

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

ESCUELA DE POST-GRADO

MAESTRÍA EN ECONOMÍA

“GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO REGIONAL”



**DINÁMICA DEL SISTEMA NACIONAL DE
INVERSIÓN PÚBLICA: CASO: UNIVERSIDAD
NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
(2004-2015)**

PRESENTANDO POR: Br. OLGA MARITZA MORALES PAREJA

**TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO
EN ECONOMÍA CON MENCIÓN: “GESTIÓN PÚBLICA Y
DESARROLLO REGIONAL”**

ASESOR: DR. LIVIO TITO PAREDES GORDON

CUSCO – PERÚ

2016

RESUMEN EJECUTIVO

La presente investigación se ha realizado en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), desde el enfoque de la Gestión de Proyectos, dada su influencia en el mejoramiento de las funciones sustantivas universitarias, analizando que factores impiden que la inversión pública, se concrete oportunamente, postergando la llegada del beneficio social a la población usuaria de la UNSAAC. El análisis se ha realizado considerando la dinámica de la Inversión Pública en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

El capítulo I; define el problema objeto de la investigación, así como las causas y/o factores que retrasan la ejecución de los proyectos de inversión pública en la UNSAAC, que reflejan un bajo gasto social e inciden en el retraso de los beneficios sociales a los usuarios. En este entender se ha planteado los objetivos, para identificar las causas de este retraso, lo primero es conocer los factores que determinan la prolongación de la fase de pre inversión e inversión; desde el punto de vista de los actores involucrados en el proceso; y segundo como influyen esos factores en el aplazamiento de la ejecución de los proyectos.

El capítulo II; corresponde al marco teórico, podemos apreciar como los procesos de Inversión Pública, en los países de América Latina donde también se implementa este sistema vienen atravesando una problemática similar, principalmente por el modelo de funcionamiento de los sistemas administrativos del Estado. En este capítulo se han analizado diversos autores, documentos y análisis, todos los cuales han sido de gran importancia.

El capítulo III; se desarrolla el sistema Nacional de Inversión Pública, los antecedentes del sistema, la organización, algunas consideraciones del sistema, mitos del SNIP, los niveles de pre-inversión, la declaratoria de viabilidad, la importancia del SNIP, y se ha considerado importante considerar un ítem sobre la eficacia y eficiencia de la Inversión Pública en América Latina.

En el capítulo IV; se desarrolla las relaciones y articulaciones de los sistemas administrativos definiéndose aquellos vinculados al sistema Nacional de Inversión Pública, conceptualizando los sistemas administrativos y la importancia de la articulación entre ellos, la Experiencia del funcionamiento del sistema nacional de inversión pública en la UNSAAC, El modelo de seguimiento y monitoreo de los proyectos planteado por la Dirección General de inversión Pública, y los aplicativos informáticos utilizados.

Asimismo, se presenta la Descripción Metodológica, se explica porque la presente es una investigación aplicada de forma de un diagnóstico siguiendo una estrategia cualitativa, de tipo exploratorio.

Las fuentes de información fueron mi experiencia, los actores involucrados o informantes clave como información primaria y los archivos documentales como información secundaria. Las técnicas de recolección fueron entrevistas a través de una guía de entrevista previamente elaborada y fichas de registro de información documental; a partir de ellas se procedió a recoger, procesar y analizar la información relevante.

Las unidades de análisis han sido la opinión de los actores, los diversos procedimientos administrativos vinculados al del ciclo del proyecto (pre-inversión e Inversión) y de gestión de proyectos.

El Capítulo V; presenta los resultados de la investigación, señalando los factores que influyeron en los retrasos de la etapa de pre inversión los, que se sitúan sobre todo al inicio de la implementación del SNIP en la Institución; tiene que ver asimismo con la inexperiencia de los profesionales y/o consultoras en la formulación de estudios de pre inversión quienes se encontraban en proceso de aprendizaje de este nuevo sistema Administrativo del Estado. Siendo otro factor importante la falta de capacitación de los actores directos e indirectos vinculados a este sistema.

Se presenta un estudio de caso, que permite evidenciar, la dinámica de la inversión pública, en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

En el capítulo VI, se ha elaborado una propuesta aplicativa con el objeto de plantear soluciones a los problemas encontrados, tanto en el SNIP como en los sistemas administrativos, que coadyuven al mejoramiento de la Inversión Pública y Gasto Social en la Institución.

Asimismo, se presenta las conclusiones, las cuales retoman los resultados del capítulo anterior, en el análisis de la información; Finalmente, se han hecho recomendaciones a fin de que se, pueda mejorar la calidad, eficiencia y efectividad de la Inversión Pública desde el enfoque de la Gestión de Proyectos, mejorando la atención a los usuarios, optimizando la inversión pública, para un servicio de formación universitaria con calidad y calidez.