



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y

DESARROLLO REGIONAL

TESIS

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL EN PROYECTOS SOCIALES DE LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA 2023**

**PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO
REGIONAL**

AUTORA:

BACH. NANCY ALBINA IRURI QUISPILLO

ASESOR:

DR. WALTER CLAUDIO BEIZAGA RAMIREZ

CÓDIGO ORCID:0000-0001-9232-2063

CUSCO-PERÚ

2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, **Asesor** del trabajo de investigación/tesis titulada: PLANEAMIENTO
ESTRATEGICO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS
SOCIALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA 2023

presentado por: NANCY ALBINA IRURI QUISPILLI con DNI Nro.: 23841463 presentado
por: con DNI Nro.: para optar el
título profesional/grado académico de MAESTRO EN ECONOMIA MENCIÓN
GESTION PUBLICA Y DESARROLLO REGIONAL

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 2 veces, mediante el
Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la
UNSAAC** y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 8%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o
título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto** la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 06 de ENERO de 2025

Firma

Post firma DR. WALTER CLAUDIO BEIZAGA RAMIREZ

Nro. de DNI 23821642

ORCID del Asesor 0000-0001-9232-2063

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: oid: 27259:419460663

NANCY ALBINA IRURI QUISPILLO

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS SOCIALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:419460663

111 Páginas

Fecha de entrega

6 ene 2025, 7:20 a.m. GMT-5

15,147 Palabras

Fecha de descarga

6 ene 2025, 7:24 a.m. GMT-5

90,184 Caracteres

Nombre de archivo

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS SOCIALES DE LA MU....docx

Tamaño de archivo

5.9 MB




8% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Fuentes principales

- 7%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
ESCUELA DE POSGRADO

INFORME DE LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES A TESIS

Dra. NELLY AYDE CAVERO TORRE, Directora General de la Escuela de Posgrado, nos dirigimos a usted en condición de integrantes del jurado evaluador de la tesis intitulada **PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS SOCIALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA 2023** de la Br. **NANCY ALBINA IRURI QUISPILLO**. Hacemos de su conocimiento que la sustentante ha cumplido con el levantamiento de las observaciones realizadas por el Jurado el día **TRES DE DICIEMBRE DE 2024**.

Es todo cuanto informamos a usted fin de que se prosiga con los trámites para el otorgamiento del grado académico de **MAESTRO EN ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO REGIONAL**.

Cusco, Diciembre del 2024

DR. TITO LIVIO PAREDES GORDON
Primer Replicante

DR. CARLOS ARTURO DÁVILA ROJAS
Segundo Replicante

DR. RAFAEL FERNANDO VARGAS SALINAS
Primer Dictaminante

MGT. ROCIO PAULLO TISOC
Segundo Dictaminante

DEDICATORIA

Quiero dedicar esta tesis a Dios, cuya guía y fortaleza me permitieron llegar hasta aquí. De igual manera, a Juan y María mis queridos padres, que tanto con amor y entrega han sido mi mayor inspiración, a mi familia, Waldir, Ricardo Marcell y Waldo, por estar siempre presente y darme aliento e impulso en las situaciones complicadas. A mis hermanos, por su constante respaldo y a todos aquellos que, con su sabiduría y generosidad, han dejado una huella en mi vida, ayudándome a crecer y alcanzar este logro.

Bach. Nancy Albina Iruri Quispillo

AGRADECIMIENTOS

Me siento agradecida también con Dios quien me regalo la vida y por el don de una familia que siempre ha estado a mi lado. Mi gratitud se extiende a todos mis familiares por su constante apoyo en cada uno de mis proyectos y por su presencia en los momentos decisivos de esta investigación. También quiero expresar mi agradecimiento al Dr. Walter Claudio Beizaga Ramirez quien fue mi asesor en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, en especial a mi asesor y a todos mis instructores por su dedicación, paciencia y disposición durante mi formación académica.

Bach. Nancy Albina Iruri Quispillo

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTOS.....	iii
ÍNDICE GENERAL	iv
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCCIÓN	xii
CAPÍTULO I.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Situación problemática.....	1
1.2. Formulación del problema.....	4
1.2.1. Problema general	4
1.2.2. Problemas específicos	4
1.3. Justificación de la investigación	5
1.4. Objetivos de la investigación.....	5
1.4.1. Objetivo general.....	5
1.4.2. Objetivos específicos.....	6
CAPÍTULO II.....	7
MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	7
2.1. Bases teóricas.....	7
2.1.1 Planeamiento estratégico.....	7
2.1.2 Ejecución presupuestal	10
2.2. Marco conceptual.....	19

2.3. Antecedentes empíricos de la investigación	20
2.3.1. Antecedentes internacionales	20
2.3.2. Antecedentes nacionales	21
2.3.3. Antecedentes locales	22
2.4. Hipótesis	23
2.4.1. Hipótesis general	23
2.4.2. Hipótesis específicas	24
2.5. Identificación de variables e indicadores	24
2.5.1. Variable independiente	24
2.5.2. Variable dependiente	24
2.6. Operacionalización de las Variables	26
CAPÍTULO III	27
METODOLOGÍA	27
3.1. Ámbito de Estudio: Localización Política y Geográfica.....	27
3.2. Tipo y nivel de investigación	27
3.3. Unidad de análisis.....	28
3.4. Población	28
3.5. Tamaño de muestra.....	28
3.6. Técnicas de Selección de Muestra	29
3.7. Técnicas de recolección de información.....	30
3.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información.....	30
3.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de las hipótesis planteadas	31
CAPÍTULO IV	32
RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	32
4.1. Prueba de fiabilidad del instrumento	32

4.2. Resultados de la variable planeamiento estratégico.....	33
4.3. Resultados de la variable ejecución presupuestal	39
4.4. Prueba de normalidad	48
4.5. Prueba de hipótesis	50
4.6. Análisis documental	55
4.7. Discusión	63
CAPÍTULO V.....	67
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	67
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	74
ANEXOS	80

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Programas sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba.....	17
Tabla 2 Tipos de planes de la Municipalidad Provincial de Urubamba.....	18
Tabla 3 Operacionalización de las Variables	26
Tabla 4 Fiabilidad de la variable planeamiento estratégico	32
Tabla 5 Fiabilidad de la variable ejecución presupuestal	32
Tabla 6 Resultados de la dimensión conocimiento integral de la realidad	33
Tabla 7 Resultados de la dimensión futuro deseado	34
Tabla 8 Resultados de la dimensión política y planes coordinados	35
Tabla 9 Resultados de la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.....	36
Tabla 10 Resultados de la variable planeamiento estratégico	38
Tabla 11 Resultados de la dimensión proyectos priorizados.....	39
Tabla 12 Resultados de la dimensión programación de compromisos anual.....	40
Tabla 13 Resultados de la dimensión certificación de crédito presupuestario.....	41
Tabla 14 Resultados de la dimensión compromiso	42
Tabla 15 Resultados de la dimensión devengado.....	43
Tabla 16 Resultados de la dimensión girado.....	44
Tabla 17 Resultados de la dimensión pago	45
Tabla 18 Resultados de la dimensión evaluación presupuestaria.....	46
Tabla 19 Resultados de la variable ejecución presupuestal.....	47
Tabla 20 Prueba de normalidad de las variables planeamiento estratégico y ejecución presupuestal.....	48
Tabla 21 Niveles de correlación bilateral.....	49
Tabla 22 Relación entre planeamiento estratégico y ejecución presupuestal.....	50

Tabla 23 Relación entre conocimiento integral de la realidad y ejecución presupuestal ...	51
Tabla 24 Relación entre futuro deseado y ejecución presupuestal.....	52
Tabla 25 Relación entre políticas y planes coordinados y ejecución presupuestal	53
Tabla 26 Relación entre seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y ejecución presupuestal	54
Tabla 27 Proceso presupuestario	55

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Etapas de la ejecución presupuestal.....	15
Figura 2 Resultados de la dimensión conocimiento integral de la realidad.....	33
Figura 3 Resultados de la dimensión futuro deseado.....	34
Figura 4 Resultados de la dimensión políticas y planes coordinados	35
Figura 5 Resultados de la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.....	36
Figura 6 Resultados de la variable planeamiento estratégico.....	38
Figura 7 Resultados de la dimensión proyectos priorizados	39
Figura 8 Resultados de la dimensión programación de compromisos anual	40
Figura 9 Resultados de la dimensión certificación de crédito presupuestario	41
Figura 10 Resultados de la dimensión compromiso	42
Figura 11 Resultados de la dimensión devengado	43
Figura 12 Resultados de la dimensión girado	44
Figura 13 Resultados de la dimensión pago.....	45
Figura 14 Resultados de la dimensión evaluación presupuestaria	46
Figura 15 Resultados de la variable ejecución presupuestal	47

RESUMEN

Durante la elaboración del estudio se determinó como fin principal determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. Además, este estudio contó con una metodología con un enfoque analítico, de igual forma, fue clasificado como básico, de nivel causal correlacional; siendo la población de 30 trabajadores, entre servidores públicos y autoridades del área de planeamiento, presupuesto y gerencia de desarrollo social, se tomó como muestra el conjunto total de esta población; mientras que, para la adquisición de información se empleó la técnica de encuesta, y como instrumento el cuestionario. Llegándose a concluir mediante el coeficiente de Spearman un valor de 0.741, con ello se tiene una positiva correlación considerable, teniendo así significancia $p = 0.000$, encontrándose un valor menor a 0.05, admitiendo así la hipótesis alterna, confirmando que tanto el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal están relacionados de manera significativa. Se aprecia que el 27% valoran como regular al planteamiento estratégico, por lo cual se infiere que, hay una valoración medianamente inadecuada en el planeamiento estratégico, siendo causado por una escasez de plena información sobre las circunstancias actuales y los requerimientos del lugar, al igual que, un diagnóstico inadecuado de la situación de la municipalidad. Por otro lado, se tiene que el 37% del estiman que la ejecución presupuestal es regular, debiéndose a una ineficaz gestión por parte del área de presupuesto, así como en el área de programación multianual de inversiones, observándose.

Palabras clave: Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal

ABSTRACT

The main purpose of the study was to determine the relationship between strategic planning and budget execution in the social projects of the Provincial Municipality of Urubamba, year 2023. In addition, this study had a methodology with an analytical approach, likewise, it was classified as basic, causal correlational level; being the population of 30 workers, including public servants and authorities in the area of planning, budget and social development management, the total set of this population was taken as a sample; while for the acquisition of information the survey technique was used, and as an instrument the questionnaire was used. The Spearman's coefficient concluded a value of 0.741, which shows a considerable positive correlation, with a significance of $p = 0.000$, a value of less than 0.05, thus admitting the alternative hypothesis, confirming that both strategic planning and budget execution are significantly related. Since 27% rate the strategic planning as regular, which leads to the inference that there is a moderately inadequate evaluation of the strategic planning, caused by a lack of full information on the current circumstances and the requirements in the area, as well as an inadequate diagnosis of the situation of the municipality. On the other hand, 37% of the respondents consider that the budget execution is regular, due to inefficient management by the budget department, such as in the area of multiannual investment programming.

Keywords: Strategic planning and budget execution

INTRODUCCIÓN

Son fundamentales el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal para el éxito de los proyectos sociales, ya que permiten optimizar los recursos disponibles y alcanzar los objetivos propuestos. Un adecuado planeamiento establece metas claras y ratifica una eficiencia en cuanto los recursos asignados; por otro lado, la ejecución presupuestal garantiza la utilización de fondos de forma efectiva y evidente.

El presente estudio aborda el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba. Se describe y analiza los problemas observados y su impacto en la población, además busca analizar cómo ambos factores influyen en la efectividad de los proyectos sociales, con el fin de contribuir a mejorar en cuanto al bienestar de la población beneficiaria, lo que justifica la realización de esta investigación, estructurada en la forma siguiente:

Capítulo I Planteamiento del problema: Describe el problema situacional, formula el problema general y específico; además de la justificación y los objetivos.

Capítulo II Marco teórico conceptual: Contemplado desde el estudio de variables y su fundamento teórico, desarrollo conceptual y los antecedentes tanto locales, internacionales y nacionales; asimismo, se encuentra hipótesis, variables y su respectiva operacionalización.

Capítulo III Metodología: el cual engloba el ámbito, el nivel y tipo de investigación; además de la población y la muestra, la unidad de análisis, los métodos de selección, los métodos de recogida de información, las formas de análisis e interpretación y los métodos para demostrar si las hipótesis son ciertas o no.

Capítulo IV Resultados y discusión: Donde se interpretó por medio de gráficos y tablas la información recolectada, las pruebas de hipótesis y se presentó el análisis documental.

Capítulo V Conclusiones y recomendaciones: Con respecto a cada objetivo.

Finalmente, se también se presenta la bibliografía y los anexos.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

El planeamiento estratégico es una herramienta fundamental para una institución, empresa y organismo no gubernamentales, a continuación, detallamos los estudios realizados a nivel internacional, nacional y regional. El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) reconocida por ser una entidad especialista técnico responsable de dirigir de manera eficaz el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. Su liderazgo se ejerce de forma coordinada, abierta y cooperativa, con el propósito de colaborar en el aumento del bienestar de los pobladores y a la promoción de un crecimiento sostenible en la nación. Según el CEPLAN, el Planeamiento Estratégico se define como un instrumento para administrar, el cual ayuda a tomar decisiones tanto a nivel institucional como organizacional. Esta herramienta orienta las acciones presentes y futuras, permitiendo a las entidades adaptarse a las modificaciones y satisfacer las exigencias del entorno, con el fin de maximizar la productividad, calidad y eficacia dentro de la gama de artículos y prestaciones (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2019).

Entorno al nivel internacional, en México se destaca intereses políticos por parte del Gobierno Federal para realizar el reparto de recursos presupuestales para las entidades gubernamentales, asignar más recursos de financiación a las organizaciones afines ideológicamente y con las cuales se negocia, mientras que no ocurre lo mismo con aquellas que no comparten la misma línea política, es una práctica común. Además, se resalta la relevancia de implementar la planeación estratégica tanto en el sector privado y público. Este proceso inicia con un diagnóstico que implica un análisis consciente de los problemas y potencialidades de la organización. A partir de este diagnóstico, se busca definir cuatro o cinco objetivos estratégicos, para los cuales la dirección toma decisiones en función del

presupuesto disponible. Estas decisiones tienen como objetivo lograr el desarrollo de dichos objetivos mediante la implementación de planes operativos (Zepeda, 2019).

A nivel nacional, en el 2022, el monto total gastado por el gobierno nacional fue de S/ 210,182 millones, lo cual equivale a un aumento del 5,3% en relación con el año previo. En cuanto a la administración estatal, se observó un crecimiento del 1.3%. De parte, los Gobiernos locales, realizaron la ejecución presupuestal de S/ 38,235 millones, lo que representó el crecimiento significativo de un 17.4% contrastando con el anterior año. Asimismo, los Gobiernos regionales, en cuanto a su desempeño en 2022, estos llevaron a cabo el desembolso de S/ 44,342 millones, esto supone el 88% del total del presupuesto asignado y un alza del 7.8% respecto al año anterior. Tanto en Huánuco y Áncash sus gobiernos regionales muestran un mayor retraso ejecutando sus presupuestos. De la misma manera que los Gobiernos regionales y locales alcanzaron en la ejecución de la inversión un monto total de S/ 20,504 millones ejecutados, lo cual equivale a un aumento del 31% con respecto al año anterior. Sin embargo, su avance del 63% fue el más bajo entre todos los niveles de gobierno. Las municipalidades de Pasco y Áncash destacaron por tener un nivel de ejecución menor, con un promedio del 46% y 50%, correspondientemente (ComexPerú, 2022).

La investigación actual tuvo lugar en la Municipalidad Provincial de Urubamba, la cual se considera un gobierno local clave en el desarrollo territorial, su estructura administrativa está conformada por el alcalde, respaldado por 9 regidores, y un 80% de funcionarios y trabajadores. Su misión se centra en promover un desarrollo sostenible desde la importancia del cambio climático y riesgos que son plasmados en una gestión participativa. Su visión para 2030 es consolidarse como un referente en turismo sostenible, agricultura orgánica competitiva y servicios de alta calidad.

En la municipalidad se identificaron diversos desafíos en el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de proyectos sociales, no existe una adecuada alineación entre el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) y el Presupuesto Institucional, lo que genera desconexión entre prioridades estratégicas y recursos disponibles, además, carecen de objetivos, indicadores, metas claras y cronogramas que permitan un seguimiento efectivo, también faltan diagnósticos integrales y participativos que identifiquen las necesidades de las localidades vulnerables, afectando la focalización de intervenciones, así como, el área de gestión social carece de personal idóneo y competencias técnicas para liderar eficientemente la planificación y administración de proyectos sociales.

En la ejecución presupuestal, se evidenció falta de herramientas que aseguren emplear correctamente los recursos, problemas en el seguimiento de metas por ausencia de cronogramas claros, y debilidades en la formulación de proyectos al no considerar criterios técnicos ni análisis financieros detallados; asimismo, la limitada capacitación del personal encargado impacta negativamente en la optimización de fondos y la sostenibilidad de los resultados, además, se observó en los trabajadores como el pilar fundamental de ejecución, resaltando la importancia de un equipo competente y bien capacitado.

Los problemas identificados en el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de los proyectos sociales generan un alto riesgo de continuar con iniciativas desarticuladas que no den una respuesta efectiva ante las exigencias de los grupos vulnerables del distrito ni a las prioridades definidas de manera concertada. Esto resulta en una asignación presupuestal inadecuada, inversiones públicas mal dirigidas y una población insatisfecha que no vea resueltos sus principales problemas. La falta de una línea de base de indicadores claros dificulta el monitoreo, control y auditoría de diligencias, impidiendo verificar el logro de objetivos, la efectividad de los resultados y el impacto real de los proyectos. Esta carencia de seguimiento adecuado limita la retroalimentación necesaria para

mejorar el proceso de planeamiento. Al igual que, se ve afectada la confianza en las autoridades locales y obstaculizarían el progreso de solución ante las dificultades sociales del distrito.

Los problemas serán solucionados cuando la municipalidad diseñe el presupuesto institucional y los proyectos sociales específicos articulados entre sí, con asignación objetiva de recursos, indicadores y metas; conforme un equipo técnico especializado en gestión social y planeamiento estratégico, que formen intervenciones integrales y orientadas a resultados; así también se debe mejorar capacidades internas y crear procedimientos de participación para medir el monitoreo, reporte y evaluación de las intervenciones, que hagan posible el progreso continuo y una administración eficiente del presupuesto que impacte positivamente en la población objetivo.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

PG: ¿Cuál es la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023?

1.2.2. Problemas específicos

PE1: ¿Cuál es la relación entre el conocimiento integral de la realidad y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023?

PE2: ¿Cuál es la relación entre el futuro deseado y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023?

PE3: ¿Cuál es la relación entre las políticas y planes coordinados y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023?

PE4: ¿Cuál es la relación entre el seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023?

