

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO  
ABAD DEL CUSCO**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS**

***EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN  
RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD  
PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO, PERIODO 2021***

**PRESENTADO POR:**

- Bach. CCAJAVILCA PAUCCAR VERONICA
- Bach. GUTIERREZ SARAYA ROSMEL

*PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO*

***ASESOR: DR. ELIAS FARFAN GOMEZ***

**CUSCO – PERÚ  
2024**

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO  
VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN

INFORME DE ORIGINALIDAD  
(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe asesor, del trabajo de investigación titulado "EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PAUCARTAMBO, PERIODO 2021"; presentado por: CCAJAVILCA PAUCCAR VERONICA con DNI 48095681 y GUTIÉRREZ SARAYA ROSMEL con DNI 71708926 para optar el Título Profesional de Contador Público.

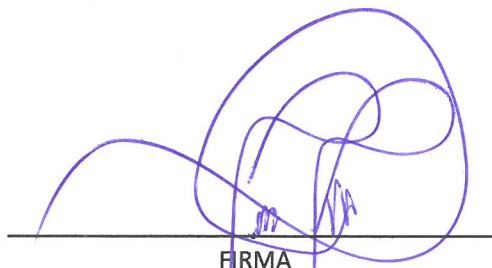
Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 01 veces, mediante el software antiplagio, conforme al Artículo 6º del Reglamento del Sistema Antiplagio de la UNSAAC; y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de: 6%

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para los trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y acciones.	Marque con una X
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11% al 30%	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva un informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a ley.	

Por lo tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera página del reporte del software antiplagio.

Cusco, 01 de AGOSTO de 2023



FIRMA

POST FIRMA: ELIAS FORFÁN GÓÑEZ

DNI: 23861243

ORCID: 0000-0001-7469-3485

Se adjunta:

1. Reporte Generado por el sistema Antiplagio
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio:  
<https://unsaac.turnitin.com/viewer/submissions/oid:27259:250467253?locale=es-MX>

NOMBRE DEL TRABAJO

**TESIS ROSMEL.pdf**

AUTOR

**ROSMEL GUTIERREZ**

RECUENTO DE PALABRAS

**25218 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**156069 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**106 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**1.6MB**

FECHA DE ENTREGA

**Aug 1, 2023 8:26 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Aug 1, 2023 8:28 PM GMT-5****● 6% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 5% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 4% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 25 palabras)
- Material citado
- Bloques de texto excluidos manualmente

## PRESENTACIÓN

**SEÑOR DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO DE ABAD DEL CUSCO.**

### **SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:**

En cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos vigente de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, ponemos a disposición el presente trabajo de investigación intitulado **“El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021”** con el objetivo de optar al Título Profesional de Contador Público.

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación se aplicó los procesos y procedimientos científicos convencionales establecidos por los distintos autores. El trabajo se desarrolló con la finalidad de incrementar conocimientos sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

## DEDICATORIA

A Dios, por permitirme llegar a este momento tan especial en mi vida. Por los triunfos y los momentos difíciles que me han enseñado a valorar cada día.

A mis abuelos maternos que son como mis padres, por ser el pilar principal de mi vida y mi formación, quienes con su amor y dedicación han inculcado valores profundos en mí, son mi principal motivación y a quienes anhelo llenar de dicha y orgullo.

Ccajavilca Paucar Veronica

A Dios por permitirme llegar hasta este momento de mi formación profesional, a mi padre Serapio que con su carácter me guio por el mejor camino y que con su constante esfuerzo me impulsó a terminar este trabajo, a mi madre Rosa que, a pesar de la distancia física siempre ha estado conmigo en cada momento de mi vida universitaria, brindándome su apoyo incondicional y que sin ellos nada hubiera sido posible.

Gutiérrez Saraya Rosmel

## AGRADECIMIENTO

A mi familia, por su apoyo incondicional.

A nuestro asesor, Dr. Elías Farfán Gómez, por habernos acompañado en el proceso de la elaboración del trabajo de investigación.

A la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, orgullosa de haber pisado sus aulas y haber sido parte de esta prestigiosa institución, a los Docentes de la Escuela Profesional de Contabilidad, por brindarnos sus experiencias y conocimientos necesarios a lo largo de nuestra formación profesional en especial al docente Mag. Omar Germain Achahuanco Cáceres con la enseñanza de sus valiosos conocimientos hicieron que pueda crecer día a día como profesional, gracias por su paciencia, dedicación y apoyo para seguir adelante.

Ccajavilca Paucar Veronica

A nuestra casa de estudios por permitirnos formarnos en ella, por ser la sede de todos los conocimientos adquiridos en nuestra etapa de formación y desarrollo profesional.

Nuestro profundo agradecimiento a toda la plana docente de la Escuela Profesional de Contabilidad por enriquecernos de conocimiento durante cada semestre académico. Gracias por su dedicación y constancia en toda nuestra formación académica.

A nuestros docentes Dr. Elías farfán Gómez y Mgt. Omar Germain Achahuanco Cáceres, por su acertada orientación para la realización del presente trabajo de investigación, porque nos dirigieron y asesoraron de manera óptima en base a su amplia experiencia. A mi familia por el apoyo moral incondicional.

Gutiérrez Saraya Rosmel

## INDICE GENERAL

PRESENTACIÓN.....	I
DEDICATORIA .....	II
AGRADECIMIENTO .....	III
INDICE GENERAL .....	IV
INDICE DE TABLAS .....	VI
INDICE DE FIGURAS.....	IX
RESUMEN .....	XI
INTRODUCCIÓN .....	XIII
CAPÍTULO I .....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	1
1.1. Situación problemática.....	1
1.2. Formulación del problema .....	2
1.2.1. Problema general .....	2
1.2.2. Problemas específicos.....	2
1.3. Justificación de la investigación.....	3
1.4. Objetivo general.....	3
1.4.1. Objetivos específicos .....	4
CAPÍTULO II.....	5
MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL .....	5
2.1. Bases teóricas .....	5
2.1.1. Municipalidad Provincial de Paucartambo .....	5
2.1.2. Presupuesto Participativo Basado en Resultados.....	8
2.1.1.1. Beneficios del Presupuesto Participativo .....	9
2.1.1.2. Rol de los Actores del Proceso del Proceso Participativo.....	10
2.1.1.3. Financiamiento del Presupuesto Participativo .....	12
2.1.1.4. Registro del Desarrollo del Proceso del Presupuesto Participativo .....	13
2.1.1.5. Fases del Proceso del Presupuesto Participativo.....	13
2.1.1.6. Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	16
2.1.2. Gasto Público .....	17

2.1.2.1. Ejecución del gasto.....	17
2.2. Marco Conceptual .....	18
2.3. Antecedentes de la investigación .....	21
CAPÍTULO III.....	25
HIPÓTESIS Y VARIABLES .....	25
3.1. Hipótesis.....	25
3.1.1. Hipótesis general.....	25
3.1.2. Hipótesis específicas .....	25
3.2. Identificación de variables y dimensiones .....	25
3.3. Operacionalización de variables.....	26
CAPÍTULO IV.....	28
METODOLOGÍA .....	28
4.1. Tipo y diseño de investigación.....	28
4.1.1. Tipo de investigación.....	28
4.1.2. Nivel de investigación.....	28
4.1.3. Diseño de investigación .....	28
4.2. Unidad de análisis .....	28
4.3. Población de estudio.....	28
4.4. Selección de muestra .....	29
4.5. Tamaño de muestra .....	30
4.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	30
4.6.1. Técnicas de recolección de datos .....	30
4.6.2. Instrumentos de recolección de datos .....	30
4.7. Análisis e interpretación de la información.....	31
CAPITULO V .....	32
RESULTADOS.....	32
5.1. Análisis, interpretación de resultados.....	32
5.1.1. Análisis e interpretación de los resultados de las encuestas .....	32
5.2. Análisis e interpretación de los resultados del análisis documental.....	67
CONCLUSIONES .....	79
RECOMENDACIONES .....	83
BIBLIOGRAFIA .....	84
ANEXO N°01 .....	87
ANEXO N°02 .....	89
ANEXO N° 03 .....	93



## INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Variable independiente: Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	26
Tabla 2. Variable Dependiente: Ejecución presupuestal de gastos.....	27
Tabla 3 Cuadro de asignación del personal .....	29
Tabla 4. Difusión oportuna de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación.....	32
Tabla 5. Difusión suficiente de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación.....	33
Tabla 6. Utilización de diversidad lingüística en los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	34
Tabla 7. Realización oportuna de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación.....	35
Tabla 8. Realización suficiente de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación.....	36
Tabla 9. Utilización de diversidad lingüística en las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	37
Tabla 10. Capacitaciones oportunas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	38
Tabla 11. Capacitaciones adecuadas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	39
Tabla 12. Capacitaciones suficientes sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	40
Tabla 13. Utilización de diversidad lingüística en capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	41
Tabla 14. Diagnostico adecuado de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación .....	42
Tabla 15. Diagnostico conveniente de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación .....	43
Tabla 16. Identificación adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación .....	44
Tabla 17. Identificación conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación...	45
Tabla 18. Priorización adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación.....	46
Tabla 19. Priorización conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación .....	47

Tabla 20. Formalización adecuada de proyectos de inversión en la fase de formalización ...	48
Tabla 21. Formalización conveniente de proyectos de inversión en la fase de formalización	49
Tabla 22. Aprobación oportuna de los acuerdos adoptados en la fase de formalización .....	50
Tabla 23. Aprobación conveniente de los acuerdos adoptados en la fase de formalización ...	51
Tabla 24. Respeto de los compromisos establecidos en la fase de concertación.....	52
Tabla 25. Adecuada asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización .....	53
Tabla 26. Asignación suficiente de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización .....	54
Tabla 27. Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte .....	55
Tabla 28. Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte .....	56
Tabla 29. Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte .....	57
Tabla 30. Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte en la satisfacción de las necesidades prioritarias.....	58
Tabla 31. Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria.....	59
Tabla 32. Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria.....	60
Tabla 33. Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria.....	61
Tabla 34. Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria en la satisfacción de necesidades prioritarias .....	62
Tabla 35. Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte .....	63
Tabla 36. Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte .....	64
Tabla 37. Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte .....	65
Tabla 38. Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte en la satisfacción de necesidades prioritarias .....	66

Tabla 39. Proyectos de inversión priorizados en el presupuesto participativo basado en resultados 2021 .....	68
Tabla 40. Ejecución del gasto por función en la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021 .....	75
Tabla 41. PIP definidos en el PPxR Vs PIP ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2021 .....	78

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Organigrama de la Municipalidad Provincial de Paucartambo .....	7
Figura 2. Difusión oportuna de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	32
Figura 3. Difusión suficiente de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	33
Figura 4: Utilización de diversidad lingüística en los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	34
Figura 5: Realización oportuna de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	35
Figura 6: Realización suficiente de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	36
Figura 7: Utilización de diversidad lingüística en las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	37
Figura 8: Capacitaciones oportunas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	38
Figura 9: Capacitaciones adecuadas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	39
Figura 10: Capacitaciones suficientes sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación .....	40
Figura 11: Utilización de diversidad lingüística en capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados .....	41
Figura 12: Diagnostico adecuado de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación .....	42
Figura 13: Diagnostico conveniente de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación .....	43
Figura 14: Identificación adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación.....	44
Figura 15: Identificación conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación ..	45
Figura 16: Priorización adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación .....	46
Figura 17: Priorización conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación.....	47
Figura 18 : Formalización adecuada de proyectos de inversión en la fase de formalización ..	48
Figura 19: Formalización conveniente de proyectos de inversión en la fase de formalización .....	49

Figura 20: Aprobación oportuna de los acuerdos adoptados en la fase de formalización .....	50
Figura 21: Aprobación conveniente de los acuerdos adoptados en la fase de formalización ..	51
Figura 22: Respeto de los compromisos establecidos en la fase de concertación .....	52
Figura 23: Adecuada asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización .....	53
Figura 24: Asignación suficiente de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización .....	54
Figura 25: Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte .....	55
Figura 26: Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte .....	56
Figura 27: Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte .....	57
Figura 28: Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte en la satisfacción de las necesidades prioritarias .....	58
Figura 29: Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria.....	59
Figura 30: Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria.....	60
Figura 31: Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria.....	61
Figura 32: Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria en la satisfacción de necesidades prioritarias .....	62
Figura 33: Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte .....	63
Figura 34: Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte .....	64
Figura 35: Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte .....	65
Figura 36: Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte en la satisfacción de necesidades prioritarias.....	66

## RESUMEN

La presente investigación se desarrolló en la Provincia de Paucartambo de la Región Cusco y se intitula “El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021”, y tiene como objetivo general “Determinar de qué manera el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.”

Para ese efecto se ha realizado una investigación aplicada, puesto que se pretendió ampliar y profundizar el caudal de conocimientos acerca de la realidad que se estudió. A través de la aplicación de las encuestas y el análisis documental como técnicas de recolección de datos con el propósito de comprobar las hipótesis planteadas. Una vez obtenida la información necesaria, se prosiguió al procesamiento y análisis de los resultados para su posterior representación en tablas y figuras, lo cual permitió arribar a la siguiente conclusión principal:

Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021; tal como se muestra en los resultados presentados en la Tabla 33 “Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria en la satisfacción de necesidades prioritarias” donde el 73% de los encuestados consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria casi siempre contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población. Lo cual se corrobora con los resultados obtenidos en el análisis documental y presentados en la Tabla 38 “Proyectos de inversión priorizados en el presupuesto participativo basado en resultados 2021” en donde se identifica la función a la cual están vinculadas los proyectos de inversión pedidos por la población; evidenciándose que la mayor cantidad de proyectos solicitados corresponden a la función agropecuaria, con un total de 25 pedidos, esto debido a que esta función es la de mayor necesidad e interés de la población de Paucartambo. En seguida, se muestra la función de saneamiento con un total de 21 pedidos y las demás funciones como: Transporte, salud, educación, cultura y deporte, ambiente y orden público y seguridad, tienen menor cantidad de pedidos. Por lo que concluimos que el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

**Palabras clave:** *Presupuesto Participativo Basado en Resultados, ejecución presupuestal de gastos, fase de preparación, fase de concertación y fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados*

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación intitulada: **“El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021”**, se realizó tras observar la importancia que tiene el Presupuesto Participativo Basado en Resultados y como incide en la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo. En ese sentido, para poder solucionar dicha problemática y contrastar los objetivos e hipótesis planteadas respectivamente en el trabajo de investigación, se desarrolló los siguientes capítulos:

**CAPÍTULO I: Planteamiento del Problema.** - En este capítulo se expone: La situación problemática, la formulación del problema, objetivos de la investigación y justificación.

**CAPÍTULO II: Marco Teórico Conceptual.** - Este capítulo comprende los: Bases teóricas, marco conceptual y antecedentes de la investigación.

**CAPÍTULO III: Hipótesis General y variables:** Este capítulo comprende la hipótesis general, hipótesis específicas, la identificación y operacionalización de variables.

**CAPÍTULO IV: Metodología.** - En este capítulo se expone el tipo y diseño de investigación, unidad de análisis, población, muestra, técnicas de recolección de datos y análisis de la información.

**CAPÍTULO V: Resultados.** - Este capítulo comprende el análisis, interpretación de resultados.

Finalmente se presentan las conclusiones, recomendaciones y bibliografía a la que se tuvo que acceder para el desarrollo del presente trabajo de investigación.



# CAPÍTULO I

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.1. Situación problemática

El Presupuesto Participativo Basado en Resultados, es un mecanismo que involucra a la población y al Estado, para que los primeros participen de manera activa en la toma de decisiones respecto al destino y uso adecuado del presupuesto, siendo responsabilidad de la Entidad pública, llevar adecuadamente el proceso de definición, identificación, validación y formalización de los proyectos de inversión que serán incluidos en el Presupuesto Institucional de Apertura; para su posterior ejecución, logrando de esta manera, satisfacer las necesidades y mejorar las condiciones de vida de la población.

Y con la finalidad de fortalecer y consolidar la aplicación de dicha técnica presupuestal, el 2010 el Ministerio de Economía y Finanzas aprobó mediante la RD 007-2010-EF/76.01 el “Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados”, el cual da a conocer diversos mecanismos y pautas que sirven de guía para el desarrollo del proceso del Presupuesto Participativo, en los niveles de Gobierno Regional y Gobierno Local, así mismo precisa las responsabilidades y funciones de los actores que son participes en este proceso, con la finalidad de priorizar las necesidades de la población. En efecto, desde dicho año hasta la fecha, el Presupuesto Participativo ha demostrado ser un instrumento potente para considerar y priorizar en la inversión pública las demandas de la sociedad. Sin embargo, el resultado de estos años de experiencia también ha revelado varias dificultades en su implementación, sobre todo en la coordinación intergubernamental y en el involucramiento de la sociedad civil a dicho proceso.

Es así que, el desarrollo de este proceso, para las Entidades Públicas conlleva el desarrollo de múltiples tareas que requieren el despliegue de recursos humanos, materiales y financieros; sobre todo, de personal técnico calificado con conocimientos en materia presupuestal principalmente, y la única oficina de la Entidad que tiene ese personal es la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, que por cierto es reducido; por ello muchas veces se ven en la necesidad de contratar a terceros para el desarrollo de las actividades que requiere el Presupuesto Participativo Basado en Resultados. Esta situación hace que se presenten ciertas dificultades y situaciones que perjudican la adecuada definición de los créditos presupuestarios orientados a gasto de inversión, específicamente durante la realización de los talleres y reuniones del Presupuesto Participativo basado en Resultados, tales como: el idioma, la falta

de organización, contratación sin método del tercero que normalmente no es oriundo y/o residente de la zona, por ello desconoce la realidad de la sociedad y del lugar, por ende, define metas que la población no necesita realmente.

Esta situación no es ajena a la Municipalidad Provincial de Paucartambo, constituyéndose en un problema para el proceso de definición, identificación, validación y formalización de los proyectos de inversión que serán incluidos en el Presupuesto Institucional de Apertura lo cual ocasiona que no se atiendan de manera adecuada las necesidades de la población, esto influye de manera negativa en la ejecución del gasto, ya que no se cumplen los objetivos planteados y consecuentemente hace que la población quede insatisfecha. Desde esa perspectiva el presente trabajo de investigación demuestra que el adecuado desarrollo del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide directamente ejecución presupuestal de gasto que beneficiará en las condiciones de vida de la sociedad de la jurisdicción de la provincia de Paucartambo.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿De qué manera el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?

### **1.2.2. Problemas específicos**

1. ¿De qué manera la fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?
2. ¿De qué manera la fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?
3. ¿De qué manera la fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?

### **1.3. Justificación de la investigación**

El presente trabajo se justifica porque analiza el grado de incidencia que tiene el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en un contexto de perfeccionamiento de la técnica presupuestaria, que en la actualidad busca lograr un mejor resultado a favor de la población tras la ejecución de los gastos.

En la actualidad, la problemática que tienen muchas Entidades del Gobierno Local es que la realización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados para las Entidades Públicas conlleva el desarrollo de múltiples tareas que requieren la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros; que las Entidades no poseen. Esta situación hace que se presenten ciertas dificultades y situaciones que perjudican la adecuada definición de los créditos presupuestarios orientados a gasto de inversión, específicamente durante la realización de los talleres y reuniones del Presupuesto Participativo basado en Resultados.

De esta manera, la presente investigación se constituye en información base para el adecuado desarrollo del Presupuesto Participativo Basado en Resultados Municipalidad Provincial de Paucartambo y de esta manera lograr una ejecución presupuestal de gasto que mejora las condiciones de vida de la sociedad de la jurisdicción de la provincia de Paucartambo. Así mismo, constituye una fuente de información para el mayor y mejor conocimiento de dicho proceso de contadores, estudiantes y como punto de inicio de trabajos más específicos que contemplen el estudio de alguna de las variables desarrolladas.

Finalmente, producto del estudio, del trabajo de campo, de la revisión legal y bibliográfica se presentan recomendaciones para un adecuado desarrollo del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados de cada año fiscal en la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

### **1.4. Objetivo general**

Determinar de qué manera el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

#### **1.4.1. Objetivos específicos**

1. Determinar de qué manera la fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
2. Determinar de qué manera la fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
3. Determinar de qué manera la fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL**

#### **2.1. Bases teóricas**

##### **2.1.1. Municipalidad Provincial de Paucartambo**

La provincia de Paucartambo, tiene como capital a la ciudad del mismo nombre y se ubica al Sur Este de la Cordillera de los Andes peruanos, en el Departamento del Cusco, se encuentra a una altura 3,017 m.s.n.m. y a una distancia 110 Km. de la ciudad del Cusco (duración del viaje 3 horas a velocidad moderada). (Canales, 2019)

Esta localidad se encuentra en un valle, por donde confluyen el río Mapacho con el Río Qenqomayu. Donde se observan construcciones de estilo Colonial con calles estrechas y empedradas con casonas de adobe de color blanco y los portones y balcones de color azul. (Canales, 2019)

La toponimia de la provincia de Paucartambo está compuesta de dos vocablos en quechua pawkar (florido) y tampu (descanso). En ese sentido, es interpretada como el “lugar florido”, “villa de las flores” o “tambo colorido”. Así, la presencia del vocablo tampu o su forma castellanizada como el “tambo”, se entiende como el lugar de descanso o depósito de alimentos. Asimismo, se atribuye a la antigua ruta inca de Cusco a la selva de Q’osñipata y que precisamente tenía dos tampus o almacenes. (Chaucca, 2018)

En tanto a las actividades comerciales, durante los días de fiesta a la Mamacha Carmen, el turismo y el comercio se reactiva, por la cantidad de visitantes que recibe. El turismo es otra de las actividades que se desarrollan. Sin embargo, su principal actividad económica es la agricultura: papas nativas, maíz, mashua, tarwi, olluco, oca, trigo, cebada, avena, haba, frejol, arvejas; y frutas en menor cantidad: manzano, durazno, aguaymanto, tuna, sauco, plátano, piña y coca). (Chaucca, 2018)

