

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

FACULTAD DE ECONOMÍA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS

**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL CIERRE DE
BRECHAS EN EL DISTRITO DE SANTIAGO, PROVINCIA DE
CUSCO, REGIÓN CUSCO, 2015 – 2022**

PRESENTADO POR:

Br. JAVIER ZANABRIA QUILCA

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL
DE ECONOMISTA**

ASESOR:

Mg. JAIME MAXI CALLE

CUSCO - PERU

2026



Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

INFORME DE SIMILITUD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-321-2025-UNSAAC)

El que suscribe, el Asesor Mg. Jaime Maxi Calle
..... quien aplica el software de detección de similitud al
trabajo de investigación/tesis titulada: Análisis de la ejecución presupuestal
y el cierre de brechas en el distrito de Santiago,
provincia de Cusco, Región Cusco, 2015-2022

Presentado por: Javier Zanabria Quilca DNI N° 23965711 ;
presentado por: DNI N°:
Para optar el título Profesional/Grado Académico de Economista

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 1 veces, mediante el
Software de Similitud, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso del Sistema Detección de
Similitud en la UNSAAC** y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 9 %.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No sobrepasa el porcentaje aceptado de similitud.	<input checked="" type="checkbox"/>
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las subsanaciones.	<input type="checkbox"/>
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, conforme al reglamento, quien a su vez eleva el informe al Vicerrectorado de Investigación para que tome las acciones correspondientes; Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	<input type="checkbox"/>

Por tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto** las primeras páginas del reporte del Sistema de Detección de Similitud.

Cusco, 21 de Mayo de 2026



Firma

Post firma Jaime Maxi Calle

Nro. de DNI 23857609

ORCID del Asesor 0000-0002-4555-4731

Se adjunta:

- Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
- Enlace del Reporte Generado por el Sistema de Detección de Similitud: **oid:** 27259:593409993

JAVIER ZANABRIA QUILCA

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL CIERRE DE BRECHAS EN EL DISTRITO DE SANTIAGO, PROVINCIA DE CU...

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:593409993

Fecha de entrega

20 may 2026, 9:43 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

20 may 2026, 9:51 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

TESIS FINAL PARA REPOSITORIO - JAVIER ZANABRIA.pdf

Tamaño del archivo

1.5 MB

170 páginas

48.653 palabras

264.201 caracteres

9% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Exclusiones

- ▶ N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 8%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 7%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

PRESENTACIÓN

Señor decano de la Facultad de Economía de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco y apreciados miembros del jurado, considerando lo dispuesto en el reglamento de Grados y Títulos, tengo el agrado de poner a vuestra consideración la investigación titulada “Análisis de la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en el distrito de Santiago, provincia de Cusco, región Cusco, 2015 – 2022”.

Este trabajo analiza y determina la relación entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas, con el fin de determinar si un mayor gasto público se ha traducido en mejoras tangibles en sectores como salud, educación, saneamiento, transporte y orden y seguridad en el distrito de Santiago, Cusco, durante el periodo 2015-2022. Es así como se considera información importante para ser tomada en cuenta por los autoridades, gestores públicos, investigadores y personas que estén interesadas en contribuir con el logro de un desarrollo territorial; además del fortalecimiento de la capacidad técnica. Es por lo que el presente trabajo de investigación cumple con la función de ser un aporte a la sociedad.

Br. Javier Zanabria Quilca

DEDICATORIA

Con el eterno sentimiento de amor y reconocimiento a mis padres Benedicto (+) y Catalina por el apoyo y aliento permanente para lograr mis metas profesionales y personales.

AGRADECIMIENTOS

A mi esposa Yony, mis hijos Piero y Gonzalo por ser el pilar fundamental y mi motivación diaria.

Reconocimiento especial a mi hermano Luís, y mi hermana Gloria por su permanente apoyo y aliento para cumplir una meta postergada inexplicablemente.

A los apreciados amigos Dr. Rafael Vargas Salinas y Mg Jaime Maxi Calle por su invaluable orientación y apoyo.

Br. Javier Zanabria Quilca

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	I
DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTOS	II
ÍNDICE	III
ÍNDICE DE TABLAS	IX
ÍNDICE DE FIGURAS.....	XI
ACRÓNIMOS	XII
RESÚMEN	XIII
ABSTRAC	XV
INTRODUCCIÓN	XVII
CAPÍTULO I	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Situación problemática.....	1
1.1.1. Problema general.....	8
1.1.2. Problemas específicos	8
1.2. Justificación del problema	8
1.2.1. Justificación teórica.....	8
1.2.2. Justificación metodológica.....	9
1.2.3. Justificación social	9
1.2.4. Justificación económica	10
1.2.5. Justificación Personal.....	10
1.3. Objetivos de la investigación	11

1.3.1. Objetivo general.....	11
1.3.2. Objetivos específicos	11
CAPÍTULO II.....	12
MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	12
2.1. Bases teóricas.....	12
2.1.1. Teoría del gasto público, John Maynard Keynes (1930)	12
2.1.2. Teoría microeconómica de la producción (Eficiencia asignativa de Farrell).....	13
2.1.3. Teoría de la Nueva Gestión Pública.....	14
2.1.4. Teoría de políticas públicas.....	15
2.1.5. Teorías de la CEPAL	16
2.2. Marco conceptual (palabras clave)	17
2.2.1. Presupuesto público	17
2.2.2. Presupuesto por Resultados (PP.)	18
2.2.3. Aprobación del presupuesto.....	18
2.2.4. Gasto público	18
2.2.5. Ejecución de gasto	18
2.2.6. Ejecución presupuestaria.....	19
2.2.7. Ejecución presupuestaria directa.....	19
2.2.8. Ejecución presupuestal indirecta.....	20
2.2.9. Avance financiero	20
2.2.10. Avance físico	20
2.2.11. Certificación presupuestal.....	20
2.2.12. Brecha de inversión.....	20
2.2.13. Cierre de brechas.....	21
2.2.14. Inversión y cierre de brechas	21

2.2.15. Eficiencia	22
2.2.16. Eficiencia técnica	22
2.2.17. Eficiencia económica	22
2.2.18. Eficacia	22
2.2.19. Gastos corrientes	23
2.2.20. Devengado	23
2.2.21. Marco macroeconómico multianual (MMM)	23
2.2.22. Indicadores de desempeño	24
2.3. Antecedentes empíricos de la investigación (estado de arte)	25
2.3.1. Antecedentes internacionales	25
2.3.2. Antecedentes Nacionales	27
2.3.3. Antecedentes Locales	30
CAPÍTULO III	35
HIPOTESIS Y VARIABLES	35
3.1. Hipótesis general	35
3.2. Hipótesis específicas	35
3.3. Identificación de variables e indicadores	36
3.3.1. Variables	36
3.3.1.1. Ejecución presupuestaria	36
3.3.1.2. Cierre de brechas	36
3.3.2. Indicadores	36
3.3.2.1. Para la variable ejecución presupuestal	36
3.3.2.2. Para la variable Cierre de Brechas	38
3.3.3. Operacionalización de variables	41

CAPÍTULO IV	43
METODOLOGÍA	43
4.1. Tipo y nivel de investigación	43
4.2. Población de estudio	43
4.3. Tamaño de muestra	44
4.3.1. Relación de la muestra con la estructura del presupuesto	45
4.4. Alcance de la investigación	46
4.5. Diseño de la investigación	46
4.6. Enfoque de la investigación	47
CAPÍTULO V	48
RESULTADOS	48
5.1. Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal	51
5.1.1. Resultados de la dimensión programación presupuestaria, por función	52
5.1.1.1. Programación presupuestaria en la función Educación	56
5.1.1.2. Programación presupuestaria en la función Salud	57
5.1.1.3. Programación presupuestaria en la función Saneamiento	58
5.1.1.4. Programación presupuestaria en la función Orden público y Seguridad	59
5.1.1.5. Programación presupuestaria en la función Transporte	60
5.1.2. Resultados de la dimensión Ejecución Presupuestaria, por función	65
5.1.2.1. Ejecución presupuestaria en la función Educación	67
5.1.2.2. Ejecución presupuestaria en la función Salud	68

5.1.2.3. Ejecución presupuestaria en la función Saneamiento	69
5.1.2.4. Ejecución presupuestaria en la función Orden público y seguridad	70
5.1.2.5. Ejecución presupuestaria en la función Transporte	72
5.2. Resultados de la variable Cierre de brechas, por función	75
5.2.1. Resultados del cierre de brechas en la función Educación	77
5.2.2. Resultados del cierre de brechas en la función Salud	81
5.2.3. Resultados del Cierre de brechas en la función Saneamiento.....	82
5.2.4. Resultados del cierre de brechas en la función Orden Público y Seguridad.....	87
5.2.5. Resultados del cierre de brechas en la función Transportes	90
5.3. Resultados según Objetivos de la investigación	119
5.3.1. Resultados del objetivo general	119
5.3.1.1. Prueba de normalidad.....	120
5.3.1.2. Cálculo del coeficiente de correlación de Spearman	121
5.3.2. Resultados de los objetivos específicos	123
5.3.2.1. Resultados para el objetivo específico 1	123
5.3.2.2. Resultados para el objetivo específico 2	125
5.3.2.3. Resultados para el objetivo específico 3	128
DISCUSIÓN	131
CONCLUSIONES	135
RECOMENDACIONES.....	137
MATRIZ DE CONSISTENCIA	140

CÓDIGO ÚNICO DE INVERSIONES (CUI) Y DENOMINACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
POR FUNCIÓN 143

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Programación y ejecución de presupuesto, a nivel nacional y del distrito de Santiago, 2015-2022</i>	2
Tabla 2 <i>Programación y ejecución de transferencias por concepto de Canon, Sobrecanon, renta de aduanas y regalías a nivel del distrito de Santiago, 2015-2022 (en millones de soles)</i>	4
Tabla 3 <i>Operacionalización de variables</i>	41
Tabla 4 <i>Resumen de proyectos por función, con ejecución presupuestaria en el período 2015 – 2022</i>	45
Tabla 5 <i>Ejecución de ingresos por rubro y gastos por genérica de gasto, municipalidad distrital de Santiago 2015-2022</i>	49
Tabla 6 <i>Ejecución presupuestal total, en inversión y por año en el distrito de Santiago 2015 – 2022</i>	51
Tabla 7 <i>Programación presupuestal total por año, en las funciones de educación, salud, saneamiento, orden público y seguridad en el distrito de Santiago 2015 – 2022</i>	53
Tabla 8 <i>Programación presupuestal total por año, en la función educación en el distrito de Santiago 2015 – 2022</i>	56
Tabla 9 <i>Programación presupuestal total por año, en la función salud en el distrito de Santiago 2015 – 2022</i>	57
Tabla 10 <i>Programación presupuestaria en la función Saneamiento, distrito de Santiago 2015– 2022</i>	58
Tabla 11 <i>Programación presupuestaria en la función Orden público y seguridad, distrito de Santiago 2015–2022</i>	59

Tabla 12 <i>Programación presupuestaria en la función transporte, distrito de Santiago 2015–2022</i>	61
Tabla 13 <i>Ejecución presupuestal por función y año, en el distrito de Santiago 2015 – 2022</i>	66
Tabla 14 <i>Ejecución presupuestaria en la función educación, distrito de Santiago 2015-2022</i>	67
Tabla 15 <i>Ejecución presupuestaria en la función salud, distrito de Santiago 2015–2022</i>	68
Tabla 16 <i>Ejecución presupuestaria en la función saneamiento, distrito de Santiago 2015–202</i>	69
Tabla 17 <i>Ejecución presupuestaria en la función orden público y seguridad, distrito de Santiago 2015-2022</i>	70
Tabla 18 <i>Ejecución presupuestaria en la función transporte, distrito de Santiago 2015-2022</i>	72
Tabla 19 <i>Cierre de brechas en la función Educación, distrito de Santiago 2015–2022</i>	77
Tabla 20 <i>Cierre de brechas en la función Salud, distrito de Santiago 2015–2022</i>	81
Tabla 21 <i>Cierre de brechas en la función Saneamiento, distrito de Santiago 2015–202</i>	82
Tabla 22 <i>Cierre de brechas en la función Orden público y seguridad, Santiago 2015–2022</i>	87
Tabla 23 <i>Cierre de brechas en la función Transporte, distrito de Santiago 2015–2022</i>	90
Tabla 24 <i>Prueba de normalidad</i>	120
Tabla 25 <i>Correlación de Spearman</i>	121
Tabla 26 <i>Evolución de la ejecución presupuestaria a nivel de devengado, por año y función del distrito de Santiago, período 2015-2022</i>	123

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Evolución de la ejecución presupuestal a nivel nacional y del distrito de Santiago, período 2015-2022.</i>	3
Figura 2 <i>Evolución de las transferencias por Canon, sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones, distrito de Santiago 2015-2022(en millones de soles</i>	4
Figura 3 <i>Representación de muestra como subgrupo</i>	44
Figura 4 <i>Ejecución de ingresos y gastos totales, municipalidad distrital de Santiago 2015-2022(en millones)</i>	50
Figura 5 <i>Evolución de la ejecución presupuestaria en inversión por año, en el distrito de Santiago 2015 – 2022.</i>	52
Figura 6 <i>Programación presupuestaria total por año y función, en el distrito de Santiago 2015 – 2022.</i>	54
Figura 7 <i>Ejecución presupuestal por función, en el distrito de Santiago 2015-2022</i>	66
Figura 8 <i>Ejecución presupuestaria, según función y año del distrito de Santiago, período 2015-2022.</i>	125
Figura 9 <i>Contribución al cierre de brechas, en las funciones de educación, salud, saneamiento, transporte y orden público y seguridad, Santiago 2015-2022</i>	127

ACRÓNIMOS

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas.

SSI: Sistema de Seguimiento de Inversiones.

BI: Banco de Inversiones.

PIP: Proyecto de Inversión Pública.

PIA: Presupuesto Institucional de Apertura.

PIM: Presupuesto Institucional Modificado.

CUI: Código único de inversión.

DGPP: Dirección General de Presupuesto Público.

OPMI: Oficina de Programación Multianual de Inversiones.

UF: Unidad Formuladora.

RESÚMEN

La gestión eficiente de los recursos públicos es un reto para los gobiernos locales en el Perú, donde existen aún brechas en servicios básicos, infraestructura y seguridad; siendo necesario evaluar no solo el nivel de ejecución presupuestal, sino también los resultados orientados al cierre de brechas.

En el Capítulo I, se plantea el problema, los objetivos y la justificación del estudio, contextualizando las deficiencias en sectores clave (educación, salud, saneamiento, transporte y orden y seguridad), orientado a saber si el gasto ha generado mejoras en la población.

En el Capítulo II, se desarrolla el marco teórico y los antecedentes, evidenciando que la ejecución presupuestal suele carecer de eficiencia y presentar desalineación con las prioridades del territorio.

En el Capítulo III, se desarrollan las hipótesis y variables del estudio, delimitando los indicadores presupuestales y de brechas para las cinco funciones definidas.

En el Capítulo IV, se detalla la metodología empleada. También se desarrolla la matriz de operacionalización de variables donde se articulan las definiciones conceptuales operativas, dimensiones, indicadores y subindicadores.

En el Capítulo V, in extenso se procesa y analiza toda la evidencia empírica recolectada haciendo uso del análisis inferencial. A partir del cual se confrontan los hallazgos empíricos con el marco teórico y los antecedentes.

Finalmente, el estudio aporta conclusiones basadas en la evidencia empírica y formula recomendaciones para mejorar la gestión pública local y alinear el presupuesto con las necesidades territoriales.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, Cierre de brechas, Políticas públicas, Proyecto de inversión pública.

ABSTRAC

Efficient management of public resources is a challenge for local governments in Peru, where gaps in basic services, infrastructure, and security still persist. Therefore, it is necessary to evaluate not only the level of budget execution but also the results oriented toward closing these gaps.

In Chapter I, the problem, objectives, and justification of the study are outlined, contextualizing the deficiencies in key sectors (education, health, sanitation, transportation, and public order and security), aimed at determining whether spending has generated improvements for the population.

In Chapter II, the theoretical framework and literature review are developed, demonstrating that budget execution often lacks efficiency and exhibits misalignment with territorial priorities.

In Chapter III, the study's hypotheses and variables are developed, defining the budgetary and gap indicators for five specified functions.

In Chapter IV, the methodology employed is detailed. The operationalization matrix of variables is also developed, where conceptual and operational definitions, dimensions, indicators, and sub-indicators are articulated.

In Chapter V, all collected empirical evidence is processed and analyzed *in extenso* using inferential analysis. Based on this, the empirical findings are confronted with the theoretical framework and prior literature.

Finally, the study provides conclusions based on empirical evidence and formulates recommendations to improve local public management and align the budget with territorial needs.

Keywords: Budget execution, Closing gaps, Public policies, Public investment project.

INTRODUCCIÓN

En nuestro país los gobiernos locales cumplen un rol importante en la provisión de servicios básicos a la población; sin embargo, la existencia de brechas en sectores críticos plantea interrogantes sobre la eficiencia en el gasto. El presente trabajo de investigación parte de la premisa de que la gestión financiera no solo debe medirse por la capacidad de ejecutar recursos financieros, sino que también debe considerar el impacto y beneficios que estos generan en la calidad de vida de la población. Mediante la aplicación del enfoque cuantitativo y correlacional, se utilizan datos oficiales del SIAF y del Ministerio de Economía y Finanzas para evaluar sectores clave como salud, educación, saneamiento, transportes y orden y seguridad.

En el presente trabajo de investigación se analiza una realidad compleja: a pesar de los incrementos en los presupuestos institucionales, existe una desalineación entre las inversiones ejecutadas y la atención de necesidades territoriales más urgentes (brechas). Los resultados estadísticos muestran una correlación positiva moderada, lo que sugiere que mayores niveles de gasto no garantizan automáticamente una reducción proporcional de las brechas. Esta situación se atribuye a factores como: limitaciones en la planificación multianual, deficiencias en la capacidad técnica operativa y una priorización del gasto que a menudo favorece la infraestructura vial sobre el capital humano. En última instancia, esta tesis busca no solo analizar y diagnosticar la problemática, sino también propone recomendaciones que busquen mejorar la eficiencia y eficacia del gasto, donde cada sol invertido contribuya al cierre de brechas.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

Desde los años 90, la participación del gasto público ha crecido de manera sostenida a nivel global, pasando del 5% a inicios de esa década a un 22% el año 2018. En las economías más desarrolladas, este gasto alcanzó al 40% del PBI, casi el doble que en América Latina y el Caribe (ALC), donde llegó en promedio a un 20%, alcanzando al 30% en las principales economías de ALC, especialmente en países exportadores de materias primas. Este incremento se dió como consecuencia de la implementación de políticas fiscales expansivas tras la crisis del 2008, con constantes presiones sobre la sostenibilidad fiscal, especialmente en países con instituciones débiles. Según el BID (2018) en la actualidad se muestra una tendencia con una mayor demanda social de servicios públicos, incluso en contextos de bajo crecimiento económico, lo que obliga a los gobiernos a priorizar la eficiencia en el gasto (págs. 2-7).

En el contexto global, las proyecciones macroeconómicas establecidas por el MEF (2025) en el Marco Macroeconómico Multianual (MMM) para el período 2025-2028, presagian que la economía mundial crecerá en un 2.8%, inferior a la meta inicial del 3.1% , debido por un lado, a un panorama de incertidumbre internacional provocado por las guerras comerciales lideradas por EE.UU., y por otro lado, por el crecimiento de las economías avanzadas que solo crecerán un 1,3%. A esto se suma que EE. UU. moderará su crecimiento en un 1,7% y la zona euro al 0,8%, como consecuencia de cargas fiscales e industriales. Haciendo esto que las economías emergentes y en desarrollo crecerían un 3,8%, con China desacelerándose al 4,3% debido a su crisis inmobiliaria;

América Latina crecería en promedio un 2.1% liderada por Perú, Argentina y Colombia, mientras que Chile, Brasil y México reduciría su crecimiento (págs. 8-9).

Entre los años 2015 al 2022, según el Portal de transparencia de ejecución presupuestal del MEF, en el Perú se mostró con una tendencia creciente sostenida, pasando de S/ 152.9 mil millones a S/ 238.1 mil millones, lo que representa un incremento del 35.8 %, evidenciando una previsión para un incremento del gasto público orientado a la inversión y reactivación económica. En el caso del distrito de Santiago, la ejecución presupuestal también registró una evolución positiva, al pasar de S/ 49.7 millones en el año 2015 a S/ 119.0 millones en el año 2022, con variaciones interanuales asociadas a la disponibilidad de transferencias del canon y la capacidad de gestión local. En conjunto, ambas series revelan un crecimiento sostenido, con evidentes desafíos en eficiencia, calidad del gasto y alineamiento hacia objetivos de cierre de brechas sociales.

Tabla 1

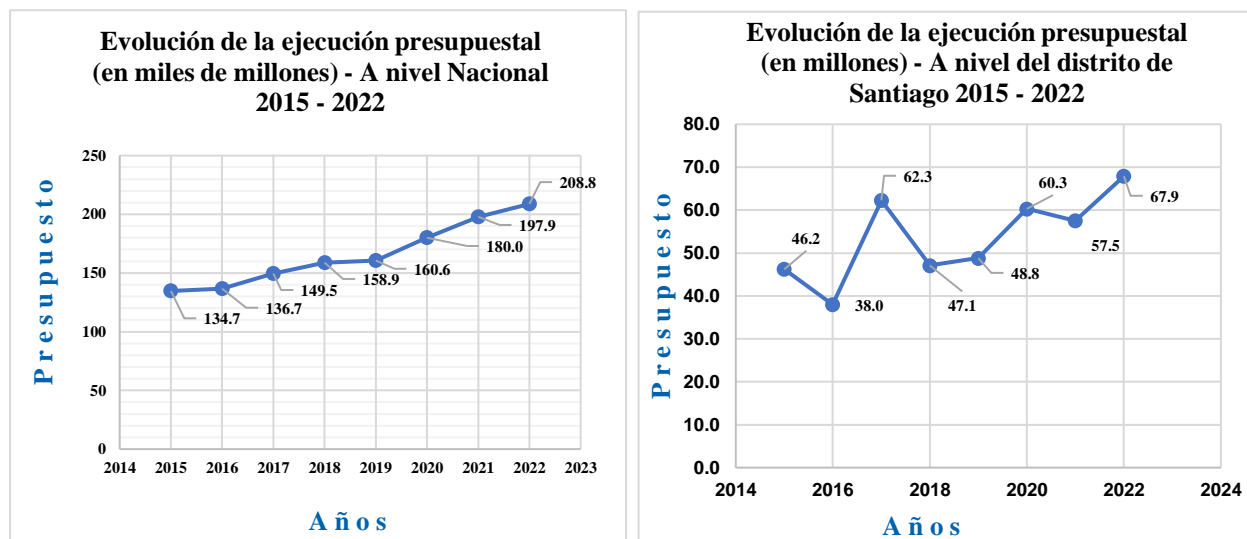
Programación y ejecución de presupuesto, a nivel nacional y del distrito de Santiago, 2015-2022.

Presupuesto						
Años	A nivel nacional			Distrito de Santiago		
	Programación (en miles de millones)	Ejecución (en miles de millones)	% Ejecución	Programación (en millones)	Ejecución (en millones)	% Ejecución
2015	152.9	134.7	88.10	49.7	46.2	93.0
2016	158.3	136.7	86.36	45.2	38.0	84.1
2017	176.3	149.5	84.80	65.7	62.3	94.8
2018	187.5	158.9	84.75	57.2	47.1	82.3
2019	188.6	160.6	85.15	71.9	48.8	67.9
2020	217.3	180.0	82.83	62.2	60.3	96.9
2021	227.9	197.9	86.84	81.7	57.5	70.4
2022	238.1	208.8	87.69	119.0	67.9	57.1
TOTAL	1,546.9	1327.1		552.6	428.1	

Fuente: Elaboración propia, en base consulta amigable MEF – 2025.

Figura 1

Evolución de la ejecución presupuestal a nivel nacional y del distrito de Santiago, período 2015-2022.



Fuente: Elaboración propia, en base consulta amigable MEF – 2025.

Los proyectos de inversión ejecutados por la municipalidad distrital de Santiago son financiados principalmente por las transferencias de Canon, sobre canon, renta de aduanas y regalías. Durante el periodo 2015-2022 estas transferencias representaron entre un 40 a 65% del presupuesto institucional. Claramente este rubro es determinante en la estructura financiera, pues sostiene la mayor parte de la capacidad de inversión pública; Sin embargo, el impacto real de los montos transferidos muestra un impacto limitado en el desarrollo local, al presentar problemas de gestión, subejecución y una escasa articulación con los planes de desarrollo territorial (COMEXPERU, 2022).

Es así como en el periodo de análisis se muestra una ejecución promedio del 66.4%, lo que muestra limitaciones en la capacidad de gasto. En el periodo 2015-2017 la ejecución del gasto alcanzó el 85%, mientras que a partir del 2018 se observa una caída sostenida llegando a un 45%

el año 2022, que coinciden con factores importantes como el incremento en las transferencias y factores externos como la pandemia del COVID 19.

Tabla 2

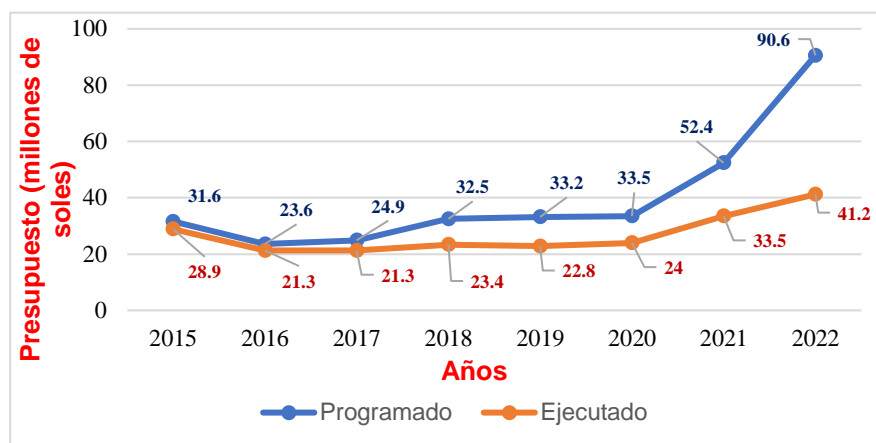
Programación y ejecución de transferencias por concepto de Canon, Sobre Canon, renta de aduanas y regalías a nivel del distrito de Santiago, 2015-2022 (en millones de soles).

Año	Presupuesto	
	Programado	Ejecutado
2015	31.6	28.9
2016	23.6	21.3
2017	24.9	21.3
2018	32.5	23.4
2019	33.2	22.8
2020	33.5	24.0
2021	52.4	33.5
2022	90.6	41.2
TOTAL	322.3	216.4

Fuente: Elaboración propia, en base consulta amigable MEF – 2025.

Figura 2

Evolución de las transferencias por Canon, sobre Canon, regalías, renta de aduanas y participaciones, distrito de Santiago 2015-2022(en millones de soles).



Fuente: Elaboración propia, en base consulta amigable MEF – 2025.

Por otro lado, las brechas en infraestructura y de acceso a servicios al año 2022 a nivel país, evidencian desigualdades en sectores clave como salud, educación, saneamiento, infraestructura y conectividad, tales como: En salud, el 15.4% de la población urbana no tiene acceso a establecimientos de salud de primer nivel, y solo el 10% de los centros médicos en estas zonas cuenta con especialistas. La brecha en infraestructura hospitalaria es crítica, con un déficit del 40% en camas hospitalarias en regiones como Huancavelica y Amazonas. En educación, aunque la tasa de matrícula en primaria alcanza al 95%, la calidad educativa sigue siendo un desafío, donde el 60% de los estudiantes de zonas rurales no logra niveles satisfactorios en comprensión lectora y matemática; asimismo, el 25% de las escuelas rurales carece de servicios básicos como agua y electricidad. En agua y saneamiento, la cobertura de agua potable en áreas rurales es del 75%, pero en regiones como Loreto y Cajamarca, este indicador cae al 50%, y solo el 40% de la población rural cuenta con acceso a alcantarillado. En infraestructura vial, el 60% de las carreteras en la sierra y selva están en mal estado, lo que limita el acceso a mercados y servicios básicos. Finalmente, en conectividad, solo el 35% de las zonas rurales tiene acceso a internet, comparado con el 85% en áreas urbanas (INEI, 2023).

En el ámbito del distrito de Santiago, se presentan indicadores como el de pobreza monetaria total del 8.3% (8,713 habitantes), de los cuales en un rango del 0.3% se encuentra en pobreza monetaria extrema. El Presupuesto per cápita ejecutado en actividades y proyectos por la municipalidad distrital de Santiago al año 2022 llegó a S/ 2,132.00 en el ámbito urbano y S/ 519.00 en el ámbito rural. Las viviendas con acceso a red pública alcanzan a 22,048(97.1%). Las viviendas con acceso a saneamiento por red pública alcanzan a 31,320 (93.9%), las viviendas con alumbrado eléctrico alcanzan a 22,086(97.3%) (INEI, 2023). Los niños menores de 5 años con desnutrición crónica al año 2021 alcanzaron a 4,738 (SIEN, 2022). El porcentaje de anemia en niños menores

a 3 años alcanza un 37.7%, mientras que en niños menores a 5 años alcanzó a 33.6% al año 2022 (SIEN, 2022)

Frente a este panorama, a nivel nacional se vienen implementado políticas y reformas para mejorar la gestión del gasto público y reducir las brechas sociales. No obstante, persisten problemas estructurales como la baja calidad del gasto, la subejecución presupuestal y la falta de articulación entre los niveles de gobierno (MEF, 2025).

Para la ejecución de las diversas fases del presupuesto en entidades públicas, en la actualidad existe un marco jurídico, que regula la: formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de actividades y proyectos de inversión, tales como: La Constitución Política del Perú (1993) que establece los principios rectores, como la equidad, eficiencia y transparencia, estableciendo que el presupuesto nacional es aprobado por el Congreso de la República. La Ley N° 28411, esta regula el proceso presupuestario siendo esta la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. La Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, que define las competencias de los organismos involucrados en la gestión presupuestaria, como el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). La Ley N° 29626, Ley de Presupuesto del Sector Público, que regula anualmente los ingresos y gastos del Estado, alineados con los objetivos de política económica y social. La Ley N° 30425, Ley de Gestión Presupuestaria del Estado, que establece mecanismos para optimizar el uso de recursos. La Ley N° 30693, Ley de Modernización de la Gestión del Estado, que promueve la eficiencia en la administración pública. La Ley N° 31953, Ley de Presupuesto para el Año Fiscal 2024, que establece las asignaciones específicas para ese período y el Decreto Legislativo N° 1440, norma que implementa el Presupuesto por Resultados (PpR), vinculando la transferencia de recursos a la obtención de productos y resultados medibles.

Normas que buscan además garantizar una gestión presupuestaria eficiente, transparente y alineada a los objetivos nacionales (MEF, 2025).

