UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN ECONOMIA

MENCION GESTION PUBLICA Y DESARROLLO REGIONAL

TESIS

EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACIÓN EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCIÓN - CUSCO-2023

PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO REGIONAL

AUTOR: KAREN VANESA DURAN VILLENA

ASESOR:
DR. WALTER CLAUDIO BEIZAGA RAMIREZ

CÓDIGO ORCID:
0000-0001-9232-2063

CUSCO – PERÚ

2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, Asesor del trabajo de investigación/tesis titulada: «EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCIÓN - CUSCO - 2023»

presentado por: KAREN VANESA DURAN VILLENA con DNI Nro 72557481 ...presentado por: ..... con DNI Nro.: ..... para optar el título profesional/grado académico de MAESTRO EN ECONOMIA MENCION GESTIÓN PUBLICA Y DESARROLLO REGIONAL Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por ...2..... veces, mediante el Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del *Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la UNSAAC* y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de.....6.....%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis.

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 21 de Julio de 2025

Firma

Post firma WALTER CLAUDIO BEIZAGA RAMIREZ

Nro. de DNI 23821642

ORCID del Asesor 0000-0001-9232-2063

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: oid: 27259:474424690

KAREN VANESA DURAN VILLENA

EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA GESTIÓN DE INVERSIO...

Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::27259:474424690

Fecha de entrega
17 jul 2025, 11:17 a.m. GMT-5

Fecha de descarga
17 jul 2025, 11:21 a.m. GMT-5

Nombre de archivo
EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA G....docx

Tamaño de archivo
2.1 MB

106 Páginas

22.154 Palabras

128.565 Caracteres

6% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Fuentes principales

5% Fuentes de Internet
0% Publicaciones
4% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A mis padres quienes siempre están presentes augurándome lo mejor de la vida, a mí esposo e hijos que siempre hace más fácil el camino con su cariño, ejemplo y me motivan a asumir nuevos retos y finalmente a mis hermanos que me motivan a seguir superándome.

Karen Vanesa Duran Villena

AGRADECIMIENTO

A Dios, a la Virgen Concepción por haberme permitido llegar a este punto y haberme dado salud, dándome lo necesario para seguir adelante.

A todos los docentes de post grado en economía quienes con su conocimiento vertido en cada sesión de clases han contribuido en una visión más amplia como profesional.

Asimismo, a mi asesor al doctor Claudio Walter Beizaga Ramírez por sus opiniones, recomendaciones y sugerencias siendo de bastante ayuda para la culminación de esta investigación.

Karen Vanesa Duran Villena

INDICE GENERAL

Lista de Tablas 7

Lista de Figuras 9

RESUMEN 11

INTRODUCCIÓN 13

CAPITULO I 15

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 15

1.1 Situación Problemática 15

1.2 Formulación del Problema 16

1.3 Justificación de la investigación 17

1.4 Objetivos de la Investigación 20

1.4.1 Objetivos General 20

CAPITULO II 21

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL 21

2.1 Bases Teóricas 21

2.1.1 Estado 21

2.1.2 Inversión pública 21

2.1.3 Teoría del gasto público y la inversión 22

2.1.4 Teoría del desarrollo y la inversión pública 22

2.1.5 Gestión de inversiones públicas 22

2.1.6 Gestión de inversiones y control de riesgos 23

2.1.7 Teoría de la Nueva Gestión Pública 23

2.1.8 Teoría de la descentralización fiscal 23

2.1.9 Cultura financiera en la gestión pública 24

2.1.10 Cultura financiera y participación ciudadana 24

2.1.11 Fuentes de financiamiento de la inversión pública 24

2.1.12 Teoría de la estructura óptima de financiamiento público 25

2.1.13 Descentralización fiscal y fuentes de financiamiento 25
2.1.14 Programación multianual de inversiones (PMI) 25
2.2 Marco conceptual 26
2.2.1 Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe) 26
2.2.2 Proyecto de Inversión Pública (PIP) 26
2.2. 3 Programación Multianual de Inversiones (PMI) 27
2.2.4 Brecha de infraestructura 27
2.2.5 Gestión de inversiones 27
2.2.6 Eficiencia en la inversión pública 27
2.2.7 Sostenibilidad de las inversiones 27
2.3 Antecedentes Empíricos de la Investigación 28
2.3.1 Antecedentes Internacionales: 28
2.3.2 Antecedentes Nacionales: 29
2.3.3 Antecedentes Regional y Local 31
CAPITULO III 33
HIPOTESIS Y VARIABLES 33
a Hipótesis general 33
Hipótesis especificas 33
3.2 Identificación de variables 34
3.3 Operacionalización de Variables 34
CAPITULO IV 38
METODOLOGIA 38
4.1 Ámbito de estudio: localización política y geográfica 38
4.2 Tipo y nivel de investigación 38
4.3 Unidad de análisis 39
4.4 Población de estudio 39

4.5 Tamaño de muestra 39
4.6 Técnicas de selección de muestra..... 40
4.7 Técnicas de análisis e interpretación de la información 41
4.8 Técnica e instrumento de recolección: Encuesta 42
4.9 Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de las hipótesis planteadas 42
CAPITULO V 44
RESULTADOS Y DISCUSIÓN 44
5.1. Procesamiento, análisis, interpretación y discusión de resultados 44
5.1.1 Análisis descriptivo: 44
5.1.2. Describir las características socioeconómicas de los servidores vinculados a la inversión pública de la Municipalidad Provincial de La Convención Periodo 2023.....44
5.1.3. Evaluar la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERPE.PE en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023. 54
5.1.4.Analizar el nivel de ejecución presupuestal de las inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención, periodo 2024 75
5.1.5 Prueba de Hipótesis con los Estadísticos de Prueba..... 77
5.1.6 Discusión de Resultados 88
a.- Relación con los Antecedentes Internacionales..... 88
b.- Relación con los Antecedentes Nacionales 89
c.- Relación con los Antecedentes Regionales y Locales 89
CONCLUSIONES..... 91
RECOMENDACIONES 92
BIBLIOGRAFÍA 93
ANEXOS 94

Lista de Tablas

Tabla 1 Operacionalización de Variables 34
Tabla 2 Indicadores de la Operacionalización de Variable Satisfacción 36
Tabla 3 Cálculo del tamaño de muestra para población finita 44
Tabla 4 Estadísticos descriptivos de la edad de los encuestados……44
Tabla 5 Frecuencias del sexo de los encuestados 47
Tabla 6 Frecuencia de Estado Civil de los Encuestados 48
Tabla 7 Profesión de los involucrados 49
Tabla 8 Área de Procedencia 52
Tabla 9 Antigüedad de los trabajdores 53
Tabla 10 Ingreso de los trabajadores 54
Tabla 11 Evaluación de la Programación Multianual de Inversiones 47
Tabla 12 Priorización de la demanda de proyectos 57
Tabla 13 Evaluación de los beneficios sociales de los proyectos de inversión 49
Tabla 14 costos a nivel social 59
Tabla 15 Causas y efectos en la ejecución de los proyectos en el presupuesto 60
Tabla 16 Rentabilidad social en los proyectos de inversión 61
Tabla 17 Evaluación de la viabilidad de inversiones en la Gestión Municipal.……62
Tabla 18 Percepción del seguimiento financiero y presupuestal …… ….63
Tabla 19 Evaluación del seguimiento físico de la ejecución de los proyectos 54
Tabla 20 Percepción sobre la sostenibilidad de los proyectos de inversión públ... 47
Tabla 21 Percepción sobre la elaboración de expedientes técnicos... 67
Tabla 22 Evaluación de los criterios de realización de las modificaciones 68
Tabla 23 Percepción sobre la aprobación de expedientes…….……69
Tabla 24 Percepcion la generación de sobrecostos por deficiencias en ingeniería..... 70
Tabla 25 Evaluación de la ocurrencia de problemas ambientales 71
Tabla 26 Evaluación de los problemas relacionados a los aspectos sociales 72
Tabla 27 Evaluación de la supervisión de las obras realizadas 73
Tabla 28 Evaluación del índice de efectividad de las labores de liquidación física 54
Tabla 29 Percepción de la entrega de obras que son realizadas 76
Tabla 30 Evaluación del impacto en su calidad de vida las inversiones 77

Tabla 31 Evaluación General del Sistema Nacional de Programación Multianual 49
Tabla 32 Ejecución Presupuestal en materia de inversiones en el Periodo 23 79
Tabla 33 Información de la Red Neuronal 81
Tabla 34 Resumen del modelo 84
Tabla 35 Percepción de los Trabajadores con 3 Categorías de respues…….89
Tabla 36 Análisis Dicotómico…… …….. …90
Tabla 37 Ejecución Presupuestal 2023..... 91

Lista de Figuras

Figura 1 Ubicación de la provincia de La Convención 38
Figura 2 Histograma de las edades de la población encuestada 46
Figura 3 Gráfico de Sexo de los Encuestados 47
Figura 4 Gráfico En Barras Del Estado Civil De Los Encuestados 49
Figura 5 Profesión de los involucrados 50
Figura 6 Área de Procedencia 52
Figura 7 Antigüedad de los trabajadores 53
Figura 8. Ingreso familiar de los trabajadores 54
Figura 9 Programación Multianual de inversiones 55
Figura 10 Priorización en los proyectos a ejecutar 56
Figura 11 Beneficios sociales de los proyectos de inversión 57
Figura 12 costos a nivel social en la ejecución de los proyectos 58
Figura 13 Causas y efectos en la ejecución de los proyectos de inversión 59
Figura 14 Rentabilidad social en los proyectos de la municipalidad 60
Figura 15 Viabilidad de las inversiones en la gestión municipal 61
Figura 16 Seguimiento Financiero por las auditorias en la gestión municipal 62
Figura 17 Seguimiento físico de la ejecución de los proyectos de la municipalidad 63
Figura 18 Sostenibilidad de los proyectos de inversión en la municipalidad 64
Figura 19 Elaboración de los expedientes técnicos por los especialistas 65
Figura 20 Modificación de los expedientes técnicos en la municipalidad 66
Figura 21 Aprobación de expedientes técnicos de los proyectos de inversión 67
Figura 22, Generación de sobrecostos adicionales en los proyectos ejecutados 68
Figura 23, Problemas ambientales que se asocian a los proyectos ejecutados 69
Figura 24 Problemas sociales en la ejecución de los proyectos 70
Figura 25, Supervisión de las obras realizadas por la Municipalidad 71
Figura 26, Efectividad de las labores de liquidación física y financiera de los proyectos 72
Figura 27, Entrega de obras realizadas por la gestión municipal 73
Figura 28, Impacto en la calidad de vida en la población por los proyectos 74

Figura 29, Evaluación general del Invierte.pe en la Convención 75
Figura 30, Ejecución de Inversiones durante el ejercicio anual 2023 76
Figura 31, Arquitectura de la red neuronal 78
Figura 32: Pseudoprobabilidad pronosticada 80
Figura 33. Curva ROC 80
Figura 34. Ganancia acumulada 81
Figura 35. Curva de elevación 82
Figura 36. Importancia de las variables predictoras 82
Figura 37. Grafico de Avance de Ejecución Presupuestal 85
Figura 38 Percepción Consolidada Tricotómica 86
Figura 39. Evaluación de la Programación Multianual de Inversiones 87

RESUMEN

La gestión pública en nuestro país en las 3 últimas décadas ha ido desarrollándose de manera paulatina en relación a cumplir con sus objetivos y metas y en función de los lineamientos dados por el gobierno en materia de políticas públicas, desde procesos muy costosos en términos de recursos, de tiempo, y de trámites administrativos, además de ser muy centralizado como fue el SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública) que fue modificada por el sistema Invierte.pe (Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones), que entró en vigencia el año 2017, dándole un enfoque más eficaz y dinámico con procesos simples y amigables para los gestores públicos, y cuyo principal objetivo es el cierre de brechas, este sistema además está vinculado con los objetivos nacionales, regionales y locales, enmarcados en el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, de ahí la importancia en el análisis de la investigación por que nos enfocara la situación de las inversiones que se están dando en la gestión pública.

En este contexto el objetivo principal de la presente investigación es el de ver cómo influye el sistema Invierte.pe (Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones), en el manejo y monitoreo de las inversiones de la Municipalidad provincial de la convención en el periodo 2023, el enfoque metodológico es de manera descriptiva y explicativa ya que lo que se pretende es analizar la situación de gestión de las inversiones a través del invierte.pe.

De acuerdo a la información obtenida de la aplicación del MEF consulta amigable, y a pesar de que ya existe un marco estructurado más eficiente y mucho menos engorroso en el proceso como en las fases de realizar los proyectos y por ende cerras brechas se tiene que el gasto que se llegado el año 2023 en lo que es el gasto público en inversiones llego a casi el 70% del presupuesto asignado, lo que nos indica que hay cuellos de botella en esta gestión en la municipalidad provincial de la convención.

Palabras clave: Presupuesto, proyectos, factibilidad, expediente técnico, percepción técnica.

ABSTRAC

Public management in our country in the last 3 decades has been developing gradually in relation to meeting its objectives and goals and based on the guidelines given by the government in terms of public policies, from very costly processes in terms of resources. , time, and administrative procedures, in addition to being very centralized as was the SNIP (National Public Investment System) which was modified by the Invierte.pe system (National Multiannual Programming and Investment Management System). Investments), which came into effect in 2017, giving it a more effective and dynamic approach with simple and friendly processes for public managers, and whose main objective is to close infrastructure gaps, that is, the free and adequate access that must be provided. have the population to the public services offered by the state, this System is also linked to the national, regional and local objectives, framed in the National Strategic Planning System, hence the importance in the analysis of the research because we focused on situation of the investments that are taking place in public management.

In this context, the main objective of this research is to see how Invierte.pe (National System of Multiannual Programming and Investment Management) influences the management and monitoring of investments of the provincial Municipality of the convention in the period 2023, so the analysis of the work was focused under the scheme of the national system of inviete.pe, on the management of the investments made by the Provincial Municipality of the Convention and the methodological approach is descriptive and explanatory since what is intended is to analyze the investment management situation through invierte.pe.

According to the information obtained from the application of the MEF friendly consultation, and despite the fact that there is already a more efficient and much less cumbersome structured framework in the process as in the phases of carrying out the projects and therefore closes gaps, the expense must be Since the year 2023 has arrived, public spending on investments has reached almost 70% of the assigned budget, which indicates that there are bottlenecks in this management in the provincial municipality of the convention.

Keywords: Budget, projects, feasibility, technical file, technical perception.

INTRODUCCIÓN

La trascendencia del Estado se refleja en su capacidad de gestión pública, particularmente a nivel local, donde se materializan las decisiones de política pública en intervenciones concretas que inciden directamente en el bienestar de la ciudadanía. En ese sentido, la gestión municipal desempeña un rol clave en el desarrollo territorial, articulando la planificación estratégica con la operatividad institucional y presupuestal, en un entorno caracterizado por limitaciones estructurales, restricciones financieras y desafíos institucionales persistentes.

La administración de las inversiones públicas, eje central del desarrollo local, representa una de las funciones más complejas que enfrentan los gobiernos subnacionales. En el caso peruano, la transición del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) hacia el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe, vigente desde 2017, buscó superar las barreras de centralismo y burocracia excesiva que caracterizaban al sistema anterior, proponiendo un enfoque más ágil, flexible y alineado a las prioridades estratégicas del país. Este nuevo sistema tiene como objetivo cerrar brechas de infraestructura y servicios, garantizando una mejor calidad de vida para la población.

Sin embargo, la implementación de Invierte.pe ha revelado importantes retos en el ámbito local. Tal es el caso de la Municipalidad Provincial de La Convención, en donde factores como la limitada capacitación técnica, la baja articulación intergubernamental, la inadecuada calidad de los expedientes técnicos y las deficiencias en la ejecución presupuestal han limitado el aprovechamiento efectivo del sistema.

Ante ello, la presente investigación se propone analizar la gestión de las inversiones en dicha municipalidad durante el año 2023, un período especialmente significativo al marcar el inicio de la recuperación pospandemia. El análisis se centra en los principales hitos del ciclo de inversión –identificación, formulación, ejecución y seguimiento– con el fin de evaluar la eficiencia, pertinencia y sostenibilidad de las intervenciones públicas impulsadas bajo el marco de Invierte.pe.

Asimismo, se busca evidenciar cómo factores como el perfil técnico de los funcionarios, el diseño de los proyectos, la coordinación institucional y la cultura de planificación influyen en la calidad de la gestión de inversiones. Identificar las debilidades estructurales y operativas permitirá proponer recomendaciones concretas orientadas a optimizar la ejecución de recursos públicos y contribuir al desarrollo territorial de la provincia.

Esta tesis está estructurada en cinco capítulos. El primero presenta el planteamiento del problema, los objetivos, hipótesis y justificación del estudio. El segundo desarrolla el marco teórico y conceptual, incluyendo los antecedentes empíricos. El tercer capítulo expone la metodología de investigación, detallando el diseño, técnicas y procedimientos utilizados. El cuarto capítulo muestra los resultados obtenidos y su discusión. Finalmente, el quinto capítulo incluye las conclusiones y recomendaciones que se desprenden del análisis realizado.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Situación Problemática

Desde la década de 1990, el Estado peruano ha promovido una serie de reformas estructurales de carácter macroeconómico y microeconómico orientadas a modernizar la economía nacional, reducir la inflación, dinamizar el empleo y fortalecer el papel del Estado como ente gestor y regulador. En ese contexto, la inversión pública surgió como un instrumento clave para impulsar el desarrollo, mejorar la calidad de vida de la población y generar valor público a través de proyectos estratégicos en salud, educación, infraestructura y servicios básicos.

En este marco de transformación institucional, se creó en 2001 el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), con el propósito de establecer un marco metodológico riguroso para la formulación, evaluación y ejecución de proyectos públicos. Sin embargo, con el tiempo, el SNIP evidenció limitaciones significativas: escasa articulación entre el planeamiento y el presupuesto, baja flexibilidad normativa, ausencia de mecanismos de seguimiento efectivo, y una elevada carga burocrática que generaba demoras de hasta tres años en la elaboración y aprobación de expedientes técnicos. Estas falencias motivaron su derogación en 2016 y la implementación del nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe, cuya aplicación se oficializó en 2017.

El Invierte.pe surge como una respuesta a la necesidad de optimizar la eficiencia de las inversiones públicas mediante procesos más ágiles, articulados al planeamiento estratégico nacional y orientado al cierre de brechas de infraestructura. A través de herramientas técnicas, procedimientos simplificados y una lógica de resultados, el sistema busca fortalecer las capacidades de los gobiernos subnacionales y promover una gestión más efectiva y transparente.

No obstante, su aplicación práctica en gobiernos locales ha enfrentado múltiples desafíos. La Municipalidad Provincial de La Convención, ubicada en la región Cusco, con una extensión territorial de 30.061,82 km² y una población estimada de 147.148 habitantes (INEI, 2017), refleja esta problemática. A pesar de contar con una alta demanda por servicios públicos y necesidades de inversión insatisfechas, la provincia enfrenta dificultades estructurales y operativas que afectan la implementación efectiva de Invierte.pe.

Entre los principales problemas identificados en el contexto local se destacan:

Dificultades de adaptación al sistema: El personal técnico presenta limitaciones para adecuarse a los nuevos lineamientos y herramientas metodológicas, lo que genera retrasos en la formulación y ejecución de proyectos (Contraloría General de la República, 2021).

Insuficiente capacidad técnica: La brecha de formación y experiencia en la aplicación de Invierte.pe repercute en la calidad técnica de los proyectos formulados (Andina, 2022).

Falta de articulación intergubernamental: Se observan debilidades en la coordinación entre los niveles de gobierno (nacional, regional y local), lo cual dificulta la priorización, aprobación y ejecución eficiente de las inversiones (Congreso de la República del Perú, 2020).

Baja ejecución presupuestal: La municipalidad ha mostrado indicadores de ejecución financiera por debajo del promedio, alcanzando solo el 65.8 % en 2022, según el portal del Ministerio de Economía y Finanzas (Consulta Amigable – MEF, 2023).

Pertinencia limitada de los proyectos: Se cuestiona la alineación de algunos proyectos priorizados con las reales necesidades de la población, lo que pone en duda la efectividad del proceso de planificación multianual (Defensoría del Pueblo, 2022).

Estas limitaciones revelan la existencia de una brecha significativa entre el diseño del sistema Invierte.pe y su implementación en contextos territoriales como el de La Convención. Por ello, se hace necesario un análisis crítico que permita comprender cómo se está gestionando la inversión pública en esta jurisdicción, qué factores afectan su desempeño, y qué oportunidades de mejora pueden identificarse para fortalecer la capacidad institucional y contribuir al desarrollo sostenible de la provincia.

1.2 Formulación del Problema

1.2.1 Problema General

¿De qué manera se está gestionando la inversión pública en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023, a través del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE)?

1.2.2 Problemas Específicos

En este contexto, y teniendo en cuenta las complejidades identificadas en la implementación del sistema Invierte.pe en gobiernos locales como la Municipalidad Provincial

de La Convención, se plantea la necesidad de profundizar en tres aspectos clave para entender la dinámica actual de la gestión de inversiones. Por ello, la presente investigación busca responder a una serie de interrogantes que abordan tanto el perfil de los actores institucionales involucrados como la percepción sobre el desempeño del sistema y los resultados concretos en términos de ejecución presupuestal. Estas preguntas permiten delimitar y orientar el análisis del problema central planteado y se expresan a través de los siguientes problemas específicos:

1. ¿Cómo ha influido la implementación del sistema Invierte.pe en la eficiencia de la formulación y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención?
2. ¿Cuál es la percepción de la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023?
3. ¿Cómo influye la identificación y Programación Multianual de inversiones en la gestión de inversiones en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023?

1.3 Justificación de la investigación

Justificación Teórica

La presente investigación se inscribe en el campo de los estudios sobre gestión pública e inversión en gobiernos subnacionales, aportando evidencia empírica relevante desde la experiencia de la Municipalidad Provincial de La Convención. El análisis del sistema Invierte.pe permite evaluar cómo se operacionalizan los principios de la Nueva Gestión Pública y la descentralización fiscal en contextos locales concretos, contribuyendo así a contrastar las propuestas teóricas con su aplicación práctica (Stein et al., 2018).

Desde un enfoque académico, el estudio enriquece las discusiones sobre la eficiencia y efectividad de los sistemas de gestión de inversiones públicas, proporcionando información útil para comprender las dinámicas institucionales, técnicas y presupuestales que enfrentan los gobiernos locales al implementar reformas orientadas al cierre de brechas y generación de valor público. En ese sentido, el trabajo permite identificar las condiciones, limitaciones y

oportunidades que enfrenta un sistema como Invierte.pe al ser aplicado en territorios con marcadas asimetrías en capacidades de gestión.

Asimismo, los hallazgos del estudio contribuyen a ampliar el marco analítico sobre cómo los gobiernos subnacionales adaptan o no herramientas diseñadas a nivel central, y cómo estas interacciones afectan los resultados en términos de inversión pública. Esta aproximación es clave para refinar modelos teóricos existentes y proponer ajustes que respondan de manera más precisa a las realidades de países en desarrollo como el Perú (Banco Interamericano de Desarrollo [BID], 2018), donde la heterogeneidad institucional y territorial constituye un desafío estructural para las políticas públicas.

Justificación Metodológica

La presente investigación adopta un enfoque metodológico mixto que integra herramientas cuantitativas y cualitativas, con el objetivo de ofrecer un análisis comprensivo del impacto del sistema Invierte.pe en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención. Esta combinación metodológica permite superar las limitaciones inherentes al uso exclusivo de un solo enfoque, favoreciendo una triangulación de datos que fortalece la validez y profundidad del análisis (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Desde el enfoque cuantitativo, se incorporan técnicas estadísticas descriptivas e inferenciales que permiten examinar variables como el nivel de ejecución presupuestal, la percepción de los funcionarios sobre la gestión de inversiones y la implementación de procedimientos asociados al sistema Invierte.pe. La información se obtiene a través de encuestas estructuradas aplicadas al personal técnico-administrativo vinculado a los procesos de inversión.

En paralelo, se emplean técnicas cualitativas como entrevistas semiestructuradas a informantes clave, revisión documental de normativa vigente, informes técnicos y expedientes de proyectos específicos. Estas fuentes permiten contextualizar los resultados cuantitativos y comprender las dinámicas institucionales, organizacionales y técnicas que inciden en la gestión de las inversiones públicas.

Este diseño metodológico resulta especialmente relevante para el caso de estudio, al permitir no solo una evaluación técnica del desempeño del sistema, sino también una comprensión de los factores humanos, institucionales y contextuales que lo condicionan. Asimismo, su carácter replicable lo convierte en una herramienta útil para investigaciones

futuras en otros gobiernos locales que enfrentarán desafíos similares en la implementación de sistemas de inversión pública en entornos descentralizados.

Justificación Social

La presente investigación tiene una importante dimensión social, ya que sus resultados beneficiarán directamente a la población de la provincia de La Convención, así como a los funcionarios de la Municipalidad Provincial. Al analizar de forma objetiva el estado actual de la gestión de inversiones en el marco del sistema Invierte.pe, se busca evidenciar aquellas debilidades que limitan la ejecución eficiente de proyectos públicos, y con ello, la mejora en la calidad de vida de los ciudadanos.

Este estudio permitirá identificar con mayor claridad las brechas existentes en infraestructura y servicios básicos, así como los factores administrativos, técnicos o de planificación que inciden en la baja eficacia de la inversión pública. Al conocer las percepciones del personal involucrado y los niveles de ejecución presupuestal alcanzados, se generarán insumos valiosos que orientarán decisiones institucionales más informadas, transparentes y orientadas a resultados.

Asimismo, la población local será beneficiada de manera indirecta al fortalecerse las capacidades de gestión pública en la municipalidad, contribuyendo a que los recursos públicos se utilicen de manera más eficiente, oportuna y con mayor impacto en las necesidades reales del territorio. De este modo, la investigación busca aportar a la construcción de una gestión pública más inclusiva, participativa y comprometida con el desarrollo sostenible de la provincia.

Justificación Práctica

Desde una perspectiva práctica, esta investigación tiene implicaciones significativas para la mejora de la gestión de inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención y, potencialmente, en otros gobiernos locales del Perú. Los resultados del estudio pueden proporcionar:

- Recomendaciones concretas para optimizar la implementación del sistema Invierte.pe en el contexto local de La Convención.
- Identificación de buenas prácticas y áreas de mejora en la gestión de proyectos de inversión pública.

- Insumos para la formulación de políticas y estrategias que mejoren la eficiencia y efectividad de las inversiones públicas a nivel local.
- Herramientas para fortalecer la capacidad institucional de la municipalidad en la gestión de inversiones.

