especialidad con que cuentan deban de dar alguna recomendación para mejorar su calidad de vida, el 14.8% tiene esta apreciación de no asistir a un centro de salud. El 84.7% de la población manifiesta que su familia si asiste a los centros de salud para recibir los servicios, el 0.5% manifiesta que no tiene conocimiento si su familia asiste a los centros de salud.

**Tabla 47: Su familia acude a los centros de salud ubicados en su localidad, sector o comunidad**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	338	84.7%
<b>No</b>	59	14.8%
<b>No tengo conocimiento</b>	2	0.5%
<b>Total</b>	<b>399</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	1	
	400	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 38: Familias que acuden a los centros de salud ubicados en su localidad sector o comunidad**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

#### **5.4.6. Las condiciones del servicio de salud y su calificación.**

Los centros o postas de salud generalmente se encuentran en zonas donde se concentra la población urbana y rural con la finalidad de generar distintos servicios para curar o prevenir males que aqueja a la población, y los factores productivos es muy importante dentro de la prestación de estos servicios, para conocer como la población aprecia estos recursos se hizo las preguntas a los pobladores. En cuanto se refiere a la infraestructura, cual es la condición de esta se hizo la pregunta a todos aquellos que fueron encuestados, el 55.7% manifiesta que se encuentra regularmente conservado, pero el 12.4% y 3.7% manifiesta que es malo y muy malo respectivamente las condiciones como se encuentra los centros y postas de salud en la jurisdicción de la provincia de Andahuaylas, el 24.5% opina que son buenas estas condiciones y el 3.7% manifiesta estar muy conforme con la infraestructura existente de los centros de salud puesto que se encuentra en muy buenas condiciones.

En cuanto se refiere al equipamiento (equipos, maquinarias y mobiliario medico) se tiene como percepción que estas se encuentra en forma regular, el 56.5% tiene esta percepción, un 26.1% y el 7.4% manifiestan malo y muy malo respectivamente, que los equipos con que se cuentan son obsoletos, en mal estado y en algunos casos sin funcionamiento. En cambio, un 8.7% y 1.3% opinan que el mobiliario es bueno y

muy bueno debido que en algunos centros poblados hubo inversión en el sector salud y que ha mejorado todo aquello que ya estuvo obsoleto.

El personal de salud (médicos, obstetras, odontólogos, psicólogos, enfermeras, técnicos, entre otros) que prestan sus servicios en las distintas postas y centros de salud también fueron consultados sobre su desempeño laboral, es así que la población manifiesta en un 62.5% que este personal se desempeña en forma regular en cuanto se refiere al trato y conocimiento, asimismo el 2.9% y 10.8% opinan que este desempeño es muy malo y malo respectivamente debido a que en algunas postas de salud muchos de ellos no se encuentran y que a veces solo hay una persona que atiende a todos los pacientes cual fue el mal que le aqueja, asimismo mencionan que el trato de este personal no es muy bueno. En 22.7% manifiestan que el personal médico es bueno que conocen sobre el tratamiento que se deba seguir, el 1.1% manifiesta que la atención del personal médico es muy buena (excelente).

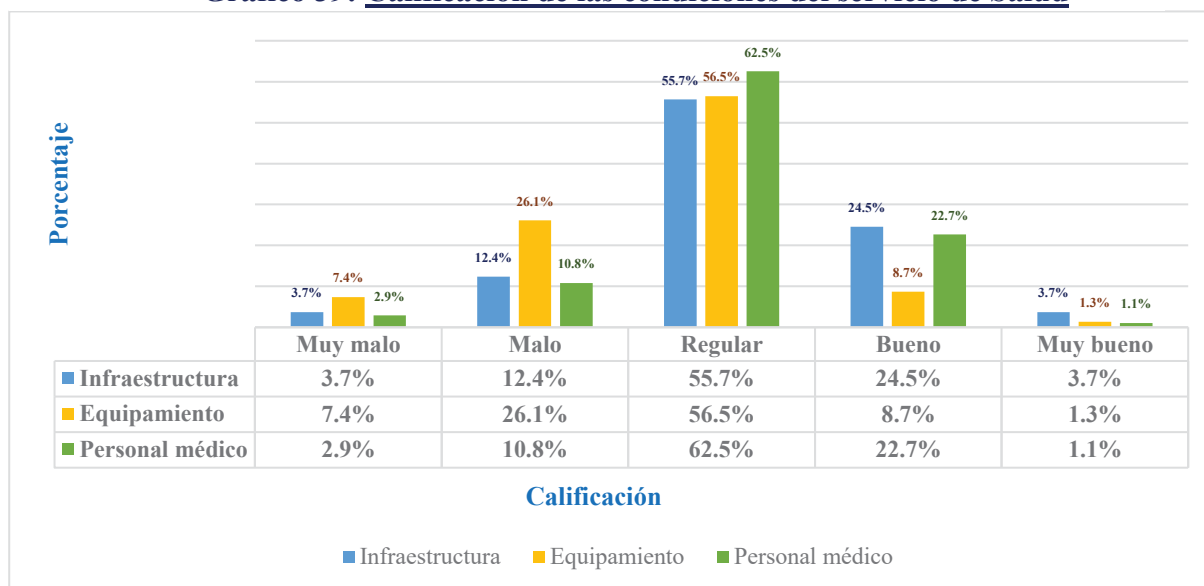
**Tabla 48: Condiciones de los servicios de Salud**

	<b>Infraestructura</b>	<b>Equipamiento</b>	<b>Personal médico</b>
<b>Muy malo</b>	3.7%	7.4%	2.9%
<b>Malo</b>	12.4%	26.1%	10.8%
<b>Regular</b>	55.7%	56.5%	62.5%
<b>Bueno</b>	24.5%	8.7%	22.7%
<b>Muy bueno</b>	3.7%	1.3%	1.1%
<b>Total</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas



**Gráfico 39: Calificación de las condiciones del servicio de Salud**



**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

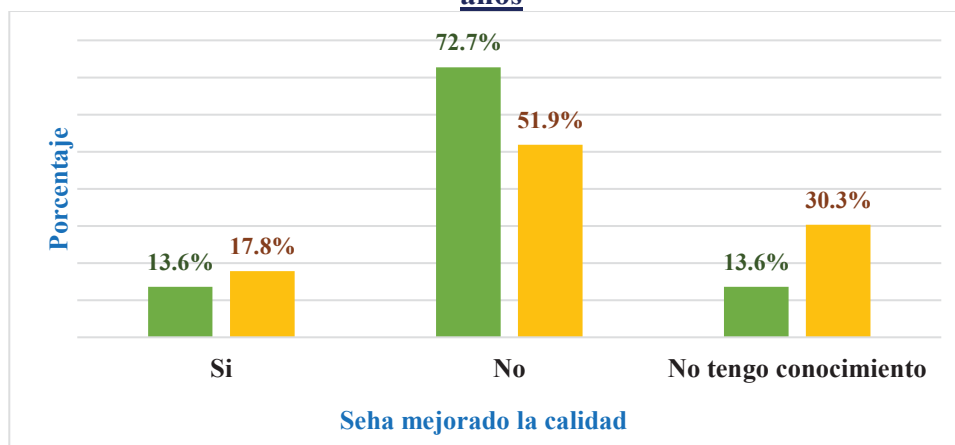
En algunos centros poblados se han mejorado la infraestructura de salud (calidad) y en otros casos se ha ampliado y/o mejorado los servicios de salud (cobertura), con la finalidad que los pobladores puedan recibir un servicio de calidad. A dichos pobladores se les hizo la pregunta de que si en los últimos 5 años mejoro la calidad de servicios de salud, las respuestas fueron variadas, así el 13.6% manifiestan que si hubo mejoras por ende los servicios han mejorado, en cambio el 72.7% manifiesta que no y que los servicios que se brindan en los puestos y centros de salud cada día son peores y que urge que la municipalidad o gobierno regional ya intervengan los centros de salud, el 13.6% no tienen ningún conocimiento sobre los servicios por que en su mayoría no asisten a los centros de salud.

**Tabla 49: ¿Se ha mejorado la calidad del servicio de salud en los últimos 5 años?**

	Frecuencia	Porcentaje válido
<b>Si</b>	54	13.6%
<b>No</b>	288	72.7%
<b>No tengo conocimiento</b>	54	13.6%
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	4	
	400	

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 40: Mejoramiento de la calidad del servicio de Salud en los últimos 5 años**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**a. En caso “SI”, quien financio las mejoras**

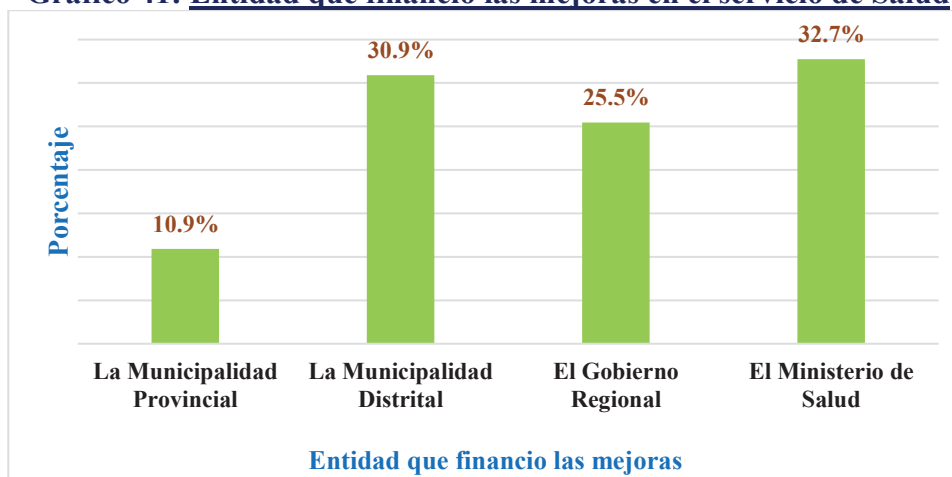
De acuerdo a la Ley Orgánica de gobiernos regionales y locales cada uno de estos niveles sub nacionales de gobierno tienen competencias y funciones y que no podrían intervenir los centros de salud por que estarían contraviniendo la norma legal. La población de la provincia de Andahuaylas manifiesta en un 32.7% quien realiza inversiones es el Ministerio de Salud, el 30.9% de los encuestados opinan que es el Municipio Distrital generalmente quienes hacen las inversiones, el 25.5% argumentan que el gobierno Regional es el responsable de las inversiones en la provincia y solo el 10.9% manifiesta que es el Municipio Provincial quienes intervinieron en los proyectos en salud.

