



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN CONTABILIDAD MENCIÓN AUDITORIA

TESIS

**AUDITORIA A LA CADENA DE ABASTECIMIENTOS Y
EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN
LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO -
CUSCO, 2024**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
CONTABILIDAD MENCIÓN AUDITORIA**

AUTORA:

Br. YHAJHAYDA ESPINOZA CONCHA

ASESOR:

Dr. MANUEL VICENTE SOLIS YEPEZ

ORCID:0000-0002-0276-5969

CUSCO – PERÚ

2026



Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

INFORME DE SIMILITUD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-321-2025-UNSAAC)

El que suscribe, el Asesor MANUEL VICENTE SOLIS YEPEZ.....
..... quien aplica el software de detección de similitud al
trabajo de investigación/tesis titulada: AUDITORIA A LA CADENA DE ABASTECIMIENTOS
Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO - CUSCO, 2024.....

Presentado por: YHAJHAYDA ESPINOZA CONCHA..... DNI N° 44455118.....;
presentado por: DNI N°:
Para optar el título Profesional/Grado Académico de MAESTRO EN CONTABILIDAD
MENTIÓN AUDITORIA.....

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 3..... veces, mediante el
Software de Similitud, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso del Sistema Detección de**
Similitud en la UNSAAC y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 10.....%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No sobrepasa el porcentaje aceptado de similitud.	<u>X</u>
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las subsanaciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, conforme al reglamento, quien a su vez eleva el informe al Vicerrectorado de Investigación para que tome las acciones correspondientes; Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto**
las primeras páginas del reporte del Sistema de Detección de Similitud.

Cusco, 14 de Julio..... de 2026.....

Manuel Vicente Solis Yopez
Firma

Post firma MANUEL VICENTE SOLIS YEPEZ

Nro. de DNI 41156133

ORCID del Asesor 0000-0002-0276-5969

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema de Detección de Similitud: **oid:** 27259:607907373

YHAJHAYDA ESPINOZA CONCHA

AUDITORIA A LA CADENA DE ABASTECIMIENTOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN ...

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:607907373

Fecha de entrega

14 jul 2026, 4:45 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

14 jul 2026, 4:52 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

TESIS POSGRADO - Br. YHAJHAYDA ESPINOZA CONCHA..docx

Tamaño del archivo

2.6 MB

124 páginas

25.611 palabras

153.046 caracteres

10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Exclusiones

- N.º de fuentes excluidas
- N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 6%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 9%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

ESCUELA DE POSGRADO

INFORME DE LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES A TESIS

Dr. LEONCIO SOLIS QUISPE, Director de la Escuela de Posgrado, nos dirigimos a usted en condición de integrantes del jurado evaluador de la tesis intitulada **AUDITORIA A LA CADENA DE ABASTECIMIENTOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERÓNIMO - CUSCO, 2024** del / de la Br. YHAJHAYDA ESPINOZA CONCHA. Hacemos de su conocimiento que el (la) sustentante ha cumplido con el levantamiento de las observaciones realizadas por el Jurado el día **NUEVE DE JULIO DE 2026**.

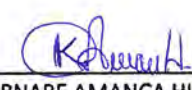
Es todo cuanto informamos a usted fin de que se prosiga con los trámites para el otorgamiento del grado académico de MAESTRO EN CONTABILIDAD MENCIÓN AUDITORÍA.

Cusco, 13 de julio 2026


DR. ZENON LATORRE VALDEIGLESIAS
Primer Replicante


MG. MARTA ISABEL OLARTE CABRERA
Segundo Replicante


MGT. NILO PIZARRO ESQUIVEL
Primer Dictaminante


MGT. BERNABE AMANCA HUAMAN
Segundo Dictaminante

Dedicatoria

Dedico este trabajo, en primer lugar, a Dios, por brindarme fortaleza, sabiduría y la oportunidad de alcanzar esta importante meta académica.

A mis queridos padres, por su amor incondicional, sacrificio y apoyo constante. Gracias por creer en mí y por inculcarme, con su ejemplo, el valor del esfuerzo y la perseverancia.

A mi familia, por su comprensión, confianza y palabras de aliento durante este proceso. Su apoyo fue fundamental para culminar esta etapa de mi formación profesional.

Finalmente, a todas las personas que, de una u otra manera, contribuyeron a mi crecimiento personal y académico, mi sincero agradecimiento.

Yhajhayda Espinoza Concha

Agradecimiento

La culminación de esta investigación constituye un logro alcanzado con esfuerzo, dedicación y aprendizaje constante; por ello, expreso mi sincero agradecimiento a todas las personas que contribuyeron en este proceso académico.

A quienes me brindaron su orientación, conocimientos y apoyo durante el desarrollo de este trabajo, les expreso mi profundo reconocimiento. Asimismo, agradezco a mi familia por su confianza, comprensión y motivación permanente, que fueron fundamentales para alcanzar esta meta profesional.

Finalmente, manifiesto mi gratitud a la institución universitaria y a los profesionales que formaron parte de mi formación académica, por contribuir al fortalecimiento de mis capacidades y conocimientos.

Yhajhayda Espinoza Concha

Índice general

Portada	I
Dedicatoria	II
Agradecimiento	III
Índice general	IV
Índice de Tablas.....	VI
Índice de figuras	VIII
Resumen	IX
Abstract.....	X
Introducción.....	XI
CAPITULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	13
1.1. Situación problemática	13
1.2. Formulación del problema	15
a. Problema general	15
b. Problemas específicos	15
1.3. Justificación de investigación	15
1.4. Objetivos de investigación.....	17
a. Objetivo general.....	17
b. Objetivos específicos.....	17
CAPITULO II. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	18
2.1. Bases teóricas.....	18
2.2. Marco conceptual.....	32
2.3. Antecedentes empíricos de la investigación	34
2.4. Hipótesis general.....	42
a. Hipótesis general	42
b. Hipótesis específicos	42
2.5. Identificación de variables e indicadores.....	42
2.6. Operacionalización de la variable.....	45
CAPITULO IV. METODOLOGÍA.....	47
3.1. Ámbito de estudio	47
3.2. Tipo y nivel de investigación.....	48
3.3. Unidad de análisis	49
3.4. Población de estudio	50

3.5. Tamaño muestra.....	50
3.6. Técnicas de selección de muestra	50
3.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información	52
3.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de la hipótesis planteada	53
CAPITULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN	54
5.1 Resultados.....	54
5.2. Pruebas de hipótesis.....	87
5.3. Discusión de resultados	98
CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	106
CONCLUSIONES	106
RECOMENDACIONES.....	109
REFERENCIAS	112
ANEXOS	118
Anexo I: Matriz de consistencia	119
Anexo II: Matriz operacional de la variable 01	120
Anexo III: Matriz operacional de la variable 02.....	121
Anexo IV: Matriz instrumental de la variable 01	122
Anexo V: Matriz instrumental de la variable 02.....	123
Anexo VI: Base de datos	124

Índice de Tablas

Tabla 1 Operacionalización de la variable	45
Tabla 2 Operacionalización de la variable	46
Tabla 3 Valores del coeficiente de confiabilidad	52
Tabla 4 Estadística de fiabilidad de las variables	54
Tabla 5 Análisis de la variable 01 – Auditoria a la cadena de abastecimientos	55
Tabla 6 Análisis de la dimensión 01 – Eficiencia operativa.....	56
Tabla 7 Análisis de la dimensión 02 – Evaluación de proveedores	58
Tabla 8 Análisis de la dimensión 03 – Cumplimiento normativo	59
Tabla 9 Análisis de la variable 02 – Ejecución de obras por administración directa	61
Tabla 10 Análisis de la dimensión 01 – Planificación	62
Tabla 11 Análisis de la dimensión 02 – Ejecución.....	64
Tabla 12 Análisis de la dimensión 03 – Supervisión técnica	65
Tabla 13 Productividad.....	67
Tabla 14 Rendimiento	68
Tabla 15 Optimización	69
Tabla 16 Plazo de entrega.....	70
Tabla 17 Cumplimiento	71
Tabla 18 Calidad.....	72
Tabla 19 Costos	73
Tabla 20 Adecuación normativa.....	74
Tabla 21 Documentación.....	75
Tabla 22 Formalidad.....	76
Tabla 23 Preinversión.....	77
Tabla 24 Cronograma	78
Tabla 25 Plan operativo.....	79
Tabla 26 Ejecución física	80
Tabla 27 Ejecución financiera	81
Tabla 28 Ejecución técnica.....	82
Tabla 29 Plazos de obra.....	83
Tabla 30 Inspección.....	84
Tabla 31 Control de obra	85
Tabla 32 Uso de recursos	86

Tabla 33 Prueba de normalidad	87
Tabla 34 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general.....	88
Tabla 35 Prueba de correlación de Spearman del objetivo general.....	89
Tabla 36 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 1	90
Tabla 37 Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 01	91
Tabla 38 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 2	92
Tabla 39 Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 02	93
Tabla 40 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 3	95
Tabla 41 Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 03	96

Índice de figuras

Figura 1 Ubicación geográfica de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.....	47
Figura 2 Análisis de la variable 01 – Auditoria a la cadena de abastecimientos.....	55
Figura 3 Análisis de la dimensión 01 – Eficiencia operativa	56
Figura 4 Análisis de la dimensión 02 – Evaluación de proveedores	58
Figura 5 Análisis de la dimensión 03 – Cumplimiento normativo.....	59
Figura 6 Análisis de la variable 02 – Ejecución de obras por administración directa.....	61
Figura 7 Análisis de la dimensión 01 – Planificación	62
Figura 8 Análisis de la dimensión 02 – Ejecución	64
Figura 9 Análisis de la dimensión 03 – Supervisión técnica.....	65
Figura 10 Productividad	67
Figura 11 Rendimiento	68
Figura 12 Optimización.....	69
Figura 13 Plazo de entrega	70
Figura 14 Cumplimiento.....	71
Figura 15 Calidad	72
Figura 16 Costos.....	73
Figura 17 Adecuación normativa	74
Figura 18 Documentación	75
Figura 19 Formalidad	76
Figura 20 Preinversión	77
Figura 21 Cronograma.....	78
Figura 22 Plan operativo	79
Figura 23 Ejecución física	80
Figura 24 Ejecución financiera.....	81
Figura 25 Ejecución técnica	82
Figura 26 Plazos de obra	83
Figura 27 Inspección	84
Figura 28 Control de obra.....	85
Figura 29 Uso de recursos	86

Resumen

La investigación titulada "Auditoría a la cadena de abastecimientos y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024", presento como objetivo "Determinar la relación entre la auditoría a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024". Para lograr esto, se empleó un marco metodológico con un tipo aplicado, de nivel correlacional, el diseño fue no experimental de corte transversal, de enfoque cuantitativo, la muestra estuvo conformado por 30 funcionarios públicos de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, la técnica e instrumento utilizados fueron la encuesta y el cuestionario, y los datos recopilados fueron procesados mediante el software estadístico SPSS.

En conclusión, los resultados del estudio permiten confirmar la existencia de una relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo – Cusco, durante el año 2024, lo que evidencia que la eficiencia en los procesos de programación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes y servicios incide directamente en el adecuado desarrollo de las obras municipales. Desde un enfoque teórico y práctico, esta relación pone de manifiesto que una gestión articulada y ordenada de la cadena de abastecimiento favorece la continuidad de las actividades constructivas, el uso eficiente de los recursos y el cumplimiento de los plazos establecidos, mientras que las deficiencias en dichos procesos.

Palabras clave

Auditoría, Cadena de abastecimientos, Ejecución de obras, Municipalidad.

Abstract

The research entitled “Audit of the Supply Chain and the Execution of Works by Direct Administration in the District Municipality of San Jerónimo – Cusco, 2024” aimed to determine the relationship between the audit of the supply chain and the execution of works by direct administration in the District Municipality of San Jerónimo – Cusco, 2024. To achieve this objective, an applied methodological framework was employed, with a correlational level and a non-experimental, cross-sectional design, using a quantitative approach. The sample consisted of 30 public officials from the District Municipality of San Jerónimo. The technique and instrument used for data collection were the survey and the questionnaire, respectively, and the collected data were processed using the SPSS statistical software.

In conclusion, the results of the study confirm the existence of a significant relationship between the public supply chain and the execution of works by direct administration in the District Municipality of San Jerónimo – Cusco during the year 2024. This finding indicates that efficiency in the processes of programming, procurement, storage, and distribution of goods and services directly influences the proper development of municipal works. From both a theoretical and practical perspective, this relationship highlights that an articulated and orderly management of the supply chain promotes continuity in construction activities, efficient use of resources, and compliance with established timelines, whereas deficiencies in these processes can adversely affect project execution.

Keywords:

Audit, supply chain, procurement, execution of works.

Introducción

El propósito principal de este estudio es Determinar la relación entre la auditoria a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024. Para sustentar el presente análisis, se recurrió a diversas fuentes de información que conforman el soporte fundamental de su desarrollo. El estudio se estructura en cinco secciones principales, las cuales se describen a continuación:

I. Planteamiento del problema: En este apartado se describe el contexto de la problemática existente, considerando tanto el problema principal como los factores específicos que lo integran. Asimismo, se formulan el objetivo general y los objetivos específicos que guían el desarrollo de la investigación. De igual manera, se presenta la justificación del estudio, la cual fundamenta la relevancia de su realización al resaltar su aporte, pertinencia y la necesidad de examinar y abordar los aspectos identificados.

II. Marco teórico y conceptual: Se recoge información pertinente proveniente de distintas fuentes, lo cual posibilita la presentación de antecedentes del tema en los contextos internacional, nacional y local. De igual manera, se elabora un marco conceptual que integra los principales fundamentos teóricos, así como la formulación de hipótesis generales y específicas alineadas con las variables objeto de estudio.

III. Hipótesis y variables: A continuación, se exponen las hipótesis formuladas en la investigación, tanto a nivel general como específico, sustentadas en una delimitación clara y precisa de las variables que serán analizadas.

IV. Metodología: En este apartado se expone el enfoque metodológico de la investigación, así como el tipo, nivel, método y diseño utilizados para su desarrollo. Además, se delimita la población objeto de estudio, se determina el tamaño muestral y se precisa la

unidad de análisis. De igual manera, se describen las técnicas e instrumentos empleados para la recopilación de información, con la finalidad de asegurar la validez y confiabilidad del proceso de investigación.

V. Resultados y discusión: A continuación, se presentan los resultados derivados del análisis de los datos, los cuales fueron procesados mediante herramientas estadísticas. En esta sección se expone información relacionada con la confiabilidad de los resultados, las pruebas de hipótesis aplicadas y las distribuciones de frecuencia obtenidas. Posteriormente, estos hallazgos son examinados y discutidos de manera detallada, estableciendo contrastes con los fundamentos teóricos y antecedentes pertinentes que respaldan la investigación.