El distrito de Santiago está ubicado en la provincia de Cusco, con ubicación en la zona Nor Oeste de la Ciudad del Cusco entre las coordenadas 13°31'26'' latitud sur y 71°58'47'' longitud oeste. Forma parte de uno de los ocho distritos de la provincia de Cusco. Contando con una superficie de 69.72 km² que representa el 9.3% del territorio de la provincia, es una zona predominantemente urbana, con una población de 94,756 habitantes según el censo de 2017 (Municipalidad Distrital de Santiago, 2023).

La literatura en economía sugiere que una ejecución presupuestal eficiente es crucial para el cierre de brechas sociales y de infraestructura. Estudios en otros distritos de Cusco han encontrado que una ejecución presupuestal deficiente limita el impacto de las inversiones en el desarrollo local (Peña y Peralta, 2024).

Las bases teóricas en economía muestran que la inversión pública es fundamental y genera un efecto positivo, además de fortalecer un proceso de crecimiento económico. Resultando por eso, ser un motor importante para mantener una economía en funcionamiento y/o para reactivarla, generando importantes efectos de atracción sobre la inversión privada (i.e. crowding in).

Por lo cual, resulta importante analizar y determinar la relación existente entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas, así como su evolución e influencia entre estos, en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022.

1.1.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?

1.1.2. Problemas específicos

- a. ¿Cuál ha sido la evolución de la ejecución presupuestal en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?
- b. ¿Cuál ha sido la evolución del cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?
- c. ¿Cuáles han sido las diferencias entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?

1.2. Justificación del problema

1.2.1. Justificación teórica

La presente investigación se justifica teóricamente porque busca analizar y determinar los enfoques conceptuales que vinculan una gestión financiera efectiva y eficiente del Estado para la mejora de la calidad de vida, específicamente entre las variables ejecución presupuestal y cierre de brechas, partiendo de una revisión de antecedentes de estudios similares y considerando como base de la investigación un marco teórico referido a las variables de estudio; todo esto proveniente

de la revisión bibliográfica, trabajos de investigación, artículos científicos, textos de gestión pública, inversión pública y desarrollo local.

También el presente estudio permite enriquecer la literatura académica y fuente de conocimiento para investigaciones futuras, permitiendo un mejor discernimiento en la toma de decisiones de los gestores públicos.

1.2.2. Justificación metodológica

La presente investigación se justifica metodológicamente propone y aplica un diseño cuantitativo para medir de manera objetiva y científica la relación causal o de asociación entre las variables ejecución presupuestal y cierre de brechas. Para lograr los objetivos de la investigación se revisó, sistematizó, analizó e interpretó información secundaria, aplicando un diseño no experimental con enfoque cuantitativo correlacional.

Asimismo, el proceso inferencial y análisis estadístico de la información de las variables, permitió hacer la medición y determinación del nivel de relación entre las variables ejecución presupuestal y cierre de brechas.

Con la información obtenida, el presente estudio permitirá demostrar que la aplicación de una ejecución eficiente puede mejorar la calidad de vida de la población y podrían ser tomada en cuenta por otras comunidades de la región (Hernández & Mendoza, 2018).

1.2.3. Justificación social

La presente investigación alcanza la justificación social, por cuanto el análisis sistémico de la ejecución presupuestal y su incidencia en el cierre de brechas permite diagnosticar el impacto real de la inversión pública en la calidad de vida de la población del distrito de Santiago. Es así

como el estudio proporciona evidencia empírica para optimizar los mecanismos de asignación de recursos, garantizando que la programación multianual de inversiones atienda de forma prioritaria y eficiente las demandas socioeconómicas de los sectores en situación de mayor vulnerabilidad.

1.2.4. Justificación económica

La justificación económica de la presente investigación se da en la necesidad de evaluar la eficiencia del gasto público como factor del desarrollo socioeconómico del distrito de Santiago durante el periodo 2015-2022.

La mejora en la ejecución presupuestal constituye un factor importante para la asignación eficiente de recursos destinados en infraestructura y servicios básicos; factores condicionantes para alcanzar la productividad local y la competitividad territorial.

Metodológicamente, el trabajo de investigación analiza el costo de oportunidad que genera una deficiente capacidad de gasto (retraso en la ejecución de proyectos de inversión). En contrario, una ejecución financiera eficaz permite un cierre de brechas; generando externalidades positivas.

1.2.5. Justificación Personal

El presente estudio, en el nivel personal se justifica y nace de la experiencia laboral en la municipalidad distrital de Santiago y la observación que el distrito pese a contar con una importante asignación presupuestaria, respecto otros distritos urbanos de la provincia de Cusco, este presenta indicadores importantes a cerrar en las brechas de infraestructura y servicios públicos.

1.3. Objetivos de la investigación

1.3.1. Objetivo general

Analizar y determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en el distrito de Santiago en el período 2015-2022.

1.3.2. Objetivos específicos

- a. Describir la evolución de la ejecución presupuestal en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022.
- b. Describir la evolución del cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022.
- c. Determinar las diferencias entre la evolución de la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1. Bases teóricas

2.1.1. Teoría del gasto público, John Maynard Keynes (1930)

La teoría del gasto público desarrollada por John Maynard Keynes en la década de 1930 destaca la importancia de la intervención gubernamental en la economía, especialmente durante períodos de crisis. Su enfoque ha influido profundamente en las políticas económicas modernas, promoviendo la idea de que el gasto público puede ser un motor fundamental para la recuperación y el crecimiento económico.

La teoría del gasto público se centra en el papel crucial que desempeña el gasto del gobierno en la economía, en su obra más influyente: "Teoría general del empleo, el interés y el dinero", Keynes argumenta que, en situaciones de insuficiencia de demanda agregada, el gobierno debe intervenir mediante el incremento del gasto público para estimular el crecimiento de la economía. Las economías pueden entrar en ciclos de recesión, debido a la falta de inversión privada, sin embargo, el gasto público en estas circunstancias se convierte en una herramienta esencial para evitar una caída prolongada en la actividad económica.

Keynes sustenta su teoría en categorías como la demanda agregada, que es la demanda total de bienes y servicios en una economía, y esta debe ser el principal motor para el crecimiento; en contrario cuando esta demanda es insuficiente, se genera desempleo y recesión. Así también, el gasto público resulta un estímulo, debido a que el gasto del gobierno en infraestructura, educación, salud y otros sectores puede generar empleo y aumentar la demanda agregada. Esta inyección de capital en la economía no solo crea empleo directo; sino, que también genera un efecto

multiplicador, ya que los trabajadores gastan sus ingresos, lo que a su vez estimula más producción y empleo.

Respecto al pleno empleo, establece que es una condición ideal de equilibrio económico, donde los recursos productivos, especialmente la fuerza laboral, son utilizados eficientemente sin desempleo involuntario. Señala que las economías capitalistas no alcanzan este estado de manera natural debido a la insuficiencia de la demanda agregada. Cuando el gasto total en consumo, inversión y gasto público es bajo, se genera un equilibrio con subempleo. Por ello, propone la intervención estatal mediante políticas fiscales expansivas que incrementen la inversión pública para estimular la demanda y el empleo. El pleno empleo no supone la ausencia total de desempleo, sino un nivel en que la demanda efectiva garantiza trabajo para quienes desean laborar. En consecuencia, el gasto público se convierte en un instrumento esencial para promover crecimiento y estabilidad económica. Otra categoría importante desarrollada en la teoría es la política fiscal activa, en contrario de teorías previas que defendían el equilibrio presupuestario, Keynes propone una política fiscal activa, donde el gobierno puede incurrir en déficit en tiempos de crisis para financiar el gasto necesario para reactivar la economía (Ros, 2012, págs. 19-37).

2.1.2. Teoría microeconómica de la producción (Eficiencia asignativa de Farrell)

El criterio de eficiencia de Farrell (1957) realiza un análisis de los procesos de producción y eficiencia económica aplicado a diversos contextos, incluyendo el gasto público municipal, que integra la eficiencia técnica y la eficiencia asignativa. La eficiencia técnica mide la capacidad de maximizar la producción a partir de un conjunto de insumos, considerando la frontera tecnológica de producción. Por otro lado, la eficiencia asignativa evalúa la habilidad de seleccionar un conjunto óptimo de insumos en función de sus precios y la tecnología disponible. Este enfoque permite analizar procesos de producción municipales mediante indicadores de gestión. Bradford y cols.

(1969) propone tres fases del proceso de producción local: Fase primaria: Transformación de recursos en actividades intermedias, evaluada con indicadores de proceso. Fase de prestación de servicios: Transformación de actividades intermedias en bienes y servicios locales (D-Outputs), medida mediante indicadores de desempeño. Fase de mejora del bienestar: Transformación de bienes y servicios en mejoras del bienestar local (C-Outputs), analizada con indicadores de efecto. La combinación de insumos para producir resultados se define como la "tecnología de producción", representada por una función que describe el máximo resultado obtenible con un conjunto de entradas o las combinaciones posibles de insumos para un nivel de producción dado (Herrera & Francke, 2009, págs. 113-178).

En este contexto, el desempeño municipal se asocia al desarrollo de políticas públicas locales, mientras que la eficiencia del gasto municipal mide qué tan exitosamente los recursos son transformados en servicios locales para la población. Este análisis permite evaluar el uso eficiente de los recursos públicos.

2.1.3. Teoría de la Nueva Gestión Pública

La Nueva Gestión Pública (NGP) es una corriente que surgió en la década de los setenta en los países de Australia, Nueva Zelanda y Reino Unido; busca promover la incorporación de una perspectiva gerencial en la administración del Estado, y reemplazar el modelo tradicional de organización y entrega de servicios públicos, basado en principios de la jerarquía burocrática, planificación, centralización e intervención directa, en busca de una gerencia pública que busque eficiencia y eficacia. En otras palabras, promueve ir de la administración pública a la gerencia pública (García, 2007). Es así como, esta nueva concepción de gerencia pública centra su acción en buscar la satisfacción del ciudadano.

Para Aucoin (1996) la NGP engloba la idea de la necesidad de un cambio en las políticas de la Administración orientada hacia la reducción de costos mediante la medición del desempeño y la eficiencia en la prestación y entrega de los servicios públicos. Asimismo, “desde la perspectiva de autores como Osborne y Gaebler (citados en Berry, 1999), la NGP es reinventar el Gobierno y esto implica superar el paradigma burocrático weberiano” (Chica, 2011, pág. 61). Esto se resume a un avance desde una racionalidad burocrática a un nuevo modelo gerencial. Si bien, el contexto y los desafíos que provocaron el nacimiento de la administración pública tradicional y la Nueva Gestión Pública no han desaparecido, han surgido nuevos desafíos y condiciones materiales.

2.1.4. Teoría de políticas públicas

March y Olsen (1984) plantean una visión del institucionalismo, prestando atención del individuo racional a las estructuras institucionales que establecen las actividades públicas. Esta perspectiva ha tenido un gran impacto, donde el análisis político de la administración pública y la formulación de políticas públicas, abren la vía para una mejor comprensión. Esta teoría resalta que las políticas públicas no son resultado de un proceso racional y lineal, sino que resultan de interacciones complejas entre actores con intereses variados y en contextos institucionales específicos. En el contexto de la política pública, las decisiones no se basan únicamente en información o eficiencia objetiva, sino que dependen de otros factores como: organizacionales, históricos y culturales. Esto trae como consecuencia el análisis de políticas, centrada en los procesos institucionales, con reglas formales e informales y una dinámica interna en las organizaciones públicas (Ortega, 2004).

March y Olsen resaltan el aprendizaje en la organización y su importancia gradual en los cambios institucionales, resultado de que la política pública proviene de decisiones racionales o

presión externa. En cambio, enfatizan que las instituciones se están desarrollando a través de procesos de adaptación, conflictos internos y prácticas establecidas.

2.1.5. Teorías de la CEPAL

2.1.5.1. Teoría estructuralista del desarrollo.

La CEPAL desarrolla desde mediados del siglo XX la teoría estructuralista del desarrollo, encabezada por Raúl Prebisch, la cual sostiene que las economías latinoamericanas presentan una estructura productiva heterogénea y dependiente del centro económico mundial. Esta heterogeneidad genera brechas persistentes entre los sectores modernos y los rezagados, expresadas en desigualdades de ingreso, infraestructura y acceso a servicios públicos esenciales (CEPAL, 2014).

Desde esta perspectiva, el gasto público y la inversión pública constituyen instrumentos esenciales del Estado para corregir dichas desigualdades estructurales y promover un desarrollo territorial equilibrado. La CEPAL enfatiza que el gasto debe orientarse no solo a incrementar la cobertura, sino también a mejorar la calidad y eficiencia de los servicios, contribuyendo al cierre de brechas socioeconómicas.

2.1.5.2. Teoría de la igualdad y el desarrollo sostenible.

En sus informes, la (CEPAL, 2016) plantea que la igualdad es una condición esencial del desarrollo sostenible. La desigualdad social y territorial limita la productividad y la sostenibilidad del crecimiento económico. Bajo este enfoque, la eficiencia del gasto público y la planificación presupuestaria deben orientarse a mejorar el bienestar colectivo y garantizar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

De acuerdo con esta visión, la ejecución presupuestal adquiere relevancia no solo por su magnitud cuantitativa, sino también por su capacidad de transformar estructuras desiguales, priorizando territorios y poblaciones vulnerables. Esta teoría sustenta la hipótesis de que un gasto público eficiente y equitativo puede tener un impacto positivo en el cierre de brechas sociales y territoriales, como se analiza en el distrito de Santiago.

2.1.5.3. Teoría del cambio estructural con igualdad

La CEPAL (2014) propone el cambio estructural con igualdad como una estrategia integral que combina crecimiento económico, equidad social y sostenibilidad ambiental. Desde esta visión, el Estado debe orientar la inversión pública hacia sectores que generen productividad y cohesión social, asegurando la sostenibilidad ambiental y la equidad interregional.

En el contexto local, la gestión presupuestal debe alinearse con los planes de desarrollo territorial que garanticen la eficiencia del gasto y la reducción de desigualdades. Esta perspectiva teórica fundamenta el análisis de la relación entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas, entendiendo que el gasto público municipal, al estar orientado a la provisión de servicios básicos, constituye un medio efectivo para concretar dicho cambio estructural.

2.2. Marco conceptual (palabras clave)

2.2.1. Presupuesto público

El presupuesto público, “es el principal instrumento de gestión del Estado para otorgar un mayor bienestar a la ciudadanía, a través de una asignación eficiente y eficaz de los recursos públicos, acorde con la disponibilidad de los fondos públicos” (MEF, 2021).

El presupuesto debe entregar al final resultados como “indicadores financieros sobre la cantidad y el costo de los recursos necesarios para desarrollar el producto, incluyendo el proceso productivo, así como también datos sobre su rentabilidad, la utilidad esperada, el flujo de efectivo y los indicadores financieros” (Rincón, 2011, pág. 3).

2.2.2. Presupuesto por Resultados (PP.)

El PpR “es una metodología que se aplica progresivamente al proceso presupuestario y que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto, en una visión de logro de productos, resultados y uso eficaz y eficiente de los recursos del Estado a favor de la población, retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de gestión administrativa del Estado” (MEF, 2025).

2.2.3. Aprobación del presupuesto

Se refiere a la determinación legal del monto total del crédito presupuestario, que establece el límite máximo de gasto permitido para llevar a cabo durante el año fiscal (MEF, 2004).

2.2.4. Gasto público

El gasto público “está constituido por las erogaciones realizadas por los entes que componen el sector público. Dichas erogaciones por lo general se dividen en gasto corriente y en gasto de capital. El gasto público, así como los impuestos, son instrumentos de política fiscal que permiten al Estado intervenir en la economía” (CEPAL, 2023).

2.2.5. Ejecución de gasto

Según el MEF (2004) en el sector público, la ejecución del gasto comprende el siguiente proceso:

- *Compromiso*; Acto emanado de autoridad competente, que afecta total o parcialmente las Asignaciones Presupuestarias, previo al pago de obligaciones contraídas de acuerdo con Ley, contrato o convenio. El compromiso debe tomar en cuenta los montos autorizados mensualmente en los calendarios de compromisos.
- *Devengado*; Obligación de pago que asume un Pliego Presupuestario como consecuencia del respectivo Compromiso contraído. Comprende la liquidación, la identificación del acreedor y la determinación del monto, a través del respectivo documento oficial. El devengado representa la afectación definitiva de una Asignación Presupuestaria.
- *Pago*; etapa final de la ejecución del gasto, en la que el monto devengado se cancela total o parcialmente, debe formalizarse a través del documento oficial correspondiente.

2.2.6. Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria de los ingresos es el registro de la información de los recursos captados, recaudados u obtenidos por parte de los pliegos presupuestarios. La ejecución presupuestaria de los egresos(gastos) consiste en el registro de los gastos comprometidos, devengados y pagados durante el año fiscal. La ejecución presupuestaria de las metas presupuestarias se verifica cuando se registra el cumplimiento total o parcial de las mismas (BCR, 2022).

2.2.7. Ejecución presupuestaria directa

Se produce cuando la entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las actividades y proyectos, así como de sus respectivos componentes (MEF, 2004).

2.2.8. Ejecución presupuestal indirecta

Se produce cuando la ejecución física y/o financiera de las actividades y proyectos, así como de sus respectivos componentes, es realizada por una Entidad distinta al pliego; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una Entidad privada, o con una entidad pública, sea a título oneroso o gratuito (MEF, 2004).

2.2.9. Avance financiero

Estado que proporciona información sobre la evolución de la ejecución presupuestaria, abarcando tanto los ingresos como los gastos, durante un período específico (MEF, 2004).

2.2.10. Avance físico

Se refiere a un informe que facilita la evaluación del desempeño de los objetivos presupuestarios aceptados en los Presupuestos Institucionales de los organismos durante un tiempo específico (MEF, 2004).

2.2.11. Certificación presupuestal

Acto administrativo cuyo propósito es asegurar que existe crédito presupuestario disponible y sin afectaciones para comprometer gastos conforme a disposiciones legales vigentes (MEF, 2004).

2.2.12. Brecha de inversión

Es la diferencia entre la oferta optimizada disponible de infraestructura (la cual incluye la infraestructura natural) y/o acceso a servicios, y la demanda de servicios, en un ámbito geográfico determinado en una fecha definida. Puede ser expresada en términos de cobertura y/o calidad” (MEF, 2004).

2.2.13. Cierre de brechas

Se refiere a “expresiones cuantitativas de las brechas del servicio público, los cuales se elaboran a partir de una variable o conjunto de variables interrelacionadas entre sí que permiten su medición para un determinado momento o período de tiempo” (MEF, 2020, pág. 4).

Es importante indicar, que si bien el objetivo principal de la implementación del Sistema Invierte.pe es la reducción de las brechas prioritarias, la medición de la reducción de estas se hace tangible a través de los indicadores de brechas de acceso a servicios.

Los indicadores son:

- *Calidad*: Calculan las deficiencias infraestructurales con déficit de capacidad operativa (MEF, 2020).
- *Cobertura*: Calculan las brechas entre el acceso a los servicios públicos y las necesidades (MEF, 2020).

2.2.14. Inversión y cierre de brechas

Está “asociada a una cadena funcional determinada, teniendo como objetivo el suministrar un servicio público. La ejecución de esta inversión jugará un papel crucial en cerrar la brecha presente en la infraestructura y/o acceso a este servicio.” (MEF, 2020, pág. 10). Al calcular la brecha, es necesario tener en cuenta la situación de los indicadores medidos antes y después de la implementación de las inversiones, teniendo en cuenta la contribución implementada, no implementada y las nuevas brechas (MEF, 2020, pág. 11).

2.2.15. Eficiencia

Para el BID (2001) la eficiencia es el grado en que se cumplen los objetivos de una iniciativa al menor costo posible. El no cumplir cabalmente los objetivos y/o el desperdicio de recursos o insumos hacen que la iniciativa resulte ineficiente (o menos eficiente).

2.2.16. Eficiencia técnica

La eficiencia técnica refleja si los recursos son explotados al máximo de su capacidad productiva o no. Es decir, si hay capacidad ociosa de los factores productivos o si están siendo usados al cien por ciento (Cachanosky, 2012).

2.2.17. Eficiencia económica

La eficiencia económica se alcanza cuando una economía no puede mejorar la situación de un individuo sin empeorar la de otro, es decir, cuando los recursos se asignan de manera que se maximiza el bienestar social (Cachanosky, 2012).

2.2.18. Eficacia

Para el MEF (2024), la eficacia “describe el grado de cumplimiento de los objetivos o resultados de una intervención o acción en particular, sin considerar la cantidad de recursos utilizados. Las medidas de eficacia son útiles en la medida que los objetivos y/o resultados se encuentren claramente determinados” (pág. 2).

También la eficacia se define como la dimensión que garantiza el cumplimiento cuantitativo y cualitativo de las políticas y metas establecidas, con una relación íntima entre los objetivos propuestos y los resultados logrados (Hanco, 2018, pág. 50).

2.2.19. Gastos corrientes

Según el MEF (2024), “son los gastos destinados por el Estado para adquirir bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales de administración y transferir recursos sin contraprestación” (pág. 1).

Los gastos corrientes comprenden gastos en personal, prestaciones de seguridad social, bienes y servicios de consumo, gastos financieros, transferencias corrientes; también se incluyen otros gastos corrientes, transferencias y donaciones corrientes y provisiones para reasignación.

2.2.20. Devengado

El BCRP (2022), define al devengado como “la operación cuyos efectos se reconocen cuando ocurren y no cuando se produce la recepción o el pago mediante efectivo o su equivalente. Se registra en los libros de contabilidad y en los estados financieros de los períodos fiscales correspondientes”.

2.2.21. Marco macroeconómico multianual (MMM)

El MEF (2024) conceptúa al MMM como un documento elaborado “de conformidad con la Ley 27245, que sirve como guía a los distintos agentes económicos (familias, empresas, gobierno, gobiernos locales, inversionistas foráneos) para que puedan tomar de manera informada sus decisiones de consumo, ahorro o inversión”.

En este documento se desarrollan las proyecciones macroeconómicas y los supuestos sobre los que se basan, en un período de cuatro años, según la programación multianual del sector público y los tres años siguientes. Su publicación se da en el mes de agosto y se actualiza en el mes de

abril, de cada año, y está publicado en el portal institucional del MEF con informe actualizado de las principales variables macroeconómicas y fiscales.

2.2.22. Indicadores de desempeño

Los indicadores de desempeño son instrumentos que proporcionan información cuantitativa sobre el desenvolvimiento y logros de una institución, programa, actividad o proyecto a favor de la población u objeto de su intervención, en el marco de sus objetivos estratégicos y su Misión. Los indicadores de desempeño establecen una relación entre dos o más variables, que, al ser comparados con períodos anteriores, productos similares o metas establecidas, permiten realizar inferencias sobre los avances y logros de las instituciones y/o programas (MEF, 2024, pág. 1).

2.3. Antecedentes empíricos de la investigación (estado de arte)

2.3.1. Antecedentes internacionales

Luengas (2020), en su tesis de posgrado en la Universidad Militar Nueva Granada, titulada, “*Análisis de la brecha de ejecución presupuestal en el Ministerio de Hacienda y Crédito Público - MHCP a partir de su comportamiento histórico 2014 a 2019*”, evalúa las causas y dimensiones de las brechas en la ejecución presupuestal y financiera del MHCP, entidad rectora de las finanzas públicas en Colombia. A través de un estudio de caso con enfoque descriptivo y análisis cuantitativo basado en datos del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF Nación); el autor examina el comportamiento de los rubros de funcionamiento e inversión durante seis vigencias fiscales. Los resultados revelan un promedio general de ejecución del 84 %, con mejores niveles en gastos de funcionamiento (88,6 %) y bajos en inversión (42,6 %), evidenciando deficiencias en la programación de recursos, demoras contractuales y en la gestión administrativa. El estudio concluye que las brechas en la ejecución presupuestal pueden cerrarse fortaleciendo la planeación, optimizando los tiempos de contratación y mejorando la coordinación institucional, con el fin de lograr mayor eficiencia, sostenibilidad fiscal y cumplimiento de los fines del Estado Social de derecho.

Choles y García (2018), en su investigación de maestría "*Políticas para el cierre de brechas socioeconómicas*", abordan la problemática de las desigualdades socioeconómicas en las regiones fronterizas de Colombia, donde se implementaron políticas públicas con la finalidad de “Prosperidad para las fronteras”. El objetivo de la investigación fue analizar los resultados de esta política en cuanto a su capacidad para fortalecer la institucionalidad, reducir las brechas socioeconómicas y promover el crecimiento económico en estos territorios. La hipótesis plantea que la estrategia, siendo predominantemente top-down, no ha logrado fortalecer efectivamente las

capacidades institucionales locales ni promover acciones coordinadas a largo plazo, y ha limitado su impacto en el cierre de desigualdades. La metodología utilizada para el estudio adopta un análisis cualitativo y cuantitativo, con la revisión de documentos oficiales y literatura académica; además, de realizar entrevistas con responsables políticos y la utilización de indicadores socioeconómicos para evaluar cambios durante la implementación. Los resultados muestran que la política ha sido inefectiva, ya que no ha fortalecido verdaderamente las capacidades institucionales locales ni promovido acciones sostenibles y coordinadas, manteniendo en las regiones fronterizas niveles importantes de desigualdad que dificultan un desarrollo económico equilibrado y sostenible.

Reinoso y Pincay (2020) en su investigación “*Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar*”, analiza la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Simón Bolívar en la Provincia del Guayas, Ecuador, durante los años 2017 y 2018. Siendo el objetivo principal evaluar el cumplimiento de la planificación presupuestaria y la eficiencia en la gestión de los recursos; con una metodología cualitativa documental, analizó la información de la Dirección Financiera del municipio. Los resultados muestran que, a pesar de las dificultades en la recaudación de recursos propios y fiscales, el GAD logró un cumplimiento aceptable de las metas presupuestarias en los períodos estudiados. Sin embargo, se identificaron áreas de mejora en la eficacia y eficiencia, sugiriendo el fortalecimiento de los mecanismos de recaudación y la planificación presupuestaria. Revelando una disminución del 4,21% en los ingresos totales en 2018 respecto a 2017, atribuible principalmente a la reducción en ingresos de capital y financiamiento, los ingresos corrientes aumentaron ligeramente, reflejando una buena gestión en la recaudación de impuestos y tasas. En cuanto a los gastos, se observó una variación positiva del 3,38% en 2018, aunque la ejecución fue

menor en comparación con 2017 debido a retrasos en las asignaciones del gobierno central. Destacando la importancia de la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión pública, proponiendo la automatización de la información presupuestaria para mejorar el acceso ciudadano. Concluyendo además que, aunque el GAD Simón Bolívar es pequeño y con recursos limitados, ha mostrado un comportamiento positivo en la gestión de ingresos y gastos, logrando un cumplimiento aceptable de las metas presupuestarias.

2.3.2. Antecedentes Nacionales

Alomía (2021), en su tesis titulada “*Ejecución de inversiones para el cierre de brechas en infraestructura en el sector saneamiento en la municipalidad distrital de Pampas*”, de la provincia de Pallasca – Ancash; realizó su investigación que responde a la problemática del limitado acceso a servicios de saneamiento en un distrito con alta dependencia del canon minero como fuente de financiamiento público. A pesar de contar con una asignación presupuestaria significativa durante el período 2011–2019, el distrito aún presentaba un déficit considerable en cobertura de agua potable y eliminación de excretas. La investigación empleó una metodología cuantitativa, de tipo descriptiva y correlacional, con un diseño no experimental y transversal. La variable independiente fue la ejecución de inversiones, medida por el nivel de devengado del Presupuesto Institucional Modificado (PIM), mientras que la variable dependiente fue el cierre de brechas en infraestructura de saneamiento, operacionalizada mediante indicadores de cobertura del servicio y satisfacción ciudadana. El análisis estadístico, apoyado en la correlación de Pearson, reveló una relación inversa muy fuerte ($r = -0.9757$), lo cual evidencia que, a mayor ejecución presupuestal, menor es la brecha de infraestructura en saneamiento.

Sin embargo, los resultados mostraron que, pese a este avance financiero, aún el 23.79 % de las viviendas no cuentan con el servicio de agua potable y el 25.75 % no cuentan con el servicio

de saneamiento básico, y solo un 32.4 % de la población beneficiaria está conforme con la calidad del servicio recibido, reflejando así que el impacto de la inversión no siempre se traduce en mejoras efectivas para la población. En conclusión, la ejecución del gasto contribuyó parcialmente al cierre de brechas, por las limitaciones operativas.

Apaza (2024), en su tesis doctoral titulada “*Análisis de la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en los municipios distritales de la Región Puno, desde los sistemas informáticos del Estado peruano*”, desarrolló su investigación para determinar la relación entre las variables ejecución presupuestal e indicadores de brechas sociales en los municipios distritales de la región de Puno durante el período 2021-2023. Como problema central se consideró el desalineamiento entre las inversiones públicas y las necesidades sociales, lo que determina una baja proporción del presupuesto destinado al cierre de brechas prioritarias como salud, educación, servicios básicos, entre otros.

La investigación utilizó un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, transversal y de tipo descriptivo-correlacional, recurriendo a técnicas como la revisión documental y listas de cotejo; además. Para el análisis estadístico consideró herramientas como el coeficiente de correlación de Spearman y Pearson para establecer el grado de relación entre el nivel de ejecución presupuestal y la atención a las brechas identificadas por CEPLAN e Invierte.pe. Los resultados mostraron discrepancia: en promedio, las brechas sociales prioritarias alcanzaron un 56,71 %, pero solo el 2,71 % de ellas fueron atendidas en los tres años analizados, lo cual refleja una asignación ineficiente del gasto público, muchas veces direccionado por clientelismo político y no por criterios técnicos ni sociales. Apaza concluye que es necesario establecer mecanismos normativos para el aseguramiento de un porcentaje significativo y obligatorio del presupuesto anual dirigido al cierre de brechas sociales, promoviendo una gestión pública eficiente, equitativa y sostenible.

Borja (2023), en su trabajo de investigación “*La inversión pública y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Campo Verde, año 2021*”, de coronel Portillo – Ucayali; plantea como problema central la falta de alineamiento entre la planificación, priorización y ejecución del gasto público, lo que condicionan la efectividad de la inversión. La investigación establece como objetivo general la determinación de la relación entre las variables inversión pública y ejecución presupuestal. Las variables de estudio fueron definidas como: la inversión pública y ejecución presupuestal. La investigación tuvo un enfoque cuantitativo, del tipo aplicada, con diseño no experimental de nivel descriptivo-correlacional y corte transversal. El procesamiento y análisis de los datos se efectuó mediante el software SPSS, aplicando estadística descriptiva e inferencial. La prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov determinó la no normalidad de los datos, por lo que se utilizó la correlación de Spearman para contrastar las hipótesis.

Los resultados muestran una relación entre la inversión pública y la ejecución presupuestal, con un coeficiente de correlación Spearman de 0.995 y un valor $p < 0.000$, lo que confirma la hipótesis general. Asimismo, se desarrollaron correlaciones específicas significativas: 0.729 para presupuesto destinado, 0.553 para planificación estratégica y 0.386 para priorización de inversiones, todas con un valor $p < 0.05$. El 47.9% de los encuestados percibió una ejecución regular del presupuesto, mientras que solo el 34.3% consideró que fue buena. Entre las conclusiones más importantes se resalta que la inversión pública debe estar correctamente planificada y alineada con un diagnóstico claro de brechas para que su ejecución sea eficiente y contribuya efectivamente al desarrollo local.