**Tabla 50: *En caso “SI”, quien financio las mejoras del servicio de Salud***

	Frecuencia	Porcentaje válido
<b>La Municipalidad Provincial</b>	6	10.9%
<b>La Municipalidad Distrital</b>	17	30.9%
<b>El Gobierno Regional</b>	14	25.5%
<b>El Ministerio de Salud</b>	18	32.7%
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 41: Entidad que financió las mejoras en el servicio de Salud**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.5. Servicios básicos de la vivienda.

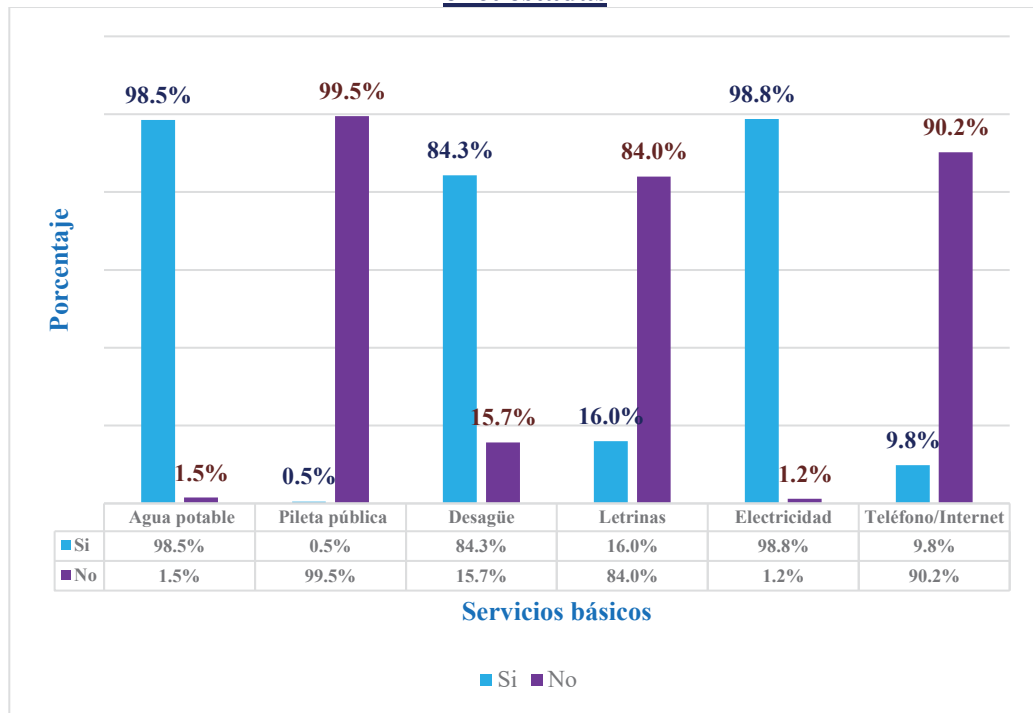
La calidad de vida de la población se mide también a partir del acceso a servicios dentro de la vivienda y que a partir de ellos se podría conocer cuál es el nivel de vida que tienen, así tenemos que el 98.5% cuentan con agua dentro de la vivienda, el 99.5% manifiesta que no cuentan con pileta pública, el 84.3% de la población tienen desagüe en su vivienda que es un gran porcentaje, pero todavía hay una brecha del 15.7% que se debe cubrir, el 16% cuenta con letrinas, el 98.8% poseen con electricidad dentro de la vivienda y que ha permitido generar algunas actividades económicas adicionales, finalmente solo el 9.8% de la población cuenta con teléfono e internet a la vez, es cierto que el servicio de telefonía móvil es mayoritario, pero la pregunta se fundamenta de que tenga a la vez teléfono e internet.

**Tabla 51: La vivienda donde habita cuenta con**

Servicios	Si	No
Agua potable	98.5%	1.5%
Pileta pública	0.5%	99.5%
Desagüe	84.3%	15.7%
Letrinas	16.0%	84.0%
Electricidad	98.8%	1.2%
Teléfono/Internet	9.8%	90.2%

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 42: Servicios básicos con los que cuentan las viviendas de las familias encuestadas**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.5.1. Quien ejecuto las obras de los servicios básicos de la vivienda que ahora cuenta usted.

De acuerdo a la percepción de la población se tiene resultados sobre quienes han ejecutado y/o financiado las distintas obras o proyectos para que la población cuente con servicios básicos dentro de su familia. Así tenemos en el servicio de agua el 10.1% manifiesta que fue la municipalidad provincial, el 84% manifiestan que es su municipio distrital quien ejecuto estas obras, el 0.3% opina que fue el Ministerio de Vivienda y Construcción y el 5.6% manifiesta que fueron ONG y la misma población quienes aportaron y ejecutaron estas obras.

En el servicio de Desagüe se tiene como opinión de la población, donde el 20% manifiesta que fue el gobierno provincial quien impulso y ejecuto los proyectos de este sector, el 60% percibe quien estuvo a cargo de la implementación de estos proyectos fue la municipalidad distrital, en cambio el 20% manifiestan que la población organizada y con apoyo de algunas instituciones privadas impulsaron los proyectos de desagüe (JAAS)

En el caso de letrinas se tiene que en un 98.6% ha ejecutado el municipio distrital en cambio el 1.4% fue aporte de algunas ONG que intervienen en la zona.

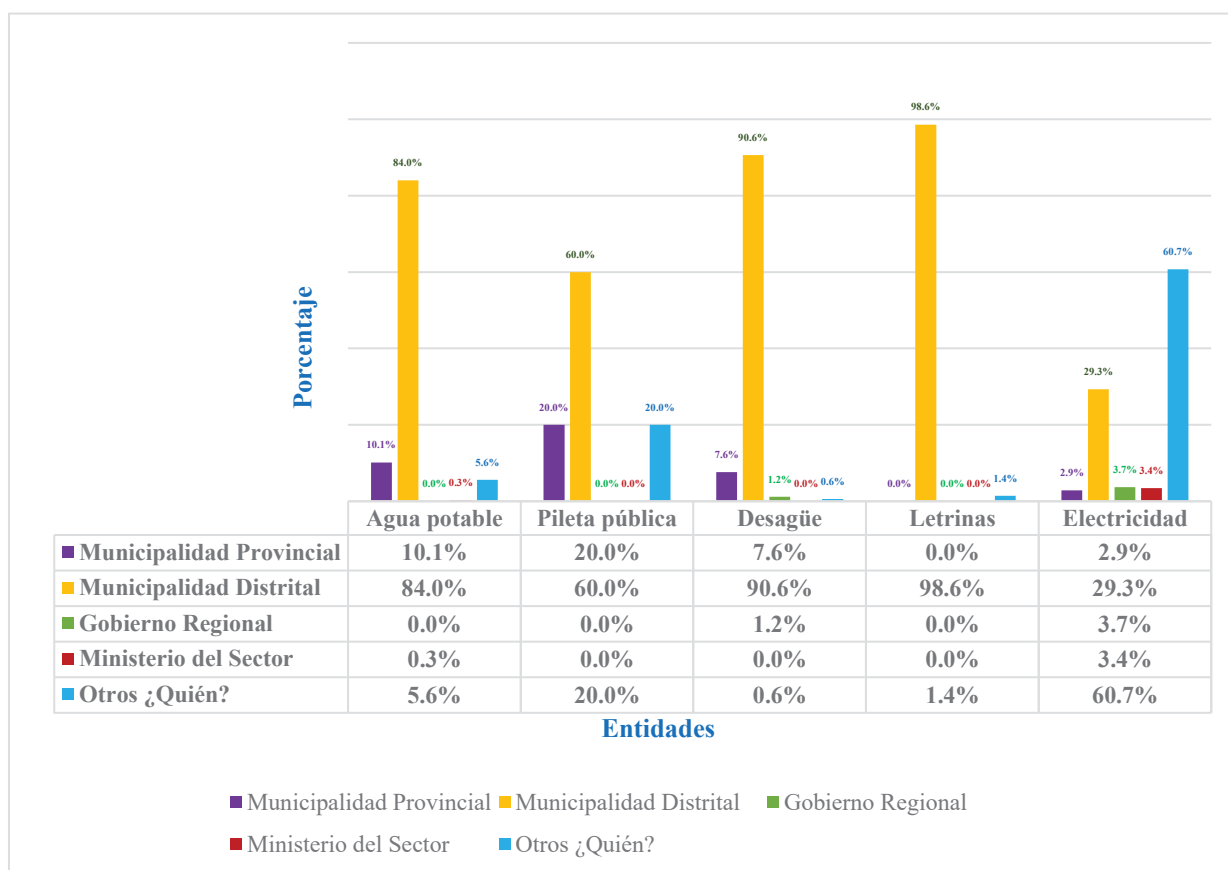
En el servicio de Electricidad el 2.9% manifiesta que el municipio provincial fue quien invirtió en este sector en beneficio de la población, el 29.3% manifiesta que la municipalidad distrital es la encargada de realizar la ejecución de este tipo de proyectos, el 3.7% y 3.4% manifiesta que fue el gobierno regional y el ministerio del sector respectivamente quienes se encargaron de la ejecución de estos proyectos, el 60.7% manifiesta que las autoridades no se preocuparon en el sector y fueron ellos mismos a partir de faenas y cuotas impulsaron los proyectos de electrificación.