#### **Misión institucional**

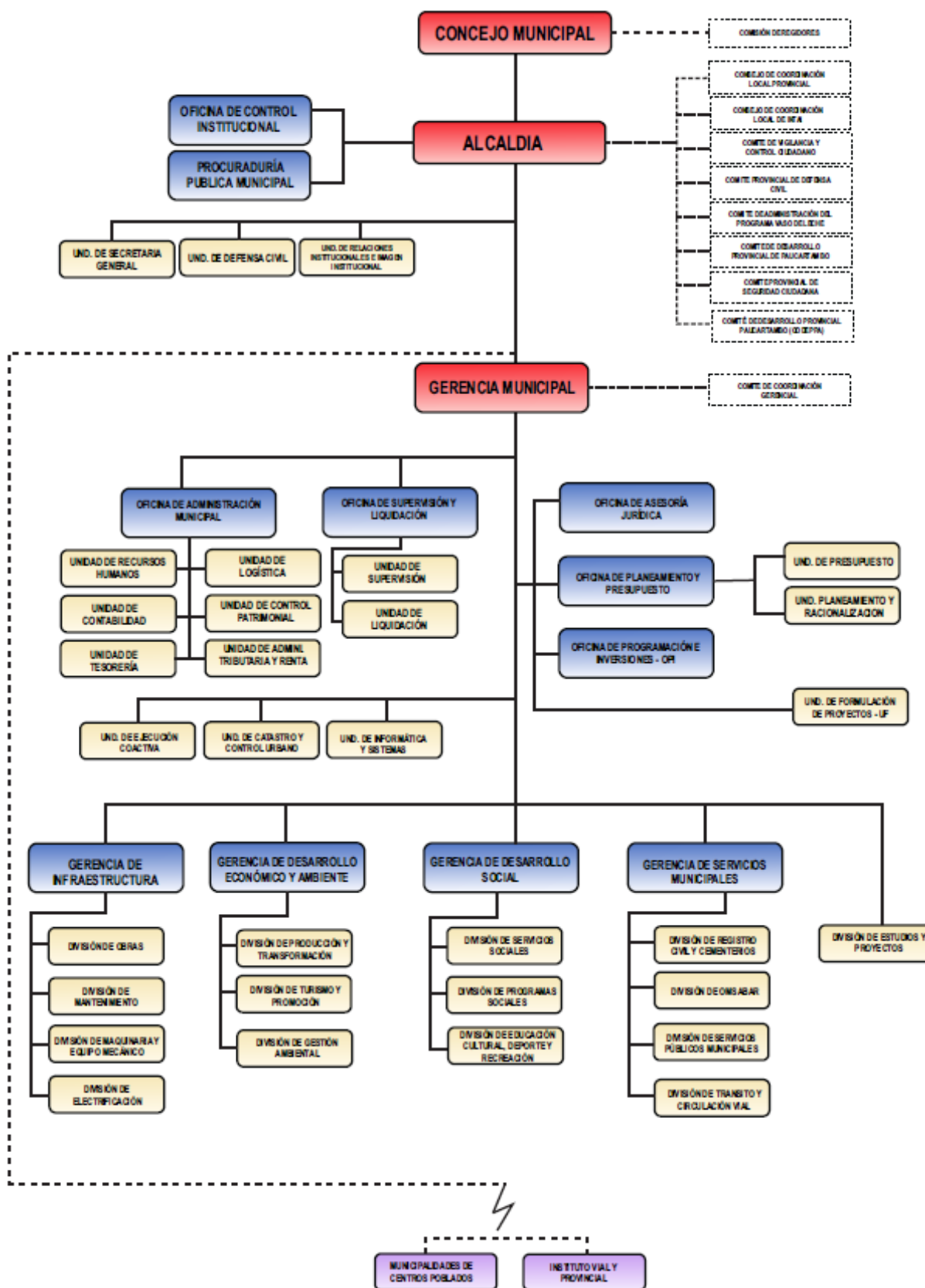
En el año 2021 los habitantes encontraran a la Municipalidad Provincial de Paucartambo, ejerciendo plenamente su rol promotor del desarrollo sostenible y sobresaliente en la región Cusco, fomentando la construcción de una ciudadanía comprometida con el desarrollo local, asumiendo un modelo de gestión democrática, con un enfoque de desarrollo humano integral

y gestión sostenible, regida por los objetivos estratégicos y con una efectiva participación comunal. (Municipalidad Provincial de Paucartambo, 2021)

### **Visión institucional**

Paucartambo será una provincia de calidad, un lugar para vivir limpio, seguro, productivo y ordenado, en equilibrio con sus recursos naturales e insertado exitosamente en el proceso de globalización conducido por un gobierno provincial promotor de una gestión democrática, concertadora y participativa. (Municipalidad Provincial de Paucartambo, 2021)

Figura 1 Organigrama de la Municipalidad Provincial de Paucartambo



Fuente: (Municipalidad Provincial de Paucartambo, 2023)

### **2.1.2. Presupuesto Participativo Basado en Resultados**

El Presupuesto Participativo basado en Resultados comprende la incorporación al proceso del Presupuesto Participativo de las corrientes renovadoras del presupuesto y la gestión por resultados, en los que el ciudadano y los resultados que estos requieren y valoran se constituyen en el eje del accionar público. Para tal fin, se estructuran los presupuestos en función a los productos, es decir bienes y servicios que la población recibe de parte de las instituciones públicas, para lograr los resultados. El presupuesto anual debe garantizar las dotaciones de recursos necesarios para poder desarrollar los productos, que incluyen las previsiones presupuestarias para los recursos humanos, insumos materiales y bienes de capital que sean necesarios. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

El Presupuesto Participativo es el espacio en el que pueden facilitarse las decisiones de inversión que dotarán a las entidades del Estado con los bienes de capital necesarios para cubrir las brechas existentes y que limitan el desarrollo y entrega de los productos. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

Para lograr una mayor efectividad en la gestión se deben relacionar los resultados con los productos, así como las acciones y los medios necesarios para su ejecución y viceversa. De esta manera, los proyectos que se prioricen en el marco del proceso participativo, al ser pensados y priorizados en función de resultados (solución de problemas) y estar conectados a los productos, garantizarán mejoras en la calidad de vida de la población (resultados), sobre todo de los sectores más necesitados. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

El proceso del presupuesto participativo es un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones Estado - Sociedad Civil. Para ello los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)



El Presupuesto Participativo cumple lo siguiente:

- Transparencia y control ciudadano
- Modernización y democratización de la gestión pública.
- Fortalecimiento de la gobernabilidad democrática del país.
- Construcción de capital social.
- Participación ciudadana en la planificación y gestión pública.  
(Reglamento de la Ley N° 28056, 2009)

#### **2.1.1.1. Beneficios del Presupuesto Participativo**

El Presupuesto Participativo permite:

- Priorizar los resultados que queremos obtener para lograr transformar y resolver grandes problemas o aprovechar potencialidades que tengamos en nuestras jurisdicciones.
- Priorizar mejor los proyectos en función de los resultados que queremos obtener y utilizar adecuadamente los recursos públicos de acuerdo a los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado del distrito, provincia, región.
- Mejorar la relación entre el gobierno local o regional y la población, propiciando que los pobladores participen en la gestión pública y en la toma de decisiones sobre las prioridades de inversión que contribuyan a su desarrollo.
- Comprometer a la población, ONGs y empresa privada en las acciones a desarrollar para el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado.
- Realizar el seguimiento, control y vigilancia de los resultados, de la ejecución del presupuesto y la fiscalización de la gestión de las autoridades.
- Hacer realidad la agenda del desarrollo territorial. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

Apoyar al comité de vigilancia en el cumplimiento de las acciones acordadas en el presupuesto participativo. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

### **2.1.1.2. Rol de los Actores del Proceso del Proceso Participativo**

#### **Presidentes Regionales y Locales**

Son los encargados de convocar a reuniones del Presupuesto Participativo en su calidad de presidentes de los Consejos de Coordinación, organizan las actividades del proceso participativo, haciéndolas de conocimiento público, sus funciones son:

- Proponer para consideración los resultados prioritarios a favor de la población que pueden ser objeto de atención en el proceso.
- Proponer la cartera de proyectos a ser sometida al Presupuesto Participativo, señalando explícitamente su conexión al resultado prioritario que corresponda.
- Determinar e informar a los agentes participantes el porcentaje del presupuesto institucional que corresponderá al Presupuesto Participativo, sin perjuicio que los recursos no incluidos en el Presupuesto Participativo se asignen por resultados claramente especificados.
- Rendir cuentas a los agentes participantes sobre el cumplimiento de los acuerdos y compromisos asumidos el año anterior. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

#### **Consejo Regional y Consejo Municipal**

Según su nivel de gobierno, son los responsables de:

- Aprobar las normas complementarias que se requieran para llevar a cabo el proceso.
- Fiscalizar el desarrollo oportuno de cada una de las fases del proceso.

Velar por el cumplimiento de los acuerdos y compromisos asumidos por el Gobierno Regional o Gobierno Local. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

#### **Consejo de Coordinación Regional, Local Provincial y Local Distrital**

El Consejo de Coordinación Regional (CCR) es un órgano consultivo y de coordinación del gobierno regional con las municipalidades, que se encuentra integrado por los alcaldes y alcaldesas provinciales, así como por representantes de la sociedad civil. Por su parte, el Consejo de Coordinación Local Provincial (CCL) es un órgano de coordinación y concertación de las municipalidades provinciales y distritales:

A nivel provincial están integrados por el alcalde y los regidores provinciales.

A nivel distrital está integrado por el alcalde y los regidores de la municipalidad distrital, por los alcaldes de centros poblados de la respectiva jurisdicción distrital.

- Participar y promover activamente el proceso.
- Responder a las convocatorias que realizan las autoridades regionales o locales.
- Coordinar la incorporación de los proyectos de inversión en el presupuesto institucional correspondiente.
- Apoyar al Comité de Vigilancia en el cumplimiento de las acciones acordadas en el Presupuesto Participativo. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

### **Agentes Participantes**

Son quienes participan, con voz y voto, en la discusión y toma de decisiones sobre la priorización de problemas y de proyectos de inversión durante las fases del proceso del Presupuesto Participativo. Están integrados por los miembros del Consejo de Coordinación Regional, Consejo de Coordinación Local, los miembros de los Consejos Regionales, Concejos Municipales y los representantes de la Sociedad Civil identificados para este propósito. Asimismo, por el Equipo Técnico de soporte del proceso, quien tiene a su cargo la conducción del mismo. (Reglamento de la Ley N° 28056, 2009)

- Participar activamente en la discusión, definición, priorización y toma de decisiones respecto de los resultados a ser priorizados en el proceso, así como de los proyectos a ser considerados para contribuir al logro de dichos resultados.
- Suscribir las actas y demás instrumentos que garanticen la formalidad del proceso. (Reglamento de la Ley N° 28056, 2009)

### **Equipo Técnico**

Lo integran los profesionales y técnicos de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial del Gobierno Regional; los funcionarios de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de los Gobiernos Locales; de la Oficina de Programación e Inversión en el Gobierno Regional y Gobierno Local, o quienes hagan sus veces, pudiendo estar integrado, además, por profesionales con experiencia en temas de planeamiento y presupuesto provenientes de la Sociedad Civil. Es presidido por el jefe del área de Planeamiento y Presupuesto, o quien haga sus veces, en el Gobierno Regional o Gobierno Local y tiene la responsabilidad de conducir el proceso del Presupuesto Participativo,

brindando soporte técnico durante el desarrollo del mismo, y realizando el trabajo de evaluación técnica.

- Brindar apoyo para la organización y desarrollo del proceso.
- Facilitar información para el desarrollo de los talleres de trabajo.
- Realizar la evaluación técnica y financiera de los proyectos propuestos.
- Preparar y presentar la lista de proyectos que aprobaron la evaluación técnica y financiera. (Reglamento de la Ley N° 28056, 2009)

#### **Oficina de Planeamiento y Presupuesto o la que haga sus veces**

- Proponer a las instancias correspondientes el Presupuesto Institucional de Apertura, incorporando proyectos priorizados en el Presupuesto Participativo.
- Remitir copia del Acta de Acuerdos y Compromisos, así como el Documento del proceso a la Dirección Nacional del Presupuesto Público.
- Mantener actualizado el aplicativo interactivo en las diversas fases del proceso. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

#### **Comités de Vigilancia**

- Vigilar el cumplimiento de los acuerdos del Presupuesto Participativo.
- Informar al Consejo Regional o Concejo Municipal, Consejos de Coordinación y otras dependencias públicas en el caso de incumplimiento de los acuerdos. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

#### **2.1.1.3. Financiamiento del Presupuesto Participativo**

El Titular del Pliego de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales informa el porcentaje del presupuesto institucional en gasto de inversión que corresponderá al Presupuesto Participativo, el cual debe ser difundido a través del portal electrónico de las entidades, u otros medios de comunicación que consideren pertinentes. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

La sociedad civil podrá participar en el cofinanciamiento de los proyectos de inversión a través de aportes de recursos financieros, materiales, mano de obra u otros similares, a fin de ampliar la capacidad de atención de las demandas orientadas a la mejora de la calidad de la vida de la población. Asimismo, para el cofinanciamiento de los proyectos pueden emplearse las contribuciones que determinen los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, de

conformidad con la legislación vigente. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

#### **2.1.1.4. Registro del Desarrollo del Proceso del Presupuesto Participativo**

Los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales registran el desarrollo del proceso participativo en el "Aplicativo Interactivo para el Proceso Participativo", accesible a través del portal web del Ministerio de Economía y Finanzas. Dicha información debe incluirse en el Documento del Presupuesto Participativo que será remitido junto con el Presupuesto Institucional de Apertura a la Dirección Nacional del Presupuesto Público, en el plazo establecido por la Directiva de Programación, Formulación y Aprobación del Presupuesto de los Gobiernos Regionales y de los Gobiernos Locales para cada año fiscal. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

Asimismo, el presidente del Gobierno Regional o alcalde, según corresponda, dispondrá la publicación del Documento del Presupuesto Participativo para conocimiento de la comunidad como mínimo en la página Web institucional, así como en otros medios disponibles. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

#### **2.1.1.5. Fases del Proceso del Presupuesto Participativo**

Se realiza tomando en cuenta la realidad territorial y organizativa de cada Gobierno Regional o Gobierno Local, respetando el procedimiento básico para el desarrollo del proceso que debe ser adaptado por cada Gobierno Regional o Gobierno Local, en función a sus particularidades y experiencias previas en la implementación de los presupuestos participativos. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

##### **1. Fase de Preparación**

Esta fase es de responsabilidad del Gobierno Regional o Gobierno Local, según corresponda, en coordinación con sus respectivos Consejos de Coordinación. El desarrollo de las acciones de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y capacitación de los agentes participantes para el desarrollo del proceso debe realizarse oportunamente y con la suficiente anticipación, por lo que esta fase debería iniciarse en el mes de enero del ejercicio previo. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

##### **- Comunicación**

Los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales deben desarrollar mecanismos de comunicación del Proceso del Presupuesto Participativo a fin que la población se encuentre

debidamente informada sobre los avances y resultados del proceso, para lo cual pueden utilizar los diversos medios de comunicación, incluyendo los portales electrónicos, entre otros. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

- Sensibilización

La importancia de esta acción radica en la necesidad de promover la participación responsable de la sociedad civil organizada en la gestión del desarrollo local y el compromiso que deben asumir en las decisiones que se tomen. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

- Convocatoria

En esta fase, el Gobierno Regional o Gobierno Local, en coordinación con su Consejo de Coordinación, convoca a la población organizada a participar en el Proceso del Presupuesto Participativo, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción a fin de garantizar una correcta y eficiente comunicación con los Agentes Participantes. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

- Identificación y Registro de Agentes Participantes

En esta sub fase, el Gobierno Regional o Gobierno Local dispone de formas de registro de los Agentes Participantes, los que deben ser designados o elegidos para cada proceso participativo por las organizaciones a las cuales pertenecen. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

- Capacitación de Agentes Participantes

El Gobierno Regional o Gobierno Local implementa mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil. Asimismo, la Dirección Nacional del Presupuesto Público, en coordinación con los Gobiernos Regionales y los Gobiernos Locales desarrollarán y promoverán programas de capacitación descentralizados, orientados a fortalecer el Proceso del Presupuesto Participativo, así como otros que se consideren necesarios para el proceso. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

## **2. Fase de Concertación**

En esta fase se reúnen los funcionarios del Estado y de la sociedad civil para desarrollar un trabajo concertado de diagnóstico, identificación y priorización de resultados y de proyectos de inversión que contribuyan al logro de resultados a favor de la población, sobre todo de aquellos sectores con mayores necesidades de servicios básicos. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

- Desarrollo de Talleres de Trabajo

Constituyen reuniones de trabajo, convocados por el presidente regional o el alcalde, a través de los cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

- Formalización de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo

El Documento del Presupuesto Participativo y el Acta de Acuerdos y Compromisos del Proceso Participativo deben ser remitidos a la Dirección Nacional del Presupuesto Público, en el plazo establecido por la Directiva de Programación, Formulación y Aprobación del Presupuesto de los Gobiernos Regionales y de los Gobiernos Locales para cada año fiscal. El presidente del Gobierno Regional o alcalde, según corresponda, dispondrá la publicación del Acta de Acuerdos y Compromisos para conocimiento de la comunidad como mínimo en el portal electrónico institucional, así como en otros medios disponibles. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

Asimismo, durante el ejercicio presupuestal, en el Aplicativo Interactivo para el Proceso Participativo, deberá incorporarse la información sobre el avance de la ejecución de los proyectos priorizados, así como los cambios en las prioridades que se incorporen en el ejercicio presupuestal. (Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados , 2010)

## **3. Fase de Coordinación entre Niveles de Gobierno**

Corresponde a los Gobiernos Regionales organizar los mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los Gobiernos Locales de su jurisdicción, en materia de gastos de inversión y entre niveles de gobierno, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

#### **4. Fase de Formalización**

- Formalización en el PIA de los Acuerdos y Compromisos

Los acuerdos y compromisos adoptados en el Proceso Participativo, se formalizan en el mes de junio. Los proyectos deben ser incluidos en el Presupuesto Institucional del gobierno correspondiente para su aprobación por el Consejo Regional y Concejo Municipal, según corresponda. Asimismo, la Gerencia de Planificación y Presupuesto o la que haga sus veces, elabora un cronograma de ejecución de proyectos que deberá ser puesto a disposición del Comité de Vigilancia y el o los Consejos de Coordinación correspondiente, así como del Consejo Regional o Concejo Municipal según corresponda. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

- Rendición de Cuentas

La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del presidente regional y del alcalde la rendición de cuentas correspondiente. Todos los agentes participantes son responsables de participar en dicho acto. La Rendición de Cuentas constituye un mecanismo de corresponsabilidad entre las autoridades y la sociedad civil, permite evaluar el desarrollo del proceso y genera elementos para concertar, asumir y medir responsabilidades y compromisos frente al cumplimiento de las acciones trazadas participativamente. (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

##### **2.1.1.6. Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales**

Los Gobiernos Regionales, en el marco de la (Ley N° 29298) Ley que modifica la (Ley N° 28056) y normas complementarias, menciona que son los responsables de informar y promover la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos, los cuales se pueden desarrollar en los siguientes contextos: (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

- Los Gobiernos Regionales adecuan sus procesos participativos, de acuerdo a las necesidades y características de la situación financiera regional, pudiendo éstos ser multianuales.
- La instancia del presupuesto participativo la constituyen únicamente los Consejos de Coordinación Regional, en los que forman parte, entre otros, los alcaldes



provinciales quienes recogen las necesidades de sus distritos para el debate de prioridades en el presupuesto regional.

- Los Planes de Desarrollo Concertados Regionales, aprobados en los respectivos Consejos de Coordinación Regionales, que contengan proyectos de inversión de mediano y largo plazo, pueden constituir a su vez, presupuestos participativos multianuales.
- Los proyectos de inversión aprobados en los presupuestos participativos regionales se ajustan a las características de los proyectos de impacto regional y deben estar dentro de su competencia.
- Los Gobiernos Regionales pueden aprobar, como parte del presupuesto participativo, programas de proyectos sectoriales (educación, salud, saneamiento, agricultura, transporte, electrificación, etc.) que en conjunto reúnan las características de proyectos de impacto regional tipificados en el marco normativo vigente.

Los proyectos de inversión aprobados en el marco del presupuesto participativo, deben iniciar su gestión (elaboración de expedientes). (Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, 2010)

## **2.1.2. Gasto Público**

La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú. (Dirección General de Presupuesto Público, 2019)

### **2.1.2.1. Ejecución del gasto**

La ejecución del gasto comprende las etapas siguientes:

- **Certificación del crédito presupuestario**

Constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, en función a la PCA, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018)

- **Compromiso**

El compromiso es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos por un importe determinado o determinable, afectando los créditos presupuestarios en el marco de los Presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas, con sujeción al monto certificado, y por el monto total de la obligación que corresponde al año fiscal. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018)

- **Devengado**

El devengado es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al Presupuesto Institucional, en forma definitiva. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018)

- **Pago**

El pago es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas. El pago es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018)

## **2.2.Marco Conceptual**

- **Ejecución presupuestaria:** La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados. (Directiva N° 005-2010-EF/76.01, 2011)

- **Ejercicio presupuestario:** Comprende el año fiscal y el periodo de regularización, en cuanto a su vigencia temporal, la periodicidad es anual, el ejercicio presupuestario comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada año. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)
- **Gasto corriente:** Comprende las erogaciones destinadas a las operaciones de producción de bienes y prestación de servicios, tales como gastos de consumo y gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de la seguridad social, gastos financieros y otros. Están destinados a la gestión operativa de la entidad pública durante la vigencia del año fiscal y se consumen en dicho período. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)
- **Gasto de capital:** Erogaciones destinadas a la adquisición o producción de activos tangibles e intangibles y a inversiones financieras en la entidad pública, que incrementan el activo del Sector Público y sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)

**Presupuesto Institucional de Apertura (PIA):** Presupuesto inicial de la entidad pública aprobado por su respectivo Titular con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal respectivo. En el caso de las Empresas y Organismos Públicos Descentralizados de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, los créditos presupuestarios son establecidos mediante Decreto Supremo. (Plataforma Nacional de datos abiertos, 2016)

**Presupuesto Institucional Modificado (PIM):** Presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del PIA. (Plataforma Nacional de datos abiertos, 2016)

- **Presupuesto Multianual de la Inversión Pública:** Constituye un marco referencial, Instrumento del proceso presupuestario, que contiene la distribución de los recursos del Estado por un periodo más allá del año fiscal, enmarcado en el plan estratégico del gobierno y el Marco Macroeconómico Multianual. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)

- **Presupuesto Participativo:** Instrumento de política y de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)
- **Presupuesto por Resultados:** El Presupuesto por Resultados (PpR) es una metodología que se aplica progresivamente al proceso presupuestario y que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto, en una visión de logro de productos, resultados y uso eficaz y eficiente de los recursos del Estado a favor de la población, retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de gestión administrativa del Estado. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)
- **Presupuestos del Sector Público:** Constituidos por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público aprobada por el Congreso de la República; los presupuestos de los Gobiernos Regionales y los Gobiernos Locales aprobados en el marco de su autonomía constitucional; el presupuesto consolidado de las empresas sujetas al Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE); y el presupuesto de la seguridad social de salud (ESSALUD). Asimismo, comprende el presupuesto consolidado de las empresas municipales y los organismos públicos descentralizados de los Gobiernos Regionales y Locales. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)
- **Programación presupuestaria en las entidades:** ase del proceso presupuestario en la cual las entidades públicas determinan la escala de prioridades de los Objetivos Institucionales del año fiscal; determinan la demanda global de gasto y las Metas Presupuestarias compatibles con sus Objetivos Institucionales y funciones; desarrollan los procesos para la estimación de los fondos públicos con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria; y definen la estructura del financiamiento de la demanda global de gasto en función de la estimación de los fondos públicos. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)
- **Proyecto de Inversión Pública (PIP):** Toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar la capacidad productora de bienes o servicios; cuyos

beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean independientes de los de otros proyectos. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)

### 2.3. Antecedentes de la investigación

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación, se ha determinado respecto del tema que se investiga que no existen estudios que hayan tratado específicamente esta casuística; sin embargo, se ha consultado trabajos de investigación cuyo objeto de estudio se relaciona con una de las variables de estudio.