1.3. Justificación de la investigación

El estudio tiene justificación teórica, ya que permitió analizar desde un enfoque teórico el proceso de planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal, tomando como caso la administración de los proyectos sociales en la municipalidad, se buscó confirmar si un inadecuado planeamiento que no priorice necesidades sociales puede derivar en una ineficiente asignación y utilización de recursos públicos, también sirvió como antecedente para futuras investigaciones. Por otro lado, cuenta con justificación social, ya que respondió a una problemática real vinculada con limitaciones respecto a la realización de proyectos sociales por parte de la Municipalidad provincial de Urubamba, lo cual afecta a la población vulnerable del distrito que no ve atendidas sus demandas, el estudio permite proponer mejoras para impactar en el bienestar de este grupo objetivo, además, una mejora en la administrar los recursos del gobierno favorece a toda la ciudadanía. Por último, presentó justificación metodológica porque se aplicó un enfoque cuantitativo con técnicas específicas para la recopilación y evaluación de información, como encuestas. Se buscó integrar datos objetivos con subjetividades de actores claves para comprender mejor el problema y los hallazgos, la guía metodológica y la realización del instrumento para recopilar información, son base para futuros estudios locales.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

OG: Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

1.4.2. *Objetivos específicos*

- OE1:** Determinar la relación entre el conocimiento integral de la realidad y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.
- OE2:** Determinar la relación entre el futuro deseado y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.
- OE3:** Determinar la relación entre las políticas y planes coordinados y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.
- OE4:** Determinar la relación entre el seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1. Bases teóricas

2.1.1 *Planeamiento estratégico*

Según Sánchez (2022) el planeamiento estratégico:

Son herramientas primordiales en el que se identifican las finalidades que una institución o entidad desea alcanzar, usando los recursos convenientes, precisando aquellas acciones esenciales para el logro de los propósitos, cumpliendo la misión visión, en un tiempo prudente, porque tiene que ser largo, mediano y corto plazo, cumpliendo los estudios a niveles económicos - financieros, estratégico y organizacional.

Se destaca como una herramienta de gran importancia, que los gobiernos locales pueden emplear para reforzar su habilidad para gestionar, ya que influye en su capacidad para reaccionar al proceso de transformación y al entorno y, al mismo tiempo, expande su habilidad para responder a solicitudes públicas nuevas y más sofisticadas. El planeamiento estratégico se distingue por el establecimiento a largo plazo de objetivos y logros los cuales guían en la ejecución general de programas o normativas. (Nacke y Cellucci, 2013, p. 17)

El análisis interno son las autoevaluaciones de una entidad con el objetivo de conocer las fortalezas actuales, examinando la comprensión, la organización y la satisfacción laboral, la formación y las carencias o lugares frágiles que es necesario fortificar y tomar importancia para evitar que la entidad decadente Un análisis externo, por otro lado, identifica un potencial favorable para el crecimiento de la institución y al mismo tiempo detecta y evita peligros para la supervivencia de la organización. Este estudio se realiza haciendo referencia a variables políticas, económicas, sociales y técnicas,

de tal manera que sirva para autentificar el grado de influencia que provoca cualquier cambio que se desarrolle en dichas variables. (Nacke y Cellucci, 2013, p. 20)

2.1.1.1 Fases del planeamiento estratégico.

Quispe (2020), sostiene que:

Un estudio debe realizarse eficientemente y con responsabilidad, realizando un examen completo dentro y fuera de la organización, según con reglas básicas, formulando y fundamentando los planes, que se requieren para ejecutar las diferentes etapas. (p. 22)

El CEPLAN (2014), indica que las fases son:

- a) **Fase de análisis prospectivo:** El esquema teórico pretende ayudar a alcanzar el sector o región identificando patrones, seleccionando factores, creando escenarios futuros y analizando peligros y posibilidades.
- b) **Fase estratégica:** Se crea escena de apuestas, se definen la visión, las metas estratégicas, los indicadores y los objetivos, y se determinan las actividades con estrategias y el camino estratégico relacionado.
- c) **Fase institucional:** Se establecen el propósito colectivo y los propósitos estratégicos, junto con los indicadores y fines que los acompañan. Del mismo modo, se especifican acciones estratégicas institucionales y se desarrolla un camino estratégico institucional. Las operaciones estratégicas se dividen en acciones que afirmen su implementación y están vinculadas a la estructura de presupuesto público.
- d) **Fase de seguimiento:** Los seguimientos continuos de las metas se llevan a cabo utilizando indicadores específicos para ofrecer

información al proceso de planeamiento estratégico y predecir riesgos y oportunidades. (p. 7)

2.1.1.2 Tipos de planes

- a) **El Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC):** Se trata de un instrumento de gestión que busca colaborar con el cumplimiento de metas y propósitos para el beneficio general del área. Describe el objetivo, las actividades y la ruta estratégica del territorio. Los gobiernos elaboran el documento a partir de la información recopilada del ciclo de planeamiento de cuatro etapas que contribuyen en el continuo desarrollo, como también de la información suministrada por las áreas durante su acción de planeamiento estratégico sobre competencias compartidas. (Municipalidad de Lima, 2018)

El Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) de la Municipalidad Provincial de Urubamba presenta objetivos estratégicos regionales, de la siguiente manera:

- Potenciar el área educativa de la población.
 - Preservar las circunstancias de vivienda y salud de la población.
 - Elevar el grado de competencia en la zona.
 - Contribuir en la integración sostenible del territorio.
 - Asegurar un gobierno y un estado de derecho.
 - Proporcionar un entorno sostenible y saludable que reduzca la sostenibilidad y formas de supervivencia poblacional. (Municipalidad Provincial de Urubamba, 2018)
- b) **Plan Estratégico Institucional (PEI):** Su función es crucial en cuanto a planificación y para asignar adecuadamente los recursos utilizando escenarios de programación presupuestaria, combinando objetivos a corto y medio plazo. También nos ayuda a tener una visión completa y coordinada, calculando la

influencia que cualquier límite o cambio presupuestario puede tener consecuencia en los objetivos predeterminados dentro de los planes anuales. (Ministerio de Educación, 2022)

- c) **Plan Operativo Institucional (POI):** Es un instrumento para la puesta en marcha el cual presenta la categorización multianual de los trabajos institucionales, teniendo como fin de conseguir logros y metas institucionales y al mismo tiempo contribuir a la consecución de los objetivos, directrices e iniciativas estratégicas de la organización. Asimismo, consiente la elaboración de los capitales presupuestales previstos dentro de la apertura de un presupuesto inicial, el cual respeta estándares en cuanto a calidad de consumo, eficacia y transparencia. (Municipalidad Provincial de Tarma, 2023)

2.1.1.3 Fase estratégica

La entidad opera abiertamente con métodos y evoluciona en diversos niveles, incluyendo procedimientos comparativos, sistemas competitivos en las que se intenta crear bases para obtener una ventaja significativa y estrategias operativas, que se consideran como una entidad con una serie de roles. (Martínez y Milla, 2012)

Contreras (2013), detalla que, “En cuanto al marco estratégico de cómo trabajará la institución para alcanzar los objetivos; donde los líderes tomarán la manera para alcanzar las metas especificadas”.

2.1.2 Ejecución presupuestal

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2010) indican:

Tratándose de la secuencia de eventos mediante la cual se cumplen las promesas hechas en materia de consumo para alcanzar las metas de las Entidades de Tratamiento Empresarial (ETEs), para efectos directivos en línea con la distribución

de fondos presupuestarios autorizados en el presupuesto de cada institución, teniendo presente el concepto de legalidad, así como la delegación de facultades y responsabilidades. Cada organismo público debe ser atendido por ley, como lo hacen los agentes constitucionales de clasificación y proporción fiscal. (p. 5)

El presupuesto anual para el ejercicio 2023 es de S/214.790.274.052,00, el cual incluye los montos altos de los presupuestos de los créditos otorgados a los estados presupuestales de la gobernación local, nacional y regional; que se encuentran divididos entre los departamentos descentralizados y el gobierno central, de conformidad. (Congreso de la República, 2022, p. 2)

2.1.2.1 Sistema nacional de presupuesto público

Se describe en un grupo de organizaciones, políticas y directrices, las cuales dirigen al sistema financiero de toda organización en el campo estatal a todos los niveles. Este conjunto incluye la Dirección General del Presupuesto Público, que opera bajo la dependencia del Viceministerio de Hacienda, así como las Unidades Ejecutoras. Estas últimas se vinculan a través de los departamentos o divisiones donde se llevan a cabo los procedimientos del sistema, abarcando a cada entidad y organización del sector administrativo de financiación gubernamental. (Andía, 2009)

A. Programa presupuestal

Son unidades de clasificación de actuaciones del pliego de condiciones, integrales y articuladas, tienen como objetivo producir productos para el logro de consecuencias y metas organizacionales, y posibilita el incremento de las estrategias de presupuestación que por derivaciones de planificación financiera estatal. De manera similar, enfatiza que el beneficio que es el conjunto de productos y prestaciones obligatorios para cumplir con las

consecuencias o finalidades institucionales antes mencionados. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020, p. 2)

B. Crédito presupuestario

Provisión de los bienes incluidos en los Presupuestos gubernamentales permite a los organismos públicos ejecutar el gasto oficial. Posee un carácter condicional y representa las autorizaciones máximas de los gastos que cada institución nacional puede hacer, en línea con las designaciones personalizadas de los gastos que figuran en los presupuestos, para alcanzar las metas aceptadas. (MEF, 2014)

C. Gastos públicos

Aquellos conjuntos de gastos son por conocimiento, costos estándares, gastos del capital y bienes de las deudas, cumplen las instituciones con obligación a los correspondientes créditos presupuestales, desde el objetivo de prestar asistencia estatal y desarrollar acciones adecuadas, con las ocupaciones y metas institucionales. (Gobierno del Perú, 2004)

D. El presupuesto público

Soto (2020), indica que se cuenta con fuentes de financiamiento y las cuales son:

- a) Recursos Ordinarios (RO): El tesoro público asigna estos recursos a todas las instituciones del sector público.
- b) Recurso Directamente Recaudado (RDR): Son elementos derivados de las entradas netamente de la institución.
- c) Los Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito (ROOC): Se utilizan fondos internos y externos realizados con el organismo internacional, mientras que las Donaciones y Transferencias (D y T) son fondos que no

producen remuneración y son proporcionados por las organizaciones de otros países desarrollados, autoridades extranjeras e individuos naturales o jurídicas del país.

- d) Recursos Determinados (RD): Hallamos aportes que realizan los trabajadores a las cajas del seguro social de salud, los fondos de compensaciones municipales, los cuales son equivalentes al 2% de los Impuestos de Promoción Municipal (IPM) son los que benefician a los municipios como es el impuesto alcabala, impuesto predial, impuesto a las apuestas, impuesto a los vehículos activos, etcétera. Además, los cánones y recargos, ingresos derivados de los cánones petroleros, mineros, gasíferos, hidro energéticos, pesqueros y forestales. (pp. 17,18)

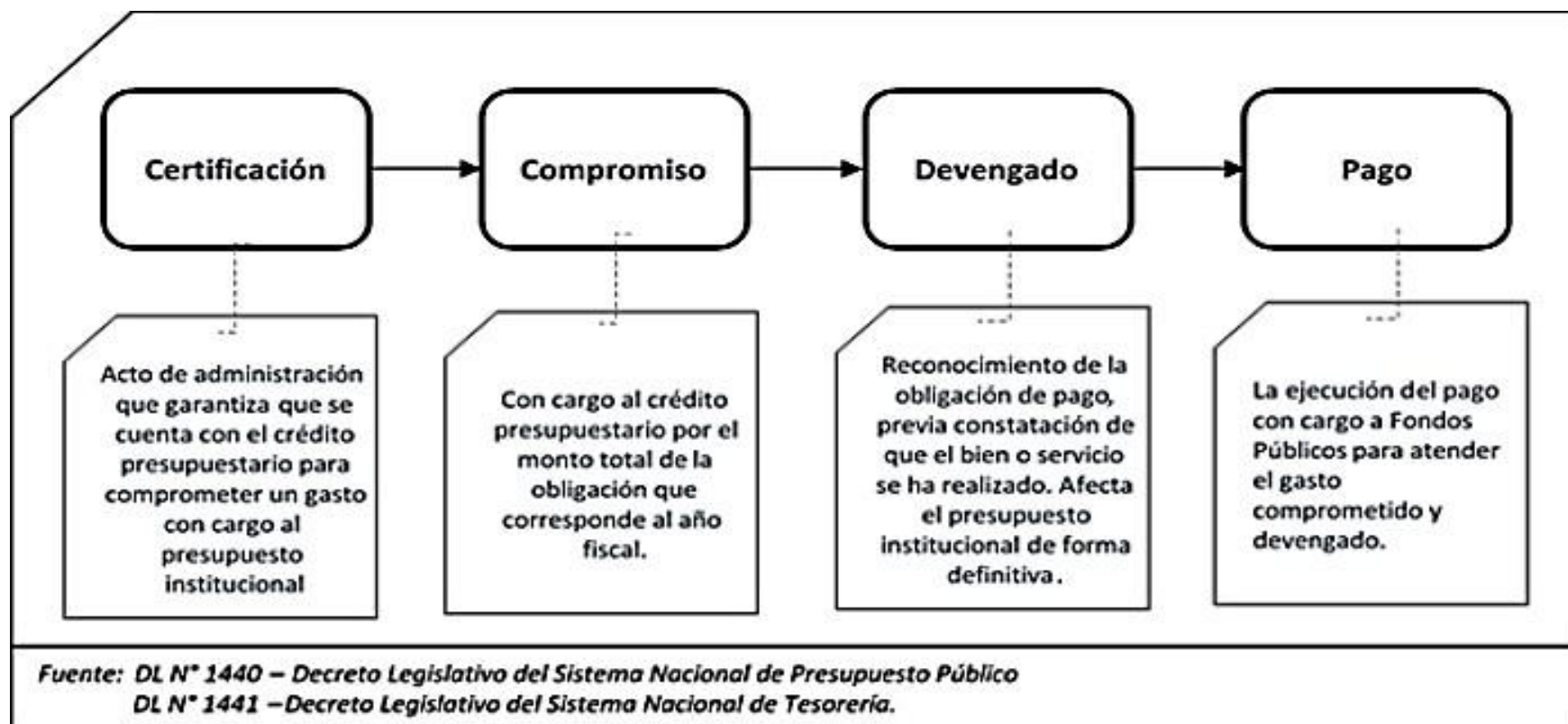
2.1.2.2 Etapas de ejecución presupuestal

El MEF (2018), establece las etapas, mostrándose de la manera siguiente:

- a) **Certificación:** Es una medida administrativa destinada a garantizar que haya fondos disponibles y sin compromisos para poder realizar un gasto utilizando el presupuesto determinado por la institución, aprobado en el desempeño fiscal, según determine el ACC, previo desempeño legislativo e implicación reglamentaria.
- b) **Compromiso:** Procedimiento mediante el cual se decide, el cumplimiento de procesos legalmente definidos, realizar gastos para una importación determinada o definible, afectando los fondos del presupuesto dentro del alcance de lo autorizado y las modificaciones de este, sujeto a su valor, certificado, y al monto total del deber correspondiente al ejercicio fiscal.
- c) **Devengado:** Es el proceso de dar la razón de los pagos resultantes de un coste permitido y comprometido, previa coordinación mediante documentos ante

una institución del cumplimiento del beneficio o derecho del acreedor. La apreciación del compromiso tiene que tener un impacto definitivo en el presupuesto institucional.

- d) Pago: Es el proceso de cancelar parcial o totalmente la cantidad de un deber examinada, debiendo constar mediante el instrumento correspondiente. Este indebido respecto al abono de responsabilidades no percibidos. (pp. 63,64)

Figura 1*Etapas de la ejecución presupuestal*

2.1.3 Presupuesto

El MEF (2020) señala:

Su función como parte del Estado es gestionar las entidades públicas con el fin de que brinden asistencia y formalicen los objetivos de forma equitativa, capaz y seguro con el objetivo de contribuir a la comunidad. Para preservar el equilibrio fiscal, establece los límites del consumo por cada área estatal, así como los ingresos que dan el soporte para el ejercicio fiscal de acuerdo con la capacidad de la financiación estatal.

Herramienta de gestión financiera, el presupuesto público distribuye los recursos públicos de manera activa y operativa de acuerdo con al fondo financiado en función de las disponibilidad financiera Pública. El Sistema Presupuestario Nacional en nuestra nación es la conglomeración de organizaciones, pautas, prácticas y directrices las cuales dirigen la forma de asignación presupuestaria de las instituciones del Estado, particularmente a lo largo de las fases de planificación, desarrollo, aceptación, actuación y análisis presupuestal. (USAT, 2022)

2.1.3.1 Evaluación del presupuesto

El MEF (2022), lo define como:

Esta fase del ciclo de planificación presupuestaria implica la realización en cuanto a objetivos estratégicos de la organización y el producto prioritario, junto con un estudio metódico y continuo del rendimiento de la gestión presupuestaria, todo ello encaminado a elevar el nivel del gasto público. La revisión del presupuesto implica seguimiento y evaluación. (p. 16)

2.1.4 Programas sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba

Tabla 1

Programas sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba

Programas sociales	Población objetivo	Observaciones
Programa vaso de leche-PVL	Niños(as) menores de 6 años, madres gestantes y ancianos de 65 años a más.	No tiene línea de base.
Programa complementación alimentaria-PCA. Comedores populares, hogares albergues, etc.	Familias con clasificación socioeconómica-CSE POBRE.	No cuenta con línea de base, no permite la medición.
Programa Pensión 65	Adultos mayores de 65 años. pobre _ extremo pobre.	Rectoría MIDIS, ejecuta MPU.
Programa Beca 18	Estudiantes del tercio superior con secundaria concluido, pobre o extremo pobre.	Rectoría MIDIS, ejecuta MPU.
Programa Juntos	Madres con niños y jóvenes en pobreza y extrema pobreza, comunidades pobres.	Rectoría MIDIS, ejecuta MPU Las madres deben cumplir condicionalidades de niños en salud, educación y alimentación.
OMAPED Programa contigo	Personas con discapacidad severa.	Administra Municipalidad provincial de Urubamba.
DEMUNA Programa de orfandad	Niños en orfandad.	Administra Municipalidad provincial de Urubamba.
Centro Emergencia Mujer	Atención a mujeres violentadas y en estado de abandono.	Rectoría MIMP -Ministerio de la Mujer y poblaciones vulnerables.

2.1.5 Tipos de planes de la Municipalidad Provincial de Urubamba

Tabla 2

Tipos de planes de la Municipalidad Provincial de Urubamba

Tipos de planes	Objetivo
PDLC- Plan de desarrollo Local concertado al 2030	Determinar el futuro deseado al 2030 del territorio.
PEI-Plan Estratégico Institucional 2022-2026	Ejecutar los objetivos estratégicos institucionales.
POI- Plan Operativo Institucional	Ejecutar las acciones estratégicas con asignación presupuestal.
Planes integrales	
Plan de continuidad Operativa de la Municipalidad Provincial de Urubamba	Evitar Riesgo y desastres, por fenomenología.
Plan de contingencia ante bajas temperaturas de la provincia de Urubamba año 2024	Documento de gestión, prevenir riesgos y enfermedades por descensos de temperatura.
Plan de contingencia ante incendios forestales de la Provincia de Urubamba 2024	Prevenir incendios forestales, para evitar riesgos y desastres.
Plan de seguridad ciudadana	Garantizar la seguridad y bienestar de los habitantes de la provincia de Urubamba.
PLAN DE DESARROLLO URBANO	Instrumento de gestión que establece las políticas, directrices y objetivos destinados a orientar el crecimiento y desarrollo de una ciudad o área urbana en el futuro.
Plan Integral de Gestión ambiental de Residuos sólidos	Generar condiciones primordiales para un manejo adecuado, eficiente y eficaz de los residuos sólidos.