En la parte final, el estudio presenta las conclusiones y recomendaciones formuladas a partir del análisis de los resultados obtenidos, además de incorporar la relación de las fuentes bibliográficas utilizadas y los anexos correspondientes, los cuales aportan sustento y evidencia complementaria que respaldan el desarrollo de la investigación.

CAPITULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

En el contexto de la gestión pública peruana, la correcta administración de los recursos del Estado constituye un aspecto fundamental para garantizar la eficiencia, eficacia y transparencia en la ejecución de obras públicas. En este marco, las municipalidades distritales desempeñan un rol clave en la provisión de infraestructura básica y servicios a la población, siendo una de las modalidades más utilizadas la ejecución de obras por administración directa, la cual exige una adecuada gestión de la cadena de abastecimientos para asegurar el uso óptimo de los recursos financieros, materiales y humanos.

La Municipalidad Distrital de San Jerónimo, en la provincia y región Cusco, durante el año 2024, ha ejecutado diversas obras bajo la modalidad de administración directa, las cuales dependen directamente de un proceso eficiente de la cadena de abastecimientos, que comprende la programación, adquisición, almacenamiento, distribución y control de bienes y servicios necesarios para la ejecución de dichas obras. Sin embargo, en la práctica, se han evidenciado una serie de situaciones que generan preocupación respecto al adecuado funcionamiento de estos procesos.

Entre los principales problemas observados se encuentran deficiencias en la planificación de requerimientos, retrasos en los procesos de contratación, adquisiciones que no siempre responden a las necesidades reales de las obras, insuficiente control en el ingreso y salida de materiales, así como debilidades en los mecanismos de supervisión y seguimiento. Estas situaciones pueden ocasionar demoras en la ejecución de las obras, incrementos injustificados en los costos, paralizaciones temporales y una menor calidad en los resultados finales, afectando directamente a la población beneficiaria.

Asimismo, se ha identificado una limitada articulación entre las áreas de logística, almacén, presupuesto y las unidades ejecutoras de obras, lo que dificulta una gestión integral de la cadena de abastecimientos. A ello se suma la falta de una adecuada documentación, registros incompletos, posibles incumplimientos de la normativa vigente en materia de contrataciones del Estado y control interno, así como una débil aplicación de procedimientos de auditoría que permitan identificar oportunamente riesgos, errores o irregularidades.

La ausencia o insuficiencia de una auditoría a la cadena de abastecimientos limita la capacidad de la Municipalidad para evaluar el desempeño de sus procesos, detectar ineficiencias y proponer mejoras orientadas a optimizar la ejecución de obras por administración directa. Esta situación no solo compromete la correcta utilización de los recursos públicos, sino que también afecta la confianza de la ciudadanía en la gestión municipal.

En este contexto, resulta necesario realizar una auditoría a la cadena de abastecimientos y a la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo – Cusco, durante el año 2024, con la finalidad de analizar el cumplimiento de la normativa, evaluar la eficiencia de los procesos y determinar su incidencia en la ejecución de las obras. De esta manera, se busca generar información objetiva y relevante que contribuya a la mejora de la gestión municipal y al fortalecimiento de los mecanismos de control y transparencia en la administración pública.

1.2. Formulación del problema

a. Problema general

¿Cuál es la relación entre la auditoría a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo -Cusco, 2024?

b. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024?

1.3. Justificación de investigación

a. Justificación teórica

El presente estudio se justifica teóricamente al buscar analizar la relación existente entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo durante el año 2024, considerando que una adecuada gestión de los procesos logísticos, desde la planificación hasta la adquisición y distribución de bienes y servicios, puede influir directamente en la eficiencia, oportunidad y calidad de las obras ejecutadas. Para sustentar esta relación, se recurrió a fuentes teóricas confiables como libros especializados, artículos científicos, normativas del Estado y estudios previos sobre gestión pública y ejecución de proyectos. Esta base teórica permitió establecer un marco conceptual sólido y actualizado que explique cómo la eficiencia en la cadena de

abastecimiento puede impactar en el cumplimiento de metas físicas y presupuestales, así como en la transparencia y responsabilidad en el uso de los recursos públicos destinados a obras de infraestructura local.

b. Justificación práctica

Este estudio se sustentó en una sólida justificación práctica, ya que busca proporcionar información útil y aplicable para la mejora de la gestión en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo y otras entidades públicas con funciones similares. Al analizar la relación entre la auditoría a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa, se espera identificar prácticas eficientes y debilidades que puedan ser corregidas para optimizar el uso de los recursos públicos, garantizar la ejecución oportuna de obras y elevar la calidad del gasto. Los resultados de esta investigación permitieron a los responsables de la gestión municipal tomar decisiones informadas, fortalecer sus procesos logísticos y mejorar la planificación y supervisión de proyectos de infraestructura. Asimismo, este trabajo sirve como una referencia valiosa para futuras investigaciones relacionadas con la gestión pública, brindando aportes concretos para el desarrollo de estrategias que fortalezcan la eficiencia y transparencia institucional.

c. Justificación metodológica

La presente investigación se sustenta en una justificación metodológica integral, orientada a analizar la relación entre la auditoría a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. Para ello, se diseñó un instrumento específico que permitió recopilar datos precisos y relevantes, aplicando procedimientos adecuados que aseguren la validez y confiabilidad de la información obtenida. Asimismo, se emplearon técnicas metodológicas pertinentes para alcanzar los objetivos planteados, respetando en todo momento las directrices establecidas por la institución académica. El desarrollo del estudio se ajustó rigurosamente a las normas

del estilo APA, lo que garantizo la coherencia, el rigor científico y la calidad en cada etapa del proceso investigativo.

d. Justificación social

El presente estudio se sustenta en una justificación social, ya que busco generar aportes significativos para los funcionarios y tomadores de decisiones de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. Al analizar la relación entre la auditoria a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa, se espera ofrecer una comprensión más clara de los desafíos y oportunidades que enfrenta la gestión municipal en el uso eficiente y transparente de los recursos públicos. Esta investigación permitió identificar áreas de mejora que beneficien directamente a la población, al promover obras de calidad y ejecutadas en los plazos previstos, contribuyendo así al desarrollo local y al fortalecimiento de la confianza ciudadana en la administración pública.

1.4. Objetivos de investigación

a. Objetivo general

Determinar la relación entre la auditoria a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

b. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.
- Determinar la relación entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

- Determinar la relación entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

CAPITULO II. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1. Bases teóricas

2.1.1. Cadena de abastecimiento publico

Desnos (2026) es la columna vertebral sobre la que se sustenta gran parte de su eficiencia. La gestión y optimización de los flujos físicos son, por tanto, elementos estratégicos fundamentales. En este contexto, la auditoría de la cadena logística cobra todo su sentido. Permite identificar las deficiencias y aplicar soluciones pertinentes, como la digitalización. Las soluciones digitales garantizan una mayor agilidad y una resiliencia reforzada, necesarias para reaccionar rápida y eficazmente ante los diferentes obstáculos que inevitablemente enfrenta toda empresa. Sin embargo, para que la auditoría logre todos sus beneficios, es indispensable definir una metodología clara y establecer un plan de acción adaptado.

Ecovadis (2025) las auditorías de la cadena de abastecimiento público y de los criterios ESG adquieren una relevancia creciente en la gestión del riesgo, el aseguramiento del cumplimiento normativo y la mejora continua de las redes de proveedores. En un contexto marcado por una mayor exigencia regulatoria y por escenarios de inestabilidad a nivel global que evidencian debilidades en los procesos de suministro, las entidades públicas requieren información clara, oportuna y confiable sobre las prácticas de sus proveedores. Este conocimiento permite fortalecer la transparencia, optimizar la gestión de los recursos públicos y diseñar planes de acción adecuados que contribuyan a la eficiencia y sostenibilidad de la cadena de abastecimiento.

RGIS (2024) constituye un mecanismo de control aplicado en los centros de distribución y puntos de atención del sector público, orientado a fortalecer la cadena de abastecimiento. Este proceso permite verificar que los bienes adquiridos cumplan con las especificaciones técnicas, cantidades y condiciones establecidas, asegurando la correcta trazabilidad desde su despacho hasta su recepción final. Asimismo, la auditoría contribuye a optimizar los procesos logísticos, prevenir errores administrativos y operativos, y reducir riesgos asociados a pérdidas, retrasos o incumplimientos contractuales. En el ámbito del abastecimiento público, esta práctica resulta fundamental para garantizar el uso eficiente, transparente y oportuno de los recursos del Estado, favoreciendo una gestión adecuada de los bienes y una mejor prestación de servicios a la ciudadanía.

2.1.1.1. Dimensiones de cadena de abastecimiento publico

A. Eficiencia operativa

Gomstyn y Jonker, (2024) se entiende como la capacidad de una organización para optimizar sus procesos y el uso de sus recursos, con el propósito de minimizar los costos operativos sin afectar, e incluso mejorando, los niveles de productividad y calidad. Este concepto implica una adecuada planificación, coordinación y control de las actividades, permitiendo que las operaciones se desarrollen de manera ágil, ordenada y rentable. Asimismo, la eficiencia operativa contribuye a eliminar desperdicios, reducir tiempos innecesarios y maximizar el aprovechamiento de los recursos disponibles, fortaleciendo el desempeño institucional y el logro de los objetivos organizacionales.

Slack (2023) se entiende como la capacidad de una organización para ejecutar sus actividades y procesos de manera óptima, utilizando el menor tiempo y los menores costos posibles, sin necesidad de incrementar el gasto. Este concepto implica el aprovechamiento adecuado de los recursos disponibles, la correcta planificación de las operaciones y la aplicación de procedimientos eficientes que permitan alcanzar los objetivos establecidos con

niveles adecuados de calidad. Asimismo, la eficiencia operativa busca reducir desperdicios, minimizar errores y retrabajos, y mejorar continuamente los procesos, contribuyendo así a un desempeño institucional más productivo, ordenado y orientado a resultados.

Baena (2024) es un concepto esencial en el ámbito organizacional, ya que se relaciona con la capacidad de una entidad para gestionar y aprovechar de manera óptima sus recursos, procesos y capacidades con el propósito de alcanzar resultados efectivos y sostenibles. Implica la correcta planificación, ejecución y control de las actividades, buscando minimizar costos, reducir desperdicios, optimizar tiempos y mejorar la calidad de los productos o servicios ofrecidos. Asimismo, la eficiencia operativa permite a las organizaciones responder de forma oportuna a las demandas del entorno, fortalecer su competitividad y maximizar el uso de los recursos disponibles. En este sentido, constituye un factor determinante para la rentabilidad, el desempeño institucional y el logro de objetivos a largo plazo.

B. Evaluación de proveedores

Ecovadis (2024) constituye un proceso sistemático orientado a medir y aprobar a los proveedores potenciales y actuales mediante criterios cuantitativos y cualitativos, con el propósito de garantizar una gestión eficiente de la cadena de abastecimiento. Este proceso permite identificar y seleccionar a aquellos proveedores que ofrecen mejores condiciones en términos de calidad, costo, oportunidad y confiabilidad, contribuyendo directamente a la eficiencia operativa de la organización. Asimismo, la evaluación continua del desempeño de los proveedores facilita la optimización de recursos, la reducción de costos operativos, la mitigación de riesgos asociados al incumplimiento y la mejora constante de los procesos de adquisición. De esta manera, se fortalece la toma de decisiones estratégicas y se asegura un abastecimiento oportuno y eficaz que respalde el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Ivalua (2025) un proceso estratégico fundamental para fortalecer la eficiencia operativa dentro de la cadena de abastecimiento, ya que permite a los equipos de adquisiciones analizar de manera integral a los proveedores antes de la suscripción de acuerdos contractuales, garantizando la selección de aquellos que ofrecen mayores niveles de calidad, cumplimiento y confiabilidad. Este proceso no se limita únicamente a la etapa previa a la contratación, sino que incluye evaluaciones periódicas del desempeño de los proveedores vigentes, lo que facilita la identificación temprana de deficiencias, la reducción de riesgos operativos y la optimización de los recursos institucionales. El propósito central de la evaluación de proveedores es asegurar que estos se alineen con los requerimientos técnicos, económicos y normativos de la entidad, contribuyendo así a la continuidad de las operaciones y al uso eficiente de los recursos.

Pérez (2024) constituye un proceso clave para garantizar la eficiencia operativa de una organización, ya que influye directamente en la continuidad de las operaciones, la calidad de los bienes y servicios adquiridos y el uso adecuado de los recursos. Este proceso implica el análisis sistemático de criterios como el cumplimiento de plazos, la calidad, los costos y la capacidad de respuesta de los proveedores, permitiendo optimizar la gestión de la cadena de abastecimiento y reducir riesgos operativos. En este contexto, la evaluación de proveedores adquiere especial relevancia cuando se enmarca en estándares exigentes como la norma ISO 9001, ya que contribuye a fortalecer los procesos internos, mejorar el desempeño organizacional y asegurar una gestión eficiente orientada al logro de los objetivos institucionales.

C. Cumplimiento normativo

Kiteworks (2020) constituye un elemento clave para la eficiencia operativa en el sector público, ya que implica la observancia y aplicación estricta de las leyes, reglamentos, normas técnicas y disposiciones emitidas por los organismos competentes. En las entidades

públicas, el respeto al marco legal no solo garantiza la legalidad de las operaciones administrativas y financieras, sino que también contribuye a optimizar el uso de los recursos públicos, reducir riesgos de sanciones y prevenir irregularidades en los procesos institucionales. Asimismo, un adecuado cumplimiento normativo fortalece la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza ciudadana, permitiendo que las actividades se desarrollen de manera ordenada, oportuna y alineada con los objetivos institucionales, lo que se traduce en una gestión pública más eficiente y orientada al logro de resultados.

Universidad CESSUMA (2025) el cumplimiento normativo se concibe como un conjunto de acciones, procedimientos y mecanismos orientados a asegurar que las entidades estatales desarrollen sus actividades en estricto apego al marco legal vigente. Este cumplimiento no solo implica la observancia de leyes y reglamentos nacionales, sino también el respeto de directivas, normas técnicas, lineamientos institucionales y principios que rigen la gestión pública. Desde una perspectiva de eficiencia operativa, el cumplimiento normativo permite que los procesos administrativos y operativos se ejecuten de manera ordenada, transparente y oportuna, reduciendo riesgos legales, evitando sanciones y optimizando el uso de los recursos públicos. Asimismo, contribuye a fortalecer la confianza ciudadana, mejorar la calidad de los servicios brindados y asegurar que los objetivos institucionales se alcancen de forma eficaz y responsable.

EALDE (2022) el cumplimiento normativo forman parte esencial de la eficiencia operativa, ya que garantizan que los procesos administrativos y financieros se desarrollen conforme al marco legal vigente y a los principios de transparencia y responsabilidad. Estas políticas suelen estar bajo la responsabilidad del oficial de cumplimiento o compliance officer, quien se encarga de diseñar, implementar y supervisar el plan de cumplimiento institucional. Asimismo, este profesional tiene la función de difundir y comunicar a todos los servidores públicos las normas, procedimientos y controles necesarios para prevenir

infracciones, optimizar el uso de los recursos públicos y asegurar una gestión eficiente y alineada con los objetivos de la entidad.