Rosas (2022), en su trabajo de investigación “*Evaluación presupuestaria y la calidad de gasto público en el Perú, 2021*” publicada en la revista de ciencias empresariales Bussines Innova,

realiza un análisis y revisión sistemática de la relación entre la evaluación presupuestaria y la calidad del gasto público en el contexto latinoamericano, centrandose especial atención en el caso del Perú. El estudio inicia desde el reconocimiento de que, a pesar de un incremento en los recursos asignados por los gobiernos provenientes principalmente de impuestos y de la exportación de commodities, estos no se traducen en una mejora de la calidad de vida ni en el cierre de brechas sociales. A través de una metodología basada en los lineamientos PRISMA, el autor analizó 22 investigaciones seleccionadas mediante criterios rigurosos de inclusión y exclusión. Considera que la evaluación presupuestaria, es un componente importante para alcanzar la eficiencia y eficacia en la gestión del gasto.

El estudio identifica que, en muchos países de la región, los presupuestos no están alineados a resultados medibles ni a necesidades prioritarias, lo que genera una débil correlación entre el gasto y los objetivos del desarrollo. En el Perú, se han impulsado en los últimos años el enfoque de presupuesto por resultados como estrategia para mejorar la calidad del gasto, aunque persisten retos como la corrupción, la inestabilidad institucional, la rotación de funcionarios y la limitada capacidad técnica en gobiernos subnacionales. En la revisión y análisis del impacto, el autor sostiene que el gasto público mal planificado o ejecutado, por un lado, genera pérdidas económicas, sino también genera desconfianza en la población, debilitamiento institucional y existencia de desigualdades. Como recomendación, se propone avanzar hacia modelos de evaluación presupuestaria basados en evidencia y resultados, promover la digitalización de procesos, fortalecer la transparencia y formar capacidades técnicas en todos los niveles del Estado.

2.3.3. Antecedentes Locales

Peña y Peralta (2024), en su investigación titulada “*Impacto de la ejecución presupuestal en el cierre de brechas de los distritos de Huayopata y Echarati, Provincia de la Convención,*

Cusco, 2018 – 2022”; analizaron la incidencia de la ejecución presupuestal en el cierre de brechas de los distritos de Echarati y Huayopata, en la provincia de la Convención. El análisis determinó que la ejecución del presupuesto de inversiones en ambas jurisdicciones fue ineficiente; el indicador Devengado/PIM alcanzó un promedio del 81%, registrando índices específicos de 0.81 para Echarati y 0.78 para Huayopata. Como consecuencia de esta subejecución de gasto, la contribución al cierre de brechas estructurales no fue óptima, evidenciándose brechas remanentes críticas en diversos sectores. Es así que en Echarati persiste una brecha del 75% de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada y un 68% de la red de caminos de herradura sin intervención. Finalmente, el análisis inferencial para el periodo 2018-2022 en el distrito de Huayopata reportó un *p-valor* de 0.415, lo que permitió concluir que no existe una correlación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en dicha localidad.

Loaiza (2023), en su investigación “*Ejecución presupuestal de inversiones y cierre de brechas en la provincia de Anta-Cusco, 2019-2021*”, abordó un tema recurrente en la gestión pública, como es la escasa eficiencia en la ejecución del gasto público en sectores importantes, situación que limita un cierre efectivo de las brechas sociales en dicha provincia. Para la investigación se planteó como objetivo la determinación de la influencia de la ejecución presupuestal en el cierre de brechas. La investigación se desarrolló con un enfoque cuantitativo, con diseño no experimental y de corte transeccional, asimismo, aplicando la técnica de análisis documental y con el uso como instrumento una guía de análisis sobre proyectos con asignación presupuestaria. Se revela en el estudio la existencia de debilidades estructurales como transferencias tardías, ausencia de asignaciones presupuestarias en algunos sectores y deficiencias técnicas en la gestión local, lo que contribuyó a la falta de cumplimiento de las metas programadas.

El estudio concluye que, si bien existe una relación positiva, la ejecución aún presenta niveles bajos de eficiencia y requiere una mejora significativa.

Almanza y Bolívar (2024), en su investigación titulada “*Ejecución Presupuestaria de gastos y avance de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Inkawasi - la Convención, período 2021*”, planteó como objetivo analizar y determinar el nivel de ejecución presupuestaria y su relación con el avance de los proyectos de inversión pública durante el año 2021. La problemática abordada evidenció una deficiente gestión presupuestal y administrativa, la cual influyó negativamente en el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Distrital de Inkawasi. Las variables analizadas fueron la ejecución presupuestaria de gastos y el avance de los proyectos de inversión pública. Metodológicamente, la investigación adoptó un enfoque cuantitativo, de tipo básica, alcance descriptivo y diseño no experimental; asimismo, se empleó el análisis documental mediante la revisión de registros oficiales del SIAF y reportes del SSI. El análisis estadístico descriptivo permitió determinar tendencias, porcentajes de ejecución y niveles de cumplimiento. Los resultados mostraron un avance financiero del 91.87%, lo que representa una ejecución alta y una asignación económica eficiente de los recursos. Donde el avance físico alcanzó el 51.38%, demostrando que un porcentaje considerable del presupuesto devengado no se tradujo en obras o servicios tangibles, lo que significa una limitada capacidad de gestión operativa. Finalmente, la investigación concluyó que existe una relación directa entre el gasto financiero y las metas físicas, determinando que la eficacia de la inversión no depende únicamente de la ejecución financiera, sino también de la capacidad técnica y la planificación estratégica en la implementación de los proyectos.

Del Pozo et al., (2018), en su investigación titulada “*Análisis de la eficiencia del gasto público: evidencia para municipalidades de la región del Cusco, (2017)*”, realizan una evaluación a nivel de eficiencia de las municipalidades de la región del Cusco entre los años 2013 al 2015 utilizando una técnica no paramétrica para la estimación de la frontera de producción llamada Free Disposal Hull (FDH). Los resultados alcanzados indican una evolución de la eficiencia en la prestación de los servicios de las municipalidades distritales y provinciales en forma heterogénea. En general, se observa que si las municipalidades distritales clasificadas como ineficientes hubieran alcanzado el nivel de eficiencia de las que se ubican en la frontera, al año 2013 hubieran alcanzado un ahorro del 32% y en el año 2015 un 35% de su presupuesto total ejecutado en las cinco actividades, cumpliendo con la misma provisión de bienes y servicios; por otro lado, si las municipalidades provinciales ineficientes hubieran alcanzado un nivel de eficiencia cercano a las que se ubican en la frontera, les hubiera permitido ahorrar un 34% y 35% de su presupuesto total ejecutado en los años 2013 y 2015, respectivamente.

En síntesis, al contrastar la evidencia empírica con los hallazgos preliminares, se muestra un patrón estructural de desalineación entre la eficiencia del gasto público y la efectividad para la mejora de la calidad de vida. A nivel internacional, los hallazgos de Luengas (2020) expone una subejecución en el rubro de inversión, además de una inercia en la programación presupuestaria; una deficiencia que Choles y García (2018) señalan que puede darse a la implementación de enfoques verticales (*top-down*) que anulan capacidades operativas y vinculan a asimetrías territoriales. Por su parte, Reinoso y Pincay (2020) señalan que las restricciones político-administrativas hacen lento las asignaciones financieras; un obstáculo normativo que Alomía (2021) resalta en el ámbito nacional al hacer notar cómo la rigidez procedimental fragmenta la inversión y hace lento el proceso de cierre de brechas en infraestructura básica. Finalmente, a nivel

subnacional, Apaza (2024) y Loaiza (2023) muestran que los incrementos de devengado coexisten con la poca optimización de los indicadores de capital humano; este fenómeno metodológico se constata en la problemática local, donde la existencia de las brechas no responde a una restricción presupuestaria *per se*, sino a limitaciones importantes en la capacidad técnica y la ausencia de una planificación multianual orientada estrictamente al cierre brechas.

CAPÍTULO III

HIPOTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis general

La ejecución presupuestal tiene una relación positiva con el cierre de brechas del distrito de Santiago, durante el período 2015-2022.

3.2. Hipótesis específicas

- a. La ejecución presupuestaria en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022, no ha sido eficiente.
- b. La contribución al cierre de brechas en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022, ha mejorado.
- c. Existen diferencias entre la evolución de la ejecución presupuestaria y el cierre de brechas en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago, en el período 2015-2022.

3.3. Identificación de variables e indicadores

3.3.1. Variables

3.3.1.1.Ejecución presupuestaria

Según el MEF (2025), la ejecución presupuestaria se constituye en la etapa del proceso presupuestario orientado a la percepción de los ingresos y a la atención de las obligaciones de gasto, en conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos institucionales.

3.3.1.2.Cierre de brechas

Se refiere a “expresiones cuantitativas de las brechas del servicio público, los cuales se elaboran a partir de una variable o conjunto de variables interrelacionadas entre sí que permiten su medición para un determinado momento o período de tiempo” (MEF, 2020, pág. 4).

3.3.2. Indicadores

Se consideran los indicadores para cada variable considerada en la investigación.

3.3.2.1.Para la variable ejecución presupuestal

Corresponde al grado de utilización del presupuesto asignado a las distintas funciones del gasto público municipal (salud, educación, saneamiento, transporte y orden público y seguridad) durante el periodo 2015–2022, expresado como porcentaje del presupuesto ejecutado respecto al programado.

Dimensión 1: Programación Presupuestaria

- Indicador: Presupuesto programado en Salud

Monto total asignado a establecimientos de salud del primer nivel con infraestructura o equipamiento adecuado.

- Indicador: Presupuesto programado en Saneamiento

Monto destinado a mejorar el acceso al agua potable y al alcantarillado.

- Indicador: Presupuesto programado en Educación

Asignación presupuestal destinada a instituciones educativas según nivel educativo.

- Indicador: Presupuesto programado en Transporte

Recursos previstos para el mantenimiento y/o mejoramiento de la red vial vecinal y caminos de herradura.

- Indicador: Presupuesto programado en Orden Público y Seguridad

Recursos destinados al funcionamiento de serenazgo municipal con limitaciones operativas.

Dimensión 2: Ejecución Presupuestaria

- Indicador: Presupuesto ejecutado en Salud

Gasto efectivamente realizado en establecimientos de salud del primer nivel.

- Indicador: Presupuesto ejecutado en Saneamiento

Gasto efectivamente utilizado para mejorar el acceso al agua potable y alcantarillado.

- Indicador: Presupuesto ejecutado en Educación

Gasto realizado en infraestructura y servicios educativos.

- Indicador: Presupuesto ejecutado en Transporte

Monto efectivamente invertido en obras viales locales.

- Indicador: Presupuesto ejecutado en Orden público y seguridad

Recursos efectivamente utilizados en unidades de serenazgo municipal.

3.3.2.2. Para la variable Cierre de Brechas

Esta variable define la reducción progresiva de la asimetría existente entre la oferta disponible y la demanda social insatisfecha. En el contexto del distrito de Santiago (periodo 2015–2022), dicha dinámica se cuantifica mediante indicadores estandarizados de cobertura y calidad sectorial, priorizando los servicios de saneamiento, educación, salud, transportes, así como orden público y seguridad ciudadana.

Dimensión 1: Salud — Calidad de Servicio

Mide la proporción de establecimientos proyectados o en ejecución respecto a la brecha total identificada.

Indicador: Porcentaje de nuevos establecimientos del primer nivel de atención por implementar.

Dimensión 2: Saneamiento — Cobertura de Servicio

Miden la cobertura y continuidad de los servicios básicos, expresando como el déficit de acceso.

- Indicadores y subindicadores:
 - % de población urbana sin acceso a alcantarillado.
 - % de población urbana sin continuidad del servicio de agua potable.
 - % de población rural sin acceso al agua potable (red/pileta).
 - % de población rural sin acceso al alcantarillado.
 - % de población rural sin continuidad del agua potable.

Dimensión 3: Educación — Calidad de Servicio

Evalúan la calidad y suficiencia de la infraestructura y cobertura educativa.

- Indicadores y subindicadores:
 - % de instalaciones educativas en condiciones inadecuadas (inicial, primaria, secundaria).
 - % de personas no matriculadas respecto a la demanda potencial (primaria y secundaria).
 - % de instituciones públicas en ciencia y tecnología con capacidad instalada inadecuada.

Dimensión 4: Transporte — Cobertura de Servicio

Miden el grado de cobertura y transitabilidad de la red vial rural y vecinal.

- Indicadores:
 - % de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas.
 - % de caminos de herradura no intervenidos.

Dimensión 5: Orden público y seguridad — Calidad de Servicio

Determina la proporción de unidades operativas que no cumplen estándares mínimos de infraestructura, equipamiento o personal.

- **Indicador:**

- % de unidades de serenazgo que operan en condiciones inadecuadas.

3.3.3. Operacionalización de variables

Tabla 3

Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICION OPERATIVA	DIMENSIONES	INDICADORES	SUBINDICADORES
EJECUCION PRESUPUESTAL	Constituye la etapa del proceso presupuestario orientado a la percepción de los ingresos y a la atención de las obligaciones de gasto, en conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos institucionales.	Programación presupuestaria	Presupuesto programado en Salud	Presupuesto asignado a establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada adecuada
			Presupuesto programado en Saneamiento	Presupuesto asignado para el acceso al servicio de agua potable mediante la red pública o pileta pública
			Presupuesto programado en Educación	Presupuesto asignado al servicio de alcantarillado y otras formas de disposición sanitaria de excretas
			Presupuesto programado en Transporte	Presupuesto asignado a instituciones educativas con el servicio de educación inicial
			Presupuesto programado en Orden público y seguridad	Presupuesto asignado a instituciones educativas con el servicio de educación primaria
		Ejecución presupuestaria	Presupuesto ejecutado en Salud	Presupuesto asignado a instituciones educativas con el servicio de educación secundaria
			Presupuesto ejecutado en Saneamiento	Presupuesto programado en proyectos de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas
			Presupuesto ejecutado en Educación	Presupuesto programado en proyectos de caminos de herradura no intervenidos.
			Presupuesto ejecutado en Educación	Presupuesto programado en unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas
			Presupuesto ejecutado en Transporte	Presupuesto ejecutado en establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada

VARIABLE	DEFINICION OPERATIVA	DIMENSIONES	INDICADORES	SUBINDICADORES
CIERRE DE BRECHAS	Es la diferencia entre la oferta disponible optimizada de infraestructura (incluida la infraestructura natural) y/o acceso a servicios públicos y su demanda, en un determinado momento y ámbito geográfico, que puede ser expresada en términos de cantidad y/o calidad.	Salud	Presupuesto ejecutado en Orden público y seguridad	Presupuesto ejecutado en proyectos de caminos de herradura no intervenidos.
				Presupuesto ejecutado en unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas
			Calidad de servicio	Porcentaje de nuevos establecimientos del primer nivel de atención por implementar
				Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas
		Saneamiento	Cobertura de servicio	Porcentaje de la población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable
				Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio potable mediante red pública o pileta pública
				Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas
		Educación	Calidad de servicio	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública
				Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable
				Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas
Transporte	Cobertura de servicio	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación primaria en condiciones inadecuadas		
		Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada		
		Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel primaria respecto a la demanda potencial		
Orden público y seguridad	Calidad de servicio	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas		
		Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel secundaria respecto a la demanda potencial		
				Porcentaje de instituciones públicas en ciencia, tecnología e innovación tecnológica con capacidad inadecuada
				Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas
				Porcentaje de la red de caminos de herradura no intervenido.
				Porcentaje de unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas

Nota: Elaboración propia.

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA

4.1. Tipo y nivel de investigación

El presente estudio es del tipo aplicado, por tener propósitos prácticos e inmediatos, así como el transformar o realizar cambios inmediatos.

El estudio también es del nivel correlacional-explicativo, dado que no solo identifica el grado de relación entre las variables de estudio, sino que también explica los factores que determinan dicha relación a partir de modelos teóricos económicos y de gestión pública.

Para Hernández et al., (2018) una investigación correlacional tiene como objetivo “medir el grado de relación entre dos o más conceptos o variables en un contexto particular”, sin establecer relaciones causales directas (pág. 125). Además, una investigación no experimental se caracteriza porque “no se manipulan deliberadamente las variables, sino que se observan tal y como se dan en su contexto natural” (págs. 160, 161).

4.2. Población de estudio

En el contexto de la investigación, se define la población como la totalidad del conjunto de elementos, unidades de análisis o individuos que poseen características homogéneas y observables, los cuales constituyen el objeto de estudio. La población puede ser alta o baja, y puede incluir personas, objetos, eventos, o cualquier otro conjunto de elementos que se desee analizar (Hernández & Mendoza, 2018).

Para el presente estudio la población está conformada por 184 proyectos en las funciones de salud, saneamiento, transporte, educación, y orden público y seguridad del distrito de Santiago, que tuvieron programación presupuestaria durante el período 2015 – 2022.

4.3. Tamaño de muestra

“La muestra es, en esencia una muestra de un subgrupo de la población o universo que te interesa, sobre la cual se recolectarán los datos pertinentes, y deberá ser representativa de dicha población (Hernández & Mendoza, 2018, pág. 196).

Figura 3

Representación de muestra como subgrupo



Nota: Tomado del texto Metodología de la investigación, las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, pág. 196 - Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018.

Cuando la población es pequeña se tomará toda para el estudio y esta se denomina muestreo censal, López (1998), considera que “la muestra es censal a aquella porción que representa toda la población” (p.123).

Para Mc Guigan (1996), “si una población es pequeña, tal vez sea posible observar a todos los individuos además estudiar adecuadamente toda una población es preferible a estudiar sólo a una muestra de ella” (p.158).

En este sentido, el estudio adopta una muestra de tipo censal, porque integra a la totalidad de las unidades analíticas que cumplen con los criterios de inclusión. Por consiguiente, la muestra coincide con la población y queda constituida por 184 proyectos de inversión que contaron con programación presupuestaria durante el período 2015–2022 en el distrito de Santiago, distribuidos en las funciones de: salud, educación, saneamiento, transporte, así como orden público y seguridad.

Tabla 4

Resumen de proyectos por función, con ejecución presupuestaria en el período 2015 – 2022.

Función	Distrito de Santiago	Total
Salud	2	2
Saneamiento	19	19
Transporte	145	145
Educación	13	13
Orden público y Seguridad	5	5
Total	184	184

Nota: MEF – Consulta amigable 2025. elaboración propia.

4.3.1. Relación de la muestra con la estructura del presupuesto

A partir de la determinación del tamaño de la muestra, 184 proyectos ejecutados en las funciones de salud, educación, saneamiento, transporte y orden público y seguridad del distrito de Santiago, estos se articulan directamente con la estructura del presupuesto porque refleja, en

términos operativos, cómo se distribuyen, programan y ejecutan los recursos públicos según las funciones priorizadas por el gobierno local.

Al tratarse de un muestreo censal, la muestra reproduce íntegramente la composición funcional del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). La muestra no solo cuantifica los proyectos ejecutados, sino que también hace visible cómo se distribuyen los recursos entre funciones, cómo se priorizan determinados sectores y cómo estas decisiones presupuestales se traducen en acciones concretas dentro del territorio.

En consecuencia, la relación entre la muestra y la estructura del presupuesto permite evaluar de manera consistente la ejecución presupuestal, identificar patrones de asignación y subejecución, y vincular estas dinámicas con los avances o rezagos en el cierre de brechas en el período 2015–2022.

4.4. Alcance de la investigación

La investigación tiene un alcance descriptivo-correlacional; es así que inicialmente, es descriptivo por cuanto se caracteriza el comportamiento y las tendencias analíticas de las variables ejecución presupuestal y cierre de brechas en el distrito de Santiago durante el periodo 2015–2022. Y en un segundo momento, adquiere un carácter correlacional, según Hernández y Mendoza (2018).

4.5. Diseño de la investigación

El diseño de la investigación es no experimental de corte longitudinal, por realizar inicialmente la recolección de datos en puntos temporales específicos para analizar la evolución, tendencias y cambios de las variables objeto de estudio. Se descarta la manipulación deliberada de las variables ejecución presupuestal y cierre de brechas, observándose y registrando analíticamente

su comportamiento real y de forma natural en el periodo de estudio comprendido entre los años 2015 y 2022.

4.6. Enfoque de la investigación

La investigación tiene un enfoque cuantitativo, el cual se fundamenta en la recolección sistemática de datos orientados a medir y analizar de forma objetiva el comportamiento de las unidades de estudio. Se emplean herramientas estadísticas descriptivas e inferenciales que permiten procesar la información recolectada para evaluar correlaciones y determinar asociaciones significativas entre las variables de ejecución presupuestal y cierre de brechas

Este enfoque se orienta hacia la objetividad, la replicación y la generalización de los resultados a partir de una muestra representativa de la población (Hernández & Mendoza, 2018).

CAPÍTULO V

RESULTADOS

La municipalidad distrital de Santiago, según el Portal de Transparencia del MEF en el período 2015 al 2022 por todo rubro ha recaudado un ingreso total de S/ 552,606,000; el principal rubro de ingresos fue el Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones (Rubro 18), con una recaudación total de S/ 322,3 millones, representando ampliamente la mayor proporción de ingresos; seguido del rubro Fondo de Compensación Municipal (Rubro 07) con S/ 62,7 millones e Impuestos Municipales (Rubro 08) con S/ 41,8 millones, reflejando ingresos recurrentes y estables. Por otro lado, los Recursos Directamente Recaudados (Rubro 09) con S/ 31.9 millones y el rubro de Donaciones y Transferencias (Rubro 13) alcanzó una recaudación de S/ 29,6 millones. En el rubro Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito (Rubro 19) se ejecutaron con un ingreso S/ 64,1 millones.

Por otro lado, la ejecución del gasto total a nivel de pliego y en todas las funciones, por genérica de gasto en el período 2015-2022, alcanzó una ejecución de S/ 461,531,575; a nivel de categorías de gasto, el componente más importante fue la adquisición de activos no financieros (6-26) (inversión en infraestructura u otros activos duraderos) con una ejecución de S/ 246.2 millones, lo que representa el 53.34% del total.

Tabla 5

Ejecución de ingresos por rubro y gastos por genérica de gasto, municipalidad distrital de Santiago 2015-2022.

Ingresos			Gastos		
Rubro	Recaudado	%	Genérica del gasto	Ejecución	%
07: Fondo de compensación municipal	62,706,439	11.35	5-21: Personal y obligaciones sociales	80,582,012	17.46
08: Impuestos municipales	41,838,355	7.57	5-22: Pensiones y otras prestaciones sociales	7,735,424	1.68
09: Recursos directamente recaudados	31,998,296	5.79	5-23: Bienes y servicios	80,256,842	17.39
13: Donaciones y transferencias	29,611,936	5.36	5-24: Donaciones y transferencias	284,018	0.06
18: Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones	322,327,512	58.33	5-25: Otros gastos	1,117,824	0.24
19: Recursos por operaciones oficiales de crédito	64,123,462	11.60	6-24: Donaciones y transferencias	90,000	0.02
			6-26: Adquisición de activos no financieros	246,161,136	53.34
			7-28: Servicio de la deuda pública	45,304,319	9.82
TOTAL	552,606,000	100.00	T O T A L	461,531,575	100.00

Nota: Elaboración propia en base a consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas-2025.

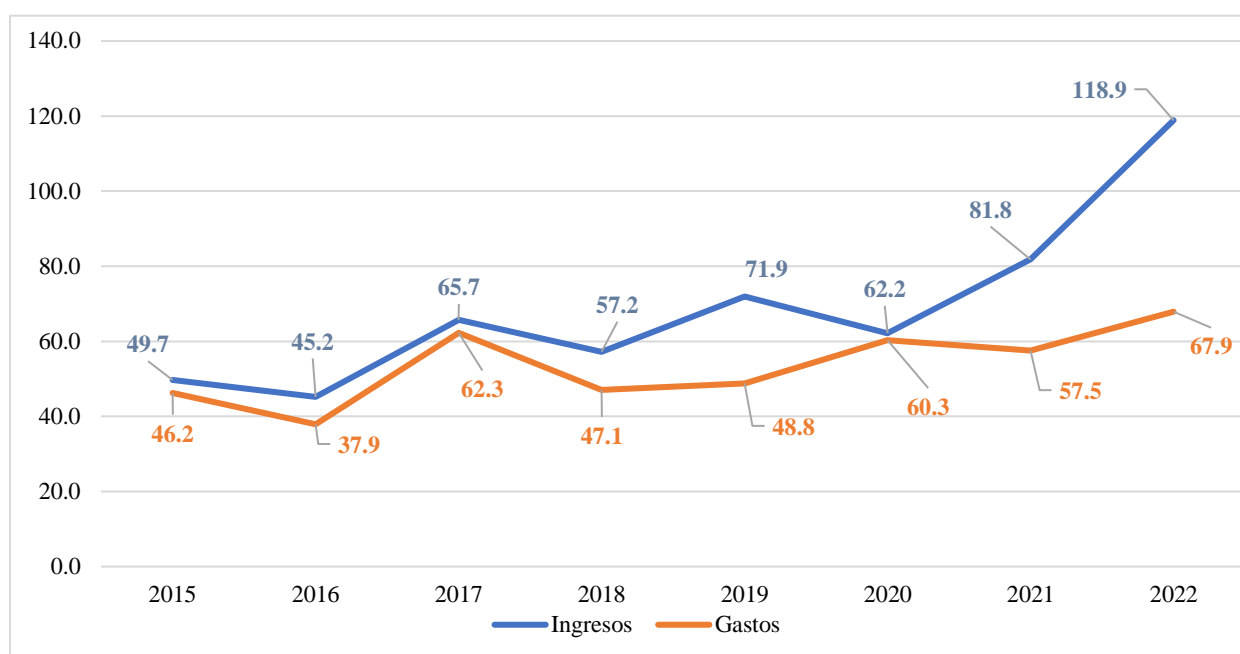
En la Tabla 5 se puede observar una subejecución de presupuesto, es decir, un gasto ejecutado menor al presupuesto disponible o programado para el ejercicio fiscal. A nivel institucional se han ejecutado en gasto S/ 461.5 millones. El rubro de inversión (6.26), fue el más importante con S/ 246.1 millones ejecutados (53.34%), concentrando los mayores niveles de subejecución por retrasos en expedientes técnicos, procesos de contratación, paralización de obras o falta de habilitación presupuestal multianual. Asimismo, las partidas de donaciones y transferencias, como 5.24 (S/ 284 mil ejecutados, 0.06%) y 6.24 (90 mil, 0.02%), muestran niveles mínimos de ejecución que sugieren recursos asignados, pero no utilizados, posiblemente por falta de proyectos, convenios no activados o procesos administrativos incompletos. La subejecución se cuantificó aproximadamente en S/ 91 millones; esto constituye un 17% de recursos programados,

reflejándose en retrasos en la provisión de servicios públicos, postergación de obras y acumulación de saldos de balance.

Conforme a lo dispuesto por el MEF (2018), a través del D.L. 1440, en su artículo 50° dispone que “las incorporaciones de mayores ingresos públicos que se generen como consecuencia de la percepción de determinados ingresos no previstos o superiores a los contemplados en el presupuesto inicial serán incorporados como saldos de balance”, constituidos. Por lo cual, los recursos financieros no ejecutados se incorporan y programan para el año fiscal siguiente.

Figura 4

Ejecución de ingresos y gastos totales, municipalidad distrital de Santiago 2015-2022(en millones).



Nota: Elaboración propia en base a consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas-2025.

5.1. Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal

Los resultados totales por año de la variable ejecución presupuestal del distrito de Santiago en el período 2015-2022 se muestra en la Tabla 6.

Tabla 6

Ejecución presupuestal total, en inversión y por año en el distrito de Santiago 2015 – 2022.

Año	PIM	Ejecución	% ejecución
2015	29,440,872	26,241,323	89.13
2016	26,454,696	19,618,834	74.16
2017	52,025,960	42,242,572	81.20
2018	26,256,993	17,350,895	66.08
2019	45,331,923	22,156,844	48.88
2020	43,625,730	32,026,168	73.41
2021	40,767,686	24,389,954	59.83
2022	75,194,964	37,413,371	49.76
Total	339,098,824	221,439,961	65.30

Nota: Elaboración propia en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

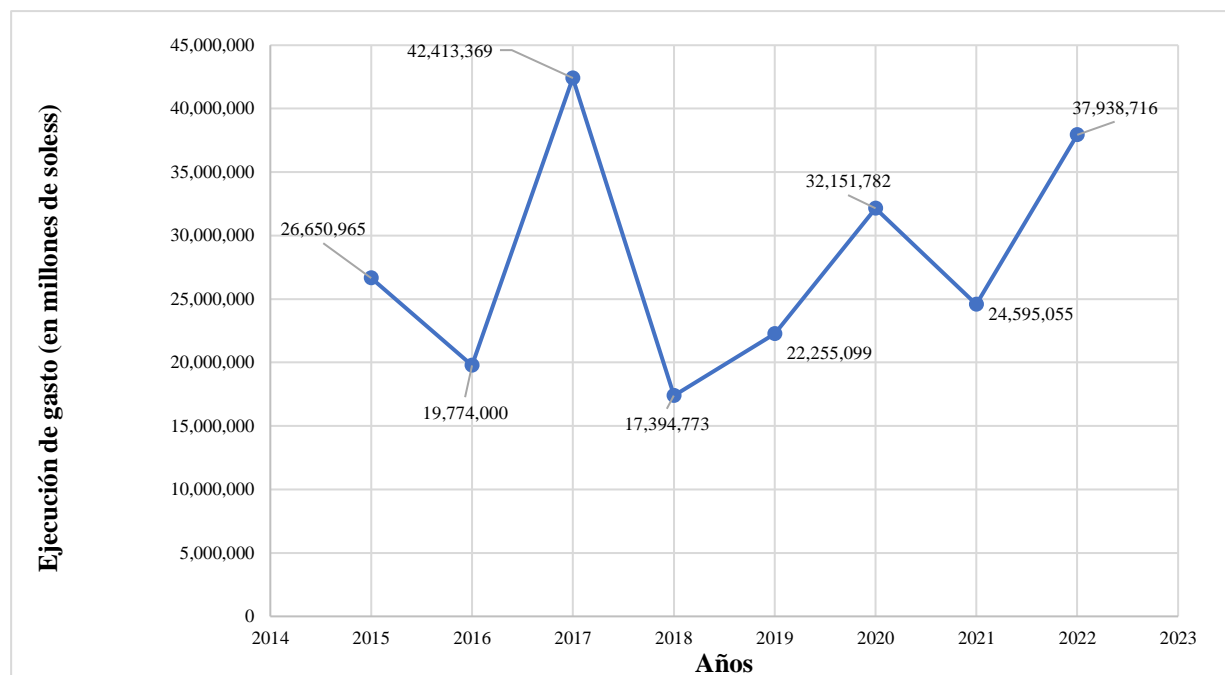
La ejecución presupuestal entre los años 2015 al 2022 se mostró muy variable, con años de desempeño eficiente como los años 2015 y 2017 (ejecución mayor al 80%) y otros años de baja ejecución como fueron los años 2019 y 2022 (ejecución menor al 50%), lo que refleja problemas recurrentes en la planificación, gestión y capacidad operativa.