2.2. Marco conceptual

2.2.1. Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)

“Se trata de un instrumento destinado a administrar las finanzas de la entidad que incluye una preparación de desembolsos previstos en cuanto al próximo ejercicio fiscal, así como una estimación de los ingresos” (Gobierno del Perú, 2023).

2.2.2. Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

“Se trata del presupuesto revisado en cual parte de la institución pública tras las evaluaciones presupuestarias realizadas durante el año; dentro del ámbito del plan funcional y de instituciones, utilizando el PIA” (Gobierno del Perú, 2022).

2.2.3. Presupuesto

Es una técnica utilizada por el Estado para gestionar los recursos de manera que beneficie al público en general, haciendo que las instituciones públicas cumplan los objetivos de cobertura y ofrezcan servicios de manera justa, eficiente y eficaz. Para mantener el equilibrio presupuestario, limitaciones en el gasto e ingresos financieros de cada organismo gubernamental, se establecen durante el ejercicio fiscal de acuerdo con el acceso disponible de dinero público. (MEF, 2020)

2.2.4. Presupuesto por resultados

“Se tiene un método respecto a la administración estatal en su previsión respecto a la conexión entre medios financieros, artículos, servicios y resultados que benefician a la población. Además, los resultados son mensurables” (Gobierno del Perú, 2023).

2.2.5. Presupuesto participativo

Es una táctica que combina las palabras democracia y gobernanza. En primer lugar, porque se trata de una metodología que implica a socios al momento de tomar decisiones diversas de las autoridades gubernamentales -en este ejemplo, la comunidad- y, en segundo lugar, porque el marco democrático de todo el proceso

pretende crear una cultura de participación, así como una administración transparente y eficaz. (Villareal y Bermejo, 2021, p. 2)

2.2.6. Presupuesto multianual

El MEF (2023), menciona que “El presupuesto plurianual sirve como marco de referencia para el proceso presupuestario, con el objetivo de asignar correctamente los recursos gubernamentales durante todo un año, según lo establecido dentro del planeamiento estratégico desde la dirección nacional, regional y local”.

La gobernación del Perú utiliza técnicas de presupuesto por resultados para implementar la designación presupuestaria y la clasificación de inversiones mediante el Sistema Nacional de Presupuesto (Ley N° 28411) y el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Decreto Legislativo N° 1252). Estos sistemas fundamentados en políticas y planes.

De esta manera, este instrumento contribuye en la gestión para reformular y crear metas prioritarias, planificar estrategias y distribución de recursos para conseguir efectos en un entorno cambiante.

2.3. Antecedentes empíricos de la investigación

2.3.1. Antecedentes internacionales

Valdiviezo (2023), desarrolló su tesis sobre: “Planeación y ejecución presupuestaria del Distrito de Educación 12D04 Quinsaloma - Ventanas en el período 2021”, concluyendo que todas las instituciones educativas bajo la gestión presentan un grado de normalidad que se ve afectado en cierta medida por una serie de limitaciones presupuestarias en diversas partidas presupuestarias. También se ha revisado el estado de las certificaciones presupuestarias de gastos permanentes y no permanentes que las comunidades concedieron durante el primer trimestre de este año. Se liquidarán los gastos que no guarden relación con compromisos financieros, acuerdos precontractuales o procedimientos contractuales que se

encuentren en curso de aplicación, siempre que no obstaculicen el desarrollo normal de la institución.

Leiva (2020) investigó en cuanto a: “Ejecución presupuestaria de fin de año en Chile. Búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos”. Se concluyó que, la presupuestación por resultados, la revisión de los gastos, el ahorro preventivo, el recorte del presupuesto variable y los compromisos de gestión se encontraron en el estudio de los mecanismos actuales, y se confirmó el desarrollo de cada una de estas tácticas en Chile. Así se demostró que como iniciativa el presupuesto por desempeño ha mostrado un notable progreso en su implementación, por lo que es imperativo explorar las maneras de implementar este mecanismo de manera vinculante. En resumen, se sugiere elaborar este tipo de presupuesto obligatorio, el cual revela el gasto marginal y permitan monitorear las metas desde la creación del presupuesto. No obstante, el actual contexto nacional, la creación de estos artilugios debe enfocarse en un horizonte más largo, donde todos los actores estén listos para la metamorfosis paradigmática. En Chile, una táctica factible sería incrementar paulatinamente la relación entre los indicadores de desempeño y el presupuesto, a pesar de no ser factible instaurar de inmediato un mecanismo vinculante.

2.3.2. Antecedentes nacionales

Galoso y Ospino (2021) en su obra “Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN”, indica que los sistemas administrativos están de alguna manera relacionados; en ello se rescata la relación del Sistema de Planificación Estratégica y Presupuesto Público, donde primeramente el sistema determina el tipo de sociedad preferido y el segundo es el enunciado económico que posibilita distribuir los fondos públicos según los resultados previstos.

Quispe (2020) titula su investigación: Planeamiento Estratégico y su Influencia en la ejecución presupuestal de la Gerencia Sub Regional Utcubamba - 2018, llega a la conclusión

que se ha observado que la Planificación Estratégica impacta negativamente en la Ejecución Presupuestaria de la Gerencia Subregional de Utcubamba, debido a recortes presupuestarios, burocracias sobre todo en el trámite administrativo e inexperiencia de ocupaciones por parte de los colaboradores, todo lo cual contribuye a la ineficacia del presupuesto, gasto de recursos. De manera similar, los requerimientos primarios de la población, como salud, saneamiento, educación, transporte, etc., no están cubiertas.

2.3.3. Antecedentes locales

Espinoza, (2019) en su estudio titulado: Planeamiento Estratégico en la Gestión del Valor Público en la Municipalidad Provincial de Cusco – 2018; donde concluye en cuanto al Planeamiento Estratégico influye en la Gestión del Valor; puesto que los hallazgos revelan en el sistema de significancia un P valor o Sig.= 0.000, inferior a α : 0.05; lo cual, indica una independencia aceptando así la hipótesis alterna. Asimismo, en cuanto al grado de libertad se tiene un valor de 4 y un porcentaje de 95%, en la campana de Gauss el chi cuadrado mide 9,49, mientras que el chi calculado mide 49.806, situándose en la zona de rechazo, confirmando gráficamente la teoría contraria. Según la calificación del coeficiente de Spearman, revela la conexión de ambas variables es notable, alcanzando un impresionante 0.890.

Dionicio et al., (2018) tituló su tesis como: Planeamiento Estratégico para la Región Cusco, se llegó a la conclusión que, tras desentrañar los elementos más cruciales en el plan estratégico de la zona cusqueña: En el año 2027, el Cusco podría escalar al trono latinoamericano de la producción agropecuaria, textil y turística gracias a su riqueza natural, biodiversa, geográfica y demográfica. Además, la región se destacará por sus elevados niveles de ocupación y su reducido desnutrición y analfabetismo. En consecuencia, las tácticas y metas que se detallan en este documento armonizan la perspectiva regional,

forjando así los cimientos para su florecimiento económico y evolución social. El énfasis tanto de gobiernos municipales y regionales de la minería y los hidrocarburos como principales fuentes de ingresos está obstaculizando el pleno potencial de la región. Esto está provocando una reducción de la productividad de las industrias textil y agrícola, así como una escasez de trabajadores en estos sectores. La escasa vigilancia en el ámbito turístico conduce a una gestión deficiente y, como resultado, a una pésima calidad del servicio y las infraestructuras turísticas.

Considerando la Planificación como un proceso sistemático, continuo y participativo, diseñado para optimizar el bienestar de la ciudadanía de la Provincia de Urubamba, mediante el establecimiento de iniciativas y planes en determinados plazos de tiempo, la asignación presupuestal del MEF resulta insuficiente con el fin de cumplir con la expectativas de los proyectos de la comunidad, los que están plasmados en los planes estratégicos, siendo el dinero participativo un instrumento de las políticas y de las gestiones donde las autoridades y población acuerdan cómo y en que se va a invertir los recursos del Estado, el resultado del presupuesto participativo está siendo rezagado por la PMI - Programación Multianual de Inversiones.

2.4. Hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

HG: El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

2.4.2. Hipótesis específicas

HE1: El conocimiento integral de la realidad se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

HE2: El futuro deseado se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

HE3: Las políticas y planes coordinados se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

HE4: El seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.

2.5. Identificación de variables e indicadores

2.5.1. Variable independiente

Planeamiento estratégico

Indicadores:

- a) Conocimiento integral de la realidad
- b) Futuro deseado
- c) Políticas y planes coordinados
- d) Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

2.5.2. Variable dependiente

Ejecución presupuestal

Indicadores:

- a) Proyectos priorizados
- b) Programación de compromisos anual

- c) Certificación de crédito
- d) presupuestario.
- e) Compromiso
- f) Devengado
- g) Girado
- h) Pago
- i) Evaluación presupuestaria

2.6. Operacionalización de las Variables

Tabla 3

Operacionalización de las Variables

VARIABLES	DIMENSIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Variable Independiente	Son herramientas primordiales en el que se identifican las finalidades que una institución o entidad desea alcanzar, usando los recursos convenientes, precisando aquellas acciones esenciales para el logro de los propósitos, cumpliendo la misión visión, en un tiempo prudente, porque tiene que ser largo, mediano y corto plazo, cumpliendo los estudios a niveles económicos - financieros, estratégico y organizacional. (Sanchez, 2022)	Este ciclo de Planeamiento estratégico consta de cuatro etapas que se consideran como dimensiones: Comprensión profunda de la realidad, Futuro deseado, estrategias y políticas, así como evaluación y supervisión de políticas y planes para la mejora continua.	Conocimiento integral de la realidad	Diagnóstico Carencias Intervención de actores
			Futuro deseado	Análisis de futuro Territorio deseado
Planeamiento estratégico			Políticas y planes coordinados	Articulación Niveles de gobierno Objetivos Lineamientos
			Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua	Seguimiento Evaluación Indicadores
			Proyectos priorizados	Brechas identificadas
			Programación de compromisos anual	% de ejecución de la PCA.
			Certificación de crédito presupuestario.	% de Certificaciones Sustentadas.
			Compromiso	% Compromiso
			Devengado	% Devengado
			Girado	% Girado
Pago	% Pago			
Variable Dependiente	Se trata de la secuencia de eventos mediante la cual se cumplen las promesas hechas en materia de consumo para alcanzar las metas de las ETE en línea con la distribución de fondos presupuestarios autorizados en el presupuesto de cada institución, teniendo presente el concepto de legalidad, así como la delegación de facultades y responsabilidades. Cada organismo público debe ser atendido por ley, como lo hacen los agentes constitucionales de clasificación y proporción fiscal. (MEF, 2010)	Compuesto por las siguientes dimensiones: Programación Multianual de Inversiones, Programación de compromisos Anual, Certificación de Crédito Presupuestario, Etapas y Evaluación Presupuestaria.	Evaluación presupuestaria	Eficiencia de la ejecución presupuestal

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Ámbito de Estudio: Localización Política y Geográfica

Ejecutándose el presente estudio tiene un contexto espacial que es la Municipalidad Provincial de Urubamba, ubicado dentro del sector noreste del departamento del Cusco, situado en el punto céntrico del Valle Sagrado de los incas, el cual tiene la función de pilar fundamental de la industria. El estudio de investigación se realizó a la dinámica organizacional, específicamente al proceso de implementación del planeamiento estratégico.

3.2. Tipo y nivel de investigación

3.2.1. Método

La metodología empleada fue hipotético deductivo en vista que el estudio parte de lo propio a lo característico, buscando probar las hipótesis. Según González y Santiago (2023) sostienen que “Las afirmaciones que conservan su condición de hipótesis tentativa incluso después de superar muchas pruebas rigurosas son el fundamento del proceso hipotético deductivo del falsacionismo popperiano”.

“Es posible pensar en el hipotético-deductivismo como una forma de pensar sobre la ciencia, una forma de abordar la ciencia o una forma de evaluar las teorías científicas” (De la Cruz, 2020).

3.2.2. Enfoque del estudio

Parte de un enfoque cuantitativo, puesto que los datos se procesaron utilizando estadísticas. Como afirman Mendoza y Hernández (2018):

Cuando los objetivos son medir la magnitud o la frecuencia de determinados acontecimientos y confirmar teorías, el método cuantitativo es el adecuado. Dado que los datos adoptan la forma de números, o cantidades, la medición es la base para su recopilación. Para llevar a cabo esta recopilación se utilizan métodos

estandarizados y aprobados por la comunidad científica. La naturaleza numérica de los datos requiere un análisis estadístico. (pp. 6-7)

3.2.3. Tipo de investigación

Cáceres (2023) menciona que “La investigación es básica porque trata de estudiar y ampliar el conocimiento sobre un determinado fenómeno”.

3.2.4. Alcance de la investigación

Esta forma el estudio tiene como fin averiguar el grado de conexión o vínculo de ideas o estudio de variables en un entorno físico determinado, denominándose así correlacional (Hernández y Mendoza, 2018, p. 109).

3.3. Unidad de análisis

Es la Municipalidad Provincial de Urubamba, específicamente los colaboradores públicos del Área de Planificación y Presupuesto y la Gerencia de Desarrollo social.

La unidad de análisis son la fuente documental y los informantes de esta municipalidad.

3.4. Población

González (2016) define a la población como “Un elemento que lo conforma objetos, personas o situaciones”. Por lo tanto, los 30 empleados del Área de Planificación y Presupuesto y la Gerencia de desarrollo Social se identificaron como la población de estudio.

3.5. Tamaño de muestra

Donde la población al ser verificada se percibió ser reducida y todos los datos necesarios para el estudio actual, que se conoce como muestreo censal, ya que la muestra del censo refleja la población completa.

La muestra es de 30 servidores públicos y autoridades, que parten de Áreas de Planeamiento, presupuesto y Gerencia de Desarrollo Social, respectivamente de la Municipalidad Provincial de Urubamba.

3.6. Técnicas de Selección de Muestra

Según Otzen y Manterola, (2017) las técnicas para seleccionar muestras, así estudiar una población clasificada principalmente de tipos que es el muestreo no probabilístico y probabilístico.

El muestreo probabilístico es una variedad de técnicas de muestreo, se calcula la probabilidad de que cada individuo en estudio sea seleccionado en la muestra, mediante un proceso aleatorio. Por otro lado, implica la elección de los sujetos a investigar basándose en características específicas, criterios o condiciones establecidos por los investigadores. Este enfoque puede resultar en muestras menos confiables, ya que carecen de un marco probabilístico sólido, lo que a su vez impide que los sujetos seleccionados sean representativos de toda la población.

Zarcovich (2005) Señala que en esta forma de estudio "La muestra censal, recopila información de cada unidad del universo sobre los temas, manzanas, que constituyen el objeto del censo". Dado el tamaño pequeño y finito de la población, la información se recopila en una muestra que refleja todo el conjunto.

Otzen y Manterola (2017), en resumen, menciona que:

Una muestra solo puede considerarse representativa si ha sido elegida al azar, esto implica que todos los individuos pertenecientes a la comunidad han tenido igualdad de oportunidades para ser seleccionados para la muestra y, posteriormente, formar parte de la investigación; y, por otro lado, el número de sujetos elegidos, o la estimación o cómputo, representa de forma numérica la población de la cual proviene en términos de distribución poblacional de la variable investigada.

3.7. Técnicas de recolección de información

3.7.1. Técnicas

Según las características actuales de estudio, se usó la encuesta respecto a la recolección de información relevante como técnica.

Hernández y Mendoza (2018) indican, “en la investigación social es un instrumento empleado en la recopilación de información, consistente en preguntas presentadas directamente a los individuos que componen la unidad de análisis”.

Además, se emplea un cotejo documental de forma técnica en recopilación de información donde posteriormente será analizada del proceso presupuestario de la Municipalidad de Urubamba. Su uso fue fundamental para garantizar un análisis riguroso, evidenciar posibles debilidades en la gestión presupuestaria y proponer mejoras basadas en información fiable y contrastada.

3.7.2. Instrumentos

El instrumento recopila información desde interrogantes, también deben crearse teniendo en cuenta los indicadores de derivados.

Como resultado, se crearán dos cuestionarios que contribuyen en cuantificar las dos variables: planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria. Con ello se puede mencionar que ambos cuestionarios poseerán 19 y 20 ítems, correspondientemente. A preguntas presentadas tendrán respuestas cerradas, los cuales serán evaluados mediante la escala Likert los cuales son: Siempre (5); Casi siempre (4); A veces (3); Casi nunca (2); Nunca (1).

3.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información

La realización del examen y comentario de los hallazgos se llevó mediante el tratamiento de resultados obtenidos en el programa SPSS, además se elaborarán los gráficos y cuadros correspondientes a los hallazgos de las preguntas (encuestas).

3.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de las hipótesis planteadas

En cuanto a elaborar una prueba de hipótesis su desarrollo fue la ayuda del programa SPSS v.26 y con la base de datos suministrada por la encuesta.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Prueba de fiabilidad del instrumento

Tabla 4

Fiabilidad de la variable planeamiento estratégico

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.871	15

Análisis e interpretación

El valor adquirido para el coeficiente Alfa de Cronbach es de 0.871, el cual permite evaluar la fiabilidad utilizado en el análisis de datos de la variable planeamiento estratégico.

Tabla 5

Fiabilidad de la variable ejecución presupuestal

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.845	15

Análisis e interpretación

Se observa que el valor del coeficiente Alfa de Cronbach es de 0.845; donde se ve plasmado en el instrumento es fidedigno en cuanto al análisis y examinación de la información en relación con la variable ejecución presupuestal.

4.2. Resultados de la variable planeamiento estratégico

4.2.1. Resultados de la dimensión conocimiento integral de la realidad

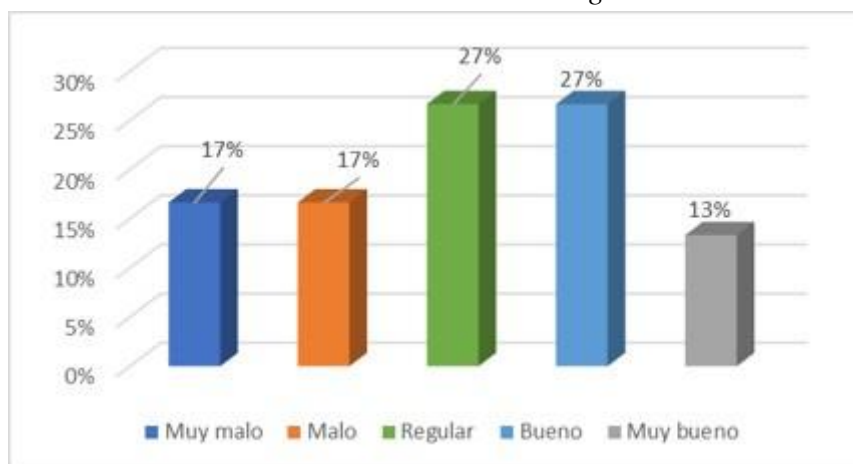
Tabla 6

Resultados de la dimensión conocimiento integral de la realidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	5	17%	17%	17%
Malo	5	17%	17%	33%
Regular	8	27%	27%	60%
Bueno	8	27%	27%	87%
Muy bueno	4	13%	13%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 2

Resultados de la dimensión conocimiento integral de la realidad



Análisis e interpretación

Como se observa, la información proporcionada, se visualiza que, el 27% trabajadores califican el conocimiento integral de la realidad como regular, otro 27% lo considera bueno, el 17% lo califica como muy malo, y otro 17% como malo y solo el 13% lo considera muy bueno. A partir de estos resultados, se concluye que, gran parte de los empleados consideran que la comprensión completa de la realidad es insuficiente. Esto se debe a un conocimiento holístico mínimo de la situación o entorno de la municipalidad, además de una visión estratégica limitada en la oficina de planeamiento y presupuesto.