2.1.1.2. Aspectos generales sobre cadena de abastecimiento publico

A. Características de cadena de abastecimiento publico

Finalidad Centro de especializacion en Gestion Publica (2020)

El objetivo principal del Sistema Nacional de Abastecimiento es garantizar que el Estado y todas sus entidades cuenten oportunamente con los bienes y servicios indispensables para su funcionamiento. En ese sentido, el Ministerio de Economía y Finanzas, como ente rector, resume las finalidades del sistema en los siguientes aspectos clave:

- Se impulsa una visión global y articulada de toda la cadena de abastecimiento, bajo la supervisión del Ministerio de Economía y Finanzas como organismo rector del sistema.
- Se establece un marco normativo funcional, con reglas claras a nivel central y una ejecución descentralizada que permita adaptarse a las realidades de cada entidad pública.
- Se promueve la simplificación y estandarización de los procesos para garantizar agilidad, coherencia y eficiencia en la gestión administrativa.
- Se busca una gestión orientada a resultados, que optimice los recursos públicos y asegure el cumplimiento eficiente de los objetivos institucionales.
- Se fortalecen los mecanismos de control para asegurar una supervisión efectiva, transparencia y rendición de cuentas.
- Se utiliza tecnología avanzada para organizar, automatizar y analizar la información, mejorando la trazabilidad y toma de decisiones.

- Se incentiva una administración pública más cercana y empática, que atienda con mayor sensibilidad las necesidades y expectativas de los ciudadanos.

Normas que rigen cadena de abastecimiento publico

Centro de especializacion en Gestion Publica (2020)

- **Economía:** Aprovechamiento óptimo y responsable de los recursos públicos por parte del Estado.
- **Eficacia:** Alcance efectivo de los objetivos y metas establecidos.
- **Eficiencia:** Obtención de resultados de calidad, maximizando el rendimiento con el mínimo de recursos.
- **Oportunidad:** Satisfacción puntual de las necesidades mediante el suministro de bienes y servicios en el momento adecuado.
- **Predictibilidad:** Generación de confianza a través de información y procesos confiables y consistentes.
- **Racionalidad:** Aplicación coherente y lógica de los recursos para una gestión adecuada.
- **Sostenibilidad ambiental, social y económica:** Gestión pública que protege el entorno natural, responde a las necesidades sociales y asegura la viabilidad económica en el tiempo.
- **Transparencia:** Provisión de información accesible, clara y coherente que permita el control y la rendición de cuentas.

Componentes de cadena de abastecimiento publico

Ministerio de economia y finanzas (2020)

1. Planeamiento y Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras

Tiene como objetivo garantizar una planificación anticipada y racional de los bienes, servicios y obras que las entidades públicas necesitarán. Entre sus principales responsabilidades se encuentran:

- Planificación integrada, que considera las necesidades institucionales a mediano y largo plazo.
- Programación, orientada a organizar de manera ordenada los requerimientos a lo largo del periodo multianual.

2. Gestión de Adquisiciones

Abarca todo el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, así como la administración de los contratos correspondientes. Sus funciones principales incluyen:

- Contratación, que implica seleccionar proveedores mediante procedimientos establecidos.
- Registro, donde se documentan los actos vinculados a la adquisición.
- Gestión de contratos, orientada a supervisar el cumplimiento de los compromisos contractuales.

3. Administración de Bienes Muebles e Inmuebles

Se encarga de gestionar y garantizar la trazabilidad de los bienes muebles e inmuebles de las entidades del Estado. Las actividades que contempla esta función son:

- Almacenamiento, para custodiar adecuadamente los bienes.
- Distribución, que permite entregar los bienes a las unidades correspondientes.
- Mantenimiento, para conservar los bienes en condiciones óptimas.
- Inventario, destinado a registrar y controlar los activos existentes.
- Disposición final, que establece el destino de los bienes que ya no son útiles para la entidad.

Son actores de la Cadena de Abastecimiento Público:

Ministerio de Economía y Finanzas (2020)

- La Dirección General de Abastecimiento.
- El Organismo Supervisor de la Cadena de Abastecimiento Público (OSCAP).
- La Central de Compras Públicas – PERÚ COMPRAS.
- Las entidades contratantes.
- Los compradores públicos.
- Los proveedores del Estado.

Ministerio de Economía y Finanzas (2020) Constituyen instrumentos fundamentales de la Cadena de Abastecimiento Público que facilitan la coordinación e interacción articulada entre los distintos actores que participan en su desarrollo.

- El Sistema Integrado de Gestión de Abastecimiento (SIGA).
- El Registro Nacional de Proveedores.
- El Registro Nacional de Entidades Contratantes.
- El Registro Nacional de Compradores Públicos.
- Otros que disponga el Reglamento o la Dirección General de Abastecimiento.

2.1.2. Ejecución de obras por administración directa

Ministerio de Economía y Finanzas (2025) Directiva N.º 017-2023-CG/GMPL tiene como propósito fundamental asegurar que los proyectos desarrollados por las entidades del sector público se realicen cumpliendo criterios de calidad, costo y plazo, en concordancia con los sistemas administrativos vigentes y demás normas aplicables. Este tipo de ejecución permite a las entidades estatales gestionar directamente los recursos humanos, materiales y financieros, promoviendo un uso eficiente, transparente y responsable de los bienes y recursos del Estado. Asimismo, la administración directa facilita una mayor supervisión y control durante todas las etapas de la obra, lo que contribuye a prevenir desviaciones presupuestales, retrasos injustificados y deficiencias técnicas. En este marco, se fortalece el

ejercicio del control gubernamental, garantizando que las obras públicas respondan a las necesidades de la población, se ejecuten conforme a la normativa establecida y generen un impacto positivo en el desarrollo local y regional.

Olivas (2025) representa un mecanismo clave dentro de la gestión pública, orientado al fortalecimiento del desarrollo local y a la mejora de la infraestructura municipal. En el contexto del sector público peruano, esta modalidad permite que las municipalidades asuman de manera directa la responsabilidad de planificar, ejecutar y supervisar los proyectos de inversión, utilizando sus propios recursos financieros, materiales y capital humano. A través de la administración directa, se busca no solo optimizar el uso de los recursos públicos y reducir costos asociados a la contratación de terceros, sino también asegurar un mayor control sobre los procesos constructivos, el cumplimiento de los plazos establecidos y la calidad de las obras ejecutadas. Asimismo, esta modalidad contribuye a fortalecer las capacidades técnicas y administrativas de los gobiernos locales, promoviendo una gestión más eficiente, transparente y alineada con las necesidades reales de la población.

Avla (2025) constituye un proceso fundamental dentro de la gestión pública, mediante el cual las entidades del Estado asumen de manera directa la responsabilidad de planificar, organizar y ejecutar proyectos de infraestructura, tales como la construcción, mejoramiento, rehabilitación o mantenimiento de obras públicas. Este tipo de ejecución comprende una serie de actividades técnicas, administrativas y financieras orientadas a garantizar el uso eficiente de los recursos públicos, el cumplimiento de los plazos establecidos y la calidad de las obras ejecutadas. Asimismo, implica la adecuada gestión del personal, los materiales, los equipos y el presupuesto asignado, en concordancia con la normativa vigente del sector público. La correcta ejecución de obras por administración directa contribuye al fortalecimiento de la capacidad operativa de las entidades públicas y al logro de objetivos institucionales, permitiendo atender de manera oportuna las necesidades

de infraestructura de la población y promover el desarrollo local.

2.1.2.1. Dimensiones de ejecución de obras por administración directa

A. Planificación

CIVICUS (2024) esta herramienta ofrece una visión integral de los diversos aspectos que comprende la planificación en una organización o proyecto, con especial énfasis en el ámbito del sector público. La planificación constituye un proceso fundamental que orienta la gestión institucional hacia el cumplimiento de objetivos y metas establecidas, permitiendo una adecuada asignación y uso de los recursos públicos. En este sentido, la herramienta facilita la diferenciación entre la planificación estratégica, orientada al logro de resultados de largo plazo, y la planificación operativa o de acción, enfocada en la ejecución de actividades concretas en el corto y mediano plazo, las cuales son desarrolladas con mayor detalle en instrumentos específicos. Asimismo, proporciona orientaciones sobre técnicas y metodologías útiles para fortalecer el proceso de planificación, ofreciendo una comprensión clara del esfuerzo organizativo que implica su implementación, especialmente en equipos con limitada experiencia.

Quintero (2025) un elemento esencial en la gestión pública, ya que orienta de manera sistemática la toma de decisiones y la ejecución de las actividades institucionales. A través de la planificación se establecen objetivos claros y realistas, se definen prioridades y se determinan los recursos y medios necesarios para alcanzar las metas propuestas, garantizando un uso eficiente y transparente de los fondos públicos. Asimismo, la planificación permite anticipar escenarios, reducir la incertidumbre y enfrentar de manera ordenada posibles imprevistos que puedan surgir durante la ejecución de los procesos administrativos y operativos. En el sector público, una planificación adecuada contribuye a mejorar la calidad de los servicios brindados a la ciudadanía, fortalecer la gestión

institucional y asegurar el cumplimiento de las políticas, normas y objetivos establecidos por el Estado.

Equipo de Enciclopedia Significados (2026) es un proceso fundamental que consiste en organizar de manera consciente, sistemática y anticipada las acciones necesarias para alcanzar objetivos previamente establecidos dentro de un período y contexto determinados. En el ámbito del sector público, la planificación permite orientar el uso eficiente y transparente de los recursos del Estado, priorizar necesidades institucionales y definir metas claras alineadas con las políticas públicas y el bienestar ciudadano. Asimismo, implica la previsión de actividades, la asignación adecuada de recursos humanos, financieros y materiales, así como la coordinación de esfuerzos para asegurar una gestión ordenada, eficaz y orientada al cumplimiento de los fines institucionales.

Affonso (2023) constituye un proceso esencial para el adecuado desarrollo de las actividades y el logro de objetivos en el sector público, ya que permite orientar de manera ordenada y eficiente el uso de los recursos del Estado. Este proceso implica la definición clara de objetivos y metas institucionales, así como el diseño de estrategias, programas y acciones necesarias para alcanzarlos, en concordancia con las políticas públicas y los planes de desarrollo. A través de una planificación adecuada, las entidades públicas pueden anticipar necesidades, priorizar intervenciones, optimizar la asignación presupuestal y garantizar que sus acciones respondan de manera efectiva a las demandas de la ciudadanía, contribuyendo así a una gestión pública más transparente, eficiente y orientada a resultados.

B. Ejecución

Equipo de Enciclopedia Significados (2026) se entiende como el proceso mediante el cual se concretan y materializan las acciones previamente planificadas, permitiendo que las decisiones y disposiciones adoptadas se traduzcan en resultados efectivos. En el ámbito del sector público, la ejecución adquiere especial relevancia, ya que implica poner en

funcionamiento políticas, programas y actividades orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales y al uso responsable de los recursos del Estado. Este concepto abarca la aplicación ordenada de normas, procedimientos y mecanismos de control que aseguran que las acciones se desarrollen conforme a lo establecido, garantizando eficiencia, legalidad y transparencia en la gestión pública. En este sentido, la ejecución no solo representa la realización de tareas, sino también la capacidad de las entidades públicas para transformar la planificación y asignación de recursos en bienes, servicios y resultados que beneficien a la ciudadanía.

Facturas Billin (2025) la ejecución fiscal se entiende como el conjunto de acciones mediante las cuales el Estado hace efectivas las responsabilidades y obligaciones tributarias establecidas por la normativa vigente. Este proceso comprende no solo la recaudación de impuestos, sino también el seguimiento y control del cumplimiento de las obligaciones fiscales por parte de los contribuyentes, tales como la presentación oportuna de declaraciones, la determinación correcta de tributos y el pago de las deudas tributarias. La adecuada ejecución fiscal resulta fundamental para garantizar la disponibilidad de recursos públicos, fortalecer la sostenibilidad financiera del Estado y asegurar el cumplimiento de los objetivos económicos y sociales en beneficio de la colectividad.

Word Reference (2025) e entiende como la acción de llevar a la práctica aquello que ha sido previamente planificado, autorizado o dispuesto, transformando decisiones y normas en hechos concretos. En el ámbito del sector público, la ejecución adquiere una relevancia especial, ya que implica materializar políticas, programas y presupuestos mediante acciones orientadas al cumplimiento de objetivos institucionales y al bienestar de la ciudadanía. Este concepto no solo se asocia a la realización de actividades, sino también al uso eficiente, oportuno y transparente de los recursos públicos, garantizando que lo planificado se cumpla conforme a la normativa vigente.

C. Supervisión técnica

Orjuela (2025) se concibe como un proceso fundamental mediante el cual se verifica que la ejecución de una obra pública se realice conforme a los planos, diseños, especificaciones técnicas y normas establecidas por los profesionales responsables del proyecto. En el ámbito del sector público, la supervisión técnica adquiere especial relevancia, ya que garantiza que los recursos del Estado sean utilizados de manera eficiente, transparente y conforme a la normativa vigente. Este proceso implica el control permanente de la calidad de los materiales, el cumplimiento de los procedimientos constructivos, el respeto de los plazos contractuales y la correcta aplicación de los estándares técnicos aprobados. Asimismo, la supervisión técnica permite identificar oportunamente desviaciones, prevenir riesgos técnicos y administrativos, y asegurar que las obras ejecutadas cumplan con los objetivos institucionales, contribuyendo así al desarrollo de infraestructura segura, funcional y de beneficio para la población.

Aponte sierra ingenieria (2024) la supervisión técnica independiente en una obra civil constituye un servicio fundamental orientado al control y seguimiento especializado de las actividades constructivas, realizado por un profesional o entidad ajena tanto al contratista como a la entidad contratante. Su finalidad principal es asegurar que la ejecución del proyecto se desarrolle conforme a las especificaciones técnicas, la normativa vigente y los estándares de calidad establecidos en los contratos y documentos técnicos, garantizando así la correcta realización de la obra.

Martinez (2025) la supervisión técnica constituye una función esencial para asegurar la calidad, seguridad y correcta ejecución de los proyectos de construcción. Su propósito es verificar que los componentes estructurales y no estructurales se desarrollen de acuerdo con los planos, diseños y especificaciones técnicas previamente aprobadas. Esta actividad es desempeñada por profesionales independientes con al menos cinco años de experiencia en

áreas como ingeniería civil, arquitectura o estructuras metálicas, quienes garantizan el cumplimiento de los estándares técnicos y normativos establecidos.