En promedio, la ejecución del gasto en inversión alcanzó un 65% del PIM, evidenciando dificultades para ejecutar ampliaciones presupuestales y sostener un ritmo constante de gasto.

Las cifras sugieren una gestión presupuestal irregular, con oportunidades claras de mejora en programación, coordinación y procesos administrativos.

Figura 5

Evolución de la ejecución presupuestaria en inversión por año, en el distrito de Santiago 2015 – 2022.



Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de economía y finanzas (MEF) – 2025.

5.1.1. Resultados de la dimensión programación presupuestaria, por función

El Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para la categoría de gasto inversión, en las funciones analizadas en el presente estudio, ascendió a S/. 221,439,961, con una tendencia general de crecimiento en la ejecución de este. Iniciando en S/. 26.2 millones el año 2015, hasta S/. 37.4 millones en el año 2022, siendo muy variable la tendencia en la ejecución desde el 49.76% el año 2022, hasta el 89.13% el año 2015; resulta importante resaltar el hecho el incremento de los recursos destinados a inversión en el distrito de Santiago, es así como de S/ 29.4 millones el año 2015 llegó hasta S/ 75.2 millones el año 2022.

También es de resaltar que para el estudio se consideraron solo cinco (5) funciones, las más representativas: educación, salud, transporte, saneamiento y orden público y seguridad. Las mismas que cuentan con la información completa para su análisis, mientras que en funciones como agropecuaria, planeamiento, gestión y reserva de contingencia, protección social, cultura y deporte no se registraron o cuentan con información parcial en el SSI del MEF, situación que no permitiría un análisis adecuado.

Tabla 7

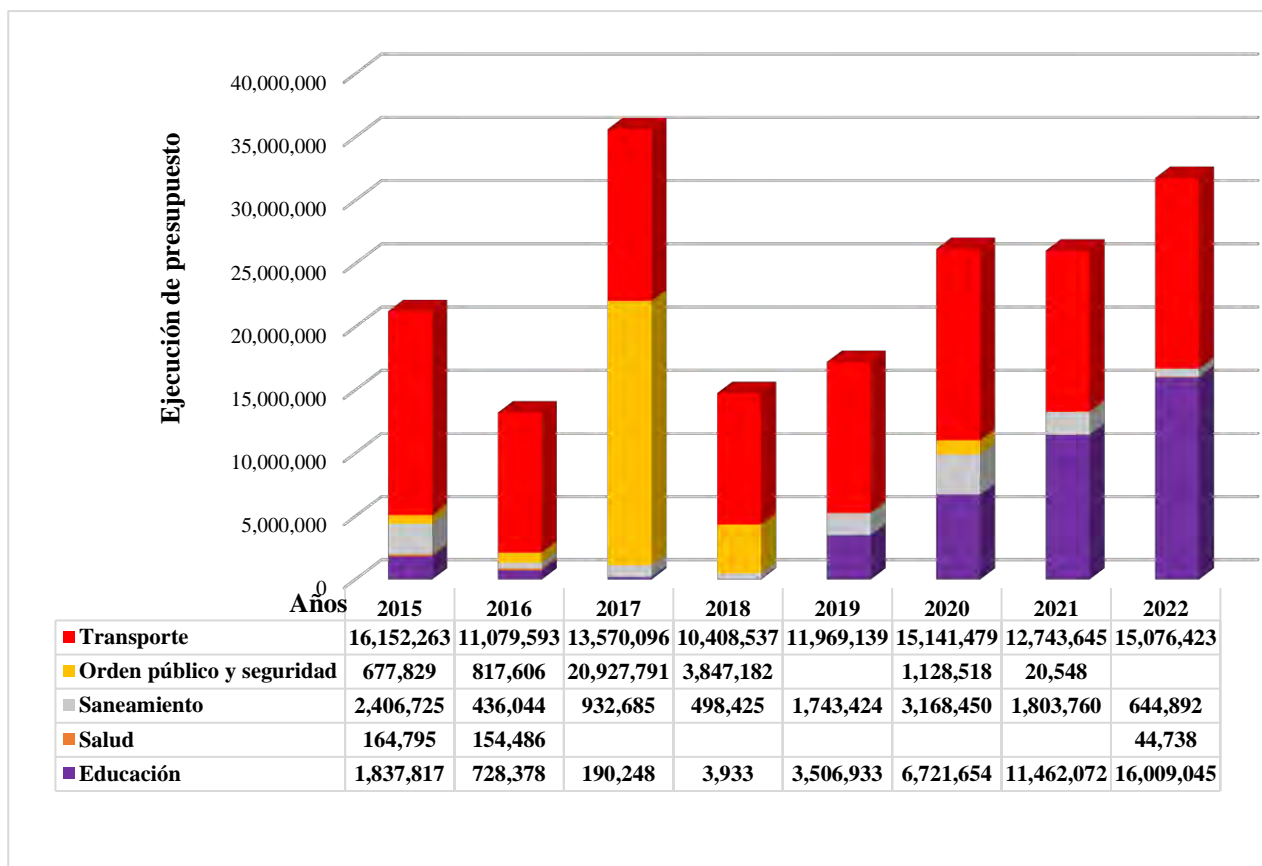
Programación presupuestal total por año, en las funciones de educación, salud, saneamiento, orden público y seguridad en el distrito de Santiago 2015 – 2022.

Función	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	Total	%
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
22: EDUCACIÓN	1,838,403	729,305	3,768,985	4,000	18,841,895	16,671,788	10,565,426	10,840,695	63,260,498	24.16
20: SALUD	388,563	166,819						45,500	600,882	0.23
18: SANEAMIENTO	2,472,518	438,786	1,253,521	889,576	4,615,417	4,416,871	2,044,627	658,711	16,790,027	6.41
05: ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	776,677	818,490	25,847,681	3,847,184	0	1,128,574	776,377.00		33,194,983	12.68
15: TRANSPORTE	18,038,937	17,348,664	13,371,652	9,225,307	19,500,134	18,354,980	13,865,865	38,255,901	147,961,440	56.52
TOTAL	23,515,098	19,502,064	44,241,839	13,966,067	42,957,446	40,572,213	27,252,295	49,800,807	261,807,829	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

Figura 6

Programación presupuestaria total por año y función, en el distrito de Santiago 2015 – 2022.



Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

La figura 6, nos muestra que a lo largo del período 2015–2022, el análisis del Presupuesto por funciones muestra una marcada concentración de recursos en la función transporte, que acumula S/ 147.9 millones (56.52% del total asignado), lo que muestra una estrategia de inversión orientada principalmente a infraestructura vial y movilidad, con un incremento significativo el año 2019 y un salto excepcional el año 2022.

La función Educación, es la segunda en importancia con un 24.16% del total y S/ 63.2 millones asignados, muestra un comportamiento dinámico: bajos montos entre los años 2015 y

2018, pero un aumento el año 2019 manteniendo una tendencia hasta el año 2022, reflejando un cambio de prioridades.

En la función orden público y seguridad en el periodo de estudio se programó S/ 33.1 millones, equivalente al 12.68%, con mucha irregularidad, destacando un pico extraordinario el año 2017, año en el que se asignaron más de S/ 25 millones.

La función Saneamiento, con una participación del 6.41% y S/ 16.79 millones, mantiene asignaciones moderadas y relativamente constantes, orientadas a mejoras graduales en servicios básicos, con incrementos los años 2019 y 2020.

La función Salud es la menos priorizada, con solo S/ 600 mil en el período analizado y una programación del 0.23%, lo cual evidencia una presencia presupuestal marginal dentro del conjunto analizado.

En términos generales, el PIM total asciende a S/ 261.8 millones, con fuertes variaciones anuales: disminuciones en 2016 y 2018, incrementos pronunciados en 2017 y especialmente en 2022, año en el que se alcanza el mayor nivel de programación.

5.1.1.1. Programación presupuestaria en la función Educación

Tabla 8

Programación presupuestal total por año, en la función educación en el distrito de Santiago 2015 – 2022.

Código Unico de Inversiones C.U.I.	Costo de proyecto	A Ñ O S								TOTAL PIM	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2083259	2,312,609	1,292,268	585							1,292,853	2.04
2084518	2,358,437	52,000								52,000	0.08
2108871	4,911,980	79,497.00					22,500.00	12,619.00		114,616	0.18
2141338	3,938,462	414,638			4,000					418,638	0.66
2141272	3,765,926		728,720	190,867		143,204	107,246	143,025	53,601	1,366,663	2.16
2175424	6,449,891			3,578,118		1,497,831	4,456,152	2,978,690	631,219	10,163,320	16.07
2175225	5,286,214					20,000	50,000			70,000	0.11
2311643	20,258,574					15,600,171	9,899,046	5,830,556	875,152	32,204,925	50.91
2380288	6,657,537					77,293.00	21,000.00	590,311	590,311	1,278,915	2.02
2382634	6,657,537					815,000	1,436,448	1,032,724	250,000	3,534,172	5.59
2386394	3,526,141					595,396	595,396	1,558,685	1,251,200	4,000,677	6.32
2467226	7,974,673					33,000	10,000	781,306	2,390,352	3,214,658	5.08
2467244	5,132,469					60,000	74,000	616,200	4,798,860	5,549,060	8.77
T O T A L		1,838,403	729,305	3,768,985	4,000	18,841,895	16,671,788	13,544,116	10,840,695	63,260,497	100

Nota: Elaboración propia, en base a Sistema de Seguimiento de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

En la Tabla 8, se muestran los resultados de la programación presupuestaria en proyectos en la función Educación, con 13 intervenciones que en conjunto sumaron S/ 63.3 millones.

Los proyectos con CUI 2311643, I.E. Cecilia Túpac Amaru y la I.E. N° 90 (CUI 2175424), presentaron una programación presupuestal del 50.91% y 16.07%, respectivamente. Asimismo, el proyecto de construcción de la I.E. N° 50008 en Occopata, en el año 2019 y 2020 tuvo una programación de S/ 70,000 de su presupuesto total, sin embargo, situación que contrasta con la programación de recursos. Asimismo, la construcción de la I.E. Jorge Luis Navarrete con CUI

2141338, que solo tuvo una programación presupuestal de S/ 418,638, lo que representa un índice del 0.66% del MTI; también el proyecto de la I.E. Primaria N° 50041 de la C.C. de CCoyllorpuquio, (CUI 2380288), con una programación del 2.02% (S/ 1,278,915).

Por otro lado, el proyecto I.E. N° 985 del PP.JJ. Hermanos Ayar (CUI 2467226), tuvo una programación presupuestal entre el 2019 al 2022 de S/ 3,214,658, lo que representó el 5.08% del presupuesto total.

5.1.1.2. Programación presupuestaria en la función Salud

Tabla 9

Programación presupuestal total por año, en la función salud en el distrito de Santiago 2015 – 2022.

Código Unico de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL PIM	%	
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM			
2083644	3,460,266	291,271	154,104							23,000	468,375	77.95
2102982	2,020,376	97,292	12,715							22,500	132,507	22.05
T O T A L		388,563	166,819	0	0	0	0	0	0	45,500	600,882	

Nota: Elaboración propia, en base a Sistema de Seguimiento de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

En la Tabla 9, se muestran los proyectos con CUI 2083644 y 2102982, correspondientes a los centros de salud de la Zarzuela y Chocco, alcanzaron una inversión (MTI) de S/ 600,882; con una programación presupuestaria en el año 2022 de S/ 45,500 (7.57%). El año 2015, se programó S/ 291,271, para el año 2016, S/ 154,104 y para el año 2022 S/ 23,000 para el proyecto del C.S. Zarzuela Alta. Entre los años 2015, 2016 y 2022 se programó S/ 132,507 para el puesto de salud de Chocco.

5.1.1.3. Programación presupuestaria en la función Saneamiento

Tabla 10

Programación presupuestaria en la función Saneamiento, distrito de Santiago 2015–2022.

Código Único de Inversiones C.U.L	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL PIM	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2160443	2,020,376	937,540	237,000		630,000	905,059	397	32,579	14,286	2,756,861	16.42
2164876	2,843,644	992,407	20,067	25,155	4,448					1,042,077	6.21
2183156	365,884		4,612							4,612	0.03
2191799	1,701,257	542,571	177,107	851,044	141,228					1,711,950	10.2
2183130	289,920			4,950						4,950	0.03
2183131	369,453			4,961						4,961	0.03
2183155	362,081			4,185						4,185	0.02
2183227	365,581			4,897						4,897	0.03
2185871	5,504,911				100,000	2,692,184	4,206,337	2,004,048	644,425	9,646,994	57.46
2187102	418,919			358,329	7,400					365,729	2.18
2178554	228,340				6,500	6,500				13,000	0.08
2183133	244,034					4,959				4,959	0.03
2183136	364,520					4,768				4,768	0.03
2183138	342,017					4,960				4,960	0.03
2183153	369,878					4,960				4,960	0.03
2183154	369,234					4,960				4,960	0.03
2353076	1,068,902					972,067	208,418			1,180,485	7.03
2224631	1,279,022					15,000	1,719			16,719	0.1
2096631	289,849							8,000		8,000	0.05
TOTAL		2,472,518	438,786	1,253,521	889,576	4,615,417	4,416,871	2,044,627	658,711	16,790,027	

Nota: Elaboración propia en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

La Tabla 10 muestra los proyectos en la función Saneamiento, donde se realizó una programación presupuestal total de S/ 16.8 millones en el período 2015–2022.

El proyecto con CUI 2185871, correspondiente al “Mejoramiento del sistema de saneamiento básico de la Comunidad Campesina de Occopata”, tuvo una programación total de S/ 9,546,994, especialmente en los años 2018 y 2022, lo que representa un 175% de su PIM, contrario a lo programado en proyectos con el CUI 2178554 (PP.JJ. Viva el Perú I etapa) que tuvo una programación de S/ 13,000 (0.08%) del MTI.

Más de 12 proyectos presentan ejecuciones inferiores al 1% de su MTI a lo largo del período evaluado.

5.1.1.4. Programación presupuestaria en la función Orden público y Seguridad

Tabla 11

Programación presupuestaria en la función Orden público y seguridad, distrito de Santiago 2015–2022.

Código Unico de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL PIM	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2073511	5,113,361	54,000								54,000	0.16
2254000	1,596,704	722,677	818,490	133,884				22,000		1,697,051	5.11
2259340	1,220,822			233,678	248,857					482,535	1.45
2261099	25,480,118			25,480,119	3,598,327			1,040,474	716,211	30,835,131	92.89
2181144	2,745,432							88,100.00	38,166.00	126,266	0.38
TOTAL		776,677	818,490	25,847,681	3,847,184	0	1,128,574	776,377	0	33,194,983	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

La Tabla 11 nos muestra que el MTI asignado para los proyectos en la función de Orden público y seguridad ascendió a S/ 36,156,437, habiéndose programado S/ 33,194,983 (91.8% del total), en el período de análisis.

El proyecto "Mejoramiento y ampliación del servicio de Seguridad Ciudadana" (CUI 2261099) tuvo el mayor monto de programación presupuestal con S/ 30,835,131(83.6%), y con programaciones para el año 2018 (11.66%), 2020 (3.37%) y el 2021(2.32%).

Sin embargo, otros proyectos presentaron avances mínimos o nulos, como el "Mejoramiento del Servicio de Seguridad de las rondas campesinas" (CUI 2259340), que solo recibió una programación de S/ 248,857 (4.4% del costo total) en el año 2018. Asimismo, el proyecto "Fortalecimiento de la seguridad ciudadana" (CUI 2073511) registró un monto de programación de S/ 54,000(0.16% del total); mientras que el "Mejoramiento de los servicios para el desarrollo de las capacidades en prevención delictiva en los pobladores del área urbana, distrito de Santiago - Cusco - Cusco" (CUI 2254000) tuvo una programación del 5.11% el año 2024 (S/ 1,697,051).

5.1.1.5. Programación presupuestaria en la función Transporte

Tabla 12

Programación presupuestaria en la función transporte, distrito de Santiago 2015–2022.

Código Único de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL PIM	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2047080	4,338,455	20,930								20,930	0.014
2124112	5,697,738	83,490	21,216			428,685	1,001,247	1,337,066		2,871,704	1.94
2160442	360,081								339,798	339,798	0.23
2161379	152,343		151,435							151,435	0.1
2161382	195,395	175,884						9,340		185,224	0.13
2161665	290,439	4,500								4,500	0.003
2163116	581,816	46,237	28,824							75,061	0.05
2164208	1,513,806	458,467								458,467	0.31
2166016	2,372,893	1,251,910			9,764					1,261,674	0.85
2166018	1,402,328	1,251,910			9,764					1,261,674	0.85
2167654	1,139,604	570,000								570,000	0.39
2167743	901,902	277,149						15,947		293,096	0.2
2167930	1,386,207	997,500	361,189		11,000					1,369,689	0.93
2175284	3,769,013	2,540,068	417,735	24,906						2,982,709	2.02
2177495	1,809,180	363,618								363,618	0.25
2178557	1,661,433	39,954								39,954	0.03
2178764	216,646	7,490	7,490							14,980	0.01
2178765	200,393	7,492								7,492	0.01
2178766	220,693	4,041	7,491							11,532	0.01
2178767	275,522	4,041	7,491							11,532	0.01
2178768	272,554	7,490								7,490	0.01
2178778	337,510	6,190								6,190	0.004
2178782	289,059	7,490								7,490	0.01
2178784	289,143	6,675								6,675	0.005
2178789	224,934	7,490								7,490	0.01
2178903	306,905	4,612								4,612	0.003
2178906	1,382,347	934,000	574,079							1,508,079	1.02
2178908	2,739,581	978,795	819	12,903						992,517	0.67
2178912	344,557	7,491	20,000							27,491	0.02
2181033	2,181,033	41,484				7,000	2,174			50,658	0.03
2222701	5,678,171	1,028,730	716,644	1,304,294	59,780					3,109,448	2.1
2222810	595,440	40,446				12,000	11,613	11,613	12,000	87,672	0.06
2222811	3,222,465	1,931,656	1,561,788	3,099						3,496,543	2.36
2222830	1,304,733	474,630	5,881							480,511	0.32
2222910	1,762,874	346,543.00		13,829		12,000	12,000	12,000		49,829	0.03
2223110	807,710					300,000	758,626	81,041	81,041	1,220,708	0.83
2225629	2,152,354							480,000	1,937,218	2,417,218	1.63
2249711	881,888	883,694								883,694	0.6
2271441	42,199	15,315								15,315	0.01
2293475	1,065,657	768,000	326,136							1,094,136	0.74
2296728	1,430,112	250,000	250,000		100,000			20,393		620,393	0.42
2166019	1,970,451		26,000							26,000	0.02
2175262	2,308,368		28,000							28,000	0.02
2175283	2,308,368					990,000	1,899,112	1,012,020	413,863	4,314,995	2.92
2175284	3,769,013	2,540,068	417,735	24,906						2,982,709	2.02
2175285	4,180,203		272,280	771,334	550,000	2,220,269	1,067,592	45,465	332	4,927,272	3.33
2175288	831,858		392,859		420,000.00		17,335			410,194	0.28
2178787	342,880		7,400							7,400	0.01
2178901	289,137		7,400							7,400	0.01
2181474	5,759,082		5,510,416	5,563,444	830,000	830,000				12,733,860	8.61

Código Unico de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S							TOTAL PIM	%	
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			2022
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM			PIM
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/			S/
2183403	2,220,649									2,289,224	1.55
2183404	811,980	589,943	802,000	861,908	11,793	11,790	11,790			14,500	0.01
2185883	2,572,375	14,500									
2185884	523,222	506,956	653,924	350,000	1,032,334	20,680	300			2,564,194	1.73
2187105	1,931,482	415,049	13,000							428,049	0.29
2191797	2,380,055					300,000	1,413,089	402,848		2,115,937	1.43
2196112	1,499,245	2,196,112		300,000	546,660	17,590	106,122.00			106,122	0.07
2200160	564,721	437,640	33,000							3,060,362	2.07
2222800	5,678,171				2,642,204	2,432,564	499,052	123,000		470,640	0.32
2222817	2,763,835			2,343,860	1,128,126	169,515	18,963	98,146		5,696,820	3.85
2222822	2,531,129	1,931,656	1,718,465	107,851	17,667					3,758,610	2.54
2320624	261,693	136,500								3,775,639	2.55
2096476	3,307,566		7,320	38,280						136,500	0.09
2122778	775,868		5,088							45,600	0.03
2154804	806,672		9,664							5,088	0.003
2155682	4,052,763				70,000					9,664	0.01
2160509	944,631		855,685	13,469						70,000	0.05
2178770	279,420		7,668							869,154	0.59
2178781	268,376		7,490							7,668	0.01
2178786	210,739		7,491							7,490	0.01
2184889	2,398,713		7,491							7,491	0.01
2200157	789,636		607,000	3,600						7,491	0.01
2242920	1,569,758		449,700	516,900						610,600	0.41
2397732	1,606,022		467,951	1,144,520	256,930	13,635	1,211			966,600	0.65
2073112	1,199,065				15,000					1,884,247	1.27
2103438	973,167				9,000	15,000				15,000	0.01
2153072	1,142,935				15,000	15,000	15,000			24,000	0.02
2153073	1,262,686				15,000					45,000	0.03
2154803	1,307,603				15,000	7,000				15,000	0.01
2155248	430,962				7,000	7,000				22,000	0.01
2158553	822,495				8,872					14,000	0.01
2166014	735,709				9,568					8,872	0.01
2167730	1,171,800				600,000	973,522	54,324	102,311		9,568	0.01
2175278	1,171,800				1,208,338	836,823	124,225	107,400		1,730,157	1.17
2178556	1,335,317		1,074,611		672,784	8,192	8,192			2,276,786	1.54
2178763	267,744				7,492					1,763,779	1.19
2178769	297,616				7,492					7,492	0.01
2178780	292,537				7,421					7,492	0.01
2178783	339,523				7,492					7,421	0.01
2178902	187,553				7,492					7,492	0.01
2178905	367,559				7,493					7,492	0.01
2183405	1,128,685				829,773	507,648	2,220			7,493	0.01
2184182	5,172,109				72,000					2,220	0.001
2187017	2,404,360				1,433,839	1,515,800	234,662	46,558	2,079,082	1,339,641	0.91
2187104	1,242,137				800,000	894,168	209,195	3,546		2,151,082	1.45
2200156	1,622,670			900,000	693,399	17,883				3,230,859	2.18
2213116	1,125,698				15,000	15,000		75,389		1,906,909	1.29
2222819	768,640				12,000					1,611,282	1.09
2242063	3,407,538				1,205,000	1,729,856	925,018	12,000		105,389	0.07
2247597	811,734				30,000	596,143	362,729	226,413		12,000	0.01
2404279	1,172,118				682,805	698,171	6,320	15,000		3,871,874	2.62
2413117	3,389,752				515,116	971,816	1,222,776	916,188		1,215,285	0.82
2453683	13,313,736				50,000	31,800	35,000			1,402,296	0.95
2111888	180,017				5,000	5,000				3,625,896	2.45
2111892	131,781				5,000	13,000				116,800	0.08
2167734	1,900,524						1,439,685	913,368	160,344	10,000	0.01
2178907	1,767,662						28,000	1,330,910	960,452	18,000	0.01
2184890	1,458,983						40,000	465,542	1,291,239	2,513,397	1.7
2398593	1,732,749						88,500			2,319,362	1.57
2468698	2,755,266						50,000	1,000,000	2,045,197	1,796,781	1.21
2472559	2,051,800						38,500		1,013,549	88,500	0.06
2103603	1,409,317						15,000	15,000		3,095,197	2.09
2103823	975,440				10,090	10,000		10,000		1,052,049	0.71
2159527	2,159,527							13,522	6,177	45,000	0.03
2177493	1,264,411							93,035		30,090	0.02
2187339	2,083,442							1,015,000	1,403,926	19,699	0.01
2197162	2,910,004							26,664	1,652,317	93,035	0.06
2210519	1,200,029						31,000	31,000	1,138,291	2,418,926	1.63
2472576	433,096						20,000	421,837	16,706	1,678,981	1.13
2475468	5,154,737							33,854	4,095,914	1,200,291	0.81
2495591	3,399,487							35,000	715,000	458,543	0.31
2498152	3,890,174							27,491	2,153,335	4,129,768	2.79
2522125	7,922,692							35,000	35,000	750,000	0.51
										2,180,826	1.47
										70,000	0.05

Código Único de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL PIM	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM	PIM		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2503315	2,039,936							25,221	1,100,000	1,125,221	0.76
2510292	3,119,827							33,200	2,958,285	2,991,485	2.02
2530944	1,649,340							25,520	25,520	51,040	0.03
2531471	3,788,334							35,009	35,000	70,009	0.05
2075510	2,075,510								96,989	96,989	0.07
2141883	671,254								501,908	501,908	0.34
2162909	183,794								11,944	11,944	0.01
2166285	772,508							13,959	70,528	84,487	0.06
2167929	2,201,603								1,600,000	1,600,000	1.08
2167931	1,713,462								1,264,545	1,264,545	0.85
2187523	3,871,725								1,792,837	1,792,837	1.21
2470836	1,022,963								17,632	17,632	0.01
2500449	1,370,715								38,000	38,000	0.03
2533762	1,343,075								38,785	38,785	0.03
2538026	3,169,911								56,536	56,536	0.04
2542839	2,498,041								53,000	53,000	0.04
2544143	3,880,673								55,000	55,000	0.04
2545463	2,545,463								22,000	22,000	0.01
2547635	1,001,171								2,547,635	2,547,635	1.72
2551946	2,245,081								2,198,141	2,198,141	1.49
2552665	1,494,542								55,000	55,000	0.04
2554700	721,532								27,696	27,696	0.02
TOTAL		18,038,937	17,348,664	13,371,652	9,225,307	19,500,134	18,354,980	13,865,865	38,255,901	147,961,440	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

En la Tabla 12 se presentan los proyectos en la función Transporte, en el período 2015 – 2022, con un monto total de inversión (MTI) acumulado de S/ 147,961,440, representando un 57.94% del MTI.

El año 2022 se realizó la programación presupuestal más considerable, con proyectos como "Mejoramiento integral de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Quiscapata y Carmen bajo" (CUI 2225629), con una programación de S/ 1,937,218 de su PIM. También el proyecto

“Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre las APVs Virgen Concepción y Jardines” con una programación de S/ 2079082; el proyecto “Mejoramiento de la transitabilidad peatonal del pasaje (calle Barranco) entre las manzanas C y las áreas de educación y recreación del APV Giraldo Ruiz Caro” con CUI 2184890 recibió una programación de S/ 1,291,239 que representa el 1.21% de su MTI.

Por otro lado, los años 2019 y 2020, el proyecto "Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales en las calles B, C, D, E, H, I, J de la Urb. Dolorespata" (CUI 2166018) recibió una programación del 89.2% el año 2015 y el año 2018 0.69% del MTI.

El proyecto con CUI 2160509, "Creación de acceso vehicular en la Av. Teodosio Serrudo, se aprobó el proyecto con un costo viable de S/ 844,483, mientras que su PIM actualizado ascendió a S/ 944,631, es decir, una diferencia de S/ 100,148, superando al MTI en S/ 84,325.

El proyecto con CUI 2175262 (Jr. 21 de mayo) tuvo una programación del 1.21% (S/ 28,000), también el proyecto con CUI 2397732 (Av. Túpac Amaru) alcanzó una programación total del 71.26% (S/ 1,144,520).

El proyecto con CUI 2222817 (Calles Inca y Lima del casco urbano) tuvo una programación total del 135.99% del MTI.

Por otro lado, se observó la concentración de recursos en la programación presupuestal, en proyectos como el "Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 13 calles en los comités 3 y 4 del AA.HH. Viva el Perú II etapa" (CUI 2175285), que acumuló S/ 4,927,272 (117.18% del Costo de obra), con una programación de recursos el año 2021(25.53%) y 2020 (53.11%). Otros proyectos registran una mínima programación, en proyectos como el

"Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de la calle los Manantiales" (CUI 2200157), con solo 77.32% en el periodo de estudio.

5.1.2. Resultados de la dimensión Ejecución Presupuestaria, por función

La ejecución presupuestaria (devengado) muestra oscilaciones, como una disminución el año 2016, y un importante incremento el año 2017 por el pico en la función orden público y seguridad, disminuyendo nuevamente el año 2018 y un repunte de forma sostenida desde el año 2019 hasta alcanzar en 2022 el nivel más alto del período, reflejando una tendencia general de recuperación y expansión presupuestal.

A nivel de funciones se muestra una fuerte concentración de recursos en la función Transporte, con S/ 106.1 millones ejecutados, con montos que se mantienen elevados todos los años y alcanzan picos los años 2015, 2020 y 2022. La función Educación muestra un comportamiento contrastante: inicia con niveles moderados en 2015 y 2016, cae drásticamente en 2017 y casi desaparece en 2018, para luego experimentar un incremento acelerado a partir de 2019, llegando a su máximo en 2022 con más de S/ 16 millones, lo que evidencia un giro claro hacia la inversión educativa en la etapa posterior.

La función Orden público y seguridad presenta una marcada irregularidad, destacando el año 2017 donde se ejecutan más de S/ 20 millones, cifra que constituye el 76% del total devengado del sector en el período, mientras que en los demás años la ejecución es significativamente menor, lo cual sugiere la presencia de proyectos puntuales o adquisiciones excepcionales.

Por su parte, en la función Saneamiento registra montos de ejecución estables pero moderados, con valores que oscilan entre S/ 436 mil y S/ 3.1 millones, reflejando continuidad operativa sin grandes inversiones extraordinarias. En contraste, la función Salud es la menos

atendida, con apenas S/ 364 mil ejecutados en todo el período, cifra que resulta marginal dentro del conjunto analizado y evidencia una baja priorización relativa frente a los demás sectores.

