

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN
PÚBLICA Y DESARROLLO REGIONAL**



**ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DEL PROGRAMA ARTICULADO
NUTRICIONAL EN LA RED DE SERVICIOS DE SALUD CUSCO
NORTE 2015 – 2018 EN EL MARCO DE LA MODERNIZACIÓN DE
LA GESTIÓN PÚBLICA A TRAVÉS DEL PRESUPUESTO POR
RESULTADOS**

**TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO
EN ECONOMÍA MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO
REGIONAL**

AUTOR:

Bach. Churata Urtado Tany

ASESOR:

Dra. Merida Marlleny Alatrística Gironzini

CUSCO – PERÚ

2019

Resumen

El presente estudio analiza la gestión del Programa Articulado Nutricional en la Red de Servicios de Salud Cusco Norte 2014 – 2016 en el marco de la modernización de la Gestión Pública a través del Presupuesto por Resultados.

Un Estado efectivo y competente requiere de una administración pública capaz de contribuir a la mejora del bienestar ciudadano. El Perú inicia dos reformas que consolidan los nuevos pilares del estado, la descentralización y la modernización del estado; para ello, uno de los instrumentos clave lo constituye el Presupuesto Público. En ese sentido, la realización de un proceso presupuestario que satisfaga los objetivos de eficiencia, equidad y estabilidad, al mismo tiempo, es aún parte de la agenda pendiente.

Por ello, con la finalidad de lograr esta sincronía de objetivos, desde el año 2007, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través de la Dirección General del Presupuesto Público (DGPP) viene promoviendo un nuevo enfoque denominado Presupuesto por Resultados, el cual busca articular la gestión presupuestaria en torno a los resultados que requieren y valoran los ciudadanos. Su importancia radica en la contribución con la mejora de la calidad del gasto público al permitir que las entidades del Estado, por un lado, hagan un uso más eficiente y eficaz de los recursos públicos (Dirección General de Presupuesto Público): se prioriza el gasto público en la provisión de productos (bienes y servicios) que, según la evidencia, contribuyen al logro de resultados vinculados al bienestar de la población, y por otro lado, tomen decisiones con mayor información: se genera información útil que sirve para tomar mejores decisiones en materia presupuestal y de gestión que permitan el logro de resultados a favor de la población. (Dirección General de Presupuesto Público)

El instrumento principal del PpR son los programas presupuestales, y dentro de estos, el Programa Articulado Nutricional ha sido uno de los primeros y con mejor resultado ha tenido a partir de su implementación en el año 2008. Contiene los productos relacionados a las intervenciones efectivas que contribuyen a reducir la DCI y anemia y comprende un conjunto de intervenciones articuladas entre el Ministerio de Salud, el Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social, la Presidencia del Consejo de Ministros, el Seguro Integral de Salud, los Gobiernos Regionales y los Gobiernos Locales. (MEF, Programa Articulado Nutricional, 2018)

La experiencia peruana es interesante pues nos permite conocer como los distintos instrumentos de política pública y mecanismos de incentivos, se estructuraron para abordar la Desnutrición Crónica Infantil (DCI) gracias al consenso que esta problemática

logró en los actores políticos y sociales. En ese sentido, conocer la experiencia peruana en torno a la lucha contra desnutrición infantil es también una ventana para conocer cómo se está transformando el modo en el que el Estado opera a fin de ponerlo al servicio del ciudadano.

Para conocer los resultados a partir de la gestión del Programa se ha seleccionado la Unidad Ejecutora, Red de Servicios de Salud Cusco Norte, perteneciente al Pliego Presupuestal del Gobierno Regional Cusco, debido a que constituye un elemento característico de la región. El estudio aborda desde la utilización del programa presupuestal como instrumento de programación de actividades desde el punto de vista presupuestal, los mecanismos de articulación y gestión, y los resultados intermedios y el resultado final.

Este análisis nos permite afirmar que la implementación del PAN dentro de la RSSCN contribuye al logro de resultados previstos desde el punto de vista de las reformas que ejerce el estado, asimismo, se han generado mecanismos de articulación que permiten la sostenibilidad y consolidación del presupuesto por resultados.

De acuerdo al análisis, los servicios y productos priorizados del PAN pueden lograr el mejor cumplimiento de metas establecidas y el uso de mejores estrategias de gestión pública. La gerencia social contempla instrumentos y estrategias que permitan mejorar intervenciones costo efectivas como el PAN y por tanto es fundamental para la implementación de este tipo de programa que contribuyen al desarrollo humano y local. (Bobadilla Díaz & Centurión y Agüero, 2017)