Estos aportes prácticos son cruciales en un contexto donde la eficiente utilización de los recursos públicos es fundamental para el desarrollo sostenible de la provincia y la mejora de la calidad de vida de sus habitantes (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], 2021).

1.4 Objetivos de la Investigación

1.4.1 Objetivos General

Analizar la gestión de las inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención en el año 2023, a través del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE.

1.4.2. Objetivos Específicos

1. Describir como ha influido la implementación del sistema Invierte.pe en la eficiencia de la formulación y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención en el periodo 2023.

2. Ver la percepción de la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERPE.PE en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023.

3. Analizar Programación Multianual de inversiones en la gestión de inversiones en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023?

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1 Bases Teóricas

2.1.1 Estado

El Estado es una institución fundamental dentro de cualquier sistema político, ya que constituye la estructura organizativa que ejerce soberanía sobre un territorio y una población determinada. Desde una perspectiva clásica, se reconoce que el Estado se compone de tres elementos esenciales: el poder, el territorio y el pueblo. Es decir, se trata de una organización política soberana que articula el ejercicio del poder público dentro de los límites geográficos de una nación, garantizando el orden, la legalidad y la implementación de políticas públicas (Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral – IDEA, 2008).

En el contexto de la gestión pública y la inversión, el Estado asume el rol de ente rector y ejecutor de políticas orientadas al desarrollo, canalizando recursos hacia sectores estratégicos y promoviendo el bienestar colectivo. La eficiencia con la que el Estado organiza, distribuye y ejecuta sus funciones, especialmente en los niveles subnacionales, es determinante para el éxito de los programas y sistemas de inversión como Invierte.pe. En ese sentido, el análisis de la acción estatal resulta clave para comprender los factores que inciden en la gestión de inversiones a nivel local.

2.1.2 Inversión pública

La inversión pública representa un instrumento clave para el desarrollo económico y social, especialmente en países en vías de desarrollo como el Perú. Según Ortegón et al. (2005), se entiende como “el conjunto de erogaciones públicas que afecta la cuenta de capital y se materializan en la formación bruta de capital (fijo y existencias) y en las transferencias de capital a otros sectores” (p. 13). Este concepto pone en evidencia el papel de la inversión pública como motor para la expansión del capital físico y humano en una sociedad.

En el contexto peruano, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2019) ha señalado que la inversión pública cumple funciones fundamentales para mejorar la calidad de vida de la población, reducir brechas de infraestructura y promover un crecimiento económico más equitativo. De allí que la gestión eficiente de los recursos públicos destinados a proyectos de inversión se haya convertido en un eje central de la política estatal.

2.1.3 Teoría del gasto público y la inversión

La teoría del gasto público ofrece un marco conceptual robusto para comprender el rol de la inversión en la economía. Musgrave (1959) plantea que el gasto público cumple tres funciones esenciales: asignación de recursos, distribución del ingreso y estabilización macroeconómica. En este marco, la inversión pública se presenta como una herramienta que permite corregir fallas de mercado, promover la equidad social y dinamizar la economía nacional (Stiglitz & Rosengard, 2015).

2.1.4 Teoría del desarrollo y la inversión pública

Desde la teoría del desarrollo económico, la inversión pública también se aborda como un factor clave. Hirschman (1958), a través de su teoría del crecimiento desequilibrado, señala que las inversiones estratégicas del Estado en sectores clave pueden desencadenar efectos multiplicadores y encadenamientos positivos en la economía. Asimismo, Rostow (1960) plantea en su teoría de las etapas del crecimiento que la inversión en infraestructura es una condición necesaria para el "despegue económico" de los países en desarrollo. Estas teorías respaldan la necesidad de contar con sistemas modernos y eficientes de gestión de inversiones como Invierte.pe.

2.1.5 Gestión de inversiones públicas

La gestión de inversiones públicas comprende el proceso mediante el cual los gobiernos planifican, formulan, ejecutan y evalúan proyectos de inversión con el objetivo de generar valor público. Rajaram et al. (2014) identifican ocho características fundamentales de un sistema eficiente de gestión de inversiones: orientación estratégica, evaluación técnica, selección y presupuestación, implementación, ajuste, operación, evaluación post ejecución y gestión de activos. En el caso peruano, el sistema Invierte.pe busca incorporar estos principios para mejorar la calidad del gasto público, fortaleciendo la lógica de eficiencia y sostenibilidad en las intervenciones estatales.

2.1.6 Gestión de inversiones y control de riesgos

Gestión del Valor La gestión de inversiones no solo implica la planificación y ejecución de proyectos, sino también el monitoreo constante de su desempeño, la retroalimentación oportuna y la administración de riesgos asociados. Reichel (2006) destaca la utilidad del método de Valor Ganado (Gestión del Valor Ganado – EVM) como una técnica efectiva para evaluar el avance real de un proyecto, en comparación con su planificación inicial. Este enfoque permite a los gestores proyectar costos y tiempos finales, anticipar desviaciones y adoptar decisiones correctivas oportunas.

Según el Project Management Institute ([PMI], 2005), el EVM facilita la aplicación del ciclo de mejora continua (planificar–hacer–verificar–actuar) y brinda una visión clara del estado del proyecto en cualquier etapa. Complementariamente, la Guía del PMBOK® (2013) incorpora la gestión de riesgos como parte esencial del control de inversiones. Este proceso incluye la identificación, análisis cualitativo y cuantitativo, planificación de respuestas y monitoreo de riesgos. La anticipación de eventos adversos y la preparación de estrategias de mitigación fortalecen la sostenibilidad y efectividad de las intervenciones públicas.

2.1.7 Teoría de la Nueva Gestión Pública

La Nueva Gestión Pública (NGP) constituye un marco teórico que sustenta muchas de las reformas administrativas implementadas en los Estados modernos desde finales del siglo XX. Hood (1991) plantea que esta corriente busca aplicar principios del sector privado al ámbito público, priorizando la eficiencia, la evaluación del desempeño y la orientación a resultados. En ese sentido, sistemas como Invierte.pe pueden entenderse como expresiones institucionales de la NGP, al introducir mecanismos más ágiles, objetivos y técnicamente sustentados para gestionar las inversiones públicas (Christensen & Lægreid, 2011).

2.1.8 Teoría de la descentralización fiscal

La descentralización fiscal se refiere al traspaso de competencias, responsabilidades y recursos desde el gobierno central hacia los niveles regionales y locales. Oates (1972) sostiene que esta descentralización permite una asignación más eficiente de los bienes y servicios públicos, al acercar la toma de decisiones a los ciudadanos. No obstante, Prud'homme (1995) advierte que esta eficiencia teórica solo se alcanza cuando los gobiernos subnacionales cuentan con capacidades técnicas y mecanismos de control adecuados, lo cual constituye un reto en realidades como la peruana. Este marco resulta fundamental para analizar cómo la

Municipalidad Provincial de La Convención gestiona la inversión pública dentro del sistema Invierte.pe.

2.1.9 Cultura financiera en la gestión pública

La cultura financiera —también denominada alfabetización financiera— es un elemento clave en la gestión moderna del Estado. Según la OCDE (2005), esto se define como el proceso mediante el cual los ciudadanos y funcionarios desarrollan habilidades para comprender productos financieros, identificar riesgos y tomar decisiones informadas que favorezcan su bienestar económico. En el ámbito público, implica que los servidores cuenten con competencias para interpretar datos financieros, formular presupuestos, evaluar proyectos y comunicar exitosamente las decisiones económicas adoptadas.

Lusardi y Mitchell (2014) señalan que una mayor cultura financiera en el sector público mejora la calidad de la toma de decisiones, el uso eficiente de los recursos y la transparencia ante la ciudadanía. Por el contrario, su ausencia puede conducir a asignaciones ineficientes y baja rendición de cuentas.

2.1.10 Cultura financiera y participación ciudadana

Akin et al. (2012) afirman que una ciudadanía con mayor alfabetización financiera tiende a involucrarse más activamente en procesos de presupuesto participativo, seguimiento de proyectos y exigencia de rendición de cuentas. En el marco de Invierte.pe, tanto los funcionarios públicos como la población beneficiaria deben poseer conocimientos financieros básicos para participar en la identificación, priorización y evaluación de inversiones, fortaleciendo así la gobernanza democrática.

2.1.11 Fuentes de financiamiento de la inversión pública

La disponibilidad de recursos es un factor determinante en la ejecución de proyectos de inversión pública. En el Perú, el MEF (2019) clasifica las fuentes de financiamiento en cinco tipos principales: recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, operaciones oficiales de crédito, donaciones y transferencias, y recursos determinados. La identificación y correcta aplicación de estas fuentes impacta en la viabilidad y sostenibilidad de las inversiones públicas, en especial en gobiernos subnacionales con limitadas capacidades fiscales propias.

2.1.12 Teoría de la estructura óptima de financiamiento público

Diamond y Mirrlees (1971) desarrollaron la teoría de la estructura óptima de financiamiento público, la cual sostiene que el financiamiento del gasto estatal debe buscar minimizar las distorsiones económicas y asegurar un aprovisionamiento eficiente de bienes y servicios. En el contexto local, esta teoría implica que los gobiernos deben equilibrar sus fuentes de financiamiento —propios, transferencias, endeudamiento— considerando criterios como la sostenibilidad de la deuda, la capacidad de recaudación y la eficiencia en la asignación del gasto.

2.1.13 Descentralización fiscal y fuentes de financiamiento

Bird y Vaillancourt (1998) refuerzan la idea de que una descentralización fiscal efectiva requiere dotar a los gobiernos subnacionales de acceso real a fuentes de ingresos propios, además de las transferencias desde el gobierno central. Esta condición es fundamental para que puedan ejercer autonomía en la toma de decisiones y responder con pertinencia a las demandas de su territorio. En el caso de la Municipalidad Provincial de La Convención, resulta clave analizar cómo se articula el sistema Invierte.pe con las diversas fuentes de financiamiento disponibles y cuál es su incidencia en la gestión de inversiones.

2.1.14 Programación multianual de inversiones (PMI)

La Programación Multianual de Inversiones (PMI) es una herramienta estratégica que permite vincular la planificación del desarrollo con el proceso presupuestario, priorizando inversiones en función del cierre de brechas de acceso a servicios y de infraestructura. Según el MEF (2023), el PMI busca alinear las inversiones públicas con los objetivos estratégicos del Estado a nivel nacional, regional y local, promoviendo la eficiencia y la sostenibilidad.

El proceso de PMI comprende seis etapas fundamentales: (1) elaboración de indicadores de brechas; (2) diagnóstico de situación; (3) formulación de criterios de priorización; (4) elaboración de la cartera de inversiones; (5) aprobación por los órganos resolutivos; y (6) consolidación del Programa Multianual de Inversiones del Estado (PMIE). Este esquema permite que los proyectos sean seleccionados de manera objetiva, técnicamente sustentada y en función de metas de producto e impacto claramente definidos. En gobiernos locales como La Convención, la correcta implementación de este proceso resulta clave para orientar la inversión hacia resultados concretos y medibles.

2.2 Marco conceptual

El marco teórico conceptual desarrollado en este capítulo proporciona una base sólida para el análisis del impacto del sistema Invierte.pe en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención. Las teorías y conceptos presentados, desde la inversión pública y la gestión de inversiones hasta la cultura financiera y las fuentes de financiamiento, ofrecen un lente a través del cual se puede examinar la implementación y efectividad de Invierte.pe en el contexto local.

Los antecedentes empíricos, tanto internacionales como nacionales y locales, revelan una serie de desafíos y oportunidades comunes en la gestión de inversiones públicas, particularmente en el contexto de la descentralización. Estos incluyen la importancia de la capacidad institucional, la necesidad de una fuerte coordinación intergubernamental, y el papel crucial de la cultura financiera tanto en funcionarios como en ciudadanos.

El caso específico de La Convención, como se evidencia en los antecedentes locales, sugiere que mientras ha habido mejoras en algunos aspectos de la gestión de inversiones, persisten desafíos significativos. Estos incluyen la necesidad de mayor capacitación en el uso de Invierte.pe, la mejora en la ejecución presupuestal, y la importancia de alinear los proyectos de inversión con las necesidades prioritarias de la población.

Este marco teórico y empírico guiará el diseño metodológico y el análisis subsiguiente de la investigación, permitiendo una evaluación comprehensiva del impacto de Invierte.pe en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención.

2.2.1 Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)

Invierte.pe es el sistema administrativo del Estado peruano que tiene como finalidad orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país. Fue creado mediante el Decreto Legislativo N° 1252 en 2016, reemplazando al anterior Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) (MEF, 2017).

2.2.2 Proyecto de Inversión Pública (PIP)

Según el MEF (2019), un Proyecto de Inversión Pública es "toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar la capacidad productora de bienes o servicios" (p. 8).

El ciclo de inversión es el proceso mediante el cual un proyecto de inversión es concebido, diseñado, evaluado, ejecutado y genera beneficios para la efectiva prestación de servicios y la provisión de infraestructura para el desarrollo del país. Invierte.pe establece cuatro fases del ciclo de inversión: Programación Multianual de Inversiones, Formulación y Evaluación, Ejecución, y Funcionamiento (MEF, 2017).

2.2. 3 Programación Multianual de Inversiones (PMI)

La PMI es la fase del ciclo de inversión destinada a la elaboración del diagnóstico de brechas de infraestructura o acceso a servicios públicos, y la definición de los objetivos a alcanzarse respecto a dichas brechas, mediante el establecimiento de metas de producto específicas e indicadores de resultado en un horizonte mínimo de tres años (MEF, 2017).

2.2.4 Brecha de infraestructura

Se refiere a la diferencia entre la oferta disponible optimizada de infraestructura (la capacidad de producción que se puede obtener con la infraestructura existente) y la demanda, a una fecha determinada y ámbito geográfico determinado, y puede ser expresada en términos de cantidad y/o calidad (MEF, 2019)

2.2.5 Gestión de inversiones

La gestión de inversiones se refiere al proceso de toma de decisiones y acciones relacionadas con la planificación, ejecución y control de los proyectos de inversión. Incluye la identificación, priorización, formulación, evaluación, ejecución y seguimiento de los proyectos de inversión pública (Rajaram et al., 2014)

2.2.6 Eficiencia en la inversión pública

La eficiencia en la inversión pública se refiere a la capacidad de lograr los objetivos de los proyectos de inversión utilizando la menor cantidad de recursos posibles. Implica la optimización de los procesos de gestión de inversiones para maximizar el impacto de los recursos públicos invertidos (Dabla-Norris et al., 2012).

2.2.7 Sostenibilidad de las inversiones

La sostenibilidad de las inversiones se refiere a la capacidad de los proyectos de inversión pública para continuar generando beneficios a largo plazo, más allá de su fase de ejecución. Implica considerar aspectos económicos, sociales y ambientales en el diseño y ejecución de los proyectos (Cernea & Schmidt-Soltau, 2006).

La sostenibilidad en la inversión pública hace referencia a la posibilidad de que los proyectos mantengan su funcionalidad y beneficios a lo largo del tiempo, una vez concluida su fase de ejecución. Este concepto implica la integración de criterios económicos, sociales y ambientales desde la etapa de formulación hasta la implementación del proyecto, como alguna vez entre los profesionales expertos en la materia la inversión pública debe contribuir al cierre de brechas. (Cernea & Schmidt-Soltau, 2006).

2.3 Antecedentes Empíricos de la Investigación

Para contextualizar y sustentar la presente investigación, es necesario revisar estudios previos relacionados con la gestión de inversiones públicas y la implementación del sistema Invierte.pe. Estos antecedentes empíricos, tanto a nivel internacional como nacional y local, permiten identificar enfoques metodológicos, hallazgos relevantes y brechas existentes en el conocimiento, lo cual contribuye a justificar la pertinencia del estudio. Asimismo, proporciona un marco comparativo que facilita analizar la experiencia específica de la Municipalidad Provincial de La Convención a la luz de investigaciones realizadas en contextos similares.

2.3.1 Antecedentes Internacionales:

a. Estudio del Banco Mundial sobre sistemas de gestión de inversiones públicas

Rajaram et al. (2014), en un estudio comparativo desarrollado por el Banco Mundial, analizaron los sistemas de gestión de inversiones públicas en diversos países, identificando las características estructurales que hacen más efectivos estos sistemas. Los resultados señalan que los sistemas más eficientes comparten una serie de atributos comunes, entre ellos: una sólida articulación con la planificación estratégica nacional, procesos rigurosos para la evaluación y priorización de proyectos, mecanismos robustos de ejecución y seguimiento, así como capacidad de adaptación frente a entornos económicos cambiantes.

Este estudio proporciona un marco de referencia valioso para evaluar la efectividad del sistema Invierte.pe, al establecer estándares internacionales que permiten comparar el diseño y desempeño del sistema peruano con experiencias internacionales exitosas.

b. Evaluación de la descentralización fiscal en América Latina

Brosio y Jiménez (2012) realizaron una evaluación de la descentralización fiscal en varios países de América Latina, incluido el Perú, identificando sus impactos sobre la provisión de servicios públicos y la eficiencia del gasto. Los autores concluyen que, si bien la

descentralización ha contribuido a mejorar el acceso a servicios en muchas jurisdicciones, persisten importantes limitaciones vinculadas a la capacidad técnica, administrativa y financiera de los gobiernos subnacionales. Asimismo, destacan que la falta de coordinación intergubernamental constituye un obstáculo recurrente para una adecuada gestión de las inversiones públicas.

Estos hallazgos son especialmente relevantes para comprender los desafíos que enfrenta la Municipalidad Provincial de La Convención, donde la implementación del sistema Invierte.pe se ve influenciada por los mismos factores estructurales identificados a nivel regional.

c. Cultura financiera y participación ciudadana en la gestión pública

Almenberg y Säve-Söderbergh (2011) analizan la relación entre la cultura financiera y la participación ciudadana en la planificación financiera pública en el contexto sueco. El estudio revela que niveles más altos de alfabetización financiera están directamente asociados con una mayor participación en los procesos de decisión pública, mientras que su ausencia limita la inclusión y reduce la capacidad de ciertos grupos sociales para influir en la gestión del presupuesto y las inversiones públicas.

Además, los autores señalan que los programas de educación financiera representan una herramienta eficaz para empoderar a la ciudadanía y fortalecer la gobernanza pública. Esta evidencia internacional resulta relevante para el caso de La Convención, donde la cultura financiera de funcionarios y ciudadanos influye directamente en la implementación efectiva del sistema Invierte.pe y en el involucramiento social en la priorización de proyectos.

2.3.2 Antecedentes Nacionales:

a. Evaluación del impacto del SNIP en Perú

Andía Valencia (2016) desarrolló un estudio sobre los efectos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) en la calidad de los proyectos de inversión pública en el Perú. Entre sus principales hallazgos destaca que el SNIP contribuyó a mejorar la calidad técnica de los proyectos formulados; Sin embargo, también se evidenciaron limitaciones significativas, como las demoras en los procesos de aprobación y una marcada brecha entre la etapa de formulación y la ejecución efectiva de los proyectos. Este estudio constituye un punto de partida valioso para comparar las características del SNIP con el sistema Invierte.pe, particularmente en términos de eficiencia, agilidad y resultados en la gestión de inversiones.

b. Descentralización fiscal y calidad del gasto en gobiernos locales

Herrera y Francke (2019) realizaron un análisis sobre la relación entre la descentralización fiscal y la calidad de la inversión pública en los gobiernos subnacionales del Perú. Su investigación concluye que, si bien la descentralización ha incrementado los recursos disponibles para los gobiernos locales, esto no ha garantizado una mejora proporcional en la calidad del gasto en inversión. Se identificó una elevada heterogeneidad en las capacidades de gestión entre municipalidades, lo que limita el aprovechamiento efectivo de los recursos transferidos. Este contexto es especialmente relevante para la Municipalidad Provincial de La Convención, donde la capacidad técnica institucional es un factor determinante en la implementación del sistema Invierte.pe.

c. Análisis preliminar sobre la implementación de Invierte.pe

Ramírez Villar (2022) abordó los primeros años de implementación del sistema Invierte.pe en gobiernos locales, con énfasis en los cambios introducidos frente al SNIP. El estudio identifica que Invierte.pe ha simplificado algunos procesos administrativos y ha propuesto una lógica de intervención más ágil; no obstante, también advierte que persisten retos importantes en términos de capacitación del personal y adecuación institucional a los nuevos procedimientos. Asimismo, se evidencian deficiencias en la articulación entre los niveles de gobierno, lo que afecta la eficiencia en la ejecución de las inversiones. Estos hallazgos permiten comprender los retos operativos que enfrenta La Convención en la aplicación del nuevo sistema.

d. Incidencia del SNIP en la asignación de recursos públicos

García (2017) elaboró una tesis orientada a evaluar la incidencia del SNIP en la asignación de recursos en el Gobierno Regional de La Libertad entre 1995 y 2015. A partir del análisis documental de informes oficiales del MEF, se concluyó que el SNIP tuvo una influencia relativamente alta en dicha asignación, al haber viabilizado el 93.76 % de los proyectos registrados. La ejecución presupuestal acumulada superó los S/ 1,950 millones, lo cual demuestra que, a pesar de sus limitaciones, el SNIP logró canalizar una cantidad significativa de recursos públicos hacia proyectos viables técnica y económicamente. Esta evidencia permite valorar las lecciones aprendidas que justificaron la creación de Invierte.pe.

e. Influencia de la Nueva Gestión Pública en municipalidades provinciales

Samalvides (2016) analizó la influencia del enfoque de la Nueva Gestión Pública (NGP) en la aplicación de indicadores de gestión en las municipalidades provinciales de la macro región sur del Perú durante el año 2014. Mediante un diseño no experimental y una encuesta aplicada a 51 funcionarios municipales, se concluyó que la NGP influye de manera significativa en la mejora de los procesos administrativos y de evaluación. Sin embargo, también se identificó que su implementación era inadecuada en la mayoría de los casos, revelando debilidades en planificación, monitoreo y orientación a resultados. Este estudio aporta evidencia empírica sobre los desafíos que enfrentan las municipalidades —incluida La Convención— en la adopción de modelos modernos de gestión pública.

2.3.3 Antecedentes Regional y Local

a. Gestión de inversiones en la región Cusco

Vargas Paiva (2021) realizó un análisis sobre la gestión de inversiones públicas en la región Cusco, incluyendo como caso representativo a la provincia de La Convención. El estudio evidencia una mejora progresiva en la ejecución presupuestal en los últimos años, lo que sugiere una mayor capacidad operativa de los gobiernos subnacionales para implementar proyectos de inversión. Sin embargo, también se identifican persistentes brechas en infraestructura, especialmente en zonas rurales, y deficiencias en servicios básicos como saneamiento, transporte y educación.

Asimismo, el autor resalta que la coordinación entre el gobierno regional y las municipalidades provinciales constituye un factor determinante para el éxito de los proyectos de inversión. Este antecedente proporciona un contexto clave para comprender los desafíos estructurales y de articulación intergubernamental que enfrenta la Municipalidad Provincial de La Convención.

b. Evaluación de la capacidad institucional en la Municipalidad Provincial de La Convención

Quispe Mamani (2023) evaluó la capacidad institucional de la Municipalidad Provincial de La Convención para la gestión de inversiones en el marco del sistema Invierte.pe. El estudio reveló limitaciones significativas en la disponibilidad de personal técnico capacitado para formular y ejecutar proyectos según los lineamientos del sistema. A pesar de ello, se observarán esfuerzos institucionales para fortalecer los sistemas de información, así como por implementar mecanismos de seguimiento y monitoreo de proyectos.

Un hallazgo relevante fue el incremento paulatino de la participación ciudadana en los procesos de priorización de inversiones, aunque aún se enfrenta a barreras relacionadas con la representación efectiva, la falta de información oportuna y la limitada cultura financiera local. Este estudio resulta directamente relevante para la presente investigación, al ofrecer un diagnóstico reciente sobre la realidad institucional del gobierno local objeto de análisis.

c. Análisis de la ejecución de proyectos de inversión en La Convención (2019–2021)

Flores Cáceres (2022) llevó a cabo un estudio sobre la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el periodo 2019–2021. Entre los principales resultados se destaca que la implementación del sistema Invierte.pe coincidió con un aumento significativo en el número de proyectos aprobados, lo que refleja una mejora relativa en la capacidad de formulación.

No obstante, la ejecución presupuestal durante el período analizado mostró una mejora ligera, sin llegar aún a niveles óptimos. Asimismo, se evidencia que los proyectos de infraestructura vial y de saneamiento básico concentraron la mayor parte del presupuesto y de las intervenciones ejecutadas. Este estudio aporta datos concretos que complementan y contextualizan el análisis de la presente investigación sobre el desempeño de la gestión de inversiones en La Convención.

CAPITULO III

HIPOTESIS Y VARIABLES

3.1 Hipótesis

La formulación de la hipótesis general y las hipótesis específicas resulta clave para dotar de rigor científico al estudio, ya que permiten proponer posibles respuestas o relaciones que serán puestas a prueba durante el proceso de investigación. En el contexto de la gestión de las inversiones públicas municipales, estas hipótesis orientan la discusión teórica y práctica, facilitan el diseño de los instrumentos de recolección de datos y guían el análisis estadístico y cualitativo. De este modo, constituyen la base sobre la cual se contrastan los resultados, fortaleciendo la validez y confiabilidad de las conclusiones y aportes que se deriven del trabajo de investigación.

Hipótesis general

La implementación del sistema Invierte.pe ha tenido un impacto positivo significativo en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención-Cusco en el año 2023, mejorando la eficiencia en la formulación, ejecución y evaluación de proyectos de inversión pública.

Hipótesis especificas

1 La implementación del sistema Invierte.pe ha incrementado la eficiencia en la formulación y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención, en el periodo 2023

2 La percepción por parte de los funcionarios públicos relacionado a la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Invierte.pe en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023, es positiva y significativa.

3 El sistema Invierte.pe ha mejorado significativamente la Programación Multianual de inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023.

3.2 Identificación de variables

Variable 1: Características socioeconómicas de los servidores públicos vinculados a la gestión de inversiones

Corresponde al conjunto de atributos personales, académicos y laborales de los funcionarios responsables de formular, ejecutar y monitorear proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención. Estas características pueden influir en su desempeño y en la aplicación efectiva del sistema Invierte.pe.

Variable 2: Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe

Percepción que tienen los funcionarios sobre la aplicación y utilidad del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe en los procesos de gestión pública local, en términos de eficiencia, utilidad, agilidad y cumplimiento de objetivos.

Dado que la presente investigación tiene un enfoque correlacional, no se establece una distinción estricta entre variables independientes y dependientes. El propósito principal no es determinar relaciones causales, sino identificar y analizar posibles asociaciones —positivas o negativas— entre las variables de estudio, lo cual permitirá comprender mejor la dinámica entre las características sociodemográficas del personal y su percepción sobre la gestión de inversiones públicas.