2.1.1.2. Aspectos generales sobre ejecución de obras por administración directa

2.2. Marco conceptual

- **Objetivos:** Reyes (2005) los objetivos constituyen las metas que se establecen para ser alcanzadas en cualquier operación o actividad, ya que definen los resultados concretos que se pretende lograr a través de los esfuerzos y acciones emprendidas. Su importancia radica en que brindan orientación y sentido a las decisiones y tareas desarrolladas, además de funcionar como criterios de referencia que permiten medir el avance alcanzado y valorar el nivel de logro obtenido.
- **Programación:** MEF (2013) “la programación se define como el proceso mediante el cual se establece formal y normativamente el monto total del crédito presupuestario, determinando el límite máximo de gasto autorizado para su ejecución durante el ejercicio fiscal correspondiente”.
- **Disponibilidad presupuestal:** hace referencia al volumen de recursos financieros asignados en un presupuesto para su utilización durante un período determinado, lo cual representa la capacidad económica de una entidad, ya sea pública u organizacional, para solventar sus proyectos, actividades y compromisos financieros.
- **Escala de prioridades:** es un mecanismo de clasificación que permite ordenar tareas, proyectos o requerimientos según su nivel de importancia o urgencia. Esta escala facilita la toma de decisiones al establecer qué actividades deben atenderse de manera inmediata y cuáles pueden postergarse, contribuyendo así a una mejor asignación y aprovechamiento de los recursos disponibles.

- **Calendarización MEF** (2013) “La calendarización constituye un proceso de gestión mediante el cual se organiza la programación mensual de pagos, con la finalidad de garantizar el cumplimiento oportuno de las obligaciones asumidas y devengadas, en concordancia con la disponibilidad y percepción de los ingresos que respaldan su financiamiento”.
- **Coordinación:** Mintzberg (2023) la coordinación se entiende como el proceso mediante el cual se integran y armonizan las acciones de las distintas áreas de una organización, con el propósito de orientar sus esfuerzos hacia el logro eficiente de objetivos compartidos.
- **Concertación:** Montbrun (2004) la concertación se entiende como un proceso participativo de diálogo y negociación que involucra a diversos actores sociales, políticos y económicos, orientado a la construcción de consensos y a la adopción de decisiones compartidas en torno a temas de interés común.
- **Verificación:** Echegoyen (2017) La verificación se entiende como el conjunto de procesos y actividades que el investigador desarrolla con el propósito de sustentar la validez de sus hipótesis ante la comunidad científica. Su función principal es respaldar la veracidad de una teoría, dado que, por su carácter general, las hipótesis no suelen contrastarse de manera directa con los hechos empíricos.
- **Seguimiento:** Alianza Mundial para la Participación Ciudadana (2018) el seguimiento se define como el proceso sistemático de recopilación y análisis de información conforme se desarrolla un proyecto, con el propósito de optimizar de manera eficiente las actividades y los procedimientos, asegurando que estos se mantengan alineados con la planificación establecida y orientados al cumplimiento de los objetivos propuestos.

2.3. Antecedentes empíricos de la investigación

A. Antecedentes internacionales

Abad (2021) en su tesis titulado “Atipicidad delictiva de lesiones por negligencia en ejecución de obras por administración directa, en Materia de tránsito” presentado a la Universidad Regional Autónoma de los Andes del Ecuador para optar el grado académico de magister en derecho, mención derecho penal y criminología, con el objetivo de realizar un análisis de la normativa ecuatoriana en cuanto a la negligencia en la que pueden incurrir los contratistas al momento de ejecutar una obra, en la investigación se aplicó los métodos deductivo, inductivo, analíticos, lógico-histórico y sintético que, adicionalmente, permitieron obtener resultados en cuanto a las entrevistas que se realizaron a Fiscales de Tránsito de Santo Domingo de los Tsáchilas, donde se concluye que la inusual naturaleza de las lesiones ocasionadas en accidentes de tránsito, producto de la negligencia de los contratistas durante la ejecución de obras por administración directa, representa un problema serio, ya que compromete directamente la integridad física de las personas. Por ello, el presente artículo busca generar conciencia en los legisladores sobre la urgencia de establecer límites normativos claros y adecuados en torno a esta problemática.

Acero y Alarcón (2021) en su tesis titulado “Gestión de proveedores: Un enfoque hacia la creación de valor en la cadena de abastecimiento” presentado a la Universidad EAN en Colombia, para optar el título de Magister en Gerencia de la cadena de abastecimiento. Con el objetivo de desarrollo de un plan de acción que permitiera apoyar la creación de valor en las cadenas de abastecimiento del sector manufacturero de la construcción en Ecuador a través de la gestión de las relaciones con los proveedores (GRP). La investigación fue de cuantitativa – descriptiva; los datos fueron recolectados a través de una encuesta realizada a los proveedores de productos y servicios de una empresa del sector manufacturero de la construcción y el análisis de los mismos se realizó a través de los softwares estadísticos R e

IBM SPSS Statistics. Donde se concluye que hay un impacto favorable en la calidad de la información sobre el desempeño operativo que el proveedor proporciona dentro de la relación proveedor-comprador en la empresa analizada. Asimismo, se observa una fuerte correlación entre el nivel de madurez percibido en la evaluación del desempeño del proveedor y un enfoque sistémico orientado a generar valor mediante el intercambio de información entre organizaciones.

Zavala (2019) en su estudio titulado “Determinantes de la eficiencia de los proyectos de inversión pública”, presentado para optar al grado de magíster en gestión y políticas públicas, donde se tiene como objetivo “abordar desde una perspectiva cuantitativa los factores que influyen en la eficiencia de los proyectos de inversión pública en la función transporte entre el 2005 y 2018”. La metodología utilizada para el desarrollo de la presente tesis se basa en un modelo econométrico. Se concluye que la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública en el sector transporte en el Perú se ve seriamente comprometida debido a la presencia de sobrecostos y demoras durante la fase de preinversión. Estos factores no solo incrementan los costos financieros, sino que también postergan la ejecución efectiva de los proyectos, generando un uso inadecuado de los recursos públicos. Al analizar el desempeño entre los distintos niveles de gobierno, se identifica que los gobiernos subnacionales tanto regionales como locales presentan mayores deficiencias en la gestión de los recursos financieros destinados a obras públicas. Esta situación se refleja en costos más elevados y plazos de ejecución más extensos, lo que repercute negativamente en la rentabilidad y viabilidad económica de los proyectos. En contraste, si bien el gobierno nacional enfrenta retos similares, demuestra una mayor capacidad para gestionar eficientemente dichos procesos y optimizar la inversión en infraestructura de transporte. En ese sentido, se recomienda fortalecer la planificación y gestión de los proyectos de inversión pública, especialmente en la etapa de pre-inversión,

con el fin de reducir los sobrecostos y retrasos que comprometen la eficiencia del sector. Asimismo, es fundamental mejorar la articulación entre los gobiernos subnacionales y el gobierno central para lograr una administración más eficiente de los recursos públicos asignados. Este enfoque contribuirá no solo a disminuir los tiempos y costos de ejecución, sino también a incrementar la rentabilidad y sostenibilidad económica de los proyectos, garantizando un uso óptimo de los recursos en beneficio de la ciudadanía.

González (2023) en su tesis titulado “Modelo estratégico para la cadena de abasto en el sector hospitalario. Caso proveedor a centros de salud” presentado a la Universidad Nacional de Colombia, para optar el título de magister en ingeniería industrial, con el objetivo de Desarrollar el modelo estratégico que permita la toma de decisiones en la cadena de abasto para el sector hospitalario. Caso proveedor a centro de salud. Este estudio utiliza un enfoque de investigación mixto, descriptiva, de método cuantitativo y cualitativa, también un enfoque exploratorio, el estudio se enmarca en un diseño no experimental de tipo transversal. Se concluye que de acuerdo a los resultados de este estudio respaldan la eficacia de implementar un enfoque híbrido en la formulación de modelos estratégicos para la gestión de la cadena de suministro en el sector hospitalario. Se ha evidenciado que la combinación de diversas técnicas y herramientas —como el S&OP en los procesos de compras, el ANP para la selección de proveedores y el VRPTW en la distribución logística— permite maximizar los beneficios que estas metodologías ofrecen individualmente. En comparación con investigaciones previas sobre la gestión estratégica de la cadena de abastecimiento en entornos hospitalarios, los hallazgos de este estudio refuerzan la validez de adoptar enfoques integrados que optimicen el desempeño logístico y estratégico en este sector.

Vargas (2023) en su tesis titulado “Crisis de la cadena de suministro global y su afectación para Ecuador” presentado a la Universidad Católica del Ecuador, para optar el grado académico de Licenciado de Negocios Internacionales, con el objetivo de analizar el

impacto de la crisis en la cadena de suministro global a partir del COVID 19, la metodología de estudio es deductivo con un enfoque mixto, mediante revisión documental del boletín estadístico portuario y transporte marítimo. Se concluye que durante los años 2020 y 2021 se produjo una disminución significativa en el volumen de carga contenerizada en comparación con los dos años anteriores a la pandemia. Este descenso afectó a las cuatro principales zonas portuarias del país, las cuales redujeron notablemente sus operaciones comerciales. Asimismo, se observó una caída en las exportaciones de mercancías y un incremento en el número de contenedores vacíos movilizados. Entre los puertos evaluados, la Autoridad Portuaria de Esmeraldas (APE) fue la más perjudicada por esta situación comercial.

B. Antecedentes nacionales

Espiritu y Gomez (2023) en su tesis titulado “Proceso de Abastecimiento y Ejecución de obras por administración directa por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, 2021” presentado a la Universidad Peruana los Andes en Huancayo para optar el título profesional de licenciada en administración con el objetivo de determinar la correlación que existe, entre el proceso de abastecimiento y la ejecución de obras por administración directa por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, en el año 2021. la investigación realizada es de tipología básica, correlacional y no experimental; utilizando el cuestionario y la ficha de revisión documental como medios para recoger la información. Donde se concluye que existe relación significativa entre el proceso de abastecimiento y la ejecución de obras por administración directa por administración directa en la Municipalidad, respaldada estadísticamente por un coeficiente Rho de Spearman de 0.675**, lo que indica una correlación positiva moderada según Hernández y Mendoza (2018), y un valor $p = 0.000$, que evidencia una alta significancia estadística. Estos resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la

hipótesis general, concluyéndose que el fortalecimiento del proceso de abastecimiento contribuiría de manera notable a mejorar la ejecución de obras por administración directa por administración directa en dicha municipalidad.

Cisneros y Rivera (2024) en su tesis titulado “Sistema Nacional de Abastecimiento y Metas Presupuestarias, Municipalidad Distrital de San Pedro de Palco, Provincia de Lucanas, Ayacucho – 2022” presentado a la universidad Peruana los Andes en Huancayo para optar el título profesional de contador público con el objetivo de Determinar la relación directa entre el Sistema Nacional de abastecimiento y Metas presupuestarias, municipalidad distrital de San Pedro de Palco, provincia de Lucanas, Ayacucho – 2022. La metodología utilizada fue a través del método científico e hipotético-deductivo como general y específico, respectivamente; tipo aplicada, nivel correlacional, diseño no experimental transversal, técnica de la encuesta, instrumento el cuestionario. Se concluye que hay una relación directa entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y las metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Palco, provincia de Lucanas, Ayacucho – 2022, con una correlación positiva débil reflejada en un coeficiente Rho de Spearman de 0.414 y un valor p de 0.000. Como recomendación general, se sugiere que las autoridades y funcionarios municipales apliquen de manera rigurosa las normativas legales vinculadas al Sistema Nacional de Abastecimiento.

Castro (2023) en su tesis titulado “Cadena de abastecimiento público y la calidad de bienes y servicios en una UGEL de Lima Metropolitana, 2023” presentado a la Universidad Cesar Vallejo en Lima para optar el grado académico de maestro en Gestión Pública con el objetivo de determinar la relación entre la Cadena de Abastecimiento Público y la Calidad de bienes y servicios en una UGEL de Lima Metropolitana, 2023, la metodología de investigación fue cuantitativo con diseño no experimental con alcance descriptivo correlacional, contándose para ello una muestra censal de 82 servidores públicos de las áreas

usuarias y servidores relacionados a la cadena de abastecimiento de una UGEL . de acuerdo a las investigaciones se concluye que el 47,6 % de los encuestados perciben la cadena de abastecimiento público en un nivel regular, el 40,2 % la considera eficiente y el 12,2 % la califica como deficiente. Además, se evidenció una correlación positiva alta entre las variables analizadas ($r = 0,882$; $p < 0,005$), lo que indica que, en general, los colaboradores consideran que las actividades de aprovisionamiento no se desarrollan con plena eficiencia.

Chavez (2019) en su tesis titulado “Desfases de la ejecución de obras por administración directa públicas y su incidencia en el desempeño de las inversiones del Gobierno Regional Junín 2003 - 2014” presentado a la Universidad Nacional del Centro del Perú en Huancayo para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública con el objetivo de Determinar la incidencia de los desfases en la ejecución de obras por administración directa públicas en el desempeño de las inversiones del Gobierno Regional Junín: 2003–2014. La investigación es explicativa, de corte longitudinal retrospectivo, no experimental, con enfoque cuantitativo y de alcance correlacional, para una población de 803 obras de infraestructura que fueron ejecutados en el periodo de estudio por el Gobierno Regional Junín. Donde se concluye que los desfases administrativos y financieros tuvieron una alta incidencia negativa en el desempeño presupuestal del Gobierno Regional de Junín durante el periodo 2003–2014. En contraste, los desfases técnicos mostraron una incidencia baja en dicho desempeño. Estos hallazgos permiten confirmar la hipótesis general de la investigación, al demostrarse que los desfases en la ejecución de obras por administración directa públicas influyeron significativamente en el desempeño presupuestal de la mencionada entidad durante el periodo analizado.

Lachos (2021) en su tesis titulado “Planeamiento Integrado y Programación de la Cadena del Abastecimiento Público en las Unidades de Gestión Educativa Local de Lima Metropolitana 2020” presentado a la Universidad Cesar Vallejo para optar el grado

académico de Maestro en Gestión Pública, con el objetivo de Determinar la relación que existe entre el planeamiento integrado y la programación de la cadena del abastecimiento público en las Unidades de Gestión Educativa Local de Lima Metropolitana 2020, la investigación fue de tipo básica, descriptiva y correlacional con un enfoque cuantitativo, Para conocer y establecer la relación entre el planeamiento integrado y la programación se diseñó y empleo cuestionarios elaborados tomando como base las variables Planeamiento Integrado y Programación con sus respectivos indicadores. Donde se concluye que existe una relación significativa entre el Planeamiento Integrado y la Programación en el marco de la Cadena de Abastecimiento Público, según los resultados del análisis estadístico realizado en las Unidades de Gestión Educativa Local de Lima Metropolitana.