**Tabla 52: Quién ejecuto las obras de los servicios básicos**

	<b>Municipalidad Provincial</b>	<b>Municipalidad Distrital</b>	<b>Gobierno Regional</b>	<b>Ministerio del Sector</b>	<b>Otros ¿Quién?</b>
<b>Agua potable</b>	10.1%	84.0%	0.0%	0.3%	5.6%
<b>Pileta pública</b>	20.0%	60.0%	0.0%	0.0%	20.0%
<b>Desagüe</b>	7.6%	90.6%	1.2%	0.0%	0.6%
<b>Letrinas</b>	0.0%	98.6%	0.0%	0.0%	1.4%
<b>Electricidad</b>	2.9%	29.3%	3.7%	3.4%	60.7%

**Fuente:** Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 43: Entidades que ejecutaron las obras de servicios básicos**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.6. En su localidad que proyectos recuerda usted que se ejecutaron en los últimos 5 años.

Se hizo la pregunta a los pobladores si recuerdan algunos proyectos ejecutados en los lugares donde viven, es así que se les dio la oportunidad de mencionar hasta 5 proyectos y que estos sean incluso por importancia, es así que tenemos en la primera opción, el 14.75% de la población manifiesta que hubo ampliación de carreteras y caminos vecinas dentro de las comunidades donde habitan, el 7.50% manifiesta que se han construido casas comunales en distintas comunidades campesinas, asimismo manifiestan en un 8.50% que se han construido y mejorado campos deportivos, el 6.75% de la población manifiesta que fueron el mejoramiento de calles y veredas que se realizó, el 3.75% opina que fueron postas de salud que se priorizo. Sorprendentemente existen sectores que no se ha realizado proyectos de gran

envergadura que hubiese permitido mejorar la calidad de vida por ejemplo agricultura, educación, salubridad, saneamiento entre otros, que si apreciamos el cuadro siguiente son aquellos que no cuentan con porcentajes considerables, asimismo mencionar que el 47.75% no recuerdan que proyectos se hicieron.

En el caso de la opción 2, se tiene que con un 2.25% la construcción y mejoramiento de campos deportivos fue priorizo, asimismo con un 2% manifiestan que fue la ampliación de carretera y caminos vecinales que se priorizaron, también mencionar que el 90.75% no recuerda que proyectos se hicieron.

En la opción 3, se menciona a proyectos de agua potable y desagüe con un 1.5% y persiste la ejecución de proyectos de campos deportivos con un 1%, el 95% de encuestados no recuerdan que proyectos se hicieron.

En la opción 4, se tienen proyectos de mejoramiento de calles y veredas, parques con un 0.5% y otros como centro de salud, coliseo cerrado, servicio municipal y mercado con un 0.25% respectivamente, en esta opción el 97.75% no recuerda que proyectos se han realizado.

Finalmente, en la opción 5, se tienen un proyecto que recuerdan es la construcción del coliseo cerrado, pero también ampliación de carreteras y caminos vecinales, mejoramiento de pistas y veredas, y la piscina municipal con un 0.25% respectivamente, el 98.50% manifiesta no recordar que proyectos se han ejecutado.

**Tabla 53: En su localidad ¿Qué proyectos recuerda usted que se ejecutaron en los últimos 5 años?**

	Opción 01 %	Opción 02 %	Opción 03 %	Opción 04 %	Opción 05 %
Agricultura (Canal de riego, capacitación)	3.00	0.25	-	-	-
Agua potable y desagüe	1.25	0.75	1.50	-	-
Ampliación de carretera y caminos vecinales	14.75	2.00	0.50	-	0.25
Mejoramiento de calles y veredas	6.75	1.50	-	0.50	0.25
Apoyo con calaminas y frazadas por desastres	0.75	-	-	-	-
Apoyo con maquinarias	0.25	-	-	-	-
Campo deportivo	8.50	2.25	1.00	-	-
Casa comunal	7.50	-	-	-	-
Centro de salud	3.75	0.25	0.50	0.25	-
Instituciones educativas	2.50	0.75	0.25	-	0.50
Coliseo Cerrado	0.25	0.25	-	0.25	-
Construcción de la Plaza de armas del distrito	0.50	-	-	-	-
Electrificación	0.75	0.25	0.25	-	-
Medio ambiente - Reforestación	0.50	-	-	-	-
Mejoramiento del servicio municipal	0.25	-	0.25	0.25	-
Mercado	0.25	0.25	-	0.25	-
Contenedores de basura	0.25	-	-	-	-
Parques	0.25	0.75	0.75	0.50	-
Piscina municipal de San Jerónimo	0.25	-	-	-	0.25
Locales institucionales				0.25	0.25
No recuerdo	47.75	90.75	95.00	97.75	98.50
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.7. De acuerdo a su percepción, la municipalidad provincial de Andahuaylas, que proyectos debería priorizar en beneficio de la población (Enumere de acuerdo a la prioridad de proyectos a ejecutar)

De acuerdo a la cartera de inversión propuesto por la municipalidad provincial de Andahuaylas para el periodo 2020-2022 se tienen prioridad en muchos proyectos que en su mayoría coinciden con la propuesta generada a partir de la siguiente investigación, pero que también en algunos aspectos difiere al grado de priorización. La investigación muestra asimismo cual debería ser el grado de prioridad para cada uno de los proyectos a ser ejecutados en la provincia de Andahuaylas, paso a describir cada uno de las prioridades a ser desarrolladas.



Para la **prioridad 01**, la población de la provincia de Andahuaylas manifiesta en un 28% que se debe priorizar en proyectos de infraestructura de riego en vista que un gran porcentaje de los centros de producción agrícola están bajo secano y que se urge la intervención del Estado para generar las condiciones en el sector agrícolas, y también los pobladores manifiestan que se debe tomar en cuenta proyectos específicos en el sector agropecuario es opinión del 9.8% de la población, nos podemos dar cuenta que la población de la provincia de Andahuaylas dedican en un gran porcentaje al sector agropecuario es por ello su preocupación. Otro sector a tomar en cuenta es saneamiento, la población manifiesta en un 20.8% que se deben ejecutar proyectos en agua potable y desagüe que es necesario e imprescindible en todas las comunidades campesinas y centros poblados, otro sector de mucha importancia es la viabilidad, en el caso de la ampliación y mejoramiento de carreteras rurales y vecinales el 13.3% manifiesta que se deben ejecutar este tipo de proyectos, en cambio el 5.8% manifiesta también que se deban priorizar la pavimentación de pistas y veredas en los centros poblados de toda la provincia, el sector salud y educación también son temas de preocupación por parte de la población es así que el 6% y 3.3% respectivamente manifiestan que estos proyectos se deben realizar, pero veamos que son porcentajes muy bajos a comparación de otros sectores. La cosecha de agua es otro pedido de los pobladores ellos en un 5.3% manifiestan que este tipo de proyectos deben priorizarse en todas las comunidades campesinas de la provincia. Tenemos otros proyectos que se deban ejecutar como botadero de basuras, casa comunal, piscigranjas, defensa ribereña, proyectos turísticos, campos deportivos, mejoramiento de plaza de armas, seguridad ciudadana, entre otros que se debe tomar en cuenta.

**Prioridad 02.** De acuerdo a la necesidad de la población se ha tomado en cuenta la opinión de que proyectos se deban ejecutar como una segunda prioridad, el 23.8% manifiesta que deben ser aquellos proyectos que tienen que ver con la infraestructura de riego, el 5% con represamiento de aguas y el 9% con proyectos agropecuarios,

estos tres tipos de proyectos están relacionados y se podría concluir manifestando que el 37.8% de la población manifiestan que este debería ser el camino para mejorar la calidad de vida de la población. El 13.3% opinan que se deben ejecutar proyectos de ampliación y mejoramiento de carreteras rurales y vecinas con la finalidad de que la población pueda desplazarse desde sus comunidades campesinas hasta los centros poblados para realizar intercambios de productos, acceder a los servicios existentes en los centros poblados y ciudades. El 9.8% manifiesta que el mejoramiento y ampliación de instituciones educativas de la educación básica regular deben ser de prioridad, asimismo un 4.3% manifiesta que proyectos en salud se deben realizar. Asimismo, manifiestan que proyectos de campos deportivos, botadero de basura, casa comunal, piscigranjas, defensa ribereña, proyectos turísticos seguridad ciudadana, construcción de mercados, electrificación, parques y jardines, telefonía entre otros también se encuentran como proyectos que deben ser priorizados en este nivel. También mencionar que el 14.3% de la población no tiene una segunda prioridad.