3.3 Operacionalización de Variables

Para dar cumplimiento a los objetivos de la investigación y facilitar la recolección y análisis de datos, se procede a la operacionalización de las variables de estudio. Esta etapa permite descomponer cada variable en dimensiones e indicadores concretos, los cuales orientan el diseño de los instrumentos de medición y aseguran la coherencia metodológica del estudio. A continuación, se presenta la matriz que detalla las dimensiones e indicadores correspondientes a cada variable analizada.

La definición precisa de las variables, así como su desagregación en dimensiones e indicadores, permite estructurar el enfoque metodológico de manera coherente y rigurosa. Esta operacionalización constituye la base para la elaboración de los instrumentos de recolección de datos y orienta el análisis estadístico que se desarrollará en los capítulos siguientes,

asegurando que los resultados obtenidos responden de forma directa a los objetivos y problemas planteados en esta investigación.

Tabla 1 Operacionalización de Variables

Variable	Tipo	Definición Conceptual	Definición Operacional
INVIERTE.PE (Variable independiente)	Cualitativa	Es un sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.	Información de los proyectos de la municipalidad de la convención a través del sistema invierte.pe
Percepción sobre la gestión de Inv. (Variable dependiente)	Cualitativa	Valoración que hacen los funcionarios municipales sobre la aplicación y utilidad del sistema Invierte.pe en la gestión de inversiones.	Cuantificación mediante escala de Likert de 5 puntos en función a dimensiones como planificación, viabilidad, seguimiento, sostenibilidad e impacto.

La tabla anterior resume la desagregación de las variables principales del estudio, permitiendo su medición a través de dimensiones e indicadores observables. La variable relacionada a las características socioeconómicas facilita la identificación del perfil de los servidores públicos, mientras que la variable sobre percepción de la gestión de inversiones permite captar valoraciones cualitativas respecto a la implementación del sistema Invierte.pe. Esta operacionalización orienta directamente el diseño del cuestionario aplicado, asegurando

coherencia entre los objetivos de investigación y los instrumentos utilizados para la recolección de datos.

Tabla 2 Indicadores de la Operacionalización de Variable Satisfacción

Variable	Dimensión	Indicador	Valor
Características socioeconómicas de los servidores públicos	Datos personales	Edad, sexo, estado civil	N/A
Características socioeconómicas de los servidores públicos	Formación profesional	Nivel de instrucción	N/A
Características socioeconómicas de los servidores públicos	Situación laboral	Tiempo de servicio, área de trabajo	N/A
Características socioeconómicas de los servidores públicos	Ingreso económico	Ingreso familiar mensual	N/A
Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe	Planificación y priorización	Percepción sobre la programación multianual y priorización de proyectos	0 a 10 = Muy baja
Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe	Evaluación social y viabilidad	Percepción sobre criterios sociales, rentabilidad y viabilidad de los proyectos	11 a 15 = Baja
Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe	Seguimiento y control	Percepción sobre el seguimiento financiero y físico de los proyectos	16 a 20 = Media
Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe	Calidad técnica del expediente	Percepción sobre la calidad de los expedientes técnicos y modificaciones	21 a 25 = Alta

Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe	Supervisión y entrega	Percepción sobre la supervisión, entrega y liquidación de obras	0 a 10 = Muy baja
Percepción sobre la gestión de inversiones bajo Invierte.pe	Impacto percibido	Percepción sobre el impacto de los proyectos en la calidad de vida	11 a 15 = Baja

Nota: Tabla Elaborada en base a la estructura de la Escalas Lickert (Instrumento de Medición que nos permite dimensionar las variables complejas).

CAPITULO IV

METODOLOGIA

4.1 Ámbito de estudio: localización política y geográfica

El estudio se llevará a cabo en la Municipalidad Provincial de La Convención, ubicada en la región Cusco, Perú.

• Localización política: Provincia de La Convención, Departamento de Cusco, Perú.

• Localización geográfica:

• Coordenadas: 12°51'54" S, 72°41'39" O

• Altitud: 1,063 metros sobre el nivel del mar

• Superficie: 30,061.82 km²

La provincia de La Convención es la más extensa del departamento de Cusco, caracterizada por su diversidad geográfica que incluye zonas de selva alta y baja. La capital provincial, Quillabamba, será el centro principal de recolección de datos para este estudio.

Figura 1 Ubicación de la provincia de La Convención

Fuente: Municipalidad provincial de la convencion 2025

4.2 Tipo y nivel de investigación

De acuerdo con la naturaleza del objeto de estudio, la presente investigación adopta un enfoque cuantitativo, en tanto se centra en el análisis e interpretación de percepciones,

valoraciones y juicios emitidos por los servidores públicos en torno a la gestión de inversiones. En cuanto al nivel de investigación, se clasifica como un estudio correlacional, ya que busca identificar el grado de relación entre variables como las características socioeconómicas del personal y su percepción sobre el sistema Invierte.pe. Respecto al diseño metodológico, corresponde a un estudio no experimental de corte transversal, dado que no se manipulan variables y la recolección de datos se realiza en un solo momento temporal.

4.3 Unidad de análisis

La unidad de análisis de la presente investigación está constituida por los servidores públicos que laboran en la Municipalidad Provincial de La Convención. Durante el año 2023. Se incluyen en este grupo aquellos funcionarios y técnicos vinculados a las áreas responsables de la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos de inversión pública, ya que su experiencia y percepción son fundamentales para analizar la implementación del sistema Invierte.pe en el contexto local.

4.4 Población de estudio

La población de estudio está conformada por el total de servidores públicos que laboran en la Municipalidad Provincial de La Convención. y que se encuentran directamente relacionados con el proceso de gestión de inversiones públicas, en el marco del sistema Invierte.pe, durante el año 2023. Esta población incluye a personal de las áreas de planeamiento, presupuesto, infraestructura, formulación de proyectos, ejecución y seguimiento de obras, así como funcionarios encargados de la toma de decisiones en materia de inversión. Su conocimiento y experiencia en la aplicación del sistema constituyen la base fundamental para el análisis propuesto.

4.5 Tamaño de muestra

Para el cálculo del tamaño de muestra en esta investigación, se consideró que el universo corresponde a una población finita, integrada por los servidores públicos de la Municipalidad Provincial de La Convención vinculados directamente a la gestión de inversiones en el año 2023. Dado que la variable es de tipo categórica y la población es contable, se utilizó la fórmula estadística para poblaciones finitas:

$$n = (N \times Z^2 \times p \times q) / (d^2 \times (N - 1) + Z^2 \times p \times q)$$

Tabla 3: *Cálculo del tamaño de muestra para población finita*

Parámetro	Valor
Tamaño de la población (N)	400
Nivel de confianza (Z)	1.96
Proporción esperada (p)	0.5
Complemento de la proporción (q)	0.5
Margen de error (d)	0.10
Tamaño de muestra (n)	78

En consecuencia, se aplicó la encuesta a una muestra de 78 servidores públicos de la Municipalidad Provincial de La Convención, quienes cumplen funciones en áreas relacionadas con la gestión de inversiones bajo el sistema Invierte.pe.

4.6 Técnicas de selección de muestra

La presente investigación utilizó un muestreo no probabilístico por conveniencia para la selección de los funcionarios y técnicos de la Municipalidad Provincial de La Convención. Esta técnica se justifica debido a que el acceso a la población objetivo está condicionado por la disponibilidad y disposición de los participantes, así como por su vinculación directa con el proceso de gestión de inversiones públicas.

En este sentido, se seleccionó a aquellos servidores públicos que desempeñan funciones clave en áreas relacionadas con la programación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos de inversión, en el marco del sistema Invierte.pe. Esta decisión metodológica permite obtener información relevante y especializada por parte de quienes poseen conocimiento técnico y experiencia práctica sobre la temática de estudio.

Asimismo, el uso de este tipo de muestreo es adecuado en investigaciones de corte exploratorio o correlacional, donde el objetivo no es generalizar a toda la población, sino identificar relaciones significativas entre variables dentro de un grupo estratégico que representa el fenómeno en análisis.

4.7 Técnicas de análisis e interpretación de la información

Para el tratamiento de la información recolectada en esta investigación, se aplicaron técnicas estadísticas descriptivas e inferenciales, utilizando como principal herramienta el software SPSS (Statistical Package for the Social Sciences). La aplicación de estas técnicas permitió organizar, sintetizar, interpretar y establecer relaciones entre las variables estudiadas, proporcionando una base empírica para la validación de las hipótesis.

Estadísticos descriptivos

Media:

La media representa el valor promedio de una variable. De acuerdo con De la Puente (2018), puede entenderse como el centro de equilibrio de una distribución de datos: la suma de los valores inferiores y superiores a la media se compensan mutuamente. En esta investigación, la media permitió identificar las tendencias generales de las percepciones y características de los encuestados.

Mediana:

La mediana corresponde al valor central dentro de un conjunto de datos ordenados. Según De la Puente (2018), divide a la población en dos mitades: el 50 % de los casos está por debajo de ella y el otro 50 % por encima. Su uso fue relevante en variables de tipo ordinal, como la escala de percepción.

Varianza:

Se utilizó para medir el grado de dispersión de los datos respecto a la media. Una varianza elevada indica mayor heterogeneidad en las respuestas. Este indicador permitió evaluar la consistencia interna de las percepciones recogidas.

Desviación estándar:

Es la raíz cuadrada de la varianza. De la Puente (2018) la describe como un indicador de la dispersión real de los datos, expresado en las mismas unidades que la variable medida. Fue empleada para interpretar la variabilidad de las respuestas en torno al promedio.

Valores mínimo y máximo:

Se identificaron los valores extremos observados en las respuestas, útiles para establecer los rangos de interpretación y contrastarlos con los valores esperados para la población objetivo.

Escala Likert

Se utilizó una escala de Likert de cinco puntos como instrumento de medición para captar actitudes y percepciones sobre la gestión de inversiones bajo el sistema Invierte.pe. Según Sampieri (2014), esta escala permite cuantificar juicios y opiniones a partir de afirmaciones, a las que los encuestados responden seleccionando una opción entre: Pésimo, Malo, Regular, Bueno, Excelente. Cada respuesta fue codificada numéricamente para su posterior análisis estadístico.

4.8 Técnica e instrumento de recolección: Encuesta

La técnica de recolección de datos utilizada fue la encuesta, mediante la aplicación de un cuestionario estructurado diseñado en función de las variables, dimensiones e indicadores de la investigación. Esta técnica es ampliamente empleada en estudios de enfoque cuantitativo en ciencias sociales (Sampieri, 2014), ya que permite recopilar datos de forma sistemática y estandarizada. La información obtenida fue registrada, depurada y organizada en una matriz de datos, sobre la cual se aplicaron los análisis estadísticos descriptivos e inferenciales mencionados.

4.9 Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de las hipótesis planteadas

Para determinar la veracidad o falsedad de las hipótesis planteadas en esta investigación, se aplicaron técnicas estadísticas no paramétricas y correlacionales, en función de la naturaleza de las variables estudiadas. Estas pruebas permitieron establecer si existe una relación significativa entre las características socioeconómicas de los servidores públicos y su percepción sobre la gestión de inversiones públicas bajo el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones, también conocido como Invierte.pe.

Prueba de Chi cuadrado (X^2)

La prueba de Chi cuadrado fue empleada para evaluar la relación entre variables cualitativas o categóricas, como, por ejemplo, el nivel educativo, sexo o rango de ingresos, y determinados niveles de percepción sobre el sistema de gestión de inversiones. Esta prueba permite contrastar si la distribución observada de frecuencias en una tabla de contingencia

difiere significativamente de la distribución esperada bajo la hipótesis nula (H_0), que supone independencia entre las variables.

Coeficiente de correlación de Spearman (ρ)

La correlación de Spearman fue aplicada para medir la relación entre variables de naturaleza ordinal, como el rango de ingresos y la percepción sobre la eficiencia del sistema Invierte.pe. Esta prueba no paramétrica evalúa la asociación entre dos variables en función del orden de los datos, sin asumir una distribución lineal ni normalidad.

El coeficiente de Spearman (ρ) toma valores entre -1 y +1. Un valor cercano a +1 indica una correlación positiva fuerte, un valor cercano a -1 una correlación negativa fuerte, y un valor cercano a 0 indica ausencia de relación. Su uso fue pertinente debido a que muchas de las variables utilizadas en la encuesta fueron medidas mediante escalas de tipo Likert.

Ambas pruebas estadísticas fueron procesadas con el software SPSS, utilizando un nivel de significancia del 5 % ($\alpha = 0.05$) para la aceptación o rechazo de las hipótesis.

CAPITULO V

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En el presente capitulo se desarrollara, y explicara los resultados a que se llegaron de acuerdo al análisis de la información recabada y obtenida después de haberlas procesadas a lo largo de la investigación, los resultados que se obtuvieron están ordenados desde el punto de vista descriptivo e inferencial, dando énfasis a las variables dadas e indicadas y por otro lado la discusión de los resultados está en función al marco teórico planteado y a la evidencia del análisis de los antecedentes o referencias de investigaciones similares planteadas en la investigación lo que permitirá validar el presente trabajo de investigación que permitirá aportar material para futuras investigaciones y medidas de análisis para los municipios en lo que respecta a la gestión de los proyectos a través del invierte.pe

5.1. Procesamiento, análisis, interpretación y discusión de resultados

5.1.1 Análisis descriptivo:

5.1.2. Describir las características socioeconómicas de los servidores vinculados a la inversión pública de la Municipalidad Provincial de La Convención Periodo 2023

Edad de los Encuestados

Tabla 4 Estadísticos descriptivos de la edad de los encuestados

Estadistico	Valor	Desv. Error
Media	36,50	749
Mediana	36,00	
Varianza	43,786	
Desv. Desviación	6,617	
Mínimo	19	
Máximo	55	
Rango	36	

Los resultados obtenidos a partir del análisis estadístico de la variable de percepción general sobre la gestión de inversiones en cuanto a la edad de los encuestados en la Municipalidad Provincial de La Convención permiten identificar las siguientes características:

Media: El valor promedio de las respuestas fue 36.50, lo cual indica una tendencia central relativamente alta dentro del rango posible de la escala utilizada. Esto sugiere una percepción moderadamente positiva por parte de los encuestados respecto a la gestión de inversiones públicas bajo el sistema Invierte.pe.

Mediana: Con un valor de 36.00, muy cercano a la media, se confirma que la distribución de los datos es aproximadamente simétrica, sin presencia de sesgos significativos hacia valores extremos.

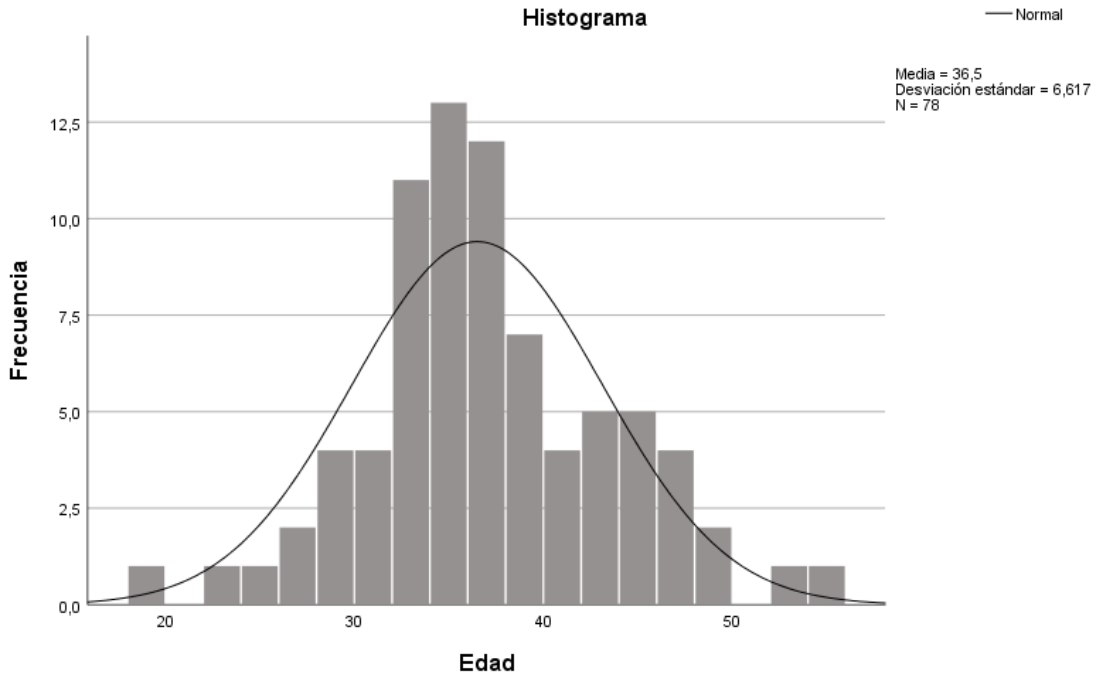
Varianza y Desviación estándar: La varianza (43.786) y la desviación estándar (6.617) indican una dispersión moderada de los datos. Es decir, aunque existe cierta heterogeneidad en las opiniones de los encuestados, estas no presentan una variabilidad extrema.

Valores extremos: El valor mínimo registrado fue 19 y el máximo 55, con un rango total de 36 puntos. Esto muestra que hubo respuestas tanto con valoraciones bajas como muy altas, reflejando diversidad de experiencias o niveles de satisfacción entre los servidores municipales evaluados.

En conjunto, estos resultados evidencian que la percepción sobre la gestión de inversiones públicas presenta una tendencia general hacia lo regular o bueno, con niveles aceptables de consistencia y dispersión, aunque con casos aislados de baja percepción que podrían estar asociados a experiencias particulares dentro de áreas específicas.

Sin embargo, también se identifican ciertos niveles de variabilidad en las respuestas, como lo demuestra la dispersión estadística y la presencia de respuestas negativas, que sugieren experiencias no homogéneas entre los distintos actores. Estas valoraciones críticas podrían estar relacionadas con áreas donde existen limitaciones técnicas, debilidades institucionales o falta de articulación interáreas, afectando la percepción de eficiencia del sistema.

Figura 2 *Histograma de las edades de la población encuestada*



El histograma presentado representa la distribución de edades de los 78 servidores públicos encuestados en la Municipalidad Provincial de La Convención. En este gráfico se observa una distribución ligeramente asimétrica hacia la izquierda, aunque se aproxima a una curva normal, lo cual es confirmado por la línea de tendencia superpuesta.

La media de edad es de 36.5 años, con una desviación estándar de 6.617, lo que indica que la mayoría de los trabajadores se encuentra en un rango de edad comprendido entre los 30 y 43 años aproximadamente.

El mayor grupo etario se concentra entre los 30 y 40 años, siendo esta la franja con mayor frecuencia de participación, lo cual representa una población laboral activa en plena etapa productiva.

Existen algunos valores extremos hacia ambos lados de la distribución, pero no lo suficientemente marcados como para alterar significativamente la simetría del conjunto de datos.

Esta distribución sugiere que el personal vinculado a la gestión de inversiones en la municipalidad tiene una edad media que combina experiencia laboral con capacidades técnicas en desarrollo, lo cual es relevante para interpretar la percepción que tienen sobre el sistema Invierte.pe y su implementación.

Sexo de los Encuestados

Tabla 5 *Frecuencias del sexo de los encuestados*

Sexo	Frecuencia	Porcentaje
Varon	36	46.2
Mujer	42	53.8
Total	78	100.0

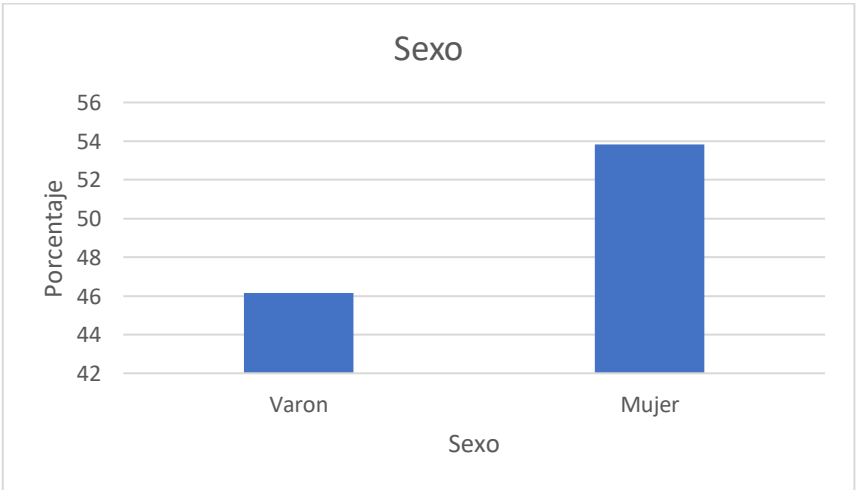
La variable sexo muestra una distribución relativamente equilibrada, con una ligera mayoría de mujeres entre los servidores públicos vinculados a la gestión de inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención. Del total de 78 encuestados:

- 42 personas (53.8%) se identificaron como mujeres
- Mientras que 36 personas (46.2%) fueron varones.

Estos resultados reflejan una presencia significativa de mujeres en funciones técnicas o administrativas relacionadas con la inversión pública, lo cual representa un avance en términos de participación femenina en el ámbito de la gestión pública local. Este dato cobra especial relevancia si se considera que históricamente los espacios de toma de decisiones en gobiernos subnacionales han estado dominados por una mayoría masculina.

La representación de ambos géneros en proporciones similares puede aportar diversidad de enfoques, experiencias y percepciones sobre el sistema Invierte.pe, lo cual enriquece el análisis y fortalece la validez de los hallazgos obtenidos en esta investigación.

Figura 3 *Gráfico de Sexo de los Encuestados*



El gráfico de barras ilustra la distribución porcentual de los encuestados según el sexo, en el marco del estudio aplicado a los servidores públicos de la Municipalidad Provincial de La Convención. Se observa una diferencia moderada en la participación por género:

La barra correspondiente a las mujeres alcanza aproximadamente el 54%, lo que indica una ligera mayoría femenina en el personal encuestado.

La barra de los varones representa el 46%, reflejando también una participación importante. Este gráfico complementa los datos estadísticos presentados anteriormente y permite visualizar de manera clara la composición por género de la muestra. La leve predominancia femenina en áreas vinculadas a la gestión de inversiones evidencia avances en la participación laboral de las mujeres en espacios tradicionalmente ocupados por hombres, y sugiere la posibilidad de obtener percepciones diversas en torno a la eficiencia del sistema Invierte.pe.

La variable edad representa un componente clave dentro del análisis sociodemográfico, ya que permite contextualizar el perfil generacional de los servidores públicos vinculados a la gestión de inversiones. Conocer la distribución por edades facilita comprender el grado de experiencia, madurez laboral y adaptación al uso de sistemas técnicos como Invierte.pe. Además, permite identificar posibles diferencias en la percepción del sistema según la etapa del ciclo laboral en la que se encuentren los encuestados. Por ejemplo, los servidores de menor edad pueden mostrar mayor familiaridad con herramientas digitales, mientras que aquellos con mayor trayectoria podrían aportar una visión crítica basada en años de experiencia.

Estado Civil de los Encuestados

Tabla 6 *Frecuencia de Estado Civil de los Encuestados*

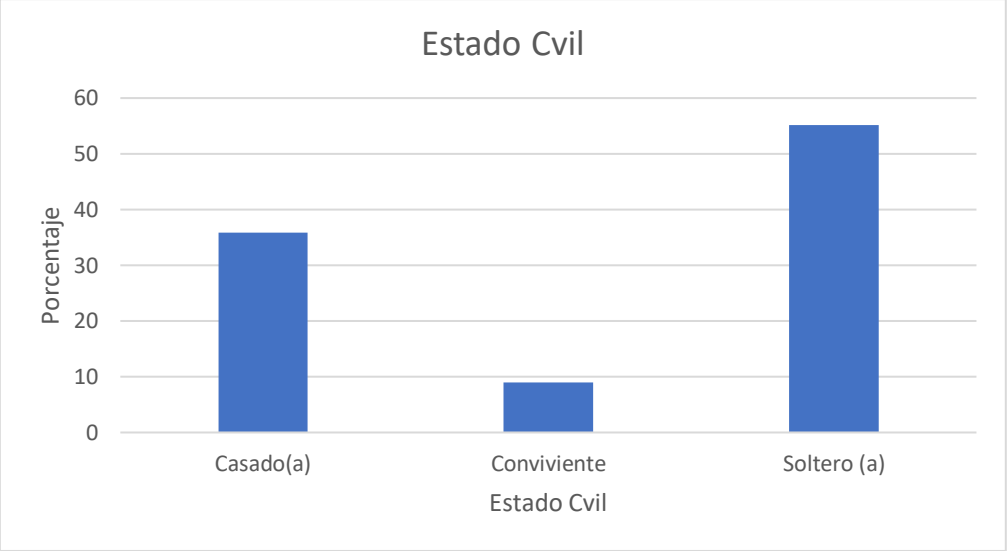
Estado Civil	Frecuencia	Porcentaje
Casado(a)	28	35.9
Conviviente	7	9.0
Soltero (a)	43	55.1
Total	78	100.0

La variable estado civil permite caracterizar sociológicamente a los servidores públicos encuestados, aportando información sobre su contexto familiar, lo cual puede influir indirectamente en su percepción sobre la gestión institucional.

Según los datos obtenidos:

- 43 personas (55.1%) se identifican como solteros(as), representando la mayoría de los encuestados.
- 28 personas (35.9%) indicaron estar casados(as).
- Solo 7 personas (9.0%) se declararon convivientes.

Figura 4 *Gráfico En Barras Del Estado Civil De Los Encuestados*



El gráfico muestra que el 55.1 % de los encuestados son solteros(as), seguido por un 35.9 % que se identifican como casados(as), y un 9 % como convivientes. Esto indica una mayor representación de personas sin vínculo conyugal formal en el equipo técnico de inversiones. Esta característica podría asociarse con el perfil joven del personal y su disponibilidad para funciones de gestión pública local (INEI, 2017).

