

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL  
CUSCO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN**

**MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL**



**T003\_ 42185374\_M**

---

**HABILIDADES DIRECTIVAS Y CLIMA  
ORGANIZACIONAL EN LAS INSTITUCIONES  
EDUCATIVAS DE NIVEL PRIMARIO DEL DISTRITO DE  
CHALLHUAHUACHO - APURÍMAC, 2018**

---

**TESIS PRESENTADO POR:**

**Bach. Porfirio Gutiérrez Paniura**

**Para optar al Grado Académico de Maestro en  
Administración mención Gestión Pública y Desarrollo  
Empresarial**

**ASESOR: Dr. Raúl Abarca Astete**

**CUSCO – PERÚ**

**2019**

## RESUMEN

El propósito de la investigación es establecer la relación que existe entre las habilidades directivas y el clima organizacional en las instituciones educativas de nivel primario del distrito de Challhuahuacho – Apurímac, 2018, para lo cual se ha considerado un tipo de investigación básica y un diseño de investigación transversal no experimental, de manera que se describieron las variables para luego analizar la relación de las variables, con una población conformada por 118 docentes, incluyendo a los directivos, para lo cual se aplicó un muestreo no probabilístico por conveniencia que son un total de 110, a quienes se les aplicó cuestionarios de tipo escala, que buscó establecer los niveles en los cuales se estiman las habilidades directivas y el clima organizacional, posteriormente se realizó el análisis descriptivo e inferencial de los datos recolectados. Los principales hallazgos identifican un nivel regular del 88,2% en cuanto al despliegue de las habilidades directivas de las instituciones educativas, que son gestionadas por los directores y en el caso del clima organizacional este alcanza un nivel medio del 86,4% de manera que no se perciben niveles buenos y altos que sean representativos e indiquen un despliegue óptimo en ambos casos. Del contraste de hipótesis se concluye la existencia de la relación entre las habilidades directivas y el clima organizacional, donde un buen despliegue de las habilidades directivas genera un mejor clima organizacional en las instituciones educativas de nivel primario del distrito de Challhuahuacho, según los resultados del estadígrafo Chi cuadrado de Pearson.

**Palabras clave:**

Clima organizacional, habilidades directivas.