**Prioridad 03.** Para este nivel de priorización se tiene con puntajes del 7% el sector agropecuario y ampliación, mejoramiento de carreteras rurales y vecinales cada uno, asimismo con un 6.8% es la construcción de centros de salud (hospitales, centros y postas de salud), con 4% la pavimentación de pistas y veredas dentro de los centros poblados, con un 3% el mejoramiento de instituciones educativas dentro de la provincia de Andahuaylas, con el 2% la construcción de campos deportivos en todas las comunidades y centros poblados de la provincia de Andahuaylas, con 1.3% manifiestan que se debe priorizar proyectos de electrificación en las comunidades donde falta este servicios. También a este nivel se tiene proyectos que deben ser priorizados como casa comunal, defensa ribereña, mejoramiento de la plaza de armas, mejoramiento del local municipal, seguridad ciudadana, aeropuerto, ordenamiento urbano, mercado de abastos, parques y jardines, entre otros. El 52.8% no tiene una opinión de proyectos que deban ser considerados a este nivel.

**Prioridad 04.** Para este nivel de priorización de proyectos se tiene a proyectos del sector agropecuario, infraestructura de riego, agua potable y saneamiento cada uno con 2%, la construcción y mejoramiento de instituciones educativas manifiesta el 2.8% de la población que debe ser mejorado, el 2.5% manifiesta que el sector salud también debe ser observado con bastante cuidado para que se inviertan proyectos en este sector, el 1% manifiesta que se debe contribuir al deporte de la provincia invirtiendo en proyectos de creación, mejoramiento, ampliación de campos deportivos, también manifiestan a este nivel de priorización que se deben ejecutar proyectos en pavimentación de pistas y veredas, casa comunal, represamiento y cosecha de agua, seguridad ciudadana y mercado de abastos. El 84.5% no manifiesta sobre la prioridad de otros proyectos para la provincia de Andahuaylas a este nivel.

**Prioridad 05.** A este nivel muchos de los pobladores ya no respondieron este representa el 96.3% del total, pero a un grupo pequeño el 3.7% que manifiesta que se deben priorizar en proyectos de agua potable y desagüe, pavimentación de pistas y veredas, infraestructura de riego, construcción de instituciones educativas, campos deportivos, represamiento de agua, seguridad ciudadana y finalmente en parques y jardines a nivel de la provincia.

**Tabla 54: De acuerdo a su percepción, la Municipalidad Provincial de Andahuaylas ¿qué proyectos debería priorizar en beneficio de la población?**

Proyectos	Prioridad 1 (%)	Prioridad 2 (%)	Prioridad 3 (%)	Prioridad 4 (%)	Prioridad 5 (%)
Agricultura y ganadería (Vacunos, animales menores, alpacas, etc)	9.8	9.0	7.0	2.0	-
Agua potable y desagüe	20.8	9.0	5.3	2.0	0.8
Ampliación y mejoramiento de carreteras rurales y vecinales	13.3	13.3	7.0	1.5	0.3
Pavimentación de pistas y veredas	5.8	4.5	4.0	0.5	0.5
Botadero de basuras	0.3	0.3	-	-	-
Infraestructura de riego	28.0	23.8	6.0	2.0	0.3
Casa comunal	0.8	0.8	0.5	0.3	-
Piscigranjas	1.3	1.5	-	-	-
Salud (Hospital, centro y postas de salud)	6.0	4.3	6.8	2.5	-
Defensa ribereña	0.5	0.3	0.8	-	-
Educación (Instituciones educativas inicial, primaria y secundaria)	3.3	9.8	3.0	2.8	0.5
Proyectos turísticos	1.8	0.5	-	-	-
Deporte (Campos y lozas deportivas)	0.8	1.5	2.0	1.0	0.3
Mejoramiento aeropuerto	0.8	0.3	-	-	-
Mejoramiento de plaza de armas	0.5	-	0.3	-	-
Mejoramiento de locales institucionales (Municipio y otros)	0.3	-	0.5	-	-
Represamiento y cosecha de agua	5.3	5.0	0.8	0.3	0.3
Seguridad ciudadana	1.0	1.0	0.8	0.5	0.5
Terminal terrestre	0.3	-	-	-	-
Construcción de mercado	-	0.3	0.3	0.3	-
Electrificación	-	0.3	1.3	-	-
Parques y jardines	-	0.5	0.5	-	0.5
Televisión y telefonía - antena parabólica		0.3	0.3	-	-
Aeropuerto			0.3	-	-
Ordenamiento urbano			0.3	-	-
No responden		14.3	52.8	84.5	96.3
<b>TOTAL</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

## 5.8. Las autoridades locales (alcalde y regidores), influyen directamente en la distribución de la inversión pública.

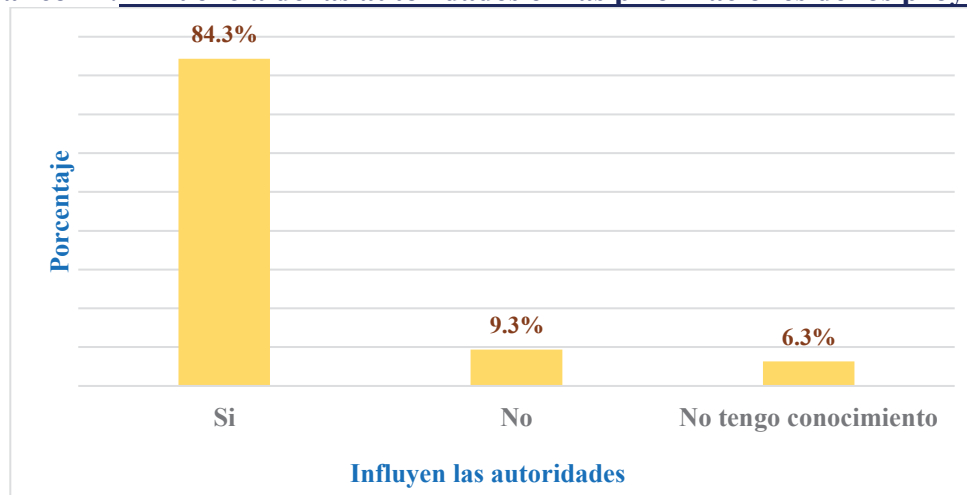
Se hizo una pregunta muy sensible a todos los encuestados y es, si el alcalde y los regidores influyen en la priorización de proyectos, la respuesta es muy sorprendente es así que el 84.3% manifiesta que si influyen frecuentemente a que los proyectos se ejecuten en sus distritos o centros poblados, esto viene generando descontento en la mayoría de la población de habita en la provincia de Andahuaylas, el 9.3% manifiesta que el alcalde y los regidores no influyen en las decisiones de ejecución de proyectos y que la distribución del presupuesto se realiza con toda transparencia. El 6.3% de la población menciona que no tiene conocimiento sobre la distribución de presupuestos para la ejecución de obras.

**Tabla 55: ¿Cree usted que el Alcalde y los Regidores de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas influyeron o influyen en las priorizaciones de proyectos (obras) en su localidad?**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
<b>Si</b>	334	84.3%
<b>No</b>	37	9.3%
<b>No tengo conocimiento</b>	25	6.3%
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>100.0%</b>
<b>Sistema</b>	4	
	400	

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 44: Influencia de las autoridades en las priorizaciones de los proyectos**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

### 5.8.1. En caso “SI”, ¿por qué cree que las autoridades municipales influyen en la distribución de proyectos (obras)?

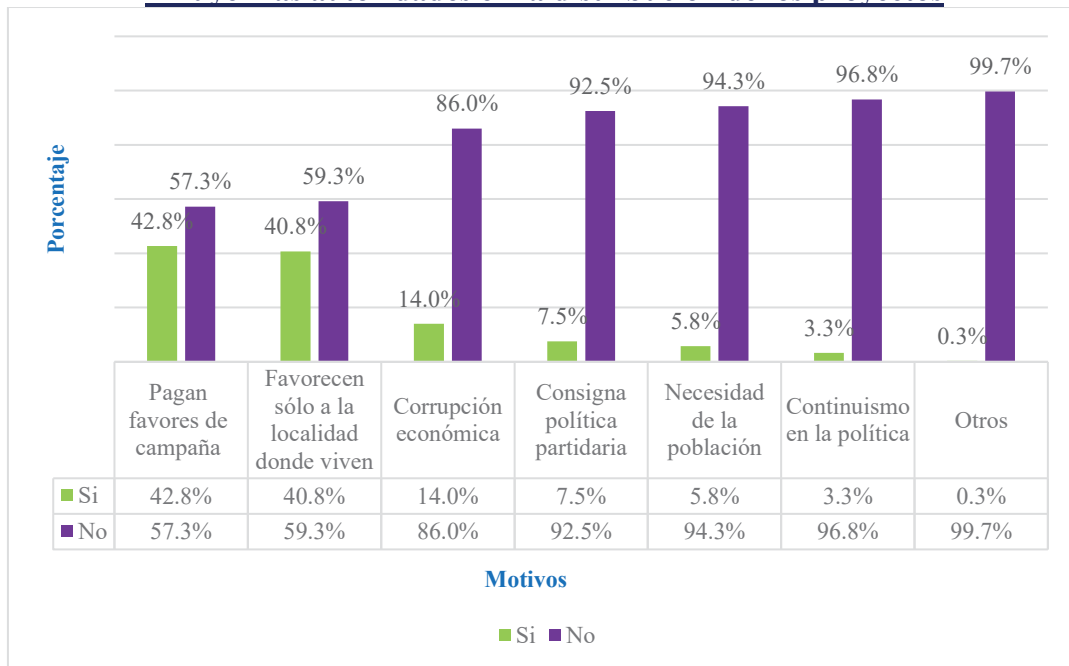
De las personas que manifestaron que si creen que existe direccionamiento de los proyectos por parte del alcalde y los regidores, manifiestan que lo hacen por que pagan favores de campaña esta percepción lo tiene el 42.8%, el 40.8% manifiestan que los regidores favorecen solo a la localidad donde vienen y que muchos de los centros poblados y comunidades no son priorizados a pesar de contar con grandes brechas de servicios. El 14% manifiestan que existen una corrupción económica donde por dadivas económicas (dinero) acceden a ejecutar obras en espacios o lugares designados por la autoridad. El 7.5% manifiesta que la distribución de obras es una consigna política con ello se está pagando los favores de los grupos políticos que vienen gobernando la municipalidad en la provincia de Andahuaylas. El 5.8% y 3.3% manifiestan que la distribución se realiza por una necesidad de la población y el continuismo en la política planteada por los anteriores alcaldes.