4.2.2. Resultados de la dimensión futuro deseado

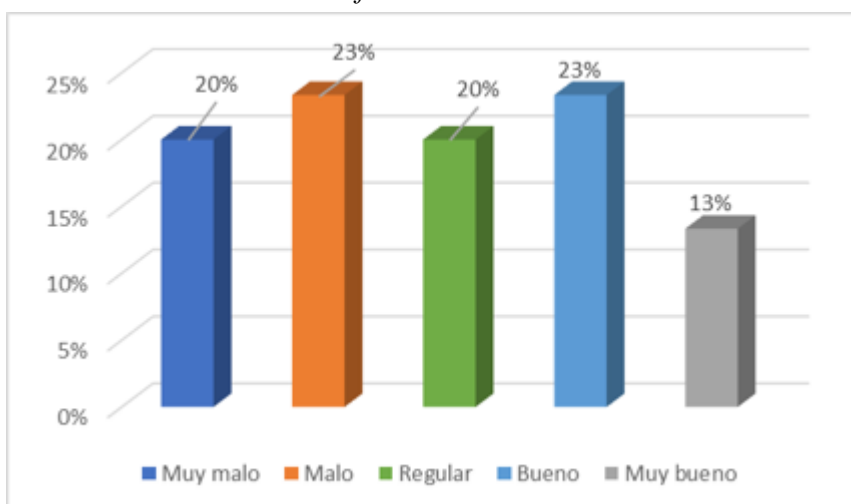
Tabla 7

Resultados de la dimensión futuro deseado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	6	20%	20%	20%
Malo	7	23%	23%	43%
Regular	6	20%	20%	63%
Bueno	7	23%	23%	87%
Muy bueno	4	13%	13%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 3

Resultados de la dimensión futuro deseado



Análisis e interpretación

En consonancia a los datos proporcionados, se visualiza que, el 23% de los colaboradores califican el futuro deseado como malo, otro 23% lo considera bueno, el 20% lo califica como muy malo, y otro 20% como regular, en contraste, solo el 13% lo considera muy bueno. Estos resultados sugieren que, más del 50% de trabajadores perciben el futuro de manera negativa, esto se debe a una evaluación a futuro escasa en el desarrollo de proyecciones futuras y a la presencia mínima de metas claras dirigidas a elevar el bienestar de los ciudadanos.

4.2.3. Resultados de la dimensión políticas y planes coordinados

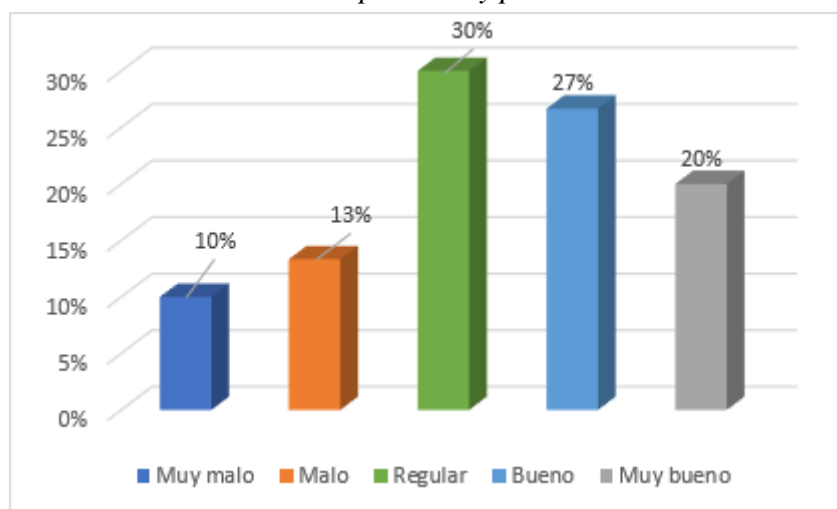
Tabla 8

Resultados de la dimensión política y planes coordinados

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	3	10%	10%	10%
Malo	4	13%	13%	23%
Regular	9	30%	30%	53%
Bueno	8	27%	27%	80%
Muy bueno	6	20%	20%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 4

Resultados de la dimensión políticas y planes coordinados



Análisis e interpretación

Se constata que, el 30% de los trabajadores, evalúan las políticas y planes coordinados como regulares, el 27% los percibe como buenos, el 20% lo considera como muy buenos, el 13% lo evalúa como malos y el 10% como muy malos. De acuerdo con ello, se infiere que estos planes y políticas de la municipalidad son medianamente adecuados, esto debido a, una deficiente inclusión de articulación multisectorial, además de, una escasa intervención del trabajador en cuanto a la planificación y su participación, así como la estrategia mínima con el fin de optimizar la gestión de la municipalidad, además, se observa

un trabajo en equipo insuficiente y una comunicación reducida para alcanzar metas y objetivos de planeamiento.

4.2.4. Resultados de la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

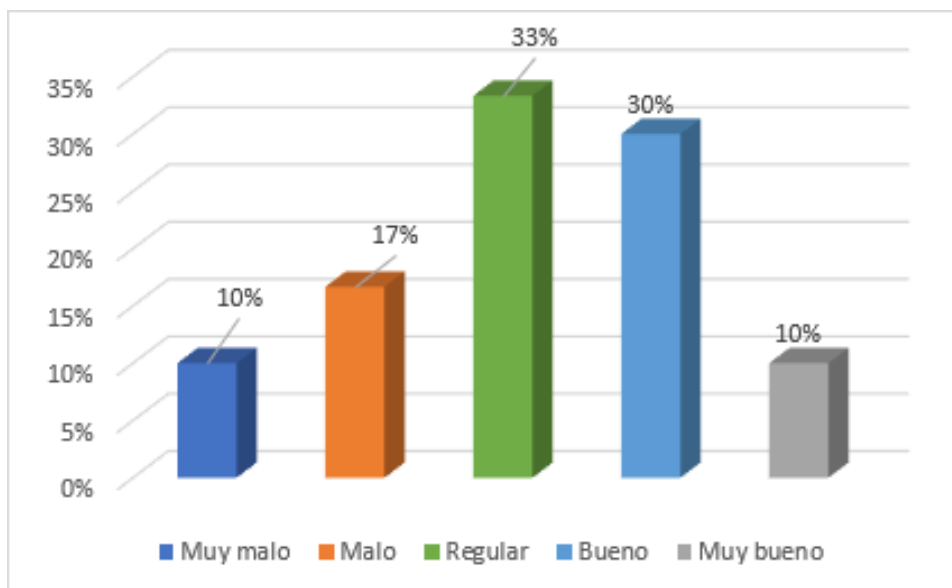
Tabla 9

Resultados de la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	3	10%	10%	10%
Malo	5	17%	17%	27%
Regular	10	33%	33%	60%
Bueno	9	30%	30%	90%
Muy bueno	3	10%	10%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 5

Resultados de la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua



Análisis e interpretación

En relación con el seguimiento y evaluación de las políticas y planes para la mejora continua, puede visualizarse que, el 33% de los trabajadores califica su nivel como regular, el 30% lo evalúa como bueno, el 17% lo considera malo, el 10% como muy bueno y el otro 10% como muy malo. Estos resultados sugieren la vigilancia y examinación de normativas y planes para el progreso constante reciben una valoración regular. Esto debido a la existencia de pocas plataformas adecuadas para monitorear el plan operativo institucional, la evaluación de los instrumentos del planeamiento estratégico es limitada, y la organización e identificación de acciones estratégicas por parte de la municipalidad es insuficiente.

4.2.5. Resultados de la variable planeamiento estratégico

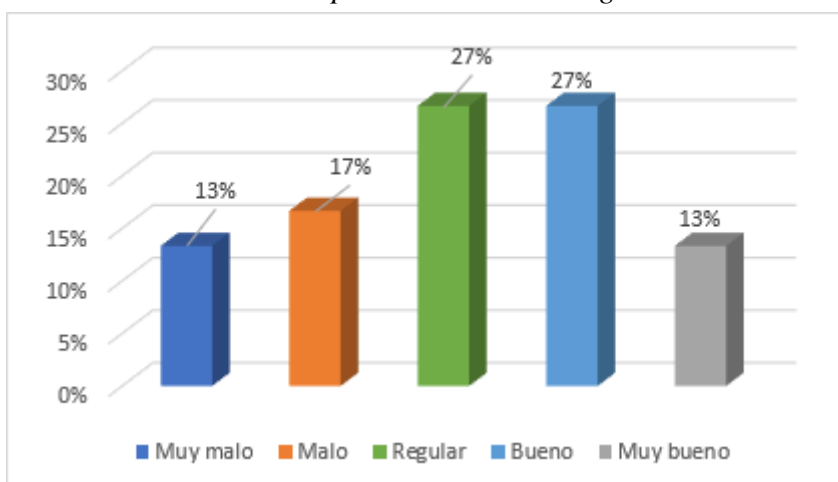
Tabla 10

Resultados de la variable planeamiento estratégico

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	4	13%	13%	13%
Malo	5	17%	17%	30%
Regular	8	27%	27%	57%
Bueno	8	27%	27%	83%
Muy bueno	4	13%	13%	97%
Total	29	97%	97%	

Figura 6

Resultados de la variable planeamiento estratégico



Análisis e interpretación

Respecto, al planeamiento estratégico, se analiza que, el 27% de los trabajadores lo evidencian bueno, otro 27% lo califican como regular, el 17% lo evalúan como malo y el 13% lo perciben como muy malo. En contraste, el 13% lo consideran muy bueno. Estos resultados sugieren que el planeamiento estratégico presenta una valoración medianamente inadecuada, debido a un conocimiento mínimo sobre la realidad y las necesidades de la localidad, un diagnóstico inadecuado de la situación de la municipalidad, y a una insuficiente aplicación de políticas y planes coordinados. Además, existen deficiencias en la supervisión y valoración de las políticas y estrategias con el fin de fomentar la mejora constante.

4.3. Resultados de la variable ejecución presupuestal

4.3.1. Resultados de la dimensión proyectos priorizados

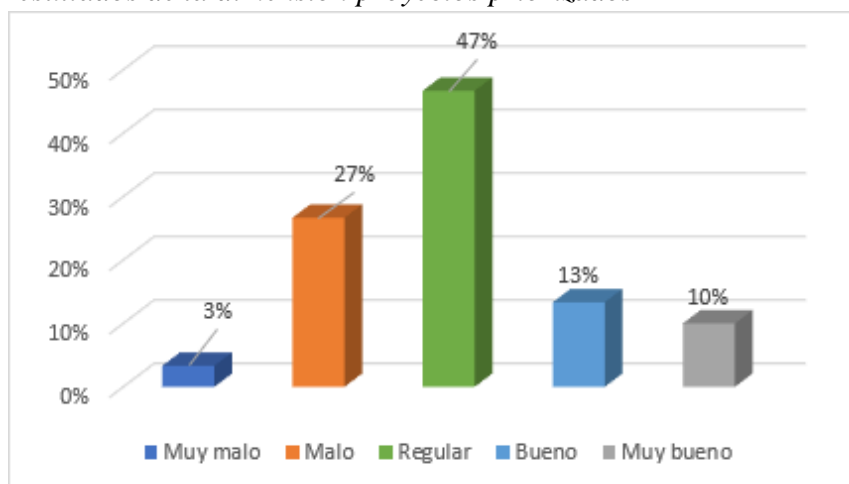
Tabla 11

Resultados de la dimensión proyectos priorizados

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3%	3%	3%
Malo	8	27%	27%	30%
Regular	14	47%	47%	77%
Bueno	4	13%	13%	90%
Muy bueno	3	10%	10%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 7

Resultados de la dimensión proyectos priorizados



Análisis e interpretación

Se demuestra, el 47% de empleados en la Municipalidad de Urubamba califican a los proyectos priorizados como regular, mientras que, el 27% la valoran como mala, por otro lado, el 13% considera esta dimensión como buena, un 10% como muy buena y un 3% como muy mala. A partir de los resultados, se deduce que la gran parte de los trabajadores constata que los proyectos priorizados son regularmente malos, esto se debe a que, la oficina de presupuesto y la OPMI no están identificando de manera eficiente y oportuna las brechas sociales y económicas necesarias para ajustar adecuadamente el presupuesto.

4.3.2. Resultados de la dimensión programación de compromisos anual

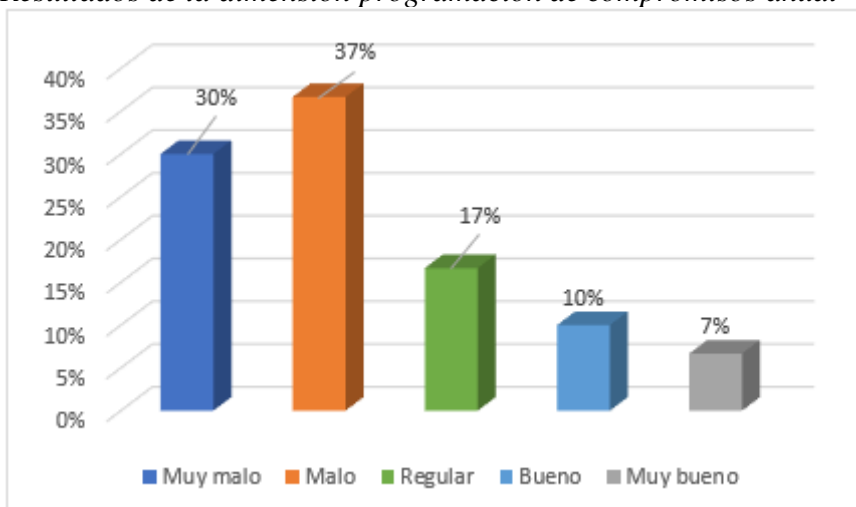
Tabla 12

Resultados de la dimensión programación de compromisos anual

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	9	30%	30%	30%
Malo	11	37%	37%	67%
Regular	5	17%	17%	83%
Bueno	3	10%	10%	93%
Muy bueno	2	7%	7%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 8

Resultados de la dimensión programación de compromisos anual



Análisis e interpretación

Basándose en la información, el 37% de participantes exponen que la programación de compromisos anual es mala, el 30% indican que es muy mala, el 17% que es regular, en contraste, el 10% la evalúan como buena y el 7% como muy buena. Según los hallazgos, la gran parte de los trabajadores perciben la programación de compromisos como regularmente mala, esto se debe a que, en muchos casos, los planes anuales de contrataciones no se están alineando a la programación de compromisos anuales, no se está garantizando una gestión eficiente del tiempo, además la oficina de planificación y presupuesto no está validando oportunamente los requerimientos.

4.3.3. Resultados de la dimensión certificación de crédito presupuestario

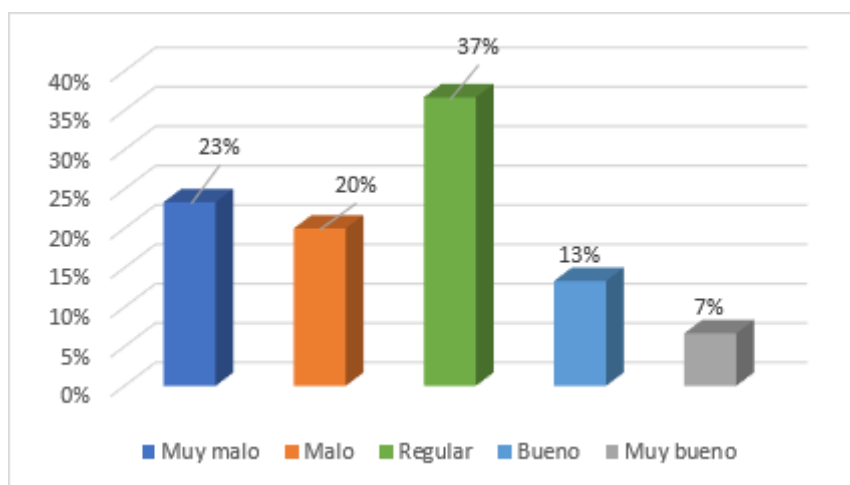
Tabla 13

Resultados de la dimensión certificación de crédito presupuestario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	7	23%	23%	23%
Malo	6	20%	20%	43%
Regular	11	37%	37%	80%
Bueno	4	13%	13%	93%
Muy bueno	2	7%	7%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 9

Resultados de la dimensión certificación de crédito presupuestario



Análisis e interpretación

Según la evaluación expuesta, puede apreciarse en un 37% de los colaboradores consideran que, la certificación de crédito presupuestario es regular, otro 23% lo califica como muy mala, el 20% lo considera mala, mientras que, el 13% lo percibe como buena y solo el 7% como muy buena. Los resultados revelan que, la certificación de crédito presupuestario enfrenta problemas que afectan su efectividad y aceptación entre los colaboradores, debido a un control presupuestario deficiente, la carencia de claridad en los procedimientos de certificación y una comprensión inadecuada de la disponibilidad presupuestaria.

4.3.4. Resultados de la dimensión compromiso

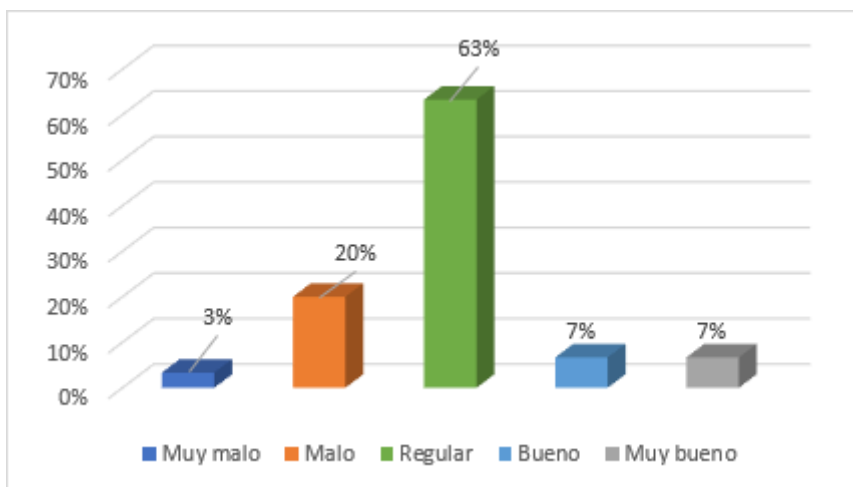
Tabla 14

Resultados de la dimensión compromiso

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	1	3%	3%	3%
Malo	6	20%	20%	23%
Regular	19	63%	63%	87%
Bueno	2	7%	7%	93%
Muy bueno	2	7%	7%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 10

Resultados de la dimensión compromiso



Análisis e interpretación

Basado en la información observada, queda patente que, el 63% de los colaboradores exponen que el compromiso es regular, el 20% indican que es malo, el 7% que es bueno, el otro 7% la evalúan como muy bueno y el 3% como muy malo. A partir de los resultados, se concluye que la mayor parte de los trabajadores perciben el compromiso como regularmente malo, dado que el autorizado para la contratación no está demostrando la capacidad necesaria en cuanto a alcanzar los beneficios y prestación de servicios, además de una deficiente autorización de disponibilidad de créditos presupuestarios para su utilización inmediata.