Profesión de los involucrados

Tabla 7 *Profesión de los involucrados*

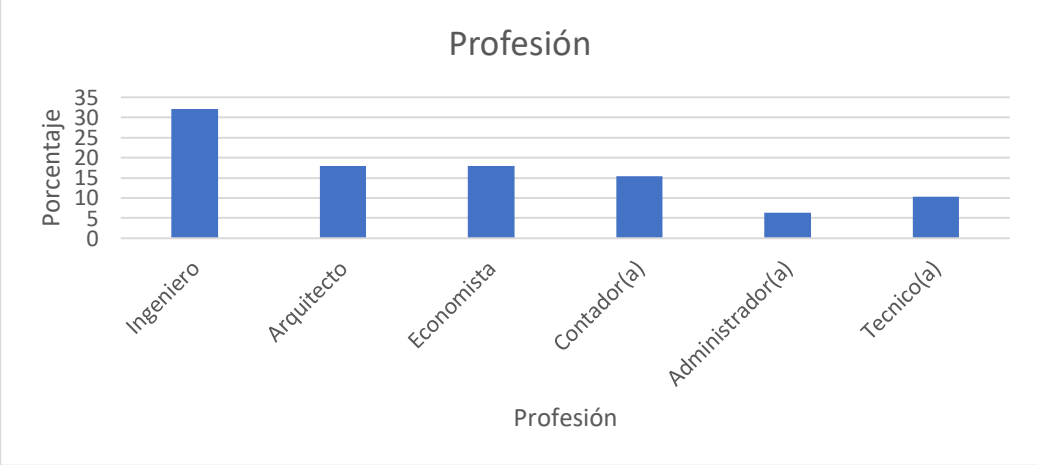
Profesión	Frecuencia	Porcentaje
Ingeniero	25	32.1
Arquitecto	14	17.9
Economista	14	17.9
Contador(a)	12	15.4
Administrador(a)	5	6.4
Tecnico(a)	8	10.3
Total	78	100.0

La variable profesión permite caracterizar el perfil formativo del personal vinculado a la gestión de inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención. De los 78 encuestados:

El 32.1 % son ingenieros, lo que refleja una fuerte presencia de profesionales técnicos en el desarrollo de proyectos. Los arquitectos y economistas representan cada uno el 17.9 %, lo cual es coherente con la naturaleza multidisciplinaria de los procesos de inversión pública. los contadores constituyen el 15.4 %, mientras que los administradores alcanzan el 6.4 %, finalmente, los técnicos representan el 10.3 % del total.

La diversidad profesional identificada en la muestra refleja la naturaleza multidisciplinaria del equipo técnico responsable de la gestión de inversiones públicas en la municipalidad. Esta composición es relevante, ya que el adecuado funcionamiento del sistema Invierte.pe requiere competencias en planificación, formulación técnica, evaluación económica y control financiero. La presencia de ingenieros, arquitectos, economistas y contadores sugiere un entorno institucional relativamente capacitado para abordar las distintas fases del ciclo de inversión, aunque también pone en evidencia la necesidad de fortalecer la articulación entre perfiles técnicos y administrativos para una gestión más integral y eficiente.

Figura 5 *Profesión de los involucrados*



El gráfico muestra que la profesión predominante entre los encuestados es la de ingeniero, con un 32.1 %, seguida por arquitectos y economistas con un 17.9 % cada uno. Le siguen los contadores (15.4 %), técnicos (10.3 %) y administradores (6.4 %). Esta distribución refleja un equipo técnico diversificado, con fuerte presencia de perfiles vinculados al diseño, evaluación y ejecución de proyectos públicos (INEI, 2023).

Tabla 8 *Área de Procedencia*

Area u Oficina	Frecuencia	Porcentaje
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION	17	21.8
OFICINA GENERAL DE SUPERVISION Y LIQUIDACION DE INVERSIONES	5	6.4
OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	16	20.5
OFICINA GENERAL DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	13	16.7
GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA	27	34.6
Total	78	100.0

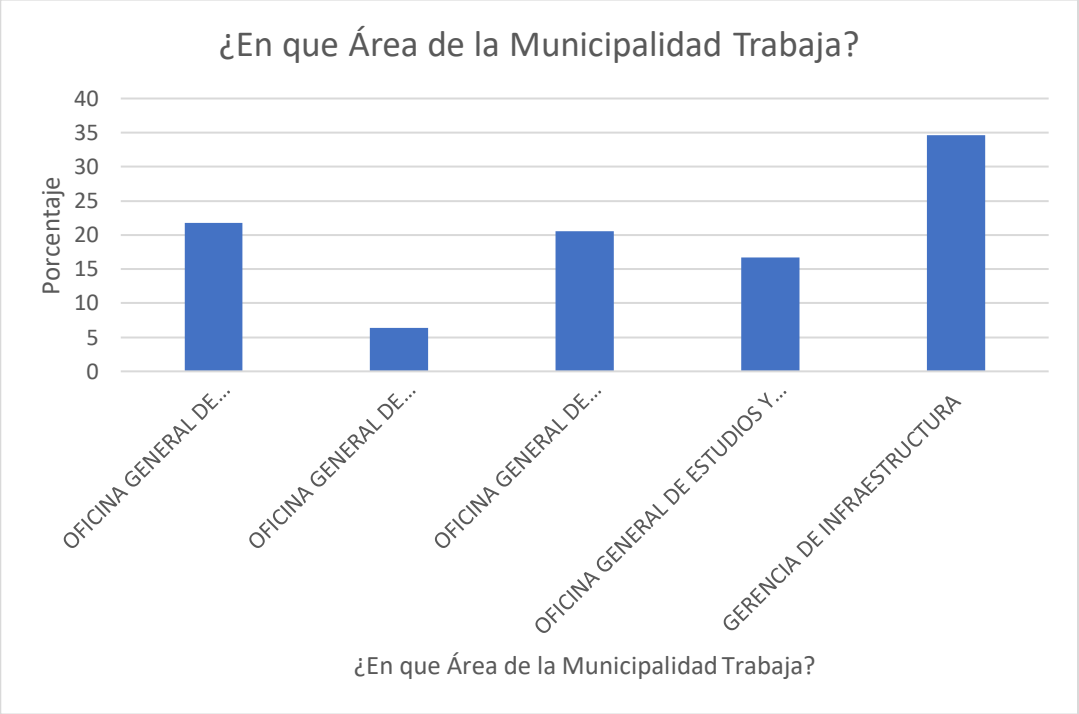
Nota: En base a la encuesta realizada a los trabajadores de la M.P. La Convención.

La variable área u oficina permite identificar los sectores institucionales de la Municipalidad Provincial de La Convención que concentran al personal vinculado a la gestión de inversiones públicas. De los 78 servidores encuestados, se observa que: La Gerencia de Infraestructura representa el mayor porcentaje, con 27 personas (34.6 %), lo que refleja su rol protagónico en la ejecución de proyectos, le sigue la Oficina General de Administración con 17 personas (21.8 %), y la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto con 16 personas (20.5 %), ambas áreas claves en la gestión operativa y financiera, la Oficina General de Estudios y Proyectos agrupa al 16.7 %, relacionada directamente con la formulación técnica de inversiones.

Finalmente, la Oficina de Supervisión y Liquidación de Inversiones reporta el menor número de participantes con apenas 6.4 %, lo que puede estar vinculado a su carácter más especializado y técnico.

Esta distribución evidencia que el sistema Invierte.pe involucra a múltiples áreas, con mayor concentración en infraestructura y administración, lo cual sugiere una necesidad de coordinación interáreas para una gestión integral de las inversiones públicas.

Figura 6 *Área de Procedencia*



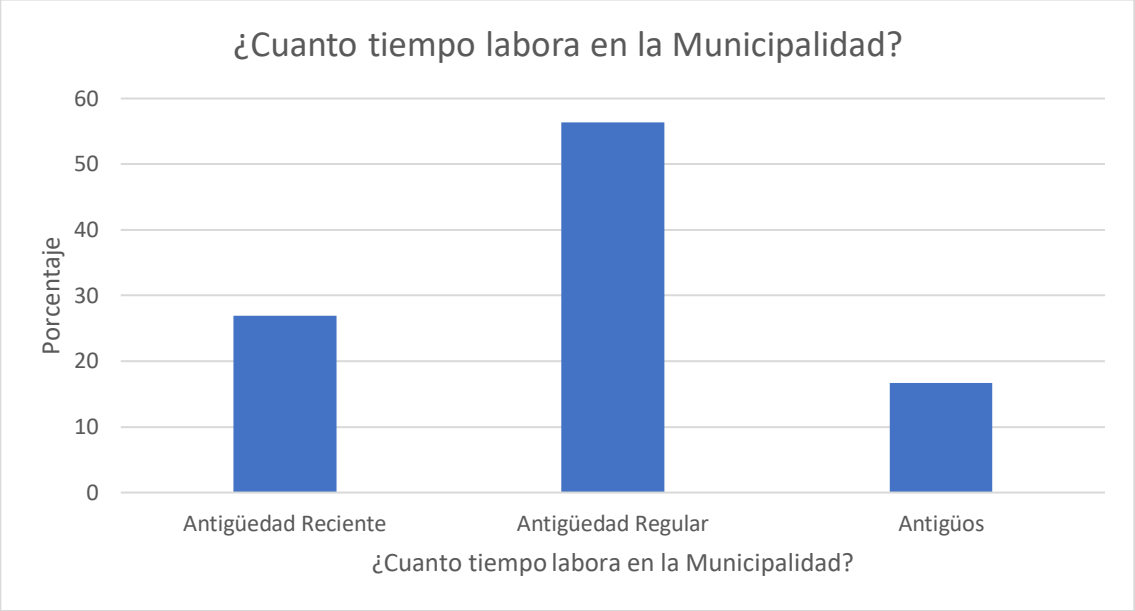
Antigüedad de los trabajadores vinculados a la inversión pública en la M.P. La Convención

Tabla 9 *Antigüedad de los trabajadores*

Antigüedad de los Trabajadores	Frecuencia	Porcentaje
Antigüedad Reciente	21	26.9
Antigüedad Regular	44	56.4
Antiguos	13	16.7
Total	78	100.0

El cuadro muestra que la mayoría de los encuestados presenta una antigüedad regular en la institución (56.4 %), seguida por trabajadores de antigüedad reciente (26.9 %) y un grupo menor de trabajadores antiguos (16.7 %). Esta distribución sugiere que la gestión de inversiones se encuentra en manos de personal con una experiencia laboral intermedia, lo cual podría influir positivamente en la adaptabilidad al sistema Invierte.pe, sin dejar de requerir fortalecimiento continuo de capacidades técnicas.

Figura 7 *Antigüedad de los trabajadores*



El cuadro muestra que la mayoría de los encuestados presenta una antigüedad regular en la institución (56.4 %), seguida por trabajadores de antigüedad reciente (26.9 %) y un grupo menor de trabajadores antiguos (16.7 %). Esta distribución sugiere que la gestión de inversiones se encuentra en manos de personal con una experiencia laboral intermedia, lo cual podría influir positivamente en la adaptabilidad al sistema Invierte.pe.

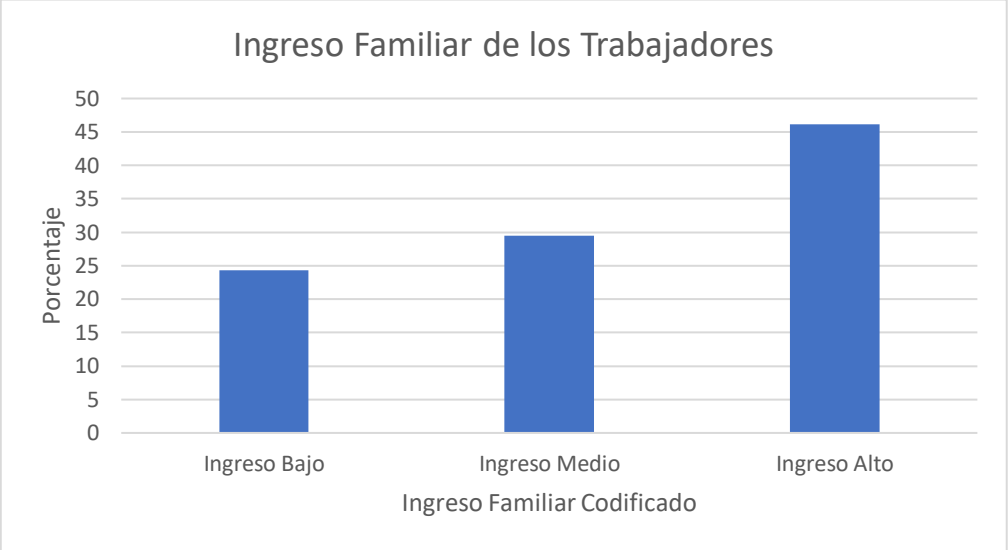
Ingreso

Tabla 10 Ingreso de los trabajadores

Niveles de Ingreso	Frecuencia	Porcentaje
Ingreso Bajo	19	24.4
Ingreso Medio	23	29.5
Ingreso Alto	36	46.2
Total	78	100.0

El análisis de los niveles de ingreso mensual muestra que el 46.2 % de los servidores encuestados se ubica en la categoría de ingreso alto, seguido por un 29.5 % en el nivel medio, y un 24.4 % en el bajo. Esta distribución indica que una parte importante del personal vinculado a la gestión de inversiones percibe ingresos superiores al promedio, lo que puede estar relacionado con cargos técnicos o especializados. El ingreso puede influir en la percepción que tienen los trabajadores sobre la eficacia del sistema Invierte.pe, así como en su estabilidad y permanencia institucional.

***Figura 8**. Ingreso familiar de los trabajadores*



5.1.3. Evaluar la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERPE.PE en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023.

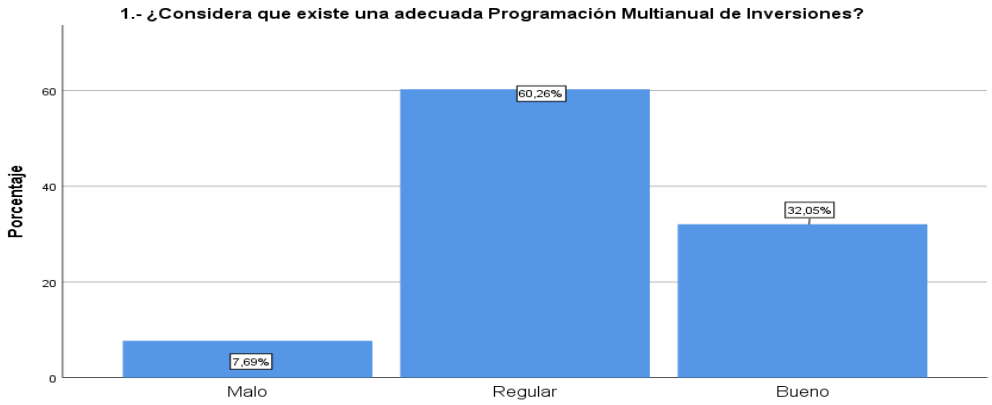
¿Considera que existe una adecuada Programación Multianual de Inversiones?

***Tabla 11** Evaluación de la Programación Multianual de Inversiones*

EVALUACIÓN	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	0	0
Malo	6	7.7
Regular	47	60.3
Bueno	25	32.1
Excelente	0	0.0
Total	78	100.0

Los resultados muestran que la mayor parte de los encuestados (60.3 %) califican este aspecto del proceso de inversión como regular, mientras que un 32.1 % lo consideran bueno. Solo un 7.7 % lo evalúa como malo, y no se registraron valoraciones en los extremos de pésimo ni excelente. Esta distribución evidencia una percepción predominantemente intermedia, que reconoce ciertos avances o conformidad en la gestión, aunque también pone de manifiesto áreas de mejora que impiden alcanzar una valoración plenamente positiva. El reto institucional radica en convertir esas percepciones regulares en resultados sostenidos de calidad, a través del fortalecimiento de capacidades y mejora de procesos.

Figura 9 *Programación Multianual de inversiones*



2.- ¿Considera que existe priorización en la demanda proyectos a ejecutar?

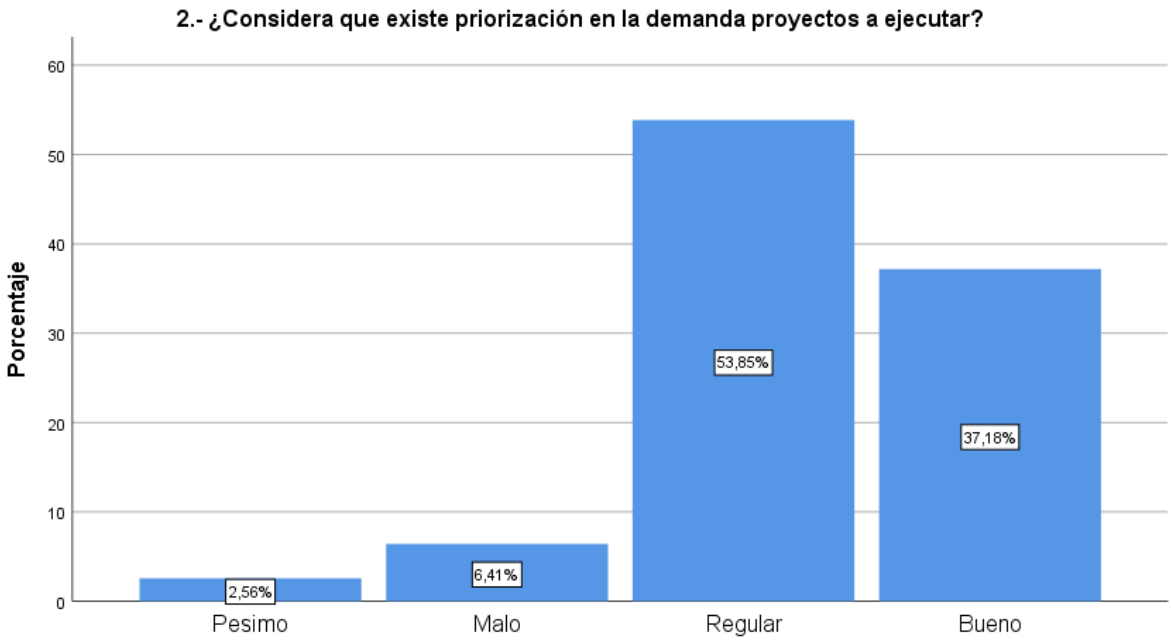
Tabla 12 Priorización de la demanda de proyectos

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	5	6.4
Regular	42	53.8
Bueno	29	37.2
Total	78	100.0

Según los resultados mostrados, el 53.8 % de los encuestados califica este aspecto del proceso de inversión como regular, mientras que el 37.2 % lo considera bueno. Un pequeño porcentaje manifiesta percepciones negativas: 6.4 % lo califica como malo y solo 2.6 % como pésimo.

Esta distribución sugiere una percepción mayoritariamente neutral o moderadamente favorable, lo que podría indicar que, si bien existen avances en la implementación del componente evaluado, aún persisten áreas que requieren mejora. La ausencia de valoraciones "excelentes" también refleja una expectativa aún no alcanzada por parte del personal técnico en torno a la eficiencia del sistema Invierte.pe en esa dimensión específica.

Figura 10 *Priorización en los proyectos a ejecutar*



El gráfico indica que la mayoría de los encuestados (53.85 %) considera regular la priorización de proyectos, seguido por un 37.18 % que la califica como buena, evidenciando una percepción mayoritariamente intermedia sobre este proceso. Solo un 9 % tiene una opinión negativa.

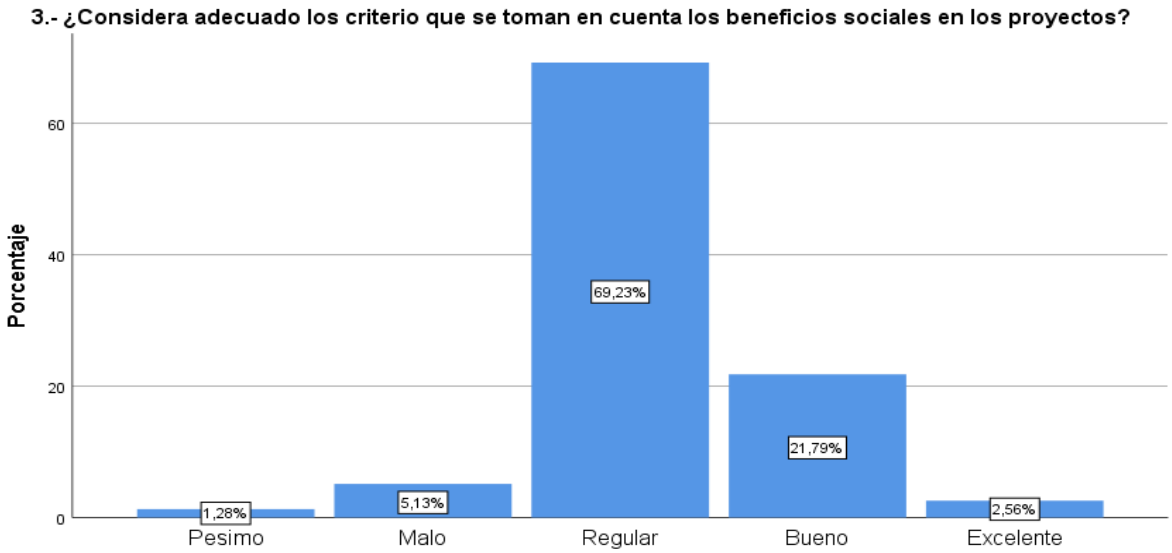
¿Considera adecuado los criterios que se toman en cuenta los beneficios sociales en los proyectos?

Tabla 13: Evaluación de los beneficios sociales de los proyectos de inversión

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pesimo	1	1.3
Malo	4	5.1
Regular	54	69.2
Bueno	17	21.8
Excelente	2	2.6
Total	78	100.0

Según los resultados, la mayoría de los servidores públicos (69.2 %) califica este aspecto como regular, seguida por un 21.8 % que lo considera bueno y un 2.6 % que lo evalúa como excelente. Solo un 6.4 % (suma de malo y pésimo) expresa una opinión negativa. Esta distribución muestra una percepción predominantemente neutra, aunque con una tendencia hacia la valoración positiva, lo que sugiere una valoración crítica, pero con reconocimiento de avances en el componente evaluado del sistema Invierte.pe.

Figura 11 *Beneficios sociales de los proyectos de inversión*



La mayoría de los encuestados (69.23 %) considera regular el criterio de beneficios sociales en los proyectos, mientras que un 21.79 % lo califica como bueno y solo un 2.56 % como excelente. Las percepciones negativas son mínimas (6.41 %), lo que indica una valoración crítica, pero en general aceptable sobre cómo se integran los beneficios sociales en el proceso de inversión pública.

¿Cómo evalúa la afectación de los costos a nivel social (vivienda, salud, educación) en la ejecución de proyectos?

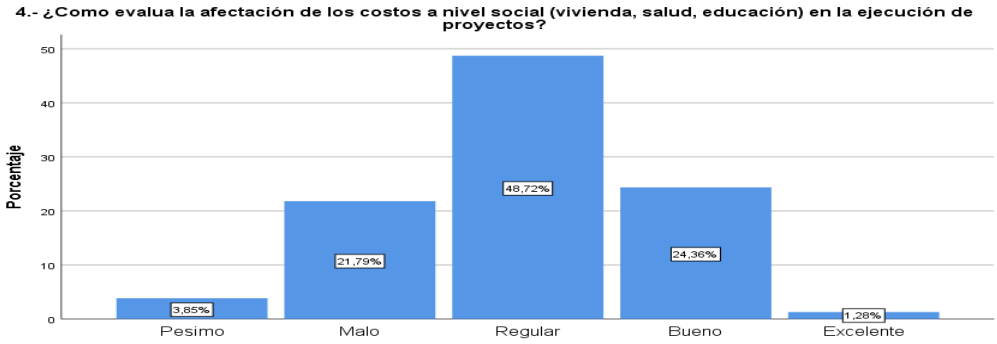
Tabla 14 costos a nivel social

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pesimo	3	3.8
Malo	17	21.8
Regular	38	48.7
Bueno	19	24.4
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

La tabla muestra que el 48.7 % de los encuestados considera regular este componente de la inversión pública, seguido por un 24.4 % que lo califica como bueno. Un 21.8 % tiene una percepción negativa (malo), mientras que las valoraciones extremas (pésimo y excelente) son mínimas, con 3.8 % y 1.3 % respectivamente, esta distribución sugiere que, aunque existe un grupo considerable que valora positivamente el desempeño de este componente, aún predomina una percepción intermedia que revela oportunidades de mejora. La proporción de opiniones negativas no es despreciable y puede estar reflejando deficiencias estructurales o limitaciones

operativas que deben ser atendidas para elevar el nivel de satisfacción institucional en el proceso de inversión pública.

Figura 12 *costos a nivel social en la ejecución de los proyectos*



¿Cómo observa los criterios que observan los aspectos de causas y efectos en la ejecución de los proyectos en el presupuesto de inversión de la municipalidad?

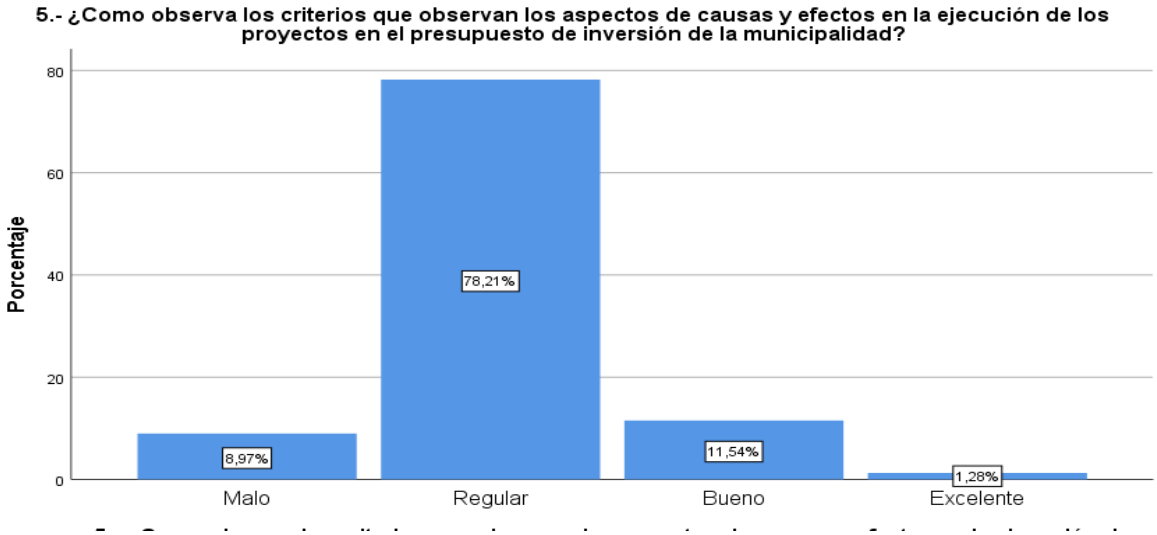
Tabla 15 Causas y efectos en la ejecución de los proyectos en el presupuesto de la municipalidad

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Malo	7	9.0
Regular	61	78.2
Bueno	9	11.5
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

La tabla muestra una percepción predominantemente regular, con un 78.2 % de los encuestados valorando así el componente evaluado del proceso de inversión pública. Un 11.5 % lo califica como bueno, y un 1.3 % como excelente, mientras que un 9.0 % expresa una opinión negativa (malo).