Tabla 13

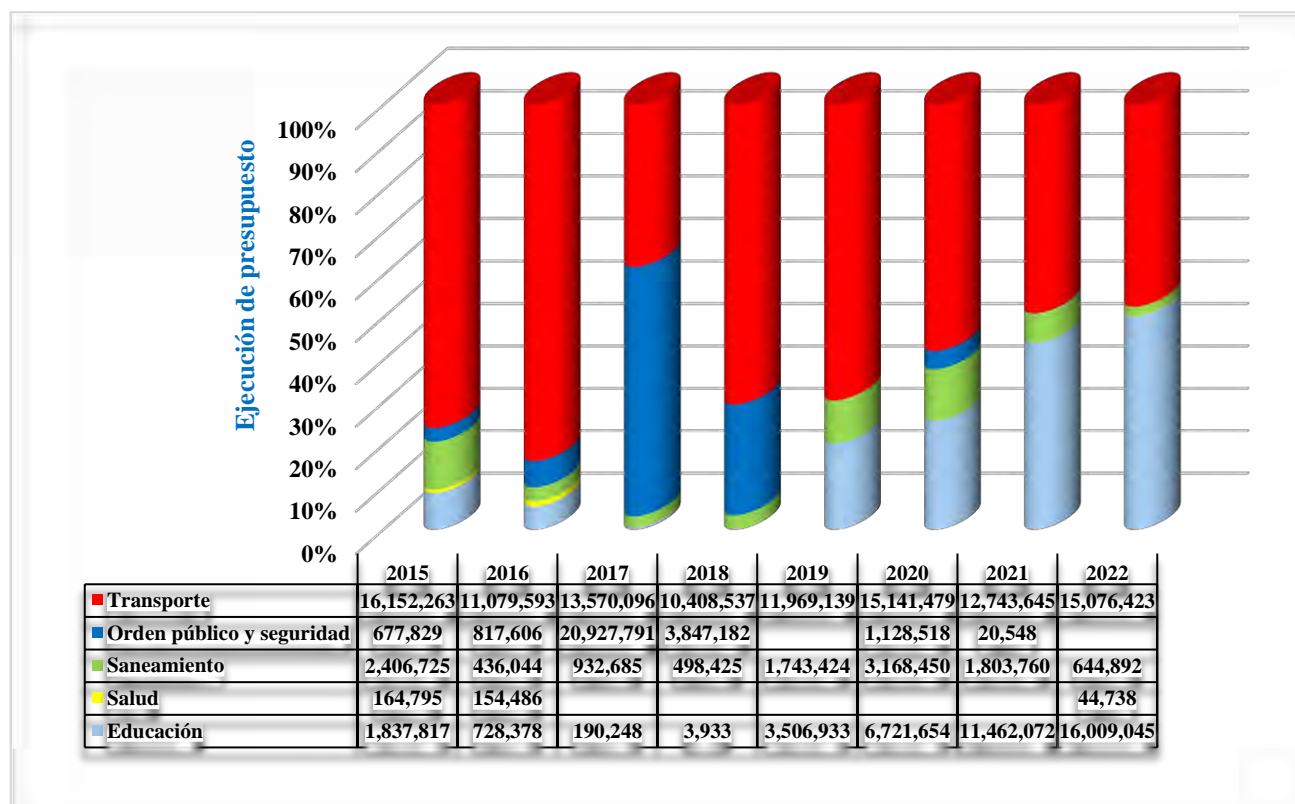
Ejecución presupuestal por función y año, en el distrito de Santiago 2015 – 2022.

Función	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Total
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
22: Educación	1,837,817	728,378	190,248	3,933	3,506,933	6,721,654	11,462,072	16,009,045	40,460,080
20: Salud	164,795	154,486						44,738	364,019
18: Saneamiento	2,406,725	436,044	932,685	498,425	1,743,424	3,168,450	1,803,760	644,892	11,634,404
05: Orden público y seguridad	677,829	817,606	20,927,791	3,847,182		1,128,518	20,548		27,419,474
15: Transporte	16,152,263	11,079,593	13,570,096	10,408,537	11,969,139	15,141,479	12,743,645	15,076,423	106,141,174
TOTAL	21,239,429	13,216,107	35,620,820	14,758,076	17,219,495	26,160,101	26,030,025	31,775,097	186,019,150

Nota: Elaboración propia, en base a consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas 2025.

Figura 7

Ejecución presupuestal por función, en el distrito de Santiago 2015-2022.



Nota: Elaboración propia en base a consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas 2025.

5.1.2.1. Ejecución presupuestaria en la función Educación

Tabla 14

Ejecución presupuestaria en la función educación, distrito de Santiago 2015-2022.

Código Unico de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%	
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev			
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/			
2083259	2,312,609	1,291,683									1,291,683	3.19
2084518	2,358,437	52,000									52,000	0.13
2108871	4,911,980	79,497						9,882	11,677		101,055	0.25
2141338	3,938,462	414,637			3,933						418,570	1.03
2141272	3,765,926		728,378	190,248		21,197	87,566	142,734			1,170,121	2.89
2175424	6,449,891					463,206	2,458,693	2,761,121	598,273		6,281,292	15.52
2175225	5,286,214					10,000			1,662,747		1,672,747	4.13
2311643	20,258,574					2,311,643	2,311,643	5,363,295	875,152		10,861,733	26.85
2380288	6,657,537					62,392	10,000	11,000	4,580,067		4,663,459	11.53
2382634	6,657,537					589,936	1,120,385	953,749	190,992		2,855,060	7.06
2386394	3,526,141					48,560	711,368	1,441,303	1,223,079		3,424,310	8.46
2467226	7,974,673						10,000	744,990	2,297,161		3,052,151	7.54
2467244	5,132,469						12,000	34,000	4,569,898		4,615,898	11.41
TOTAL		1,837,817	728,378	190,248	3,933	3,506,934	6,721,655	11,462,074	16,009,046		40,460,079	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

La Tabla 14, muestra el comportamiento de la ejecución presupuestal, a nivel de devengado en la función Educación en el distrito de Santiago, para los años 2015-2022, que en un número de 13 estuvieron dirigido a mejoras en infraestructura y servicios educativos.

El total acumulado a nivel de devengado alcanzó a S/ 40,460,080, mostrando un crecimiento progresivo desde el año 2019, y un máximo el año 2022 con S/ 16,009,045, y una desaceleración en los años precedentes (S/ 0,73 millones en 2016, 0,19 millones en 2017 y S/ 0,03 millones en el 2018).

Los que alcanzaron una mayor ejecución presupuestal fueron el proyecto con CUI 2311643 con más de S/ 10 millones devengados (26% del total), y los proyectos con CUIs 2175424 y 2380288, ambos con cifras superiores a S/ 6 millones, mostrando la alta concentración de la inversión (3 proyectos concentran más del 46% del total ejecutado).

Los proyectos con CUI 2141338 y 2108871, alcanzaron ejecuciones menores de S/ 500 mil; asimismo, los proyectos con CUIs 2380288, mientras que el proyecto con CUI 2386394 ha ejecutado el 97.11% del Costo total del proyecto ejecutados desde el año 2018 al 2022.

5.1.2.2. Ejecución presupuestaria en la función Salud

Tabla 15

Ejecución presupuestaria en la función salud, distrito de Santiago 2015–2022.

Código Único de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2083644	3,460,266	82,034	141,803						22,307.46	246,144	67.62
2102982	2,020,376	82,761	12,683						22,430.37	117,874	32.38
TOTAL		164,795	154,486	0	0	0	0	0	44,738	364,018	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

Los proyectos con CUI 2083644 y 2102982 presentaron una ejecución presupuestal en el periodo 2015-2022, con un monto devengado de S/ 364,018. Ambos proyectos muestran una baja ejecución financiera, registrando una inactividad en los años 2016 al año 2020.

5.1.2.3. Ejecución presupuestaria en la función Saneamiento

Tabla 16

Ejecución presupuestaria en la función Saneamiento, distrito de Santiago 2015–2022.

Código Único de Inversiones C.U.I.	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2160443	2,020,376	932,056	236,553		350,097	838,592		31,654	510	2,389,462	20.54
2164876	2,843,644	943,711	19,746	25,080						988,536	8.5
2183156	365,884		4,611							4,611	0.04
2191799	1,701,257	530,958	175,134	530,958	141,010					1,378,060	11.84
2183130	289,920			4,879						4,879	0.04
2183131	369,453			4,960						4,960	0.04
2183155	362,081			4,184						4,184	0.04
2183227	365,581			4,897						4,897	0.04
2185871	5,504,911					1,006	3,007,624	1,764,698	644,382	5,417,710	46.57
2187102	418,919			357,728	7,318					365,045	3.14
2178554	228,340					6,500				6,500	0.06
2183133	244,034					4,667				4,667	0.04
2183136	364,520					4,768				4,768	0.04
2183138	342,017					4,714				4,714	0.04
2183153	369,878					4,928				4,928	0.04
2183154	369,234					4,655				4,655	0.04
2353076	1,068,902					860,484	159,107			1,019,591	8.76
2224631	1,279,022					13,110	1,719			14,829	0.13
2096631	289,849							7,408		7,408	0.06
TOTAL		2,406,725	436,044	932,686	498,425	1,743,424	3,168,450	1,803,760	644,892	11,634,404	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

La Tabla 16, muestra la ejecución de inversiones en la función de Saneamiento con un devengado de S/ 11,634,404, ejecutados en 19 proyectos, representando 62% del MTI.

El proyecto de ampliación de agua y desagüe de la comunidad campesina de Occopata con CUI 2185871, alcanzó un devengado de S/ 5,417,710, equivalente al 83.53% del total ejecutado, principalmente los años 2020 (S/ 3,007,624) y 2021 (S/ 1,764,698), no obstante, el indicador Dev/PIM llegó a 44.57.

Por otro lado, se muestra que los proyectos con CUIs 2183133, 2183136, 2183138, 2183153, 2183154, alcanzaron índices bajos de ejecución de gasto, con montos devengados entre S/ 4,600 y S/ 4,900, pero con Dev/PIMs por debajo del 1.0%. Asimismo, proyectos como el de mejoramiento de redes de distribución en el casco urbano del distrito con CUI 2160443 (S/ 2,389,462) y 2191799 (S/ 1,378,060), ejecutados principalmente en 2017 y 2018, presentan una ejecución significativa en valores absolutos, pero no se replican en años posteriores.

Los proyectos con CUI 2096631, 2224631, 2183154, 2183153, 2183138, 2183136, 2183133, 2178554 y 2183155 presentan ejecuciones con Dev/PIMs muy por debajo de 0.50, lo que sugiere que están en fases tempranas de implementación y que podrían requerir ajustes de programación y fortalecimiento de capacidades ejecutoras para acelerar su avance.

5.1.2.4. Ejecución presupuestaria en la función Orden público y seguridad

Tabla 17

Ejecución presupuestaria en la función orden público y seguridad, distrito de Santiago 2015-2022.

Código Unico de Inversiones C.U.I	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/			
2073511	5,113,361	54,000								54,000	0.2
2254000	1,596,704	623,829	817,606	133,268				20,548		1,595,251	5.82
2259340	1,220,822			230,395	248,855					479,250	1.75
2261099	25,480,118			20,564,128	3,598,326		1,040,473			25,202,928	91.92
2181144	2,745,432						88,045			88,045	0.32
TOTAL		677,829	817,606	20,927,791	3,847,181	0	1,128,518	20,548	0	27,419,474	100

Nota: Elaboración propia, en base a Sistema de Seguimiento de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) – 2025.

La Tabla 17, muestra la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión pública correspondientes a los proyectos con CUIs 2073511, 2254000, 2259340, 2261099, 2181144 y en el período 2015-2022; habiendo alcanzado un total de devengado acumulado de S/ 27,419,474,

distribuidos de manera heterogénea a lo largo del período de estudio. El proyecto con CUI 2259340 presenta una ejecución de S/ 479,250, lo que representa solo el 1.75% del total acumulado. A pesar del bajo peso relativo, este proyecto alcanza un porcentaje de ejecución del 39.33% respecto a su MTI.

Por otro lado, el proyecto con CUI 2261099 muestra una ejecución destacada, con un devengado de S/ 20,564,128 el año 2017 S/ 3,598,326, y el año 2020 un monto de S/ 1,040,473, alcanzando un total de S/ 25,202,928. Este valor representa el 91.92% del MTI.

El proyecto con CUI 2069853, en contraste de lo anteriormente descrito, presenta una ejecución de S/ 16,860 el año 2023, con un peso presupuestal de apenas el 0.18%, pero logrando una ejecución del 100%.

Por otro lado, los proyectos con CUI 2073511 y 2181114, alcanzaron montos de ejecución de S/ 54,000 el año 2015 y S/ 88,045 el año 2020, representando índices bajos de ejecución del 0.20% y 0.32% respectivamente, del monto total acumulado, lo que evidencia una débil concentración del gasto en estos proyectos.

Del período analizado, solamente se registran montos ejecutados los años: 2015, 2016, 2017, 2018, 2020 y 2021, focalizado la mayor ejecución en el año 2017.

5.1.2.5. Ejecución presupuestaria en la función Transporte

Tabla 18

Ejecución presupuestaria en la función transporte, distrito de Santiago 2015-2022.

Código Unico de Inversiones C.U.I	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2047080	4,338,455	4,003								4,003	0.004
2124112	5,697,738	83,490	19,679			134,421	862,526	990,173		2,090,289	1.97
2160442	360,081	-							316,835	316,835	0.3
2161379	152,343	-	150,846							150,846	0.14
2161382	195,395	175,288							9,259	184,547	0.17
2161665	290,439	4,500								4,500	0.004
2163116	581,816	27,625	28,823							56,448	0.05
2164208	1,513,806	454,064								454,064	0.43
2166016	2,372,893	1,249,435			9,756					1,259,191	1.19
2166018	1,402,328	151,184	225,904	323,902	267,205	390,626	12,213			1,371,034	1.29
2167654	1,139,604	553,290								553,290	0.52
2167743	901,902	277,149						15,132		292,281	0.28
2167930	1,386,207	969,770	359,848		10,948					1,340,565	1.26
2175284	3,769,013	2,404,683	417,340	24,802						2,846,825	2.68
2177495	1,809,180	362,936	39,953							402,889	0.38
2178557	1,661,433	238,570	991,742							1,230,312	1.16
2178764	216,646	-	7,399							7,399	0.01
2178765	200,393	5,586								5,586	0.01
2178766	220,693	7,090								7,090	0.01
2178767	275,522	-	7,443							7,443	0.01
2178768	272,554	4,707								4,707	0
2178778	337,510	6,190								6,190	0.01
2178782	289,059	7,060								7,060	0.01
2178784	289,143	5,026								5,026	0.005
2178789	224,934	7,397								7,397	0.01
2178903	306,905	4,214								4,214	0.004
2178906	1,382,347	796,586	573,397							1,369,983	1.29
2178908	2,739,581	974,603		12,902						987,505	0.93
2178912	344,557	5,999								5,999	0.01
2181033	2,181,033	41,484				4,825				46,309	0.04
2222701	5,678,171	1,026,289	715,858	1,250,406	59,550					3,052,103	2.88
2222810	595,440	40,445								40,445	0.04
2222811	3,222,465	1,258,603	1,556,969	3,089						2,818,661	2.66
2222830	1,304,733	474,630	5,880							480,510	0.45
2222910	1,762,874	334,344		13,766					10,833	358,943	0.34
2223110	807,710	-				85,228	681,277	5,340	16,630	788,476	0.74
2225629	2,152,354	-						126,140	1,613,811	1,739,952	1.64
2249711	881,888	880,330								880,330	0.83
2271441	42,199	4,214								4,214	0.004
2293475	1,065,657	725,063	324,594							1,049,657	0.99
2296728	1,430,112	181,733	1,128,969		98,861			20,235		1,429,798	1.35
2166019	1,970,451		27,995							27,995	0.03
2175262	2,308,368				1,925,047	177,737		10		2,102,794	1.98
2175283	2,308,368					514,978	1,395,638	991,249	31,495	2,933,359	2.76
2175284	3,769,013	2,404,683	417,340	24,802						2,846,825	2.68

Código Unico de Inversiones C.U.I	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2154804	806,672			9,620						9,620	0.01
2155682	4,052,763					69,488				69,488	0.07
2160509	944,631			834,914	13,393					848,307	0.8
2178770	279,420			7,487						7,487	0.01
2178781	268,376			7,448						7,448	0.01
2178786	210,739			7,365						7,365	0.01
2184889	2,398,713			925,405	820,779					1,746,184	1.65
2200157	789,636			595,671	3,600					599,271	0.56
2242920	1,569,758			445,161	508,883					954,043	0.9
2397732	1,606,022			445,104	890,353	56,462				1,391,919	1.31
2073112	1,199,065					14,416				14,416	0.01
2103438	973,167						14,499			14,499	0.01
2153072	1,142,935							15,000		15,000	0.01
2153073	1,262,686					14,999				14,999	0.01
2154803	1,307,603					9,515	5,242			14,757	0.01
2155248	430,962						7,000			7,000	0.01
2158553	822,495					7,822				7,822	0.01
2166014	735,709					8,111				8,111	0.01
2167730	1,171,800					183,912	852,305	6,228	8,631	1,051,076	0.99
2175278	1,171,800					531,235	805,567	39,779	86,011	1,462,592	1.38
2178556	1,335,317				633,990	664,377	8,190	8,354		1,314,910	1.24
2178763	267,744					7,072				7,072	0.01
2178769	297,616					7,418				7,418	0.01
2178780	292,537					7,421				7,421	0.01
2178783	339,523					2,938				2,938	0
2178902	187,553					7,240				7,240	0.01
2178905	367,559					7,452				7,452	0.01
2183405	1,128,685					606,364	458,150	2,220		1,066,734	1.01
2184182	5,172,109					70,960			359,012	429,972	0.41
2187017	2,404,360					674,080	1,321,315	133,838	41,283	2,170,516	2.04
2187104	1,242,137					180,969	840,927	200,697	1,400	1,223,993	1.15
2200156	1,622,670				690,273	674,591	17,506			1,382,369	1.3
2213116	1,125,698								74,721	74,721	0.07
2222819	768,640					11,397				11,397	0.01
2242063	3,407,538					878,769	1,329,850	1,329,850		3,538,469	3.33
2247597	811,734					14,094	208,498	350,554.78	22,754	245,346	0.23
2404279	1,172,118					466,679	665,744	6,320	1,795	1,140,538	1.07
2413117	3,389,752					407,928	894,974	1,046,066.94		1,302,902	1.23
2453683	13,313,736					16,575	31,800			48,375	0.05
2111888	180,017						5,000			5,000	0
2111892	131,781						11,486			11,486	0.01
2167734	1,900,524						909,753	792,281	88,317	1,790,350	1.69
2178907	1,767,662						28,000	760,110	946,186	1,734,296	1.63
2184890	1,458,983					10,000	136,582	1,276,412		1,422,994	1.34
2398593	1,732,749						87,663			87,663	0.08
2468698	2,755,266						44,200	647,370	1,934,032	2,625,602	2.47
2472559	2,051,800						38,500		919,516	958,016	0.9
2103603	1,409,317							15,000		15,000	0.01
2103823	975,440							10,000		10,000	0.01
2159527	2,159,527							7,344	4,503	11,847	0.01
2177493	1,264,411							93,034		93,034	0.09
2187339	2,083,442							346,434	1,145,115	1,491,549	1.41

Código Unico de Inversiones C.U.I	COSTO DE PROYECTO	A Ñ O S								TOTAL DEVENGADO	%
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev	Dev		
		S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/	S/		
2197162	2,910,004							588,222	588,222	0.55	
2210519	1,200,029						31,000	891,317	922,317	0.87	
2472576	433,096						416,161	15,596	431,756	0.41	
2475468	5,154,737						2,475,468	622,629	3,098,097	2.92	
2495591	3,399,487							34,900	34,900	0.03	
2498152	3,890,174							141,167	141,167	0.13	
2522125	7,922,692							42,200	42,200	0.04	
2503315	2,039,936							25,199	639,153	0.63	
2510292	3,119,827							42,200	42,200	0.04	
2530944	1,649,340							23,300	23,300	0.02	
2531471	3,788,334							32,300	32,300	0.03	
2075510	2,075,510							96,989	96,989	0.09	
2141883	671,254							366,645	366,645	0.35	
2162909	183,794							11,491	11,491	0.01	
2166285	772,508							70,527	70,527	0.07	
2167929	2,201,603							1,390,069	1,390,069	1.31	
2167931	1,713,462							1,215,653	1,215,653	1.15	
2187523	3,871,725							397,321	397,321	0.37	
2470836	1,022,963							17,600	17,600	0.02	
2500449	1,370,715							34,547	34,547	0.03	
2533762	1,343,075							38,227	38,227	0.04	
2538026	3,169,911							56,531	56,531	0.05	
2542839	2,498,041							42,000	42,000	0.04	
2544143	3,880,673							48,030	48,030	0.05	
2545463	2,545,463							2,100	2,100	0	
2547635	1,001,171							22,829	22,829	0.02	
2551946	2,245,081							36,500	36,500	0.03	
2552665	1,494,542							54,635	54,635	0.05	
2554700	721,532							27,695	27,695	0.03	
T O T A L		16,152,263	11,079,593	13,570,096	10,408,537	11,969,139	15,141,479	12,743,645	15,076,423	106,141,174	100

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)–2025.

En la Tabla 18, muestra la ejecución presupuestal en el nivel de Devengado de la función Transporte para el período 2015-2022, el mismo que ha presentado una tendencia casi constante, pasando de S/ 16.2 millones en el 2015 hasta S/ 15.08 millones el año 2022.

Los proyectos con CUIs 2222701, 2222811, 2175262, 2175283, 2175284, 2175285, 2181474, 2183403, 2185883, 2222800, 2222817, 2222822, 2187017, 2242063, 2468698, 2495591 destacaron por alcanzar niveles altos de ejecución, es así como el proyecto con CUI 2175285

muestra una ejecución acumulada de S/ 3,9 millones y una eficiencia de ejecución del 95.5%. En el mismo sentido los proyectos con CUI 2161379, 2161382, 2166018, 2167930, 2178906, 2249711, 2293475, 2296728, 2175285, 2181474, 2183403, 2222822, 2242063 y 2468698 alcanzaron tasas de ejecución en un rango del 97 al 103%. También, se ejecutaron proyectos con una ejecución baja respecto al MTI, como el caso del proyecto con CUI 2047080, 2122778, 2158553, 2178783, 2453683, 2159527, 2522125, 2531471 Y 2545463, que alcanzaron un índice de ejecución menores al 1%.

El año 2015, marcó un punto de inflexión, donde se ejecutaron S/ 16 millones, monto similar a lo ejecutado los años 2020 (S/ 15.1 millones) y 2022 (S/ 15.01 millones).

Los años 2016, 2017, 2018 y 2019 mantuvieron montos similares de ejecución, con ejecuciones anuales de S/ 11,07, S/ 13.5, S/ 10.4 y S/ 11.9 millones respectivamente, lo que significa una tendencia promedio con un rango de 10 a 13 millones.

Los proyectos con CUI 2531471 y 2495591, lograron ejecutar casi la totalidad del presupuesto asignado en tan solo dos años, y otros, como el proyecto con CUI 2453683 y 2187523, si bien manejaron montos importantes, reflejan bajos niveles de ejecución porcentual (20% y 30% respectivamente).

En resumen, los proyectos analizados en la función Transporte lograron un desempeño mixto con tendencias marcadamente positivas en los últimos años.

5.2. Resultados de la variable Cierre de brechas, por función

El comportamiento de la variable Cierre de brechas evidencia una marcada disparidad, en las funciones de salud, educación, saneamiento, transporte y orden público y seguridad. Es así como en la función salud, el centro de salud de Zarzuela Alta registró el año 2022 una brecha de

capacidad instalada inadecuada del 30.77%, logrando una reducción del 14.55% quedando una brecha por cubrir del 16.22%. En educación, el panorama es igualmente llamativo donde la intervención en la I.E. N° 50006 presentaba una inadecuación del 100%, de la cual, solo se logró cubrir el 4.34%, quedando un 95.66% pendiente. En saneamiento urbano, se encontró que el 9.15% de la población carecía de acceso al alcantarillado, logrando reducirse en algunas zonas específicas como el PP.JJ. Viva el Perú (I etapa) hasta en un 2.71%, aunque persiste un déficit significativo de hasta 6.44% en otras áreas. En el ámbito rural, comunidades como Occopata y Chocco muestran aún brechas críticas en acceso a agua potable, alcanzando cifras del 7.69% de población sin servicio, aunque proyectos recientes han logrado reducciones de 6.70%.

Por otro lado, en cuanto a transitabilidad, la red vial vecinal en condiciones inadecuadas cubría el 52.81% de la infraestructura, y pese a múltiples intervenciones (como el mejoramiento de 13 calles en Viva el Perú II etapa o de la Av. Miguel Grau), los avances aún dejan cerca del 27% sin intervención. Estos resultados muestran que los esfuerzos de inversión pública han sido significativos, sin embargo, se hace necesario la implementación de un sistema de planificación estratégica, priorizando zonas con mayor densidad poblacional y niveles críticos de déficit, considerando además la necesidad de sostenibilidad y continuidad en la provisión de servicios. Los datos analizados muestran que solo el 2.7% de los problemas de acceso al agua potable rural fueron atendidos en comparación con la brecha identificada, lo que significa que más del 90% de los habitantes de estas macrozonas aún no cuentan con acceso adecuado al recurso, una muestra de una situación de desigualdad estructural.

5.2.1. Resultados del cierre de brechas en la función Educación

Tabla 19

Cierre de brechas en la función Educación, distrito de Santiago 2015–2022.

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2083259	Mejoramiento de infraestructura de la I.E. N° 50011 de la comunidad campesina de Ccachona, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de educación primaria	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación primaria en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	1,814	19,614	9.24	100	90.76
2084518	Mejoramiento de infraestructura educativa N° 51006 Túpac Amaru. Distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de educación primaria	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación primaria en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	10,058	75,142	13.39	100.00	86.61
2108871	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del nivel secundario en la I.E. Gran Mariscal Andrés Bvelino Cáceres, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de educación secundaria	Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel secundaria respecto a la demanda potencial	Persona	5,216	75,142	6.94	12.00	5.06
2141338	Mejoramiento de la prestación de servicios educativos de la I.E. N° 50006 Jorge Luis Navarrete en la Urb. Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de educación primaria	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada	Instalación educativa	3,260	75,142	4.34	100	95.66

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2141272	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del de la I.E. N° 50941 del nivel primario del PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de educación primaria	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada	Instalación educativa	2,077	75,142	2.76	100	97.24
2175424	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 90 en la Av. Antonio Lorena, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de educación inicial	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas Local educativo	Local educativo	2,008	75,142	2.67	90.91	88.24
2175225	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. Primaria N° 50008 en la C.C. Occopata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. N° 50723 Cecilia Túpac Amaru del nivel inicial, primaria y secundaria, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de educación primaria	Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel primaria respecto a la demanda potencial	Instalación educativa	1,312	75,142	1.75	100.00	98.25
2311643	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. N° 50723 Cecilia Túpac Amaru del nivel inicial, primaria y secundaria, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de educación secundaria	Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel secundaria respecto a la demanda potencial	Persona	6,980	75,142	9.29	11.01	1.72
2380288	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. Primaria N° 50041 de la C.C. de CCoyllorpuquio, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de educación primaria	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación primaria en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	503	75,142	0.67	100	99.33

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2382634	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 194 Santa María del AA.HH. Arahua del distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de educación inicial	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	422	75,142	0.56	90.91	90.35
2386394	Mejoramiento del servicio de educación inicial de la I.E. N° 444 del AA.HH. Luís Vallejo Santoni del distrito de Cusco - Cusco	Servicio de educación inicial	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	289	75,142	0.38	90.91	90.53
2467226	Mejoramiento de los servicios educativos del nivel inicial de la I.E. N° 985 del PP.JJ. Hermanos Ayar del distrito de Santiago, provincia de Cusco, departamento de Cusco	Servicio de educación inicial	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	61	75,142	0.08	90.91	90.83
2467244	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. N° 50728 Huamancharpa de la Comunidad Campesina de Mayrascco del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de educación inicial	Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas	Instalación educativa	46	75,142	0.06	100	100

Nota: Elaboración propia, en base a diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o acceso a servicios-PMI - 2022.

En la Tabla 19, se muestran los indicadores de brechas en la función Educación, donde se detallan las intervenciones en el nivel inicial, primaria y secundaria en II.EE. de educación básica

regular en el ámbito del distrito de Santiago; habiendo utilizado como unidad de análisis (indicador) las instalaciones educativas o personas no matriculadas, según el caso.

En el nivel inicial, se ejecutaron proyectos, donde resalta el proyecto con CUI 2175424 (2,008; 2.67%), 2382634 (422; 0.56%), 2386394 (56 y 289; 0.07% y 0.38%), 2467226 (61; 0.08%) y 2467244 (46; 0.06%), todos con el objetivo de mejorar las condiciones de las instalaciones educativas. A pesar de ser múltiples intervenciones, las brechas en este nivel de educación supera el 90%.

En el nivel de educación primaria, destacan los proyectos con CUI 2141338, 2141272 y 2380288, que alcanzaron indicadores de contribución de 3,260, 2,077 y 503 unidades respectivamente, representando un avance del 4.34%, 2.76% y 0.67% sobre un total de S/ 75,142 unidades.

El proyecto con CUI 2311643 estuvo enfocado en la cobertura de matrícula, contribuyendo con 6,980 personas, lo cual representa un 9.29% de contribución de cierre de brecha en la función.

En el nivel secundario, el proyecto con CUI 2108871, alcanzó un indicador de contribución 5,216, alcanzando una significativa reducción de la brecha: de 6.94%. También, el proyecto con CUI 2386394 relacionado con la innovación y tecnología en educación secundaria, contribuyendo con 289, lo que representa un 0.56% de la medida, y reduce una brecha de 90.91% a 90.53%.

En general, los proyectos del nivel secundario muestran una mayor eficiencia relativa en reducción porcentual de brechas y logros inmediatos, en comparación con los proyectos del nivel inicial y primaria, donde los avances son menos significativos en proporción a la inversión, debido posiblemente a la mayor dispersión territorial, demanda no cubierta u otras condiciones de resolver.

5.2.2. Resultados del cierre de brechas en la función Salud

Tabla 20

Cierre de brechas en la función Salud, distrito de Santiago 2015–2022.

CUI	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2083644	Mejoramiento de la prestación de los servicios de salud en el puesto de salud de Zarzuela Alta DIRESA - Cusco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de atención de salud básicos	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	10,936	75,142	14.55	30.77	16.22
2102982	Mejoramiento de la prestación de los servicios de salud en el puesto de Chocco - Red de servicios de salud Cusco Norte - DIRESA CUSCO, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de atención de salud básicos	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	4,815	19,614	24.55	30.77	6.22

Nota: Elaboración propia, en base a diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o acceso a servicios-PMI - 2024.

En la Tabla 20, se muestran las brechas en el acceso a servicios de salud, dirigidos a mejorar la capacidad instalada de los establecimientos de salud de primer nivel de atención. El indicador utilizado para la medición de brecha fue el porcentaje de establecimientos de salud con capacidad instalada inadecuada.

El proyecto con CUI 2083644, “Mejoramiento de la prestación de los servicios de salud en el puesto de salud de Zarzuela Alta – DIRESA Cusco”, alcanzó un índice de contribución de 10,936, con un aporte del 14.55% al cierre de brechas. La brecha existente mostro un índice de 30.77%, y tras la intervención, esta se reduce a 16.22%, evidenciando un avance de 14.55 %.

El proyecto con CUI 2102982, denominado “Mejoramiento de la prestación de los servicios de salud en el puesto de salud de Chocco – Red Cusco Norte”, este proyecto logró un aporte de 4,815, con un 24.55% de aporte al cierre de brechas. Al año 2022 la brecha existente alcanzaba a un indicador de 30.77%, y luego de la ejecución del proyecto se redujo a 6.22%, evidenciando una reducción de 24.55 %.

5.2.3. Resultados del Cierre de brechas en la función Saneamiento

Tabla 21

Cierre de brechas en la función Saneamiento, distrito de Santiago 2015–202.