4.3.5. Resultados de la dimensión devengado

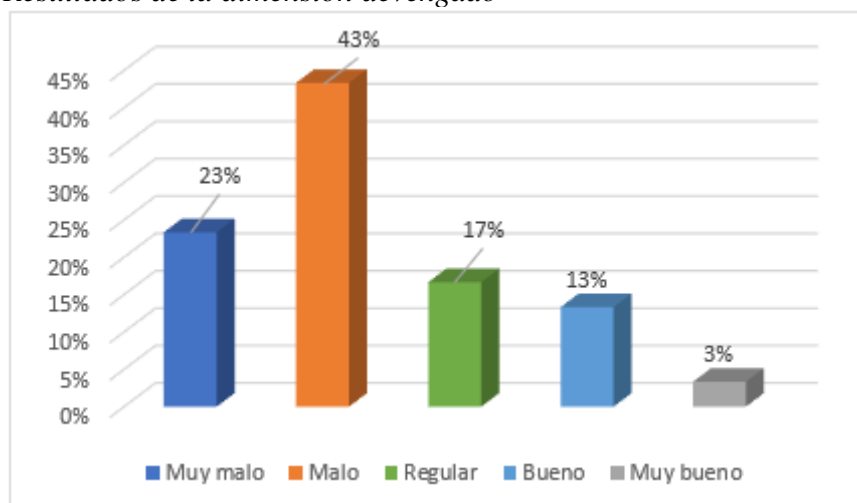
Tabla 15

Resultados de la dimensión devengado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	7	23%	23%	23%
Malo	13	43%	43%	67%
Regular	5	17%	17%	83%
Bueno	4	13%	13%	97%
Muy bueno	1	3%	3%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 11

Resultados de la dimensión devengado



Análisis e interpretación

Manifestando que, el 43% de los colaboradores participantes califican a la dimensión del devengado como mala, mientras que, el 23% la consideran muy mala, por otro lado, el 17% la evalúan como regular, el 13% como buena y solo el 3% la califica muy buena. A partir de estos hallazgos, se puede deducir que gran parte de los trabajadores contemplan en el proceso de devengado como regularmente malo, esto se debe a que, la municipalidad no está cumpliendo con las obligaciones de pago bajo las condiciones acordadas, además de que se requiere una aprobación administrativa para realizar el gasto comprometido, y la oficina de tesorería no está gestionando los pagos de manera eficiente.

4.3.6. Resultados de la dimensión girado

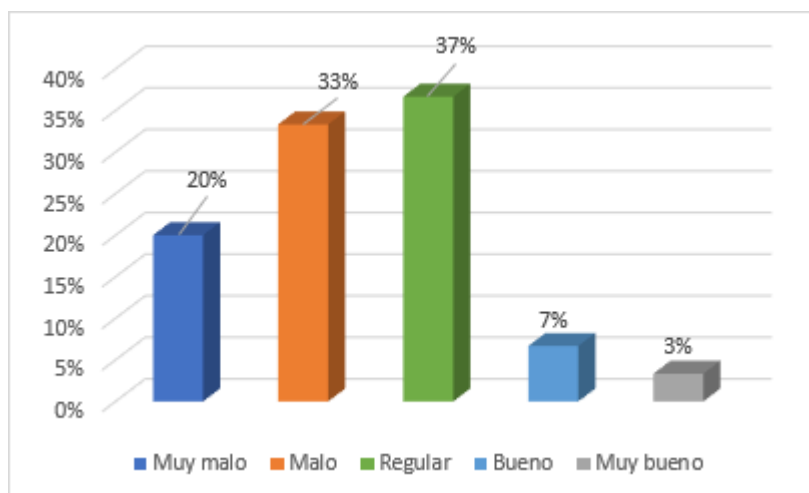
Tabla 16

Resultados de la dimensión girado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	6	20%	20%	20%
Malo	10	33%	33%	53%
Regular	11	37%	37%	90%
Bueno	2	7%	7%	97%
Muy bueno	1	3%	3%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 12

Resultados de la dimensión girado



Análisis e interpretación

En consenso con los hallazgos alcanzados, se constata que el 37% de los empleados consideran que la dimensión "girado" es regular, mientras que el 33% la califican como mala, y el 20% la perciben como muy mala, en contraste, solo el 7% la consideran buena y el 3% muy bueno. Estos resultados permiten concluir que, los colaboradores encuestados perciben el proceso de "girado" como regularmente malo, lo cual se debe a que la municipalidad no está gestionando adecuadamente el reconocimiento de los gastos ni la documentación de respaldo necesaria para justificar los gastos en futuras auditorías.

4.3.7. Resultados de la dimensión pago

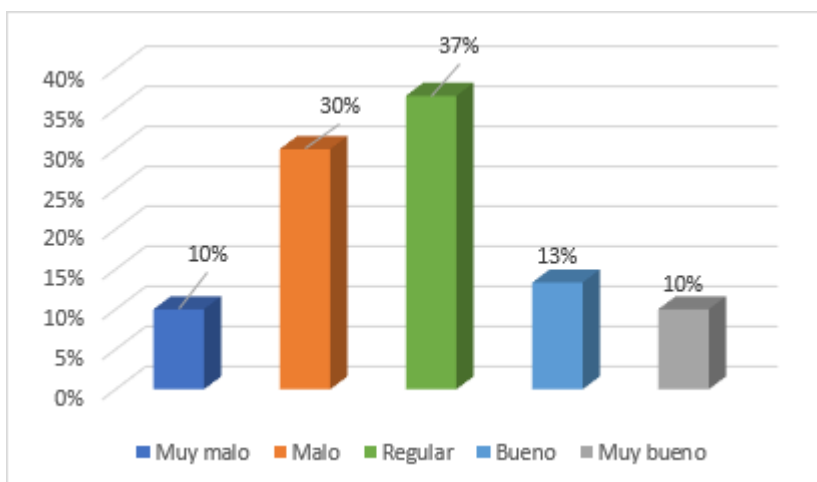
Tabla 17

Resultados de la dimensión pago

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	3	10%	10%	10%
Malo	9	30%	30%	40%
Regular	11	37%	37%	77%
Bueno	4	13%	13%	90%
Muy bueno	3	10%	10%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 13

Resultados de la dimensión pago



Análisis e interpretación

Según las cifras recabadas, el 37% de los trabajadores tienen en cuenta que la dimensión "pago" es regular, mientras que el 30% la evalúa como mala, el 13% la percibe como buena, el 10% como muy buena, y el otro 10% restante como muy mala. Estos datos indican una percepción mayormente desfavorable hacia la dimensión pago, atribuida a una gestión inadecuada del desembolso final y una falta de eficiencia y puntualidad en el proceso de pago.

4.3.8. Resultados de la dimensión evaluación presupuestaria

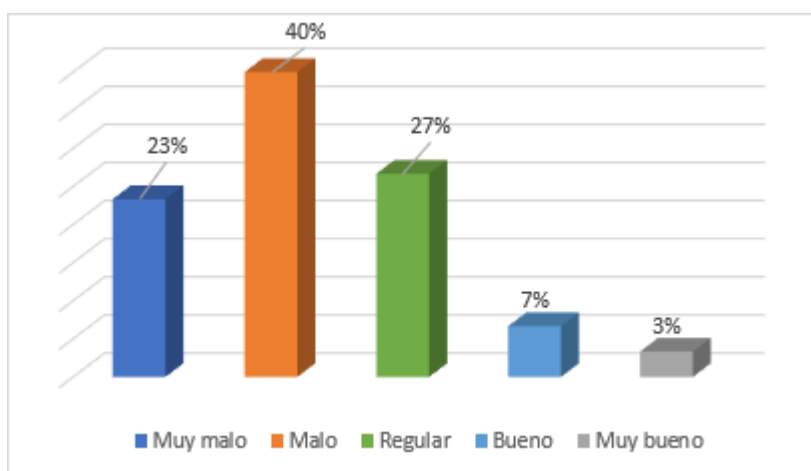
Tabla 18

Resultados de la dimensión evaluación presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	7	23%	23%	23%
Malo	12	40%	40%	63%
Regular	8	27%	27%	90%
Bueno	2	7%	7%	97%
Muy bueno	1	3%	3%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 14

Resultados de la dimensión evaluación presupuestaria



Análisis e interpretación

Como se aprecia, el 40% de los participantes afirman que, la evaluación presupuestaria es mala, mientras que el 27% la percibe como regular y el 23% como muy mala, en contraste, solo el 7% la califica como buena y el 3% como muy buena. Puede inferirse que predomina de forma no positiva en cuanto a la evaluación presupuestaria entre los colaboradores, esta valoración desfavorable se debe a las carencias en la ejecución presupuestal para la creación de estrategias planificadas, además los procesos actuales no están alineados con las necesidades de planificación y ejecución.

4.3.9. Resultados de la variable ejecución presupuestal

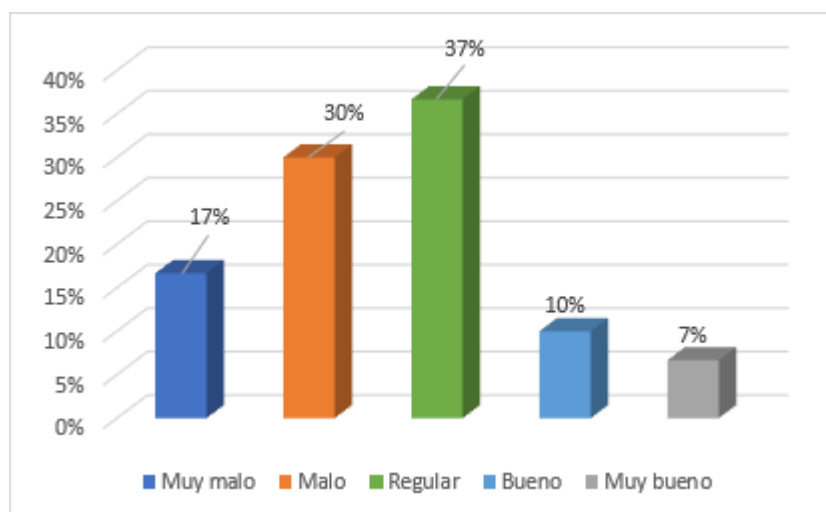
Tabla 19

Resultados de la variable ejecución presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy malo	5	17%	17%	17%
Malo	9	30%	30%	47%
Regular	11	37%	37%	83%
Bueno	3	10%	10%	93%
Muy bueno	2	7%	7%	100%
Total	30	100%	100%	

Figura 15

Resultados de la variable ejecución presupuestal



Análisis e interpretación

Para la ejecución presupuestal, se analiza que un 37% de los empleados considera que esta es regular, mientras que el 30% la califica como mala. En contraste, solo el 10% la evalúa como buena y el 7% como muy buena. Estos hallazgos sugieren que una opinión mayoritaria desfavorable en relación con la ejecución presupuestal, esta valoración negativa, se debe a, varias deficiencias evidenciadas, tales como la ineficaz gestión en la oficina de presupuesto; así como el despacho de programación multianual de inversiones. Además, se observa la inadecuada programación de los compromisos anuales, una deficiente gestión en el reconocimiento de gastos y pagos, y una evaluación presupuestaria ineficaz.

4.4. Prueba de normalidad

Hipótesis de normalidad

H0: La distribución de la muestra sigue una distribución normal (datos paramétricos- Rho de Pearson).

H1: La distribución de la muestra no sigue una distribución normal (datos no paramétricos- Rho de Spearman).

Regla de correspondencia

N<50= Shapiro – Wilk

N>50= Kolmogorov - Smirnov

Tabla 20

Prueba de normalidad de las variables planeamiento estratégico y ejecución presupuestal

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento estratégico	0.150	30	0.021	0.945	30	0.012
Ejecución presupuestal	0.167	30	0.033	0.950	30	0.016

Análisis e interpretación

Conforme a los datos proporcionados, donde se puede observar claramente que, al tener la siguiente muestra inferior al 50, puede procederse a interpretar la prueba de normalidad de Shapiro – Wilk, donde se visualiza en cuanto al planeamiento estratégico un valor de 0.012 indicando el grado de significancia; el cual resulta inferior al 0.05, con ello se aprueba la hipótesis alterna rechazando la hipótesis nula, de esta manera, la distribución en la investigación no tiene un patrón normal, se optan las estadísticas no paramétricas y se aplica Spearman.

Respecto a la ejecución presupuestal, se logró una significación de nivel de 0.016, el cual resultó ser inferior al 0.05, con ello se acepta la hipótesis alterna dando una negativa a la hipótesis nula, como resultado la investigación no presenta una distribución normal, empleando así una estadística no paramétrica y se aplica Spearman.

Tabla 21

Niveles de correlación bilateral

Rango	Relación
-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a -0.90	Correlación negativa muy fuerte
0.51 a -0.75	Correlación negativa considerable
0.11 a -0.50	Correlación negativa media
0.01 a -0.10	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación
+0.01 a +0.10	Correlación positiva débil
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta

Nota. Tomado de la revista científica Movimiento Científico, Mondragón, M. (2014)

4.5. Prueba de hipótesis

4.5.1. Prueba de hipótesis general

Ha: El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Ho: El planeamiento estratégico no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Tabla 22

Relación entre planeamiento estratégico y ejecución presupuestal

			Planeamiento estratégico	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Planeamiento estratégico	Coeficiente de correlación	1.000	0,741
		Sig. (bilateral)		0.000
	N		30	30
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	0,741	1.000
Sig. (bilateral)		0.000		
N		30	30	

Análisis e interpretación

En base a la información mostrada, se logra visualizar en la relación Rho Spearman es 0,741 poniendo de manifiesto la correlación positiva considerable, de esta manera se puede visualizar que el grado de significancia es mínimo al 0.05 ($p=0.000 < 0.05$) donde se da negativa a la hipótesis nula, aprobándose la hipótesis alterna, concluyendo la relación significativa entre el Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

4.5.2. Prueba de hipótesis específica 1

Ha: El conocimiento integral de la realidad se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Ho: El conocimiento integral de la realidad no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Tabla 23

Relación entre conocimiento integral de la realidad y ejecución presupuestal

			Conocimiento integral de la realidad	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Conocimiento integral de la realidad	Coefficiente de correlación	1.000	0,584
		Sig. (bilateral)		0.001
	N		30	30
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	0,584	1.000
Sig. (bilateral)		0.001		
N		30	30	

Análisis e interpretación

Según información expuesta, puede constatarse en cuanto a la relación de Rho Spearman es de 0,584 dando a conocer la considerable correlación positiva, además, con un valor menor a 0,05 en cuanto a su significancia y un valor de p de 0,001. En consecuencia, se aprueba la hipótesis alterna y dar una negativa a la hipótesis nula. Respecto a ello, se establece una información completa en cuanto al contexto y su conexión notable con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

4.5.3. Prueba de hipótesis específica 2

Ha: El futuro deseado se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Ho: El futuro deseado no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Tabla 24

Relación entre futuro deseado y ejecución presupuestal

			Futuro deseado	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Futuro deseado	Coefficiente de correlación	1.000	0,491
		Sig. (bilateral)		0.006
	N		30	30
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	0,491	1.000
Sig. (bilateral)		0.006		
N		30	30	

Análisis e interpretación

Según con la información, puede observarse un índice de evaluación de Rho Spearman se sitúa en 0,491, indicando tener una relación positiva media, en tanto, los resultados muestran que la significancia tiene un nivel inferior a 0.05 ($p = 0.006 < 0.05$). Con base a este resultado, se indica que la hipótesis nula es desaprobada y la hipótesis alternativa es aprobada. Esto implica que, el futuro deseado tiene una significativa relación en cuanto la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

4.5.4. Prueba de hipótesis específica 3

Ha: Las políticas y planes coordinados se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Ho: Las políticas y planes coordinados no se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Tabla 25

Relación entre políticas y planes coordinados y ejecución presupuestal

			Políticas y planes coordinados	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Políticas y planes coordinados	Coefficiente de correlación	1.000	0,662
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	30	30
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	0,662	1.000
Sig. (bilateral)		0.000		
N		30	30	

Análisis e interpretación

Entre los datos presentados, el valor de 0,662 en cuanto al coeficiente de Rho Spearman, con ello se sugiere una significativa positiva correlación. De esta manera, se tiene una significancia inferior al 0,05 ($p = 0,000 < 0,05$). Como efecto, esto permite admitir la hipótesis alternativa, desestimando la hipótesis nula. Se determina que las políticas y estrategias integradas se encuentran vinculadas de forma significativa con la ejecución del presupuesto en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

4.5.5. Prueba de hipótesis específica 4

Ha: El seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Ho: El seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua no se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

Tabla 26

Relación entre seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y ejecución presupuestal

			Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Coefficiente de correlación	1.000	0,520
		Sig. (bilateral)		0.003
		N	30	30
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	0,520	1.000
		Sig. (bilateral)	0.003	
		N	30	30

Análisis e interpretación

En cuanto a la información mostrada en el cuadro indican un valor de 0,520 en el índice de evaluación de Spearman, de esta forma se observa una correlación positiva considerable. Asimismo, se nota una significancia menor a 0.05 y un valor de p de 0.003. En consecuencia, se acepta que, el seguimiento y evaluación de políticas y planes para el perfeccionamiento constante tiene una relación significativa en la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023.