**Tabla 56: Motivo por que influyen las autoridades**

	<b>Si</b>	<b>No</b>
<b>Pagan favores de campaña</b>	42.8%	57.3%
<b>Favorecen sólo a la localidad donde viven</b>	40.8%	59.3%
<b>Corrupción económica</b>	14.0%	86.0%
<b>Consigna política partidaria</b>	7.5%	92.5%
<b>Necesidad de la población</b>	5.8%	94.3%
<b>Continuismo en la política</b>	3.3%	96.8%
<b>Otros</b>	0.3%	99.7%

Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

**Gráfico 45: Población encuestada que consideran los motivos por el que influyen las autoridades en la distribución de los proyectos**



Fuente: Encuesta a la población de la provincia de Andahuaylas

## CONCLUSIONES

1. En la provincia de Andahuaylas no se cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado actualizado, el que se tiene es hasta el año 2013, se hizo intentos de renovar, pero por falta de voluntad política no se concretiza hasta el día de hoy, asimismo la ejecución del gasto alcanza en promedio al 60% durante el periodo 2015-2018 y estos están destinados a proyectos netamente de infraestructura vial y saneamiento, dejando de lado aquellas prioridades que requiere la población como son proyectos productivos en el sector agropecuario.
2. La provincia de Andahuaylas durante los años 2015 al 2018 tuvo presupuestos diferenciados, para el año 2015 ascendió a 147,777,838 soles con una ejecución de 17.4% que equivale a 25,703,118 soles, para el año 2016 el presupuesto se incrementó a 154,198,695 soles con una ejecución de 52.3% que equivale a 80,655,237 soles, en el 2017 la asignación presupuestal disminuyó a 117,054,867 soles con una ejecución de 48.1% que equivale a 56,250,502 soles y para el año 2018 la reducción fue significativa; asignándose solo 88,170,135 soles con una ejecución de 48.2% que equivale a 42,466,957 soles similar al del 2018 en términos porcentuales, se puede entender que los bajos índices de ejecución presupuestal se debe a que no existe una adecuada planificación. De las entrevistas realizadas a funcionarios y trabajadores de la municipalidad manifiestan en un 52% que, si existe un Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Andahuaylas, pero este se encuentra desactualizado, el 14% afirma que no existe un PDC y el 34% no tienen conocimiento de la existencia del PDC. Se toma en consideración que la Municipalidad Provincial de Andahuaylas cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado al 2013.
3. De acuerdo a los compromisos asumidos en los presupuestos participativos llevados a cabo por la municipalidad provincial de Andahuaylas, se tiene el compromiso y bajo acta firmado por las autoridades y la sociedad civil en donde para el año 2017, se aceptó ejecutar 06 proyectos en educación, 01 en Medioambiente, 01 en infraestructura de Riego, 03 proyectos de saneamiento básico y 03 en infraestructura viales. Para el año



2018 se comprometió ejecutar 03 proyectos en educación, 01 en medio ambiente, 02 en infraestructura de riego, 01 en salud, 06 saneamiento básico y 01 infraestructura vial.

De acuerdo a la investigación se ha observado que en el años 2017 se han ejecutado 07 proyectos saneamiento, 07 en transporte vial, 06 en educación, 04 en cultura y deporte, 02 en infraestructura de riego, 01 en proyecto productivo, 01 en proyectos relacionados a plazas y parques, y en otros proyectos como defensa ribereña, electricidad, institucional, equipamiento de maquinarias, y para el año 2018 se ejecutaron 08 proyectos en cultura y deporte, 01 en educación, 01 en saneamiento y 01 en transporte vial, 01 en producción, 03 en proyectos institucionales, 02 proyectos en acondicionamiento de plazas y jardines, 01 en proyecto en comercialización, finalmente se adquirirían computadoras con IOAAR. Se puede concluir que en la mayoría de sectores se han cumplido con los acuerdos tomados en presupuesto participativo exceptuando en el sector medio ambiente y en salud que no se ejecutó ningún proyecto durante los periodos 2015-2018.

4. La población manifiesta que las necesidades prioritarias que deben atenderse son la agricultura y ganadería (Vacunos, animales menores, alpacas, etc) con un 9.8%; el 20.8% requiere de agua potable y desagüe, el 28% infraestructura de riego, el 13.3% ampliación y mejoramiento de carreteras rurales y vecinales, salud el 6%, educación el 3.3% y cosecha de agua 5.3%, el municipio provincial de Andahuaylas priorizo su gasto en el periodo 2015-2018 en transporte con un 14.04% del gasto, en ejecución de campo deportivo 8.5%, en creación o construcción de casa comunal 7.50%, en proyectos de pistas y veredas 6.75%, en ejecución de proyectos de salud 3.75%, en ejecución de proyectos de canales de riego (agricultura) 3% y otros en menos porcentaje.
5. La percepción de la población acerca de cómo influyen las autoridades en la distribución de presupuestos es sorprendente en vista que el 84.3% manifiesta que las autoridades si influyen frecuentemente a que los proyectos se ejecuten en sus distritos o centros poblados, el 9.3% manifiesta que el alcalde y los regidores no influyen en las decisiones de ejecución de gasto, el 6.3% menciona que no tiene conocimiento sobre la distribución de presupuestos para la ejecución de obras.

## RECOMENDACIONES

1. La municipalidad provincial de Andahuaylas deberá actualizar el Plan de Desarrollo Concertado con la finalidad de contar con un documento de gestión que permita desarrollar actividades de acuerdo a las necesidades de la población y así destinar presupuesto acorde a su realidad.
2. La municipalidad provincial de Andahuaylas deberá formular sus planes de desarrollo en concordancia con los presupuestos asignados.
3. Fortalecer los comités de vigilancia de los municipios con la finalidad de velar el estricto cumplimiento de los acuerdos tomados en tan importante espacio democrático.
4. La municipalidad deberá buscar mecanismos de participación para que los actores directos (población) puedan hacer llegar sus necesidades prioritarias con la finalidad de destinar presupuestos.
5. La Contraloría General de la Republica a partir de los órganos de control institucional deberán vigilar que los presupuestos no sean manejados a partir de decisiones políticas que perjudica el cumplimiento de metas y objetivos.

## BIBLIOGRAFÍA

- (s.f.). Obtenido de <https://turismo.pe/festividades/sondor-raymi-o-la-epoya-chanka.htm>
- (s.f.). Obtenido de <https://turismo.pe/festividades/sondor-raymi-o-la-epoya-chanka.htm>
- (s.f.). Obtenido de <https://es.scribd.com/document/351563291/El-Pukllay>
- Antayhua, M. (2012). *Impacto economico de la inversión pública en el Perú 1980-2012*. Obtenido de cybertesis.uni.edu.pe: <http://cybertesis.uni.edu.pe/handle/uni/1392>
- Baripedia, D. (10 de octubre de 2019). *La nueva gestión pública*. Obtenido de Wiki: [https://baripedia.org/wiki/La\\_nueva\\_gesti%C3%B3n\\_p%C3%BAblica](https://baripedia.org/wiki/La_nueva_gesti%C3%B3n_p%C3%BAblica)
- Claudian Sthepany y Grandez Aliaga. (2019). *Analisis de la inversión pública y su incidencia en el crecimiento de las actividades económicas de la economía peruana en el periodo 2010-2016*. Obtenido de <file:///E:/TESIS%20WOD/referencias/ECONOMIA%20-%20Claudia%20Stefhany%20Grández%20Aliaga.pdf>
- Hernández Mota, J. L. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función de gobierno. *Scielo*, 95.
- Hernández Sampieri, Roberto; Fernández Collado, Carlos; Baptista Lucio, María del Pilar;. (2010). *Metodología de la Investigación* (Quinta ed.). Ciudad de Mexico, Mexico: Mc Graw Hill.
- Hernandez, J. (2010). *Inversión Pública y crecimiento económico. Hacia una nuerva perspectiva de la función del gobierno*. Mexico: Universidad Autonoma Metropolitana Unidad Iztapalapa.
- I, G. (2014). *El impacto de la inversión pública, en el crecimiento: Un análisis desde la perspectiva espacial Bolivia 1990-2011*. Obtenido de <https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/3970/T-1467.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Lastra Chacón, J. P. (2017). Perú: factores determinantes de la inversión pública en los gobiernos locales, periodo 2008-2014. *Tesis*. Lima, Lima, Perú: Pontificia Universidad Catolica del Perú.
- Lopez, D. M. (2010). *Tres ensayos sobre inversión pública*. Obtenido de Tesis doctoral: <file:///E:/TESIS%20WOD/referencias/ECONOMIA%20-%20Claudia%20Stefhany%20Gr%C3%A1ndez%20Aliaga.pdf>
- MEF. (20 de Enero de 2019). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Presupuesto Participativo: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-participativo>
- Mercedes, R. S. (2018). El sistema nacional de inversión pública y su impacto en la gestión de inversiones de la universidad nacional de Cajamarca 2003-2013. *Tesis*. Cajamarca.
- Ortegon, Cesar y Pacheco Juan Francisco. (2004). Serie Manuales. En CEPAL, *Los Sistemas Nacional de Inversión Pública en Centro America: Marco Teorico y analisis Multivariable* (pág. 73). Chile: CEPAL.
- Ortegon, Edgar y Pacheco Juan Francisco. (2004). *Los sistemas nacionales de inversión publica en Centro America: marco teorico y analisis comparativo multivariado*. Chile: CEPAL.