1. Apolinario (2020) En su tesis intitulada “*El Presupuesto Participativo y Su Incidencia en la Ejecución Presupuestaria de La Municipalidad Provincial de Huaral durante el Año 2018*”. Para optar el título profesional de Contador Público, de la Universidad Privada TELESUP. Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas, presenta las siguientes conclusiones:
  - El Presupuesto Participativo incide en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Huaral durante el año 2018.
  - La fase de concertación, influye en el control y vigilancia de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2018.
  - La fase de coordinación, tiene incidencia en los actos preparatorios de la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Huaral, 2018.
  - La fase de formalización, influye en la ejecución presupuestaria en acciones específicas en la municipalidad provincial de Huaral, 2018.
2. Quispe y Saña (2020) En su tesis titulada “*El Presupuesto Participativo con Enfoque En Resultados y el desarrollo económico local del distrito de Pisac, Provincia Calca, Región de Cusco, 2016-2018*”. Para optar el título profesional de Contador Público, Universidad de San Antonio Abad del Cusco, Facultad de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y Turismo, presenta las siguientes conclusiones:
  - El Presupuesto Participativo con Enfoque en Resultados incide positivamente en el fortalecimiento de las capacidades en agricultura del distrito de Pisac, esto permitió la mejora de la infraestructura para el desarrollo de actividades agrícolas, frutícolas, floriculturas, etc.
  - El Presupuesto Participativo con Enfoque en Resultados incide directamente en el fortalecimiento de las capacidades en ganadería del distrito de Pisac, provincia

Calca, región de Cusco. Los proyectos de inversión relacionados a las actividades pecuarias, durante los años 2016,2017 y 2018. Demuestran que la asignación y ejecución fue de montos poco significativos en de proyectos de inversión pública orientados al fortalecimiento de las capacidades productivas vinculadas a la actividad pecuaria.

- El Presupuesto Participativo con Enfoque en Resultados incide de manera positiva en el fortalecimiento de las capacidades en crianza de animales menores del distrito de Pisac, provincia Calca, región de Cusco. Sin embargo, esta actividad no se desarrolla de manera trascendente o a gran escala, debido a que crianza de animales menores especialmente es para el autoconsumo, mientras que la producción para la venta representa.
3. Becerra (2018) En su tesis titulada *“El Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio – 2018”*. Para optar el grado académico profesional de Bachiller en Contabilidad. Universidad Señor de Sipán. Facultad de Ciencias Empresariales Escuela Académico Profesional de Contabilidad, presenta las siguientes conclusiones:
- El Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio 2018, debe generar las condiciones económicas, sociales necesarias para mejorar los niveles de calidad de vida de los habitantes, asimismo, optimizar la concesión y ejecución del patrimonio público, debe propiciar una cultura de compromiso fiscal, sobre la base de convenios acordados.
  - El Presupuesto Participativo Basado en Resultados, influye significativamente en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio 2018, cada vez que se realiza una adecuada distribución de las partidas asignadas las cuales determinan la efectividad de la actual gestión municipal.
4. Santos, Pacheco, & Quispe (2021) En su tesis titulada *“Ejecución presupuestal de gastos y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de San Antonio”* Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público, Universidad Nacional del Callao Facultad de Ciencias Contables Escuela Profesional de Contabilidad, presenta las siguientes conclusiones:

- En la Municipalidad Distrital de San Antonio, la ejecución presupuestaria es deficiente, porque no se cumplen las metas presupuestarias, debido a una inadecuada programación presupuestaria.
  - La Municipalidad Distrital de San Antonio, respecto a la ejecución de proyectos de inversión pública no tiene capacidad de gastos, esto por una deficiente ejecución presupuestaria, no se atiende las partidas presupuestarias, por lo que se devuelven dichos fondos o su posterior incorporación por saldo de balance al siguiente ejercicio fiscal.
  - La ejecución presupuestaria es deficiente e incide directamente en el cumplimiento de metas institucionales, lo que origina la falta de ejecución de gastos presupuestados y aprobados.
5. Medina (2020) En su tesis titulada *“La ejecución presupuestal y su relación en el manejo de la epidemia COVID - 19 bajo el Decreto de Urgencia 051-2020 en las Regiones del Perú”*. Tesis presentada para optar el grado académico de Maestro en Ciencias: Administración, con mención en: Gerencia de Estado y Administración Pública. Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Unidad de Postgrado de la Facultad de Administración. presenta las siguientes conclusiones:
- Los coeficientes de correlación mostrados en todos los tipos de presupuesto para con los casos positivos de COVID-19 en las regiones son negativos, la ejecución presupuestal tiene una relación parcial con el manejo de la epidemia y su real injerencia sólo es en las pruebas tomadas a pesar de que se esboza que podría existir una relación inversa con los casos positivos.
  - No existe relación alguna entre los fallecidos por covid19 y los presupuestos, por lo que no se vislumbra manera en la que se podría actuar desde la ejecución presupuestal para mitigar ese impacto en la población lo que podría entender como un desligue de la actuación gubernamental sobre la fatal consecuencia del covid-19 siendo otras índoles las que tendrían verdadera injerencia sobre la cifra de fallecidos.
  - Se presentan regiones que con altos presupuestos y con bajos casos positivos como Cajamarca, Cusco, Junín, Libertad, Piura y Puno. La relación directa encontrada entre las pruebas efectuadas y los casos positivos era esperada ya que a causa de las

pruebas es que se pueden identificar los casos positivos, no así con los fallecidos ya que estos dependen de muchos otros factores internos a su salud.

6. Suxe & Ortiz (2018) En su tesis titulada *“Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el Desarrollo Socioeconómico, año 2018”*. Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público. Universidad Nacional de San Martín Tarapoto, facultad de Ciencias Económicas Escuela Profesional de Contabilidad, Sede Rioja. presenta las siguientes conclusiones:

- Existe relación entre la ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja con el desarrollo socioeconómico, año 2018.
- El nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2018 es de 66.7% para todas las genéricas del gasto, valor considerado regular; y la genérica de Adquisición de activos no financieros con 45.0%; Bienes y Servicios con 90.1%; la fuente de financiamiento Recursos determinados con 89.2%, los Recursos Ordinarios con 25.2%, los Recursos Directamente Recaudados con 62.8%.
- El nivel del desarrollo socioeconómico de la provincia de Rioja, periodo 2018 es de 49.20% (bueno y muy bueno), también considerado como regular donde el factor de la salud es valorado con 50.0%, educación con 43.5%; reducción de la pobre, pero esta no se ejecuta en el Ministerio del Interior, motivo por el cual esta investigación ha resuelto las razones que justifica ampliamente su aplicación.



## CAPÍTULO III

### HIPÓTESIS Y VARIABLES

#### 3.1. Hipótesis

##### 3.1.1. Hipótesis general

El Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

##### 3.1.2. Hipótesis específicas

1. La fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera sustancial en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
2. La fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera significativa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.
3. La fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera determinante en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

#### 3.2. Identificación de variables y dimensiones

En el presente trabajo de investigación se desarrollarán las siguientes variables y dimensiones:

- **Variable independiente:**

**X:** Presupuesto Participativo Basado en Resultados

**Dimensiones:**

- Fase de preparación
- Fase de concertación
- Fase de formalización
- **Variable Dependiente:**

**Y:** Ejecución presupuestal de gastos

**Dimensiones:**

- Contratación de bienes
- Contratación de servicios
- Contratación de obras

### 3.3.Operacionalización de variables

*Tabla 1. Variable independiente: Presupuesto Participativo Basado en Resultados*

<b>DEFINICION CONCEPTUAL</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>
Es un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece la relación Estado - Sociedad Civil, a efectos de definir los proyectos de inversión pública a ejecutarse en el ejercicio presupuestal siguiente, su desarrollo comprende las fases de preparación, concertación y formalización. LEY N° 28056 (2009)	Fase de preparación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados</li> <li>- Convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados</li> <li>- Capacitación sobre el el Presupuesto Participativo Basado en Resultados</li> </ul>
	Fase de concertación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostico de proyectos de inversión necesarios</li> <li>- Identificación de proyectos de inversión</li> <li>- Priorización de proyectos de inversión</li> </ul>
	Fase de formalización	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalización de proyectos de inversión</li> <li>- Aprobación de acuerdos adoptados</li> <li>- Asignación de marco presupuestario</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 2. Variable Dependiente: Ejecución presupuestal de gastos**

<b>DEFINICION CONCEPTUAL</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>
Es la etapa del proceso presupuestario en la que se efectúan los gastos con la finalidad de contratar bienes, servicios y obras de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en el Presupuesto. DL 1440 (2018)	Contratación de bienes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función transporte</li> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria</li> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte</li> </ul>
	Contratación de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función transporte</li> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria</li> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte</li> </ul>
	Contratación de obras	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función transporte</li> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria</li> <li>- Ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia

## **CAPÍTULO IV**

### **METODOLOGÍA**

#### **4.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **4.1.1. Tipo de investigación**

Por el tipo de investigación, la presente investigación reúne las condiciones necesarias para ser denominada como “Investigación Aplicada”, puesto que los alcances del presente estudio son más prácticos, más aplicativos y se auxilia de leyes, normas, manuales y técnicas para el recojo de información. Todo este planteamiento representa el sustento empírico y numérico que permiten arribar a las conclusiones del trabajo de investigación. (Gomez, 2017)

##### **4.1.2. Nivel de investigación**

El nivel de investigación del presente trabajo corresponde al “Correlacional” ya que tiene como propósito evaluar la relación que existe entre dos conceptos, tales correlaciones se expresan en hipótesis sometidas a prueba, es decir, se quiere relacionar las dos variables: Presupuesto Participativo Basado en Resultados y la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Provincial de Paucartambo. (Hernández et al., 2018)

##### **4.1.3. Diseño de investigación**

El diseño de investigación de la presente investigación corresponde al diseño “No experimental” lo que se hace en la investigación no experimental es observar los fenómenos tal como se dan en su contexto y que se recopilan datos en un tiempo único, ya que esta se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, se trata de estudios en los que no se hace variar en forma intencional las variables. (Hernández et al., 2018)

#### **4.2. Unidad de análisis**

Para el presente trabajo de investigación se toma como unidad de análisis a la Municipalidad Provincial de Paucartambo, departamento del Cusco.

#### **4.3. Población de estudio**

La población está compuesta por 190 trabajadores entre funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

#### 4.4. Selección de muestra

El tipo de muestreo que se utiliza en el presente trabajo de investigación es el “muestreo sesgado” porque el investigador selecciona los elementos que a su juicio son representativos, lo que exige un conocimiento previo de la población que se investiga. (Tamayo y Tamayo, 2011)

La muestra que se toma para el presente trabajo de investigación está conformada por un total de 22 trabajadores de la parte administrativa de la entidad que están directamente relacionados con las variables de estudio.

*Tabla 3 Cuadro de asignación del personal*

<b>UNIDADES ORGANICAS</b>	<b>NOMENCLATURA</b>	<b>CONDICIÓN LABORAL</b>	<b>CARGO O FUNCIÓN</b>	<b>N°</b>
GERENCIA MUNICIPAL	Gerente municipal Especialista en gestión municipal	Cargo de confianza CAS	Gerente municipal Asistente técnico	2
UNIDAD DE PRESUPUESTO	Jefe Unidad de Presupuesto Especialista en presupuesto Técnico Administrativo	Cargo de confianza CAS CAS	Jefe de Presupuesto Especialista en operar SIAF Secretaria	3
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES	Jefe de la Unidad de Planificación y Programación de Inversiones Planificador I	Cargo de confianza CAS	Jefe de la Unidad de Planificación y programación de inversiones Especialista en planeamiento	2
UNIDAD DE TESORERÍA	Jefe de la Unidad de Tesorería Profesional I Técnico I Técnico II	Cargo de confianza Permanente CAS CAS	Jefe de tesorería Especialista en Tesorería Asistente de Tesorería Técnico Administrativo	4
UNIDAD DE CONTABILIDAD	Jefe de la Unidad de Contabilidad Especialista Contable Asistente Contable I	Cargo de confianza Permanente CAS	Jefe de Contabilidad Contador Asistente en Control Previo	3
UNIDAD DE LOGÍSTICA	Jefe de la Unidad de Logística Profesional I Técnico en SEACE Profesional II	Cargo de confianza CAS Permanente CAS	Jefe de Logística Especialista en adquisiciones Especialista en SEACE Especialista en almacén	4
UNIDAD DE PERSONAL	Jefe de la Unidad de personal Profesional I Técnico administrativo Asistencia social	Cargo de confianza CAS CAS CAS	Jefe de la Unidad de personal Especialista en contratos Especialista en remuneraciones y planillas Especialista en bienestar social y capacitación	4
<b>TOTAL DE MUESTRA</b>				<b>22</b>

Fuente: Elaboración propia con información del portal de transparencia estándar de la Municipalidad Provincial de Paucartambo

#### **4.5. Tamaño de muestra**

La muestra que se toma para el presente trabajo de investigación está conformada por un total de 22 trabajadores administrativos entre servidores y funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.

Los cuales se distribuyen en las siguientes oficinas:

- Gerencia Municipal (2 trabajador).
- Unidad de Presupuesto (3 trabajadores).
- Unidad de Planificación y programación de inversiones (2 trabajadores).
- Unidad de Tesorería (4 trabajadores).
- Unidad de Contabilidad (3 trabajadores).
- Unidad de Logística (4 trabajadores).
- Unidad de Personal (4 trabajadores).

#### **4.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

##### **4.6.1. Técnicas de recolección de datos**

Las técnicas de investigación son recursos que sirven para obtener y clasificar información. (Hernández et al., 2018)

Para el presente estudio se emplearon las siguientes técnicas:

- Encuesta: Es una técnica que se caracteriza por la estandarización de sus preguntas, tanto en la forma de construir las preguntas como en su aplicación.
- Análisis documental: Se revisará y analizará la documentación relacionada con las variables de estudio.

##### **4.6.2. Instrumentos de recolección de datos**

Los instrumentos que se emplearon para la recolección de datos fueron:

- El cuestionario.
- La guía de análisis documental.

#### **4.7. Análisis e interpretación de la información**

Se presenta los resultados del estudio de investigación a través de análisis e interpretación de los datos mediante tablas y figuras revelando en porcentajes y barras lo referente a la variable independiente “Presupuesto Participativo Basado en Resultados.” y dependiente “Ejecución presupuestal de gastos.”

El procesamiento de la información se efectuará a través de los programas de Microsoft Excel y Word.

## CAPITULO V

### RESULTADOS

#### 5.1. Análisis, interpretación de resultados

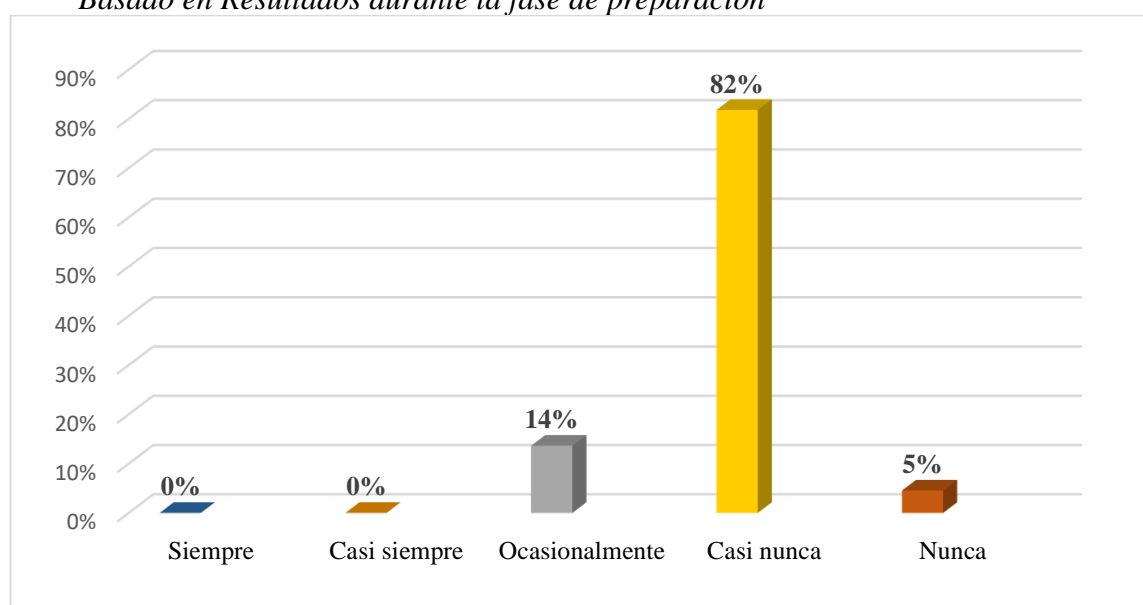
##### 5.1.1. Análisis e interpretación de los resultados de las encuestas

*Tabla 4. Difusión oportuna de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron oportunos?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	18	82%
Nunca	1	5%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 2. Difusión oportuna de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación:

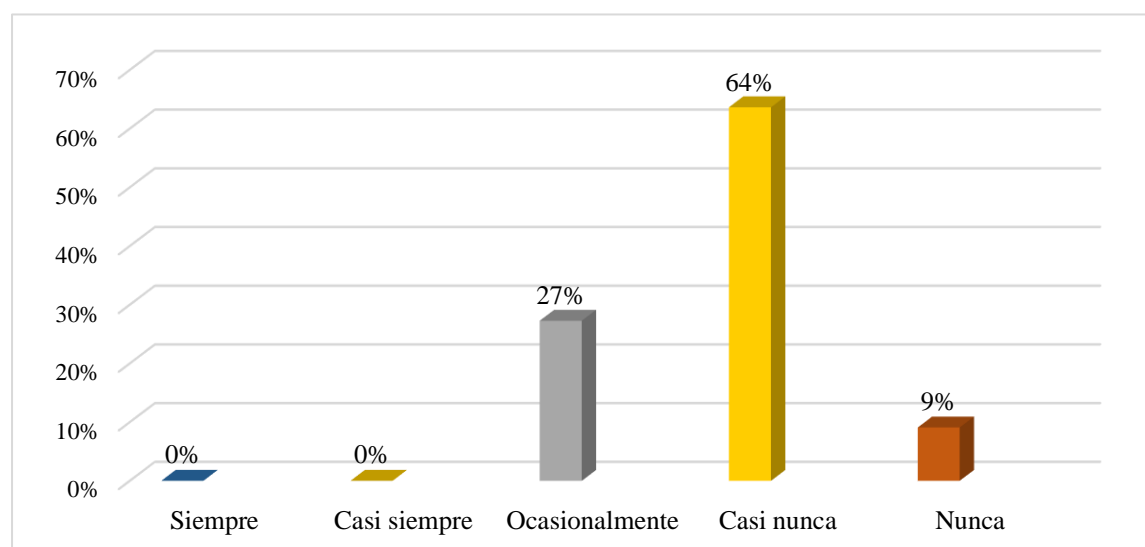
El 82% de los encuestados consideran que los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación casi nunca fueron oportunos, el 14% consideran que los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación ocasionalmente fueron oportunos y el 5% considera que nunca fueron oportunos.

*Tabla 5. Difusión suficiente de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron suficientes?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	14	64%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 3. Difusión suficiente de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

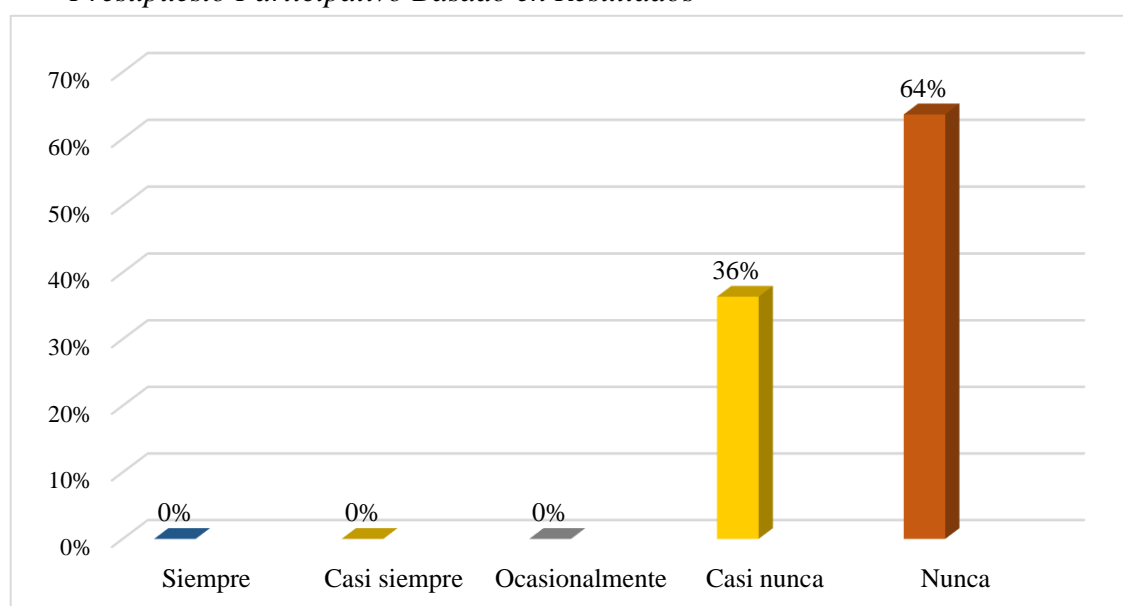
El 64% de los encuestados consideran que los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación casi nunca fueron suficientes, el 27% consideran que los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación ocasionalmente fueron suficientes y el 9% considera que nunca fueron suficientes.

*Tabla 6. Utilización de diversidad lingüística en los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados*

<b>¿Considera usted que, los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	0	0%
Casi nunca	8	36%
Nunca	14	64%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 4: Utilización de diversidad lingüística en los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

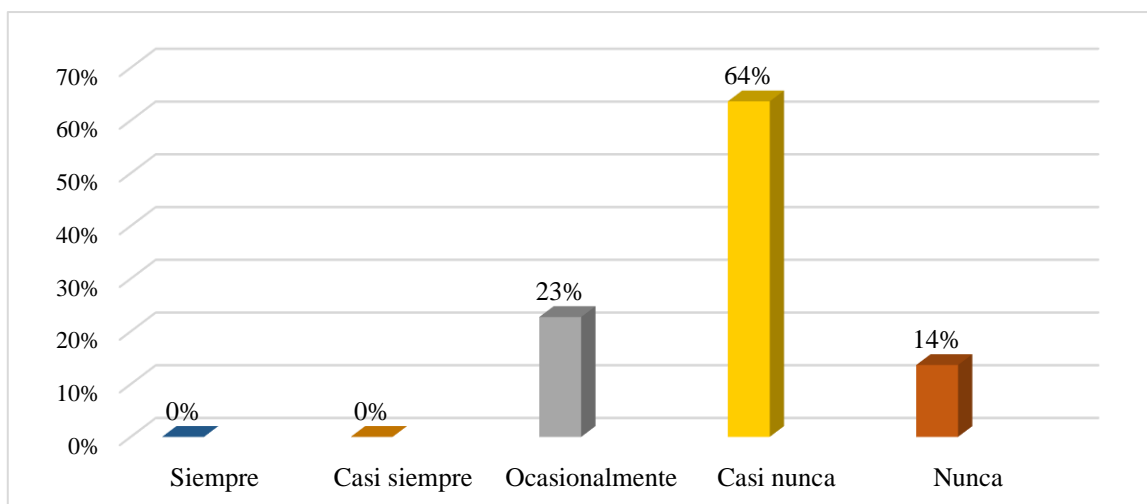
El 64% de los encuestados consideran que los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad y el 36% considera que casi nunca se realizaron utilizando diversidad lingüística.