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2160443	Mejoramiento de las redes de distribución de agua y de las redes colectoras secundarias de desagüe del casco urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado urbano	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	4,061	75,142	5.40	60.08	54.68
2164876	Mejoramiento de las redes de distribución de agua potable y de las redes colectoras secundarias de desagüe en la urb. Amadeo Repetto, PP.JJ. Q´oripata sur, PP.JJ. Dolorespata y PP.JJ. el Rosal, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado urbano	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	2,033	75,142	2.71	60.08	57.37

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2183156	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable de la Comunidad Campesina de Chocco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	510	19,614	2.60	60.08	57.48
2191799	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable, desagüe y planta de tratamiento de la APV Qosqo Kawarina, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.	Servicio de agua potable urbano	Porcentaje de la población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable	Personas	1,140	75,142	1.52	34.38	32.86
2183130	Mejoramiento del sistema de saneamiento básico integral de la Comunidad Campesina de Huasampata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	129	19,614	0.66	88.04	87.38
2183131	Ampliación y rehabilitación del sistema de saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Coyllorpuquio, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	204	19,614	1.04	88.04	87.00
2183155	Ampliación, rehabilitación del sistema de desagüe de la comunidad campesina de Kuychiro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	467	19,614	2.38	53.88	51.50

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2183227	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable de la comunidad Campesina de Chocco - sector de Cuychiro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	443	19,614	2.26	88.04	85.78
2185871	Ampliación y mejoramiento del agua potable y desagüe en la CC de Occopata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	1,315	19,614	6.70	7.69	0.99
2187102	Mejoramiento y ampliación de la red de alcantarillado entre el área verde y las manzanas J y U de los comités n 3 y 7 del PP.JJ. Iro de enero, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado urbano	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	240	75,142	0.32	9.15	8.83
2178554	Mejoramiento de la red de desagüe de la calle la Paz del PP.JJ. Viva el Perú I etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado urbano	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	2,033	75,142	2.71	60.08	57.37
2183133	Mejoramiento del sistema de agua potable del AA.HH. Luís vallejo Santoni Comité 1, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio potable mediante red pública o pileta pública	Personas	459	75,142	0.61	7.69	7.08

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2183136	Mejoramiento y ampliación del sistema de eliminación de excretas de la Comunidad Campesina de Chocco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	467	19,614	2.38	60.08	57.70
2183138	Ampliación y rehabilitación del sistema de saneamiento básico integral de la Comunidad Campesina de Checcopuca, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	175	19,614	0.89	7.69	6.80
2183153	Mejoramiento del sistema de saneamiento básico de la Comunidad Campesina de Ancaschaca, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	300	19,614	1.53	7.69	6.16
2183154	Mejoramiento del sistema de saneamiento básico integral de la Comunidad Campesina de Mayrasco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de agua potable rural	Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública	Personas	200	19,614	1.02	7.69	6.67
2353076	Mejoramiento, ampliación de las redes de alcantarillado del Pueblo Joven Tiobamba, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado urbano	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	1,040	75142	1.38	60.08	58.70

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2224631	Mejoramiento del servicio de alcantarillado en el AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago. Cusco - Cusco	Servicio de alcantarillado urbano	Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas	Personas	1,500	75,142	2.00	60.08	58.08
2096631	Construcción del canal para evacuación de aguas pluviales en el PP.JJ. General Ollanta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de drenaje pluvial	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Personas	2,305	75,142	3.07	39.93	36.86

Nota: Elaboración propia, en base a diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o acceso a servicios-PMI - 2024.

La Tabla 21, muestra indicadores de proyectos orientados al cierre de brechas en la función Saneamiento, en proyectos ejecutados de agua potable (urbano y rural), alcantarillado (urbano y rural) y drenaje pluvial.

En el caso de los proyectos de alcantarillado urbano, se consideraron proyectos con índices de contribución al cierre de brechas entre 0.21% y 5.4%, siendo el más significativo el CUI 2160443 que aporta el 5.40%, seguido por el proyecto con CUI 2178554 (2.71%). Sin embargo, la mayoría de los proyectos analizados no superan el 1% de contribución al cierre de brechas, manteniéndose una brecha importante por cerrar en esta función.

Por otro lado, el servicio de agua potable urbano muestra una brecha inicial del 34.38%, atribuida fundamentalmente a la falta de continuidad en el servicio. Habiéndose ejecutado los proyectos con código CUI 2191799 (1.52%) y el 2629029 (0.47%). En contraste, en la zona rural,

se destaca un impacto positivo de proyectos de agua potable, donde proyectos como el de CUI 2185871 correspondiente a la comunidad campesina de Occopata, muestra un índice del 6.7% sobre la brecha inicial de 7.69%.

Otros proyectos como el proyecto de saneamiento básico en la C.C. de Ancaschaca con CUI 2183153 (1.53%) o Mayrascco (1.02%) mostraron impactos positivos; el proyecto de alcantarillado rural con CUI 2183136 contribuyó un 2.38%, frente a una brecha rural del 60.08%, lo que deja una brecha restante del 57.70%.

En cuanto a proyectos de drenaje pluvial, la brecha inicial indica un 39.93%, como el proyecto con CUI 2096631, que consideró una contribución de 2.00%, dejando una brecha sin intervenir del 58.08%.

5.2.4. Resultados del cierre de brechas en la función Orden Público y Seguridad

Tabla 22

Cierre de brechas en la función orden público y seguridad, Santiago 2015–2022.

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2073511	Construcción de defensa ribereña del río Raqramayo entre la APV Luis Vallejo Santoni y AA.HH. la Estrella, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicios de protección en riberas de río vulnerables ante el peligro	Porcentaje de puntos críticos en ribera de río no protegidos ante peligros	Defensa ribereña	576	94,756	0.61	87.82	87.21
2254000	Mejoramiento de los servicios para el desarrollo de las capacidades en prevención delictiva en los pobladores del área urbana,	Servicio de seguridad ciudadana local	Porcentaje de centros de emergencia mujer que operan en condiciones inadecuadas	Centro de emergencia mujer	3039	94,756	3.21	60.00	56.79

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2259340	Mejoramiento del servicio de seguridad de las rondas campesinas en el área rural, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de seguridad vecinal y comunal	Porcentaje de unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas	Rondas campesinas debidamente organizadas	2486	19,614	12.67	66.67	54.00
2261099	Mejoramiento y ampliación del servicio de Seguridad Ciudadana en el distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de seguridad ciudadana local	Porcentaje de unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas	Unidad de serenazgo municipal	87,987	94,756	92.86	45.46	- 47.40
2181144	Mejoramiento de la canalización de los riachuelos Huayllarpujio y Ccorimayo de la C. C. Huasampata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicios de protección en riberas de río vulnerables ante el peligro	Porcentaje de puntos críticos en ribera de río no protegidos ante peligros	Defensa ribereña	576	19,614	2.94	87.82	84.88

Nota: Elaboración propia, en base a diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o acceso a servicios-PMI - 2024.

La Tabla 22, muestra los indicadores de proyectos ejecutados en la función Orden público y seguridad en el cierre de brechas, evidencian diferencias significativas en el impacto que cada uno genera sobre los servicios públicos evaluados.

En el caso de los proyectos vinculados a la protección en riberas de río, tanto la construcción de defensas ribereñas en el río Raqramayo como la canalización de los riachuelos Huayllarpujio y Ccorimayo presentan reducidas contribuciones de cierre de brecha (0.61% y 2.94% respectivamente), lo que permite observar que, pese a la intervención, la brecha existente continúa

siendo extremadamente alta, superando el 84%, lo que evidencia la necesidad de mayores acciones de mitigación frente al riesgo hídrico.

En el ámbito de la seguridad ciudadana local, el proyecto orientado al fortalecimiento de los centros de emergencia mujer logra un cierre de brecha de solo 3.21%, reduciendo marginalmente la brecha inicial del 60%, mientras que el proyecto de rondas campesinas alcanza un aporte más significativo del 12.67%, aunque la brecha se mantiene aún elevada, evidenciando que la seguridad rural sigue siendo un desafío persistente.

El proyecto con mayor impacto es el de mejoramiento y ampliación del servicio de serenazgo municipal, cuya contribución alcanza un notable 92.86%, cerrando prácticamente toda la brecha existente y superándola, lo que se refleja en un valor negativo de brecha restante, situación que sugiere una posible sobreestimación de la intervención o un sobredimensionamiento de la capacidad instalada que requiere ajuste metodológico.

En conjunto, los datos permiten indicar que los proyectos relacionados con seguridad ciudadana presentan mayores niveles de efectividad en el cierre de brechas, mientras que aquellos vinculados a la protección de riberas muestran impactos muy reducidos, pese a las altas brechas existentes.

5.2.5. Resultados del cierre de brechas en la función Transportes

Tabla 23

Cierre de brechas en la función Transporte, distrito de Santiago 2015–2022.

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2047080	Ampliación de maquinaria pesada para el mantenimiento vial, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicios de sistemas operativos o misiones institucionales	Porcentaje de servicios operativos o misionales institucionales con capacidad operativa inadecuada	Sistemas operativos o misiones institucionales	69,144	94,756	72.97	52.81	-20.16
2124112	Construcción y mejoramiento del camino vecinal Chocco - Coyllorpujio - Llaullicasa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	601	19,614	3.06	52.81	49.75
2160442	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle B (pasaje Huanayquita) del comité 02 del PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	66	75,142	0.09	52.81	52.72
2161379	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle sin nombre entre las manzanas B y D de la APV José María Arguedas, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	587	75,142	0.78	52.81	52.03
2161382	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle 8, comité 2 en el PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	318	75,142	0.42	52.81	52.39

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2161665	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en las tres escalinatas del Comité 9 del PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,094	75,142	2.79	52.81	50.02
2163116	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Víctor Andrés Belaunde en el PP.JJ. 1ro de enero, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	280	75,142	0.37	52.81	52.44
2164208	Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales de la Av. coronel Paz Soldán y pasaje sin nombre de la Urbanización Amadeo Repeto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,082	75,142	1.44	52.81	51.37
2166016	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles: D (Bernardo Alcedo); I (Torre Tagle); B (Unión) y su prolong. calle sin nombre (área del parque) de la urb. Amadeo Repeto y APV el Rosal, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	3,076	75,142	4.09	52.81	48.72
2166018	Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales en las calles B, C, D, E, H, I, J de la urb. Dolorespata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,853	75,142	2.47	52.81	50.34

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2167654	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles: Perú, Cusco, Luis Uztegui y pje. Santiago del casco urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	5,336	75,142	7.10	52.81	45.71
2167743	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Pedro Huillca Tecse entre las APVs Dignidad Nacional y Giraldo Ruiz Caro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	202	75,142	0.27	52.81	52.54
2167930	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano de la calle Bellavista del PP.JJ. Santiago, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	202	75,142	0.27	52.81	52.54
2175284	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 11 calles en los comités 1 y 2 del AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,542	75,142	2.05	52.81	50.76
2177495	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Agustín Gamarra, pasaje sin nombre y pasaje la Torre del comité 1 de la Cooperativa Mercados Unidos - Zarzuela, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,945	75,142	2.59	52.81	50.22

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2178557	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles 02, 03, 04, 05 y 06 de la Asociación de Vivienda Señor de Cañibamba, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	537	75,142	0.71	52.81	52.10
2178764	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle sin nombre entre la Av. Luis Vallejo Santoni y PP.JJ. Viva el Perú, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	157	75,142	0.21	52.81	52.60
2178765	Mejoramiento de acceso peatonal al pasaje villa las flores Comité 8 en el PP.JJ. Viva el Perú - Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	280	75,142	0.37	52.81	52.44
2178766	Mejoramiento de acceso peatonal en el pasaje Canchis del PP.JJ. Chocco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	157	75,142	0.21	52.81	52.60
2178767	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal calle s/n entre la manzana O y P del AA.HH. la Estrella II, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	400	75,142	0.53	52.81	52.28
2178768	Mejoramiento del acceso vial entre las manzanas K y L del AA.HH. la Estrella II etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	157	75,142	0.21	52.81	52.60

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2178778	Mejoramiento de acceso peatonal en el pasaje 1 entre la Av. unión y Av. las Flores del PP.JJ. Ttiobamba, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	157	75,142	0.21	52.81	52.60
2178782	Mejoramiento del acceso vehicular y peatonal entre la APV. Dignidad Nacional y APV. los Jardines, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	252	75,142	0.34	52.81	52.47
2178784	Mejoramiento vial costado de la IE. Manco Ccápac del PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	315	75,142	0.42	52.81	52.39
2178789	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Libertad costado de la I.E. A.A. Cáceres de la Coop. de Vivienda de Zarzuela Alta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	400	75,142	0.53	52.81	52.28
2178903	Construcción del acceso vehicular y peatonal en la calle Profesional Urb. residencial Huancaro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	400	75,142	0.53	52.81	52.28
2178906	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. de la Amistad, pasaje Lampa y pasaje sin nombre (calles de la manzana I, H) del PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	768	75,142	1.02	52.81	51.79
2178908	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no	Nº de personas	3,142	75,142	4.18	52.81	48.63

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
	y acondicionamiento urbano de las calles		pavimentada en condiciones inadecuadas						
2178912	Manzanapata - primer tramo calle Jerusalén del centro histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	150	75,142	0.20	52.81	52.61
2181033	Mejoramiento de pistas y veredas de la calle coronel Bolognesi del PP.JJ. General Ollanta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	66	75,142	0.09	52.81	52.72
2222701	Mejoramiento de la vía vehicular y peatonal de la calle quinta jardín, de la A.P.V la Perla, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,800	75,142	2.40	52.81	50.41
2222810	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la vía principal, calle C, calle entre las manzanas K y L, y calle entre las manzanas M, N y O del asentamiento humano la Estrella 2da etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	3,610	75,142	4.80	52.81	48.01
2222811	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Sausipata del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	4,275	75,142	5.69	52.81	47.12
	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle siete mascarones y prolongación calle Quiscapata del Casco Urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas					

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2222830	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal del jirón 28 de julio y pasajes 1 y 2 de la A.P.V. Kantoc, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	324	75,142	0.43	52.81	52.38
2222910	Mejoramiento de la vías vehiculares y peatonales del Jirón Lima, Jiron Echenique, calle F (Psje Ramon Castilla) y calle 10 (Calle Ramon Castilla) de la Urb. Amadeo Repeto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	911	75,142	1.21	52.81	51.60
2223110	Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales de la calle San José del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,077	75,142	1.43	52.81	51.38
2225629	Mejoramiento integral de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Quiscapata y Carmen bajo del centro histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	4,075	75,142	5.42	52.81	47.39
2249711	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en el puente Santiago, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	5,191	75,142	6.91	52.81	45.90
2271441	Creación del servicio de transitabilidad peatonal en el pasaje 34 de la APV. Kantoc, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,250	75,142	1.66	52.81	51.15

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2293475	Rehabilitación de los conductos de evacuación de aguas pluviales en la zona urbana, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,840	75,142	3.78	52.81	49.03
2296728	Mejoramiento del servicio de tránsito vehicular y peatonal en las vías de la urb. Roccapata Erapata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,292	75,142	3.05	52.81	49.76
2166019	Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales del pueblo joven Belenpampa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	3,823	75,142	5.09	52.81	47.72
2175262	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano del Jr. 21 de mayo (calle Belepampa) del PP.JJ. Belepampa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	6,334	75,142	8.43	52.81	44.38
2175283	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles los Ángeles y Lanlacuyoc del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,320	75,142	1.76	52.81	51.05
2175284	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 11 calles en los comités 1 y 2 del AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,542	75,142	2.05	52.81	50.76

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante	
2175285		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 13 calles en los comités 3 y 4 del AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,793	75,142	2.39	52.81	50.42
2175288		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal del Jirón Olaya y calle alameda Olaya de la Urbanización Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	459	75,142	0.61	52.81	52.20
2178787		Mejoramiento de acceso vehicular y peatonal del Jr los Libertadores del AA.HH. la Estrella I, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	315	75,142	0.42	52.81	52.39
2178901		Mejoramiento de canalización en el PP.JJ. Manco Ccápac comité 3 y 4, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	650	75,142	0.87	52.81	51.94
2181474		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano de la vía principal entre las manzanas L, M, N, G1, O, F y E de la APV. Virgen Concepción, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,058	75,142	2.74	52.81	50.07
2183403		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle principal en la APV José María Arguedas, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,776	75,142	3.69	52.81	49.12

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2183404	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre las manzanas E, EE, Ñ, NN de la cooperativa de vivienda zarzuela alta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	981	75,142	1.31	52.81	51.50
2185883	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Miguel Grau de la Cooperativa Franciso Bolognesi, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	19,820	75,142	26.38	52.81	26.43
2185884	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en las calles Corilaso y Miraflores de la APV el Solar, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	585	75,142	0.78	52.81	52.03
2187105	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle 3 (Inca Wiracocha) y calle S/N entre el comité I del PP.JJ. Construcción Civil y la APV. Amauta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	849	75,142	1.13	52.81	51.68
2191797	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle sin nombre entre el PP.JJ. Construcción Civil (manzanas K, L, Q) y la quebrada de Puquin, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,291	75,142	1.72	52.81	51.09

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2196112	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Confraternidad y pasajes 1 y 2 de la manzana e de la APV Dignidad Nacional, distrito de Santiago - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	621	75,142	0.83	52.81	51.98
2200160	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Sargento Lorens en la Cooperativa de Vivienda Francisco Bolognesi, distrito de Santiago - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	459	75,142	0.61	52.81	52.20
2222800	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Jorge Ochoa y pasaje sin nombre del casco urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,319	75,142	3.09	52.81	49.72
2222817	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Inca y Lima del Casco Urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,648	75,142	2.19	52.81	50.62
2222822	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Tres Marías, Celestino Gamarra y prolongación Tres Marías de la Urb. Pucutupampa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	4,279	75,142	5.69	52.81	47.12

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante	
2320624		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle I de la APV. Villa las Palmeras del distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	850	75,142	1.13	52.81	51.68
2096476		Construcción de accesos vehicular y peatonal a las APVs las Américas, Villa Guadalupe, Erapata y Víctor Raúl Haya de la Torre, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	4,000	75,142	5.32	52.81	47.49
2122778		Construcción del puente carrozable de acceso a la comunidad c. Ancaschaca, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	420	75,142	0.56	52.81	52.25
2154804		Mejoramiento de accesos vehiculares y peatonales de la calle Huayracalle, Jiron José Manuel Vera y Psje. sin nombre entre las manzanas B y C de la Urb. Rocopata Uscamayta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	604	75,142	0.80	52.81	52.01
2155682		Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales en la calle y Jirón Santiago en la APV. Manahuañoncca I etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,376	75,142	1.83	52.81	50.98
2160509		Creación de acceso vehicular en la Av. Teodosio Serrudo del APV Abelardo Ugarte, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	3,153	75,142	4.20	52.81	48.61

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante	
2178770		Mejoramiento de acceso peatonal entre las manzanas E y D en el AA. HH Hermanos Ayar, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	294	75,142	0.39	52.81	52.42
2178781		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle Ramón Castilla de la Coop. de Vivienda Zarzuela Alta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	472	75,142	0.63	52.81	52.18
2178786		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle s/n entre la APV Virgen Concepción y APV. la Pradera, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	400	75,142	0.53	52.81	52.28
2184889		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle s/n entre las APVs. Primero de diciembre (manzana E), la Pradera (manzanas K, J) y Hermanos Ayar (manzana B), distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	3,401	75,142	4.53	52.81	48.28
2200157		Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de las calles s/n entre las manzanas I, B y K de las APVs Pradera I, Pradera II y Virgen Concepción, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,159	75,142	1.54	52.81	51.27

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2242920	Mejoramiento del acceso vial y Construcción de pontones entre la vía principal y la I.E. de la comunidad campesina de Checopercca, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,127	75,142	2.83	52.81	49.98
2397732	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Túpac Amaru y manzanas AA y Z, de la Av. Libertad, en la Coop. Viv. Zarzuela alta, centro poblado de Santiago - distrito de Santiago - provincia de Cusco - Región Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,037	75,142	2.71	52.81	50.10
2073112	Mejoramiento de la vía principal Barrio de Dios PP.JJ. Barrio de Dios, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	1,020	75,142	1.36	52.81	51.45
2103438	Mejoramiento de pistas y veredas de la calle principal de la Comunidad Campesina de Occopata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	855	75,142	1.14	52.81	51.67
2153072	Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales en las calles 4, 5 C, E y calle sin nombre en el PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	3,575	75,142	4.76	52.81	48.05
2153073	Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales en las calles 13 de noviembre los Rosales, los Geranios y los Claveles en la APV la Pradera, distrito de	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	880	75,142	1.17	52.81	51.64

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2154803	Santiago - Cusco - Cusco Mejoramiento de las vías peatonales y vehiculares de las calles B, C, D del AA.HH. La Estrella I etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	604	75,142	0.80	52.81	52.01
2155248	Mejoramiento de vías vehiculares de las calles 3, 12 y 16 en AA.HH. Luís Vallejo Santoni, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	305	75,142	0.41	52.81	52.40
2158553	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular de la calle la Paz en el PP.JJ. Viva el Perú I etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,261	75,142	3.01	52.81	49.80
2166014	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Alfonso Ugarte en la Urb. Amadeo Repeto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	594	75,142	0.79	52.81	52.02
2167730	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Baltazar Zegarra y pasaje Otilia Ramos del centro histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	3,453	75,142	4.60	52.81	48.21
2175278	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Sacristanniyoc entre la Av. Antonio Lorena y la calle 7 Mascarones, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	12,011	75,142	15.98	52.81	36.83

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante	
2178556		Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de la calle los Manantiales y calle Arco Iris en la APV 1° de diciembre, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	N° de personas	1,115	75,142	1.48	52.81	51.33
2178763		Mejoramiento del acceso peatonal entre el PP.JJ. Viva el Perú y PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	157	75,142	0.21	52.81	52.60
2178769		Mejoramiento del acceso peatonal entre el PP.JJ. Chocco y PP.JJ. Ttiobamba, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	157	75,142	0.21	52.81	52.60
2178780		Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal pasaje Kantoc de la Coop. Vivienda Francisco Bolognesi, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	400	75,142	0.53	52.81	52.28
2178783		Construcción del acceso vehicular y peatonal en la calle Jorge Ochoa Urb. Residencial Huacaro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	400	75,142	0.53	52.81	52.28
2178902		Construcción del acceso peatonal al PRONOI en el AA.HH. Hermanos Ayar, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	250	75,142	0.33	52.81	52.48

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2178905	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle entre la manzana M y N en la APV los Jardines, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	315	75,142	0.42	52.81	52.39
2183405	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle 9 de junio de la manzana A del AA.HH. La Estrella 1º etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	896	75,142	1.19	52.81	51.62
2184182	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre las APVs Virgen Concepción y Jardines, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,865	75,142	2.48	52.81	50.33
2187017	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Malampata, entre las calles Raquel y Rvdo Padre Manya de la zona de amortiguamiento del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	3,472	75,142	4.62	52.81	48.19
2187104	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la interconexión entre la calle Nº 10 y la Av la Unión del PP.JJ. Chocco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	378	75,142	0.50	52.81	52.31

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2200156	Mejoramiento y ampliación de trocha carrozable entre los sectores de Uyhuacpuncu y Tankarhuaco de la Comunidad campesina de Huamancharpa, distrit de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	243	75,142	0.32	52.81	52.49
2213116	Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales de las calles 2, 4, 8, 9, 10, 11, 13 Prolongación Av. Vallejo Santoni en el AA.HH. Luís Vallejo Santoni, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,310	75,142	1.74	52.81	51.07
2222819	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Kantoc y Mariano Melgar de la APV Kantoc, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	345	75,142	0.46	52.81	52.35
2242063	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. México de la Asociación de Vivienda Villa Guadalupe, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	829	75,142	1.10	52.81	51.71
2247597	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Raquel en la APV Pucutupampa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	372	75,142	0.50	52.81	52.31

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2404279	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal, en las manzanas L, J y C de la Av Atahuay en el AA.HH. Arahuay, Centro Poblado de Santiago, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Región Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,037	75,142	2.71	52.81	50.10
2413117	Mejoramiento y ampliación de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Trocha carrozable en las manzanas A, B, C y D APV las Palmeras de Barrio de Dios del distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	661	75,142	0.88	52.81	51.93
2453683	Creación del servicio de transitabilidad vehicular en la trocha carrozable de las C.C. de Ancaschaca - Checopuca al Sector Miskay (límite con Tantarcalla) distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Nº de personas	2,417	19,614	12.32	52.81	40.49
2111888	Construcción de escalinatas en la Asociación de Vivienda Alto Perú, APV Paraíso y APV Villa las Flores, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,281	75,142	1.70	52.81	51.11
2111892	Pavimentación Jr Miraflores de la APV Pradera, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a	Nº de personas	460	75,142	0.61	52.81	52.20

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
			través de vías urbanas						
2167734	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular. Peatonal y acondicionamiento urbano de la prolongación Pera del PP.JJ. Santiago, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	41,305	75,142	54.97	52.81	-2.16
2178907	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle S/N de la manzana F del PP.JJ. Primero de enero, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	6,483	75,142	8.63	52.81	44.18
2184890	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal del pasaje (calle Barranco) entre las manzanas C y las áreas de educación y recreación del APV Giraldo Ruiz Caro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,624	75,142	2.16	52.81	50.65
2398593	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Vallecito Huancaro de la Urb. Vallecito Huancaro, Centro Poblado Santiago - distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Región Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,037	75,142	2.71	52.81	50.10

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2468698	Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la Av. Alfonso Ugarte, Jr Sucre y Pasaje Juan Salvo del PP.JJ. Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	872	75,142	1.16	52.81	51.65
2472559	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y protección del riesgo de taludes de la vía entre las manzanas "A, B y H" del PP.JJ. Viva el Perú I etapa del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	207	75,142	0.28	52.81	52.53
2103603	Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales en las calles Choquequirao, tambomachay, Sacsayhuaman, Qoricancha e Intihuatana en AA.HH. Arahua, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,060	75,142	1.41	52.81	51.40
2103823	Mejoramiento del espacio público abierto entre la autopista Cusco - Abancay y Jr los Jardines de la APV Construcción Civil y Dignidad Nacional, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,134	75,142	2.84	52.81	49.97

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante		
2159527			Mejoramiento de la transitabilidad vehicular de las calles A, B y 1 y peatonal de las calles B y 1 en el APV Juan Espinoza Medrano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	1,323	75,142	1.76	52.81	51.05
2177493			Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Domingo Mejía y pasajes S/N de la Cooperativa de Vivienda Zarzuela Alta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	793	75,142	1.06	52.81	51.75
2187339			Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal de la vía principal entre la Av. Luís Vallejo Santoni y la I.E. Viva el Perú (F, G, H, I, J, L, LL) del PP.JJ. Viva el Perú, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	3,021	75,142	4.02	52.81	48.79
2197162			Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre la manzana K y la Av. Arahua del AA.HH. Arahua, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	2,879	75,142	3.83	52.81	48.98
2210519			Mejoramiento de la accesibilidad peatonal en el pasaje las Flores del PP.JJ. 1° de Enero, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	N° de personas	230	75,142	0.31	52.81	52.50

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2472576	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal de la prolongación Calle Barranco (entre manzanas "D" y "G") APV Ruiz Carro del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	806	75,142	1.07	52.81	51.74
2475468	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle N° 1 (Santo Tomás) del PP.JJ. Chocco de la Margen Derecha del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	897	75,142	1.19	52.81	51.62
2495591	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles G, H, I, II, J (Mz. G, H, I, II, J, K) del APV Virgen Concepción del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	513	75,142	0.68	52.81	52.13
2498152	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal de las calles B, D, C, H1, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y de la APV Virgen Concepción del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	3,882	75,142	5.17	52.81	47.64

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2522125	Creación del servicio de transitabilidad vial del camino vecinal entre los sectores, las Palmeras de Barrio de Dios, Víctor Raúl Haya de la Torre y Kuichiro de la Comunidad de Chocco, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,175	75,142	1.56	52.81	51.25
2503315	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular de la calle S/N entre el Jr Cusco y Jr Manahuañunca de la APV Villa Unión Huancaro del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	319	75,142	0.42	52.81	52.39
2510292	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Alfonso Ugarte y Miguel Grau del PP.JJ. General Ollanta distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	572	75,142	0.76	52.81	52.05
2530944	Creación del servicio de movilidad urbana en las APVs el Solar y Qosqo Kawarina distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	921	75,142	1.23	52.81	51.58

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2531471	Creación del servicio de movilidad urbana en las calles paruro y Acomayo de la APV Intiraymi y calle 1 entre las APVs Intiraymi y 7 de mayo del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	346	75,142	0.46	52.81	52.35
2075510	Mejoramiento de pistas y veredas de la calle tres de mayo de la APV Manahuayoncca primera etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	336	75,142	0.45	52.81	52.36
2141883	Mejoramiento del acceso peatonal en el pasaje Carlos Ugarte y calle S/N entre las APVs Dolorespata, ccoripata Sur y Urb. Primavera, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	636	75,142	0.85	52.81	51.96
2162909	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de las manzanas A, B, C, D de la APV Villa Paccarectambo, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	431	75,142	0.57	52.81	52.24
2166285	Mejoramiento de pistas y veredas en la calle Integración del PP.JJ. Manco Ccápac - Viva el Perú, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	383	75,142	0.51	52.81	52.30

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante		
2167929			Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Santiago, Tambopata y Patacalles del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,441	75,142	1.92	52.81	50.89
2167931			Mejoramiento integral de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Qoquimbo del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,203	75,142	1.60	52.81	51.21
2187523			Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de las calles en la APV Villa Guadalupe, distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	1,139	75,142	1.52	52.81	51.29
2470836			Creación del servicio de transitabilidad peatonal de acceso a la Av. Fortunato L. Herrera (Intersección Av. Teodosio Serrudo) APV Abelardo Ugarte del distrito de Santiago - Cusco - Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	812	75,142	1.08	52.81	51.73
2500449			Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y de la calle sin nombre entre la avenida Mariano Melgar y calle Tomasa Tito, manzana N y T PP.JJ. General Ollanta, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	411	75,142	0.55	52.81	52.26

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2533762	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en las vías locales de calle S/N entre el área libre y Mz H y la calle S/N entre Mz "SS" y "JJ" de la Urb. Zarzuela Alta distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	840	75,142	1.12	52.81	51.69
2538026	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en la Av. la Paz y vías transversales entre las APVs Dignidad Nacional y San Antonio distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	2,990	75,142	3.98	52.81	48.83
2542839	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en la Libertad entre las manzanas (BB-NN) de la urbanización Zarzuela distrito de Santiago - provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	595	75,142	0.79	52.81	52.02
2544143	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en la avenida Alfonso Ugarte (manzanas I-NN) y Pasaje Velasco Astete de la Urbanización Zarzuela, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	822	75,142	1.09	52.81	51.72

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2545463	Creación del servicio de movilidad urbana en las vías locales de los pasajes Canchis, Santo Tomás y Quispicanchis del PP.JJ. Chocco, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	572	75,142	0.76	52.81	52.05
2547635	Creación del servicio de movilidad urbana en las vías locales de la calle 9 de diciembre de la APV Villa Suiza del sector de Manahuañunca I etapa distrito de Santiago, Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	141	75,142	0.19	52.81	52.62
2551946	Creación del servicio de movilidad urbana en las vías locales de los pasajes vallecito, Dos Angelitos, Tairo, Tupay, Cala, Claveles, Miraflores, Puma, Auca, Manantiales, Paruro, Quintana, Kántu, Kcompichayoc, Kcompi, Descanso de la APV Nihuapampa, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	950	75,142	1.26	52.81	51.55

C.U.I.	Año Proyectos	Servicio público en brecha	Indicador de brecha de acceso a servicio	Unidad de medida	Contribución de cierre de brechas (Unid)	Total, de medida (Unid)	Contribución de cierre de brechas	Brecha existente 2022	Brecha restante
2552665	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en vías locales de la calle José Olaya, San Antonio y Dignidad Nacional del PP.JJ. Construcción Civil distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	303	75,142	0.40	52.81	52.41
2554700	Creación del servicio de movilidad urbana del pasaje S/N entre manzanas "E" "D" y "B" "C" del PP.JJ. Primero de enero del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco	Servicio de transitabilidad interurbana	Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas	Nº de personas	209	75,142	0.28	52.81	52.53

Nota: Elaboración propia, en base a diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o acceso a servicios-PMI - 2024.