- Pacheco, O. E. (2004). *Repositorio CEPAL*. Obtenido de Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas CEPAL: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5607/S057518_es.pdf)
- Roberto, C. G. (16 de Julio de 2004). Determinantes de la Inversión en Nicaragua un caso empirico. *Tesis*. Nicaragua: Instituto de Economía.
- Romero, A. A. (2010). *Nueva Gestión Pública y arreglo organizacional en el gobierno municipal*. Mexico: Centro universitario Texcoco de la UAEM.
- Tello, S. T. (Mayo 2005). *Diagnostico de la gestión municipal (Alternativas para el desarrollo)*. Lima: MEF.
- Velarde, J. S. (02 de Julio de 2009). *Problemas de la participación ciudadana*. Obtenido de Participación ciudadana: <http://descentralizacionverdadera.blogspot.com/2009/07/problemas-en-los-procesos-de.html>

## **ANEXOS**

## ENCUESTA A LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS

La presente encuesta está dirigida a la población que habita en la provincia de Andahuaylas cuyos resultados tienen como finalidad explicar las hipótesis de la investigación “**FACTORES QUE DETERMINAN LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015-2018**”, el cual se viene realizando para optar al grado académico de Magister en Economía.

### I. Datos Generales.

#### 1.1. Lugar de procedencia

Andahuaylas	<input type="checkbox"/>	Andarapa	<input type="checkbox"/>	Chiara	<input type="checkbox"/>	Huancarama	<input type="checkbox"/>	Huancaray	<input type="checkbox"/>
Huayana	<input type="checkbox"/>	Kishuara	<input type="checkbox"/>	Pacobamba	<input type="checkbox"/>	Pacucha	<input type="checkbox"/>	Pampachiri	<input type="checkbox"/>
Pomacocha	<input type="checkbox"/>	San Antonio de Cachi	<input type="checkbox"/>	San Jerónimo	<input type="checkbox"/>	San Miguel de Chaccrampa	<input type="checkbox"/>	Santa María de Chicmo	<input type="checkbox"/>
Talavera	<input type="checkbox"/>	Tumay Huaraca	<input type="checkbox"/>	Turpo	<input type="checkbox"/>	Kaquiabamba	<input type="checkbox"/>	José María Arguedas	<input type="checkbox"/>

Comunidad campesina o sector:

#### 1.2. Dentro de la familia, ¿usted es?

Padre de familia	<input type="checkbox"/>	Madre de familia	<input type="checkbox"/>	Hijo	<input type="checkbox"/>	Otros	<input type="checkbox"/>
------------------	--------------------------	------------------	--------------------------	------	--------------------------	-------	--------------------------

#### 1.3. ¿Usted cuánto tiempo (años) vive (habita) en su lugar de procedencia?:

#### 1.4. ¿Cuál es la actividad económica que predomina en su familia (Marque el más importante)?

Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	<input type="checkbox"/>
Pesca y Acuicultura	<input type="checkbox"/>
Extracción de Petróleo, Gas y Minerales	<input type="checkbox"/>
Manufactura	<input type="checkbox"/>
Electricidad, Gas y Agua	<input type="checkbox"/>
Construcción	<input type="checkbox"/>
Comercio	<input type="checkbox"/>
Transporte, Almacén, Correo y Mensajería	<input type="checkbox"/>
Alojamiento y Restaurantes	<input type="checkbox"/>
Telecom. y otros Serv. de Información	<input type="checkbox"/>
Administración Pública y Defensa	<input type="checkbox"/>
Otros Servicios	<input type="checkbox"/>

### II. Presupuesto Participativo

#### 2.1. Usted alguna vez participó en los presupuestos participativos organizados por la Municipalidad Provincial de Andahuaylas.

Si	<input type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	--------------------------	----	--------------------------

#### 2.2. En caso “SI”, ¿usted participó como representante de?

Direcciones Regionales	<input type="checkbox"/>
Universidades	<input type="checkbox"/>
Entidades Públicas de Desarrollo	<input type="checkbox"/>
Organizaciones empresariales	<input type="checkbox"/>
Colegios Profesionales	<input type="checkbox"/>
Asociaciones Juveniles	<input type="checkbox"/>
Organizaciones Sociales de Base	<input type="checkbox"/>
Comunidades	<input type="checkbox"/>
Asociaciones de Personas con Discapacidad	<input type="checkbox"/>
Asociaciones de mujeres	<input type="checkbox"/>
Asociación de productores	<input type="checkbox"/>
Asociaciones de jóvenes y otros en situación de riesgo y vulnerabilidad, ya sea por razones de pobreza, etnicidad, violencia o género	<input type="checkbox"/>
Consejo de coordinación regional o local	<input type="checkbox"/>
Equipo técnico municipal	<input type="checkbox"/>
Comité de vigilancia	<input type="checkbox"/>

2.3. Los presupuestos participativos, ¿cree usted que son espacios democráticos, donde todos participan en la distribución de los recursos financieros de la Municipalidad?

Si ( )										No ( )
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

2.4. En caso "NO", ¿Por qué NO cree usted que son espacios democráticos (marque la respuesta más importante)?

Los presupuestos ya están distribuidos	( )				
Los presupuestos son direccionados políticamente	( )				
Los presupuestos son asignados por presión de la población	( )				
Otros	( )	Cuales: _____			

2.5. ¿Se cumplieron los acuerdos arribados en los presupuestos participativos, a favor de su comunidad?

Si ( )										No ( )
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

2.6. ¿Cree usted que el comité de vigilancia del presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, cumple con su función de realizar vigilancia ciudadana del proceso participativo?

Si ( )										No ( )
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

2.7. En caso "SI", ¿cuáles fueron los resultados del comité?

Actas de cumplimiento del proceso del presupuesto participativo	( )
Informe ante el consejo municipal sobre la ejecución de proyectos aprobados en presupuesto participativo	( )
Informe sobre vigilancia de los presupuestos asignados a la municipalidad de Andahuaylas	( )
Denuncias ante organismos públicos (ministerio público, contraloría, consejo municipal) sobre irregularidades del proceso presupuestario participativo.	( )
Otros	( )

### III. Plan de Desarrollo Concertado

3.1. ¿Cree usted que los presupuestos participativos se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas?

Si ( )										No ( )
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

3.2. ¿Existe un Plan de Desarrollo Concertado (PDC) en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas?

Si ( )		No ( )		No tengo conocimiento ( )
--------	--	--------	--	---------------------------

### IV. Necesidades de la Población

#### 4.1. Educación

4.1.1. ¿Sus hijos asisten a las Instituciones Educativas?

Si ( )		No ( )		No tengo hijos ( )
--------	--	--------	--	--------------------

4.1.2. ¿Cómo califica usted las condiciones del servicio?

	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy bueno
Infraestructura					
Mobiliario					
Profesores					

4.1.3. ¿Se ha mejorado la calidad del servicio educativo en los últimos 5 años?

Si ( )		No ( )		No tengo conocimiento ( )
--------	--	--------	--	---------------------------

4.1.4. En caso "SI", ¿quién financio las mejoras?

La municipalidad Provincial	( )				
La Municipalidad Distrital	( )				
El Gobierno Regional	( )				
El Ministerio de Educación	( )				
Otros	( )	Especifique: .....			

#### 4.2. Salud

4.2.1. Su familia acude a los centros de salud ubicados en su localidad, sector o comunidad.

Si ( )		No ( )		No tengo conocimiento ( )
--------	--	--------	--	---------------------------

4.2.2 ¿Cómo califica usted las condiciones del servicio?

	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy bueno
Infraestructura					
Equipamiento					
Personal de servicio					

4.2.3 ¿Se ha mejorado la calidad del servicio de salud en los últimos 5 años?

Si ( )		No ( )		No tengo conocimiento ( )	
--------	--	--------	--	---------------------------	--

4.2.4 En caso "SI", ¿quién financió las mejoras?

La Municipalidad Provincial	( )					
La Municipalidad Distrital	( )					
El Gobierno Regional	( )					
El Ministerio de Salud	( )					
Otros	( )	Especifique: .....				

4.3. Servicios Básicos de la Vivienda

4.3.1 ¿La vivienda donde habita cuenta con?

Agua potable	Pileta publica	Desagüe	Letrinas	Electricidad	Teléfono/Internet
( )	( )	( )	( )	( )	( )

4.3.2 ¿Quién ejecutó las obras de los servicios básicos en su localidad o con las que cuenta usted en su hogar?