4.6. Análisis documental

Tabla 27

Proceso presupuestario

PROCESO PRESUPUESTARIO DEL AÑO 2024					
RESUMEN DE LOS GASTOS EN PROYECTOS DE INVERSIÓN					
DEL MES DE ENERO HASTA JULIO					
(EN SOLES)					
DEPARTAMENTO: 08 - CUSCO					
PROVINCIA : 13 - URUBAMBA					
PLIEGO : 01 - MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA [300785]					
UNIDAD EJECUTORA	PIA	PIM	CERTIFICACIÓN	COMPROMISO ANUAL	DEVENGADO
TIPO DE PROYECTO / PROYECTO					
081301 - MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA (300785)	24,453,313	27,912,566	22,350,267.49	18,676,152.30	12,267,493.23
I PROYECTO CON PRE INVERSION SNIP	5,885,398	10,205,726	9,458,686.85	7,951,199.14	4,384,502.38
2312697 MEJORAMIENTO DE LAS PRÁCTICAS DE MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS EN LA ETAPA DE SEGREGACIÓN EN LA POBLACION URBANA DEL DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		8,898	8,889.89	8,889.89	8,889.89
2225279 MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE E INSTALACIÓN DE LETRINAS EN LOS SECTORES PARTE ALTA Y AYLLUPAMPA DE LA COMUNIDAD DE SAN JOSÉ DE MEDIA LUNA DEL DISTRITO DE URUBAMBA Y LA COMUNIDAD DE PICHINGOTO DEL DISTRITO DE MARAS, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		34,317	34,316.16	34,316.16	34,316.16
2337031 MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES PARA GENERAR VALOR AGREGADO DE HORTALIZAS ORGÁNICAS EN LA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		105,779	97,650.07	97,650.07	97,650.07
2312304 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN PREDIAL URBANA DEL DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		713,399	668,356.86	668,356.86	534,356.86
2234848 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL ESTADIO MUNICIPAL DE NOGALPAMPA DEL DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO	2,000,000	1,289,571	1,120,349.71	1,120,349.71	1,070,178.71
2303986 MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA VÍA CIRCUNVALACIÓN SECTORES MICAY, RINCONADA, PUCARA Y CHAQUIHUAYCCO AL CENTRO POBLADO YANAHUARA DISTRITO URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		3,000,000	2,797,089.34	1,294,800.30	1,089,611.14
2304719 MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS SECTORES ARCO IRIS, CHACWAR, PUKA PUNKU, PALCCARAQUI PRINCIPAL DE LA COMUNIDAD DE PALCCARAQUI Y LA URBANIZACION LA CANTUTA DEL DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO	800,000	1,634,996	1,316,238.43	1,311,039.76	1,033,025.38
2162412 CREACIÓN DEL SERVICIO DE COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS EN LA CIUDAD DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		206,104	206,103.05	206,103.05	206,103.05

2194055 AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y DESAGUE EN LA CIUDAD DE URUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO	3,085,398	3,212,662	3,209,693.34	3,209,693.34	310,371.12
4 PROYECTO GENERICO	9,900,000	462,561	217,500.00	217,500.00	99,250.00
2016766 INICIATIVA A LA COMPETITIVIDAD	500,000				
2001621 ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	9,400,000	462,561	217,500.00	217,500.00	99,250.00
5 PROYECTOS DE INVERSION - INVIERTE	8,667,915	10,298,909	7,431,713.87	5,803,154.09	4,909,228.03
2571935 MEJORAMIENTO DE LOS CANALES DE IRRIGACION DEL SECTOR DE CHICHUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		234,258	234,256.34	234,256.34	234,256.34
2322833 CREACION DEL PONTON VEHICULAR Y PEATONAL SOBRE EL RIO DE HUACAHUASI, COMUNIDAD HUACAHUASI, DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE URUBAMBA - CUSCO		16,523	16,522.82	16,522.82	16,522.82
2475326 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CALLE BUENA VISTA CHICHUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		802,715	764,473.28	764,473.28	761,973.28
2598949 MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA CRIANZA DE CAMELIDOS SUDAMERICANOS EN LAS COMUNIDADES DE HUACAHUASI, CUNCANI, CHUPANI, CHAULLACCOCHA DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		696,427	657,125.29	657,125.29	299,857.29
2509007 MEJORAMIENTO DE LA PLAZOLETA LA SOLEDAD EN EL BARRIO EL PINO DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		20,000			
2608051 MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA DIVISION DE TURISMO DE LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		25,700			
2643642 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA LOCAL EN EL SISTEMA DE VIGILANCIA INTERACTIVO Y COMUNITARIO EN EL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		86,000	65,000.00		
2537185 MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE PROMOCION Y COMPETITIVIDAD COMERCIAL DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y ARTESANALES POTENCIALES CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONOMICA EN EL CENTRO POBLADO DE URUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	1,000,000	608,521	290,778.29	290,778.29	290,778.29
2593803 MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA GESTION DE LOS PROCESOS DE APRENDIZAJE EDUCATIVO Y CULTURAL EN EL	1,000,000	1,000,000	461,681.00	461,681.00	355,338.52

DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO					
2572255	MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR DEL SECTOR DE QUISANCUCHO DE LA COMUNIDAD DE PALCARAQUI, DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	603,252			
2599846	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CULTIVO DE PALTOS DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		26,000		
2410826	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL PARQUE RECREACIONAL CHARCAHUAYLLA DE LA CIUDAD DE URUBAMBA - DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	61,500		38,000.00	38,000.00
2571814	MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR DE LA ASOCIACION LUCMACHAYOC, DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	167,984		167,982.46	167,982.46
2464636	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR ENTRE EL TRAMO CEMENTERIO Y SAN ISIDRO DE CHICON DE LA CIUDAD DE URUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	17,641		14,102.92	14,102.92
2530792	MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA A TRAVES DE LA IMPLEMENTACION DE COCINAS MEJORADAS Y EL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES EN LA CRIANZA DE CUYES EN LAS COMUNIDADES ALTO ANDINAS DE CHAULLACocha, CUNCANI, CHUPANI Y HUACAHUASI DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	400,000	17,000		
2572173	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL SECUNDARIA DE LA I.E. AGROPECUARIO DE CHARCAHUAYLLA EN EL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	494,663			
2537980	CREACION DE LA TROCHA CARROZABLE DEL TRAMO HUILLOC - YANAHUARA EN LOS DISTRITOS DE OLLANTAYTAMBO Y URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	200,000	100,000		

UNIDAD EJECUTORA	PIA	PIM	CERTIFICACION	COMPROMISO ANUAL	DEVENGADO
2598691 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE SAN ISIDRO DE CHICON, SECTORES DE YANACONAS, CHICHUBAMBA Y CCATAN DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		400,000	400,000.00		
2620889 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA COMUNIDAD DE PALCCARAQUI DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		30,000	30,000.00		
		35,000	35,000.00	35,000.00	

2615758 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA RIEGO EN LOS SECTORES DE VAKILLAYOC, AHUANMARCA, CCATAN - LARESPAMPA, PALQARAQUI Y CHAJHUAR EN EL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO					
2472373 AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y DESAGÜE EN LA SEGUNDA ETAPA DE LA APV VALLE SAGRADO QOTOHUINCHO DEL URUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		10,000	10,000.00	10,000.00	
2586974 RECUPERACION DE AREAS DEGRADADAS POR RESIDUOS SOLIDOS EN EL SECTOR JAHUACOLLA Y DISTRITO DE MARAS DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO	300,000	200,000	184,362.51	184,362.51	184,362.51
2594694 MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN EL FORTALECIMIENTO DE LA PRACTICA DEPORTIVA DE LA POBLACION DEL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO	1,000,000	1,000,000	334,094.48	333,303.41	281,146.41
2528899 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION DEL NIVEL PRIMARIO DE LA I.E. N° 50721 DE CHICON DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	1,000,000	95,038	39,550.00	39,550.00	
2578252 CREACION DEL SERVICIO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE OLLANTAYTAMBO, MACHUPICCHU, HUAYLLABAMBA, YUCAY, MARAS, CHINCHERO Y EN EL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO	2,000,000	70,000			
2615761 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA RIEGO EN LOS SECTORES DE MANZANACHAYOC, PINCHA, MEDIA LUNA, PAMPANCOCHA, PUKAPUNKU, NISVIRUCHAYOC EN EL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO			35,000	35,000.00	35,000.00
2541950 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO Y RECREATIVO EN LA ASOCIACION PRO VIVIENDA VALLE SAGRADO DE URUBAMBA SECTOR 5 DE CCOTOHUINCHO DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		900,006	899,835.27	899,835.27	899,835.27
2600875 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE YANACONA DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO			25,000		
2533545 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIA DE LA I.E. 50957 VILLA MARCELO DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		220,000	220,000.00		
2556927 MEJORAMIENTO DE LA DISPONIBILIDAD HIDRICA MEDIANTE LA COSECHA DE AGUA CON FINES AGRARIOS EN EL SECTOR DE AYARUCU DE LA COMUNIDAD DE MARAS		681,000	340,747.31	337,130.62	278,502.04

AYLLU DEL DISTRITO DE MARAS - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO					
2475455 MEJORAMIENTO DE SERVICIOS PARA LA PREVENCIÓN DEL CONSUMO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS EN EL CENTRO POBLADO URBANO URUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	270,000				
2495484 MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA CALLE CAMINO REAL - PROLONGACION LA CONVENCION DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		1,080	1,080.00	1,080.00	
2611210 CREACION DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CHUPANI DEL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		51,716	51,712.98	48,311.04	19,211.04
2579065 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL JR PALACIO DE CENTRO POBLADO URUBAMBA DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO	200,000	2,030,000	1,692,813.02	987,587.22	891,287.22
2412594 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INICIAL 707 COTOHUINCHO DE LA CIUDAD DE URUBAMBA DEL DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	200,000	200,000	200,000.00		
2594714 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN EL JR. HUASCAR Y JR. MADNIQUE DEL DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		19,800			
2633932 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD DE HUACAHUASI, DISTRITO DE URUBAMBA DE LA PROVINCIA DE URUBAMBA DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO		90,000			
2523780 CREACION DEL SISTEMA DE GEOREFERENCIACION, IDENTIFICACION Y UBICACION DE LAS REDES DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO E IDENTIFICACION DE USUARIOS DE OSAPAL, DISTRITO DE URUBAMBA - PROVINCIA DE URUBAMBA - DEPARTAMENTO DE CUSCO		325,000	247,595.90	247,071.62	214,071.62
N PROYECTOS QUE NO SON PIPS		6,337,442	5,236,366.77	4,700,299.07	2,870,612.82
2596008 REPARACION DE COBERTURA; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS; REMODELACION DE VESTUARIOS Y/O SSHH DE USUARIOS; EN EL(LA) COLISEO CERRADO DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	2,000,000		1,813,010.42	1,803,768.34	927,534.09
2603216 RENOVACION DE COBERTURA; EN EL(LA) I.E. 50572 DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO		442,087	242,803.80	242,396.64	242,396.64
2603314 RENOVACION DE COBERTURA; EN EL(LA) I.E. GENERAL OLLANTA DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO		624,644	518,086.33	186,278.40	178,098.40

2493621 CONSTRUCCION DE INSTALACIONES EXTERIORES DE SERVICIOS BASICOS; EN EL(LA) IE CES 50575 LA SALLE - URUBAMBA DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	228,441	202,318.58	193,395.45	192,095.45
2594072 REPARACION DE PISTA; EN EL(LA) JR. GRAU, JR. BOLIVAR, JR. SUCRE, JR. PADRE BARRE, AV. LA CONVENCION, AV. 09 DE NOVIEMBRE, JR. YUPANQUI, AV. LOS JARDINES, AV. CESAR VALLEJO DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	1,848,883	1,366,678.44	1,254,401.84	434,798.84
2585419 REPARACION DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; ADQUISICION DE EQUIPOS COMPLEMENTARIOS; EN EL(LA) PALACIO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	753,196	746,823.69	686,473.69	660,403.69
2621806 RENOVACION DE COBERTURA; EN EL(LA) I.E. 644 DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	15,000			
2603316 RENOVACION DE COBERTURA; EN EL(LA) I.E. 501224 NUESTRA SENORA DE GUADALUPE DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	15,000	15,000.00	15,000.00	
2569212 ADQUISICION DE GRUA; EN EL(LA) DIVISION DE TRANSPORTE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	4,800	4,800.00	4,800.00	
2548427 ADQUISICION DE CAMION COMPACTADOR; EN EL(LA) - SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA, DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	34,291			
2626285 RENOVACION DE COBERTURA; EN EL(LA) I.E. AGROPECUARIO DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	17,500	17,000.00	17,000.00	
2560519 REPARACION DE CAMION COMPACTADOR; EN EL(LA) DIVISION DE GESTION DE RESIDUOS SOLIDOS Y ORNATO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	250,000	233,742.46	220,792.46	159,193.46
2565360 ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE TALLER; EN EL(LA) MATADERO MUNICIPAL DE URUBAMBA DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, DEPARTAMENTO CUSCO	103,600	76,103.05	75,992.25	75,992.25
P PROYECTOS DE PROCOMPITE	607,928	6,000.00	4,000.00	4,000.00
2642789 MEJORAMIENTO PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HORTALIZAS ORGANICAS AL VACIO, PARA LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DE HORTALIZAS ORGANICAS SUMAQ MIKHUY YUCAY. DISTRITO DE YUCAY, PROVINCIA DE URUBAMBA, DEPARTAMENTO DE CUSCO	80,000			
2642788 AMPLIACION DE LA PRODUCCION DE TRUCHAS DE LA ASOCIACION DE CRIADORES DE QUGCHI CHALLWA DEL DISTRITO DE OLLANTAYTAMBO, DISTRITO OLLANTAYTAMBO, PROVINCIA URUBAMBA, REGION CUSCO	119,754			
	94,129			

2642783 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TURISMO
COMUNITARIO DE LA ASOCIACION AGROTURISMO
CHICHUBAMBA, DISTRITO DE URUBAMBA, PROVINCIA DE
URUBAMBA, REGION CUSCO

2642784 MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE 119,680
HORTALIZAS DE LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DE
HORTALIZAS AGROECOLOGICOS PUMAHUANCA URUBAMBA,
DISTRITO URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, REGION
CUSCO

UNIDAD EJECUTORA TIPO DE PROYECTO / PROYECTO	PIA	PIM	CERTIFICACIÓN	COMPROMISO ANUAL	DEVENGADO	
2642790 MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE PIENSOS PARA ALIMENTACION ANIMAL EN LA ASOCIACION DE TRANSFORMADORES DE DESECHOS ORGANICOS EN PIENSOS URUBAMBA, DISTRITO URUBAMBA, PROVINCIA URUBAMBA, REGION CUSCO		109,715	6,000.00	4,000.00	4,000.00	
2642786 MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCION DE HORTALIZAS DE LA ASOCIACION DE ARTESANOS ANTA KILLPA CHINCHERO, DISTRITO DE CHINCHERO, PROVINCIA DE URUBAMBA, DEPARTAMENTO DE CUSCO		84,650				
	TOTAL:	24,453,313	27,912,566	22,350,267.49	18,676,152.30	12,267,493.23

Nota. Portal transparencia

Análisis e interpretación

El análisis de los datos proporcionados revela varios aspectos importantes sobre la ejecución presupuestaria. En primer lugar, se observa que el presupuesto ha aumentado de S/. 24,453,313 a S/. 27,912,566, lo que representa un incremento del 14.3%. Este aumento sugiere una reasignación significativa de recursos, impulsada por el aumento de los costos de los proyectos existentes y la inclusión de nuevos proyectos, dado por el incremento tanto de metas físicas, como de financieras. Este ajuste en el presupuesto refleja la necesidad de adaptar los medios disponibles para cumplir con las nuevas exigencias y objetivos.

Por otro lado, se ha registrado una reducción drástica en los estudios de reinversión, que descendieron de S/. 9,400,000 a S/. 462,561. Esta disminución sugiere una desaceleración en la preparación de nuevas inversiones públicas de proyectos en la municipalidad. La reducción en los estudios puede indicar una falta de identificación de problemas críticos y limitaciones en la capacidad de abordar brechas existentes en el distrito.

Esto podría afectar negativamente el diseño y realización de futuros proyectos, limitando el desarrollo y mejora en la región.

En cuanto al devengado, hasta el mes de julio se han utilizado S/. 12,267,493.23, lo que constituye el 50.2% del presupuesto inicial (PIA) y el 43.9% del presupuesto modificado (PIM). Estos porcentajes indican que, aunque se ha utilizado una cantidad significativa del presupuesto, aún queda una parte considerable por ejecutar. A mitad de año, el devengado se encuentra en una etapa intermedia de ejecución, sugiriendo que la utilización de los fondos está en curso, pero aún no se ha alcanzado la proporción completa del presupuesto actualizado. Esta situación puede reflejar un desajuste entre la ejecución y el aumento del presupuesto, que podría requerir una revisión para asegurar que los recursos se asignan y utilizan de manera apropiada.

Por último, la proporción del devengado en relación con la certificación y el compromiso anual muestra que se ha utilizado una parte significativa de los fondos certificados, pero aún queda un margen considerable por gastar. Es esencial que los fondos certificados se empleen de manera óptima y con gran eficacia para alcanzar los objetivos presupuestarios y maximizar el impacto de los fondos accesibles. La administración debe enfocarse en monitorear el progreso de la ejecución, hacer ajustes en la planificación cuando sea necesario, y abordar cualquier retraso o problema en el empleo de los fondos para garantizar alcanzar los objetivos fijados.

4.7. Discusión

El objetivo principal de estudio fue determinar una relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023, de acuerdo con los hallazgos, se observó un coeficiente Rho Spearman de 0.741; donde se puede inferir una correlación positiva considerando un valor de significancia $p = 0.000$, menor a 0.05, confirmando que, el planeamiento estratégico está relacionado de manera significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. Se aprecia que el 27% de los encuestados valoran como buen planteamiento estratégico, lo cual infiere que, hay una valoración medianamente inadecuada en el planeamiento estratégico. Por otro lado, se tiene que el 37% del total de trabajadores encuestados estiman que la ejecución presupuestal es regular, sugiriendo que, hay una percepción desfavorable con respecto a la ejecución presupuestal. De esta manera estos resultados comparten similitud con las conclusiones obtenidas por Espinoza (2019), concluyendo que el planeamiento estratégico contribuye en la Gestión del Valor Público en la municipalidad provincial de estudio, además de, concluir que los entrevistados de su estudio están con una prestación de servicios ofrecidos medianamente satisfechos. Asimismo, los resultados guardan relación con la teoría presentada por CEPLAN (2014), que establece que, las operaciones estratégicas se dividen en acciones que afirmen su implementación y están vinculadas a la estructura de presupuesto público.

Respecto al objetivo específico 1, se obtiene un valor de 0.584 en el Rho Spearman, así como un nivel de significancia $p = 0.001 < 0.05$, corroborando de esta manera que se tiene información completa del contexto real y su relación significativa con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año

2023. Además, los hallazgos obtenidos mostraron al 27% de trabajadores que califican como regular el conocimiento integral de la realidad, otro 27% lo considera bueno, lo cual revela una deficiencia en la comprensión profunda y completa de la realidad por parte de la municipalidad, lo que es consecuencia de, tener muy poco conocimiento holístico de la situación de la misma, al igual que, se tiene una visión estratégica limitada en la oficina de planeamiento y presupuesto. Los hallazgos obtenidos, revelan similitudes con lo concluido por Espinoza (2019), donde desde su estudio menciona que, según los pocos que saben, deberían fomentar más la participación de los pobladores en la elaboración de los planes de desarrollo coordinado. La mayoría de los entrevistados no conoce las herramientas de gestión con las que cuenta el municipio ni la coordinación institucional que posee la Municipalidad Provincial. Asimismo, lo presentado, mantiene relación con la literatura establecida por Quispe (2020), quien establece que, Un estudio debe realizarse eficientemente y con responsabilidad, realizando un examen completo dentro y fuera de la organización, según con reglas básicas, formulando y fundamentando los planes, que se requieren para ejecutar las diferentes etapas.

Respecto al objetivo específico 2, se obtuvo un Rho Spearman de 0.491, con una significancia $p = 0.006$, la cual es menor que 0.05, por lo que se comprueba que el futuro deseado está relacionado significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. De igual forma, se evidenció en los datos obtenidos que, el 23% de los participantes cree en cuanto al futuro deseado es malo y otro 23% lo considera bueno, indicando que una parte considerable percibe el futuro negativamente, lo cual se debe a, una carencia en la construcción de escenarios futuros con un debido análisis prospectivo, también, a la limitación de metas claras orientadas a elevar el bienestar de los habitantes. Lo resultante, establece relación con

los obtenido por Quispe (2020) en su estudio realizado en la Gerencia Sub Regional Utcubamba, donde establece que, hay un desconocimiento por parte de los colaboradores respecto a las tareas correspondientes a su labor, por lo que no se percibe óptimamente un futuro deseado en el desarrollo de sus actividades establecidas. Asimismo, se mantienen un fuerte relación con la literatura perteneciente a CEPLAN (2014), estableciendo que se debe de definir un análisis prospectivo que pretende ayudar a alcanzar el sector o región identificando patrones, seleccionando factores, creando escenarios futuros y analizando peligros y posibilidades.