*Tabla 7. Realización oportuna de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron oportunas?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	14	64%
Nunca	3	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 5: Realización oportuna de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

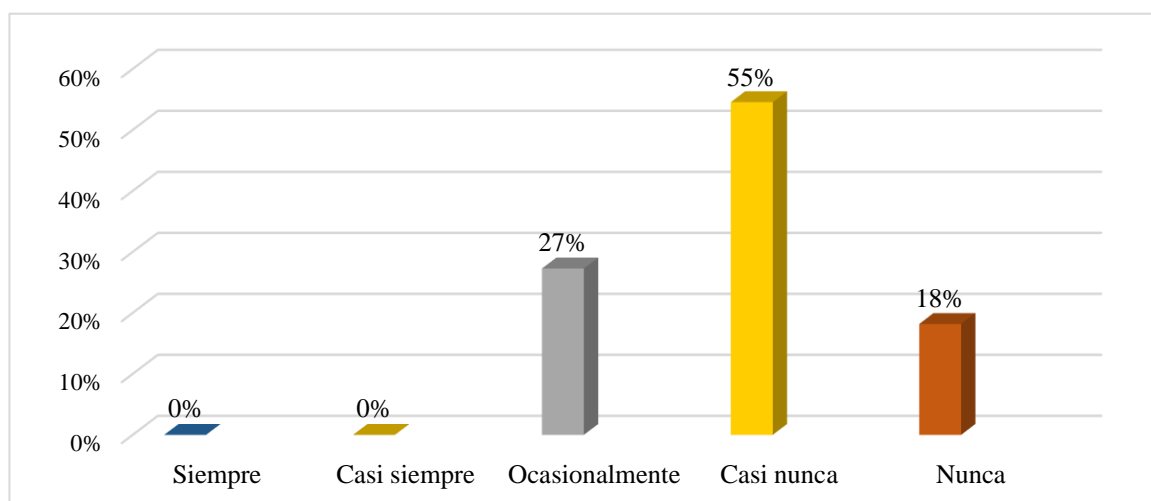
El 64% de los encuestados consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados, realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron oportunas, el 23% consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados, realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, ocasionalmente fueron suficientes y el 14% considera que nunca fueron oportunas.

*Tabla 8. Realización suficiente de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron suficientes?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	12	55%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 6: Realización suficiente de convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

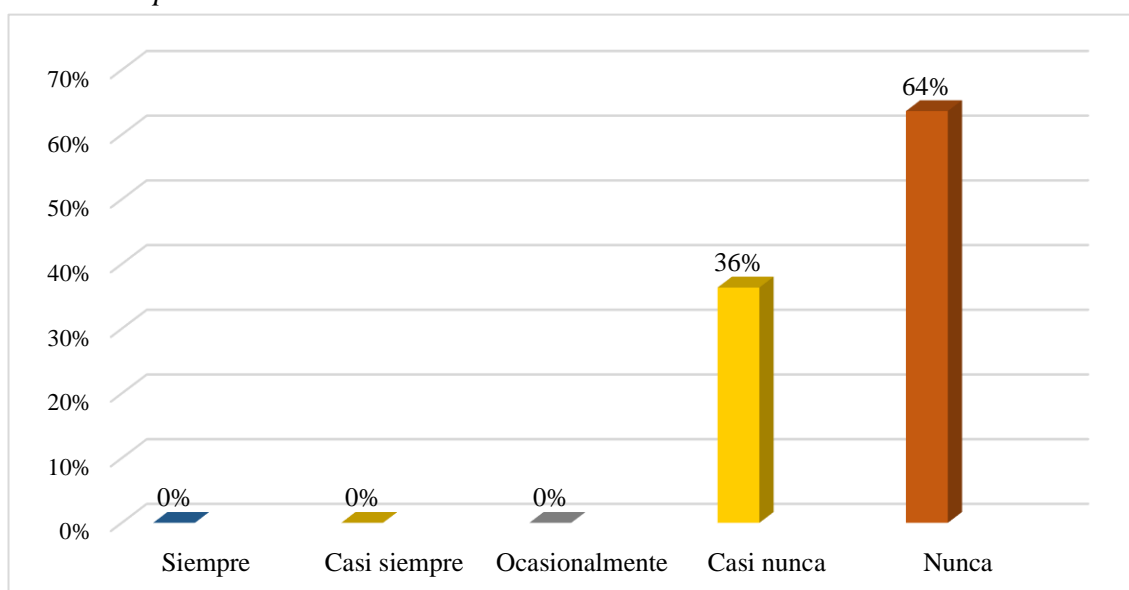
El 55% de los encuestados consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados, realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron suficientes, el 27% consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados, realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, ocasionalmente fueron suficientes y el 18% considera que nunca fueron suficientes.

*Tabla 9. Utilización de diversidad lingüística en las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados*

<b>¿Considera usted que, las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	0	0%
Casi nunca	8	36%
Nunca	14	64%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 7: Utilización de diversidad lingüística en las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

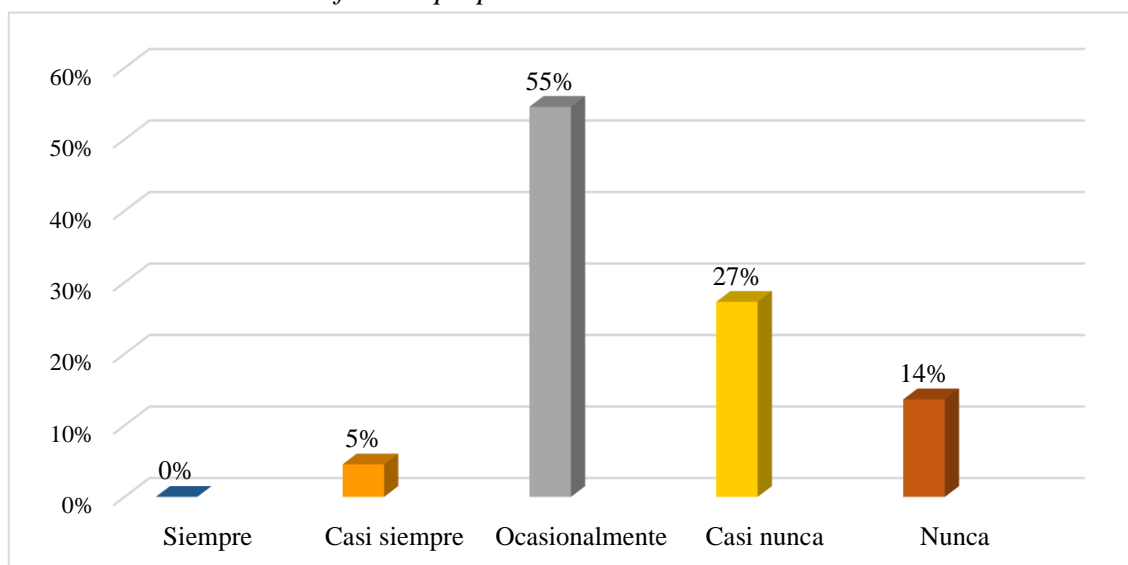
El 64% de los encuestados consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados, realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad y el 36% considera que casi nunca se realizaron utilizando diversidad lingüística.

*Tabla 10. Capacitaciones oportunas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron oportunas?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	1	5%
Ocasionalmente	12	55%
Casi nunca	6	27%
Nunca	3	14%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 8: Capacitaciones oportunas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

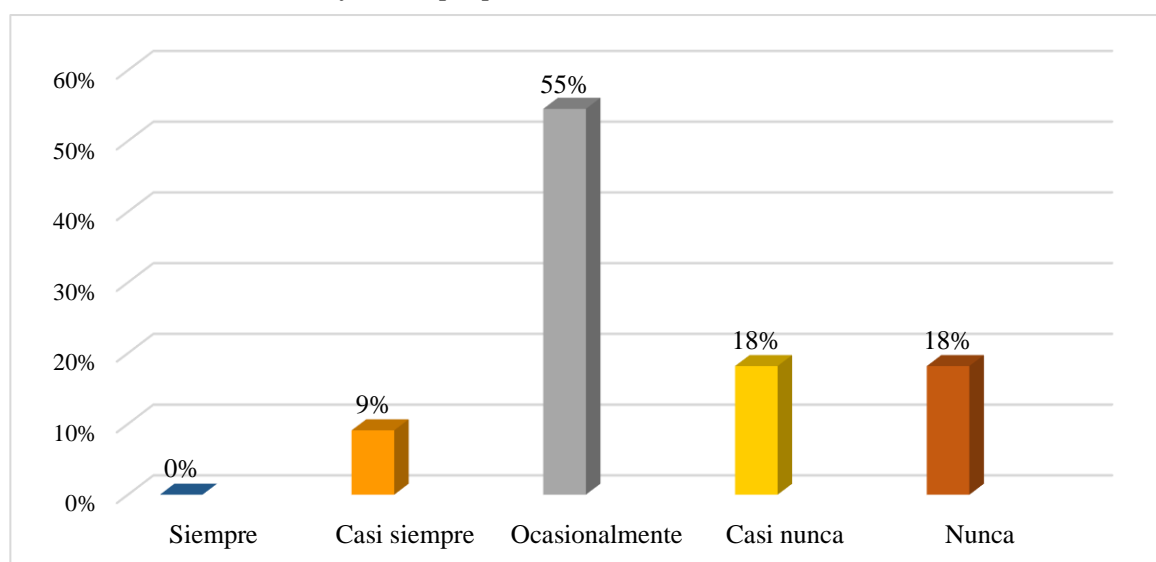
El 55% de los encuestados consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, ocasionalmente fueron oportunas, el 27% consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron oportunas, el 14% consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca fueron oportunas y el 5% considera que casi siempre fueron oportunas.

*Tabla 11. Capacitaciones adecuadas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron adecuadas?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	2	9%
Ocasionalmente	12	55%
Casi nunca	4	18%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 9: Capacitaciones adecuadas sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

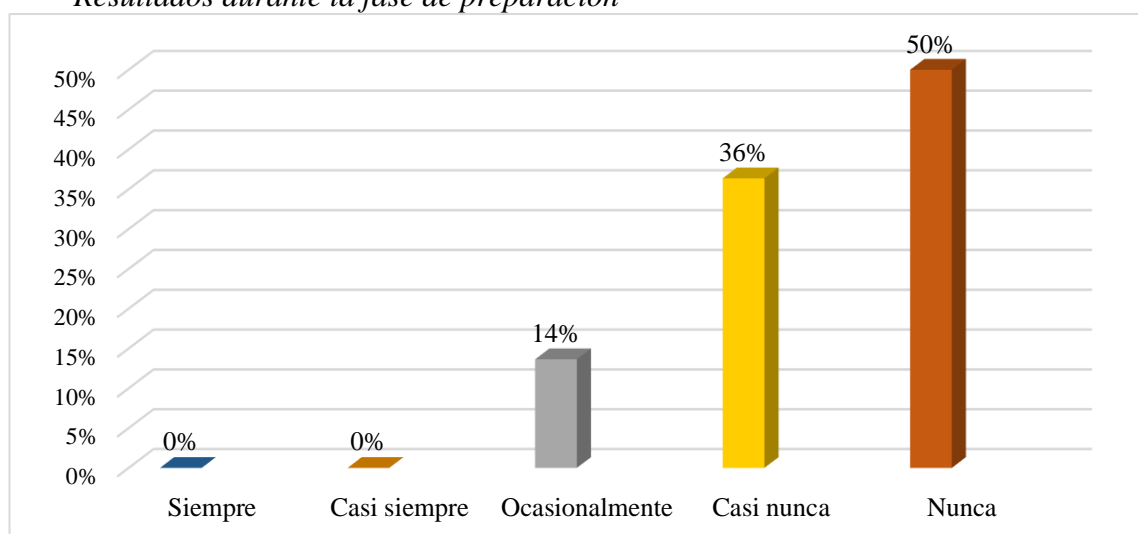
El 55% de los encuestados consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, ocasionalmente fueron adecuadas, el 18% consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron adecuadas, el 18% consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca fueron adecuadas y el 9% considera que casi siempre fueron adecuadas.

*Tabla 12. Capacitaciones suficientes sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*

<b>¿Considera usted que, las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron suficientes?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	8	36%
Nunca	11	50%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 10: Capacitaciones suficientes sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación:

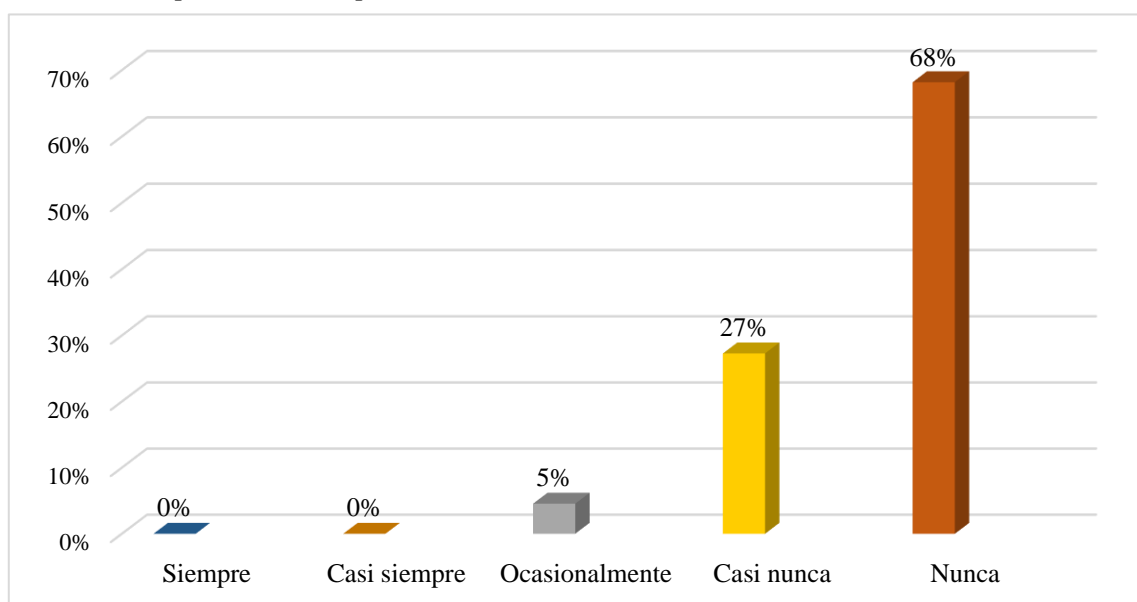
El 50% de los encuestados consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca fueron suficientes, el 36% consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron suficientes y el 14% considera que ocasionalmente fueron suficientes.

*Tabla 13. Utilización de diversidad lingüística en capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados*

<b>¿Considera usted que, en las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, se utilizó diversidad lingüística para una mejor receptibilidad?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	1	5%
Casi nunca	6	27%
Nunca	15	68%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 11: Utilización de diversidad lingüística en capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

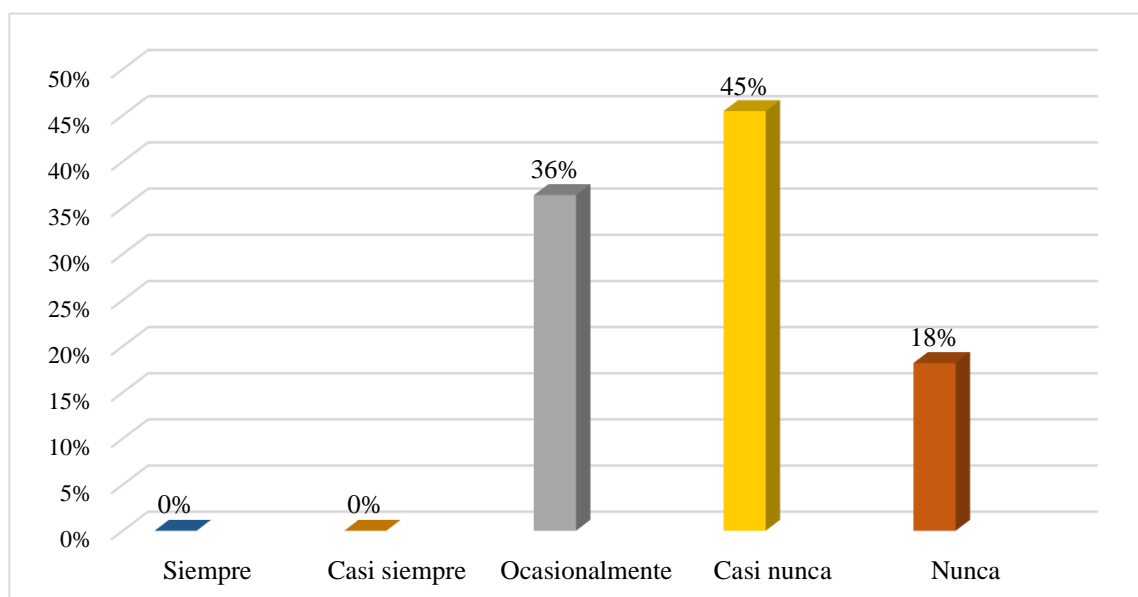
El 68% de los encuestados consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca se utilizó diversidad lingüística para una mejor receptibilidad, el 27% consideran que las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca se utilizó diversidad lingüística y el 5% considera que se utilizó ocasionalmente.

*Tabla 14. Diagnostico adecuado de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación*

<b>¿Considera usted que, el diagnostico de proyectos de inversión necesarios desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue adecuado?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	8	36%
Casi nunca	10	45%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 12: Diagnostico adecuado de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

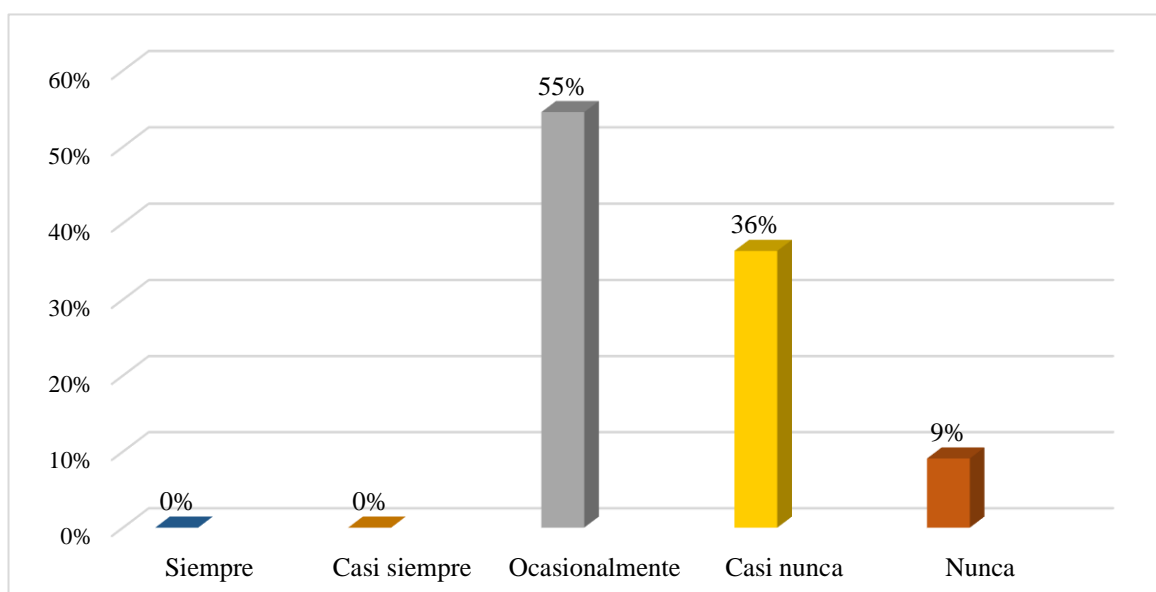
El 45% de los encuestados consideran que el diagnóstico de proyectos de inversión necesarios, desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, casi nunca fue adecuado, el 36% consideran que el diagnóstico de proyectos de inversión necesarios, desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, ocasionalmente fue adecuado y el 18% considera que nunca fue adecuado.

*Tabla 15. Diagnóstico conveniente de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación*

<b>¿Considera usted que, el diagnóstico de proyectos de inversión necesarios desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue conveniente?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	12	55%
Casi nunca	8	36%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 13: Diagnóstico conveniente de proyectos de inversión necesarios en la fase de concertación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

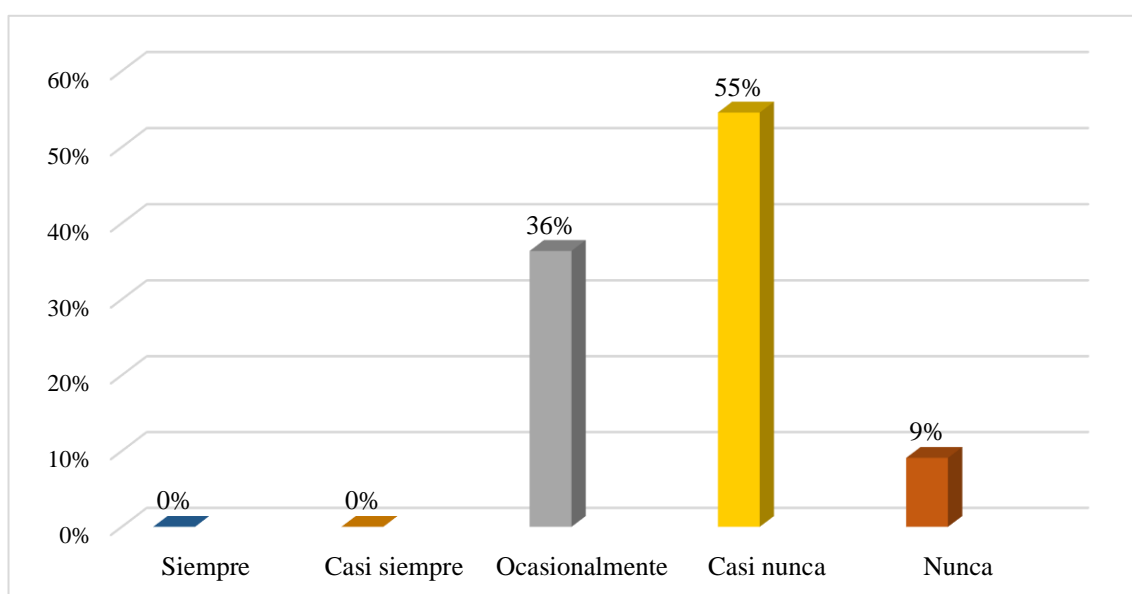
El 55% de los encuestados consideran que el diagnóstico de proyectos de inversión necesarios, desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, ocasionalmente fue conveniente, el 36% consideran que el diagnóstico de proyectos de inversión necesarios, desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, casi nunca fue conveniente y el 9% considera que nunca fue conveniente.