	Municipalidad provincial	Municipalidad distrital	Gobierno Regional	Ministerio del sector	Otros ¿Quién?
Agua potable					
Pileta publica					
Desagüe					
Letrinas					
Electricidad					
Teléfono / Internet					

4.4. En su localidad, ¿qué proyectos recuerda usted que se ejecutaron en los últimos 5 años?

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_
4. \_\_\_\_\_
5. \_\_\_\_\_

4.5. De acuerdo a su percepción, la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, ¿qué proyectos debería priorizar en beneficio de la población (Enumere de acuerdo a la prioridad de proyectos a ejecutar)?

- Prioridad 1. \_\_\_\_\_
- Prioridad 2. \_\_\_\_\_
- Prioridad 3. \_\_\_\_\_
- Prioridad 4. \_\_\_\_\_
- Prioridad 5. \_\_\_\_\_

V. Decisiones Políticas

5.1. ¿Cree usted que el Alcalde y los Regidores de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, influyeron o influyen en las priorizaciones de proyectos (obras) en su localidad?

Si ( )		No ( )		No tengo conocimiento ( )	
--------	--	--------	--	---------------------------	--

5.2. En caso "SI", ¿por qué cree que las autoridades municipales influyen en la priorización de proyectos (obras)?

Pagan favores de campaña	( )				
Favorecen solo a la localidad donde viven	( )				
Corrupción económica	( )				
Necesidad de la población	( )				
Consigna política partidaria	( )				
Continuismo en la política	( )				
Otros	( )	Especifique: _____			

Gracias por su colaboración.

W.O.D.



## ENTREVISTA A FUNCIONARIOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS

La presente entrevista está dirigida a funcionarios de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas cuyos resultados tienen como finalidad explicar las hipótesis de la investigación **“FACTORES QUE DETERMINAN LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO LOCAL DE LA PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS, PERIODO 2015-2018”**, el cual se viene realizando para optar al grado académico de Magister en Economía.

1. Gerencia donde labora:

2. ¿Sabe usted; si la Municipalidad Provincial de Andahuaylas cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado (PDC)?

Si ( )	No ( )	No tengo conocimiento ( )
--------	--------	---------------------------

3. En caso “SI”, ¿el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) está actualizado?

Si ( )	No ( )	No tengo conocimiento ( )
--------	--------	---------------------------

4. ¿Las actividades que realiza en la gerencia que usted labora; se encuentra dentro del Plan Operativo Institucional o Plan Operativo Anual?

Si ( )	No ( )	No tengo conocimiento ( )
--------	--------	---------------------------

5. ¿Las actividades programadas en el POI y/o POA, se encuentran vinculadas al Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Andahuaylas?

Si ( )	No ( )	No tengo conocimiento ( )
--------	--------	---------------------------

6. ¿Los proyectos que se programan y ejecutan se vinculan con el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) de la Provincia de Andahuaylas?

Si ( )	No ( )	No tengo conocimiento ( )
--------	--------	---------------------------

7. ¿Usted participó en la formulación del POI y/o POA de la institución?

Si ( )		No ( )
--------	--	--------

8. ¿Usted participó en la formulación del Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Andahuaylas?

Si ( )		No ( )
--------	--	--------

9. ¿Usted como funcionario de la Municipalidad participó en el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas?

Si ( )		No ( )
--------	--	--------

10. ¿La programación y/o ejecución de proyectos por parte de la Municipalidad fueron aprobados en los presupuestos participativos?

Si ( )	No ( )	No tengo conocimiento ( )
--------	--------	---------------------------

11. En los presupuestos participativos, ¿cree usted que se programan proyectos de acuerdo a las necesidades de la población?

Si ( )		No ( )
--------	--	--------

12. En caso “NO”, ¿por qué no se realiza una programación adecuada?

Intereses de grupos sociales	( )	
Decisiones políticas	( )	
El presupuesto participativo solo es para cumplir con la sociedad	( )	
Otros	( )	Especifique: .....

13. ¿Por qué cree usted; que muchas veces no se llega a cumplir en los plazos establecidos la ejecución de proyectos?

Mala planificación	( )	
Disponibilidad de presupuesto	( )	
Procesos administrativos burocráticos	( )	
Otros	( )	Especifique: _____

14. ¿Que podría opinar usted sobre el proceso de planificación de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas?

---



---

Gracias por su colaboración.

W.O.D.

**Tabla 57: Agentes participantes del presupuesto participativo**

NOMBRE	DNI	NOMBRE_ORGANIZACION	CARGO	GRADO DE INSTRUCCION
JUANA CCORISONCCO	45037622	URBANIZACION CASA BLANCA	REPRESENTANTE DE PRESIDENTE	PRIMARIA COMPLETA
ALEJANDRO PALOMINO ORTIZ	31127106	UNIDAD VECINAL LOS ANGELES	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
CIRILO LIZARME ROMERO	31182851	COMUNIDAD DE CCACCE	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
BENIGNO HUARACA PAUCAR	40965270	CENTRO POBLADO SEÑOR DE HUANCA CAMPANAYOCC	SECRETARIO DE DESARROLLO LOCAL	SECUNDARIA INCOMPLETA
MAXIMILIANO QUISPE PUMAPILLO	31188603	ANEXO TABLINA	PRESIDENTE	TÉCNICO
SAUL HUAMANI HUARACA	31123114	CENTRO POBLADO SEÑOR DE HUANCA CAMPANAYOCC	SECRETARIO	SECUNDARIA COMPLETA
CIRILO AIQUIPA ROJAS	31188603	CENTRO POBLADO SEÑOR DE HUANCA CAMPANAYOCC	PRESIDENTE AGUA POTABLE	SECUNDARIA COMPLETA
SIMON ESPINOZA RIVERA	31169682	UNIDAD VECINAL YUNCA	FISCAL	SECUNDARIA COMPLETA
DAVID HUARCAYA HUARACA	44676038	CENTRO POBLADO CCEÑUANAN	REGIDOR	SECUNDARIA COMPLETA
EDGAR DE LA CRUZ ROLDAN	31174576	CENTRO POBLADO CHUMBAO	ALCALDE	TÉCNICO
MAGNO CESPEDES OSORIO	31166310	UNIDAD VECINAL CURIBAMBA	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
YURY CARDENAS VARGAS	43685193	UNIDAD VECINAL DE CURIBAMBA	COMUNERO	SECUNDARIA COMPLETA
TEOFILO PALOMINO ENCISO	31165182	CENTRO POBLADO PALTACC	PRESIDENTE GESTOR	SECUNDARIA INCOMPLETA
HECTOR RIVERA QUISPE	31177081	UNIDAD VECINAL PALTACC	COMUNERO	NO TIENE INSTRUCCIÓN
LUCIO PUMALLIHUA VILCAPOMA	20594846	UNIDAD VECINAL PALTACC	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
JOSE PICHIHUA CUARESMA	31170381	UNIDAD VECINAL PALTACC	SECRETARIO	SECUNDARIA INCOMPLETA
HECTOR ALHUAY PALOMINO	44424590	UNIDAD VECINAL DE PALTACC	PRESIDENTE COMITE ELECTORAL	NO TIENE INSTRUCCIÓN
DOLORES HUAMANI VEGA	31180627	UNIDAD VECINAL DE PALTACC	VOCAL	NO TIENE INSTRUCCIÓN
YDITH PALOMINO RIVERA	43652966	UNIDAD VECINAL PALTACC	TESORERA	PRIMARIA COMPLETA
EDGAR MORENO HUAMAN	31174870	UNIDAD VECINAL PALTACC	SECRETARIO	SECUNDARIA COMPLETA
DIONISIO ASCUE ORTIZ	31174527	UNIDAD VECINAL DE CAMPANAYOCC	PRESIDENTE	PRIMARIA COMPLETA