C. Antecedentes locales

Curo (2023) en su tesis titulado “Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecución de proyectos de inversión pública por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022” presentado a la Universidad Andina de Cusco para optar el título profesional de Licenciado en Administración con el objetivo de determinar la relación entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos para la investigación se utilizó el enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental y de alcance correlacional, en cuanto a la población son 60 colaboradores que trabajan en la ejecución de proyectos de inversión donde se concluye que hay una relación positiva entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración directa. Específicamente, se observó una correlación alta con la programación multianual (0.728), la administración de bienes (0.685) y el sistema de abastecimiento en general (0.682), así como una correlación moderada con la gestión de adquisiciones (0.568). Estos resultados, con un 95 % de confianza, confirman que una adecuada gestión del abastecimiento incide positivamente en la ejecución de proyectos.

Carazas y Pumayali (2023) en su estudio titulado “Presupuesto y obras públicas en la municipalidad distrital de Chinchero, Urubamba, Cusco, 2020-2021”, presentado para optar el título Profesional de Contador Público, donde tiene como objetivo “determinar la relación entre el presupuesto y las obras públicas en la Municipalidad Distrital de Chinchero”, utilizó como metodología un enfoque correlacional con un diseño de investigación cuantitativo y no experimental. Se concluye que la implementación oportuna de la Directiva de Supervisión y Liquidación de Obras es clave para asegurar la culminación y liquidación adecuada de proyectos prioritarios, permitiendo una representación precisa de los activos municipales y una gestión financiera transparente. También se destaca la importancia de realizar análisis financieros de las obras públicas y de fomentar la transparencia a través de la publicación de información actualizada en el portal institucional, lo cual fortalece la confianza ciudadana y facilita la toma de decisiones en el presupuesto participativo para reducir brechas en servicios básicos.

Suma y Morales (2024) en su tesis titulado “Ejecución de obras por administración directa públicas y liquidación financiera de la municipalidad distrital de Quiquijana” presentado a la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco para optar el título profesional de Contador público con el objetivo de determinar si la ejecución de obras por administración directa públicas influye en la liquidación financiera de la Municipalidad distrital de Quiquijana, periodo 2021. La investigación es aplicada, de método deductivo y analítico, de nivel descriptivo explicativo en donde se utilizaron las técnicas de análisis documental, entrevistas y encuestas, se utilizaron como instrumentos fichas bibliográficas, guías de entrevista y cuestionarios. Donde se logró cumplir con el objetivo de determinar cómo influye la ejecución de obras por administración directa públicas en la liquidación financiera de la Municipalidad Distrital de Quiquijana durante el periodo 2021, obteniéndose los siguientes resultados: de acuerdo con el Tabla N.º 14 y figura N.º 14, tras encuestar a 15

servidores de la mencionada municipalidad, el 60% manifestó que solo a veces cumplen adecuadamente con sus funciones. Asimismo, indicaron que no siempre se alcanzan las metas establecidas en el área, debido principalmente a la falta de información o a la existencia de datos incorrectos en los expedientes técnicos, lo que genera retrasos mientras se gestionan las correcciones necesarias.

2.4. Hipótesis general

a. Hipótesis general

Existe relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

b. Hipótesis específicos

- Existe relación significativa entre los principios, normas influyen y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.
- Existe relación significativa entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.
- Existe relación significativa entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

2.5. Identificación de variables e indicadores

a. Variable 1

Auditoria a la cadena de abastecimientos

Definición conceptual

Ministerio de Economía y Finanzas (2018) La Cadena de Abastecimiento Público comprende un conjunto de actividades interconectadas que se desarrollan desde la etapa de

programación hasta la disposición final. Este proceso incluye la gestión de adquisiciones, así como la administración de bienes, la provisión de servicios y la ejecución de obras por administración directa, con el objetivo de garantizar la prestación eficiente de servicios y el cumplimiento de los resultados en las entidades del Sector Público.

Definición operacional

Ministerio de Economía y Finanzas (2025) Se trata del conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos que regulan la provisión de bienes, servicios y obras mediante las actividades propias de la Cadena de Abastecimiento Público (CAP). Este sistema está orientado a la obtención de resultados concretos, promoviendo el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos.

Dimensiones

- Principios, normas
- Procesos, procedimientos
- Técnicas e instrumentos

b. Variable 2

Ejecución de obras por administración directa

Definición conceptual

Consjumo (2023) La ejecución de una obra implica el desarrollo y materialización de un proyecto determinado, que puede abarcar desde infraestructuras como carreteras, puentes o aeropuertos, hasta edificaciones de uso residencial, comercial o público, así como proyectos de remodelación o rehabilitación. Este proceso, de naturaleza compleja, exige una planificación detallada, una adecuada gestión de recursos y el estricto cumplimiento de las normativas y requisitos legales vigentes.

Definición operacional

Ley N° 31876 - Ley que regula el proceso de ejecución de obras por administración directa por administración directa (2023) La ejecución de obras por administración directa comprende una serie de etapas que incluyen la preparación del terreno, la cimentación, la construcción de la estructura, la instalación de servicios (como electricidad y fontanería), así como la albañilería, el acabado y la supervisión de la calidad y seguridad en el lugar de trabajo. Dependiendo del tipo de proyecto, este proceso puede implicar la colaboración de diversos equipos de trabajo, contratistas, subcontratistas y proveedores de materiales.

Dimensiones

- Planificación de obras
- Avance de ejecución
- Supervisión y control
- Recepción de obras

2.6. Operacionalización de la variable

Tabla 1

Operacionalización de la variable

Variable 01: Auditoria a la cadena de abastecimientos		Dimensiones	Indicadores
Definición conceptual	Definición operacional	Eficiencia operativa: Gomstyn y Jonker, (2024) se entiende como la capacidad de una organización para optimizar sus procesos y el uso de sus recursos, con el propósito de minimizar los costos operativos sin afectar, e incluso mejorando, los niveles de productividad y calidad.	Productividad
			Rendimiento
			Optimización
		Desnos (2026) es la columna vertebral sobre la que se sustenta gran parte de su eficiencia. La gestión y optimización de los flujos físicos son, por tanto, elementos estratégicos fundamentales. En este contexto, la auditoría de la cadena logística cobra todo su sentido. Permite identificar las deficiencias y aplicar soluciones pertinentes, como la digitalización. Las soluciones digitales garantizan una mayor agilidad y una resiliencia reforzada, necesarias para reaccionar rápida y eficazmente ante los diferentes obstáculos que inevitablemente enfrenta toda empresa.	Ecovadis (2025) las auditorías de la cadena de abastecimiento público y de los criterios ESG adquieren una relevancia creciente en la gestión del riesgo, el aseguramiento del cumplimiento normativo y la mejora continua de las redes de proveedores. En un contexto marcado por una mayor exigencia regulatoria y por escenarios de inestabilidad a nivel global que evidencian debilidades en los procesos de suministro, las entidades públicas requieren información clara, oportuna y confiable sobre las prácticas de sus proveedores.
	Cumplimiento		
	Calidad		
		Cumplimiento normativo: Kiteworks (2020) constituye un elemento clave para la eficiencia operativa en el sector público, ya que implica la observancia y aplicación estricta de las leyes, reglamentos, normas técnicas y disposiciones emitidas por los organismos competentes.	Adecuación normativa
			Documentación
			Formalidad

Nota La tabla representa la operacionalización de la primera variable

Tabla 2

Operacionalización de la variable

Variable 02: Ejecución de obras por administración directa		Dimensiones	Indicadores
Definición conceptual	Definición operacional	Planificación: CIVICUS (2024) esta herramienta ofrece una visión integral de los diversos aspectos que comprende la planificación en una organización o proyecto, con especial énfasis en el ámbito del sector público.	Preinversión Cronograma Plan operativo
Ministerio de Economía y Finanzas (2025) Directiva N° 017-2023-CG/GMPL tiene como propósito fundamental asegurar que los proyectos desarrollados por las entidades del sector público se realicen cumpliendo criterios de calidad, costo y plazo, en concordancia con los sistemas administrativos vigentes y demás normas aplicables. Este tipo de ejecución permite a las entidades estatales gestionar directamente los recursos humanos, materiales y financieros, promoviendo un uso eficiente, transparente y responsable de los bienes y recursos del Estado.	Olivas (2025) representa un mecanismo clave dentro de la gestión pública, orientado al fortalecimiento del desarrollo local y a la mejora de la infraestructura municipal. En el contexto del sector público peruano, esta modalidad permite que las municipalidades asuman de manera directa la responsabilidad de planificar, ejecutar y supervisar los proyectos de inversión, utilizando sus propios recursos financieros, materiales y capital humano.	Ejecución: Equipo de Enciclopedia Significados (2026) se entiende como el proceso mediante el cual se concretan y materializan las acciones previamente planificadas, permitiendo que las decisiones y disposiciones adoptadas se traduzcan en resultados efectivos.	Ejecución física Ejecución financiera Ejecución técnica
		Supervisión técnica: Orjuela (2025) se concibe como un proceso fundamental mediante el cual se verifica que la ejecución de una obra pública se realice conforme a los planos, diseños, especificaciones técnicas y normas establecidas por los profesionales responsables del proyecto.	Plazos de obra Inspección Control de obra Uso de recursos

Nota La tabla representa la operacionalización de las variables

CAPITULO IV. METODOLOGÍA

3.1. Ámbito de estudio

A. Localización política

- **País:** Perú
- **Región:** Cusco
- **Departamento:** Cusco
- **Provincia:** Cusco
- **Distrito:** San Jerónimo

B. Localización geográfica

- **Dirección:** Municipalidad distrital de San Jerónimo

Figura 1

Ubicación geográfica de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo



3.2. Tipo y nivel de investigación

a. Tipo de investigación

Carrasco (2019) “la investigación de tipo básica busca ampliar y profundizar al caudal de conocimientos científicos existentes acerca de la realidad, su objetivo de estudio lo constituyen las teorías científicas, las mismas que las analiza para perfeccionar sus contenidos” (p.43). Este estudio se enmarco dentro de una investigación de tipo aplicada, orientada a generar nuevos conocimientos sobre auditoria a la cadena de abastecimientos y ejecución de obras por administración directa. Para ello, se recopilo información proveniente de fuentes actuales y relevantes, lo que permitió desarrollar un análisis profundo y bien sustentado de las temáticas abordadas.

b. Nivel de investigación

Consultoría de Investigación (2024) Los niveles de investigación en una tesis son fundamentales para determinar su alcance, profundidad y grado de originalidad, sirviendo como guía en la construcción del diseño metodológico y en la adecuada interpretación de los resultados. Asimismo, contribuyen a asegurar la coherencia y calidad del proceso investigativo, permitiendo un desarrollo estructurado del estudio y proporcionando una base sólida para la generación de nuevo conocimiento. Este estudio adopto un nivel de investigación correlacional, con el objetivo de analizar el grado de relación entre las variables y dimensiones planteadas. Esta aproximación permitió examinar cómo se vincula la auditoria a la cadena de abastecimientos con la ejecución de obras por administración directa en el contexto de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, proporcionando una comprensión más precisa de su interacción dentro de la gestión municipal.

c. Diseño de investigación

Muguiru, (2024) El diseño de investigación se refiere al conjunto de métodos y técnicas seleccionados por el investigador, organizados de forma lógica y coherente para abordar de manera eficaz el problema de estudio. Este diseño actúa como una guía que orienta el “cómo” desarrollar la investigación, en función de una metodología específica. El diseño metodológico de esta investigación fue de tipo no experimental, dado que no se alteraron ni manipularon las variables analizadas. El estudio se centró en la observación directa de los hechos tal como ocurren en su contexto natural. Esta estrategia permitió comprender de manera objetiva y profunda la relación entre las variables, sin intervenir en el desarrollo normal de los fenómenos estudiados.

Hernández et al. (2014) señalan que los diseños de investigación transaccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. (p.154). La investigación adoptó un diseño transversal, dado que la recolección de datos se realizó en un solo momento y dentro de un periodo específico. Este enfoque tiene como propósito obtener una visión puntual y precisa de la relación existente entre las variables en ese instante determinado. De este modo, se garantiza la obtención de información actual y pertinente, lo que permitió comprender de manera clara y concreta la interacción entre las variables en el contexto del estudio.

3.3. Unidad de análisis

En el marco de esta investigación, la unidad de análisis estuvo conformada por los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. Su selección responde a la necesidad de examinar, desde un contexto real y específico, cómo se relacionan los procesos de la cadena de abastecimiento público con la ejecución de obras por administración directa, permitiendo así una evaluación más precisa y contextualizada de ambas variables dentro de la gestión municipal.

3.4. Población de estudio

Hernández et al (2014), “es un conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas específicas, así comenta al respecto una vez que se ha definido la unidad de análisis, se delimitara la población a estudiar y se generalizaran los resultados” (p.174). La población objetivo de este estudio estuvo conformada por los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. La investigación se enfocó en explorar sus percepciones, conocimientos y prácticas vinculadas a la cadena de abastecimiento público y su relación con la ejecución de obras por administración directa, lo que permitió obtener una comprensión detallada de esta interacción en el contexto específico de dicha institución.

3.5. Tamaño muestra

Hernández et al. (2014) “la muestra es un subgrupo de la población de interés sobre el cual se recolectarán datos, y que tiene que definirse o delimitarse de antemano con precisión, este deberá ser representativo de dicha población” (p.174). Para la ejecución del presente estudio, se seleccionó una muestra conformada por 30 servidores públicos de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo ($M = 30$). Esta muestra permitió recopilar información relevante sobre las percepciones y prácticas de los trabajadores en torno a la relación que ejerce la cadena de abastecimiento público sobre la ejecución de obras por administración directa, dentro del contexto específico de dicha entidad municipal.

3.6. Técnicas de selección de muestra

Hernández et al (2014), “la muestra no probabilística, también llamadas muestras dirigidas, suponen un procedimiento de selección orientadas por las características de la investigación, más que por un criterio estadístico de generalización”. (p, 189). El tamaño de la muestra fue establecido según la cantidad total de personas que conforman la

población, sin aplicar fórmulas estadísticas específicas. La muestra fue seleccionada de manera intencionada, tomando en cuenta la conveniencia y su contribución directa al cumplimiento de los objetivos de la investigación, lo que permitió recopilar datos relevantes y alineados con el propósito del estudio.

3.7. Técnicas de recolección de información

A. Técnica

Hernández et al (2014), “señala que las técnicas son los recursos de que dispone el investigador para su trabajo, las técnicas necesitan los instrumentos para su realización”. (p.217). Para el desarrollo de esta investigación se utilizó la técnica de la encuesta, la cual permitió recolectar información cuantitativa mediante el uso de una escala Likert. Esta metodología facilitó la medición de las percepciones y opiniones de los participantes respecto a la relación entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, brindando así insumos relevantes para el análisis del fenómeno estudiado.