Esta distribución evidencia una tendencia clara hacia la valoración intermedia, lo que indica que, si bien el proceso no es visto como deficiente, tampoco alcanza niveles óptimos de desempeño desde la perspectiva de los servidores públicos. La mejora continua en este aspecto debe centrarse en resolver cuellos de botella técnicos o administrativos que puedan estar afectando la eficiencia general del sistema Invierte.pe en esta etapa.

Figura 13 *Causas y efectos en la ejecución de los proyectos de inversión*



¿Qué tan efectiva se presenta la rentabilidad social en la ejecución de los proyectos de la Municipalidad provincial de La Convención?

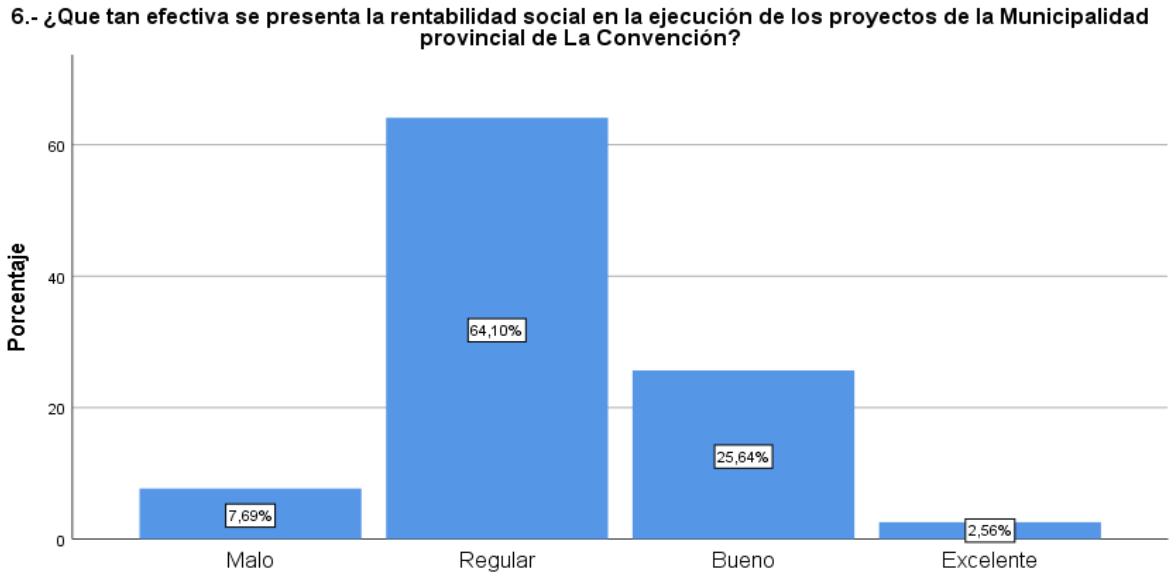
Tabla 16 Rentabilidad social en los proyectos de inversión

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Malo	6	7.7
Regular	50	64.1
Bueno	20	25.6
Excelente	2	2.6
Total	78	100.0

Los datos muestran que la mayoría de los encuestados (64.1 %) evalúa este componente como regular, mientras que un 25.6 % lo considera bueno, y solo un 2.6 % lo califica como excelente. En contraste, un 7.7 % manifiesta una percepción negativa (malo).

Esta tendencia refleja una valoración predominantemente intermedia, lo que indica que, si bien no se perciben fallas críticas, existen aspectos por mejorar. El hecho de que solo un pequeño porcentaje valore el desempeño como excelente sugiere que la supervisión o componente evaluado aún no alcanza estándares óptimos, lo que podría afectar la calidad final de los proyectos públicos.

Figura 14 *Rentabilidad social en los proyectos de la municipalidad*



La mayoría de los encuestados (64.1 %) considera regular la efectividad de la rentabilidad social en los proyectos ejecutados por la Municipalidad Provincial de La Convención. Un 25.6 % opina que es buena, mientras que las valoraciones excelentes (2.6 %) y malas (7.7 %) son minoritarias. Esto indica una percepción moderada, con margen de mejora en el impacto social de las inversiones públicas.

¿Qué tan efectivo se presenta la viabilidad de inversiones en la gestión de la Municipalidad provincial de La Convención?

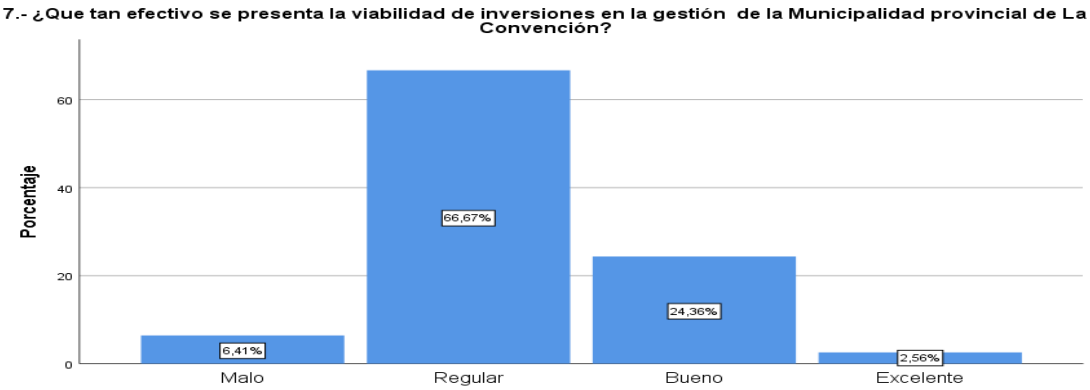
Tabla 17: Evaluación de la viabilidad de inversiones en la Gestión de la M. P. de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Malo	6	7.7
Regular	50	64.1
Bueno	20	25.6
Excelente	2	2.6
Total	78	100.0

La tabla muestra que una mayoría significativa de los servidores públicos (64.1 %) percibe como regular la efectividad de la rentabilidad social en los proyectos ejecutados. Un 25.6 % considera que esta es buena, mientras que las opiniones negativas (7.7 %) y excelentes (2.6 %) son minoritarias. Esta distribución revela una evaluación moderada, que reconoce avances, pero también refleja que los impactos sociales aún no alcanzan niveles óptimos para ser altamente valorados por el personal técnico involucrado, esta percepción predominante de

carácter intermedio revela que, aunque existen esfuerzos en garantizar la sostenibilidad de los proyectos, todavía no se alcanza una plena satisfacción entre los servidores públicos, lo que sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos que aseguren el mantenimiento, la continuidad operativa y el impacto duradero de las inversiones públicas en el territorio.

Figura 15 *Viabilidad de las inversiones en la gestión municipal*



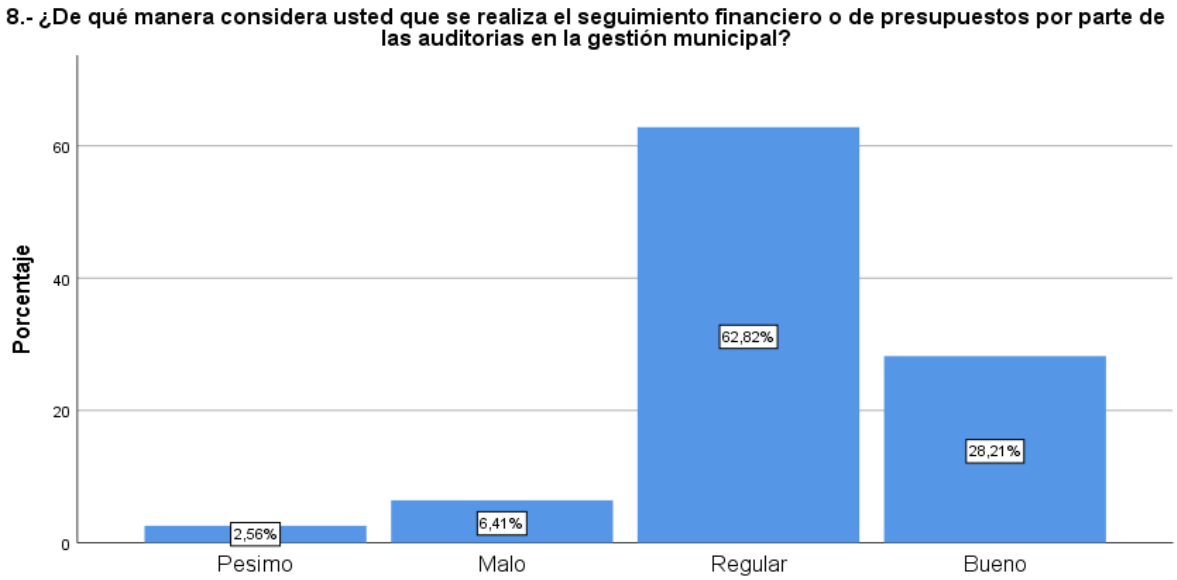
¿De qué manera considera usted que se realiza el seguimiento financiero o de presupuestos por parte de las auditorias en la gestión municipal?

Tabla 18 Percepción del seguimiento financiero y presupuestal de las auditorías a la gestión municipal

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Malo	5	6.4
Regular	52	66.7
Bueno	19	24.4
Excelente	2	2.6
Total	78	100.0

Los resultados indican que el 66.7 % de los encuestados considera regular la sostenibilidad de los proyectos ejecutados por la Municipalidad Provincial de La Convención. Un 24.4 % valora este componente como bueno, mientras que un 6.4 % lo califica como malo y solo un 2.6 % como excelente, esto a través del seguimiento financiero y presupuestal de las auditorías a la gestión municipal, esta percepción predominante de carácter intermedio revela que, aunque existen esfuerzos en garantizar la sostenibilidad de los proyectos, todavía no se alcanza una plena satisfacción entre los servidores públicos, lo que sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos que aseguren el mantenimiento, la continuidad operativa y el impacto duradero de las inversiones públicas en el territorio.

Figura 16 *Seguimiento Financiero por las auditorias en la gestión municipal*



La figura muestra que el 62.82 % de los encuestados considera regular el seguimiento financiero o presupuestal realizado por auditorías en la gestión municipal. Un 28.21 % lo percibe como bueno, mientras que solo un 8.97 % lo evalúa negativamente. Esto refleja una percepción intermedia predominante, con reconocimiento parcial del control fiscal en la inversión pública.

¿De qué manera considera usted que se realiza el seguimiento físico de la ejecución de los proyectos de la Municipalidad provincial de La Convención?

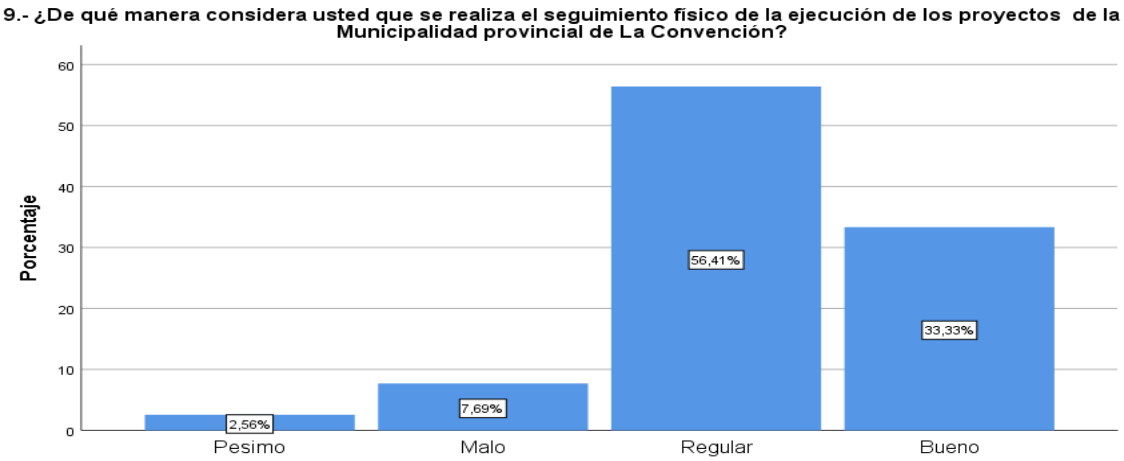
Tabla 19 : Evaluación del seguimiento físico de la ejecución de los proyectos de la Municipalidad provincial de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	6	7.7
Regular	44	56.4
Bueno	26	33.3
Total	78	100.0

La tabla revela que la mayoría de los encuestados (56.4 %) considera regular el seguimiento financiero o presupuestal dentro de la gestión municipal. Un 33.3 % lo evalúa como bueno, mientras que las percepciones negativas se distribuyen entre 7.7 % (malo) y 2.6 % (pésimo), estos resultados reflejan una percepción predominantemente intermedia pero con una tendencia positiva, lo que sugiere que, si bien los mecanismos de seguimiento presupuestal

funcionan, aún no alcanzan un nivel óptimo de eficiencia o transparencia que garantice una evaluación sobresaliente por parte del personal involucrado en la gestión de inversiones.

Figura 17 *Seguimiento físico de la ejecución de los proyectos de la municipalidad*



¿A su consideración de qué manera observa la sostenibilidad de los proyectos de inversión pública en la municipalidad de La Convención?

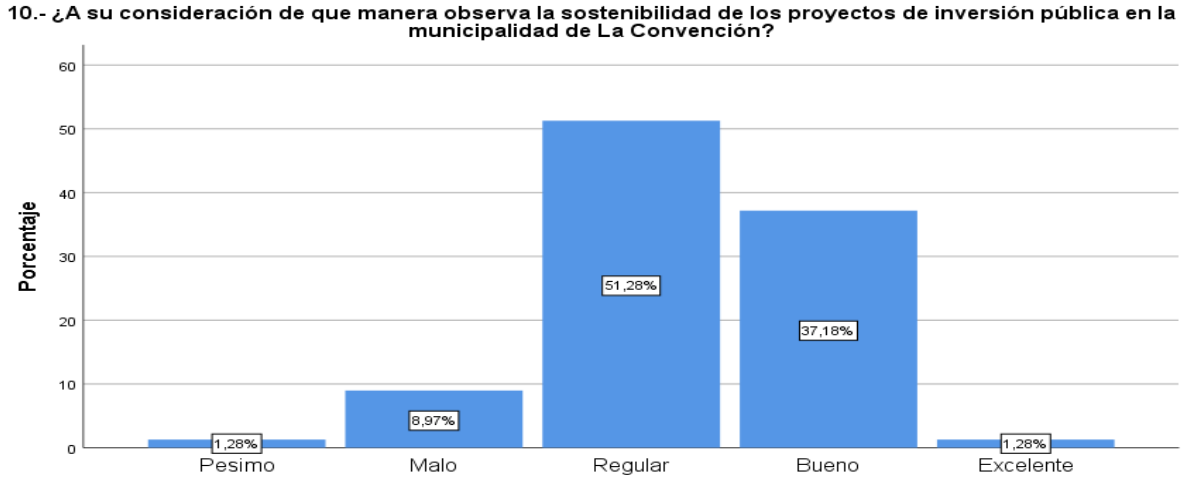
Tabla 20: Percepción sobre la sostenibilidad de los proyectos de inversión pública en la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	1	1.3
Malo	7	9.0
Regular	40	51.3
Bueno	29	37.2
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

Según los resultados, el 51.3 % de los encuestados califica como regular el proceso de entrega o cierre de los proyectos de inversión pública, seguido por un 37.2 % que lo percibe como bueno. Las valoraciones negativas suman 10.3 % (entre malo y pésimo), mientras que solo un 1.3 % lo considera excelente.

Estos datos evidencian una percepción mayoritariamente intermedia, pero con una tendencia positiva hacia la mejora. El resultado sugiere que, si bien existen esfuerzos por cerrar adecuadamente los proyectos, aún hay aspectos técnicos, administrativos o de control que podrían fortalecerse para garantizar procesos de entrega más eficientes, transparentes y alineados con las expectativas institucionales.

***Figura 18** **Sostenibilidad de los proyectos** de inversión en la municipalidad*



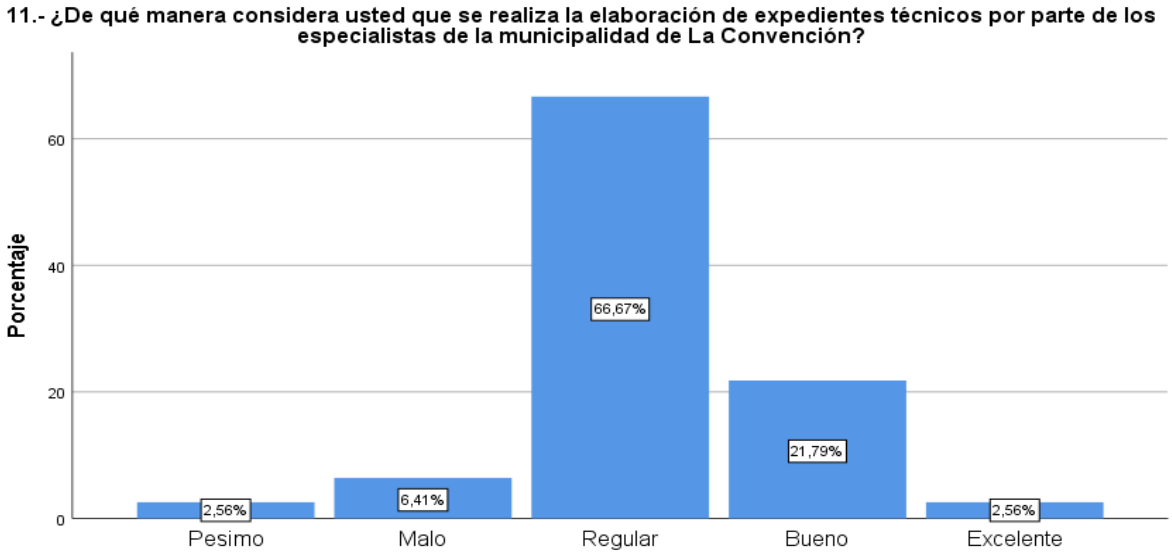
¿De qué manera considera usted que se realiza la elaboración de expedientes técnicos por parte de los especialistas de la municipalidad de La Convención?

Tabla 21: Percepción sobre la elaboración de expedientes técnicos por parte de los especialistas de la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	5	6.4
Regular	52	66.7
Bueno	17	21.8
Excelente	2	2.6
Total	78	100.0

El 66.7 % de los encuestados califica como regular el impacto de los proyectos de inversión pública en la calidad de vida de la población. Un 21.8 % considera que dicho impacto es bueno, y solo un 2.6 % lo valora como excelente. En contraste, el 9.0 % expresa opiniones negativas (sumando malo y pésimo), este resultado sugiere que la percepción predominante es intermedia, lo que indica que si bien los proyectos públicos contribuyen al bienestar ciudadano, sus efectos aún no son percibidos como plenamente satisfactorios o transformadores. Esta valoración pone en evidencia la necesidad de fortalecer la orientación de las inversiones hacia resultados concretos y sostenibles que mejoren directamente la calidad de vida de la población local.

Figura 19 Elaboración de los expedientes técnicos por los especialistas



¿Como evalúa los criterios de realización de las modificaciones de los expedientes de la municipalidad de La Convención?

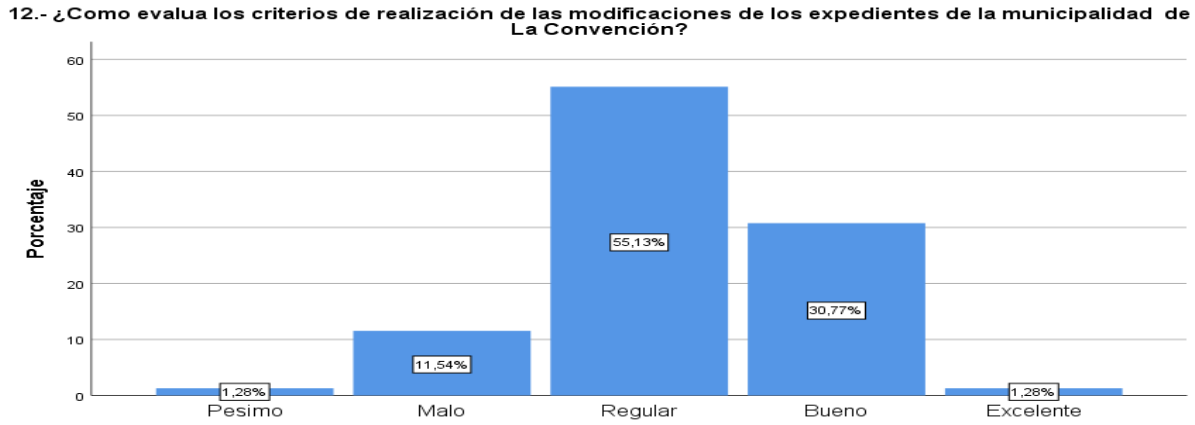
Tabla 22, Evaluación de los criterios de realización de las modificaciones de los expedientes de la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pesimo	1	1.3
Malo	9	11.5
Regular	43	55.1
Bueno	24	30.8
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

El cuadro muestra que la mayoría de los encuestados (55.1 %) califica la eficiencia del proceso de inversión como regular, mientras que un 30.8 % la percibe como buena. Solo un 1.3 % la valora como excelente, y un 12.8 % expresa opiniones negativas (malo y pésimo).

Esta distribución refleja una percepción predominantemente moderada, con una tendencia hacia una evaluación aceptable del sistema Invierte.pe en su aplicación local. No obstante, la presencia de valoraciones negativas también señala áreas críticas que requieren atención para mejorar la eficiencia, agilizar procesos y garantizar resultados más tangibles para la gestión pública y la población beneficiaria.

Figura 20 *Modificación de los expedientes técnicos en la municipalidad*



¿Cómo considera usted la aprobación de expedientes de los proyectos de inversión en la Municipalidad?

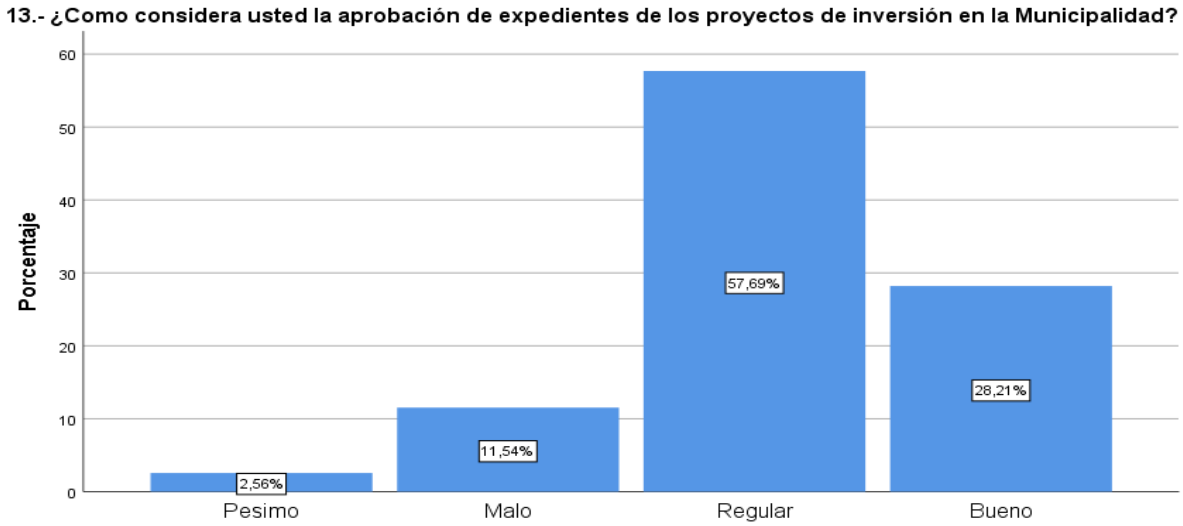
Tabla 23, Percepción sobre la aprobación de expedientes de los proyectos de inversión en la Municipalidad

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	9	11.5
Regular	45	57.7
Bueno	22	28.2
Total	78	100.0

Según los datos, el 57.7 % de los encuestados califica el impacto del sistema Invierte.pe como regular, mientras que un 28.2 % lo considera bueno. Un 14.1 % expresa percepciones negativas (sumando malo y pésimo), y no se registran valoraciones en el nivel excelente.

Esta distribución evidencia que la implementación del sistema es percibida de manera moderadamente favorable, pero aún no logra alcanzar una valoración alta por parte del personal técnico. La predominancia del nivel regular sugiere que el sistema Invierte.pe cumple parcialmente con sus objetivos, aunque requiere ajustes para mejorar su efectividad en la gestión de inversiones y generar mayor confianza institucional.

Figura 21 *Aprobación de expedientes técnicos de los proyectos de inversión*



¿Cómo evalúa la generación de sobrecostos adicionales por deficiencias en ingeniería de los proyectos ejecutados por la municipalidad de La Convención?

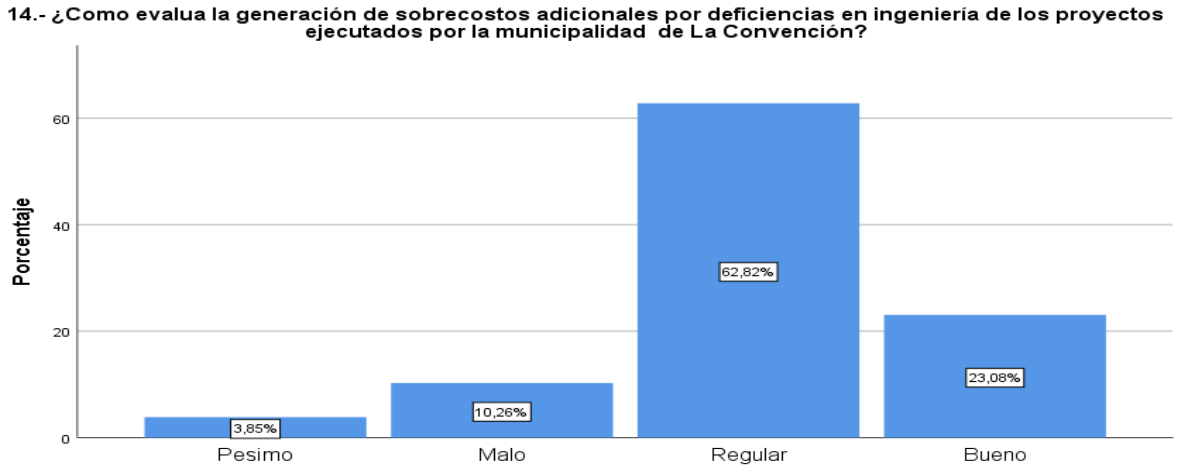
Tabla 24, Percepción de la generación de sobrecostos adicionales por deficiencias en ingeniería de los proyectos ejecutados por la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	3	3.8
Malo	8	10.3
Regular	49	62.8
Bueno	18	23.1
Total	78	100.0

De acuerdo con los datos presentados, un 62.8 % de los encuestados califica la eficiencia institucional en la gestión de inversiones como regular, seguido por un 23.1 % que la percibe como buena. Por otro lado, un 14.1 % (suma de malo y pésimo) expresa una percepción negativa del desempeño institucional.