Respecto al objetivo específico 3, se tiene un valor Rho Spearman de 0.662, con una significancia $p = 0.000$, corroborando así que las políticas y planes coordinados están vinculados de forma significativa en la ejecución presupuestal de los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. A la vez, se puede percibir que el 30% de trabajadores evalúan como regulares los planes y políticas integradas, se infiere que las estrategias y políticas integradas dentro de la municipalidad son adecuados hasta cierto punto, sin embargo, aún presentan deficiencias, con poco involucramiento por parte de los empleados en la estrategia de intervención y la ausencia de un plan diseñado para optimizar la administración de la municipalidad y una escasa interacción en lo que respecta a alcanzar metas y propósitos de planeamiento. De acuerdo con los resultados, se verifica cierta relación con lo presentado por Quispe (2020) quien concluye la insolvencia para el funcionamiento por parte de la institución; así como la responsabilidad de pagos en cuanto a servicios básicos, la compra de papelería y equipos, y el pago a los empleados de salarios bajos y desalineados con sus perfiles profesionales y el trabajo que realizan, lo que los desmotiva a preocuparse por los objetivos de la institución. Esto se debe a que el presupuesto del Pliego no cubre en la ejecución del Plan Operativo Institucional. Los hallazgos

mantienen una similitud con lo establecido en la teoría de Nacke y Cellucci (2013), quienes mencionan que el planeamiento estratégico se distingue por el establecimiento a largo plazo de metas y propósitos que guiarán la ejecución general de programas o políticas.

Respecto al objetivo específico 4, en el cual se obtuvo un Rho de Spearman de 0.520, el cual revela una correlación positiva considerable, teniendo un nivel de significancia $p=0.003$, afirmando que, la supervisión y análisis de políticas y planes de continua mejora se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. Asimismo, los hallazgos muestran que, el 33% de los empleados califica como regular el seguimiento y evaluación de las políticas y planes para el perfeccionamiento constante, resultados que sugieren que la supervisión así como un análisis de las políticas y estrategias para el progreso constante reciben una valoración periódica, debido al déficit de medios adecuados para monitorear el plan operativo institucional. Los resultados obtenidos tienen semejanza con Leiva (2020), señala que el bajo calibre de los indicadores de resultados, que están relacionados con la conexión del mecanismo de la remuneración de los funcionarios públicos, es un obstáculo para el avance del mecanismo. El resto del sistema (nuevos programas, reformulaciones, seguimiento de los programas y evaluaciones a posteriori) se ha mejorado considerablemente y ahora ofrece datos pertinentes para las decisiones presupuestarias. Por otro lado, lo resultante guarda relación con la literatura mencionada por CEPLAN (2014), que menciona que, los seguimientos continuos de las metas se llevan a cabo utilizando indicadores específicos para ofrecer información al proceso de planeamiento estratégico y predecir riesgos y oportunidades.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De esta manera se pudo llegar a concluir lo siguiente:

Primera: En cuanto al objetivo general, se observó en el coeficiente de correlación de Rho Spearman de 0.741, sugiriendo una correlación positiva considerable, donde se tiene un valor de significancia $p = 0.000$, encontrándose por debajo de 0.05, admitiendo así la hipótesis alterna y desestimando la hipótesis nula, confirmando un planeamiento estratégico está relacionado significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. Además, se aprecia que el 27% de los encuestados valoran como buen planteamiento estratégico, mientras que, otro 27% sostienen lo califican como regular, y un 17% que es malo, por lo cual se infiere que, hay una valoración medianamente inadecuada en el planeamiento estratégico, siendo causado por una escasez de plena información sobre las circunstancias actuales y los requerimientos del lugar, al igual que, un diagnóstico inadecuado de la situación de la municipalidad, así como, una insuficiente aplicación de políticas como de una planificación coordinada, y por deficiencias en cuanto al control y valoración de políticas y planes que contribuyan a un crecimiento continuo. Por otro lado, se tiene que el 37% del total de trabajadores encuestados estiman que la ejecución presupuestal es regular, a su vez el 30% califica como mala, y un 10% que es buena, sugiriendo que, hay una percepción desfavorable con respecto a la ejecución presupuestal, debiéndose a un ineficaz gestión en la oficina de presupuesto y en la oficina de programación multianual de inversiones, observándose además, la programación inadecuada en cuanto a compromisos anuales, asimismo, una deficiente gestión en el reconocimiento de gastos y pagos, y una ineficaz evaluación presupuestaria.

Segunda: Según el objetivo específico 1, se constata basado en el valor de 0.584 en el Rho Spearman, donde se observa una correlación positiva, arrojando una significancia p

= $0.001 < 0.05$, de esta manera, se aprueba la hipótesis alterna descartándose una hipótesis nula, corroborando así en cuanto al conocimiento integral de la realidad, teniendo una conexión significativa con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. Además, se tuvieron los hallazgos sobre que, el 27% de los trabajadores encuestados califican como regular el conocimiento integral de la realidad, otro 27% lo considera bueno, y un 17% indica que es malo, lo cual revela una deficiencia en la comprensión profunda y completa de la realidad por parte de la municipalidad, lo que es consecuencia de, tener muy poco conocimiento holístico de la situación de la misma, al igual que, se tiene una visión estratégica limitada en la oficina de planeamiento y presupuesto.

Tercera: Respecto al objetivo específico 2, el coeficiente Rho Spearman se apreció un valor de 0.491, reflejando así una correlación positiva media entre el futuro deseado y la ejecución presupuestal, contando con el valor de significancia $p = 0.006$, la cual fue menor a 0.05, dando el visto bueno a la hipótesis alternativa y desestimando la hipótesis nula, lo cual comprueba respecto al futuro deseado está relacionado significativamente con la ejecución presupuestal de proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. De igual forma, se evidenció en los datos obtenidos que, el 23% de los participantes cree en cuanto al futuro deseado es malo, otro 23% lo considera bueno y un 20% que es muy malo, lo que indica que una parte considerable percibe el futuro negativamente, lo cual se debe a, una carencia en la construcción de escenarios futuros con un debido análisis prospectivo, también, a la limitación de metas claras orientadas a elevar el bienestar de los habitantes.

Cuarta: Conforme al objetivo específico 3, el valor Rho Spearman es de 0.662; donde se afirma la positiva correlación entre las políticas y planes coordinados con la

ejecución presupuestal, con una significancia $p = 0.000$ que es mucho menor que 0.05. Por ende, esto señala aceptar la hipótesis alterna y rechazar de la hipótesis nula, corroborando de esta manera las políticas y planes coordinados están vinculados de forma significativa en la ejecución presupuestal de los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. A la vez, los resultados arrojan que el 30% de los encuestados evalúan como regulares los planes y políticas integradas, asimismo, el 27% los percibe como buenos, y un 20% lo considera como muy buenos, entonces se infiere que las estrategias y políticas integradas dentro de la municipalidad son adecuados hasta cierto punto, sin embargo, aún presentan deficiencias, lo que se debe a una deficiente inclusión de articulación multisectorial, al igual que, poco involucramiento por parte de los empleados en la estrategia de intervención y la ausencia de un plan diseñado para optimizar la administración de la municipalidad, así como, una colaboración con otros deficiente, y una escasa interacción en lo que respecta a alcanzar metas y propósitos de planeamiento.

Quinta: Respecto al objetivo específico 4, obteniéndose un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.520; la cual, revela una considerable correlación positiva, considerando un valor de significancia $p = 0.003$, siendo inferior a 0.05, de esta manera, se admite la hipótesis alterna rechazándose la hipótesis nula, por lo cual se afirma que, el seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba, año 2023. Asimismo, los hallazgos muestran que, el 33% de los empleados califica como regular el seguimiento y evaluación de las políticas y planes para el perfeccionamiento constante, además, con un 33% que lo califican como bueno, y un 17% como malo, entonces, estos resultados sugieren que la supervisión y el análisis de las políticas y estrategias para el progreso constante reciben una valoración

periódica, lo cual se debe al déficit de medios adecuados para monitorear el plan operativo institucional, al igual que, una evaluación ineficaz de las herramientas de planeamiento estratégico, y una insuficiente organización e identificación de acciones estratégicas.

RECOMENDACIONES

Se sugiere a los administrativos de la Municipalidad Provincial de Urubamba lo siguiente:

Primera: Se recomienda implementar iniciativas de formación continua para el personal encargado del planeamiento estratégico, centrados en el análisis exhaustivo de la situación local, los requerimientos específicos de la comunidad y el contexto socioeconómico. Además, es fundamental crear procedimientos de coordinación interdepartamental para garantizar que los planes y políticas sean coherentes y coherentes con las metas estratégicas de la entidad municipal. También se debe crear un sistema robusto en cuanto a la vigilancia y la valoración de los planes estratégicos y políticas. Paralelamente, se recomienda revisar y reestructurar la oficina de presupuesto y la oficina de programación multianual de inversiones para mejorar su eficiencia. Es necesario desarrollar un sistema de programación de compromisos anuales más preciso y basado en datos reales, lo que permitirá minimizar desvíos y afianzar la ejecución óptima de los recursos. Implementar controles más rigurosos y transparentes en el reconocimiento de gastos y pagos es esencial para evitar retrasos y mejorar la credibilidad del proceso presupuestario. Finalmente, se debe proporcionar formación especializada en evaluación presupuestaria al personal involucrado, garantizando que cuenten con las habilidades necesarias con el fin de tomar decisiones bien fundamentadas que optimicen el aprovechamiento de los recursos.

Segunda: Se recomienda realizar estudios y análisis más detallados y exhaustivos de la realidad local, abarcando aspectos sociales, económicos y culturales. Asimismo, es crucial crear y mantener una base de datos centralizada y actualizada que contenga datos significativos sobre la realidad local, y garantizar que esta sea accesible para todos los departamentos pertinentes. Además, se debe reforzar las capacidades del despacho de

planeamiento y presupuesto a través de una contratación de personal con experiencia en análisis de datos y planeamiento estratégico, lo que ayudará a optimizar la visión estratégica y el entendimiento integral de la realidad local. Finalmente, se sugiere ofrecer capacitaciones y talleres a los colaboradores en métodos de análisis contextual y evaluación de la realidad, con la finalidad de fortalecer su habilidad para explicar datos y tendencias relevantes para la municipalidad.

Tercera: Se aconseja implementar un análisis prospectivo robusto que permita construir y evaluar escenarios futuros detallados, asegurando un planeamiento estratégico más sólida. Es fundamental definir metas claras y medibles orientadas a incrementar el grado de bienestar de la sociedad y alinear estas metas con la conducción de presupuestos determinados. Además, aumentar la claridad en la comunicación de estas metas y estrategias, y fomentar la participación ciudadana, puede fortalecer la percepción positiva del futuro deseado. La formación de los empleados en técnicas de planeamiento estratégico y análisis de escenarios también resulta fundamental incrementar la eficacia en la ejecución de estos planes.

Cuarta: Es crucial fortalecer la articulación multisectorial y la implicación de los trabajadores en la planificación de acción. Se debe desarrollar un plan completo y estratégico que mejore la administración municipal, fomentando un trabajo en equipo más efectivo y una comunicación clara para alcanzar los objetivos y metas de planeamiento. Además, se recomienda mejorar la coordinación entre diferentes áreas para asegurar que la normativa y planes tengan concordancia y siendo parte de los requerimientos y metas presupuestales.

Quinta: Es esencial optimizar los medios y herramientas para el monitoreo del plan operativo institucional. Esto incluye implementar una evaluación más eficaz respecto a

instrumentos en cuanto al planeamiento estratégico y una mejor organización en la identificación de acciones estratégicas. La mejora continua debe basarse en un sistema de seguimiento detallado y en la retroalimentación constante para ajustar las políticas y planes, asegurando así una ejecución presupuestal más eficiente y en sintonía con los propósitos de la institución.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andía, W. (2009). *Manual de gestión pública*. Perú Edición:
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/dgp/Didp_con.nsf/C14AAAC2A181995505257B02005CD177/\\$FILE/107428.PDF](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/dgp/Didp_con.nsf/C14AAAC2A181995505257B02005CD177/$FILE/107428.PDF)
- Caceres, Y. (2023). *Planificación estratégica en la ejecución presupuestal en un hospital de la provincia de Huaral, 2022*. Lima: Universidad César Vallejo.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2019). *Guía para el Planeamiento Institucional*. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/867914-guia-para-el-planeamiento-institucional-2019>
- CEPLAN. (2014). *Resolución de presidencia del consejo directivo N° 26-2014-CEPLAN/PCD*. Gobierno del Perú: <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/normas-legales/2680746-resolucion-n-026-2014-ceplan-pcd>
- ComexPerú. (2022). *Reporte Eficacia del gasto público. Resultados para el año 2022*. Sociedad de Comercio Exterior del Perú:
<https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-reportes-eficacia-010.pdf>
- Congreso de la República. (2022). *Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2023*. El peruano: <https://perucontrata.com.pe/ley-de-presupuesto-2023-peru.pdf>
- Contreras, E. (2013). El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica. *Pensamiento & Gestión*(35), 152-181.
<https://doi.org/https://www.redalyc.org/pdf/646/64629832007.pdf>
- De la Cruz, P. (2020). El hipotético-deductivismo en la explicación de las ciencias sociales. *Horizonte de la Ciencia*, 10(18). <https://doi.org/https://doi.org/10.26490/>
- Dionicio, A., Obispo, L., Rifai, S., y Salinas, S. (2018). *Planeamiento estratégico para la región Cusco*. Pontificia Universidad Católica del Perú:

https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/12292/DIONICIO_OBISPO_PLANEAMIENTO_CUSCO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Espinoza, J. (2019). *Planeamiento Estratégico en la Gestión del Valor Público en la Municipalidad Provincial de Cusco – 2018*. Universidad César Vallejo: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/38391>
- Galoso, E., y Ospino, J. (2021). Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN. *Pensamiento Crítico*, 25(02), 69 - 106. <https://doi.org/https://doi.org/10.15381/pc.v25i2.19517>
- Gobierno del Perú. (2004). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Congreso de la República: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/portema/normativa-basica-presupuestaria/7149-ley-n-28411-3/file>
- Gobierno del Perú. (2022). *Presupuesto Institucional Modificado (PIM-2022)*. Gob.pe: <https://www.gob.pe/institucion/pechp/colecciones/6582-presupuesto->
- Gobierno del Perú. (2023). *Presupuesto Institucional de Apertura*. Gob.pe: <https://www.gob.pe/institucion/sernanp/colecciones/3330-presupuesto-institucional-de-apertura-pia>
- Gobierno del Perú. (2023). *Presupuesto por Resultados*. Gob.pe: <https://www.gob.pe/843-presupuesto-por-resultados>
- González, P. (2016). *Estudio correlacional de los conocimientos sobre los métodos de planificación familiar y embarazo en adolescentes*. Guayaquil: Universidad de Guayaquil.
- González, R., & Santiago, Y. (2023). El método hipotético deductivo de Karl Popper en los estudiantes de la educación básica regular en Perú. *Revistas de UNIFE*, 29(2), 1-15. <https://doi.org/10.33539/educacion.2023.v29n2.3045>

- Hernández, R., & Mendoza, P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGrawHill.
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. Editorial. [https://doi.org/ISBN: 978-1-4562-6096-5](https://doi.org/ISBN:978-1-4562-6096-5)
- Leiva, B. (2020). *Ejecución presupuestaria de fin de año en Chile. Búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos*. Universidad de Chile: <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/182163>
- Martínez, D., y Milla, A. (2012). *La elaboración del plan estratégico y su implantación a través del cuadro de mando integral*. Madrid, Madrid, España: Ediciones Díaz de Santos S.A. <https://doi.org/https://books.google.com.pe/books?id=WnHYrdgYGmcC&printsec=frontcover&hl=es#v=onepage&q&f=false>
- MEF. (2010). *Directiva para la ejecución presupuestaria de las entidades de tratamiento empresarial*. Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/TUO_2012_DIREC_EJECUCION2012_ETES.pdf
- MEF. (2014). *Presupuesto Público*. Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655
- MEF. (2018). *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. El Peruano: <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- MEF. (2020). *Presupuesto Público*. Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655

- MEF. (2022). *Directiva de seguimiento en el marco de la Fase de Evaluación Presupuestaria*. Ministeriod e Economía y Finanzas:
<https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/33029-directiva-n-0002-2024-ef-50-01-1/file>
- MEF. (2023). *Presupuesto Multianual*. Ministerio de Economía y Finanzas:
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/pres_multi/Informe_Programacion_Multianual_2023_2025.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 0030-2020-EF/50.01*. El Peruano: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/26583-resolucion-directoral-n-0030-2020-ef-50-01-3/file>
- Ministerio de Educación. (2022). *Planeamiento Estratégico Institucional*. Ministerio de Educación: https://www.minedu.gob.pe/normatividad/plan_institucional/RM_344-2022-minedu.pdf
- Municipalidad de Lima. (2018). *Evaluación del plan de desarrollo local concertado de Lima Metropolitana 2016-2021*. MunLima:
<https://www.munlima.gob.pe/images/evaluacion-plan-desarrollo-local.pdf>
- Municipalidad Provincial de Tarma. (2023). *Plan Operativo Institucional (POI)*. Gobierno del Perú:
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4073554/POI_2023.pdf?v=1717623163
- Municipalidad Provincial de Urubamba. (2018). *Plan de Desarrollo Local Concertado. Urubamba al 2021 con Prospectiva al 2023*. Municipalidad Provincial de Urubamba:
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3105003/DIAGNOSTICO%20DE%20SITUAC%20DE%20BRECHAS%20-%20MPU.pdf.pdf>

- Nacke, M., & Cellucci, M. (2013). *La planificación estratégica: herramienta para la transparencia y la rendición de cuentas en el gobierno local*.
<https://doi.org/https://www.cippeec.org/wp-content/uploads/2017/03/1555.pdf>
- Otzen, T., y Manterola, C. (2017). *Técnicas de Muestreo sobre una población a estudio*.
<https://www.scielo.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Quispe, D. (2020). *Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal de la Sub Gerencia Utcubamba-2018*. Universidad Señor de Sipán:
<https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/7579>
- Sanchez, D. (2022). *Plan estratégico y gestión por resultados en una dirección de la Policía Nacional en el centro del Perú*. Universidad César Vallejo:
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/93574>
- Soto, C. (2020). *Las fuentes de financiamiento del sector público y su importancia en el presupuesto del sector público (PSP)*.
<https://doi.org/https://actualidadgubernamental.pe/revista-digital/edicion/actualidad-gubernamental-142/las-fuentes-de-financiamiento-del-sector-publico-y-su-importancia-en-el-presupuesto-del-sector-publico-ppsp>
- USAT. (12 de septiembre de 2022). *¿Qué es y qué características tiene el presupuesto público?* <https://especializate.usat.edu.pe/blog/que-es-y-que-caracteristicas-tiene-el-presupuesto-publico/>
- Valdiviezo, J. (2023). *Planeación y ejecución presupuestaria del distrito de Educación 12D04 Quinsaloma-Ventanas en el período 2021*. Universidad Técnica de Babahoyo: <https://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/13781>
- Villareal, L., y Bermejo, J. (2021). *El presupuesto participativo como fortalecimiento de la democracia*.

https://www.researchgate.net/publication/356560067_El_presupuesto_participativo_como_fortalecimiento_de_la_democracia

Zarcovich, P. (2005). *Metodología de la investigación*. Mc Graw Hill. Universidad de Carabobo Facultad de Ingeniería.