B. Instrumento

Hernández et al (2014) “En el estudio, contamos con diversos tipos de herramientas para evaluar las variables de interés, y en ciertos casos, se llegan a utilizar varias estrategias de recopilación de datos en conjunto”. (p.217) La presente investigación se llevó a cabo utilizando el cuestionario como instrumento principal para la recolección de datos. Esta herramienta permitió recopilar de manera estructurada información sobre las percepciones, conocimientos y prácticas de los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, en torno a la relación existente entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa. El cuestionario fue diseñado

cuidadosamente en función de los objetivos del estudio, con el propósito de obtener datos relevantes, precisos y adecuados para el análisis de dicha relación.

C. Confiabilidad

Hernández y Mendoza (2018) Para asegurar la confiabilidad de los datos recogidos mediante el cuestionario, se utilizará un procesamiento estadístico adecuado, en el que se aplicará la prueba del coeficiente Alfa de Cronbach. Esta herramienta permitió medir el grado de consistencia interna entre los ítems del instrumento. Además, se elaborará una Tabla específica que facilite el análisis de los resultados y su correcta interpretación.

Tabla 3
Valores del coeficiente de confiabilidad

Resultados	Análisis
Valor menor a 0.5	Nivel muy bajo
Valor mayor a 0.6	Nivel bajo
Valor mayor a 0.7	Nivel regular
Valor mayor a 0.8	Nivel elevado
Valor mayor a 0.9	Nivel perfecto

Nota La tabla representa los valores de coeficiencia

3.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información

Una vez aplicado el cuestionario, se procedió al análisis riguroso e interpretación sistemática de los datos recopilados. Para este propósito, se utilizará el software estadístico SPSS versión 25, el cual permitirá procesar eficientemente la información obtenida. El análisis se desarrolló en dos niveles: en primer lugar, se realizó un análisis descriptivo que incluyó la elaboración de Tablas y gráficos explicativos, permitiendo caracterizar las variables, dimensiones e indicadores del estudio. En segundo lugar, se aplicó un análisis inferencial orientado a contrastar las hipótesis planteadas, establecer el grado de relación entre las variables y evaluar la distribución de los datos. Este enfoque permitió obtener resultados estadísticamente válidos y una interpretación más profunda de los hallazgos, fortaleciendo así la validez y confiabilidad de la investigación.

3.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de la hipótesis planteada

Para verificar la validez de la hipótesis general y las hipótesis específicas, se utilizó el cuestionario como principal instrumento de recolección de datos. Una vez obtenida la información, esta fue procesada y sometida a pruebas estadísticas, comenzando con el análisis de normalidad, con el propósito de determinar si corresponde aplicar técnicas paramétricas o no paramétricas. Este procedimiento permitió evaluar el nivel de significancia y el coeficiente de relación entre las variables. Los resultados fueron presentados en el análisis inferencial, lo que facilitó una interpretación más precisa de las relaciones estudiadas y la validación de las hipótesis planteadas.

CAPITULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN

5.1 Resultados

5.1.1. Confiabilidad del estudio

Tabla4

Estadística de fiabilidad de las variables

Variables	Alfa de Cronbach	N de elementos
Auditoria a la cadena de abastecimientos	0.816	10
Ejecución de obras por administración directa	0.723	10

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Hernández et al. (2014) “la confiabilidad del instrumento consiste en una fórmula que determine el grado de consistencia y precisión que poseen los instrumentos de medición” (p.348). En atención a lo señalado, es pertinente destacar que, con el propósito de garantizar una evaluación rigurosa de la fiabilidad de la información recolectada, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach. Este estadístico permite medir el nivel de consistencia interna de un cuestionario; en la medida en que su valor se aproxima a 1, se incrementa el grado de confianza en la precisión y estabilidad de los resultados obtenidos a través del instrumento de medición.

El análisis de fiabilidad evidenció coeficientes de 0.816 y 0.723 para las variables analizadas, los cuales, al aproximarse a la unidad, reflejan un alto nivel de confiabilidad de los datos obtenidos y contribuyen a reforzar la validez del estudio. Asimismo, estos resultados indican una adecuada consistencia interna en las respuestas de los participantes, lo que confirma que el cuestionario empleado fue pertinente y apropiado para medir de manera precisa y confiable las variables objeto de análisis.

5.1.2. Análisis sobre la Auditoria a la cadena de abastecimientos y sus dimensiones

Variable 01 – Auditoria a la cadena de abastecimientos

Tabla5

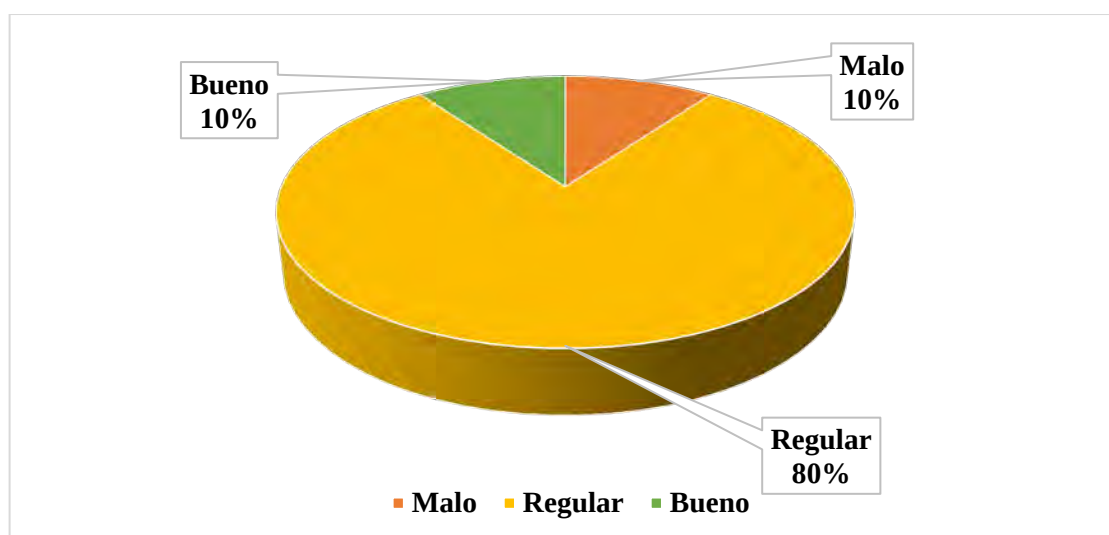
Análisis de la variable 01 – Auditoria a la cadena de abastecimientos

	N	%
Malo	3	10.0%
Regular	24	80.0%
Bueno	3	10.0%

Nota: La tabla representa el análisis de la variable 01 – Auditoria a la cadena de abastecimientos

Figura 2

Análisis de la variable 01 – Auditoria a la cadena de abastecimientos



Nota: La figura representa la variable 01

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 10 estuvieron relacionado con la variable 01 que es Auditoria a la cadena de abastecimientos, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 10% de los colaboradores señala que es malo, el 80% regular y el 10% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos evidencian que la auditoría a la cadena de abastecimientos, como variable de estudio, se percibe mayoritariamente en un nivel intermedio por parte de los colaboradores, lo que sugiere la existencia de procedimientos

formales y prácticas establecidas que, si bien permiten el funcionamiento del sistema, aún presentan limitaciones en cuanto a su efectividad y alcance. El predominio de la valoración regular refleja que los mecanismos de control, seguimiento y verificación en la cadena de abastecimientos no se encuentran plenamente consolidados, lo que podría generar brechas en la transparencia, eficiencia y optimización de los recursos. Asimismo, la presencia de percepciones negativas, aunque minoritarias, indica posibles deficiencias en la aplicación de las normas de auditoría o en la difusión de los resultados de estas evaluaciones, mientras que la proporción reducida de valoraciones positivas sugiere que las buenas prácticas aún no se generalizan en la organización.

Dimensión 01 - Eficiencia operativa

Tabla6

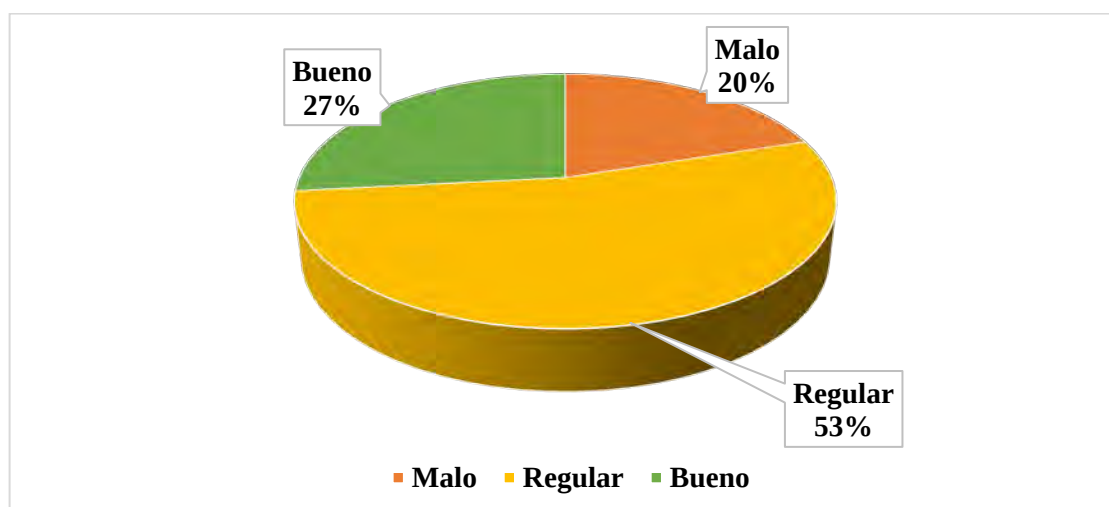
Análisis de la dimensión 01 – Eficiencia operativa

	N	%
Malo	6	20.0%
Regular	16	53.0%
Bueno	8	27.0%

Nota: La tabla representa la dimensión 01- Eficiencia operativa

Figura 3

Análisis de la dimensión 01 – Eficiencia operativa



Nota: La figura representa la dimensión 01

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 01 que es Eficiencia operativa, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 20% de los colaboradores señala que es malo, el 53.3% regular y el 26.7% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos en la dimensión Eficiencia operativa evidencian una percepción mayoritariamente intermedia por parte de los colaboradores, lo que sugiere que los procesos y actividades vinculados al desempeño operativo no alcanzan aún un nivel plenamente satisfactorio ni presentan deficiencias generalizadas. El predominio de la valoración regular puede interpretarse como la existencia de procedimientos funcionales que permiten el cumplimiento de las tareas básicas, aunque con limitaciones en términos de optimización de recursos, coordinación y fluidez operativa, aspectos ampliamente abordados por la teoría de la gestión pública y la administración organizacional. Asimismo, la presencia de un grupo significativo de colaboradores que percibe la eficiencia operativa como mala refleja posibles brechas en la planificación, ejecución o control de las actividades, mientras que la valoración positiva de otro segmento indica que existen prácticas adecuadas que podrían ser fortalecidas y replicadas. En conjunto, estos resultados teóricos permiten inferir que la eficiencia operativa se encuentra en un nivel de desarrollo moderado, susceptible de mejora mediante estrategias orientadas a la estandarización de procesos, fortalecimiento de capacidades y mejora continua dentro de la organización.

Dimensión 02 - Evaluación de proveedores

Tabla7

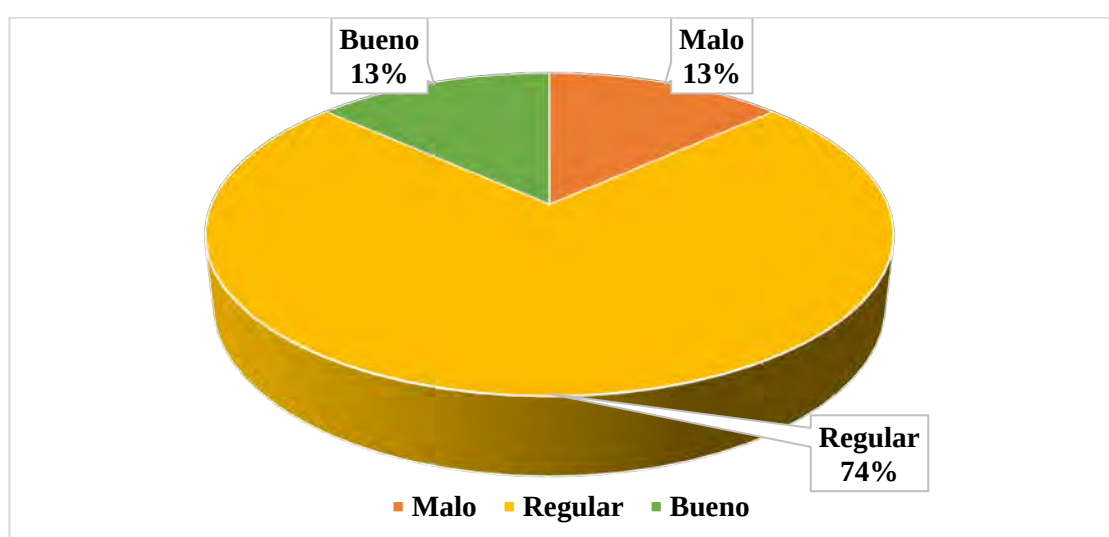
Análisis de la dimensión 02 – Evaluación de proveedores

	N	%
Malo	4	13.0%
Regular	22	74.0%
Bueno	4	13.0%

Nota: La tabla representa la dimensión 02 - Evaluación de proveedores.

Figura 4

Análisis de la dimensión 02 – Evaluación de proveedores



Nota: La figura representa la dimensión 02

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 4 estuvieron relacionado con la dimensión 02 que es Evaluación de proveedores, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 13.3% de los colaboradores señala que es malo, el 73.3% regular y el 13.3% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos en la dimensión Evaluación de proveedores evidencian una percepción predominantemente intermedia por parte de los colaboradores, lo que sugiere que los procesos vinculados a la selección, control y seguimiento de proveedores se desarrollan bajo parámetros aceptables, aunque con limitaciones que impiden alcanzar niveles óptimos de desempeño. El predominio de la categoría regular

indica que, si bien existen procedimientos establecidos para evaluar a los proveedores, estos no siempre se aplican de manera sistemática, objetiva o alineada con criterios técnicos y normativos, lo cual puede afectar la eficiencia y calidad de los bienes o servicios adquiridos. Asimismo, el reducido porcentaje de valoraciones positivas revela que las prácticas actuales aún no logran generar una percepción generalizada de eficacia, mientras que la presencia de opiniones negativas pone de manifiesto posibles debilidades en los mecanismos de control, transparencia o retroalimentación. En conjunto, estos resultados reflejan la necesidad de fortalecer los procesos de evaluación de proveedores desde un enfoque teórico orientado a la mejora continua, la estandarización de criterios y la optimización de la gestión institucional.