En la Tabla 23, se muestra el comportamiento de los indicadores de los proyectos ejecutados en la función Transporte en el período 2015-2022 en el distrito de Santiago, destinados a reducir el % de población sin acceso adecuado a servicios de movilidad urbana y rural.

La brecha inicial al año 2022 era del 52.81%, y la contribución de los proyectos ejecutados al cierre de esta brecha, variaron entre el 0.09% y 54.97%, destacando los proyectos con CUI 2047080 con una contribución del 72.97%, el cual no solo cerraría la brecha existente, sino que generaría un excedente (-20.16%). La mayoría de los proyectos permitieron una contribución, entre 0.5% y 5%, con una media aproximada del 2.5%, lo que indica beneficiadas, con un total de 75,142 personas afectadas por la brecha, y cada proyecto contribuyó a un grupo de beneficiarios, desde 66 hasta 69144 (este último valor atípico corresponde al proyecto 2047080). que, individualmente, su

impacto fue limitado, pero en conjunto contribuyeron significativamente en el avance para el cierre de la brecha en esta función.

Otro grupo importante de proyectos varían respecto a su contribución, con indicadores superiores al 44.18%.

5.3. Resultados según Objetivos de la investigación

En este ítem realizamos al análisis del objetivo de investigación, para ello, se empleó un diseño metodológico cuantitativo–descriptivo basado en la revisión sistemática de información presupuestaria proveniente del MEF, específicamente del presupuesto institucional modificado (PIM) y del monto devengado anual. A partir de lo cual se estableció un tratamiento longitudinal que permitió identificar variaciones interanuales, comportamientos acumulados y tendencias por función. El enfoque analítico consideró indicadores porcentuales de ejecución (Devengado/PIM), permitiendo comparar el desempeño entre funciones y detectar brechas en la utilización de recursos públicos. Asimismo, se aplicó un análisis interpretativo orientado a vincular el comportamiento presupuestal con la continuidad de proyectos, la capacidad de gestión y la priorización institucional del gasto público local.

5.3.1. Resultados del objetivo general

En lo que respecta a los resultados inferenciales, se obtuvo data de las variables ejecución presupuestaria (dimensiones programación y ejecución presupuestaria) y cierre de brechas, acumulada de la inversión disponible en el formato 12-B, disponible en el aplicativo del Sistema de Seguimiento de Inversiones (MEF, 2025), por proyecto. Posteriormente haciendo uso del programa SPSS versión 25 se realizaron las pruebas de normalidad para determinar la técnica

estadística conveniente. Para posteriormente, y conforme a los resultados obtenidos aplicar el coeficiente de correlación.

5.3.1.1. Prueba de normalidad

Tabla 24

Prueba de normalidad

Distrito		Pruebas de normalidad					
		Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
		Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Santiago	Ejecución presupuestal	,394	184	,000	,263	184	,000
	Cierre de brechas (%)	,358	184	,000	,306	184	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Los resultados obtenidos en la prueba de normalidad para las variables "Ejecución presupuestal" y "Cierre de brechas", se aplicaron para una muestra de 184 casos.

Para la variable "Ejecución presupuestal", los resultados muestran que el estadístico Kolmogorov-Smirnov arroja un valor de significancia que, en primera instancia, sugeriría que no existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula de normalidad; es decir, según esta prueba, los datos podrían ajustarse a una distribución normal. Sin embargo, al aplicar la prueba de Shapiro-Wilk, que es reconocida en la literatura estadística como la más adecuada y precisa para muestras relativamente pequeñas y medianas (generalmente recomendada para $n > 50$), se obtiene un valor de $p = 0.000$. Este resultado indica una clara desviación respecto al comportamiento esperado bajo una distribución normal, lo que obliga a rechazar la normalidad para esta variable. Aunque las dos pruebas ofrecen resultados contradictorios, es fundamental considerar que Shapiro-Wilk posee mayor potencia estadística en muestras como la presente ($n = 184$), por lo que su

resultado debe tomarse como el criterio principal. En consecuencia, se concluye que la variable “Ejecución presupuestal” no sigue una distribución normal, a pesar de lo que inicialmente podría sugerir Kolmogorov-Smirnov.

En el caso de la variable “Cierre de brechas”, los resultados de ambas pruebas van en la misma dirección. Tanto Kolmogorov-Smirnov como Shapiro-Wilk muestran valores de significancia iguales a 0.000, es decir, muy por debajo del valor de 0.05. Esta coincidencia refuerza la robustez del hallazgo: se rechaza la hipótesis nula de normalidad en ambas pruebas, indicando que la variable presenta una distribución claramente no normal. Este comportamiento sugiere la posible presencia de asimetrías, curtosis elevada, valores extremos o una forma de distribución que no corresponde a la campana de Gauss.

En síntesis, se determina que ambas variables analizadas no presentan una distribución normal, por lo cual, se deberán utilizar métodos estadísticos no paramétricos (correlación de Spearman), para garantizar la validez de los resultados y la rigurosidad científica del estudio.

5.3.1.2. Cálculo del coeficiente de correlación de Spearman

Tabla 25

Correlación de Spearman

Distrito			Brecha restante (%)	Ejecución presupuestaria (%)
Santiago	Cierre de brechas	Coefficiente de correlación	1,000	,419**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	184	184
	Ejecución presupuestaria	Coefficiente de correlación	,419	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	184	184

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

El coeficiente Rho de Spearman nos muestra un índice de 0,419, que indica una correlación positiva moderada entre las variables Ejecución presupuestaria y Cierre de brechas, es decir, conforme aumenta la ejecución presupuestal, también aumenta la brecha restante. Este resultado revela una ineficiencia estructural en el uso del presupuesto, ya que la mayor ejecución no se traduce en avances en la reducción de brechas, sino que estas persisten o incluso se incrementan.

El valor de $p = 0.000$ ($< a 0.01$) indica que una correlación estadísticamente significativa al 1% de confianza. En términos simples, hay suficiente evidencia estadística para afirmar que existe una relación real entre las dos variables.

Este resultado revela una ineficiencia estructural en el uso del presupuesto, ya que la mayor ejecución no se traduce en avances en la reducción de brechas, sino que estas persisten o incluso se incrementan. El comportamiento identificado sugiere que la programación presupuestaria y la priorización de proyectos no han estado adecuadamente alineadas con las necesidades territoriales, generando inversiones que no logran mejorar los indicadores de acceso, cobertura o calidad de los servicios analizados. Asimismo, la dispersión de los recursos - concentrados principalmente en transporte y con escasa asignación en salud y saneamiento - contribuyen a explicar por qué la ejecución no produce los impactos esperados.

En conjunto, los resultados del objetivo general demuestran que existe relación entre las variables, pero dicha relación no contribuye al cierre efectivo de brechas, evidenciando debilidades en la gestión, planificación multianual y articulación de los proyectos de inversión pública en el distrito de Santiago.

5.3.2. Resultados de los objetivos específicos

5.3.2.1. Resultados para el objetivo específico 1

La evolución de la ejecución presupuestal en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago durante el periodo 2015–2022”, muestra cifras donde no ha mostrado una evolución de manera homogénea, habiéndose evidenciado dinámicas diferenciadas que permiten explicar la eficiencia y capacidad operativa de la municipalidad distrital de Santiago.

Tabla 26

Evolución de la ejecución presupuestaria a nivel de devengado, por año y función del distrito de Santiago, período 2015-2022.

Año	PIM	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Acumulado
Función		Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	Devengado	
Salud	600,882	164,795	154,486	-	-	-	-	-	44,738	364,019
Devengado/PIM	0.23%	45.27%	42.44%	-	-	-	-	-	12.29%	0.02%
Educación	63,260,498	1,837,817	728,378	190,248	3,933	3,506,933	6,721,654	11,462,072	16,009,045	40,460,080
Devengado/PIM	24.16%	4.54%	1.80%	0.47%	0.01%	8.67%	16.61%	28.33%	39.57%	33.47%
Saneamiento	16,790,027	2,406,725	436,044	932,685	498,425	1,743,424	3,168,450	1,803,760	644,892	11,634,404
Devengado/PIM	6.41%	20.69%	3.75%	8.02%	4.28%	14.99%	27.23%	15.50%	5.54%	100.00%
Transporte	147,961,440	16,152,263	11,079,593	13,570,096	10,408,537	11,969,139	15,141,479	12,743,645	15,076,423	106,141,174
Devengado/PIM	56.52%	15.22%	10.44%	12.78%	9.81%	11.28%	14.27%	12.01%	14.20%	60.19%
Orden y Seguridad	33,194,983	677,829	817,606	20,927,721	3,847,182	0	1,128,518	20,548	0	27,419,403
Devengado/PIM	12.68%	2.47%	2.98%	76.32%	14.03%		4.12%	0.07%		3.26%
Total	261,807,829	21,239,429	13,216,107	35,620,750	14,758,076	17,219,495	26,160,101	26,030,025	31,775,097	186,019,080
Devengado/PIM		11.42%	7.10%	19.15%	7.93%	9.26%	14.06%	13.99%	17.08%	

Nota: Elaboración propia, en base a Consulta Amigable del MEF, 2015-2022.

Es así que, en el caso de la función Salud, pese a contar con un PIM acumulado de S/ 591,298, la función registra una ejecución prácticamente nula a lo largo del período, con actividad solo en 2022 equivalente a S/ 44,738, lo que representa un 0.02 % del total asignado. Este resultado evidencia limitaciones estructurales en la programación y ejecución de proyectos sanitarios.

En la función Educación se presentó un mayor dinamismo, con un total devengado acumulado de S/ 71,231,428 (33.47 % del PIM), aunque con fluctuaciones relevantes: ejecución mínima en 2018 (0.01 %), aumento progresivo en 2019–2022 (11.49 % a 25.38 %) y descensos en 2023–2024 (9.42 % y 6.46 %), evidenciando dependencia de proyectos específicos y vulnerabilidad ante interrupciones o reprogramaciones.

La función Saneamiento, con un PIM de S/ 14 millones, exhibe un comportamiento altamente volátil: 7.68 % en 2018, caída a 0.92 % en 2019, incremento importante el año 2020 (46.43 %), luego una caída el año 2021 (27.32 %) y valores decrecientes en 2022–2024 (9.94 %, 2.38 % y 5.33 %). Esta irregularidad sugiere que la ejecución depende de obras puntuales, con poca continuidad anual.

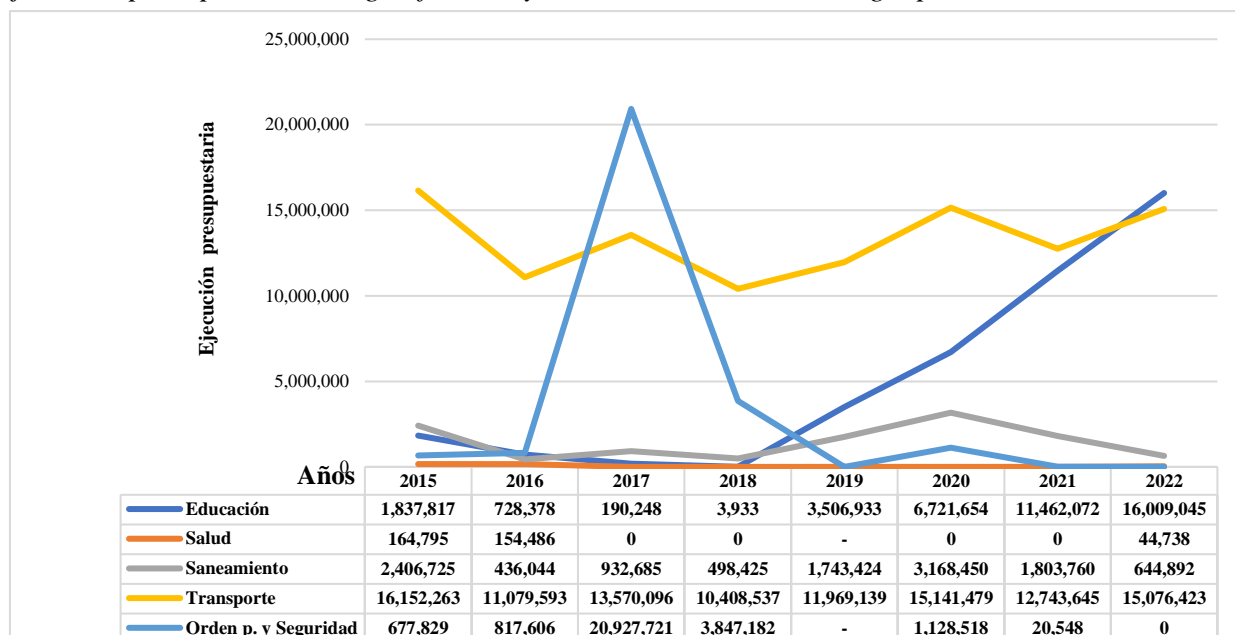
La función Transporte se posiciona como la de mejor desempeño, registrando un acumulado de S/ 128,088,598 (60.19 %), con tendencia creciente en los últimos años (15.67 %, 20.94 % y 26.24 % entre 2022–2024), lo que evidencia eficiencia ejecutora, mayor priorización y permanencia de proyectos de infraestructura vial.

Finalmente, la función Orden pública y seguridad muestra un comportamiento inestable, con niveles de ejecución altos el año 2017 (76.32 %), pero niveles bajos en los 2015, 2016, 2020, 2021 (2.47 %, 2.98%, 4.12% y 0.07 % respectivamente), reflejando baja continuidad operativa y limitada capacidad institucional para gestionar este tipo de gasto.

En términos globales, la evolución total del presupuesto ejecutado - que asciende de S/ 168.01 millones en el periodo 2015-2022 - evidencia un fortalecimiento progresivo de la capacidad de ejecución municipal, aunque afectado por caídas puntuales debido a restricciones administrativas y cambios en la priorización del gasto público.

Figura 8

Ejecución presupuestaria, según función y año del distrito de Santiago, período 2015-2022.



Nota: Elaboración propia, en base a Consulta Amigable del MEF, 2015-2022.

5.3.2.2. Resultados para el objetivo específico 2

La evolución del cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022”, muestra resultados de avances diferenciados por función.

En la función salud, parte con una brecha del 30.77% al año 2022, con la intervención en solo dos proyectos (CUI 2083644 y 2102982) y un índice de contribución de 14.55% y 24.55% respectivamente, alcanzando una contribución total del 30.77%, quedando un 16.22% y 6.22% respectivamente de brecha por cerrar.

En la función Educación se presenta una situación diferente, donde proyectos como la I.E. N.º 50006 Jorge L. Navarrete, consideró una brecha con capacidad instalada del 100%, habiendo logrado realizar un aporte del 4.34% en el cierre de brechas. En la misma línea proyectos también

fueron destacados los proyectos ejecutados, como el de la I.E. N.º 50941 con un aporte al cierre del IB del 4.01% (promedio) quedando pendiente un 97.24%; y el proyecto de la I.E. N.º 50041 con un aporte al cierre del IB del 0.67% quedando pendiente un 99.33%. En general, los proyectos en esta función lograron una contribución al IB del 2.73%.

La función Saneamiento, alcanzó un avance limitado: en agua potable rural, se consideró una brecha inicial del 7.69%; y habiéndose ejecutado proyectos como el de Occopata con CUI 2185871, logró una contribución del 6.70% al cierre de brechas en esta función; situación que solo permitió contribuir al cierre de brechas global en un 0.99%. Situación contraria se presentó con los proyectos ejecutados en la zona urbana del distrito, tal es el caso del proyecto de continuidad del servicio de agua potable inició con una brecha del 34.38% (CUI 2191799), logrando un IB del 1.52% de aporte, dejando una brecha del 32.86%. En conjunto, en saneamiento básico urbano (alcantarillado), con una brecha inicial de 9.15%, y la ejecución de proyectos lograron contribuir con índices de 0.21% hasta 5.4%. Como es el caso del proyecto con CUI 2160443, que aportó al cierre del IB con un 5.40%, dejando una brecha del 3.75%.

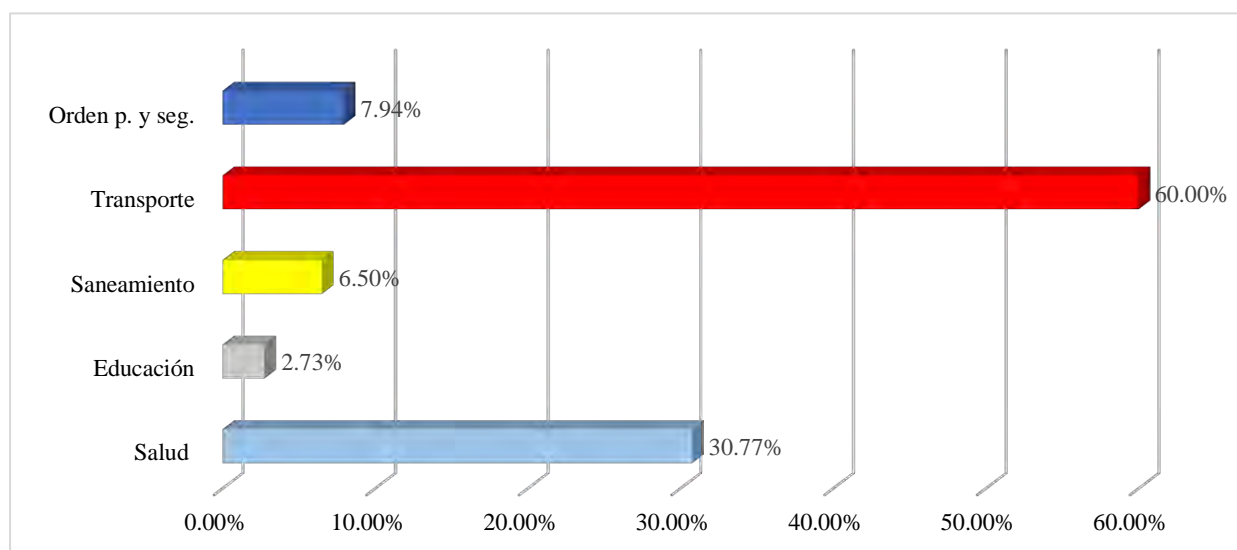
Análisis aparte merece la función transporte, que fue el sector con mayor volumen de inversión y cobertura. Al inicio del período de análisis se considera una brecha del 52.81% en la red vial vecinal no pavimentada. Al cual contribuyeron en el cierre de brechas proyectos con CUI 2345282 (32.58%), y otros como el mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano de la prolongación Pera con CUI 2167734 que superaron el 54.97%, lo cual paradójicamente genera una brecha final negativa de -2.16%. En total, sumando las 117 intervenciones, se alcanzan porcentajes acumulados de hasta 60% de cobertura estimada, aunque la brecha promedio por cerrar es cercano al 48%. Este sector destaca por su alta dispersión

(impactos que van desde 0.09% hasta 32%), lo cual refleja tanto diversidad territorial como fragmentación de objetivos.

La función Orden público y seguridad presentan niveles de contribución muy diferenciados al cierre de brechas. Las intervenciones en protección ribereña (CUI 2073511 y 2181144) aportan apenas 0.61% y 2.94%, respectivamente, revelando un impacto mínimo frente a brechas superiores al 87%. En contraste, los proyectos vinculados a servicios de seguridad ciudadana muestran mayor efectividad: el CUI 2254000 alcanza un 3.21%, mientras que el proyecto de rondas campesinas (CUI 2259340) logra un 12.67% de contribución. El proyecto más significativo es el de fortalecimiento del serenazgo (CUI 2261099), que registra un aporte del 92.86%, reduciendo la brecha al punto de generar un valor final negativo, lo cual evidencia una sobresaturación de la capacidad instalada. En conjunto, la función muestra intervenciones heterogéneas, con aportes que van desde muy bajos hasta excepcionalmente altos, dependiendo del tipo de servicio intervenido.

Figura 9

Contribución al cierre de brechas, en las funciones de educación, salud, saneamiento, transporte y orden público y seguridad, Santiago 2015-2022.



Nota: Elaboración propia, en base a Consulta Amigable del MEF, 2015-2022.

En resumen, la evolución de la variable cierre de brechas fue diferenciado: alta en algunos proyectos rurales de agua, media en saneamiento urbano, y baja en educación e infraestructura vial. Con una mejora promedio por proyecto que supera el 5%, lo que confirma la necesidad de programar y ejecutar proyectos integrados y una mayor precisión en la medición de impacto.

5.3.2.3. Resultados para el objetivo específico 3

Las diferencias entre la evolución de la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022”, se muestra de la siguiente manera:

La evolución fue sostenida en la ejecución presupuestaria con un crecimiento importante, que pasó de S/ 13.2 millones en el año 2015 a S/ 31.8 millones en el año 2022, refleja un incremento total del 41.5%, permitiendo responder con una mayor eficiencia a las demandas locales; resaltando también el contexto de postpandemia inmerso en el período de análisis, y un período de recuperación importante a partir del año 2022.

Al analizar la distribución funcional del gasto y su relación con el cierre de brechas en el distrito, los resultados mostraron que en la función Transporte concentró el mayor porcentaje del presupuesto (57.06%), para la ejecución de proyectos de infraestructura vial y en la mejora de la transitabilidad urbana y rural.

Pero esta situación en inversión de infraestructura vial contrasta con los resultados obtenidos en funciones fundamentales para el bienestar humano, como Salud (0.20%) y Saneamiento (6.25%), cuya ejecución ha sido intermitente.

En el caso de la función Salud, los dos proyectos que mostraron ejecución apenas recibieron una programación acumulada de S/ 44,738 frente a un monto total de inversión (MTI) superior a

los S/ 4.7 millones, sin registrar ejecución durante cinco de los ocho años analizados. Esto podría representar un retroceso, aún más si tenemos en consideración el contexto sanitario post-COVID-19, y revela una brecha persistente en el acceso a servicios de salud básica, especialmente en zonas vulnerables.

En la función de Saneamiento, si bien algunos proyectos como el de la Comunidad Campesina de Occopata (CUI 2185871) lograron avances importantes, la mayoría de las intervenciones programadas no superaron el 1% del MTI, lo que mostraría una gestión fragmentada e ineficiente, reduciendo el impacto de estas inversiones en la mejora de la calidad de vida. También es de resaltar que más de 10 proyectos en esta función presentaron ejecuciones bajas, situación que contribuye en la reducción de brechas en el acceso a agua potable y alcantarillado.

En la función Educación (21.75% del presupuesto de inversión), también alcanzó una ejecución irregular y concentrada. Algunos proyectos como la I.E. Cecilia Túpac Amaru (CUI 2311643) y la I.E. 50041 en Ccoyllorpuquio presentan niveles aceptables de programación y ejecución; sin embargo, otros proyectos alcanzaron avances simbólicos, incluso por debajo del 1%, como es el caso del proyecto de la I.E. Jorge Luis Navarrete (CUI 2141338) o el de la I.E. Gran Mariscal Andrés A. Cáceres (CUI 2108871). Esta situación indica una brecha significativa en la infraestructura educativa, tanto en cobertura como en condiciones físicas, lo que podría afectar directamente el logro de aprendizajes y la equidad educativa en el distrito.

En suma, si bien se ha mostrado avances significativos en términos de ejecución presupuestaria y dinamismo en infraestructura vial, la distribución funcional del gasto revela una orientación desbalanceada que prioriza obras de vialidad sobre servicios esenciales como salud, saneamiento y educación, los cuales son fundamentales para el desarrollo humano.

Por tanto, para lograr un cierre de brechas más equitativo y sostenible, se requiere una reorientación de las prioridades presupuestarias, así como una mejora en la eficiencia de ejecución en sectores sociales, asegurando que las inversiones no solo respondan a la lógica de ejecución física, sino también a impactos sociales y territoriales medibles.

DISCUSIÓN

En la presente investigación, se analizó y determinó la relación entre las variables ejecución presupuestal y el cierre de brechas en el distrito de Santiago en el período 2015-2022.

Es así como, se halló que los niveles de ejecución presupuestal de los proyectos de inversión en las funciones de salud, saneamiento, educación, transporte y orden público y seguridad influyeron de manera positiva en el cierre de brechas, determinado por un coeficiente Rho de Spearman de índice igual a 0,419, significando una correlación positiva moderada. Es decir, a mayor nivel de ejecución, se da también un mayor nivel de cierre de brechas, aunque la relación no es fuerte; es respaldada por un valor de $p = 0.000$ (menor a 0.01) que determina una correlación estadísticamente significativa al 1% de nivel de confianza, que significa que hay suficiente evidencia estadística para afirmar que existe una relación real entre las dos variables. Este resultado guarda relación con la conclusión de Loaiza (2023), aunque la ejecución presupuestal puede mostrar incrementos en términos financieros, ello no garantiza un cierre efectivo de brechas, debido a deficiencias estructurales como la tardía programación de recursos, la ausencia de asignaciones en sectores críticos y debilidades técnicas en la gestión local, debido a deficiencias estructurales como la tardía programación de recursos, la ausencia de asignaciones en sectores críticos y debilidades técnicas en la gestión local.

La ejecución de gastos en proyectos de inversión en el período de análisis ha presentado una correlación positiva moderada y significativa, demostrando que, aunque no sea una relación fuerte, nos muestra que, a mayor ejecución presupuestaria, permitirá lograr un mayor cierre de brechas. Sin embargo, dado que la relación no es alta, se deduce que existen otros factores que influyen en el cierre de brechas. Este hallazgo es coincidente con el hallazgo de Almanza & Bolívar (2024), que concluyeron que en Inkawasi una alta ejecución financiera del 91.87%, y un bajo

avance físico del 51.38%, no significó una eficacia en el gasto; demostrando también que es necesario contar con una buena capacidad técnica y una estrategia adecuada.

El devengado total representa un 71.05% del PIM, indica una gestión presupuestal medianamente eficiente, donde las funciones de transporte y educación concentran la mayor parte del gasto ejecutado, lo que refleja una clara priorización de proyectos de infraestructura y capital humano. En cambio, las funciones de salud y orden y seguridad muestran ejecuciones esporádicas, evidenciando una baja priorización de este tipo de proyectos. La función saneamiento, ha tenido intervención media, con un 100% de ejecución del PIM, irregular comportamiento y falta de continuidad. Hallazgo que va en la línea de lo determinado por Apaza (2024), que evidenció una asignación ineficiente del gasto público en algunas municipalidades distritales Puno, donde se han destinado poco presupuesto a brechas prioritarias debido a desalineamientos entre necesidades reales y programación presupuestaria.

También Peña y Peralta (2024) evidenciaron que, en los distritos de Huayopata y Echarati, la ejecución presupuestal tampoco fue eficiente, pues, aunque se alcanzó un devengado cercano al 80%, ello no se tradujo en un cierre óptimo de brechas, especialmente en sectores como salud y transporte. Asimismo, reportan que en Huayopata no existe correlación significativa entre la ejecución presupuestal y la reducción de brechas, lo cual coincide con el comportamiento observado en Santiago, donde una mayor ejecución no implica necesariamente mayor impacto. En ambos casos, la asignación y el uso del presupuesto muestran limitaciones técnicas y estratégicas que reducen la efectividad del gasto público y explican la persistencia de brechas sectoriales.

En resumen, los resultados obtenidos están en línea con los hallazgos de Rosas (2022), de que todavía existe una disparidad entre la implementación del presupuesto y los resultados tangibles sobre la calidad del gasto público. Coincidiendo con los resultados obtenidos en el distrito

de Santiago, aun cuando el nivel de devengado promedio en inversión alcanza un 65.30% del PIM, esta ejecución no se traduce necesariamente en impactos significativos sobre las brechas, debido a deficiencias como la priorización inadecuada de funciones, la discontinuidad de proyectos y la baja capacidad técnica en sectores críticos como salud, orden y seguridad y saneamiento. Enfatizando Rosas que el gasto público mal planificado, sin evaluaciones, evidencia, ni articulado a las necesidades territoriales, genera resultados limitados, desconfianza ciudadana y persistencia de desigualdades; elementos que coinciden con el comportamiento en el distrito de Santiago, donde la distribución del presupuesto no se alinea con las brechas que priorizan el desarrollo humano.

Finalmente, realizamos la contrastación de los resultados obtenidos con el marco teórico, quedando de la siguiente manera:

Según la Teoría del Gasto Público, la intervención del estado es positiva cuando busca corregir fallas de mercado y ofrecer bienes públicos esenciales. Sin embargo, en la jurisdicción del distrito de Santiago, el gasto parece responder a un poco dinamismo administrativo que una mejora del bienestar social. Esta limitación también guarda relación con la Teoría Microeconómica de la Producción (Farrel), donde el gobierno local opera como una unidad productiva que convierte insumos financieros en servicios públicos. En este caso, la evidencia sugiere que no se está alcanzando la frontera de posibilidades de producción, ya que el aumento de insumos (presupuesto) no genera un incremento proporcional en los servicios (salud, educación y saneamiento).

Desde la perspectiva de la Teoría de la Nueva Gestión Pública, los resultados y hallazgos de la investigación indican que todavía hay un enfoque en las normas del gasto, ignorando la creación de valor público. Esto se guarda relación directa con la Teoría de Políticas Públicas, que establece que el éxito de una intervención depende de la relación entre el diseño de la agenda y su

implementación efectiva. Se observa también una ruptura en este ciclo, donde las políticas de inversión no se traducen en cambios estructurales para la población más vulnerable.

Finalmente, según la Teoría estructuralista del desarrollo y la Teoría del cambio estructural con igualdad, se promueve una transformación de la estructura productiva y social para superar el subdesarrollo. En contrario, la persistencia de brechas en el distrito de Santiago muestran que el crecimiento del gasto no ha sido equitativo. Al incorporar a este análisis la Teoría de la igualdad y el desarrollo sostenible, se concluye que la gestión pública local debe ir más allá de una visión a corto plazo. Una ejecución presupuestal efectiva, bajo este marco, no solo dinamizará la infraestructura física, sino también garantizará la igualdad de oportunidades y la sostenibilidad de los servicios básicos.

CONCLUSIONES

Primero: Se determina que existe una correlación positiva moderada, entre las variables ejecución presupuestal y cierre de brechas. Este resultado evidencia que un mayor nivel de devengado no garantiza una reducción efectiva de las brechas, lo que sugiere que hay factores como la calidad de la planificación, la pertinencia de los proyectos y la capacidad técnica de gestión que influyen en la efectividad del gasto público.