**Tabla 16.** Identificación adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación

¿Considera usted que, la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue adecuado?	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	8	36%
Casi nunca	12	55%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 14:** Identificación adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

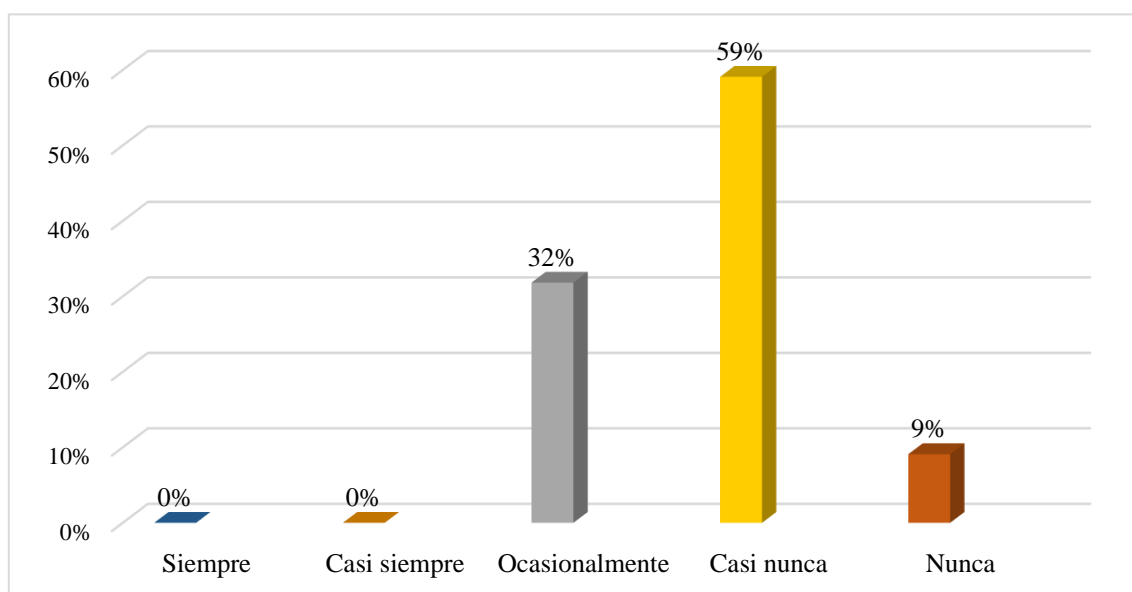
El 55% de los encuestados consideran que la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación casi nunca fue adecuado, el 36% considera que la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación ocasionalmente fue adecuado y el 9% considera que nunca fue adecuado.

*Tabla 17. Identificación conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación*

<b>¿Considera usted que, la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue conveniente?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	7	32%
Casi nunca	13	59%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 15: Identificación conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

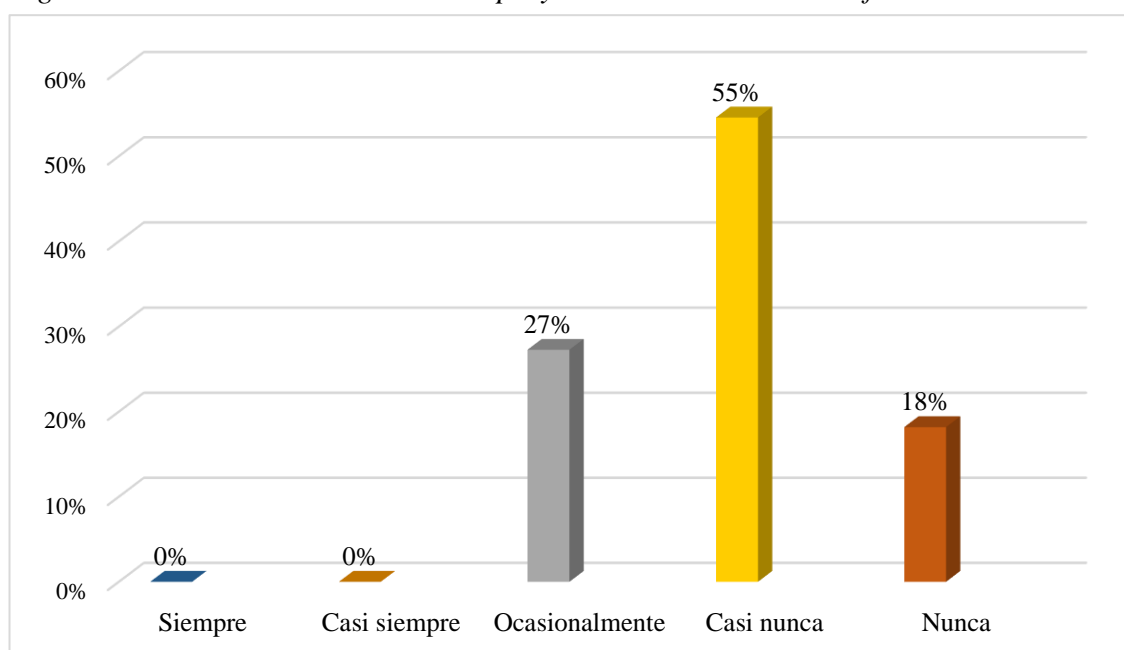
El 59% de los encuestados consideran que la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación casi nunca fue conveniente, el 32% considera que la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación ocasionalmente fue conveniente y el 9% considera que nunca fue conveniente.

*Tabla 18. Priorización adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación*

<b>¿Considera usted que, la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue adecuado?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	12	55%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 16: Priorización adecuada de proyectos de inversión en la fase de concertación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

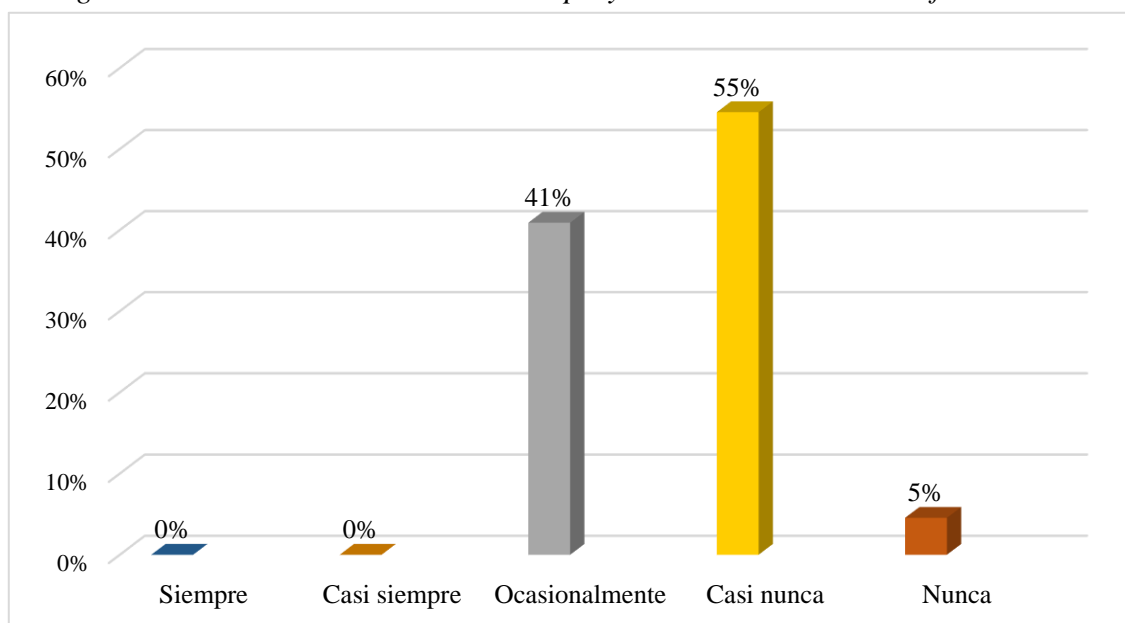
El 55% de los encuestados consideran que la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación casi nunca fue adecuado, el 27% considera que la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación ocasionalmente fue adecuado y el 18% considera que nunca fue adecuado.

*Tabla 19. Priorización conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación*

<b>¿Considera usted que, la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue conveniente?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	9	41%
Casi nunca	12	55%
Nunca	1	5%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 17: Priorización conveniente de proyectos de inversión en la fase concertación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

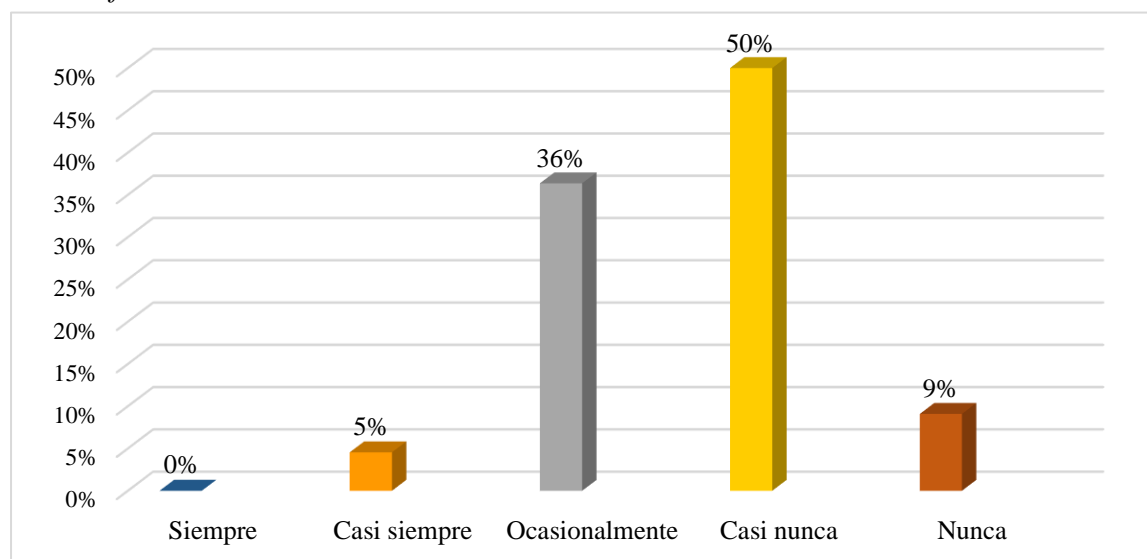
El 55% de los encuestados consideran que la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación casi nunca fue conveniente, el 41% considera que la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación ocasionalmente fue conveniente y el 5% considera que nunca fue conveniente.

*Tabla 20. Formalización adecuada de proyectos de inversión en la fase de formalización*

<b>¿Considera usted que, la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización, fue adecuado?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	1	5%
Ocasionalmente	8	36%
Casi nunca	11	50%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 18 : Formalización adecuada de proyectos de inversión en la fase de formalización*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación:

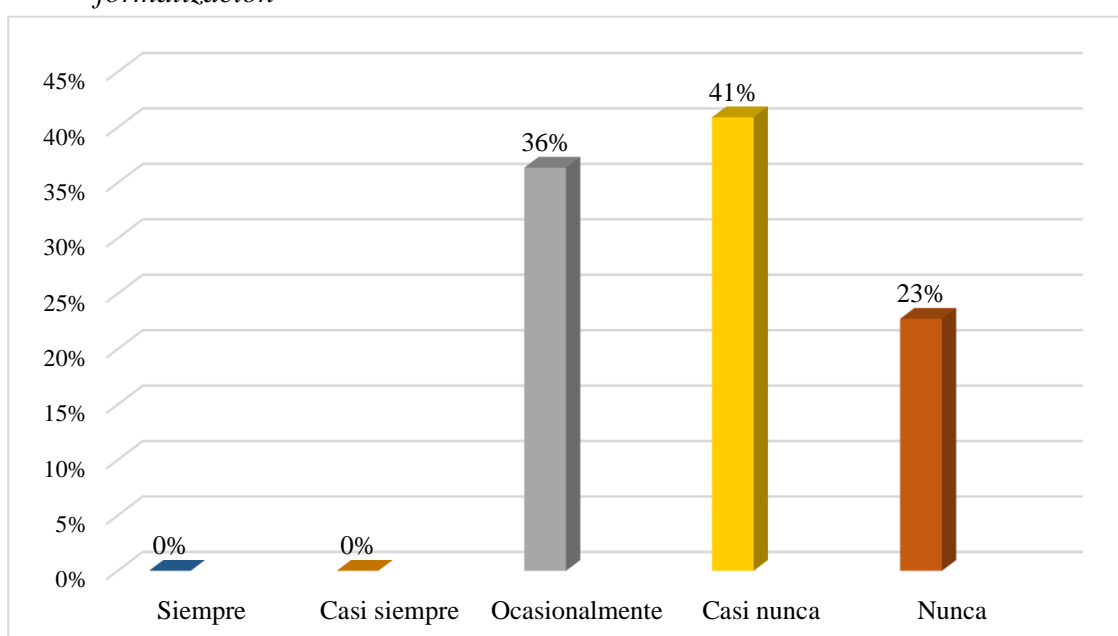
El 50% de los encuestados consideran que la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización casi nunca fue adecuado, el 36% considera que la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización ocasionalmente fue adecuado, el 9% consideran que ocasionalmente fue adecuado y el 5% considera que casi siempre fue adecuado.

*Tabla 21. Formalización conveniente de proyectos de inversión en la fase de formalización*

<b>¿Considera usted que, la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización, fue conveniente?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	8	36%
Casi nunca	9	41%
Nunca	5	23%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 19: Formalización conveniente de proyectos de inversión en la fase de formalización*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

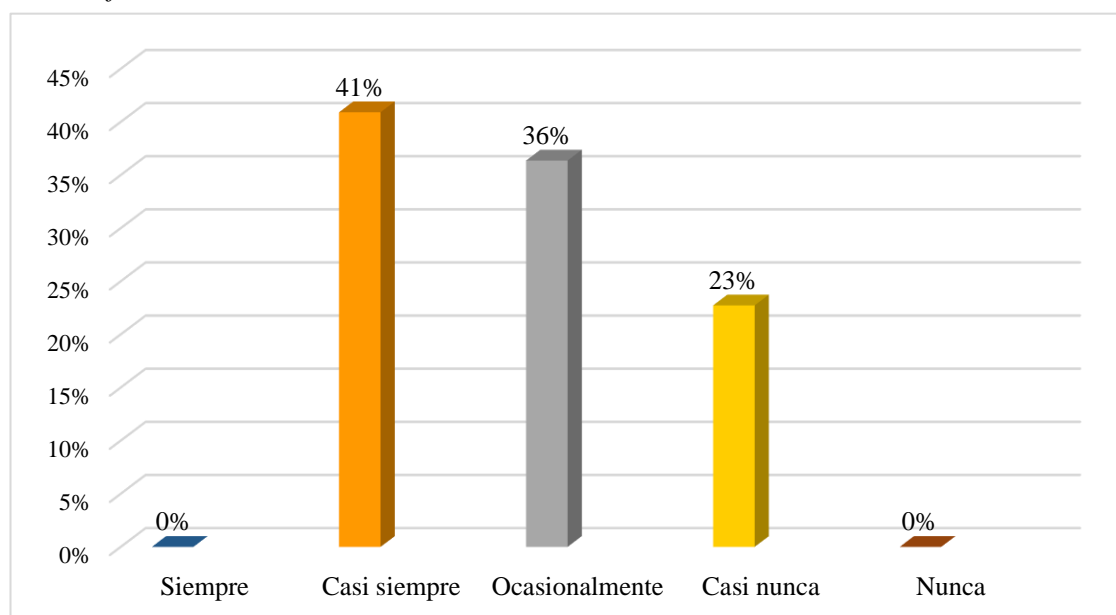
El 41% de los encuestados consideran que la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización casi nunca fue conveniente, el 36% consideran que la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización ocasionalmente fue conveniente y el 23% considera que nunca fue conveniente.

*Tabla 22. Aprobación oportuna de los acuerdos adoptados en la fase de formalización*

<b>¿Considera usted que, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue oportuna?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	9	41%
Ocasionalmente	8	36%
Casi nunca	5	23%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 20: Aprobación oportuna de los acuerdos adoptados en la fase de formalización*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

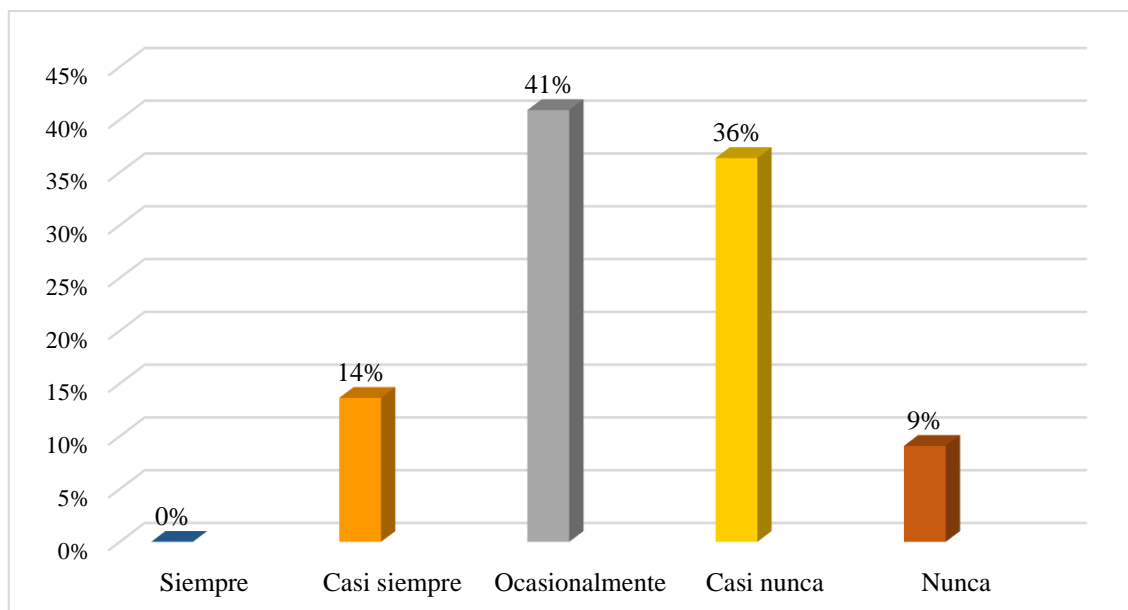
El 41% de los encuestados consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización casi siempre fue oportuna, el 36% consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización ocasionalmente fue oportuna y el 23% considera que casi nunca fue oportuna.

*Tabla 23. Aprobación conveniente de los acuerdos adoptados en la fase de formalización*

<b>¿Considera usted que, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue conveniente?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	3	14%
Ocasionalmente	9	41%
Casi nunca	8	36%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 21: Aprobación conveniente de los acuerdos adoptados en la fase de formalización*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

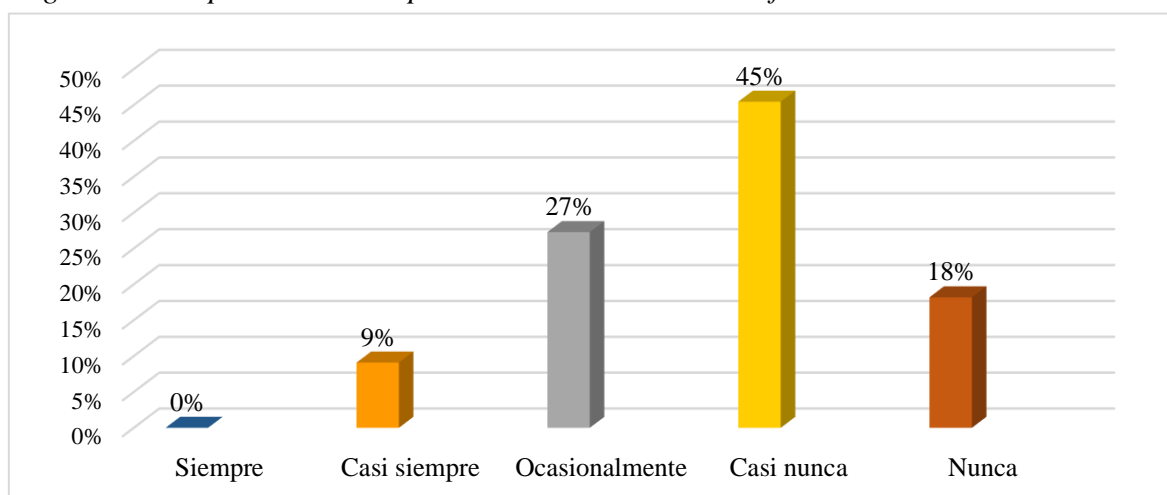
El 41% de los encuestados consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización ocasionalmente fue conveniente, el 36% consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización casi nunca fue conveniente, el 14% consideran que casi siempre fue conveniente y el 9% considera que nunca fue conveniente.

*Tabla 24. Respeto de los compromisos establecidos en la fase de concertación*

<b>¿Considera usted que, en la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, se respetaron los compromisos establecidos en la fase de concertación?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	2	9%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	10	45%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 22: Respeto de los compromisos establecidos en la fase de concertación*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

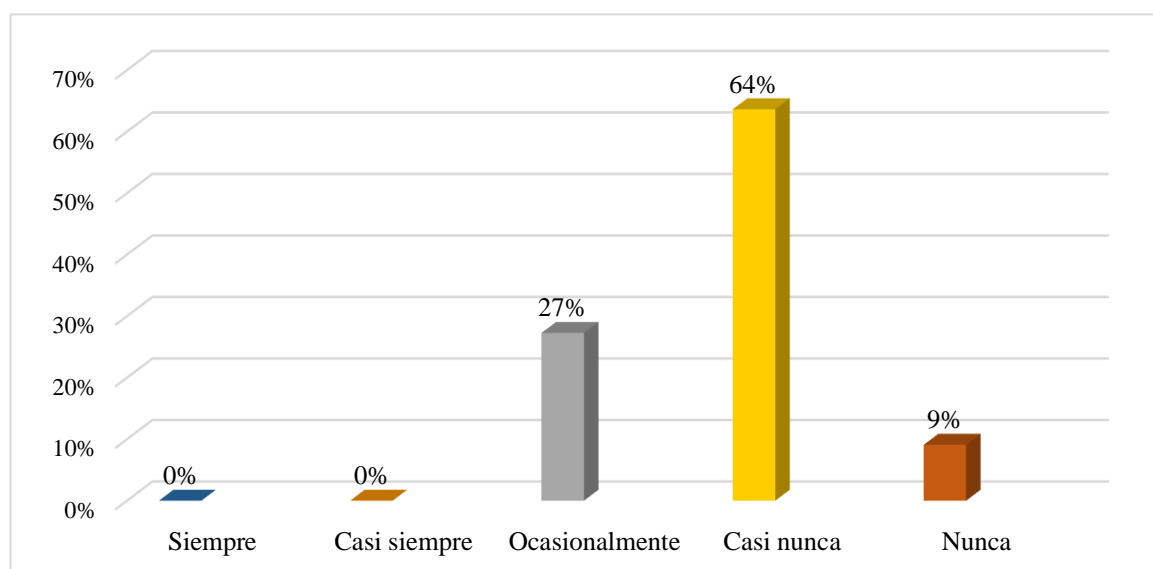
El 45% de los encuestados consideran que en la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización casi nunca se respetaron los compromisos establecidos en la fase de concertación, el 27% consideran que en la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización ocasionalmente se respetaron los compromisos establecidos en la fase de concertación, el 18% consideran que nunca se respetaron los compromisos y el 9% considera que fue casi siempre.