Dimensión 03 - Cumplimiento normativo

Tabla8

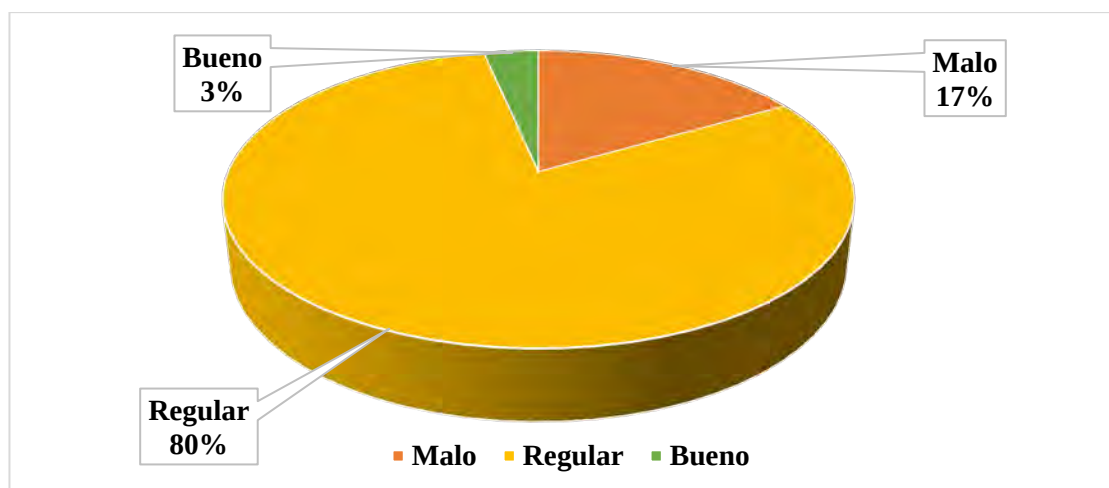
Análisis de la dimensión 03 – Cumplimiento normativo

	N	%
Malo	5	17.0%
Regular	24	80.0%
Bueno	1	3.0%

Nota: La tabla representa la dimensión 03- Cumplimiento normativo

Figura 5

Análisis de la dimensión 03 – Cumplimiento normativo



Nota: La figura representa la dimensión 03

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 03 que es Cumplimiento normativo, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 16.7% de los colaboradores señala que es malo, el 80% regular y el 3.3% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos en la dimensión de Cumplimiento normativo permiten inferir que la percepción predominante de los colaboradores se orienta hacia un nivel intermedio de adecuación a las normas establecidas, lo que sugiere la existencia de procedimientos formales que son conocidos y aplicados parcialmente dentro de la organización, aunque aún presentan limitaciones en su ejecución. El elevado porcentaje que califica esta dimensión como regular evidencia que, si bien las disposiciones normativas no son completamente ignoradas, tampoco se cumplen de manera sistemática o integral, lo que puede estar asociado a deficiencias en la difusión normativa, supervisión o capacitación del personal. Asimismo, la presencia de una proporción de colaboradores que perciben el cumplimiento normativo como malo revela la posibilidad de inconsistencias en la aplicación de las normas, lo que teóricamente puede generar riesgos administrativos, operativos o legales. En contraste, el reducido porcentaje que considera bueno el cumplimiento normativo indica que existen prácticas adecuadas, aunque estas no se encuentran generalizadas, lo que refuerza la necesidad de fortalecer los mecanismos institucionales orientados a la estandarización y observancia efectiva del marco normativo.

5.1.3. Análisis sobre la Ejecución de obras por administración directa y sus dimensiones

Variable 02 – Ejecución de obras por administración directa

Tabla9

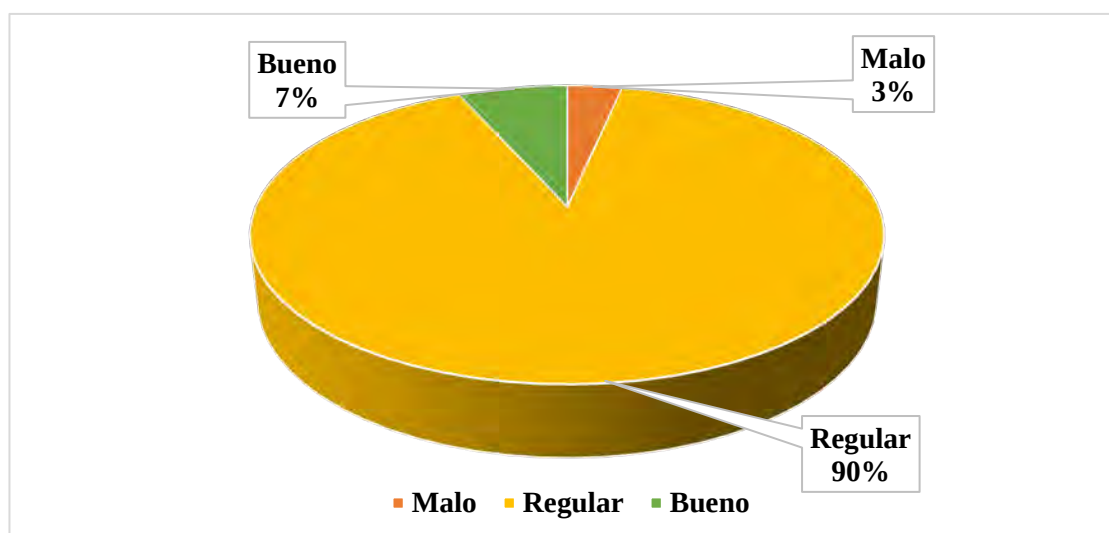
Análisis de la variable 02 – Ejecución de obras por administración directa

	N	%
Malo	1	3.0%
Regular	27	90.0%
Bueno	2	7.0%

Nota: La tabla representa el análisis de la variable 02 – Ejecución de obras por administración directa

Figura 6

Análisis de la variable 02 – Ejecución de obras por administración directa



Nota: La figura representa la variable 02

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 10 estuvieron relacionado con la variable 02 que es Ejecución de obras por administración directa, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 3.3% de los colaboradores señala que es malo, el 90% regular y el 6.7% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos sobre la variable Ejecución de obras por administración directa reflejan una percepción predominantemente intermedia por parte de los colaboradores, lo que sugiere que los procesos asociados a esta modalidad de gestión

se desarrollan de manera aceptable, aunque con limitaciones que impiden alcanzar niveles óptimos de desempeño. El predominio de la categoría “regular” evidencia que, si bien existen procedimientos y prácticas establecidas para la ejecución de obras, estos no siempre se aplican con la eficiencia, continuidad o calidad esperada según los principios de la gestión pública y la administración de proyectos, tales como la planificación adecuada, el control de recursos y la supervisión técnica permanente. Asimismo, la baja proporción de valoraciones negativas indica que las deficiencias no son generalizadas ni críticas, pero sí lo suficientemente perceptibles como para afectar la percepción global del desempeño institucional. Por otro lado, el reducido porcentaje de valoraciones positivas sugiere que las condiciones necesarias para una ejecución plenamente satisfactoria aún no se consolidan de manera sistemática, lo que desde el enfoque teórico resalta la necesidad de fortalecer los mecanismos de gestión, control y mejora continua que permitan optimizar la ejecución de obras por administración directa y alinearla con los objetivos de eficiencia y eficacia propios de la gestión municipal.

Dimensión 01 - Planificación

Tabla10

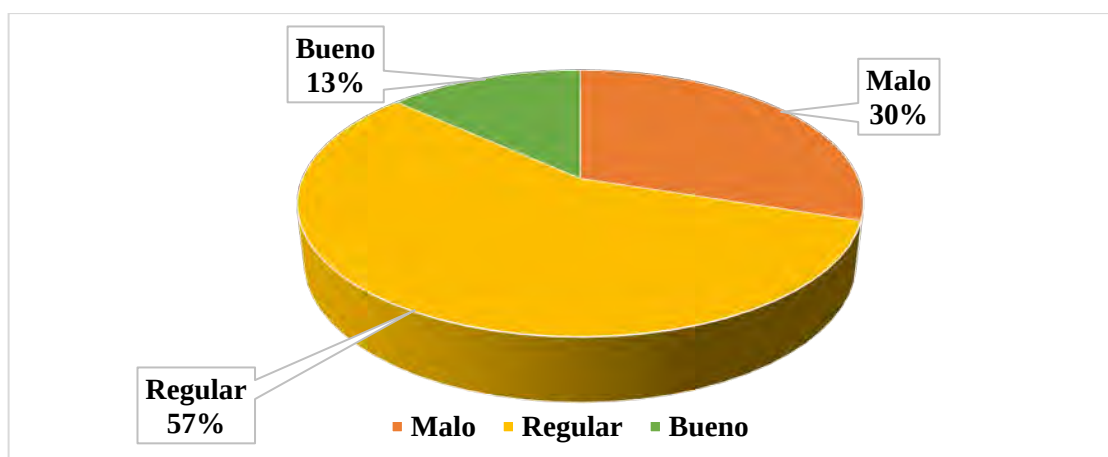
Análisis de la dimensión 01 – Planificación

	N	%
Malo	9	30.0%
Regular	17	57.0%
Bueno	4	13.0%

Nota: La tabla representa la dimensión 01- Planificación.

Figura 7

Análisis de la dimensión 01 – Planificación



Nota: La figura representa la dimensión 01

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 01 que es Planificación, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 30% de los colaboradores señala que es malo, el 56.7% regular y el 13.3% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos en la dimensión Planificación evidencian una percepción predominantemente intermedia entre los colaboradores, lo que sugiere que los procesos de planificación institucional no se desarrollan de manera plenamente sistemática ni completamente deficiente, sino que presentan avances parciales acompañados de limitaciones estructurales y operativas. El predominio de la valoración regular refleja que, si bien existen lineamientos, procedimientos o instrumentos de planificación, estos no siempre se aplican de forma coherente, articulada o continua, lo que puede generar desajustes entre los objetivos propuestos y su ejecución práctica. Asimismo, el porcentaje significativo que califica la planificación como mala revela posibles carencias en la definición de metas, programación de actividades o asignación de recursos, mientras que la minoría que la considera buena indica la presencia de prácticas adecuadas aún no generalizadas. En conjunto, esta distribución teórica permite inferir que la planificación, como dimensión fundamental de la gestión organizacional, requiere ser fortalecida

mediante procesos más claros, participativos y orientados a resultados, a fin de contribuir a un desempeño institucional más eficiente y alineado con los objetivos estratégicos.

Dimensión 02 - Ejecución

Tabla 11

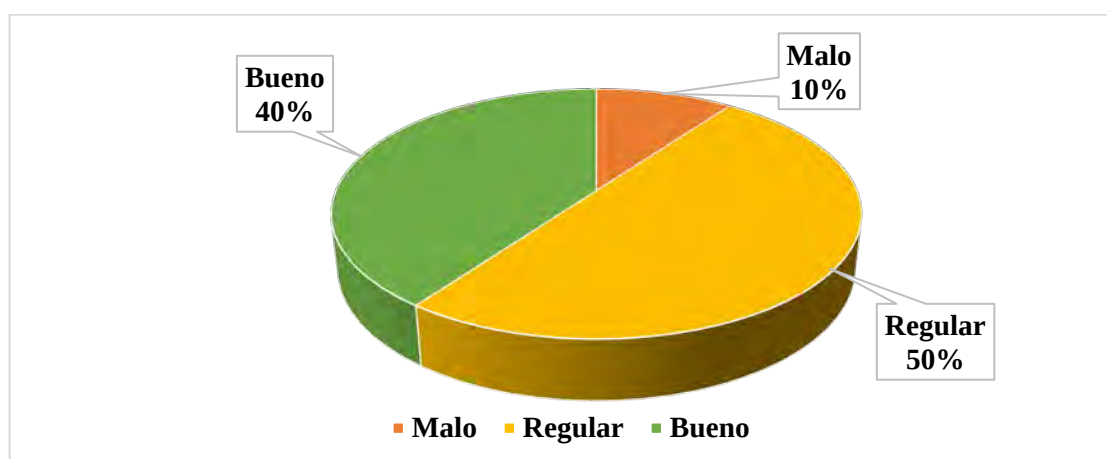
Análisis de la dimensión 02 – Ejecución

	N	%
Malo	3	10.0%
Regular	15	50.0%
Bueno	12	40.0%

Nota: La tabla representa la dimensión 02- Ejecución.

Figura 8

Análisis de la dimensión 02 – Ejecución



Nota: La figura representa la dimensión 02

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 02 que es Ejecución, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 10% de los colaboradores señala que es malo, el 50% regular y el 40% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos en la dimensión Ejecución evidencian una percepción mayoritariamente intermedia a favorable por parte de los colaboradores, lo que sugiere que los procesos asociados a dicha dimensión se desarrollan de manera aceptable, aunque con

márgenes evidentes de mejora. El predominio de la valoración regular indica que, si bien existen lineamientos y prácticas orientadas a una adecuada ejecución, estas no siempre se aplican de forma homogénea ni alcanzan los niveles esperados de eficiencia y efectividad. Asimismo, el porcentaje significativo de respuestas positivas refleja que una parte de los colaboradores reconoce el cumplimiento de los objetivos operativos y la adecuada implementación de las actividades previstas, lo cual coincide con los enfoques teóricos de la gestión pública que señalan que la ejecución depende tanto de la planificación como de la capacidad operativa del personal involucrado.

Dimensión 03 - Supervisión técnica

Tabla12

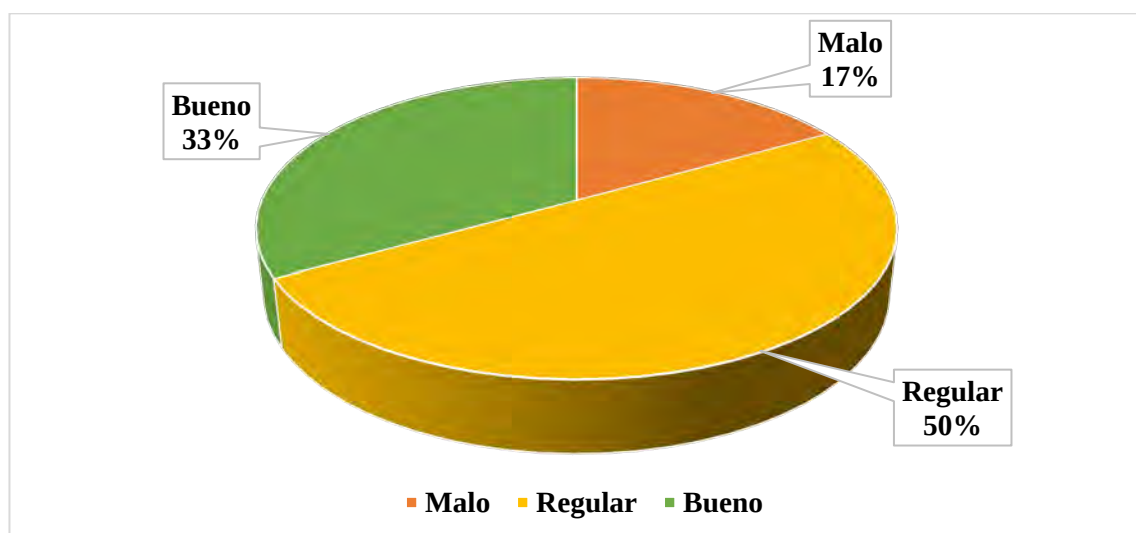
Análisis de la dimensión 03 – Supervisión técnica

	N	%
Malo	5	17.0%
Regular	15	50.0%
Bueno	10	33.0%

Nota: La tabla representa la dimensión 03- Supervisión técnica.