Esta tendencia indica que la mayoría de servidores públicos considera que la gestión cumple parcialmente con los estándares deseados, pero aún enfrenta desafíos estructurales o de coordinación que limitan su efectividad. La ausencia de valoraciones "excelentes" y la presencia de un porcentaje significativo de respuestas críticas refuerzan la necesidad de implementar mejoras en los procesos internos, capacidades técnicas y articulación entre oficinas responsables del ciclo de inversión pública.

***Figura 22**, Generación de sobrecostos adicionales en los proyectos ejecutados*



¿Cómo considera la frecuencia con que ocurren problemas ambientales que se asocian a los proyectos ejecutados por la municipalidad de La Convención?

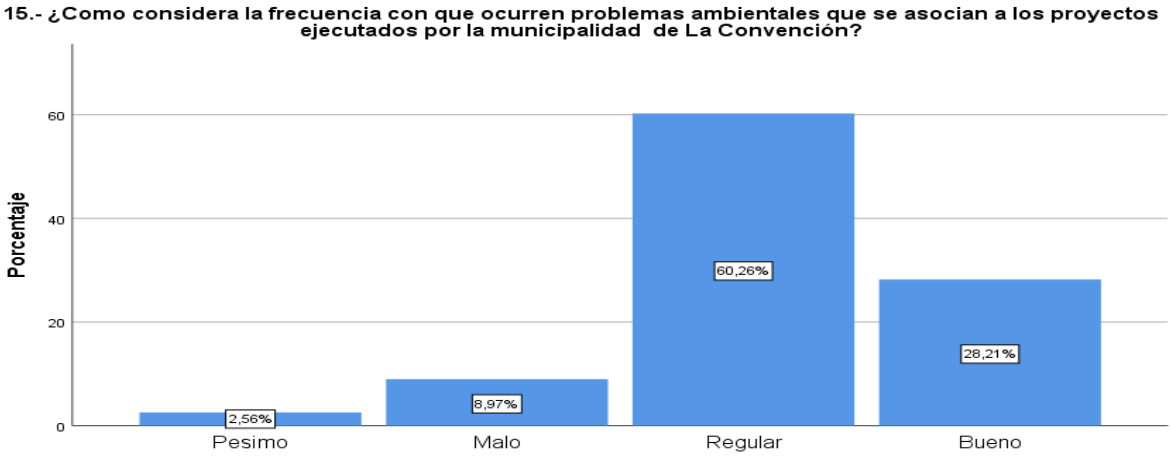
Tabla 25, Evaluación de la ocurrencia de problemas ambientales que se asocian a los proyectos ejecutados por la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pesimo	2	2.6
Malo	7	9.0
Regular	47	60.3
Bueno	22	28.2
Total	78	100.0

El 60.3 % de los encuestados evalúa como regular el nivel de articulación entre las áreas y entidades involucradas en la gestión de inversiones públicas en la Municipalidad Provincial de La Convención. Un 28.2 % considera que esta articulación es buena, mientras que un 11.6 % expresa opiniones negativas (malo y pésimo).

Estos resultados reflejan una percepción predominantemente intermedia, que reconoce ciertos esfuerzos de coordinación, pero también señala la necesidad de mejorar la integración entre oficinas técnicas, administrativas y de control. El fortalecimiento de una gestión articulada es fundamental para asegurar procesos más eficientes y decisiones de inversión coherentes con los objetivos del desarrollo territorial.

***Figura 23**, Problemas ambientales que se asocian a los proyectos ejecutados*



¿Cómo evalúa el abordaje de los problemas relacionados a los aspectos sociales en la ejecución de proyectos municipales de La Convención?

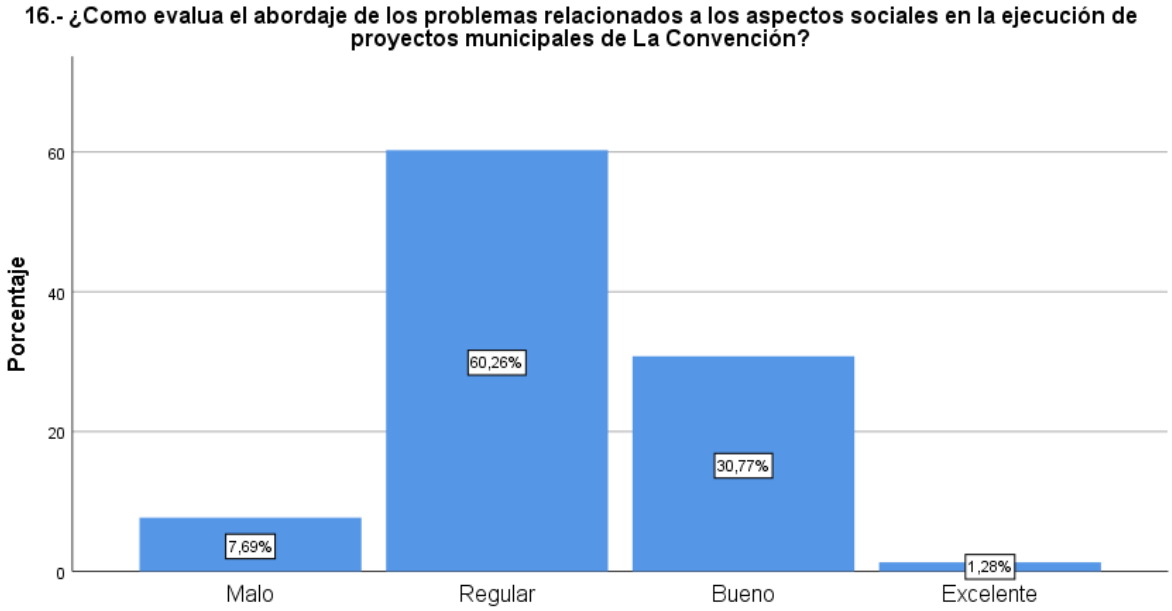
Tabla 26, Evaluación del abordaje de los problemas relacionados a los aspectos sociales en la ejecución de proyectos municipales de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Malo	6	7.7
Regular	47	60.3
Bueno	24	30.8
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

La mayoría de los servidores públicos encuestados (60.3 %) considera regular el cumplimiento de metas en los proyectos de inversión pública. Un 30.8 % lo califica como bueno, mientras que un 7.7 % tiene una percepción negativa (malo) y solo un 1.3 % lo valora como excelente.

Esta tendencia sugiere que, si bien los proyectos tienden a cumplir con sus objetivos en términos formales, aún existen limitaciones en la calidad, oportunidad o alcance de dichos logros. Mejorar el seguimiento de indicadores de resultado y fortalecer la rendición de cuentas contribuiría a elevar estas valoraciones y consolidar una cultura de cumplimiento efectivo en la gestión de inversiones públicas.

Figura 24 Problemas sociales en la ejecución de los proyectos



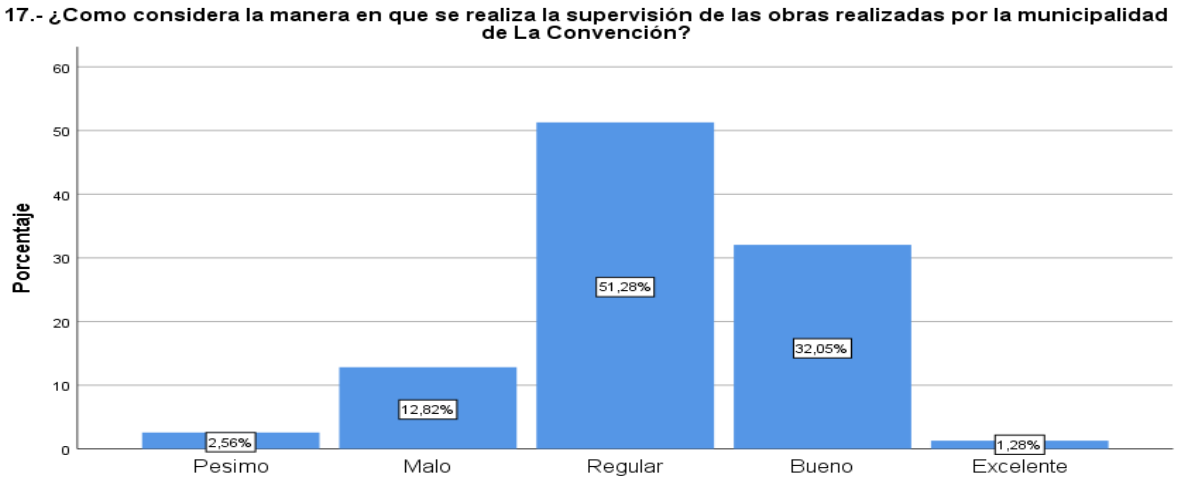
¿Cómo considera la manera en que se realiza la supervisión de las obras realizadas por la municipalidad de La Convención?

Tabla 27, Evaluación de la supervisión de las obras realizadas por la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	10	12.8
Regular	40	51.3
Bueno	25	32.1
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

El cuadro muestra que la mayoría de los encuestados (51.3 %) califica como regular su nivel de satisfacción general respecto a los proyectos de inversión pública ejecutados por la Municipalidad Provincial de La Convención. Un 32.1 % lo considera bueno, mientras que un 14.4 % expresa percepciones negativas (sumando malo y pésimo), y solo un 1.3 % manifiesta una opinión excelente, este patrón de respuestas revela una valoración intermedia con tendencia positiva, que reconoce avances en la gestión de inversiones, pero también sugiere la presencia de brechas aún no cerradas en cuanto a impacto, oportunidad o calidad percibida de los proyectos ejecutados. Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y evaluación post-inversión podría contribuir a elevar los niveles de satisfacción de los actores involucrados.

Figura 25, Supervisión de las obras realizadas por la Municipalidad



¿Cómo considera el índice de efectividad de las labores de liquidación física y financiera de los proyectos de la municipalidad de La Convención?

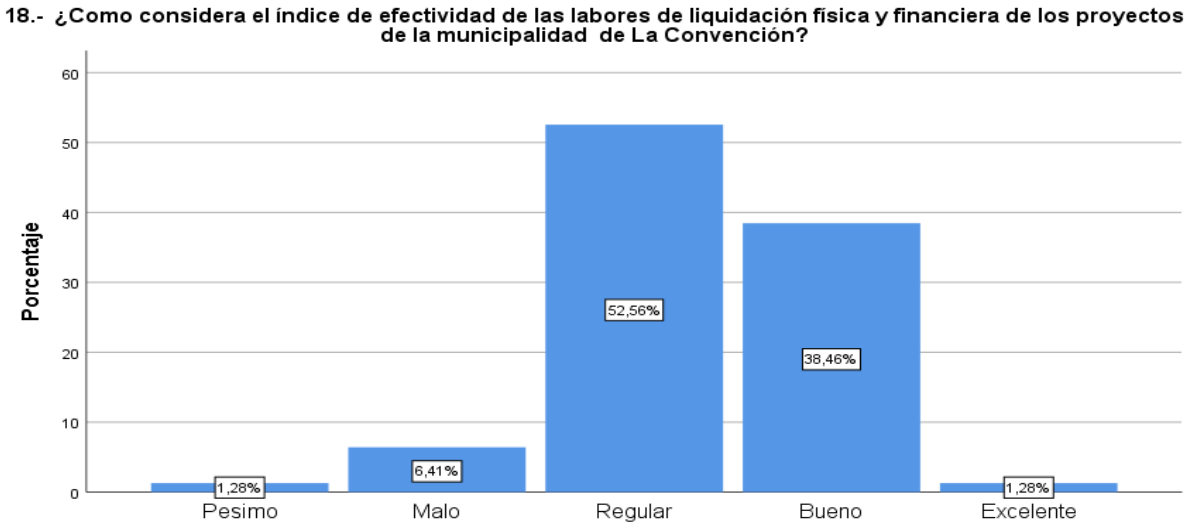
Tabla 28, Evaluación del índice de efectividad de las labores de liquidación física y financiera de los proyectos de la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	1	1.3
Malo	5	6.4
Regular	41	52.6
Bueno	30	38.5
Excelente	1	1.3
Total	78	100.0

El cuadro refleja que el 52.6 % de los servidores públicos encuestados percibe como regular el grado en que los proyectos de inversión permiten cumplir con los objetivos institucionales. Un 38.5 % lo califica como bueno, mientras que las opiniones negativas (malo y pésimo) suman un 7.7 %, y solo un 1.3 % lo considera excelente.

Estos datos sugieren una valoración moderada con tendencia positiva, que reconoce avances en la alineación entre las inversiones ejecutadas y los objetivos de desarrollo institucional. Sin embargo, la ausencia de valoraciones altamente positivas y la existencia de críticas reflejan que aún se requiere fortalecer la planificación estratégica, la priorización de proyectos y el enfoque de resultados para consolidar una inversión pública verdaderamente efectiva.

***Figura 26**, Efectividad de las labores de liquidación física y financiera de los proyectos*



¿Cómo considera la entrega de obras que son realizadas por la gestión de la municipalidad de La Convención?

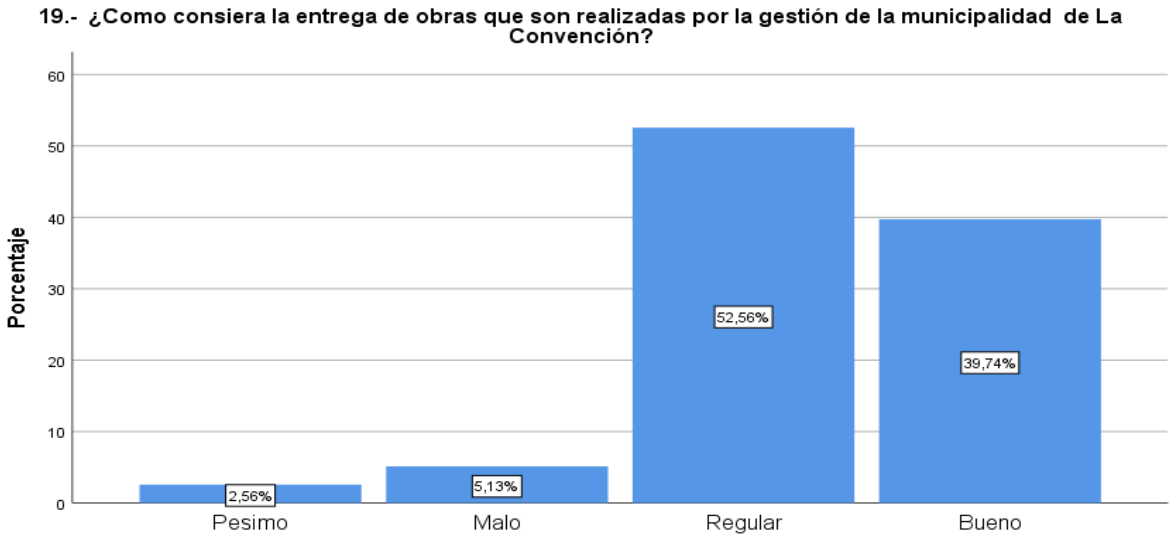
Tabla 29, Percepción de la entrega de obras que son realizadas por la gestión de la municipalidad de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	4	5.1
Regular	41	52.6
Bueno	31	39.7
Total	78	100.0

El cuadro muestra que el 52.6 % de los encuestados califica como regular su nivel de satisfacción respecto a los resultados obtenidos por los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de La Convención. Un 39.7 % lo considera bueno, mientras que solo un 7.7 % (sumando malo y pésimo) manifiesta una opinión negativa.

Esta distribución indica una percepción predominantemente intermedia con tendencia positiva, lo que sugiere que los servidores públicos reconocen avances en los resultados de las inversiones, aunque también señalan que aún no se alcanzan niveles óptimos de satisfacción. Esto refleja la necesidad de continuar fortaleciendo la eficiencia operativa, el enfoque en resultados y la sostenibilidad de los proyectos ejecutados.

***Figura 27**, Entrega de obras realizadas por la gestión municipal*



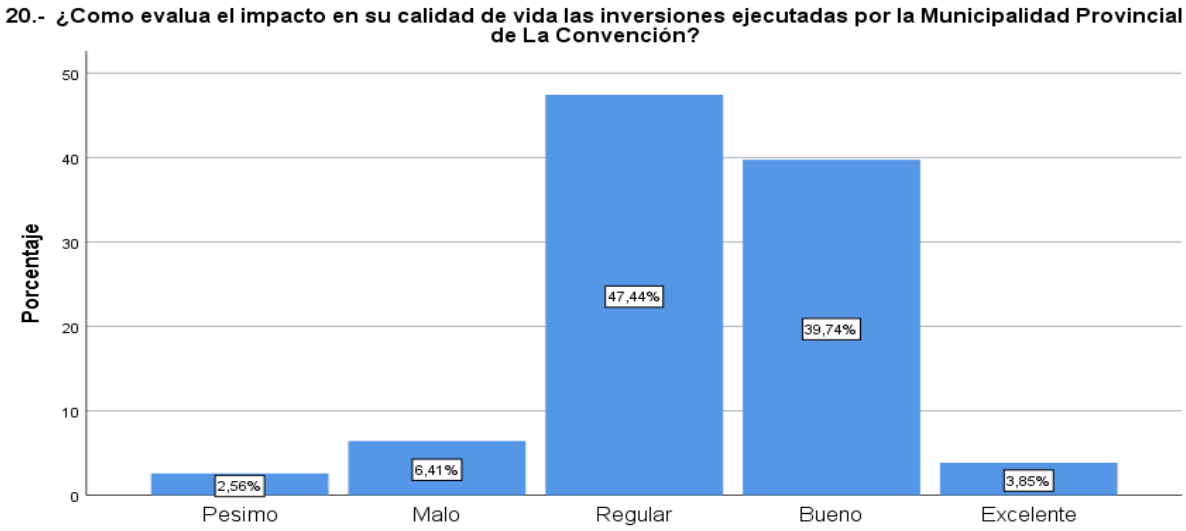
¿Cómo evalúa el impacto en su calidad de vida las inversiones ejecutadas por la Municipalidad Provincial de La Convención?

Tabla 30, Evaluación del impacto en su calidad de vida las inversiones ejecutadas por la Municipalidad Provincial de La Convención

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Pésimo	2	2.6
Malo	5	6.4
Regular	37	47.4
Bueno	31	39.7
Excelente	3	3.8
Total	78	100.0

Según los resultados, el 47.4 % de los encuestados considera regular el cumplimiento de expectativas frente a los proyectos de inversión pública. Un 39.7 % opina que el cumplimiento ha sido bueno, mientras que un 3.8 % lo califica como excelente. En contraste, un 9.0 % (sumando malo y pésimo) manifiesta insatisfacción, esta distribución evidencia una valoración intermedia con tendencia positiva, lo que sugiere que si bien las expectativas de los servidores públicos están siendo parcialmente cubiertas, aún existe margen para fortalecer la eficacia, pertinencia y utilidad de los proyectos ejecutados. Para mejorar estos niveles de percepción, es clave alinear las inversiones con las prioridades locales reales, incrementar la participación en la planificación y asegurar una gestión orientada a resultados.

Figura 28, Impacto en la calidad de vida en la población por los proyectos



¿Cómo Evalúa el actual Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - INVIERTE.PE?

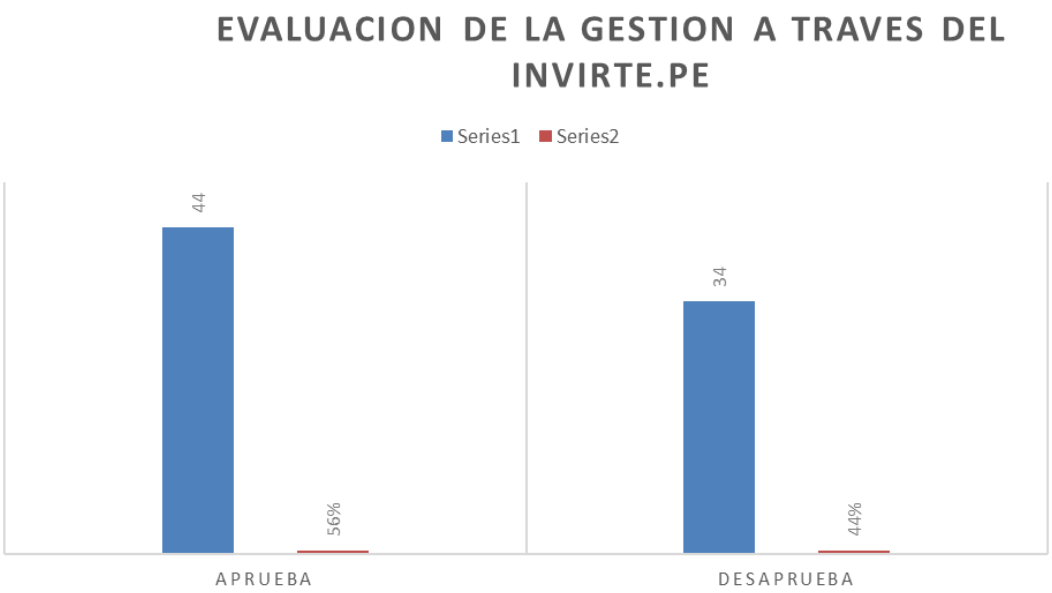
Tabla 31: Evaluación General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE

Evaluación	Frecuencia	Porcentaje
Aprueba	44	56.40
Desaprueba	34	43.60
Total	78	100.0

La tabla muestra que el 56.4 % de los encuestados aprueba el funcionamiento general del sistema Invierte.pe en la gestión de inversiones públicas, mientras que un 43.6 % lo desaprueba.

Este resultado evidencia una percepción crítica por parte de los servidores públicos, lo que indica que, si bien hay una parte significativa que reconoce avances, más de la mitad no percibe que el sistema esté respondiendo adecuadamente a las expectativas institucionales o territoriales. Esto subraya la necesidad de realizar mejoras en la implementación local del sistema, fortalecer la articulación técnica y operativa, y asegurar mayor eficiencia, transparencia y orientación a resultados en todo el ciclo de inversión.

***Figura 29**, Evaluación general del Invierte.pe en la Convención*



Analizar el nivel de ejecución presupuestal de las inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención, periodo 2024

Tabla 32, Ejecución Presupuestal en materia de inversiones en el Periodo 2023

Año de Ejecución: 2023 **Incluye: Proyectos**				
Municipalidad de La Convención	116,103,883	158,204,023	134,410,548	85.0
Genérica de Gasto	**PIA**	**PIM**	**Devengado**	**Avance %**
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	6,327,226	8,186,783	7,407,993	90.5
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,221,795	2,370,659	2,280,684	96.2
5-23: BIENES Y SERVICIOS	32,336,750	44,333,360	37,114,910	83.7
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	2,131,139	1,213,377	1,088,659	89.7
5-25: OTROS GASTOS	421,000	431,000	10,000	2.3
6-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	2,550,000	3,210,775	2,878,774	89.7
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	70,115,973	98,458,069	83,629,529	84.9

Nota: Extraído del portal consulta amigable – MEF.

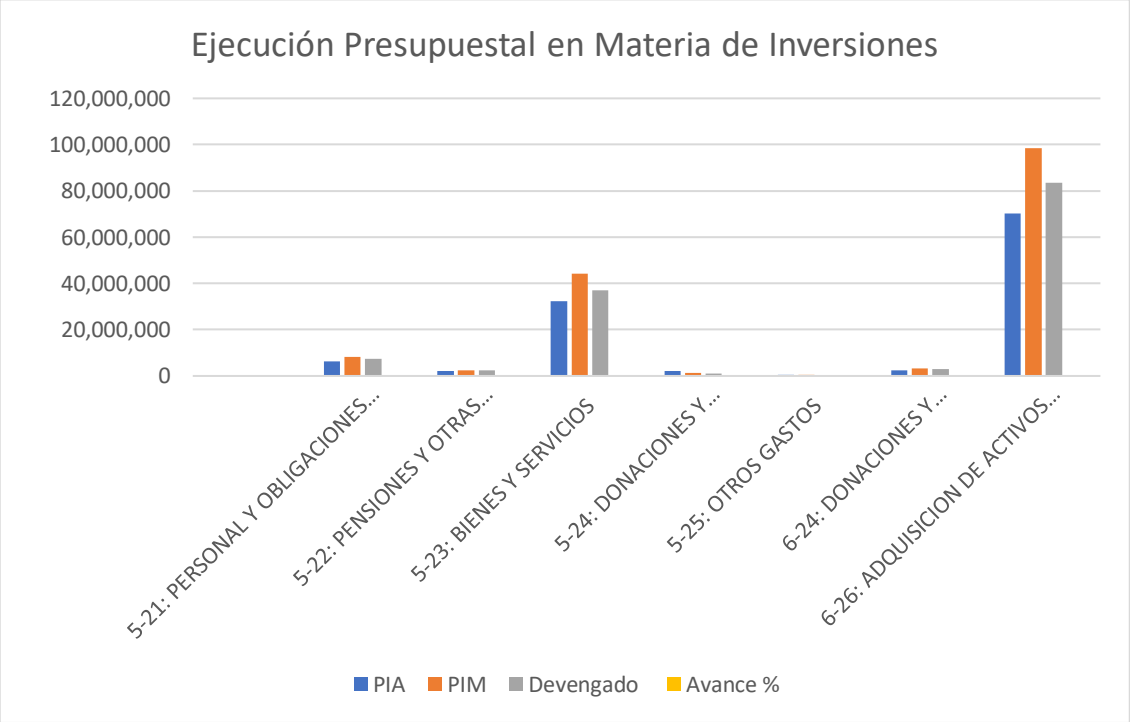
En el año fiscal 2023, la Municipalidad Provincial de La Convención destinó un Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) de S/ 70,115,973 para la genérica de gasto 6-26:

Adquisición de Activos No Financieros, la cual corresponde a la ejecución de proyectos de inversión pública (obras, infraestructura, equipamiento, etc.). Este monto fue ampliado a un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 98,458,069, reflejando un incremento de recursos destinados a inversiones durante el año.

El gasto devengado (lo efectivamente ejecutado) alcanzó los S/ 83,629,529, lo que representa un avance del 84.9 % respecto al PIM. Este nivel de ejecución se encuentra por encima del promedio nacional histórico para gobiernos locales y sugiere una gestión razonablemente eficiente de los recursos destinados a inversión pública.