*Tabla 25. Adecuada asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización*

<b>¿Considera usted que, la asignación de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue adecuada?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	14	64%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 23: Adecuada asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

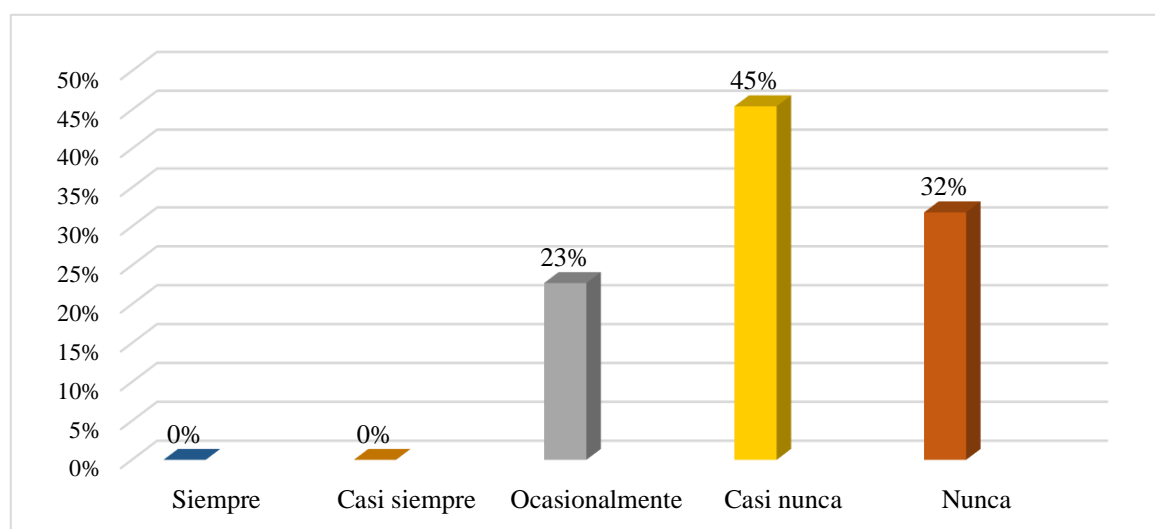
El 64% de los encuestados consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización casi nunca fue adecuada, el 27% consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización ocasionalmente fue adecuada y el 9% considera que nunca fue adecuada.

*Tabla 26. Asignación suficiente de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización*

<b>¿Considera usted que, la asignación de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue suficiente?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	10	45%
Nunca	7	32%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 24: Asignación suficiente de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

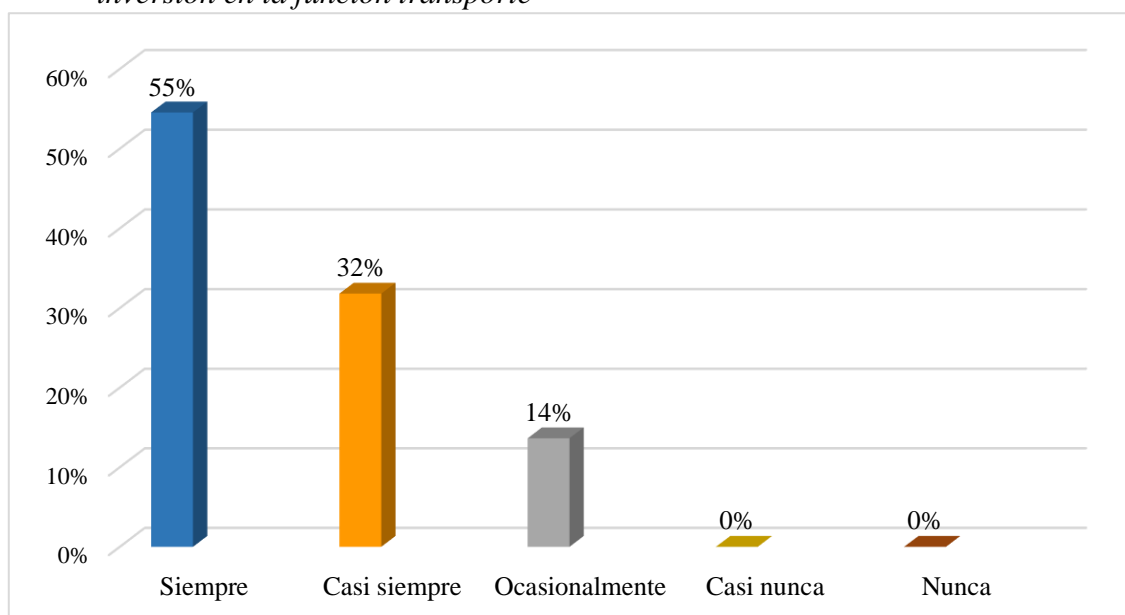
El 45% de los encuestados consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización casi nunca fue suficiente, el 32% consideran que en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la asignación del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización nunca fue suficiente y el 23% considera que ocasionalmente fue suficiente.

*Tabla 27. Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte*

<b>¿Considera usted que, la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	12	55%
Casi siempre	7	32%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 25: Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

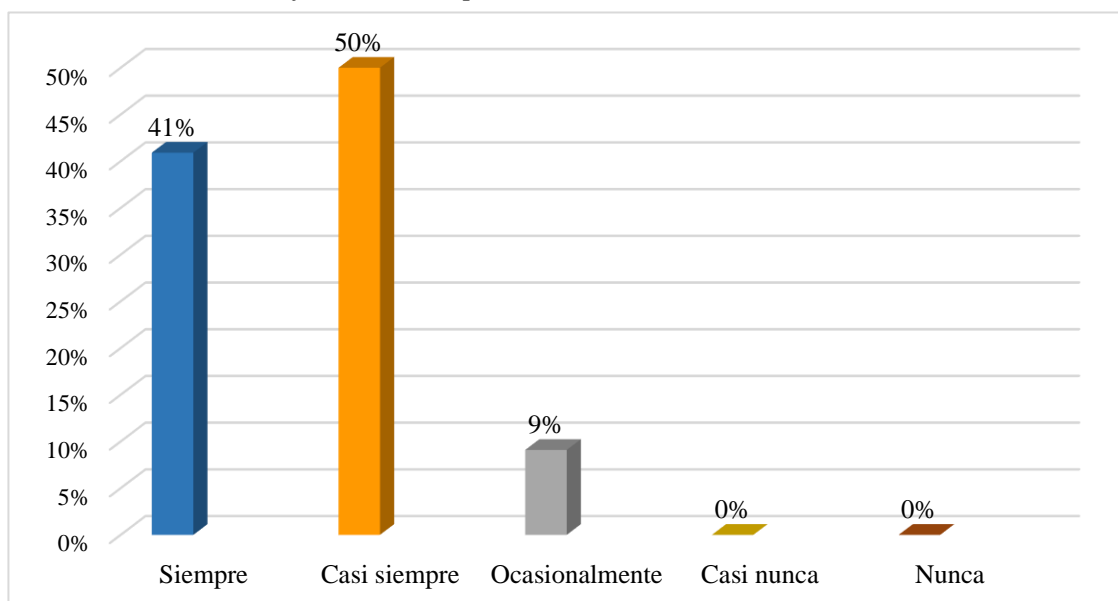
El 55% de los encuestados consideran que la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte siempre fue cuantiosa, el 32% consideran que la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte casi siempre fue cuantiosa y el 14% considera que ocasionalmente fue cuantiosa.

*Tabla 28. Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte*

<b>¿Considera usted que, la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	9	41%
Casi siempre	11	50%
Ocasionalmente	2	9%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 26: Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación:

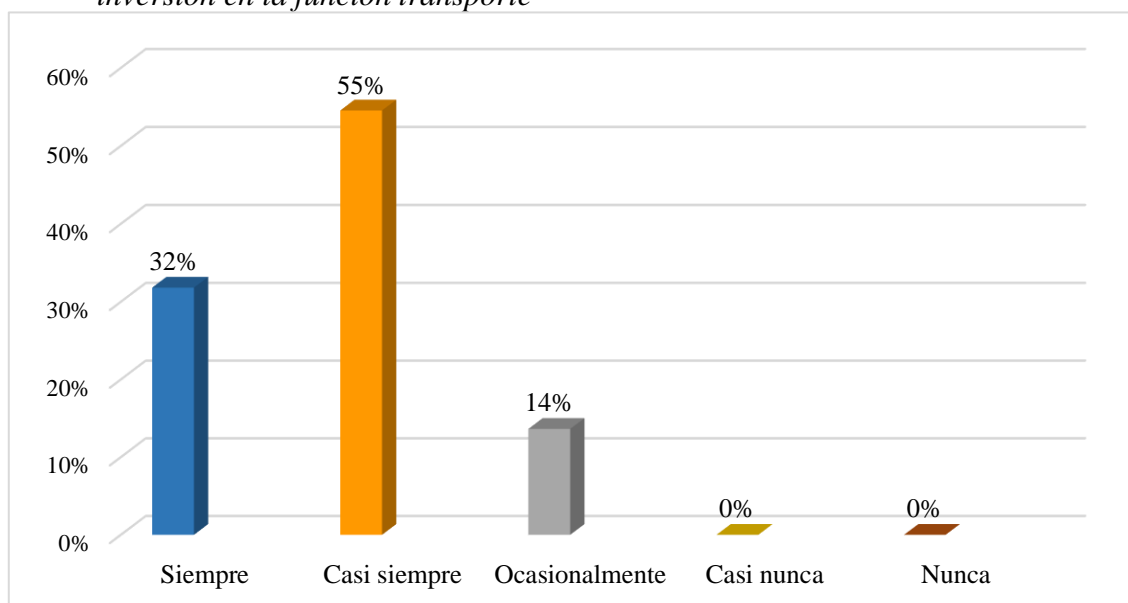
El 50% de los encuestados consideran que la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte casi siempre fue cuantiosa, el 41% consideran que la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte siempre fue cuantiosa y el 9% considera que ocasionalmente fue cuantiosa.

*Tabla 29. Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte*

<b>¿Considera usted que, la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	7	32%
Casi siempre	12	55%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 27: Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

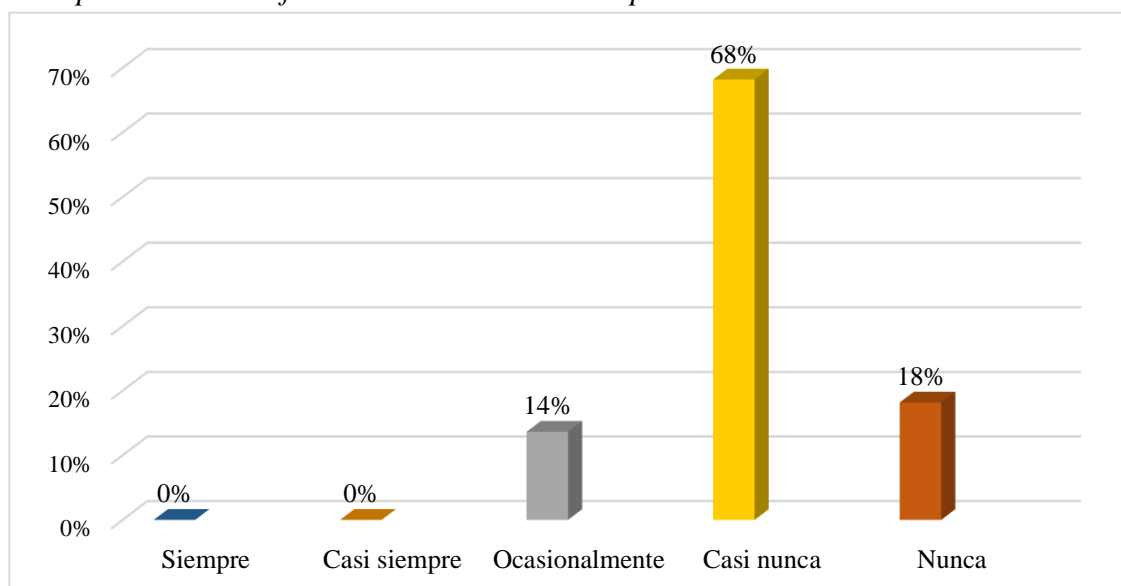
El 55% de los encuestados consideran que la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte casi siempre fue cuantiosa, el 32% consideran que la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte siempre fue cuantiosa y el 14% considera que ocasionalmente fue cuantiosa.

*Tabla 30. Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte en la satisfacción de las necesidades prioritarias*

<b>¿Considera usted que, la ejecución de proyectos de inversión por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la función transporte, contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	3	14%
Casi nunca	15	68%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 28: Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte en la satisfacción de las necesidades prioritarias*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

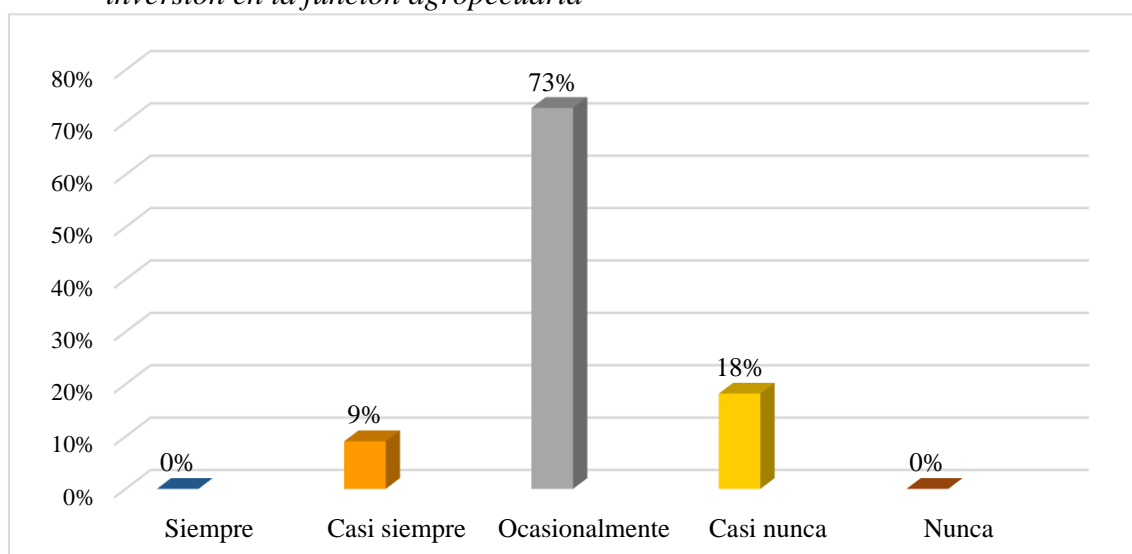
El 68% de los encuestados consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte casi nunca contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población, el 18% consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, nunca contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población y el 14% considera que fue ocasionalmente.

*Tabla 31. Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria*

<b>¿Considera usted que, la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	2	9%
Ocasionalmente	16	73%
Casi nunca	4	18%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 29: Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

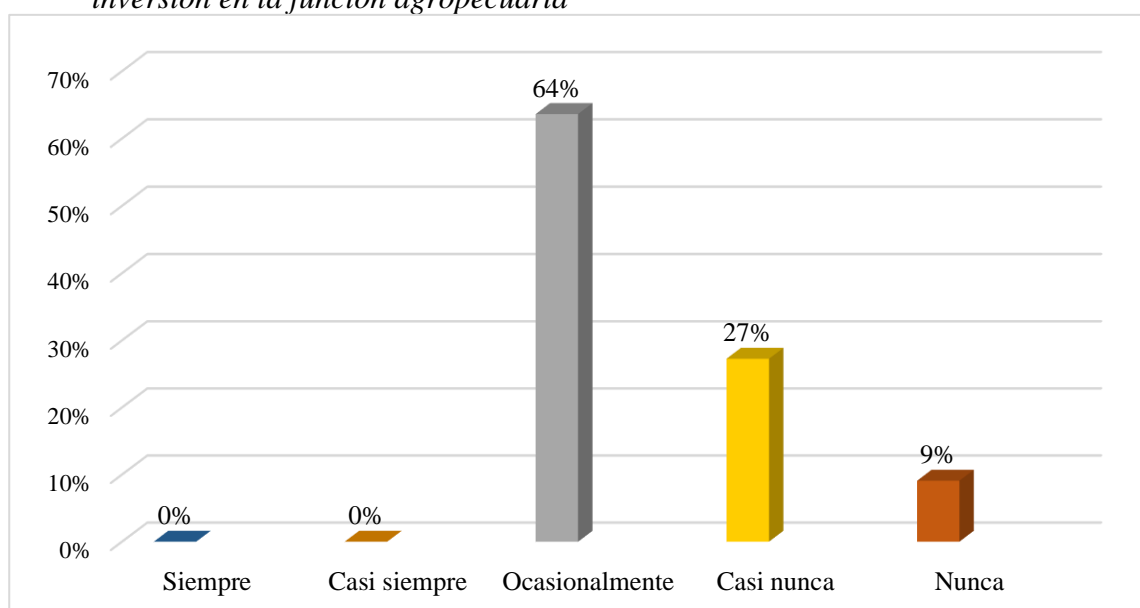
El 73% de los encuestados consideran que la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria ocasionalmente fue cuantiosa, el 18% consideran que la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria casi nunca fue cuantiosa y el 9% considera que casi siempre fue cuantiosa.

*Tabla 32. Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria*

<b>¿Considera usted que, la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	14	64%
Casi nunca	6	27%
Nunca	2	9%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 30: Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

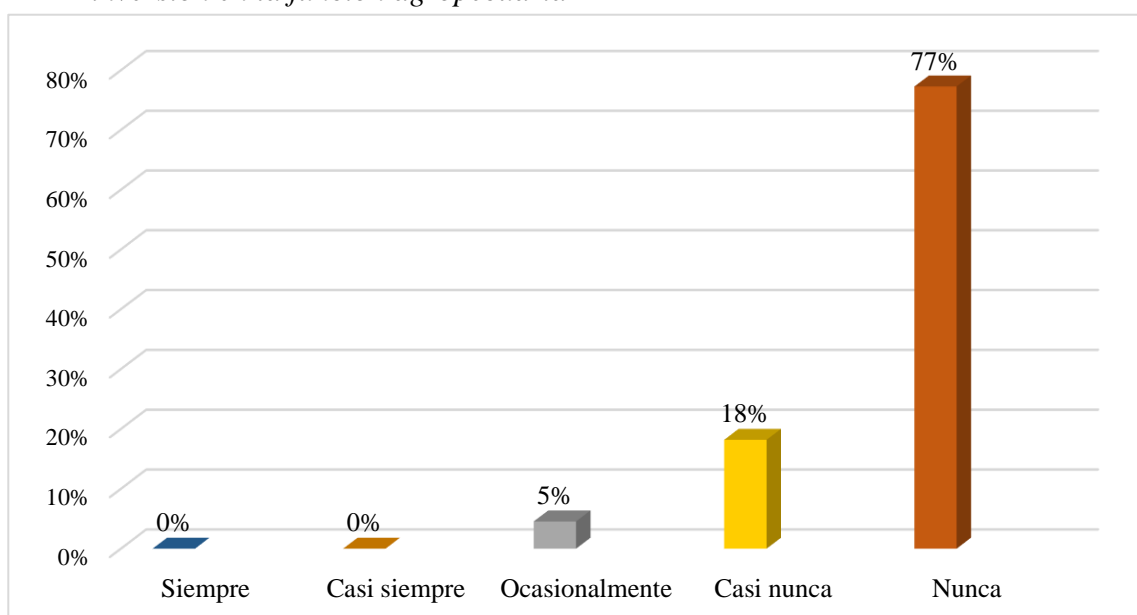
El 64% de los encuestados consideran que la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria ocasionalmente fue cuantiosa, el 27% consideran que la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria casi nunca fue cuantiosa y el 9% considera que la contratación de servicios nunca fue cuantiosa.

*Tabla 33. Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria*

<b>¿Considera usted que, la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	1	5%
Casi nunca	4	18%
Nunca	17	77%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 31: Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

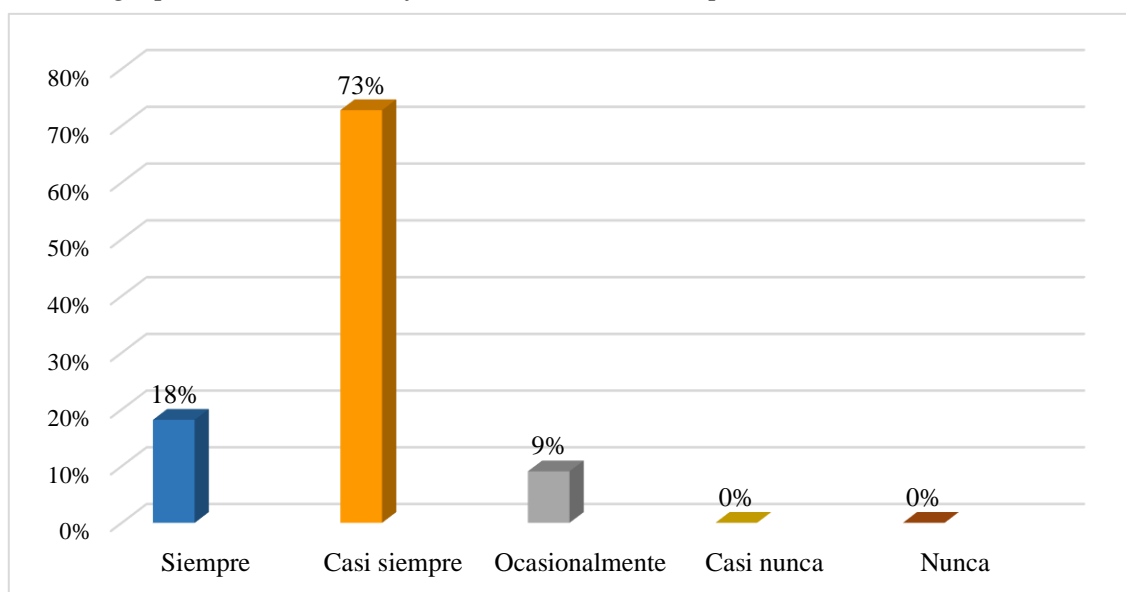
El 77% de los encuestados consideran que la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria nunca fue cuantiosa, el 18% consideran que la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria casi nunca fue cuantiosa y el 5% considera que la contratación de obras ocasionalmente fue cuantiosa.

*Tabla 34. Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria en la satisfacción de necesidades prioritarias*

<b>¿Considera usted que, la ejecución de proyectos de inversión por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la función agropecuaria, contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	4	18%
Casi siempre	16	73%
Ocasionalmente	2	9%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 32: Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria en la satisfacción de necesidades prioritarias*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

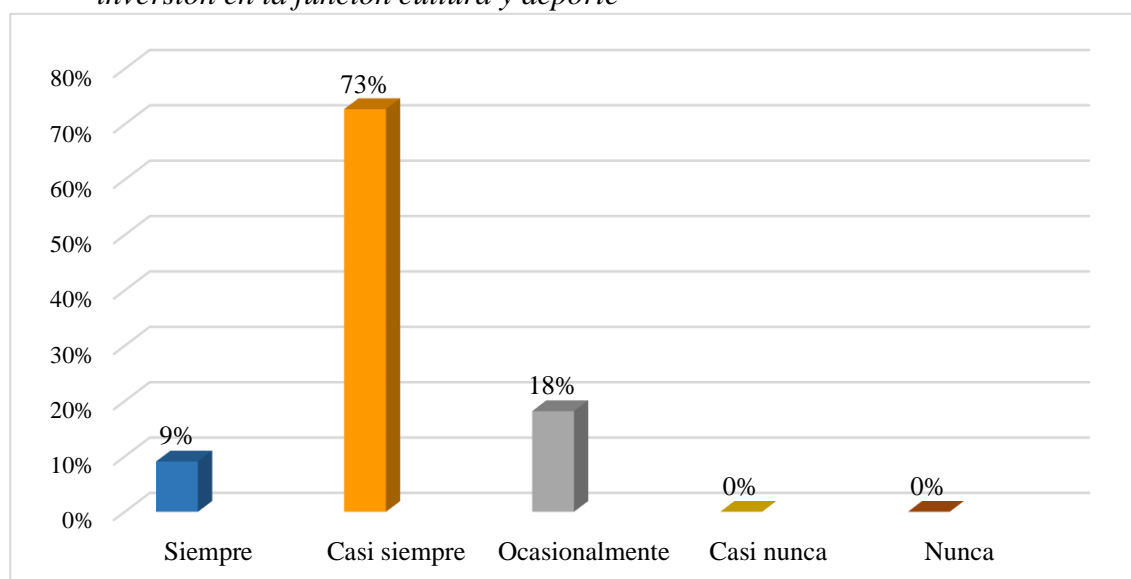
El 73% de los encuestados consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria casi siempre contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población, el 18% consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, siempre contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población y el 9% considera que fue ocasionalmente.