Segundo: La evolución de la ejecución presupuestal en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad ha mostrado un comportamiento con patrones diferenciados a lo largo del período analizado, con fluctuaciones en la capacidad de gasto y asignación de recursos por parte de la municipalidad distrital de Santiago.

Tercero: El cierre de brechas en las funciones examinadas, han determinado una reducción heterogénea, con algunos sectores como transporte y educación que alcanzaron niveles de eficiencia relativa más alta en la disminución de brechas, mientras que otras, funciones como salud, saneamiento y orden público y seguridad evidencian un aporte más limitado.

Cuarto: Al analizar las diferencias entre la evolución de la ejecución presupuestal y el cierre de brechas, se evidencia que no toda inversión ejecutada se traduce de manera proporcional en el cierre de brechas. Esto sugiere que, además de la cuantía del gasto, la calidad, la eficiencia en la gestión de proyectos y la pertinencia de las intervenciones son cruciales para lograr un impacto tangible en la vida de los ciudadanos. Tal como señalan Apaza (2024), Peña y Peralta (2024) y Rosas (2022), la desconexión entre necesidades

territoriales y programación presupuestaria, así como la débil capacidad operativa de las entidades locales, limita el impacto del gasto público en la reducción de desigualdades.

Quinto: La significancia estadística de la correlación positiva moderada confirma que la inversión pública, encausada a través de la ejecución presupuestal, es un componente indispensable para el desarrollo social y la mejora de los servicios públicos. No obstante, la relación (Rho de Spearman de 0,419), hace necesario la mejora de los mecanismos de planificación, seguimiento y evaluación que aseguren que cada sol invertido se traduzca en el máximo bienestar para la población.

Sexto: Los hallazgos de la investigación evidencian que la problemática no está únicamente en el nivel de ejecución financiera, sino en cómo, dónde y con qué criterios se ejecuta el presupuesto. Por ello, avanzar hacia una gestión pública más técnica, transparente y orientada a resultados es esencial para el cierre de brechas y asegurar un uso eficiente de los recursos públicos en el distrito de Santiago.

RECOMENDACIONES

Primero: Para la Alta dirección (Alcaldía y Gerencia municipal), reorientar la programación presupuestal hacia funciones con brechas críticas, esto luego de haberse evidenciado que la ejecución de gasto en inversión se ha concentrado en transporte y educación, mientras que salud y orden público y seguridad reciben poca atención. Debiéndose reajustar la priorización del gasto, incorporando diagnósticos actualizados por función que permitan asignar recursos de manera proporcional a la magnitud de las brechas pendientes en el distrito de Santiago.

Segundo: Para la Gerencia de Planeamiento y presupuesto, fortalecer la calidad del gasto mediante una planificación multianual articulada al cierre de brechas, al haberse encontrado una correlación moderada entre ejecución presupuestal y cierre de brechas; debiéndose implementar una programación multianual más sólida, basada en metas de resultado, continuidad de inversiones y selección de proyectos estratégicos que realmente impacten en los indicadores sociales y de infraestructura.

Tercero: Para la Gerencia de infraestructura, crear mecanismos de seguimiento y monitoreo permanente de la ejecución por función, al haberse verificado una ejecución irregular en funciones como saneamiento y la escasa intervención en salud. Los mismos que permitan generar información para controles trimestrales, alertas tempranas y reuniones de seguimiento para la corrección de retrasos, reprogramación de actividades y aseguramiento en la ejecución oportuna de proyectos priorizados.

Cuarto: Para la Unidad formuladora y la Oficina de programación multianual de inversiones, desarrollar capacidades técnicas en formulación, evaluación y gestión de proyectos. Al

haberse verificado que la calidad del gasto influye más que el nivel de ejecución. Por ello, se recomienda fortalecer las capacidades del personal en formulación de proyectos, gestión contractual, análisis presupuestal y seguimiento de inversiones, para garantizar decisiones más técnicas y eficientes.

. **Quinto:** Para la Gerencia de planeamiento y presupuesto, garantizar la continuidad de los proyectos estratégicos y evitar su fragmentación, como respuesta a la evidencia de una tendencia irregular como en la función saneamiento y a la limitada incidencia en otras funciones; debiéndose implementar lineamientos institucionales para asegurar la continuidad, evitando paralizaciones, cambios de prioridades o sustituciones injustificadas que afecten el avance real en el cierre de brechas.

Sexto: Para la Gerencia municipal, Gerencia de planeamiento y presupuesto y la Gerencia de infraestructura, implementar evaluaciones ex post e indicadores de resultado para medir el impacto de la inversión pública, dado que el nivel de devengado no refleja avances proporcionales en brechas, se recomienda realizar evaluaciones de impacto y seguimiento post-ejecución, integrando indicadores de acceso, cobertura y calidad que permitan verificar si los proyectos ejecutados generan mejoras sostenibles en la vida de la población.

ANEXOS

MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	SUB-INDICADORES	FUENTE
	GENERAL						
¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?	Analizar y determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en el distrito de Santiago en el período 2018 - 2024.	La ejecución presupuestal tiene una relación positiva con el cierre de brechas del distrito de Santiago, durante el período 2015-2022.		Programación presupuestaria	Presupuesto programado en Salud	Presupuesto asignado a establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	
					Presupuesto programado en Saneamiento	Presupuesto asignado para el acceso al servicio de agua potable mediante la red o pileta públicas	
					Presupuesto programado en Educación	Presupuesto asignado al servicio de alcantarillado y otras formas de disposición sanitaria de excretas	
						Presupuesto asignado a instituciones educativas con el servicio de educación inicial	
						Presupuesto asignado a instituciones educativas con el servicio de educación primaria	
						Presupuesto asignado a instituciones educativas con el servicio de educación secundaria	
					Presupuesto programado en Transporte	Presupuesto programado en proyectos de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas	Consulta Amigable - MEF / Sistema de Administración Financiera - SIAF
					Presupuesto programado en Orden público y seguridad	Presupuesto programado en proyectos de caminos de herradura no intervenidos.	
						Presupuesto programado en unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas	
					Presupuesto programado en Salud	Presupuesto ejecutado en establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	
					Presupuesto programado en Saneamiento	Presupuesto ejecutado para acceder al servicio de agua potable mediante la red pública o pileta pública	
					Presupuesto programado en Educación	Presupuesto ejecutado para brindar el servicio de alcantarillado y otras formas de disposición sanitaria de excretas	
						Presupuesto ejecutado en locales de instituciones educativas con el servicio de educación inicial	
	ESPECÍFICOS						
¿Cuál ha sido la evolución de la ejecución presupuestal en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?	Describir la evolución de la ejecución presupuestal en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2018 - 2024.	La ejecución presupuestaria en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022, no ha sido eficiente.		Ejecución presupuestaria	Presupuesto programado en Salud	Presupuesto ejecutado en establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	
					Presupuesto programado en Saneamiento	Presupuesto ejecutado para acceder al servicio de agua potable mediante la red pública o pileta pública	
					Presupuesto programado en Educación	Presupuesto ejecutado para brindar el servicio de alcantarillado y otras formas de disposición sanitaria de excretas	
						Presupuesto ejecutado en locales de instituciones educativas con el servicio de educación inicial	

INDEPENDIENTE

**EJECUCION
PRESUPUESTAL**

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	SUB-INDICADORES	FUENTE
¿Cuál ha sido la evolución del cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022?	Describir la evolución del cierre de brechas en la función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2018 - 2024.	La contribución al cierre de brechas en las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2015-2022, ha mejorado.	DEPENDIENTE	CIERRE DE BRECHAS	Salud	<p>Presupuesto ejecutado en locales de instituciones educativas con el servicio de educación primaria</p> <p>Presupuesto ejecutado en locales de instituciones educativas con el servicio de educación secundaria</p> <p>Presupuesto ejecutado en proyectos de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas</p> <p>Presupuesto ejecutado en proyectos de caminos de herradura no intervenidos.</p> <p>Presupuesto ejecutado en unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas</p> <p>Porcentaje de nuevos establecimientos del primer nivel de atención por implementar</p> <p>Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</p> <p>Porcentaje de la población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable</p>	Programación Multianual de Inversiones (PMI) 2021 - 2023 / Sistema de seguimiento de inversiones (SSI) / PDC Distrito de Santiago / Diagnostico de brechas para PMI 2023 - 2026
					<p>Presupuesto programado en Transporte</p> <p>Presupuesto programado en Orden público y seguridad</p>	<p>Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio potable mediante red pública o pileta pública</p> <p>Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</p> <p>Porcentaje de la población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública</p> <p>Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable</p>	
¿Cuáles han sido las diferencias entre la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en la función	Determinar las diferencias entre la evolución de la ejecución presupuestal y el cierre de brechas en la	Existen diferencias entre la evolución de la ejecución presupuestaria y el cierre de brechas en		Educación	Calidad de servicio	<p>Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas</p> <p>Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación primaria en condiciones inadecuadas</p>	

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	SUB-INDICADORES	FUENTE
saneamiento, salud, educación, transporte y seguridad en el distrito de Santiago en el periodo 2015-2022?	función saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago en el período 2018 - 2024.	las funciones de saneamiento, salud, educación, transporte y orden público y seguridad en el distrito de Santiago, en el período 2018 - 2024.				<p>Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada</p> <p>Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel primaria respecto a la demanda potencial</p> <p>Porcentaje de instalaciones educativas que brindan el servicio de educación inicial en condiciones inadecuadas</p> <p>Porcentaje de personas no matriculadas en el nivel secundaria respecto a la demanda potencial</p> <p>Porcentaje de instituciones públicas en ciencia, tecnología e innovación tecnológica con capacidad inadecuada</p> <p>Porcentaje de la red vial vecinal no pavimentada en condiciones inadecuadas</p> <p>Porcentaje de la red de caminos de herradura no intervenido.</p> <p>Porcentaje de unidades de serenazgo municipal que operan en condiciones inadecuadas</p>	
				Transporte	Cobertura de servicio		
				Orden público y seguridad	Calidad de servicio		

Nota: Elaboración propia.

CÓDIGO ÚNICO DE INVERSIONES (CUI) Y DENOMINACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN POR FUNCIÓN

CUI y denominación de proyectos de inversión - Función Salud

CUI	Denominación
2083644	Mejoramiento de la prestación de los servicios de salud en el puesto de salud de Zarzuela Alta DIRESA - Cusco, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2102982	Mejoramiento de la prestación de los servicios de salud en el puesto de Choco - Red de servicios de salud Cusco Norte - DIRESA CUSCO, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.

CUI y denominación de proyectos de inversión - Función Educación

CUI	Denominación
2083259	Mejoramiento de infraestructura de la I.E. N° 50011 de la comunidad campesina de Ccachona, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2084518	Mejoramiento infraestructura Institución educativa N° 51006 Túpac Amaru. Distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2108871	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del nivel secundario en la I.E. Gran Mariscal Andrés Avelino Cáceres, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2141338	Mejoramiento de la prestación de servicios educativos de la I.E. N° 50006 Jorge Luís Navarrete en la Urb. Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2141272	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del de la I.E. N° 50941 del nivel primario del PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2175424	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 90 en la Av. Antonio Lorena, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2175225	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. Primaria N° 50008 en la C.C. Occopata, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2311643	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. N° 50723 Cecilia Túpac Amaru del nivel inicial, primaria y secundaria, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2380288	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. Primaria N° 50041 de la C.C. de CCoyllorpuquio, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2382634	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 194 Santa maría del AA.HH. Arahua del distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2386394	Mejoramiento del servicio de educación inicial de la I.E. N° 444 del AA.HH. Luís Vallejo Santoni del distrito de Cusco – Cusco.
2467226	Mejoramiento de los servicios educativos del nivel inicial de la I.E. N° 985 del PP.JJ. Hermanos Ayar del distrito de Santiago, provincia de Cusco, departamento de Cusco.
2467244	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. N° 50728 Huamancharpa de la Comunidad Campesina de Mayrascco del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.

CUI y denominación de proyectos de inversión - Función Saneamiento

CUI	Denominación
2083259	Mejoramiento de infraestructura de la I.E. N° 50011 de la comunidad campesina de Ccachona, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2084518	Mejoramiento infraestructura Institución educativa N° 51006 Túpac Amaru. Distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2108871	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del nivel secundario en la I.E. Gran Mariscal Andrés Avelino Cáceres, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2141338	Mejoramiento de la prestación de servicios educativos de la I.E. N° 50006 Jorge Luís Navarrete en la Urb. Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2141272	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del de la I.E. N° 50941 del nivel primario del PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2175424	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 90 en la Av. Antonio Lorena, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2175225	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. Primaria N° 50008 en la C.C. Occopata, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2311643	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. N° 50723 Cecilia Túpac Amaru del nivel inicial, primaria y secundaria, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2380288	Mejoramiento de la prestación de los servicios educativos de la I.E. Primaria N° 50041 de la C.C. de CCoyllorpuquio, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2382634	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 194 Santa maría del AA.HH. Arahua del distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2386394	Mejoramiento del servicio de educación inicial de la I.E. N° 444 del AA.HH. Luí Vallejo Santoni del distrito de Cusco – Cusco.
2467226	Mejoramiento de los servicios educativos del nivel inicial de la I.E. N° 985 del PP.JJ. Hermanos Ayar del distrito de Santiago, provincia de Cusco, departamento de Cusco.
2467244	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. N° 50728 Huamancharpa de la Comunidad Campesina de Mayrascco del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
2083259	Mejoramiento de infraestructura de la I.E. N° 50011 de la comunidad campesina de Ccachona, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2084518	Mejoramiento infraestructura Institución educativa N° 51006 Túpac Amaru. Distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2108871	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del nivel secundario en la I.E. Gran Mariscal Andrés Avelino Cáceres, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2141338	Mejoramiento de la prestación de servicios educativos de la I.E. N° 50006 Jorge Luís Navarrete en la Urb. Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2141272	Mejoramiento de la oferta de servicios educativos del de la I.E. N° 50941 del nivel primario del PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2175424	Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial de la I.E. N° 90 en la Av. Antonio Lorena, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.

CUI y denominación de proyectos de inversión - Función Transporte

CUI	Denominación
2047080	Ampliación de maquinaria pesada para el mantenimiento vial, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2124112	Construcción y mejoramiento del camino vecinal Chocco - Coyllorpujio -Llaillicasa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2160442	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle B (pasaje Huanayquita) del comité 02 del PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2161379	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle sin nombre entre las manzanas B y D de la APV José María Arguedas, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2161382	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle 8, comité 2 en el PP.JJ. Construcción Civil, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2161665	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en las tres escalinatas del Comité 9 del PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2163116	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Víctor Andrés Belaunde en el PP.JJ. 1ro de enero, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2164208	Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales de la Av. coronel Paz Soldán y pasaje sin nombre de la Urbanización Amadeo Repeto, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2166016	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles: D (Bernardo Alcedo); I (Torre Tagle); B (Unión) y su prolong. calle sin nombre (área del parque) de la urb. Amadeo Repeto y APV el Rosal, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2166018	Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales en las calles B, C, D, E, H, I, J de la urb. Dolorespata, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2167654	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles: Perú, Cusco, Luis Uztogui y pje. Santiago del casco urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2167743	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Pedro Huilca Tecse entre las APVs Dignidad Nacional y Giraldo Ruiz Caro, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2167930	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano de la calle Bellavista del PP.JJ. Santiago, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2175284	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 11 calles en los comités 1 y 2 del AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2177495	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Agustín Gamarra, pasaje sin nombre y pasaje la Torre del comité 1 de la Cooperativa Mercados Unidos - Zarzuela, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178557	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles 02, 03, 04, 05 y 06 de la Asociación de Vivienda Señor de Cañibamba, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178764	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle sin nombre entre la Av. Luis Vallejo Santoni y PP.JJ. Viva el Perú, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178765	Mejoramiento de acceso peatonal al pasaje villa las flores Comité 8 en el PP.JJ. Viva el Perú - Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178766	Mejoramiento de acceso peatonal en el pasaje Canchis del PP.JJ. Chocco, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178767	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal calle s/n entre la manzana O y P del AA.HH. la Estrella II, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178768	Mejoramiento del acceso vial entre las manzanas K y L del AA.HH. la Estrella II etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178778	Mejoramiento de acceso peatonal en el pasaje 1 entre la Av. unión y Av. las Flores del PP.JJ. Ttiobamba, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
2178782	Mejoramiento del acceso vehicular y peatonal entre la APV. Dignidad Nacional y APV. los Jardines, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.

- 2178784 Mejoramiento vial costado de la IE. Manco Ccápac del PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178789 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Libertad costado de la I.E. A.A. Cáceres de la Coop. de Vivienda de Zarzuela Alta, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178903 Construcción del acceso vehicular y peatonal en la calle Profesional Urb. residencial Huancaro, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178906 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. de la Amistad, pasaje Lampa y pasaje sin nombre (calles de la manzana I, H) del PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178908 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano de las calles Manzanapata - primer tramo calle Jerusalén del centro histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178912 Mejoramiento de pistas y veredas de la calle coronel Bolognesi del PP.JJ. General Ollanta, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2181033 Mejoramiento de la vía vehicular y peatonal de la calle quinta jardín, de la A.P.V la Perla, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222701 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la vía principal, calle C, calle entre las manzanas K y L, y calle entre las manzanas M, N y O del asentamiento humano la Estrella 2da etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222810 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Sausipata del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222811 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle siete mascarones y prolongación calle Quiscapata del Casco Urbano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2222830 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal del jirón 28 de julio y pasajes 1 y 2 de la A.P.V. Kantoc, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222910 Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales del Jirón Lima, Jiron Echenique, calle F (Psje Ramon Castilla) y calle 10 (Calle Ramon Castilla) de la Urb. Amadeo Repeto, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2223110 Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales de la calle San José del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2225629 Mejoramiento integral de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Quiscapata y Carmen bajo del centro histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2249711 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en el puente Santiago, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2271441 Creación del servicio de transitabilidad peatonal en el pasaje 34 de la APV. Kantoc, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2293475 Rehabilitación de los conductos de evacuación de aguas pluviales en la zona urbana, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2296728 Mejoramiento del servicio de tránsito vehicular y peatonal en las vías de la urb. Roccopata Erapata, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2166019 Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales del pueblo joven Belenpampa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2175262 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano del Jr. 21 de mayo (calle Belempampa) del PP.JJ. Belempampa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2175283 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles los Ángeles y Lanlacuyoc del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2175284 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 11 calles en los comités 1 y 2 del AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.

- 2175285 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las 13 calles en los comités 3 y 4 del AA.HH. Viva el Perú II etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2175288 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal del Jirón Olaya y calle alameda Olaya de la Urbanización Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178787 Mejoramiento de acceso vehicular y peatonal del Jr. los Libertadores del AA.HH. la Estrella I, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178901 Mejoramiento de canalización en el PP.JJ. Manco Ccápac comité 3 y 4, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2181474 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal y acondicionamiento urbano de la vía principal entre las manzanas L, M, N, G1, O, F y E de la APV. Virgen Concepción, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2183403 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle principal en la APV José María Arguedas, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2183404 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre las manzanas E, EE, Ñ, NN de la cooperativa de vivienda zarzuela alta, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2185883 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Miguel Grau de la Cooperativa Francisco Bolognesi, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2185884 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en las calles Q'orilaso y Miraflores de la APV el Solar, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2187105 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle 3 (Inca Wiracocha) y calle S/N entre el comité I del PP.JJ. Construcción Civil y la APV. Amauta, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2191797 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle sin nombre entre el PP.JJ. Construcción Civil (manzanas K, L, Q) y la quebrada de Puquín, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2196112 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Confraternidad y pasajes 1 y 2 de la manzana e de la APV Dignidad Nacional, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2200160 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Sargento Lorens en la Cooperativa de Vivienda Francisco Bolognesi, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222800 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Jorge Ochoa y pasaje sin nombre del casco urbano, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222817 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Inca y Lima del Casco Urbano, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222822 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Tres Marías, Celestino Gamarra y prolongación Tres Marías de la Urb. Pucutupampa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2320624 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle I de la APV. Villa las Palmeras del, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2096476 Construcción de accesos vehicular y peatonal a las APVs las Américas, Villa Guadalupe, Erapata y Víctor Raúl Haya de la Torre, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2122778 Construcción del puente carrozable de acceso a la comunidad c. Ancaschaca, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2154804 Mejoramiento de accesos vehiculares y peatonales de la calle Huayracalle, Jiron José Manuel Vera y Psje. sin nombre entre las manzanas B y C de la Urb. Rocopata Uscamayta, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2155682 Mejoramiento de las vías vehiculares y peatonales en la calle y Jirón Santiago en la APV. Manahuañoncca I etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2160509 Creación de acceso vehicular en la Av. Teodosio Serrudo del APV Abelardo Ugarte, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.

- 2178770 Mejoramiento de acceso peatonal entre las manzanas E y D en el AA. HH Hermanos Ayar, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178781 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle Ramón Castilla de la Coop. de Vivienda Zarzuela Alta, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178786 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle s/n entre la APV Virgen Concepción y APV. la Pradera, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2184889 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle s/n entre las APVs. Primero de diciembre (manzana E), la Pradera (manzanas K, J) y Hermanos Ayar (manzana B), distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2200157 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de las calles s/n entre las manzanas I, B y K de las APVs Pradera I, Pradera II y Virgen Concepción, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2242920 Mejoramiento del acceso vial y Construcción de pontones entre la vía principal y la I.E. de la comunidad campesina de Checopercca, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2397732 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Túpac Amaru y manzanas AA y Z, de la Av. Libertad, en la Coop. Viv. Zarzuela alta, centro poblado de Santiago - distrito de Santiago - provincia de Cusco - Región Cusco.
- 2073112 Mejoramiento de la vía principal Barrio de Dios PP.JJ. Barrio de Dios, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2103438 Mejoramiento de pistas y veredas de la calle principal de la Comunidad Campesina de Occopata, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2153072 Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales en las calles 4, 5 C, E y calle sin nombre en el PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2153073 Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales en las calles 13 de noviembre los Rosales, los Geranios y los Claveles en la APV la Pradera, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2154803 Mejoramiento de las vías peatonales y vehiculares de las calles B, C, D del AA.HH. La Estrella I etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2155248 Mejoramiento de vías vehiculares de las calles 3, 12 y 16 en AA.HH. Luís Vallejo Santoni, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2158553 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular de la calle la Paz en el PP.JJ. Viva el Perú I etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2166014 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Alfonso Ugarte en la Urb. Amadeo Repeto, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2167730 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Baltazar Zegarra y pasaje Otilia Ramos del centro histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2175278 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Sacristanniyoc entre la Av. Antonio Lorena y la calle 7 Mascarones, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178556 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de la calle los Manantiales y calle Arco Iris en la APV 1° de diciembre, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178763 Mejoramiento del acceso peatonal entre el PP.JJ. Viva el Perú y PP.JJ. Manco Ccápac, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178769 Mejoramiento del acceso peatonal entre el PP.JJ. Chocco y PP.JJ. Ttiobamba, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178780 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal pasaje Kantoc de la Coop. Vivienda Francisco Bolognesi, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178783 Construcción del acceso vehicular y peatonal en la calle Jorge Ochoa Urb. Residencial Huancaro, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178902 Construcción del acceso peatonal al PRONOI en el AA.HH. Hermanos Ayar, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178905 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle entre la manzana M y N en la APV los Jardines, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.

- 2183405 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle 9 de junio de la manzana A del AA.HH. La Estrella 1° etapa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2184182 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre las APVs Virgen Concepción y Jardines, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2187017 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Malampata, entre las calles Raquel y Rvdo Padre Manya de la zona de amortiguamiento del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2187104 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la interconexión entre la calle N° 10 y la Av. la Unión del PP.JJ. Chocco, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2200156 Mejoramiento y ampliación de trocha carrozable entre los sectores de Uyhuacpuncu y Tankarhuaco de la Comunidad campesina de Huamancharpa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2213116 Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales de las calles 2, 4, 8, 9, 10, 11, 13 Prolongación Av. Vallejo Santoni en el AA.HH. Luís Vallejo Santoni, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2222819 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Kantoc y Mariano Melgar de la APV Kantoc, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2242063 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. México de la Asociación de Vivienda Villa Guadalupe, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2247597 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Raquel en la APV Pucutupampa, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2404279 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal, en las manzanas L, J y C de la Av. Atahuay en el AA.HH. Arahuy, Centro Poblado de Santiago, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Región Cusco.
- 2413117 Mejoramiento y ampliación de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Trocha carrozable en las manzanas A, B, C y D APV las Palmeras de Barrio de Dios del distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2453683 Creación del servicio de transitabilidad vehicular en la trocha carrozable de las C.C. de Ancaschaca - Checopuca al Sector Miskay (límite con Tantarcalla) distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2111888 Construcción de escalinatas en la Asociación de Vivienda Alto Perú, APV Paraíso y APV Villa las Flores, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2111892 Pavimentación Jr Miraflores de la APV Pradera, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2167734 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular. Peatonal y acondicionamiento urbano de la prolongación Pera del PP.JJ. Santiago, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2178907 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle S/N de la manzana F del PP.JJ. Primero de enero, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2184890 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal del pasaje (calle Barranco) entre las manzanas C y las áreas de educación y recreación del APV Giraldo Ruiz Caro, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2398593 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Vallecito Huancaro de la Urb. Vallecito Huancaro, Centro Poblado Santiago - distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Región Cusco.
- 2468698 Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la Av. Alfonso Ugarte, Jr Sucre y Pasaje Juan Salvo del PP.JJ. Amadeo Repetto, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2472559 Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y protección del riesgo de taludes de la vía entre las manzanas "A, B y H" del PP.JJ. Viva el Perú I etapa del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.

- 2103603 Mejoramiento de vías vehiculares y peatonales en las calles Choquequirao, Tambomachay, Sacsayhuaman, Qoricancha e Intihuatana en AA.HH. Arahua y, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2103823 Mejoramiento del espacio público abierto entre la autopista Cusco - Abancay y Jr los Jardines de la APV Construcción Civil y Dignidad Nacional, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2159527 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular de las calles A, B y 1 y peatonal de las calles B y 1 en el APV Juan Espinoza Medrano, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2177493 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Domingo Mejía y pasajes S/N de la Cooperativa de Vivienda Zarzuela Alta, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2187339 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal de la vía principal entre la Av. Luís Vallejo Santoni y la I.E. Viva el Perú (F, G, H, I, J, L, LL) del PP.JJ. Viva el Perú, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2197162 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre la manzana K y la Av. Arahua y del AA.HH. Arahua y, distrito de Santiago - Cusco - Cusco
- 2210519 Mejoramiento de la accesabilidad peatonal en el pasaje las Flores del PP.JJ. 1° de Enero, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2472576 Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal de la prolongación Calle Barranco (entre manzanas "D" y "G") APV Giraldo Ruiz Caro del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2475468 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle N° 1 (Santo Tomás) del PP.JJ. Chocco de la Margen Derecha del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2495591 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles G, H, I, II, J (Mz. G, H, I, II, J, K) del APV Virgen Concepción del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2498152 Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal de las calles B, D, C, H1, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y de la APV Virgen Concepción distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2522125 Creación del servicio de transitabilidad vial del camino vecinal entre los sectores, las Palmeras de Barrio de Dios, Víctor Raúl Haya de la Torre y Kuichiro de la Comunidad de Chocco, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2503315 Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular de la calle S/N entre el Jr Cusco y Jr. manahuañunca de la APV Villa Unión Huancaro del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - departamento de Cusco.
- 2510292 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Alfonso Ugarte y Miguel Grau del PP.JJ. General Ollanta distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2530944 Creación del servicio de movilidad urbana en las APVs el Solar y Qosqo Kawarina distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2531471 Creación del servicio de movilidad urbana en las calles Paruro y Acomayo de la APV Intiraymi y calle 1 entre las APVs Intiraymi y 7 de mayo del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2075510 Mejoramiento de pistas y veredas de la calle tres de mayo de la APV Manahuañunca primera etapa, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2141883 Mejoramiento del acceso peatonal en el pasaje Carlos Ugarte y calle S/N entre las APVs Dolorespata, Coripata Sur y Urb. Primavera, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.
- 2162909 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de las manzanas A, B, C, D de la APV Villa Paccarectambo, distrito de Santiago - Cusco - Cusco.

- 2166285 Mejoramiento de pistas y veredas en la calle Integración del PP.JJ. Manco Ccápac - Viva el Perú, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2167929 Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de las calles Santiago, Tambopata y Patacalle del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2167931 Mejoramiento integral de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle Qoquimbo del Centro Histórico, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2187523 Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de las calles en la APV Villa Guadalupe, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2470836 Creación del servicio de transitabilidad peatonal de acceso a la Av. Fortunato L. Herrera (Intersección Av. Teodosio Serrudo) APV Abelardo Ugarte del distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2500449 Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y de la calle sin nombre entre la avenida Mariano Melgar y calle Tomasa Tito, manzana Ñ y T PP.JJ. General Ollanta, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2533762 Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en las vías locales de calle S/N entre el área libre y Mz H y la calle S/N entre Mz "SS" y "JJ" de la Urb. Zarzuela Alta distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2538026 Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en la Av. la Paz y vías transversales entre las APVs Dignidad Nacional y San Antonio distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2542839 Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en la Libertad entre las manzanas (BB-NN) de la urbanización Zarzuela distrito de Santiago - provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2544143 Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en la avenida Alfonso Ugarte (manzanas I-NN) y Pasaje Velasco Astete de la Urbanización Zarzuela, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2545463 Creación del servicio de movilidad urbana en las vías locales de los pasajes Canchis, Santo Tomás y Quispicanchis del PP.JJ. Chocco, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2547635 Creación del servicio de movilidad urbana en las vías locales de la calle 9 de diciembre de la APV Villa Suiza del sector de Manahuañunca I etapa distrito de Santiago, Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2551946 Creación del servicio de movilidad urbana en las vías locales de los pasajes vallecito, Dos Angelitos, Tairo, Tupay, Cala, Claveles, Miraflores, Puma, Aucca, Manantiales, Paruro, Quintana, Kántu, Kcompichayoc, Kcompí, Descanso de la APV Nihuapampa, distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2552665 Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en vías locales de la calle José Olaya, San Antonio y Dignidad Nacional del PP.JJ. Construcción Civil distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.
- 2554700 Creación del servicio de movilidad urbana del pasaje S/N entre manzanas "E" "D" y "B" "C" del PP.JJ. Primero de enero del distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Departamento de Cusco.

CUI y denominación de proyectos de inversión - Función Orden público y seguridad

CUI	Denominación
2073511	Construcción de defensa ribereña del río Raqramayo entre la APV Luis Vallejo Santoni y AA.HH. la Estrella, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
2254000	Mejoramiento de los servicios para el desarrollo de las capacidades en prevención delictiva en los pobladores del área urbana, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.

- 2259340 Mejoramiento del servicio de seguridad de las rondas campesinas en el área rural, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2261099 Mejoramiento y ampliación del servicio de Seguridad Ciudadana en el distrito de Santiago - Cusco – Cusco.
- 2181144 Mejoramiento de la canalización de los riachuelos Huayllarpujio y Ccorimayo de la C. C. Huasampata, distrito de Santiago - Cusco – Cusco.