No obstante, si bien el porcentaje de ejecución es alto y técnicamente aceptable, aún queda un margen del 15 % de recursos no ejecutados, lo cual puede responder a causas comunes como demoras en licitaciones, problemas en la formulación de expedientes técnicos o retrasos administrativos. Este dato puede complementarse con los resultados obtenidos en las encuestas a los servidores, donde la mayoría calificó la gestión de inversiones como regular, lo cual sugiere que la eficiencia cuantitativa aún debe traducirse en mayor calidad y oportunidad de ejecución.

Figura 30, *Ejecución de Inversiones durante el ejercicio anual 2023*



Aquí tienes el gráfico de barras horizontales que muestra la ejecución devengada por genérica de gasto en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023.

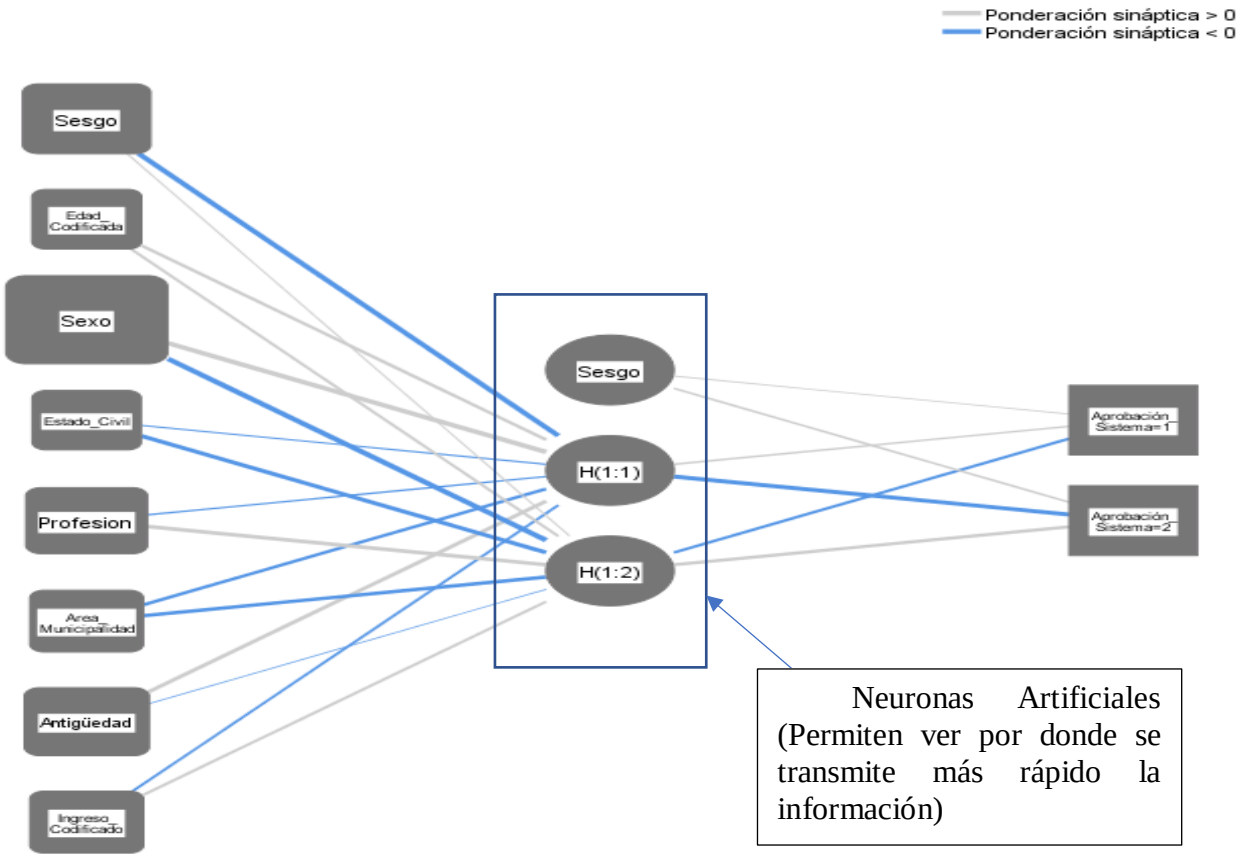
Se observa claramente que la Genérica 6-26: Adquisición de Activos No Financieros, correspondiente a inversiones, es la que tiene el mayor monto ejecutado: más de S/ 83 millones, representando el componente más importante del gasto público municipal.

El gráfico revela que la mayor concentración del gasto público municipal en el año 2023 corresponde a la adquisición de activos no financieros, lo cual evidencia que la Municipalidad Provincial de La Convención destinó una proporción significativa de su presupuesto a proyectos de inversión orientados al desarrollo de infraestructura, equipamiento y obras públicas. Esta tendencia es coherente con la función asignada a los gobiernos locales en el marco del sistema Invierte.pe, que busca cerrar brechas de servicios y mejorar la calidad de vida de la población. Sin embargo, el peso que tiene este componente también implica mayores responsabilidades en términos de planificación, seguimiento, supervisión y sostenibilidad de las inversiones, lo que debe ser objeto de evaluación permanente para garantizar eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos.

Prueba de Hipótesis con los Estadísticos de Prueba

La percepción del sistema Invierte.pe esta influenciado por el sexo y la antigüedad de los trabajadores vinculado a la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención-Cusco en el año 2023, ello se explica en una mejora de la eficiencia en la formulación, ejecución y evaluación de proyectos de inversión pública

***Figura 31**, Arquitectura de la red neuronal*



Función de activación de capa oculta: Tangente hiperbólica

Función de activación de capa de salida: Softmax

La figura antes planteada (red neuronal) estructura del modelo de red neuronal desarrollado para predecir la evaluación del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - INVIERTE.PE. Se observa una red con una capa de entrada compuesta por siete covariables (edad, sexo, estado civil, profesión, área de trabajo en la municipalidad, antigüedad y nivel de ingreso familiar), una capa oculta con dos neuronas activadas mediante la función tangente hiperbólica, y una capa de salida con dos nodos correspondientes a las categorías "aprueba" y "desaprueba", activadas mediante función softmax.

Las conexiones entre las capas muestran ponderaciones sinápticas positivas (gris) y negativas (azul), permitiendo observar el peso direccional de cada variable en las neuronas ocultas. Destaca la relevancia de las variables "sexo", "edad" e "ingreso" por la intensidad visual de sus conexiones, anticipando su posible importancia en la predicción. Esta arquitectura sugiere un modelo sencillo pero adecuado para tareas de clasificación binaria, con bajo riesgo de sobreajuste.

El gráfico representa la estructura de la red neuronal artificial empleada para predecir la percepción de los servidores públicos sobre el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe. La red se compone de tres niveles:

1. Capa de entrada (lado izquierdo)

Contiene las siete variables predictoras o covariables:

- Edad codificada
- Sexo
- Estado civil
- Profesión

Área de la municipalidad donde trabaja

Antigüedad laboral

Ingreso codificado

Cada una de estas variables está conectada con las neuronas de la capa oculta mediante líneas que representan las ponderaciones sinápticas (o pesos).

◈ Líneas grises indican conexiones con ponderación positiva

◈ Líneas azules indican conexiones con ponderación negativa

2. Capa oculta (centro del gráfico)

Contiene dos neuronas ocultas (H{1:1} y H{1:2}) con función de activación Tangente Hiperbólica, que permite capturar relaciones no lineales entre las variables. Estas neuronas procesan las entradas y sintetizan patrones complejos de interacción.

3. Capa de salida (lado derecho)

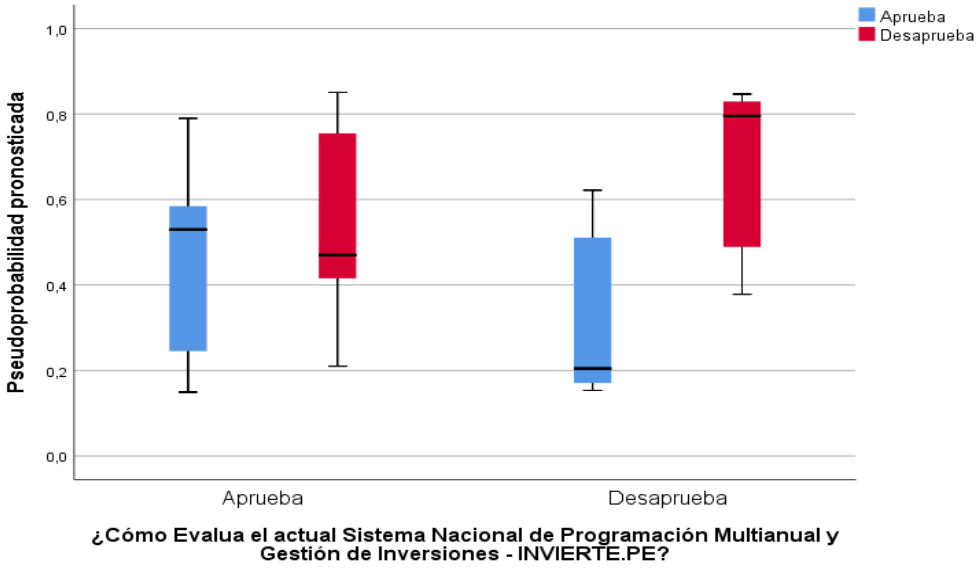
La salida tiene dos neuronas, que representan las dos clases posibles de evaluación:

Aprobación del sistema

Desaprobación del sistema

Esta capa utiliza una función Softmax, que transforma las salidas en probabilidades, indicando la clase con mayor probabilidad de ser predicha.

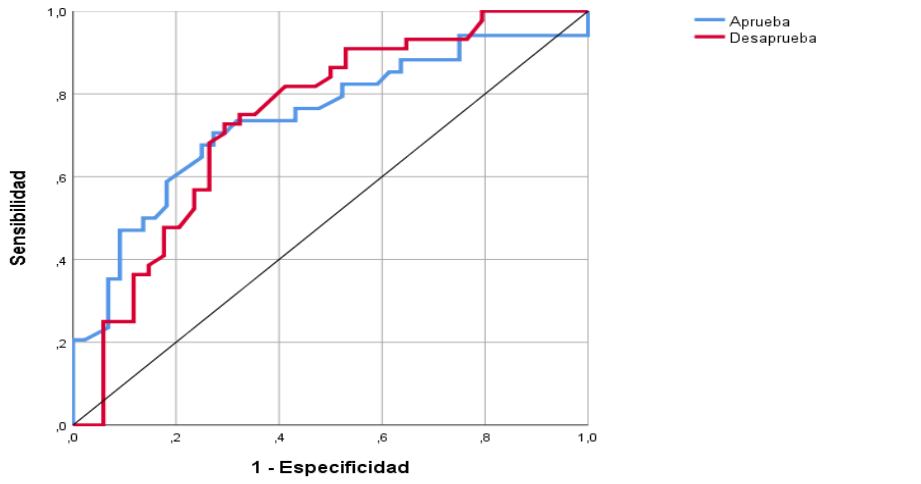
***Figura 32**: Pseudoprobabilidad pronosticada*



La figura precedente presenta los boxplots de las probabilidades pronosticadas por la red para los casos reales de "aprueba" y "desaprueba". Se observa que los aprobadores reales tienen en promedio una mayor probabilidad asignada por el modelo (barras azules a la izquierda), y que los desaprobadores también tienen una alta probabilidad asociada a su clase (barras rojas a la derecha). Sin embargo, existe cierto solapamiento entre los grupos, lo que indica presencia de errores de clasificación.

El modelo distingue parcialmente entre las clases, siendo más certero en los extremos de probabilidad. Este patrón es característico en modelos con rendimiento moderado, donde los casos típicos son bien clasificados, pero los intermedios generan ambigüedad.

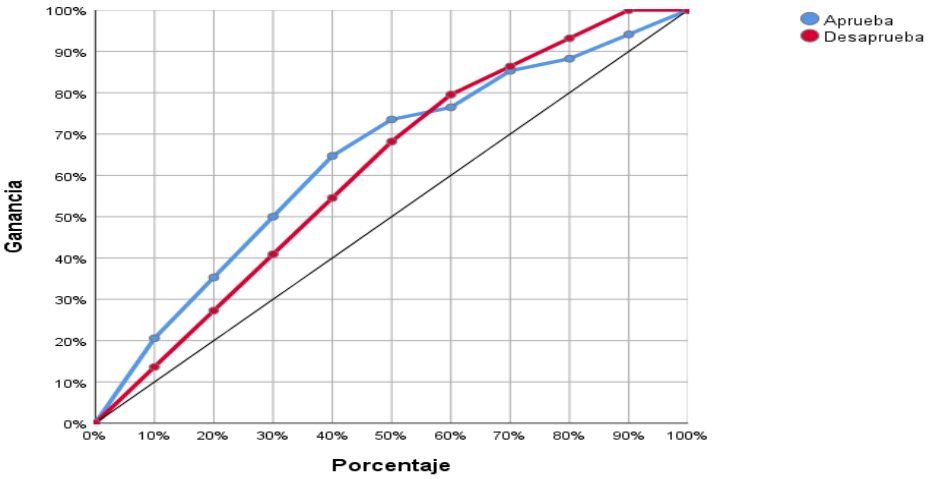
***Figura 33.** Curva ROC*



En la Figura 31 se visualiza la curva ROC para ambas categorías de la variable dependiente. Ambas curvas se encuentran por encima de la línea de no discriminación (diagonal), lo que confirma que el modelo tiene capacidad discriminativa. La curva correspondiente a la clase "desaprueba" se eleva con más nitidez, indicando que el modelo clasifica mejor a los desaprobadores.

Aunque no se reporta explícitamente el área bajo la curva (AUC), visualmente se estima entre 0.75 y 0.80, lo que representa una capacidad predictiva buena. Esto refuerza la utilidad del modelo, especialmente para tareas de segmentación o priorización de grupos.

Figura 34. *Ganancia acumulada*

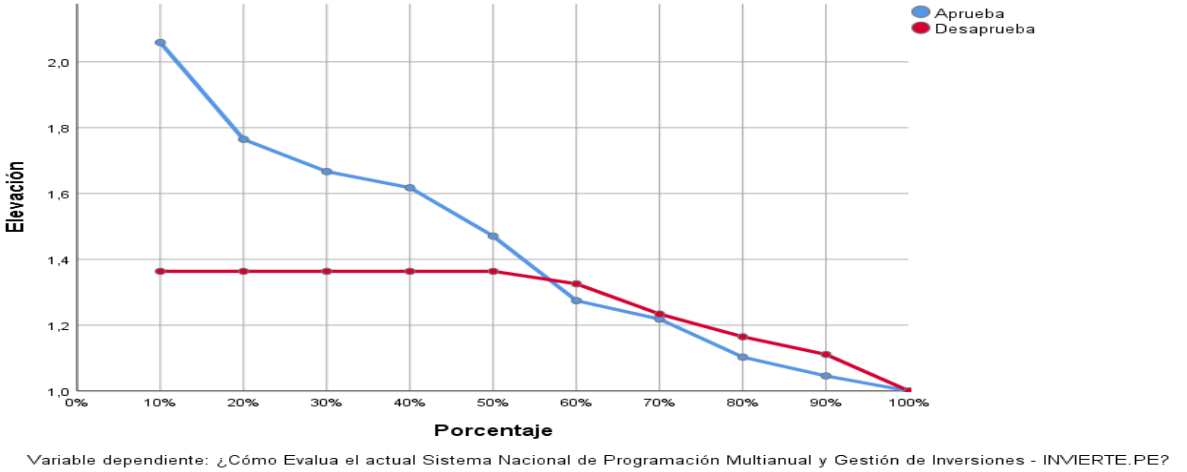


Variable dependiente: ¿Cómo Evalua el actual Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - INVIERTE.PE?

La Figura 34 muestra que el modelo logra captar más del 70% de los casos verdaderos de aprobación utilizando solo el 30% superior de los casos mejor clasificados por la red. La curva de ganancia de "aprueba" asciende rápidamente y supera ampliamente la diagonal de referencia (modelo aleatorio), lo que indica una alta eficiencia en la selección temprana de casos positivos.

Esta capacidad de concentrar información útil en los primeros tramos del ordenamiento es una señal de que el modelo puede ser implementado para fines de focalización o toma de decisiones en contextos donde los recursos son limitados.

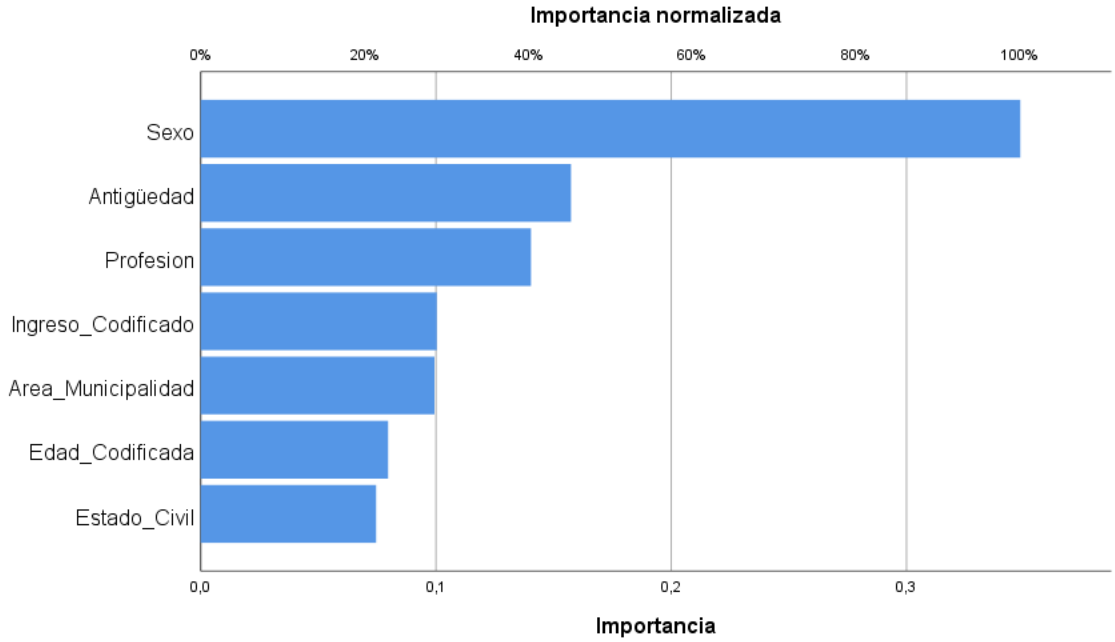
Figura 35. Curva de elevación



La curva de elevación (Figura 35) reafirma los hallazgos anteriores: el modelo tiene un lift de aproximadamente 2.1 en el primer decil para la clase "aprueba", lo que significa que en ese segmento el modelo es más del doble de eficaz que una selección aleatoria. Aunque el lift disminuye gradualmente a medida que se incorporan más datos, sigue siendo mayor a 1, lo cual indica una mejora consistente sobre el azar.

La curva para la clase "desaprueba" es más estable pero menos elevada, lo que sugiere que el modelo tiene mayor poder de predicción en los aprobadores que en los desaprobadores.

Figura 36. Importancia de las variables predictoras



La última figura revela la importancia relativa de cada covariable dentro de la red neuronal. Destaca la variable sexo con una influencia normalizada cercana al 100%, seguida por la antigüedad laboral y la profesión. Variables como ingreso, área de trabajo, edad y estado civil presentan una contribución menor, aunque no despreciable.

Este resultado permite inferir que las percepciones sobre el sistema INVIERTE.PE están fuertemente asociadas a factores de identidad personal y experiencia laboral institucional, lo cual puede tener implicancias en estrategias de comunicación interna o reforma de políticas.

Conclusión general

Por lo tanto, de acuerdo a la información obtenida en el trabajo correlación a través del método de R de Pearson, según se muestra en esto existe un 0.65976 puntos, de índice de correlación, con un margen de confianza de 0.024 puntos, siendo este inferior a los 0.05 puntos, lo cual determina la significancia que logra validar la hipótesis general**,** que nos indica que la implementación del sistema Invierte.pe influye de manera significativa en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención-Cusco en el año 2023, mejorando la eficiencia en la formulación, ejecución y evaluación de proyectos de inversión pública, por lo tanto valida la hipótesis general.

Prueba de la primera hipótesis especifica:

- La gestión de las inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención en 2023, bajo el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE), ha incrementado la eficiencia en los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención, en el periodo 2023, esto bajo la ejecución presupuestal.

Tabla 37, Ejecución Presupuestal 2023, Municipalidad Provincial de La Convención

Ejecución Presupuestal 2023 - Actividades y Proyectos				
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION	116,103,883	158,204,023	134,410,548	85.0
Genérica 6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	70,115,973	98,458,069	83,629,529	84.9
Sub-Genérica	**PIA**	**PIM**	**Devengado**	**Avance %**

2: CONSTRUCCION DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	52,357,075	77,531,044	66,199,161	85.4
3: ADQUISICION DE VEHICULOS, MAQUINARIAS Y OTROS	190,600	2,203,677	1,705,890	77.4
6: ADQUISICION DE OTROS ACTIVOS FIJOS	2,500	52,940	46,940	88.7
7: INVERSIONES INTANGIBLES	5,020,000	8,167,690	7,753,982	94.9
8: OTROS GASTOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	12,545,798	10,502,718	7,923,556	75.4

Nota: Información Extraída del portal de consulta amigable – MEF.

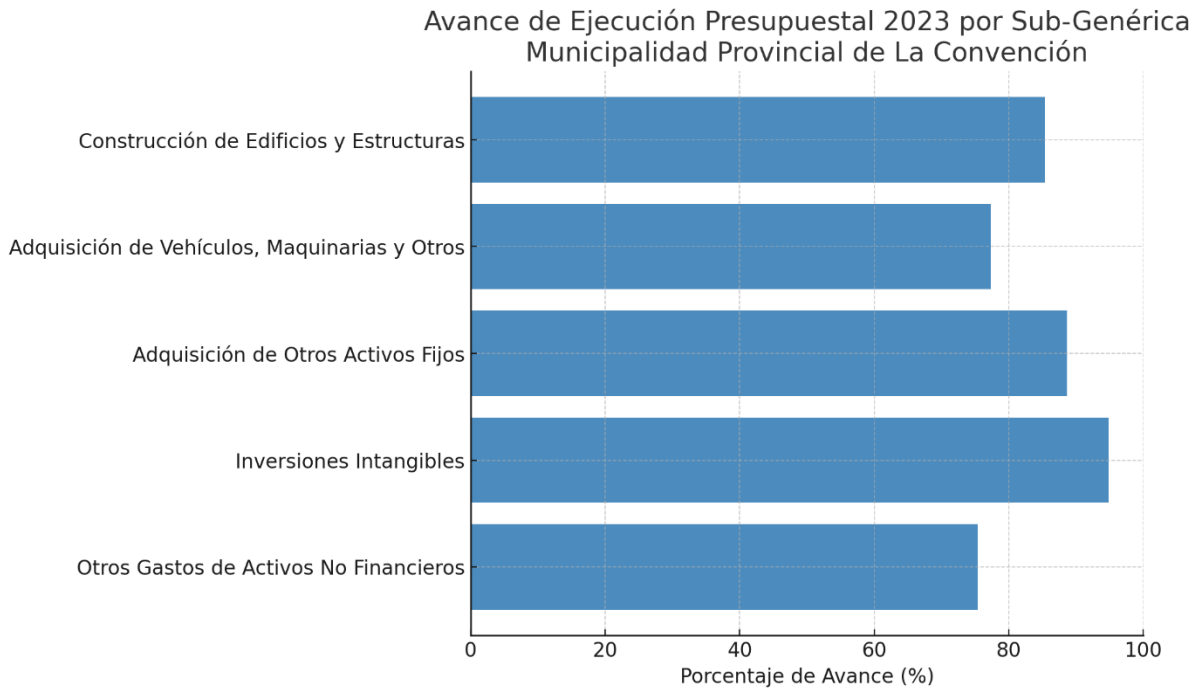
Por lo tanto, la gestión de las inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención en 2023, bajo el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE), ha incrementado la eficiencia en los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención, en el periodo 2023, esto bajo la ejecución presupuestal, ya que la genérica 6-26: Adquisición de Activos No Financieros, que representa el total de inversiones públicas, muestra un avance de ejecución del 84.9 %, cifra considerada alta bajo los estándares de eficiencia del gasto público en gobiernos locales.

La subgenérica 2 (Construcción de Edificios y Estructuras), que agrupa a la mayoría de proyectos de obra, alcanza un 85.4 % de ejecución.

También destacan altos niveles en Inversiones Intangibles (94.9 %) y Adquisición de Otros Activos Fijos (88.7 %).

Estos resultados reflejan una capacidad operativa efectiva por parte de la municipalidad para comprometer y ejecutar recursos del presupuesto asignado a inversiones, contradiciendo la hipótesis planteada. Aunque existen rubros con menor ejecución (como vehículos y maquinaria: 77.4 %, u otros activos: 75.4 %), el promedio general supera claramente el umbral del 80 %.

Figura 37. *Grafico de Avance de Ejecución Presupuestal*



El grafico nos muestra el avance de ejecución presupuestal 2023 por sub-genérica de gasto en la Municipalidad Provincial de La Convención.

¿Qué muestra el gráfico?

Todas las sub-genéricas de inversión superan el 75 % de ejecución, destacando:

- Inversiones intangibles: 94.9 %, Activos fijos: 88.7 % y Construcción de obras: 85.4 %

Por lo que se acepta la hipótesis ya que la ejecución de inversiones públicas en el ejercicio anual 2023 ha mejorado significativamente a partir de la implementación de los alcanzas y lineamientos del nuevo sistema INVIERTE.PE

Conclusión

Dado que los niveles de ejecución alcanzados son altos, se acepta la primera hipótesis específica, ya que la evidencia respalda la afirmación, existe un nivel de cumplimiento presupuestal favorable dentro del marco de Invierte.pe en el año analizado.

Prueba de la segunda hipótesis especifica.

Nos indica que la Percepción de los funcionarios públicos respecto a las Inversiones a través del sistema Invierte.pe en la Municipalidad Provincial de La Convención, ha contribuido positivamente en la gestión de los proyectos es positiva y significativa, en el periodo 2023, por lo que se tiene las siguientes tablas y gráficos.

Tabla 35, Percepción de los Trabajadores con 3 Categorías de respuesta

Tipo de Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	4	5.1
Medio	35	44.9
Alto	39	50.0
Total	78	100.0

De acuerdo con los resultados obtenidos en la tabla de percepción general de los trabajadores, el 50 % de los encuestados expresó una percepción alta respecto a la gestión de inversiones públicas, mientras que el 44.9 % manifestó una percepción media, y solo el 5.1 % una baja. Dado que la categoría más representativa es el alta, se concluye que la percepción general tiende a ser positiva, lo que afirma y corrobora la hipótesis específica planteada, la cual asumía que la percepción de que el invierte pe, si influyo positivamente en la gestión de los proyectos de la municipalidad de la Convención en el periodo 2023.