Zepeda, R. (2019). *El juego de la asignación presupuestal a las Universidades Públicas Estatales en México después de la transición democrática*.

https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-66662016000300901

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia

TITULO: "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN PROYECTOS SOCIALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE URUBAMBA, AÑO 2023"				
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p>PROBLEMA GENERAL PG. ¿Cuál es la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023?</p> <p>PROBLEMAS ESPECÍFICO PE1: ¿Cuál es la relación entre el conocimiento integral de la realidad y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023? PE2: ¿Cuál es la relación entre el futuro deseado y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023? PE3: ¿Cuál es la relación entre las políticas y planes coordinados y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023? PE4: ¿Cuál es la relación entre el seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL OG. Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.</p> <p>OBJETIVO ESPECÍFICO OE1: Determinar la relación entre el conocimiento integral de la realidad y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023. OE2: Explicar la relación entre el futuro deseado y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023. OE3: Describir la relación entre las políticas y planes coordinados y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023. OE4: Comparar la relación entre el seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL: HG. El planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.</p> <p>HIPÓTESIS ESPECÍFICO HE1: El conocimiento integral de la realidad se relaciona positivamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023. HE2: El futuro deseado se relaciona notablemente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023. HE3: Las políticas y planes coordinados se relacionan efectivamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023. HE4: El seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba para el año 2023.</p>	<p>Independiente: Planeamiento estratégico Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conocimiento integral de la realidad • Futuro deseado • Políticas y planes coordinados • Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua <p>Dependiente: Ejecución presupuestal Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proyectos priorizados • Programación de compromisos anual • Certificación de crédito presupuestario. • Compromiso • Devengado • Girado • Pago • Evaluación presupuestaria 	<p>Método: Hipotético – deductivo Enfoque: Cuantitativo Tipo: Básica Alcance: Correlacional. Diseño: No experimental Población: 30 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Urubamba. Muestra: Muestreo censal, la población como muestra. 30 colaboradores de MPU Técnicas: Encuestas Instrumentos: Cuestionario Técnicas para el análisis de datos SPSS v 26</p>

Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario dirigido a los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Urubamba

El presente cuestionario tiene como propósito recoger información para determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba. Se le solicita responder cada una de las preguntas de manera confiable, ya que permitirá realizar una buena investigación que a futuro podría ser beneficiosa para la institución que usted labora.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO						
Nº	ÍTEMS	1	2	3	4	5
	Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad					
1.	Se desarrolla un diagnóstico situacional de la Municipalidad Provincial de Urubamba durante la elaboración de los planes estratégicos.					
2.	Considera que el diagnóstico que realiza la municipalidad es adecuado para comprender la situación de la localidad y sus necesidades.					
3.	Con el fin de cerrar las brechas en beneficio de los ciudadanos se identifican las necesidades o las carencias que se tienen dentro de los planes estratégicos.					
4.	Se identifican adecuadamente a los actores públicos y privados que operan en la municipalidad como parte del diagnóstico que brinda servicios en beneficio al ciudadano.					
	Dimensión 2: Futuro deseado					
5.	Considera que se puede construir escenarios de futuro con un análisis prospectivo.					

6.	En los planes estratégicos se ha considerado al territorio deseado como una meta que busca mejorar la vida de los ciudadanos.					
Dimensión 3: Políticas y planes coordinados						
7.	Existe una articulación multisectorial que se incluyen en las políticas y planes estratégicos de la municipalidad.					
8.	La municipalidad toma en cuenta las políticas públicas determinadas por el gobierno regional para definir su política institucional y los objetivos.					
9.	Considera que en la fase de políticas y planes coordinados es la adecuada para poder definir los objetivos estratégicos y las metas.					
10.	Cree que los lineamientos orientan el accionar de la municipalidad en el largo plazo.					
11.	Considera que en la municipalidad existe una Unidad responsable de la elaboración del plan operativo institucional para que pueda ser aplicado correctamente.					
Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua						
12.	Cree que la municipalidad cuenta con plataformas adecuadas que permitan recoger la información clara y precisa a fin de realizar el seguimiento del plan operativo institucional y así implementar recomendaciones.					
13.	Considera que en el seguimiento de acuerdo a los resultados se podrán adoptar decisiones estratégicas u operativas para la mejora continua de la gestión de la municipalidad.					
14.	Considera que la evaluación es un componente fundamental para el cumplimiento de los planes estratégicos y así obtener una mejora continua.					
15.	Considera que los indicadores identifican el nivel de logro que se obtuvo por el cumplimiento de los objetivos institucionales.					

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
Nº	ÍTEMS	1	2	3	4	5
	Dimensión 1: Proyectos priorizados					
1.	Considera que se identifican las brechas a tiempo para poder ajustar el presupuesto o tomar medidas correctivas al momento de brindarlo.					
	Dimensión 2: Programación de compromisos anuales					
2.	Considera que la Municipalidad Provincial de Urubamba realiza adecuadamente la PCA para organizar y gestionar eficientemente sus actividades.					
3.	Se cumple con la Programación de compromisos anuales garantizando una gestión eficiente del tiempo.					
	Dimensión 3: Certificación de crédito presupuestario					
4.	Cree que la disponibilidad presupuestaria se refiere a que el dinero esté disponible en cualquier momento.					
5.	La ejecución del gasto implica gastar en bienes y servicios según el presupuesto inicial planificado.					
	Dimensión 4: Compromiso					
6.	El funcionario autorizado para la contratación tiene la capacidad de adquirir los bienes y servicios que se requieren.					
7.	Cuando la municipalidad constata la existencia de créditos presupuestarios autoriza la disponibilidad para ser utilizados inmediatamente.					
	Dimensión 5: Devengado					
8.	Considera que la obligación de pago que realiza la municipalidad se basa en las condiciones acordadas según lo estipulado inicialmente.					
9.	Se requiere de una aprobación mediante un acto administrativo para el gasto comprometido que se debe realizar.					

Dimensión 6: Girado						
10.	Considera que en la municipalidad se reconoce un gasto cuando probablemente genere beneficios económicos futuros.					
11.	Cuando se cancela un bien o servicio, desarrollan un documento de respaldo para sustentar en las auditorías.					
Dimensión 7: Pago						
12.	El pago final es el gasto que se realiza por las unidades institucionales.					
13.	Cree que se considera como un gasto a la etapa final de la ejecución presupuestaria.					
Dimensión 8: Evaluación presupuestaria						
14.	Considera que se determina adecuadamente la ejecución presupuestal para la elaboración de cualquier plan estratégico.					
15.	Cree que al momento de realizar una evaluación al presupuesto, esto garantizará que será ejecutado eficientemente.					

Gracias por su participación.

Anexo 3: Matriz de instrumentos

Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems	Escala de valoración
Variable independiente: Planeamiento estratégico	Conocimiento integral de la realidad	Diagnóstico	1. Se desarrolla un diagnóstico situacional de la Municipalidad Provincial de Urubamba durante la elaboración de los planes estratégicos. 2. Considera que el diagnóstico que realiza la municipalidad es adecuado para comprender la situación de la localidad y sus necesidades.	<ul style="list-style-type: none"> - Nunca - Casi nunca - A veces - Casi siempre - Siempre
		Carencias	3. Con el fin de cerrar las brechas en beneficio de los ciudadanos se identifican las necesidades o las carencias que se tienen dentro de los planes estratégicos.	
		Intervención de actores	4. Se identifican adecuadamente a los actores públicos y privados que operan en la municipalidad como parte del diagnóstico que brinda servicios en beneficio al ciudadano.	
	Futuro deseado	Análisis de futuro	5. Considera que se puede construir escenarios de futuro con un análisis prospectivo.	
		Territorio deseado	6. En los planes estratégicos se ha considerado al territorio deseado como una meta que busca mejorar la vida de los ciudadanos.	
	Políticas y planes coordinados	Articulación	7. Existe una articulación multisectorial que se incluyen en las políticas y planes estratégicos de la municipalidad.	
		Niveles de gobierno	8. La municipalidad toma en cuenta las políticas públicas determinadas por el gobierno regional para definir su política institucional y los objetivos.	
		Objetivos	9. Considera que en la fase de políticas y planes coordinados es la adecuada para poder definir los objetivos estratégicos y las metas.	
		Lineamientos	10. Cree que los lineamientos orientan el accionar de la municipalidad en el largo plazo.	

Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua		11. Considera que en la municipalidad existe una Unidad responsable de la elaboración del plan operativo institucional para que pueda ser aplicado correctamente.
	Seguimiento	12. Cree que la municipalidad cuenta con plataformas adecuadas que permitan recoger la información clara y precisa a fin de realizar el seguimiento del plan operativo institucional y así implementar recomendaciones. 13. Considera que en el seguimiento de acuerdo a los resultados se podrán adoptar decisiones estratégicas u operativas para la mejora continua de la gestión de la municipalidad.
	Evaluación	14. Considera que la evaluación es un componente fundamental para el cumplimiento de los planes estratégicos y así obtener una mejora continua.
	Indicadores	15. Considera que los indicadores identifican el nivel de logro que se obtuvo por el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems	Escala de valoración
Variable dependiente: Ejecución presupuestal	Proyectos priorizados	Brechas identificadas	1. Considera que se identifican las brechas a tiempo para poder ajustar el presupuesto o tomar medidas correctivas al momento de brindarlo.	<ul style="list-style-type: none"> - Nunca - Casi nunca - A veces - Casi siempre - Siempre
	Programación de compromisos anuales	% de ejecución de la PCA.	2. Considera que la Municipalidad Provincial de Urubamba realiza adecuadamente la PCA para organizar y gestionar eficientemente sus actividades. 3. Se cumple con la Programación de compromisos anuales garantizando una gestión eficiente del tiempo.	
	Certificación de crédito presupuestario	% de Certificaciones Sustentadas.	4. Cree que la disponibilidad presupuestaria se refiere a que el dinero esté disponible en cualquier momento. 5. La ejecución del gasto implica gastar en bienes y servicios según el presupuesto inicial planificado.	
	Compromiso	% Compromiso	6. El funcionario autorizado para la contratación tiene la capacidad de adquirir los bienes y servicios que se requieren. 7. Cuando la municipalidad constata la existencia de créditos presupuestarios autoriza la disponibilidad para ser utilizados inmediatamente.	
	Devengado	% Devengado	8. Considera que la obligación de pago que realiza la municipalidad se basa en las condiciones acordadas según lo estipulado inicialmente. 9. Se requiere de una aprobación mediante un acto administrativo para el gasto comprometido que se debe realizar.	
	Girado	% Girado	10. Considera que en la municipalidad se reconoce un gasto cuando probablemente genere beneficios económicos futuros. 11. Cuando se cancela un bien o servicio, desarrollan un documento de respaldo para sustentar en las auditorías.	

Pago	% Pago	<p>12. El pago final es el gasto que se realiza por las unidades institucionales.</p> <p>13. Cree que se considera como un gasto a la etapa final de la ejecución presupuestaria.</p>
Evaluación presupuestaria	Eficiencia de la ejecución presupuestal	<p>14. Considera que se determina adecuadamente la ejecución presupuestal para la elaboración de cualquier plan estratégico.</p> <p>15. Cree que, al momento de realizar una evaluación al presupuesto, esto garantizará que será ejecutado eficientemente.</p>

Anexo 4: Medios de verificación

A. FICHA DE VALIDACION DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

1.1. TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba año 2023.

1.2. INVESTIGADOR: Bach. Nancy Albina Iruri Quispillo

II. DATOS DEL EXPERTO

1.3. Nombres y Apellidos: ERNETS BATALLANOS ENCISO

1.4. Especialidad: ECONOMISTA GPYD

1.5. Lugar y Fecha: 13-08-2024 - CUSCO

1.6. Cargo e Institución donde labora: UNSAAC - DOCENTE

COMPONENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20 %	Regular 21-40 %	Bueno 41-60 %	Muy Bueno 61-80 %	Excelente 81-100%
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				X	
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				X	
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.					X
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				X	
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.				X	
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide pertinentemente las variables de investigación.					X
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.				X	
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.				X	
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables				X	
	10. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.				X	

III. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación

Debe corregirse


 Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco
 FACULTAD DE ECONOMÍA
 ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

Dr. Ernets Batallanos Enciso
 DIRECTOR

A. FICHA DE VALIDACION DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

1.1. TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: Plancamiento estratégico y ejecución

presupuestal en proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba año 2023.

1.2. INVESTIGADOR: Bach. Nancy Albina Iruri Quispillo

II. DATOS DEL EXPERTO

1.3. Nombres y Apellidos: *Rafael Fernando Vargas Salinas*

1.4. Especialidad: *ECONOMÍA*

1.5. Lugar y Fecha: *CUSCO, 12 de AGOSTO del 2024.*

1.6. Cargo e Institución donde labora:

COMPONENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20 %	Regular 21-40 %	Bueno 41-60 %	Muy Bueno 61-80 %	Excelente 81-100%
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				X	
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.					X
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.				X	
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				X	
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.				X	
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide pertinentemente las variables de investigación.				X	
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.					X
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables				X	
	10. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.				X	

III. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación

Debe corregirse

Rafael Fernando Vargas Salinas

 Sello / firma del Experto

A. FICHA DE VALIDACION DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

1.1. TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba año 2023.

1.2. INVESTIGADOR: Bach. Nancy Albina Iruri Quispillo

II. DATOS DEL EXPERTO

1.3. Nombres y Apellidos: Wilbert Estrada Cuno

1.4. Especialidad: Economista - Gestión Proyectos

1.5. Lugar y Fecha: 13/09/24

1.6. Cargo e Institución donde labora: Docente - UNSAAC

COMPONENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20 %	Regular 21-40 %	Bueno 41-60 %	Muy Bueno 61-80 %	Excelente 81-100%
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios					×
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				×	
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.					×
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					×
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.				×	
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide pertinentemente las variables de investigación.				×	
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.				×	
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.					×
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables				×	
	10. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.				×	

III. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación

Debe corregirse

Econ. Wilbert Estrada Cuno
C.E.C. Nº 033

Sello y firma del Experto

Anexo 5: Otros

Instrumento de recolección de datos

Cuestionario dirigido a los colaboradores de la Municipalidad Provincia de Urubamba

El presente cuestionario tiene como propósito recoger información para determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los proyectos sociales de la Municipalidad Provincial de Urubamba. Se le solicita responder cada una de las preguntas de manera confiable, ya que permitirá realizar una buena investigación que a futuro podría ser beneficiosa para la institución que usted labora.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO						
Nº	ÍTEMS	1	2	3	4	5
Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad						
1.	Se desarrolla un diagnóstico situacional de la Municipalidad Provincial de Urubamba durante la elaboración de los planes estratégicos.		X			
2.	Considera que el diagnóstico que realiza la municipalidad es adecuado para comprender la situación de la localidad y sus necesidades.			X		
3.	Con el fin de cerrar las brechas en beneficio de los ciudadanos se identifican las necesidades o las carencias que se tienen dentro de los planes estratégicos.			X		
4.	Se identifican adecuadamente a los actores públicos y privados que operan en la municipalidad como parte del diagnóstico que brinda servicios en beneficio al ciudadano.	X				
Dimensión 2: Futuro deseado						
5.	Considera que se puede construir escenarios de futuro con un análisis prospectivo.				X	
6.	En los planes estratégicos se ha considerado al territorio deseado como una meta que busca mejorar la vida de los ciudadanos.			X		
Dimensión 3: Políticas y planes coordinados						
7.	Existe una articulación multisectorial que se incluyen en las políticas y planes estratégicos de la municipalidad.		X			
8.	La municipalidad toma en cuenta las políticas públicas				X	

	determinadas por el gobierno regional para definir su política institucional y los objetivos.					
9.	Considera que en la fase de políticas y planes coordinados es la adecuada para poder definir los objetivos estratégicos y las metas.			X		
10.	Cree que los lineamientos orientan el accionar de la municipalidad en el largo plazo.				X	
11.	Considera que en la municipalidad existe una Unidad responsable de la elaboración del plan operativo institucional para que pueda ser aplicado correctamente.				X	
	Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua					
12.	Cree que la municipalidad cuenta con plataformas adecuadas que permitan recoger la información clara y precisa a fin de realizar el seguimiento del plan operativo institucional y así implementar recomendaciones.		X			
13.	Considera que en el seguimiento de acuerdo a los resultados se podrán adoptar decisiones estratégicas u operativas para la mejora continua de la gestión de la municipalidad.		X			
14.	Considera que la evaluación es un componente fundamental para el cumplimiento de los planes estratégicos y así obtener una mejora continua.				X	
15.	Considera que los indicadores identifican el nivel de logro que se obtuvo por el cumplimiento de los objetivos institucionales.				X	

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
Nº	ÍTEMS	1	2	3	4	5
Dimensión 1: Proyectos priorizados						
1.	Considera que se identifican las brechas a tiempo para poder ajustar el presupuesto o tomar medidas correctivas al momento de brindarlo.			X		
Dimensión 2: Programación de compromisos anuales						
2.	Considera que la Municipalidad Provincial de Urubamba realiza adecuadamente la PCA para organizar y gestionar eficientemente sus actividades.			X		
3.	Se cumple con la Programación de compromisos anuales garantizando una gestión eficiente del tiempo.			X		
Dimensión 3: Certificación de crédito presupuestario						
4.	Cree que la disponibilidad presupuestaria se refiere a que el dinero esté disponible en cualquier momento.		X			
5.	La ejecución del gasto implica gastar en bienes y servicios según el presupuesto inicial planificado.		X			
Dimensión 4: Compromiso						
6.	El funcionario autorizado para la contratación tiene la capacidad de adquirir los bienes y servicios que se requieren.			X		
7.	Cuando la municipalidad constata la existencia de créditos presupuestarios autoriza la disponibilidad para ser utilizados inmediatamente.			X		
Dimensión 5: Devengado						
8.	Considera que la obligación de pago que realiza la municipalidad se basa en las condiciones acordadas según lo estipulado inicialmente.			X		
9.	Se requiere de una aprobación mediante un acto administrativo para el gasto comprometido que se debe realizar.			X		
Dimensión 6: Girado						
10.	Considera que en la municipalidad se reconoce un gasto cuando probablemente genere beneficios económicos futuros.			X		

11.	Cuando se cancela un bien o servicio, desarrollan un documento de respaldo para sustentar en las auditorías.			X		
Dimensión 7: Pago						
12.	El pago final es el gasto que se realiza por las unidades institucionales.				X	
13.	Cree que se considera como un gasto a la etapa final de la ejecución presupuestaria.				X	
Dimensión 8: Evaluación presupuestaria						
14.	Considera que se determina adecuadamente la ejecución presupuestal para la elaboración de cualquier plan estratégico.			X		
15.	Cree que al momento de realizar una evaluación al presupuesto, esto garantizará que será ejecutado eficientemente.			X		

Gracias por su participación.