*Tabla 35. Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte*

<b>¿Considera usted que, la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	2	9%
Casi siempre	16	73%
Ocasionalmente	4	18%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 33: Contratación cuantiosa de bienes para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

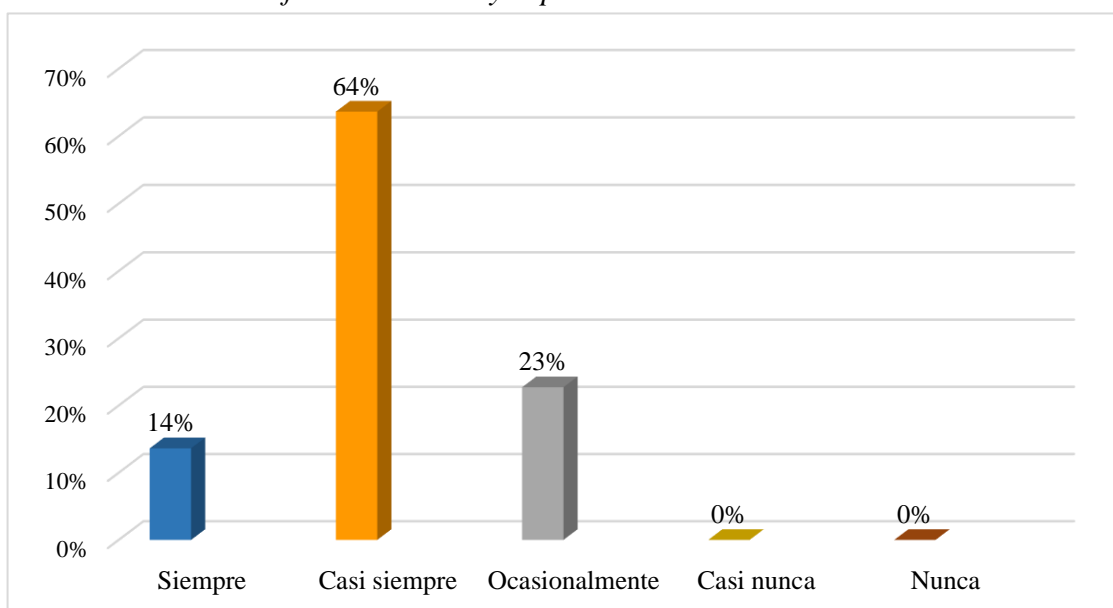
El 73% de los encuestados consideran que la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte casi siempre fue cuantiosa, el 18% consideran que la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte ocasionalmente fue cuantiosa y el 9% considera que siempre fue cuantiosa.

*Tabla 36. Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte*

<b>¿Considera usted que, la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	3	14%
Casi siempre	14	64%
Ocasionalmente	5	23%
Casi nunca	0	0%
Nunca	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 34: Contratación cuantiosa de servicios para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte*



Fuente: Elaboración propia



### Interpretación:

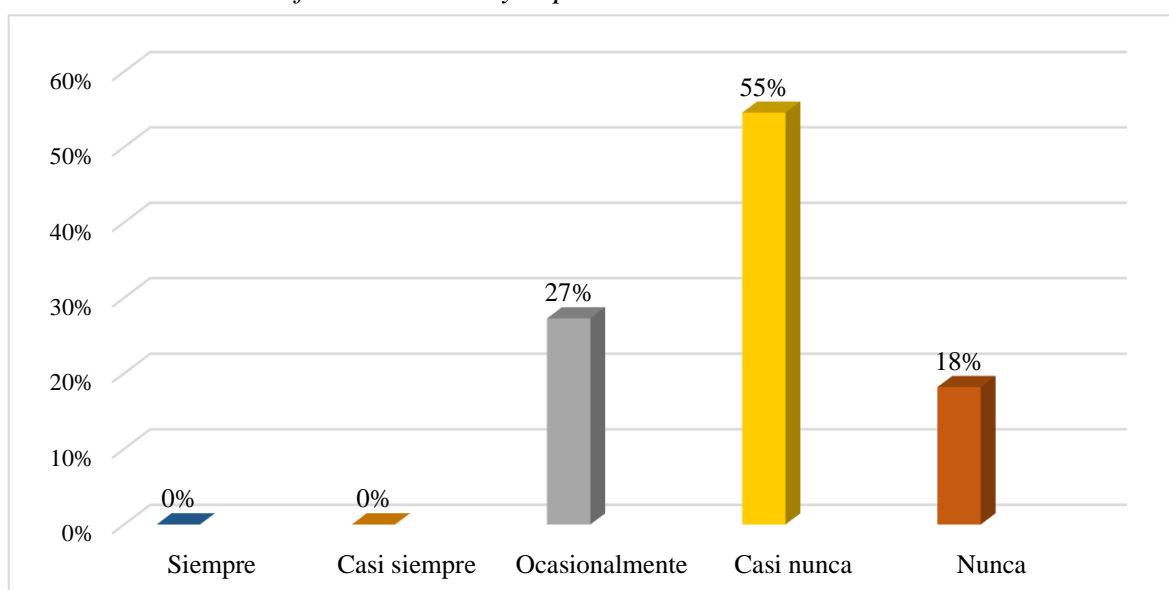
El 64% de los encuestados consideran que la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte casi siempre fue cuantiosa, el 23% consideran que la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte ocasionalmente fue cuantiosa y el 14% considera que siempre fue cuantiosa.

*Tabla 37. Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte*

<b>¿Considera usted que, la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, fue cuantiosa?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	6	27%
Casi nunca	12	55%
Nunca	4	18%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 35: Contratación cuantiosa de obras para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte*



Fuente: Elaboración propia

### Interpretación:

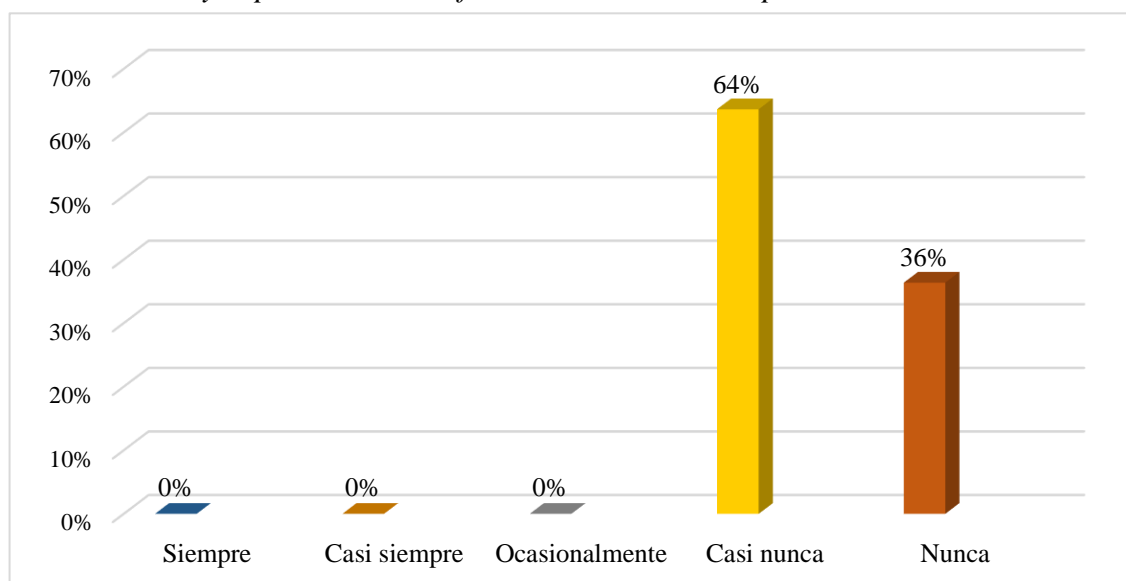
El 55% de los encuestados consideran que la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte casi nunca fue cuantiosa, el 27% consideran que la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo, para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte ocasionalmente fue cuantiosa y el 18% considera que nunca fue cuantiosa.

*Tabla 38. Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte en la satisfacción de necesidades prioritarias*

<b>¿Considera usted que, la ejecución de proyectos de inversión por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la función cultura y deporte, contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias?</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
Ocasionalmente	0	0%
Casi nunca	14	64%
Nunca	8	36%
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

*Figura 36: Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte en la satisfacción de necesidades prioritarias*



Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:**

El 64% de los encuestados consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte casi nunca contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población y el 36% considera que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, nunca contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población.

**5.2. Análisis e interpretación de los resultados del análisis documental**

El análisis documental se aplicó a información relacionada a las dos variables de estudio; por un lado, Presupuesto Participativo Basado en Resultados y por otro, a la Ejecución presupuestal de gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, Periodo 2021.

**a) Presupuesto Participativo Basado en Resultados**

A continuación, se presenta la Tabla 38, que fue elaborada en base a la información obtenida del Acta del taller de identificación de Proyectos de Inversión en el Presupuesto Participativo Multianual Basado en Resultados, normado mediante Ordenanza Municipal 004-2021-CM-MPP/C de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, donde se aprecia un total de 61 proyectos de inversión priorizados en el presupuesto participativo 2021 en diferentes funciones, tales como: educación, cultura y deporte, agropecuaria, transporte, saneamiento, ambiente y orden público y seguridad.

Cabe destacar que, en la columna “Función” se identifica la función a la cual están vinculadas los proyectos de inversión pedidos por la población, observándose que se solicitan mayor cantidad de proyectos en la función agropecuaria, con un total de 25 pedidos, esto debido a que esta función es la de mayor necesidad e interés de la población de Paucartambo.

En seguida, se muestra la función de saneamiento con un total de 21 pedidos y las demás funciones como: Transporte, salud, educación, cultura y deporte, ambiente y orden público y seguridad, tienen menor cantidad de pedidos.

**Tabla 39. Proyectos de inversión priorizados en el presupuesto participativo basado en resultados 2021**

ITEM	DESCRIPCION DE PEDIDOS	FUNCIÓN	CUI	NOMBRE DE LA INVERSIÓN PROPUESTO	ESTADO	OBSERVACIÓN
1	SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE PHUYUCALLA	AGROPECURIA	2534317	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE PHUYUCALLA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	EN EJECUCION	
2	SERVICIO DE REGULACION HIDRICA EN LA QUEBRADA CHEQCHECCASA DE LA COMUNIDAD DE TRES ESTRELLAS MAHUAYPAMPA	AGROPECURIA	2515562	CREACION DEL SERVICIO DE REGULACION HIDRICA EN LA QUEBRADA CHEQCHECCASA DE LA COMUNIDAD DE TRES ESTRELLAS MAHUAYPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	EN EJECUCION	
3	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE TOTORANI	AGROPECURIA	2534318	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE TOTORANI DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
4	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO MARANHUAYLLA PARA LA COMUNIDAD DE MASHUAY	AGROPECURIA	2457582	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO MARANHUAYLLA PARA LA COMUNIDAD DE MASHUAY DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
5	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO YAYACCOCHA PARA LA COMUNIDAD DE SIHUAYPAMPA	AGROPECURIA	2457584	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO YAYACCOCHA PARA LA COMUNIDAD DE SIHUAYPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
6	DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO RUNAHUARCUNA-CHINCHAYCCOCHA	AGROPECURIA	2474905	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO RUNAHUARCUNA-CHINCHAYCCOCHA PARA LA COMUNIDAD DE CARPAPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	FICHA TECNICA VIABLE	
7	SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE MUSQAHUISA	AGROPECURIA	2534320	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE MUSQAHUISA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
8	SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUANCACCOCHA	AGROPECURIA	109206	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUANCACCOCHA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
9	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE TINTEC	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE TINTEC DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
10	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE QUINSA AYLLU	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE QUINSA AYLLU DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	

11	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE PUCARA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE PUCARA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
12	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUALLAMOCCO	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUALLAMOCCO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
13	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CCOLLAPATA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CCOLLAPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
14	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CALAYPATA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CALAYPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
15	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CARMELINA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CARMELINA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
16	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CCACHUPATA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CCACHUPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
17	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE NUEVO AMANECER	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE NUEVO AMANECER DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
18	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE QUESHUA HUAYCCO	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE QUESHUA HUAYCCO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
19	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CHUMPIPATA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CHUMPIPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
20	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUMANA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUMANA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
21	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUAYNAPATA ALTA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUAYNAPATA ALTA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
22	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE NUEVA ESPERANZA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE NUEVA ESPERANZA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
23	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CALLIPATA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CALLIPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	

24	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUAYSAMPILLA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE HUAYSAMPILLA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
25	SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE UMAMARCA	AGROPECURIA		CREACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LA COMUNIDAD DE UMAMARCA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
26	SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL CONCHUPATA BAJA; SANEAMIENTO BARRIO MIRAFLORES; SANEAMIENTO INTEGRAL PIEDRA GRANDE- CCONCHUPATA BAJA; CONSTRUCCION DE SERVICIOS HIGIENICOS CON PANEL SOLAR EN LOS BARRIOS DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO	SANEAMIENTO	2457588	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN 18 SECTORES URBANO MARGINALES DE LA LOCALIDAD DE PAUCARTAMBO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
27	SANEAMIENTO INTEGRAL LLULLUCHA; SANEAMIENTO QESHUAHUAYCCO	SANEAMIENTO	2418398	CREACION ADECUADA PRESTACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LA LOCALIDAD DE HUAYNAPATA Y ANEXO, KESHUAHUAYCCO Y LLULLUCHA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
28	SANEAMIENTO DE IDMANOSA	SANEAMIENTO		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE IDMANOSA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
29	SANEAMIENTO HUAYNAPATA ALTA	SANEAMIENTO		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE HUAYNAPATA ALTA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
30	SANEAMIENTO CACHUPATA-HUACACA	SANEAMIENTO		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN EL ANEXO DE HUACACA DE LA COMUNIDAD DE CCACHUPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
31	SANEAMIENTO HUAYNAPATA BAJA	SANEAMIENTO		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE HUAYNAPATA BAJA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
32	SANEAMIENTO JAPU	SANEAMIENTO	16071	CREACION DE ADECUADA PRESTACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LOS ANEXOS DE JAPU, PAUSI, RAQCHI, LEKEPAMPA Y COCHAMARCA, 5 LOCALIDADES DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
33	SANEAMIENTO QESCAI	SANEAMIENTO		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE QESCAI DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
34	SANEAMIENTO SECTOR SISACPATA- UMAMARCA	SANEAMIENTO		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL EN EL SECTOR DE SISACPATA DE LA COMUNIDAD DE UMAMARCA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	

35	SANEAMIENTO BASICO INTEGRAL MUSQ'AHUISA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE MUSQAHUISA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
36	AGUA Y SERVICIO POTABLE MASHUAY-PAPAURA	SANEAMIENTO	CREACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN EL SECTOR DE PAPAURA DE LA COMUNIDAD DE MASHUAY DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
37	SANEAMIENTO INTEGRAL PAYAJANA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE PAYAJANA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2009
38	SANEAMIENTO ESPINGUNI	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE ESPINGUNI DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2010
39	SANEAMIENTO INTEGRAL KCALLACANCHA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN EL CENTRO POBLADO DE KCALLACANCHA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2011
40	SANEAMIENTO INTEGRAL UMANA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE UMANA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2011
41	SANEAMIENTO TINTEC	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE TINTEC DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2011
42	SANEAMIENTO CHINCHIBAMBA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE CHINCHIBAMBA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2012
43	SANEAMIENTO PARPACALLA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE PARPACALLA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2012
44	SANEAMIENTO CALAYPATA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE CALAYPATA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2012
45	SANEAMIENTO HUALLAPUJIO	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE HUALLAPUJIO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2012
46	SANEAMIENTO MAHUAYPAMPA	SANEAMIENTO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN LA COMUNIDAD DE MAHUAYPAMPA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	EJECUTADO EN 2013

47	CARRETERA- ESPINGUNI-HUANACCOCHA-ASOC. PATAHUAYLLA-CCACHUPATA Y ANEXO HUACANI 20 A25 KM (160 FAMILIAS)	TRANSPORTE		CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL ESPINGUNI - HUANACCOCHA - PATAHUAYLLA - CACHUPATA - HUACANI, DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
48	CARRETERA ANEXO TANTAÑA ICHUMOCCO- SIMON Q'AQA-PAPAMONTON 100KM (500 FAMILIAS) (COMUNIDAD HATUN QERO)	TRANSPORTE		CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL TANTAÑA ICHUMOCCO - SIMONQ'AQ'A - PAPAMONTON, DE LA COMUNIDAD DE HATUN QERO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
49	COMUNIDAD (JAPU)-LAYAMANI CARRETERA 25 KM (COCHAMANES-CAYARANIPAMPA (TRES PONTONES) (350 FAMILIAS).	TRANSPORTE		CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL TTINKI - QOCHAMARCA - LAYAMANI - JAPU, LAYAMANI - CAYRANIPAMPA, DE LA COMUNIDAD DE JAPU DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
50	CARETERA COMUNIDAD QERO-SANTA CLARA- CCOLLPA Q'AQA-MOLLOUPATA-CHAUPICHACA- CHISPAMPA- ICHUMOCCO (700 FAMILIAS) L=90KM (COMUNIDAD HATUN QERO)	TRANSPORTE		CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL QERO - SANTA CLARA - CCOLLPA Q'AQ'A - MOLLOUPATA - CHAUPICHACA - CRISPAMPA - ICHUMOCCO, DE LA COMUNIDAD HATUN QERO DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
51	1.MANTENIMIENTO Y APLICACION - CARRETERA HUACACA, PUENTE HUAYSAMPILLA, PUENTE CARROZABLE RIO HUAYSAMPILLA COMUNIDAD DE TOTORANI 200 FAMILIAS 15 KM	TRANSPORTE		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL HUACACA - HUAYSAMPILLA, DE LA COMUNIDAD DE HUAYSAMPILLA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
52	CCALLACANCHA-HUARACHANI- CORDORHUACHANA- PAITACANCHA-HUNCHUBAMBA10KM (1000 FAMILIAS)	TRANSPORTE		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL KCALLACANCHA - HUARACHANI - CONDORHUACHANA - PAITACANCHA - CHUNCHUBAMBA, DE LA COMUNIDAD KCALLACANCHA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
53	MANTENIMIENTO DE LA CARRETERA CONDORHUACHANA-JANCHALLY-ANEXO HUILLCACUNCA-APACHETA. L=7KM (COMUNIDAD QERO TOTORANI)	TRANSPORTE		MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL ECONDORHUACHANA - JANCHALLY - HUILLCACUNCA - APACHETA, DE LA COMUNIDAD DE QERO TOTORANI DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
54	CONSSTRUCCION DE POSTA DE SALUD DE MOLLOMARCA	SALUD	2498101	CREACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PUESTO DE SALUD I-2 DEL CENTRO POBLADO DE MOLLOMARCA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	FICHA TECNICA VIABLE	
55	CONSTRUCCION DE CENTRO DE SALUD KCALLACANCHA	SALUD		MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PUESTO DE SALUD I-2 DEL CENTRO POBLADO DE KCALLACANCHA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	
56	CONSTRUCCION DE UNA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA IE SECUNDARIA MOLLOMARCA	EDUCACIÓN	2304661	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA I.E DE NIVEL SECUNDARIO MOLLOMARCA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA MOLLOMARCA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
57	CONSTRUCCION DE UNA INFRAESTRUCTURA NUEVA DE LA INICIAL N° 906 -BARRIO CONCHUPATA ALTA DE PAUCARTAMBO	EDUCACIÓN		CREACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL INICIAL DE LA I.E N° 906 DEL BARRIO CONCHUPATA ALTA DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	IDEA	



58	MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE INTERCAMBIO CULTURAL, EDUCATIVO, DEPORTIVO Y DESARROLLO SOCIAL A NIVEL PROVINCIAL; FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES, DOCENTES, PADRES DE FAMILIA Y NNA; ACADEMIA PREUNIVERSITARIAS; PRESTACION DE SERVICIOS CULTURALES, EDUCATIVOS Y DEPORTIVOS A NIVEL DE DISTRITO Y PROVINCIA	CULTURA Y DEPORTE		MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INTERCAMBIO INTERCULTURAL, DEPORTIVO Y DESARROLLO SOCIAL EN EL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	EN EJECUCION	
59	GESTION DE LOS RESIDUOS SOLIDOS A NIVEL DEL DISTRITO Y PROVINCIA	AMBIENTE	2313700	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA DE LA LOCALIDAD DE PAUCARTAMBO, PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - CUSCO	EN EJECUCION FISICA	
60	CONSTRUCCION DEL LOCAL PARA LA COMPAÑIA DE BOMBEROS (DISTRITAL Y PROVINCIAL)	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	2525306	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ATENCION DE LA ESTACION DE BOMBEROS VOLUNTARIOS PAUCARTAMBO N° 132, DEL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	CON EXPEDIENTE TECNICO APROBADO	
61	MEJORAMIENTO DE SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA, JUNTAS VECINALES, RONDAS CAMPESINAS EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE PAUCATAMBO-COPROSEC	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	2508545	MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE PAUCARTAMBO - PROVINCIA DE PAUCARTAMBO - DEPARTAMENTO DE CUSCO	FICHA TECNICA VIABLE	

Fuente: Elaboración propia con información del Aplicativo del Presupuesto Participativo Basado en Resultados

## **b) Ejecución de gasto por función**

A continuación, se presenta la tabla 39, que fue elaborada en base a la información obtenida del reporte “Ejecución anual Vs Marco Presupuestal”, generado en el Módulo de Proceso Presupuestario del Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público – SIAF SP, de la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021; en la que se aprecia que la ejecución presupuestal por función tuvo el comportamiento siguiente:

- En la función agropecuaria, se tuvo un PIA de S/ 3,561,047.00, y al finalizar el ejercicio se tuvo un PIM de S/ 3,528,107.00, y se logró una ejecución de S/ 3,369,681.00, equivalente al 95.5%.
- En la función saneamiento, se tuvo un PIA de S/ 1,198,994.00, y al finalizar el ejercicio se tuvo un PIM de S/ 5,041,714.00, y se logró una ejecución S/ 4,978,824.00, equivalente al 98.8%.
- En la función cultura y deporte, se tuvo un PIA de S/ 815,000.00, y al finalizar el ejercicio se tuvo un PIM de S/ 5,436,329.00, y se logró una ejecución S/ 4,707,752.00, equivalente al 86.6%.
- En la función transporte, se tuvo un PIA de S/ 600,000.00, y al finalizar el ejercicio se tuvo un PIM de S/ 5,173,846.00, y se logró una ejecución S/ 2,513,609.00, equivalente al 48.6%.
- En la función planeamiento, gestión y reserva de contingencia, se tuvo un PIA de S/ 565,000.00, y al finalizar el ejercicio se tuvo un PIM de S/ 1,283,610.00, y se logró una ejecución S/ 536,868.00, equivalente al 41.8%.
- En la función educación, se tuvo un PIA de S/ 225,000.00, y al finalizar el ejercicio se tuvo un PIM de S/ 585,143.00, y se logró una ejecución de S/ 553,067.00, equivalente al 94.5%.