<b>GLISERIO QUISPE VEGA</b>	41299219	CENTRO POBLADO SUCARAYLLA	ALCALDE	SECUNDARIA COMPLETA
<b>AURELIO HUARACA OROSCO</b>	40359611	COMUNIDAD DE ANCCARAYLLA	SECRETARIO	SECUNDARIA COMPLETA
<b>CRUZ GALVAN MILTON CESAR</b>	21565585	URBANIZACION MAGISTERIAL	VICE PRESIDENTE	TITULADO
<b>NELIDA CHAVEZ CUBA</b>	31189341	ISTITUCION HOSPITAL	ASSITENCIA SOCIAL	TITULADO
<b>VICTOR FELIX ROJAS CCENTE</b>	31166293	CENTRO POBLADO POCHCCOTA	ALCALDE	TITULADO
<b>PAULINO LAURA MAYTAN</b>	04323599	UNIDAD VECINAL DE CCAPACCALLA	FISCAL	NO TIENE INSTRUCCIÓN
<b>GYMER RUIZ ROLDAN</b>	46710837	UNIDAD VECINAL DE CCAPACCALLA	PRESIDENTE	PRIMARIA COMPLETA
<b>JOSE PUMAPILLO MERINO</b>	31184797	UNIDAD VECINAL CCOMPICANCHA	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
<b>ABRAHAM GASPAS QUISPE</b>	42701835	COMUNIDAD HUINCHOS PATACOCHA	PRESIDENTE	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>FRANCISCO CORDOVA JUNCO</b>	43655187	COMUNIDAD UNIDAD VECINAL LIRIOS	PRESIDENTE	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>CLAUDIO ROMAN ROSALES</b>	31165819	CURIBAMBA CHUMBAO	VICE PRESIDENTE AGUA POTABLE	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>ARTEMIO GUIZADO NUÑEZ</b>	45073163	UNIDAD VECINAL PALTACC	COMUNERO	SECUNDARIA COMPLETA
<b>WILBER ARONI LAUPA</b>	42017440	MUNICIPALIDAD DISTRITAL POMACOCCHA	GERENTE	TITULADO
<b>ALEX FRANCO TITO</b>	44688563	UNIDAD VECINAL CCOMPICANCHA	TESORERO	SECUNDARIA COMPLETA
<b>LEONIDAS ROJAS ALARCON</b>	31189669	UNIDAD VECINAL DE CUNCATACA	PRESIDENTE	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>NESTOR TOMIÑO ALLCCA</b>	31174416	CENTRO POBLADO HUNCHOS PATACCOCHA	SECRETARIO DE LA MUNICIPALIDAD	SECUNDARIA COMPLETA
<b>SAMUEL ROJAS MALLMA</b>	42363997	COMUNIDAD DE SOCCÑACANCHA	VICE PRESIDENTE	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>PABLO HUASCO RUIZ</b>	45774084	COMUNIDAD DE SOCCÑACANCHA	COMUNERO	PRIMARIA INCOMPLETA
<b>EMILIO ROMERO ESPINOZA</b>	31174123	CENTRO POBLADO EL POR VENIR	REGIDOR	SECUNDARIA COMPLETA
<b>CATALINA COLLCCA CHIPANA</b>	31122557	UNIDAD VECINAL LIRIOS	VICE PRESIDENTA	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>GRISELDA BARBOZA ISLACHIN</b>	47092936	UNIDAD VECINAL CCOMPICANCHA	SECRETARIA	SECUNDARIA COMPLETA
<b>GODOFREDO PEDRAZA MESARES</b>	31187241	UNIDAD VECINAL TEJAMOLINO	SECRETARIO	SECUNDARIA COMPLETA
<b>URBANO ANDRES BUITON CCASANI</b>	10524391	COMUNIDAD DE CCACCE	SECRETARIO DE COMITE DE REGANTE	SECUNDARIA COMPLETA
<b>JULIAN MERINO HUARACA</b>	31174797	UNIDAD VECINAL RUMI RUMI	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
<b>HAYDEE VALENTINA AGUERO LEON</b>	31120656	I. E I TEJAMOLINO	SECRETARIA	TITULADO

<b>MAURO ABARCA UTANI</b>	31189695	UNIDAD VECINAL VILLA PROGRESO	PRESIDENTE	SECUNDARIA COMPLETA
<b>JORGE TAIBE ROJAS</b>	80032355	UNIDAD VECINAL VILLA PROGRESO	TESORERO	PRIMARIA INCOMPLETA
<b>ROMULO GERI DE LA CRUZ</b>	31124539	BARRIO VEEDOY	VECINO	SECUNDARIA COMPLETA
<b>SANTOS MERINO ORTIZ</b>	42001153	CENTRO POBLADO UNION PAMPANZA	ALCALDE	SECUNDARIA COMPLETA
<b>BERTHOLT JIMENEZ ESPINOZA</b>	43167160	UNIDAD VECINAL VILLA SALINAS	TENIENTE GOBERNADOR	TITULADO
<b>MARIBEL RIVAS LEGUIA</b>	31173956	I.E.I TEJAMOLINO	DIRECTORA	TITULADO
<b>MARCELINO ALARCON ROMERO</b>	31182450	CENTRO POBLA POR VENIR	TENIENTE ALCALDE	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>DOMITILA BARBOZA RUIZ</b>	31173877	CENTRO POBLADO DE SOCCÑACANCHA	ALCALDESA	SECUNDARIA INCOMPLETA
<b>EDGARDO MAMANI PICHA</b>	42486326	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS	GERENTE DE PLANIFICACION PRESUPUESTO Y RACIONALIZACION	TITULADO
<b>WALTER FREDY VALDIVIA ZARATE</b>	32981597	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS	GERENTE DE DESARROLLO URBANO RURAL	TITULADO
<b>MARIO HUAMAN QUISPE</b>	31124566	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS	GERENTE DE DESARROLLO ECONOMICO SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE	TITULADO
<b>VICTORINO LLOCCLA MONZON</b>	31166872	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS	GERENTE DE SERVICIOS PUBLICOS Y LOCALES	TITULADO

## PROYECTOS EJECUTADOS EN LOS AÑOS 2017 Y 2018.

- Defensa ribereña: INSTALACION DE DEFENZA RIBEREÑA Y ENCAUZAMIENTO DEL RIACHUELO DE ANCAYPAHUA EN EL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Deporte: INSTALACION DE ESPACIO PUBLICO DEPORTIVO EN EL CENTRO POBLADO DE POLTOCSA DEL DISTRITO DE SAN JERONIMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Deporte: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO EN EL CENTRO POBLADO DE LAGUNA TAWANTINSUYO DEL DISTRITO DE PACUCHA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Deporte: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO RECREACIONAL EN EL ANEXO DE ORCCOMPATA DEL CENTRO POBLADO DE CASCABAMBA, DISTRITO DE SANTA MARA DE CHICMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Deporte: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO Y RECREACIONAL DE LOSA MULTIFUNCIONAL EN EL CENTRO POBLADO DE PULLURI DEL DISTRITO DE KAQUIABAMBA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Deporte: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO Y PRACTICA DEPORTIVA EN EL CENTRO POBLADO DE CCANTUPATA DEL DISTRITO DE SANTA MARIA DE CHICMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Educación: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACION DEL CENTRO DE EDUCACION TECNICO PRODUCTIVA DE ANDAHUAYLAS, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Educación: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION EDUCATIVA INTEGRADA N 54118 VIRGEN DE LA CANDELARIA DEL CENTRO POBLADO DE TAPAYA DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Educación: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN DOS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL SECUNDARIO DE DOS CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Educación: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN SIETE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIO DE SIETE CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Educación: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N 54719 DEL CENTRO POBLADO PAMPANZA DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Educación: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N° 332 DE MOROCCOSE, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC

- Electricidad: AMPLIACION DE SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA DE RED PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA COMUNIDAD DE ANCATIRA DEL DISTRITO DE SAN JERONIMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Institucional: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Maquinaria: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL POOL DE MAQUINARIAS, DE LA MUNICIPALIDAD DE ANDAHUAYLAS, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Plaza: CREACION DE LA PLAZA DE ARMAS DEL CENTRO POBLADO DE SOCCÑACANCHA, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Plaza: MEJORAMIENTO PARCIAL DE LA PLAZA DE LA COMUNIDAD DE HUARACCOPATA DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Productivo: AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE COMERCIALIZACION DEL MERCADO MODELO DE ANDAHUAYLAS, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Productivo: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION FRUTICOLA EN LA MICROCUENCA COCAS TOXAMA DEL DISTRITO DE ANDARAPA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Riego: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN EL SECTOR DE PUCAHUASI ALTA DE LA COMUNIDAD DE PUCAHUASI, DISTRITO DE SANTA MARIA DE CHICMO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Riego: MEJORAMIENTO, INSTALACION DEL SISTEMA DE RIEGO TECNIFICADO EN LA COMUNIDAD DE OSCCOLLOPAMPA DEL DISTRITO DE TALAVERA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Saneamiento: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LAS LOCALIDADES DE ANDAHUAYLAS Y TALAVERA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Saneamiento: INSTALACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE BARRIO MIRADOR SOL NACIENTE HUAYHUACA, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Saneamiento: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN EL SECTOR DE PUCAHUASI BAJA DE LA COMUNIDAD DE PUCAHUASI, DISTRITO DE SANTA MARIA DE CHICMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Saneamiento: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EN EL CENTRO POBLADO DE CCACCE DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Saneamiento: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EN EL CENTRO POBLADO DE

SOCÑACANCHA DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC

- Saneamiento: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE E INSTALACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO EN LAS LOCALIDADES DE AUQUIMARCA, HUINCHOS, PATACCOCHA Y COLLPA, DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC.
- Saneamiento: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS LOCALIDADES DE CCARANCALLA, CRUZPATA, HUAYRAPATA, YUNCA ALTA Y YUNCA BAJA DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC
- Vial: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL RAMAL PAMPACHIRI - POMACCOCHA DEL DISTRITO DE POMACCOCHA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Vial: MEJORAMIENTO DE CALLES DE LA AVENIDA ANDRES AVELINO CACERES Y CALLES TRANSVERSALES DEL BARRIO TOTOTAL DISTRITO DE SAN JERONIMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC.
- Vial: MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA AV. TRES DE OCTUBRE Y JR. MALVINAS, DISTRITO DE TALAVERA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Vial: MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS PRINCIPALES CALLES DE LA UNIDAD VECINAL DE ARANJUEZ, DISTRITO DE TALAVERA, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Vial: MEJORAMIENTO DE LA VIA PASAJE SAN MIGUEL DE LA CIUDAD DE ANDAHUAYLAS, DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Vial: MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS EN LA 5TA, 6TA, 7MA, 8VA, 9NA CUADRA Y PROLONGACION DEL JIRON TUPAC AMARU Y EL MIRADOR DEL DISTRITO DE ANDAHUAYLAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC
- Vial: MEJORAMIENTO EN LA AV. CHANKAS EN UNA PROLONGACION DE 222.5 ML, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS – APURIMAC.