Figura 38 *Percepción Consolidada Tricotómica*

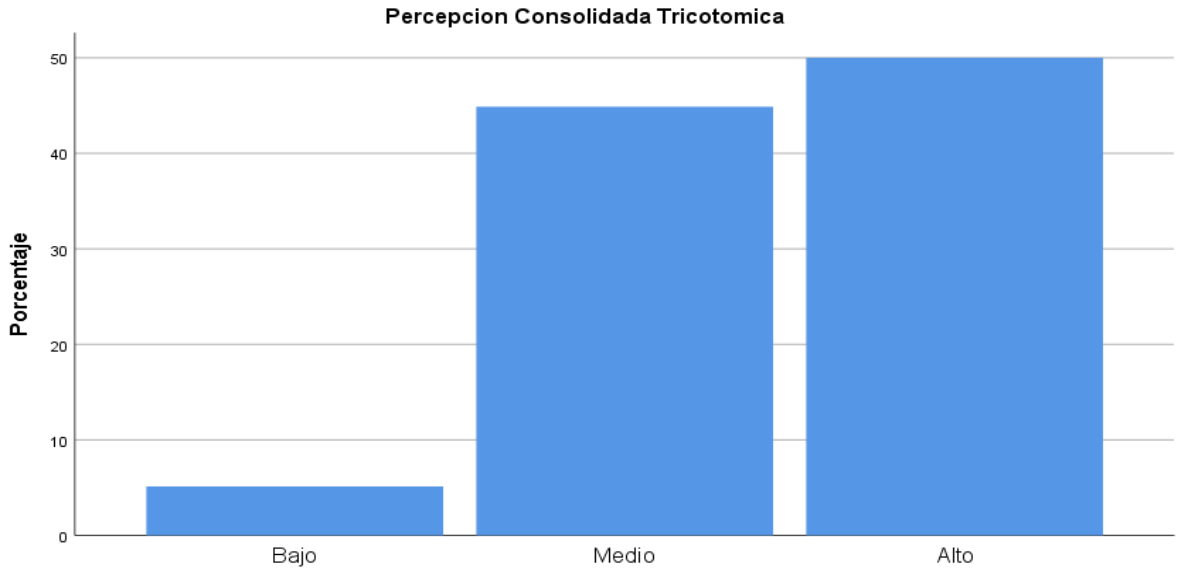


Tabla 36 Análisis Dicotómico

Respuesta Dicotómica	Frecuencia	Porcentaje
Mala	30	38.5
Buena	48	61.5
Total	78	100.0

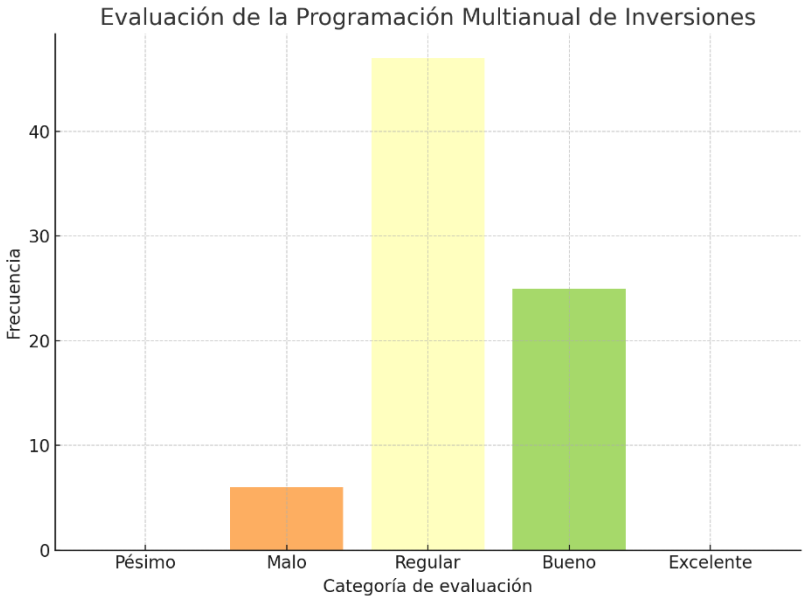
El cuadro muestra que 48 de los 78 encuestados (61.5 %) califican la gestión de inversiones como buena, mientras que 30 trabajadores (38.5 %) la consideran mala.

Esta distribución refleja una percepción mayoritariamente positiva respecto a la implementación o desempeño del sistema Invierte.pe en la Municipalidad Provincial de La Convención. Esto se infiere básicamente a los niveles de ejecución presupuestal reportados, esta respuesta dicotómica evidencia que, desde la experiencia de los trabajadores, persisten aun debilidades en la calidad, oportunidad o impacto de las inversiones públicas que afectan la valoración global del sistema. En consecuencia, los resultados respaldan la hipótesis planteada, por lo cual se concluye que la hipótesis específica es aceptada.

Prueba de la tercera hipótesis especifica.

La percepción del sistema Invierte.pe ha mejorado significativamente por la programación multianual de inversiones en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención.

***Figura 39**. Evaluación de la Programación Multianual de Inversiones*



El gráfico anterior representa la distribución de las respuestas de los 78 servidores públicos encuestados respecto a su percepción sobre la Programación Multianual de Inversiones (PMI), un componente clave del sistema Invierte.pe.

Por lo que, se confirma la hipótesis ya que los datos recabados nos muestran que la percepción de la gestión de las inversiones bajo el sistema actual ha mejorado significativamente a partir de la implementación de la Programación Multianual con el nuevo sistema INVIERTE.PE

Regular (60.3 %): La mayoría de los encuestados califica la programación multianual como regular. Esto indica que, si bien el proceso presenta deficiencias, se percibe que cumple con lo mínimo esperado, mostrando un desempeño funcional pero perfectible.

Bueno (32.1 %): Un porcentaje importante reconoce mejoras, considerando que los proyectos han sido priorizados con mayor alineación a objetivos y brechas reales.

Malo (7.7 %) y Pésimo (0 %): El bajo porcentaje de respuestas negativas sugiere que los problemas en la programación multianual son marginales, no estructurales.

Excelente (0 %): La ausencia de respuestas en este nivel indica que aún no se percibe un grado de excelencia, lo que puede asociarse a fallas de articulación intergubernamental o limitaciones en capacidades técnicas locales.

Discusión de Resultados

a.- Relación con los Antecedentes Internacionales

Los resultados de la investigación de evidencian que, aunque Invierte.pe ha mejorado la agilidad en los procesos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención, persisten importantes debilidades institucionales, particularmente en capacidades técnicas y articulación intergubernamental.

Esto coincide plenamente con lo señalado por Rajaram et al. (2014) (Banco Mundial), quienes encontraron que los sistemas de inversión pública más efectivos a nivel internacional requieren una articulación sólida con la planificación estratégica, además de mecanismos de ejecución y monitoreo robustos.

En el caso de La Convención, si bien existe una planificación básica (PMI), los mecanismos de seguimiento y evaluación aún son frágiles.

Asimismo, los problemas detectados en capacidades técnicas locales reflejan lo planteado por Brosio y Jiménez (2012) sobre descentralización fiscal en América Latina, donde muchos

gobiernos subnacionales, como La Convención, carecen de habilidades administrativas suficientes para una gestión eficiente de inversiones.

Finalmente, la limitada participación ciudadana y cultura financiera encontrada se relaciona directamente con el estudio de Almenberg y Säve-Söderbergh (2011), quienes enfatizan que la baja cultura financiera limita la participación activa en la planificación y supervisión de las inversiones públicas. Este fenómeno también es visible en el ámbito local estudiado.

b.- Relación con los Antecedentes Nacionales

Los hallazgos también dialogan estrechamente con la evidencia nacional.
Por ejemplo, la dificultad para adecuarse al nuevo sistema y la persistente baja ejecución presupuestal detectadas en la Municipalidad Provincial de La Convención replican los resultados de:

- Ramírez Villar (2022), quien encontró que, si bien Invierte.pe ha simplificado procedimientos frente al antiguo SNIP, las capacidades técnicas locales siguen siendo insuficientes.
- Herrera y Francke (2019) también identificaron que la descentralización en Perú incrementó los recursos disponibles, pero no necesariamente la calidad de la inversión, debido a la heterogeneidad de capacidades, como ocurre en La Convención.
- Además, García (2017) y Andía Valencia (2016) evidenciaron que, tanto el SNIP como Invierte.pe, presentan retos similares en su implementación: buenas intenciones normativas, pero limitaciones operativas a nivel subnacional, replicadas en este estudio.

La percepción de los servidores de que la gestión es "regular", con problemas en la calidad técnica de los proyectos y seguimiento, está alineada con el diagnóstico general de que los sistemas de inversión pública requieren no solo cambios procedimentales, sino también fortalecimiento de capacidades humanas.

c.- Relación con los Antecedentes Regionales y Locales

A nivel regional y local, los resultados confirman y amplían los hallazgos de investigaciones previas en Cusco y en La Convención:

- Según Vargas Paiva (2021), si bien hubo avances en ejecución presupuestal en Cusco, las brechas de infraestructura, especialmente rural, y las debilidades técnicas siguen siendo críticas, como evidenció esta tesis.

- Quispe Mamani (2023) reportó la falta de personal capacitado en La Convención y esfuerzos incipientes de mejora institucional, lo que se confirma en este estudio: aunque hay avances (como mayor participación ciudadana incipiente), todavía no es suficiente para un uso eficiente de Invierte.pe.
- El análisis de Flores Cáceres (2022) demostró que los proyectos se concentran en sectores como infraestructura vial y saneamiento, hallazgo que también se repite en los resultados analizados por Durán Villena.

En resumen, la Municipalidad Provincial de La Convención refleja en sus resultados las tendencias regionales: mejora moderada en ejecución, persistentes brechas de infraestructura, y débil consolidación de capacidades de gestión.

La evidencia encontrada en esta tesis confirma y profundiza los antecedentes internacionales, nacionales y locales:

- El diseño de Invierte.pe es sólido, pero su implementación local enfrenta serias limitaciones.
- La capacidad técnica, la cultura financiera y la articulación institucional son los principales factores que limitan la eficiencia de la inversión pública en La Convención.
- Existe coherencia entre los resultados de la investigación y los problemas estructurales detectados por estudios anteriores en otros niveles de análisis.

Esto valida la necesidad de fortalecer capacidades humanas, mejorar los procesos de seguimiento y evaluación y potenciar la cultura de planificación y participación ciudadana en las municipalidades.

CONCLUSIONES

1.- La implementación del sistema Invierte.pe ha tenido una incidencia positiva con un nivel de 65% de significancia en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención, evidenciándose mejoras sustanciales en la organización del ciclo de inversión, especialmente en la planificación multianual y en la priorización de proyectos, sin embargo, persisten limitaciones técnicas y operativas que condicionan la eficacia total del sistema, lo que sugiere una implementación parcialmente efectiva, más destacada en las etapas iniciales del proceso

2.- Se constata que el sistema Invierte.pe ha contribuido a mejorar la eficiencia en la formulación y ejecución de proyectos, al reducir los tiempos de aprobación y facilitar una mayor cantidad de proyectos viables. No obstante, esta mejora no ha sido homogénea debido a que aún se presentan retrasos en etapas técnicas como la elaboración de expedientes, derivados principalmente de la limitada capacitación del personal técnico y se llego al 85% de la ejecución presupuestal en las inversiones

3.- De acuerdo a estos resultados, nos indica que la Percepción de los funcionarios públicos respecto a las Inversiones a través del sistema Invierte.pe y la gestión de los proyectos en la Municipalidad Provincial de La Convención en el periodo 2023, es positiva y significativa, ya que el 50 % de los encuestados expresó una percepción alta respecto a la gestión de inversiones públicas, mientras que el 44.9 % manifestó una percepción media, y solo el 5.1 % una baja, se concluye que la percepción general tiende a ser positiva.

4.- Si bien el sistema Invierte.pe incorpora criterios de pertinencia social y cierre de brechas, los resultados de la investigación indican que la gestión de inversiones, alcanza un índice de 76% de influencia del sistema Invierte.pe, que ha mejorado significativamente la Programación Multianual de inversiones en la gestión de inversiones en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023, sin embargo la alineación con las necesidades reales de la población aún es deficiente en ciertos casos.

RECOMENDACIONES

1.- Es necesario consolidar las capacidades institucionales mediante programas de capacitación continua y especializada para el personal técnico-administrativo encargado de la gestión de inversiones. Esto permitirá una mejor adaptación a los lineamientos del sistema Invierte.pe, asegurando su implementación integral en todas las fases del ciclo de inversión, con énfasis en la planificación estratégica y el monitoreo orientado a resultados.

2.- Se recomienda estandarizar y automatizar los procesos técnicos relacionados con la elaboración de perfiles y expedientes técnicos, integrando herramientas digitales y protocolos de revisión interinstitucional. Asimismo, se debe promover la conformación de equipos multidisciplinarios para reducir los errores técnicos y agilizar los procesos de formulación y ejecución, elevando la calidad y viabilidad de los proyectos públicos.

3.- Es prioritario implementar mecanismos de control interno y seguimiento presupuestal más rigurosos, acompañados de un cronograma operativo anual realista. Además, se debe fortalecer la articulación entre las áreas de planificación, presupuesto y logística para evitar interrupciones en la ejecución física de los proyectos. Estas medidas permitirán elevar los niveles de ejecución del gasto y reducir los subejercicios presupuestales.

4.- Para garantizar que los proyectos de inversión respondan efectivamente a las necesidades de la población, se recomienda institucionalizar mecanismos de participación ciudadana en la etapa de programación multianual y priorización de la cartera de proyectos. Paralelamente, se deben realizar diagnósticos sociales y territoriales más profundos, que integren criterios de equidad, sostenibilidad y brecha de acceso a servicios públicos.

BIBLIOGRAFÍA

Banco Interamericano de Desarrollo. (2018). *Guía para mejorar la gestión de inversiones públicas*. https://www.iadb.org

Christensen, T., & Lægreid, P. (2011). *The Ashgate Research Companion to New Public Management*. Ashgate Publishing.

De la Puente, C. (2018). *Estadística aplicada a las ciencias sociales*. Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (6.ª ed.). McGraw-Hill Education.

Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2017). *Compendio estadístico del departamento de Cusco*. https://www.inei.gob.pe

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2019). *Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad*. https://www.mef.gob.pe

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2023). *Manual del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe*. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones.

Ortegón, E., Pacheco, J. F., & Prieto, A. (2005). *Formulación y evaluación de proyectos de inversión pública*. CEPAL - Naciones Unidas.

Rajaram, A., Minh Le, T., Biletska, N., & Brumby, J. (2014). *The Power of Public Investment Management: Transforming Resources into Assets for Growth*. World Bank Group.

R. Sampieri, R., Collado, C. F., & Lucio, P. B. (2014). *Metodología de la investigación* (6.ª ed.). McGraw-Hill.

Stiglitz, J. E., & Rosengard, J. K. (2015). *Economía del sector público* (4.ª ed.). McGraw-Hill Education.

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2024). Consulta amigable del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF). https://www.mef.gob.pe/es/consulta-amigable

ANEXOS

Anexo A

Matriz de Consistencia del Estudio

Matriz de consistencia: "EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION -CUSCO-2023"

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general ¿De qué manera se está gestionando la inversión pública en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023, a través del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE)?	**Objetivo general** Analizar la gestión de las inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención en el año 2023, a través del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE.	**Hipótesis general** La implementación del sistema Invierte.pe ha tenido un impacto positivo significativo en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención-Cusco en el año 2023, mejorando la eficiencia en la formulación, ejecución y evaluación de proyectos de inversión pública.	Var. (Independiente): Sistema Nacional de Inversión Pública **Dimensiones:** - Identificación y priorización de proyectos - Perfil y factibilidad - Seguimiento de proyectos Var. (Dependiente): Gestión de inversiones **Dimensiones:** - Expediente técnico - Ejecución física de	Tipo de investigación: Descriptiva y explicativa Diseño: Se basará en un esquema metodológico y no experimental y descriptivo Muestra: n: 78 individuos (colaboradores que laboran en la Municipalidad Provincial de la Convención año 2023)
Problemas específicos 1. ¿Cómo ha influido la implementación del sistema Invierte.pe en la eficiencia de la formulación y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención? 2. ¿Cuál es la percepción de la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023? 3. ¿Cómo influye la identificación y Programación Multianual de inversiones en la gestión de inversiones en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) en la Municipalidad	**Objetivos específicos** 1. Describir como ha influido la implementación del sistema Invierte.pe en la eficiencia de la formulación y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención en el periodo 2023. 2. Ver la percepción de la gestión de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERPE.PE en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023. 3. Analizar Programación Multianual de inversiones en la gestión de inversiones en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE) en la Municipalidad Provincial de La Convención durante el año 2023?	**Hipótesis especificas** 1.La implementación del sistema Invierte.pe ha incrementado la eficiencia en la formulación y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de La Convención, en el periodo 2023 2.La percepción por parte de los funcionarios públicos relacionados con el sistema Invierte.pe, han contribuido positivamente en la gestión de los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de La Convención, en el periodo 2023 3.La percepción del sistema Invierte.pe ha mejorado significativamente por la programación multianual de inversiones en la gestión de inversiones de la Municipalidad Provincial de La Convención		

Validación y Confiabilidad de Instrumentos
Cuestionario de Encuesta

(aplicado a colaboradores que laboran en la Municipalidad Provincial de la Convención)

Importante:

Estimado encuestado, el objetivo del cuestionario será de analizar el estado del Sistema INVIERTE.PE y la Gestión de inversiones; por lo que estimado trabajador de la Municipalidad Provincial de la Convención, la siguiente batería de preguntas será de manera anónima, solo tendrá fines académicos, por lo que se le pide que sea lo más objetivo posible al momento de su llenado, de tener alguna interrogante, por favor hágasela saber al personal encargado, quien con mucho gusto le guiará en el procedimiento.

Por su gentil atención, muchas gracias.

Escalas de marcación:
1) Pésimo
2) Malo
3) Regular
4) Bueno
5) Excelente

Indicadores	**Escalas**				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**
Considera que existe priorización en la demanda proyectos a ejecutar					
Con que criterio a su consideración se toman en cuenta los beneficios sociales en los proyectos					
Que tanto han sido afectados los costos a nivel social (vivienda, salud, educación) en la ejecución de proyectos					
Con que criterio se observan los aspectos de causas y efectos en la ejecución de los proyectos en el presupuesto de inversión de la municipalidad.					
Que tan efectiva se presenta la rentabilidad social en la ejecución de los proyectos Municipalidad Provincial de la Convención					

Que tan efectivo se presenta la viabilidad en la gestión de la Municipalidad Provincial de la Convención					
De qué manera considera usted que se realiza el seguimiento financiero o de presupuestos por parte de las auditorias en la gestión municipal.					
De qué manera considera usted que se realiza el seguimiento físico de los proyectos de la Municipalidad Provincial de la Convención.					
A su consideración de qué manera se presenta la sostenibilidad de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de la Convención					
De qué manera considera usted que se realiza la elaboración de expedientes técnicos por parte de los especialistas de la Municipalidad Provincial de la Convención.					
Con que criterio se realizan las modificaciones de los expedientes de la municipalidad de la Municipalidad Provincial de la Convención .					
Considera usted que la aprobación de expedientes de los proyectos municipales se realiza de manera eficiente					
Que tan regularmente suceden sobrecostos adicionales por deficiencias en ingeniería de los proyectos ejecutados por la Municipalidad Provincial de la Convención .					
Con que frecuencia ocurren problemas ambientales que se asocian a los proyectos ejecutados por la Municipalidad Provincial de la Convención .					
Cuál es el índice de problemas relacionados a los aspectos sociales en la ejecución de proyectos de la Municipalidad Provincial de la Convención.					
La manera en que se realiza la supervisión de las obras realizadas por la Municipalidad Provincial de la Convención					
Con que índice de efectividad se realiza las labores de liquidación física y financiera de los proyectos de la Municipalidad Provincial de la Convención					
Como se desarrolla la entrega de obras que son realizadas por la gestión de la Municipalidad Provincial de la Convención					

ENCUESTA DE RECOLECCIÓN DE DATOS DE LA TESIS TITULADA "EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION - CUSCO-2023"

Previo un cordial saludo, este cuestionario es personal y anónimo.

No existen respuestas correctas o incorrectas, son solo evaluaciones o juicios

Seleccione las opciones de respuesta que considere aplicable, considerando su condición de trabajador de la municipalidad provincial de La Convención

1. Edad (solo ingresar número)

2. Sexo
Marca solo un óvalo.

Masculino ( ) Femenino ( )

3. Estado Civil
Marca solo un óvalo.

Casado (a) Soltero (a) Divorciado (a) Viudo (a) Conviviente

4. Nivel de instrucción
Marca solo un óvalo.

Superior completa Superior incompleta Secundaria

5. ¿En que área o unidad orgánica de la Municipalidad Labora?

6. ¿Cuánto tiempo labora en la Municipalidad Provincial de La Convención?

7. Ingresos mensual familiar (ingresar solo número)

EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD DE LA CONVENCION - CUSCO

Encuesta aplicado a servidores que laboran en la Municipalidad Provincial de La Convención

8. ¿Considera que existe una adecuada Programación Multianual de Inversiones?
Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

9. ¿Considera que existe priorización en la demanda proyectos a ejecutar?
Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

10. ¿Considera adecuado los criterio que se toman en cuenta los beneficios sociales en los Proyectos?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

11. ¿Cómo evalúa la afectación de los costos a nivel social (vivienda, salud, educación) en la Ejecución de proyectos?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

12. ¿Cómo observa los criterios que observan los aspectos de causas y efectos en la ejecución de los proyectos en el presupuesto de inversión de la municipalidad?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

13. ¿Que tan efectiva se presenta la rentabilidad social en la ejecución de los proyectos de la Municipalidad provincial de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

14. ¿Que tan efectivo se presenta la viabilidad de inversiones en la gestión de la Municipalidad Provincial de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

15. ¿De qué manera considera usted que se realiza el seguimiento financiero o de presupuestos Por parte de las auditorias en la gestión municipal?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

16. ¿De qué manera considera usted que se realiza el seguimiento físico de la ejecución de los proyectos de la Municipalidad provincial de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

17. ¿A su consideración de que manera observa la sostenibilidad de los proyectos de inversión Pública en la municipalidad de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

18. ¿De qué manera considera usted que se realiza la elaboración de expedientes técnicos por Parte de los especialistas de la municipalidad de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

19. ¿Cómo evalúa los criterios de realización de las modificaciones de los expedientes de la Municipalidad de La Convención?
Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

20. ¿Cómo considera usted la aprobación de expedientes de los proyectos de inversión en la municipalidad?
Marca solo un óvalo.
Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

21. ¿Cómo evalúa la generación de sobrecostos adicionales por deficiencias en ingeniería de los proyectos ejecutados por la municipalidad de La Convención?
Marca solo un óvalo.
Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

22. ¿Cómo considera la frecuencia con que ocurren problemas ambientales que se asocian a los Proyectos ejecutados por la municipalidad de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

23. ¿Cómo evalúa el abordaje de los problemas relacionados a los aspectos sociales en la Ejecución de proyectos municipales de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

24. ¿Cómo considera la manera en que se realiza la supervisión de las obras realizadas por la Municipalidad de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

¿Cómo considera el índice de efectividad de las labores de liquidación física y financiera de ¿Los proyectos de la municipalidad de La Convención?

Marca solo un óvalo.

Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

26. ¿Cómo considera la entrega de obras que son realizadas por la gestión de la municipalidad De La Convención?
Marca solo un óvalo.
Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

27. ¿Cómo evalúa el impacto en su calidad de vida las inversiones ejecutadas por la ¿Municipalidad Provincial de La Convención?
Marca solo un óvalo.Pésimo Malo Regular Bueno Excelente

DISEÑO DEL INFORME DE OPINION DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

1.1. Apellidos y Nombres del Evaluador: Vargas Salinas Rafael Fernando

1.2. Cargo e Institución donde labora: Docente UNSAAC

1.3. Nombre del Instrumento Motivo de Evaluación: Encuesta de percepción de la tesis intitulada "***EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION -CUSCO-2023***" *Autor del Instrumento:* KAREN VANESA DURAN VILLENA

ll. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

ITEM	INDICADORES	Deficiente 00 a 20%	Regular 21- 40%	Buena 41- 60%	Muy buena 61- 80%	Excelente 81-100%
1	El instrumento presenta coherencia con el problema de investigación				X	
2	El instrumento evidencia el problema a solucionar			X		
3	El instrumento guarda relación con los objetivos propuestos en la investigación				X	
4	El instrumento facilita la comprobación de la hipótesis que se plantea en la investigación					X
5	Los indicadores son los correctos para cada dimensión				X	
6	La redacción de los ítems es clara y apropiada para cada dimensión				X	
7	En general, el instrumento permite un manejo ágil de la información				X	

III. OPINION DE APLICABILIDAD:

Aplicar Cuestionario

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN (En Porcentaje): 80%

V. LUGAR Y FECHA: Cusco, 02 de octubre del 2024

Firma del Experto
DNI N° 23947028
CELULAR N° 984696660

DISEÑO DEL INFORME DE OPINION DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

1.1. Apellidos y Nombres del Evaluador: Lagamo Puente de la Vega Bruce Manuel

1.2. Cargo e Institución donde labora: Docente UNSAAC

1.3. Nombre del Instrumento Motivo de Evaluación: Encuesta de percepción de la tesis intitulada ***"EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACION MULTIANUAL INVIERTE.PE Y SU RELACION EN LA GESTIÓN DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION -CUSCO-2023"*** *Autor del Instrumento:* KAREN VANESA DURAN VILLENA

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

ITEM	INDICADORES	Deficiente 00 a 20%	Regular 21- 40%	Buena 41- 60%	Muy buena 61- 80%	Excelente 81-100%
1	El instrumento presenta coherencia con el problema de investigación				X	
2	El instrumento evidencia el problema a solucionar				X	
3	El instrumento guarda relación con los objetivos propuestos en la investigación				X	
4	El instrumento facilita la comprobación de la hipótesis que se plantea en la investigación				X	
5	Los indicadores son los correctos para cada dimensión				X	
6	La redacción de los ítems es clara y apropiada para cada dimensión				X	
7	En general, el instrumento permite un manejo ágil de la información				X	

III. OPINION DE APLICABILIDAD:

Se Proceda con el Trabajo de Campo.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN (En Porcentaje): 80 %

V. LUGAR Y FECHA: Cusco, 02 de octubre del 2024

Firma del Experto
DNI N° 46354322
CELULAR N° 993064521