**Tabla 40.** Ejecución del gasto por función en la Municipalidad Provincial de Paucartambo periodo 2021

Función	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	565,000.00	1,283,610.00	566,901.00	566,868.00	566,868.00	536,868.00	536,868.00	41.8
ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	0.00	52,760.00	52,760.00	52,760.00	52,760.00	52,760.00	52,760.00	100.0
AGROPECUARIA	3,561,047.00	3,528,107.00	3,404,736.00	3,376,353.00	3,376,144.00	3,369,681.00	3,368,961.00	95.5
ENERGIA	0.00	37,797.00	37,796.00	37,796.00	37,796.00	37,796.00	37,796.00	100.0
TRANSPORTE	600,000.00	5,173,846.00	2,830,665.00	2,763,001.00	2,663,788.00	2,513,609.00	2,513,609.00	48.6
COMUNICACIONES	0.00	61,238.00	55,964.00	55,964.00	55,964.00	55,964.00	55,964.00	91.4
AMBIENTE	0.00	242,236.00	75,708.00	75,708.00	75,708.00	75,708.00	75,708.00	31.3
SANEAMIENTO	1,198,994.00	5,041,714.00	5,016,115.00	5,015,456.00	5,015,456.00	4,978,824.00	4,977,024.00	98.8
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	0.00	570,321.00	492,871.00	484,621.00	484,621.00	432,887.00	432,887.00	75.9
SALUD	0.00	14,948.00	12,553.00	12,553.00	12,553.00	12,553.00	12,553.00	84.0
CULTURA Y DEPORTE	815,000.00	5,436,329.00	5,292,909.00	4,805,303.00	4,773,103.00	4,707,752.00	4,707,752.00	86.6
EDUCACION	225,000.00	585,143.00	553,067.00	553,067.00	553,067.00	553,067.00	553,067.00	94.5

Fuente: Elaboración propia con información del portal de transparencia económica del MEF

**c) PIP definidos en el PPxR Vs PIP ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2021**

A continuación, se presentan la Tabla 40, “PIP definidos en el PPxR Vs PIP ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2021”, donde se aprecia disgregado por funciones, el número de PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados y el número de PIP ejecutados, así como el Crédito Presupuestal asignado en el PPxR y el importe ejecutado, así tenemos que:

- En la función Orden público y seguridad, los PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados son 2 y los PIP ejecutados son 4; y el importe del crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 23,560.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 52,760.00.
- En la función Agropecuaria, los PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados son 25, y los PIP ejecutados son 20; y el importe del crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 7,485,216.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 3,369,681.00.
- En la función Transporte, los PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados son 7, y los PIP ejecutados son 6; y el importe de crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 7, 1,780,610.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 2,513,609.00.
- En la función Ambiente, solamente se priorizó 01 PIP en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, y los PIP ejecutados son 2; y el importe de crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 12,570.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 75,708.00.
- En la función Saneamiento, los PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados son 21, y los PIP ejecutados son 21; y el importe de crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 4,971,158.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 4,978,824.00.
- En la función Salud, los PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados son 2, y los PIP ejecutados son 3; y el importe de crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 35,018.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 12,553.00.

- En la función Cultura y deporte, solamente se priorizó 01 PIP en el Presupuesto Participativo Basado, y los PIP ejecutados son 16; y el importe de crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 156,890.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 4,707,752.00.
- En la función Educación, los PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados son 2, y los PIP ejecutados son 5; y el importe de crédito presupuestal asignado en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados es de S/ 225,000.00 y el importe ejecutado en fase devengado es de S/ 553,067.00.

Es importante mencionar que, por su ubicación geográfica, clima entre otras características de la provincia de Paucartambo, sus principales actividades económicas son la agricultura y la ganadería, por ende, la principal función que debe atender la Municipalidad Provincial de Paucartambo, es la función agropecuaria, lo cual se ve reflejado en los pedidos de la población por cuanto tiene 25 PIP priorizados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, a diferencia de otras funciones con un número menor de PIP priorizados. Así mismo cabe destacar que, en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados para la función agropecuaria se asignó un crédito presupuestal de S/ 7'485,216.00; sin embargo, solamente se consideró en el Presupuesto Institucional de Apertura el importe de S/ 3'561,047.00 importe del cual inclusive no logró ejecutarse el 100%, lo cual demuestra que la entidad no atiende las necesidades prioritarias de la población y por el contrario destina crédito presupuestal a funciones, tales como: transporte, saneamiento y cultura y deporte que no son de prioridad para la población; por lo que concluimos que existen deficiencias en la definición, identificación, validación y formalización de los proyectos de inversión durante el proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados, lo cual consecuentemente incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

**Tabla 41.** PIP definidos en el PPxR Vs PIP ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2021

FUNCIÓN	Nº DE PIP PRIORIZADOS EN EL PPR	Nº DE PIP EJECUTADOS	IMPORTE DE CREDITO PRESUPUESTAL ASIGNADO EN EL PPR	IMPORTE EJECUTADO EN FASE DEVENGADO
ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	2	4	23,560.00	52,760.00
AGROPECUARIA	25	20	7,485,216.00	3,369,681.00
TRANSPORTE	7	6	1,780,610.00	2,513,609.00
AMBIENTE	1	2	12,570.00	75,708.00
SANEAMIENTO	21	21	4,971,158.00	4,978,824.00
SALUD	2	3	35,018.00	12,553.00
CULTURA Y DEPORTE	1	16	156,890.00	4,707,752.00
EDUCACIÓN	2	5	225,000.00	553,067.00
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>	<b>77</b>	<b>14,690,022.00</b>	<b>16,263,954.00</b>

Fuente: Elaboración propia con información del Aplicativo del Presupuesto Participativo Basado en Resultados

## CONCLUSIONES

Tras la realización del presente trabajo se obtuvieron las siguientes conclusiones:

**Primero.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021, tal como se muestra en los resultados presentados en la Tabla 33 “Contribución de la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria en la satisfacción de necesidades prioritarias” donde el 73% de los encuestados consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria casi siempre contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias de la población. Lo cual se corrobora con los resultados obtenidos en el análisis documental y presentados en la Tabla 38 “Proyectos de inversión priorizados en el presupuesto participativo basado en resultados 2021” en donde se identifica la función a la cual están vinculadas los proyectos de inversión pedidos por la población; evidenciándose que la mayor cantidad de proyectos solicitados corresponden a la función agropecuaria, con un total de 25 pedidos, esto debido a que esta función es la de mayor necesidad e interés de la población de Paucartambo. En seguida, se muestra la función de saneamiento con un total de 21 pedidos y las demás funciones como: Transporte, salud, educación, cultura y deporte, ambiente y orden público y seguridad, tienen menor cantidad de pedidos. Por lo que concluimos que el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

**Segundo.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que la fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera sustancial en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021. Tal como se muestra en los resultados presentados en las Tablas 3 y 4 relacionadas a la difusión oportuna y suficiente de comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación”, donde el 82%, y 64% consideran que los comunicados sobre el

Presupuesto Participativo Basado en Resultados, difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación casi nunca fueron oportunos y suficientes. Así mismo, en las Tablas 5, 6, 7 y 8 relacionadas a la realización oportuna, realización suficiente y utilización de diversidad lingüística en los comunicados y convocatorias sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados durante la fase de preparación”, el 64%, de los encuestados consideran que los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad y el 64% consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron oportunas, por otra parte el 55% consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, casi nunca fueron suficientes y el 64% consideran que las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, nunca se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad. Estos resultados demuestran que existen deficiencias al momento de realizar los comunicados, convocatorias y capacitaciones orientados a la definición e identificación de los proyectos de inversión durante el desarrollo del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados, lo cual consecuentemente incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo; por cuanto la población al no tener mayor conocimiento sobre el inicio y desarrollo de dicho proceso, no participa activamente, por lo cual la entidad destina crédito presupuestal a funciones, tales como: transporte, saneamiento y cultura y deporte que no son prioritarias para la población.

**Tercero.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que la fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera significativa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021. Tal como se muestra en los resultados presentados en las Tablas 13 y 14 relacionadas al diagnóstico adecuado y conveniente de



proyectos de inversión necesarios desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, donde el 45% y 55% de los encuestados consideran que el diagnostico de proyectos de inversión necesarios desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación casi nunca fue adecuado y ocasionalmente fue conveniente. Así mismo, en las Tablas 15 y 16 relacionadas a la identificación adecuada y conveniente de proyectos de inversión en la fase de concertación, el 55% y 59% de los encuestados consideran que la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación casi nunca fue adecuado y conveniente. Y respecto a la priorización adecuada y conveniente de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación; los resultados presentados en las Tablas 17 y 18 muestran en ambos casos que el 55% de encuestados consideran que la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de concertación casi nunca fue adecuada y conveniente. Estos resultados demuestran que existen deficiencias al momento de realizar el diagnostico, identificación y priorización de los proyectos de inversión durante el desarrollo del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados, lo cual consecuentemente incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.

**Cuarto.** Los resultados de la encuesta aplicada a los trabajadores de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Paucartambo demuestran que la fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera determinante en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021. Tal como se muestra en los resultados presentados en las Tablas 19 y 20 relacionadas a la formalización adecuada y conveniente de proyectos de inversión en la fase de formalización, donde el 50% y 41% de encuestados consideran casi nunca fue adecuada y conveniente. Así mismo, en las Tablas 21 y 22 relacionadas a la aprobación oportuna y conveniente

de los acuerdos adoptados en la fase de formalización en ambos casos el 41% de los encuestados consideran que, en la Municipalidad Provincial de Paucartambo, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización casi siempre y ocasionalmente fue conveniente. Y las Tablas 24 y 25 relacionadas a la asignación adecuada y suficiente del marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados, en la fase de formalización, muestran que el 64% y 45% de los encuestados consideran que, casi nunca fue suficiente. Estos resultados demuestran que existen deficiencias en la aprobación y asignación de marco presupuestal destinado a la ejecución de proyectos de inversión durante el desarrollo del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados, lo cual consecuentemente incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, por lo cual la entidad destina crédito presupuestal a funciones, tales como: transporte, saneamiento y cultura y deporte que no son prioritarias para la población.

## RECOMENDACIONES

**Primero.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan la contratación de personal competente y capacitado para la realización adecuada del proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021, de tal manera que la ejecución presupuestal de gastos sea eficiente y eficaz en cuanto a la prestación de servicios a la población mediante la ejecución de Proyectos de Inversión Pública.

**Segundo.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan que las convocatorias, comunicados y capacitaciones del Presupuesto Participativo Basado en Resultados se realicen utilizando diversidad lingüística para que tenga una mejor receptibilidad, así como estas deben ser oportunas, y en número suficiente, de tal manera que la fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados sea realizada de manera correcta.

**Tercero.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan a las Oficina de Planeamiento y Presupuesto y Gerencia de Infraestructura, respeten y viabilicen los Proyectos de Inversión Pública solicitados por la población como resultado del diagnóstico, identificación y priorización de proyectos de inversión durante la fase de concertación, de tal manera que se ejecuten las obras solicitadas por la población y consecuentemente se pueda satisfacer las necesidades de la población de Paucartambo.

**Cuarto.** Se recomienda que los responsables de la Alta dirección de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, dispongan a los responsables de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto cumplan con observar e incluir en el Presupuesto Institucional de Apertura, los Proyectos de Inversión Pública solicitados por la población en cuanto a crear las secuencias programáticas funcionales y el respectivo marco presupuestal definido en la etapa de formalización del proceso de Presupuesto Participativo Basado en Resultados, a fin de que se garantice la ejecución de los proyectos que realmente necesita la población de Paucartambo.

## BIBLIOGRAFIA

- Apolinario, J. (2020). *El Presupuesto Participativo y su Incidencia en la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Huaral durante el Año 2018*. Obtenido de Repositorio Universidad Privada TELESUP Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Escuela Profesional de Contabilidad Y Finanzas: <https://repositorio.utelesup.edu.pe/bitstream/UTELESUP/1226/1/APOLINARIO%20ALDANA%20JESSICA%20VERONICA.pdf>
- Becerra, T. (2018). “*El Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio – 2018*”. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5291/Becerra%20Huata%20ngare%20Tule%20Lupita.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Canales, S. B. (Noviembre de 2019). *www.docsity.com*. Obtenido de <https://www.docsity.com/es/provincia-de-paucartambo/5119877/>
- Chauca, R. (2018). *Repositorio de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco*. Obtenido de [https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/3606/253T20180200\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/3606/253T20180200_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Dirección General de Presupuesto Público. (18 de Octubre de 2010). *Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/presu\\_partic/guia\\_prodes\\_presupuest\\_o\\_participativo\\_VF\\_DIC2010.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/presu_partic/guia_prodes_presupuest_o_participativo_VF_DIC2010.pdf)
- Dirección General de Presupuesto Público. (Enero de 2019). *mef.gob.pe*. Obtenido de <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-la-directiva-no-001-2019-ef5001-directiva-para-l-resolucion-directoral-n-003-2019-ef5001-1731057-1/>
- Directiva N° 005-2010-EF/76.01. (2011). Obtenido de *mef.gob.pe*: [https://mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/anexos/DirEjecucion2012\\_RD022\\_2011EF5001.pdf](https://mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/DirEjecucion2012_RD022_2011EF5001.pdf)
- El peruano. (2018). Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público 1440.
- Flores, M. (2015). *Análisis de la situación de salud provincia de Paucartambo*. Obtenido de <file:///D:/Documents/Tesis%20%20Maestr%C3%ADa/Nota%20pendiente/Textos/paucartambo.pdf>
- Gomez, M. (2017). *Introducción a la metodología científica*. Cordova: Editorial Brujas .
- Grupo Propuesta Ciudadana. (2011). Obtenido de <http://www.propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/Fasciculo1.pdf>
- Hernández et al. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Interamericana Editores S.A de C.V.
- Hernández et al. (2018). *Metodología de la investigación*. Mexico: McGraw-Hill Interamericana Editores S.A de C.V.

- <https://www.paucartambo.info/informacion.html>. (s.f.). Obtenido de <https://www.paucartambo.info/informacion.html>
- Ley N° 28056. (2019). *cdn.www.gob.pe*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2067677/Ley%20marco%20del%20presupuesto%20participativo%2028056%20y%20su%20reglamento%20%282015%29.PDF>
- Ley N° 29298. (2008). *www.miraflores.gob.pe*. Obtenido de <https://www.miraflores.gob.pe/Gestorw3b/files/pdf/9918-22526-ley-29298-modifica-ley-28056.pdf>
- Medina Castillo, O. V. (2020). “*La ejecución presupuestal y su relación en el manejo de la epidemia COVID - 19 bajo el Decreto de Urgencia 051-2020 en las Regiones del Perú*”. Obtenido de <http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/6217>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2009). *LEY MARCO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO - LEY N° 28056*.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (Setiembre de 2018). *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público N° 1440*. Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL\\_1440.pdf?v=1594248074](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf?v=1594248074)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Ministerio de Económica y Finanzas. (2010). *Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados*. Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5340701/4785149-instructivo\\_presupuesto\\_participativo.pdf?v=1698423068](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5340701/4785149-instructivo_presupuesto_participativo.pdf?v=1698423068)
- Municipalidad Provincial de Paucartambo. (2021). *issuu.com*. Obtenido de [https://issuu.com/munipaucartambo/docs/informe\\_100\\_dias\\_\\_paucartambo\\_2015](https://issuu.com/munipaucartambo/docs/informe_100_dias__paucartambo_2015)
- Municipalidad Provincial de Paucartambo. (2023). Obtenido de <https://www.muniurcos.gob.pe/>
- Plataforma Nacional de datos abiertos. (2016). *www.datosabiertos.gob.pe*. Obtenido de <https://www.datosabiertos.gob.pe/node/10603/download>
- Quispe, R., & Sañac, Y. (2020). “*El Presupuesto Participativo con Enfoque En Resultados y el desarrollo económico local del distrito de Pisac, Provincia Calca, Región de Cusco, 2016-2018*”. Obtenido de [https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6052/253T20200401\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6052/253T20200401_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Reglamento de la Ley N° 28056. (23 de Junio de 2009). *Ley N° 28056*. Obtenido de Ley Marco del Presupuesto Participativo: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/portema/presupuesto-participativo/7364-d-s-n-142-2009-ef-4/file>
- Santos, T. V., Pacheco, M. A., & Quispe, R. (2021). “*Ejecución presupuestal de gastos y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital*”

de San Antonio”. Obtenido de  
<http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/6217>

Suxe Padilla, R., & Ortiz Vásquez, H. (2018). *“Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018”*. Obtenido de  
<https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3952/CONTAB.%20-%20RIOJA%20%20Richard%20Suxe%20Padilla%20%26%20Hernando%20Ortiz%20V%C3%A1squez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Tamayo y Tamayo. (2011). *El proceso de la investigación científica*. Mexico: Limusa.

## ANEXO N°01

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

*El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021*

PROBLEMA(S)	OBJETIVO(S)	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p><b>GENERAL</b> ¿De qué manera el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p> <p><b>ESPECIFICOS</b> 1. ¿De qué manera la fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p>	<p><b>GENERAL</b> Determinar de qué manera el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p><b>ESPECIFICOS</b> 1. Determinar de qué manera la fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p><b>GENERAL</b> El Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p><b>ESPECIFICOS</b> 1. La fase de preparación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera sustancial en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p><b>Variable Independiente (X)</b> <b>X.1</b> Fase de preparación <b>X.2</b> Fase de concertación <b>X.3</b> Fase de formalización</p> <p><b>Variable Dependiente (Y)</b> <b>Y1.</b> Contratación de bienes <b>Y2.</b> Contratación de servicios <b>Y3.</b> Contratación de obras</p>	<p><b>Técnica:</b> - Encuesta. - Análisis documental</p> <p><b>Instrumento:</b> - Cuestionario. - Guía documental.</p> <p><b>Tipo de investigación:</b> “Aplicada”</p> <p><b>Diseño de investigación:</b> “No experimental, transversal”</p> <p><b>Población:</b> La población está compuesta por 190 trabajadores entre funcionarios y servidores</p>

<p>2. ¿De qué manera la fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p> <p>3. ¿De qué manera la fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021?</p>	<p>de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p>2. Determinar de qué manera la fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p>3. Determinar de qué manera la fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>	<p>2. La fase de concertación del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera significativa en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p> <p>3. La fase de formalización del Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera determinante en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>		<p>públicos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo.</p> <p><b>Muestra:</b> La muestra que se tomará para el presente trabajo de investigación estará conformada por un total de 22 trabajadores administrativos entre servidores y funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021.</p>
--	---	---	--	--



## ANEXO N°02

### CUESTIONARIO N°1

**Tema de investigación:** “El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021”

**Detalle del instrumento:** El presente instrumento tiene por finalidad recabar información sobre la variable de estudio de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Paucartambo del periodo 2021 Por lo que se le pide marcar una sola alternativa ante la pregunta planteada.

#### Variable “Presupuesto Participativo Basado en Resultados”

**Valoración:**

- Siempre ( 1 )
- Casi siempre ( 2 )
- Ocasionalmente ( 3 )
- Casi nunca ( 4 )
- Nunca ( 5 )

N°	ITEMS	1	2	3	4	5
1	¿Considera usted que, los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron oportunos?					
2	¿Considera usted que, los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron suficientes?					
3	¿Considera usted que, los comunicados sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados difundidos por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad?					
4	¿Considera usted que, las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la					

	Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron oportunas?					
5	¿Considera usted que, las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron suficientes?					
6	¿Considera usted que, las convocatorias al Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, se realizaron utilizando diversidad lingüística para una mejor receptibilidad?					
7	¿Considera usted que, las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron oportunas?					
8	¿Considera usted que, las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron adecuadas?					
9	¿Considera usted que, las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, fueron suficientes?					
10	¿Considera usted que, en las capacitaciones sobre el Presupuesto Participativo Basado en Resultados realizadas por la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante la fase de preparación, se utilizó diversidad lingüística para una mejor receptibilidad?					
11	¿Considera usted que, el diagnóstico de proyectos de inversión necesarios desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue adecuado?					

12	¿Considera usted que, el diagnostico de proyectos de inversión necesarios desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue conveniente?					
13	¿Considera usted que, la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue adecuado?					
14	¿Considera usted que, la identificación de proyectos de inversión elaborado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue conveniente?					
15	¿Considera usted que, la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue adecuado?					
16	¿Considera usted que, la priorización de proyectos de inversión desarrollado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de concertación, fue conveniente?					
17	¿Considera usted que, la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización, fue adecuado?					
18	¿Considera usted que, la formalización de proyectos de inversión implementado por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados en la fase de formalización, fue conveniente?					
19	¿Considera usted que, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue oportuna?					

20	¿Considera usted que, la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue conveniente?					
21	¿Considera usted que, en la aprobación de los acuerdos adoptados en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, se respetaron los compromisos establecidos en la fase de concertación?					
22	¿Considera usted que, la asignación de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue adecuada?					
23	¿Considera usted que, la asignación de marco presupuestario establecida en el Presupuesto Participativo Basado en Resultados de la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la fase de formalización, fue suficiente?					

## ANEXO N° 03

### CUESTIONARIO N° 2

**Tema de investigación:** “El Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su incidencia en la ejecución presupuestal de gastos de la Municipalidad Provincial de Paucartambo, periodo 2021”

**Detalle del instrumento:** El presente instrumento tiene por finalidad recabar información sobre la variable de estudio de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Paucartambo del periodo 2021 Por lo que se le pide marcar una sola alternativa ante la pregunta planteada.

#### Variable “Ejecución presupuestal de gastos”

**Valoración:**

- Siempre ( 1 )
- Casi siempre ( 2 )
- Ocasionalmente ( 3 )
- Casi nunca ( 4 )
- Nunca ( 5 )

N°	ITEMS	1	2	3	4	5
1	¿Considera usted que, la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, fue cuantiosa?					
2	¿Considera usted que, la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, fue cuantiosa?					
3	¿Considera usted que, la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función transporte, fue cuantiosa?					
4	¿Considera usted que, la ejecución de proyectos de inversión por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la función transporte, contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias?					
5	¿Considera usted que, la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, fue cuantiosa?					

6	¿Considera usted que, la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, fue cuantiosa?					
7	¿Considera usted que, la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función agropecuaria, fue cuantiosa?					
8	¿Considera usted que, la ejecución de proyectos de inversión por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la función agropecuaria, contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias?					
9	¿Considera usted que, la contratación de bienes por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, fue cuantiosa?					
10	¿Considera usted que, la contratación de servicios por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, fue cuantiosa?					
11	¿Considera usted que, la contratación de obras por la Municipalidad Provincial de Paucartambo para la ejecución de proyectos de inversión en la función cultura y deporte, fue cuantiosa?					
12	¿Considera usted que, la ejecución de proyectos de inversión por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en la función cultura y deporte, contribuyo a satisfacer las necesidades prioritarias?					