Figura 9

Análisis de la dimensión 03 – Supervisión técnica



Nota: La figura representa la dimensión 03

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 20 interrogantes de los cuales 4 estuvieron relacionado con la dimensión 03 que es Supervisión técnica, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 16.7% de los colaboradores señala que es malo, el 50% regular y el 33.3% restante precisa que es bueno, los resultados obtenidos en la dimensión Supervisión técnica evidencian una percepción heterogénea entre los colaboradores respecto a su desempeño dentro del proceso evaluado. El predominio de valoraciones ubicadas en el nivel regular sugiere que la supervisión técnica presenta un grado de cumplimiento aceptable, aunque con limitaciones que impiden su consolidación como una práctica plenamente eficiente, lo que coincide con los planteamientos teóricos que sostienen que una supervisión técnica efectiva requiere planificación, seguimiento continuo y capacidad correctiva. Asimismo, la presencia de un porcentaje significativo que califica esta dimensión como buena indica que existen acciones o mecanismos técnicos que están siendo aplicados de manera adecuada; sin embargo, la existencia de percepciones negativas, aunque minoritarias, refleja debilidades en la estandarización de los procesos de supervisión, lo cual puede afectar la optimización de recursos y la calidad de los resultados. En conjunto, esta distribución porcentual permite inferir que la supervisión técnica se encuentra en una etapa intermedia de desarrollo, requiriendo fortalecimiento conceptual y procedimental para alinearse de manera más consistente con los principios teóricos de control técnico y mejora continua en la gestión institucional.

5.1.3. Distribución de frecuencias

P-01: ¿Los procesos auditados de la cadena de abastecimientos contribuyen a mejorar la productividad en el cumplimiento de las actividades diarias de su área?

Tabla13

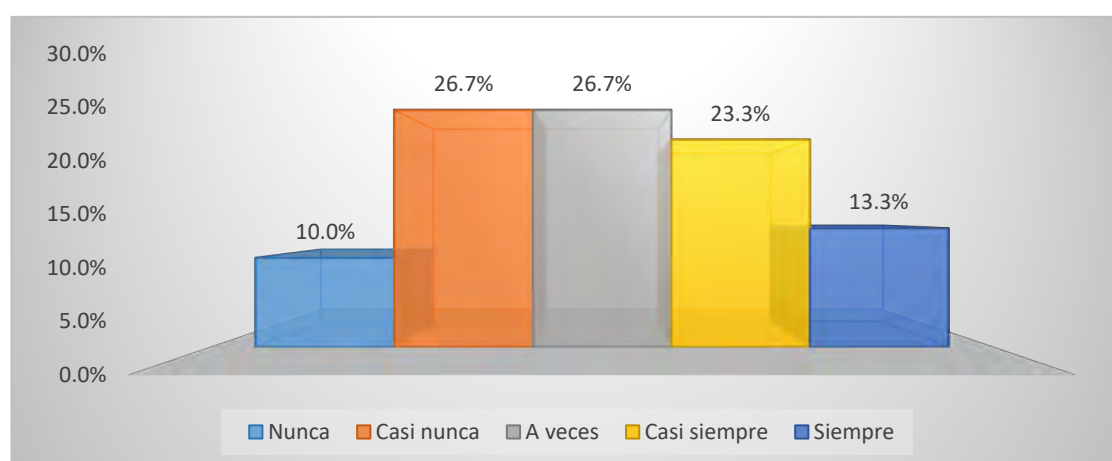
Productividad

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	8	26.7%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	7	23.3%
Siempre	4	13.3%

Nota: Elaboración propia

Figura10

Productividad



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 01 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 26.7% casi nunca, el 26.7% a veces, el 23.3% casi siempre y el 13.3% siempre.

P-02: ¿El Rendimiento de los procedimientos de compra facilita el cumplimiento de los plazos establecidos en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo?

Tabla14

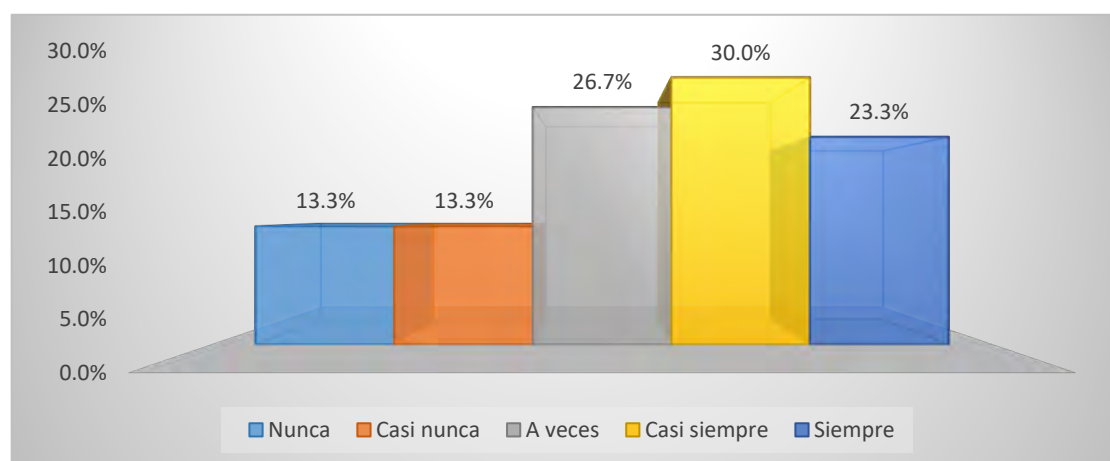
Rendimiento

	N	%
Nunca	4	13.3%
Casi nunca	4	13.3%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	9	30.0%
Siempre	7	23.3%

Nota: Elaboración propia

Figura11

Rendimiento



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 02 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 13.3% nunca, el 13.3% casi nunca, el 26.7% a veces, el 30% casi siempre y el 23.3% siempre.

P-03: ¿Considera que los procesos de abastecimiento se realizan de manera organizada, contribuyendo a la optimización del uso de los recursos municipales?

Tabla15

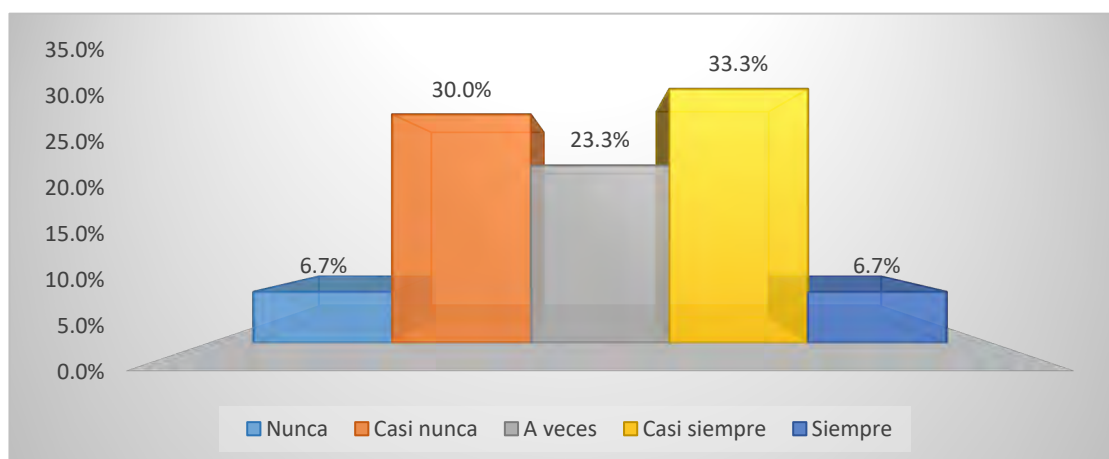
Optimización

	N	%
Nunca	2	6.7%
Casi nunca	9	30.0%
A veces	7	23.3%
Casi siempre	10	33.3%
Siempre	2	6.7%

Nota: Elaboración propia

Figura12

Optimización



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 03 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 6.7% nunca, el 30% casi nunca, el 23.3% a veces, el 33.3% casi siempre y el 6.7% siempre.

P-04: ¿Durante la evaluación de proveedores, el plazo de entrega es considerado un criterio importante para determinar su desempeño?

Tabla16

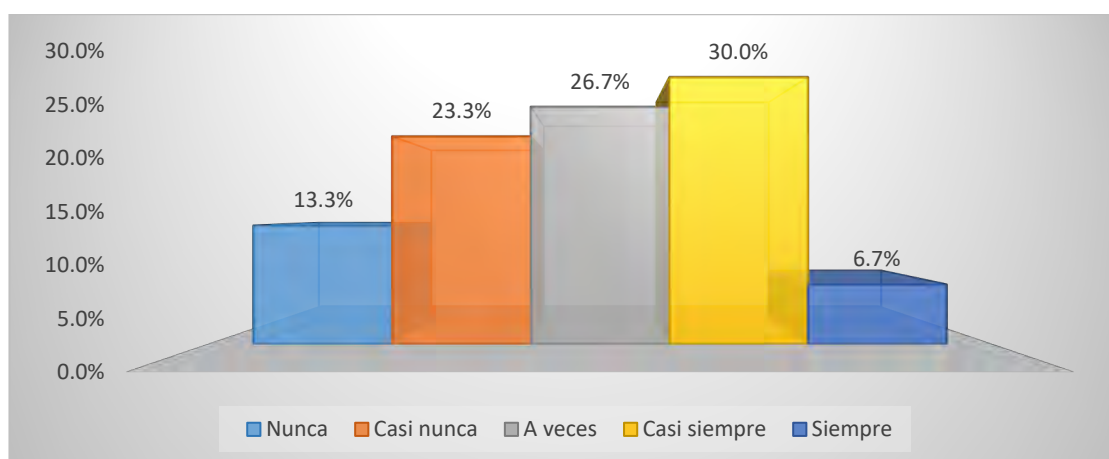
Plazo de entrega

	N	%
Nunca	4	13.3%
Casi nunca	7	23.3%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	9	30.0%
Siempre	2	6.7%

Nota: Elaboración propia

Figura13

Plazo de entrega



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 04 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 13.3% nunca, el 23.3% casi nunca, el 26.7% a veces, el 30% casi siempre y el 6.7% siempre.

P-05: ¿El cumplimiento de las condiciones contractuales por parte de los proveedores es considerado un criterio importante en la evaluación durante la auditoría?

Tabla17

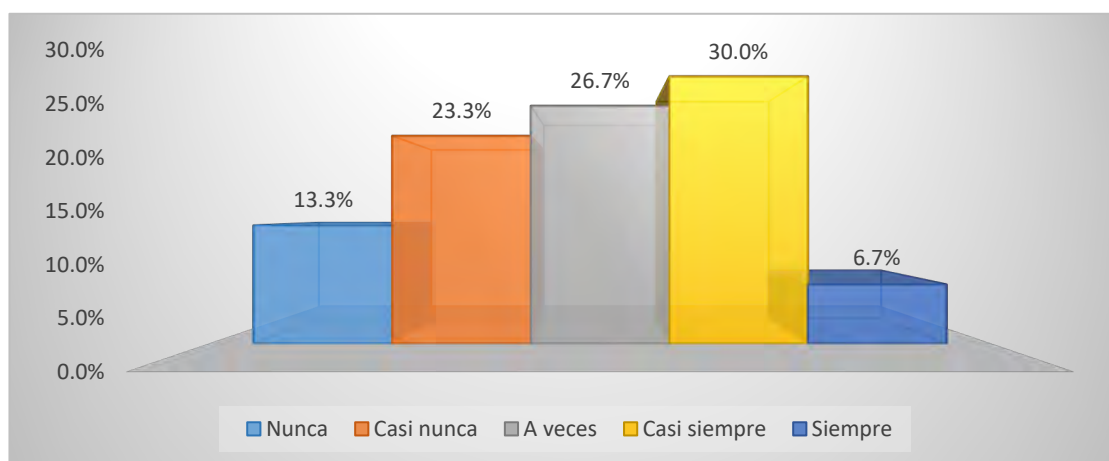
Cumplimiento

	N	%
Nunca	4	13.3%
Casi nunca	7	23.3%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	9	30.0%
Siempre	2	6.7%

Nota: Elaboración propia

Figura14

Cumplimiento



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 05 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 13.3% nunca, el 23.3% casi nunca, el 26.7% a veces, el 30% casi siempre y el 6.7% siempre.

P-06: ¿Los proveedores demuestran calidad constante en los bienes o servicios que entregan a la municipalidad?

Tabla18

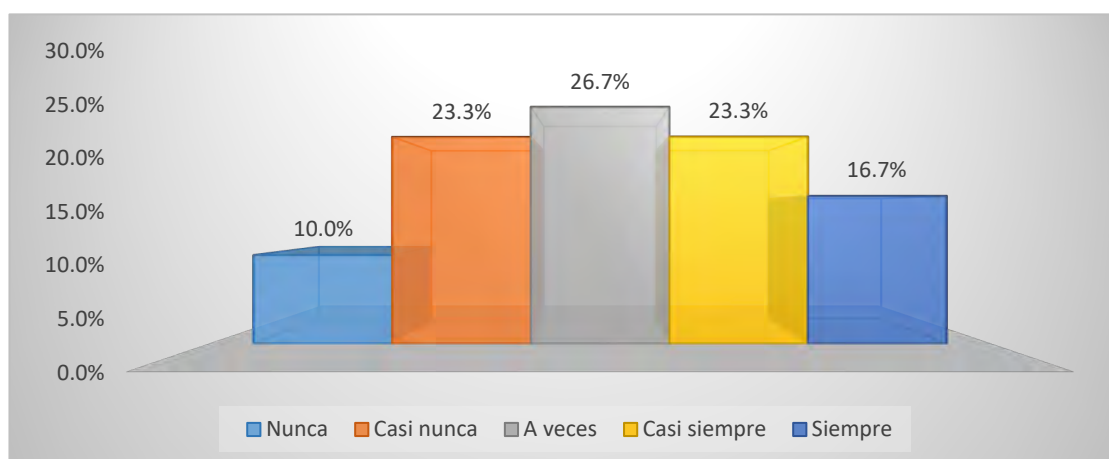
Calidad

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	7	23.3%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	7	23.3%
Siempre	5	16.7%

Nota: Elaboración propia

Figura15

Calidad



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 06 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 23.3% casi nunca, el 26.7% a veces, el 23.3% casi siempre y el 16.7% siempre.

P-07: ¿Se verifica que los costos cobrados por los proveedores estén alineados con los precios del mercado?

Tabla19

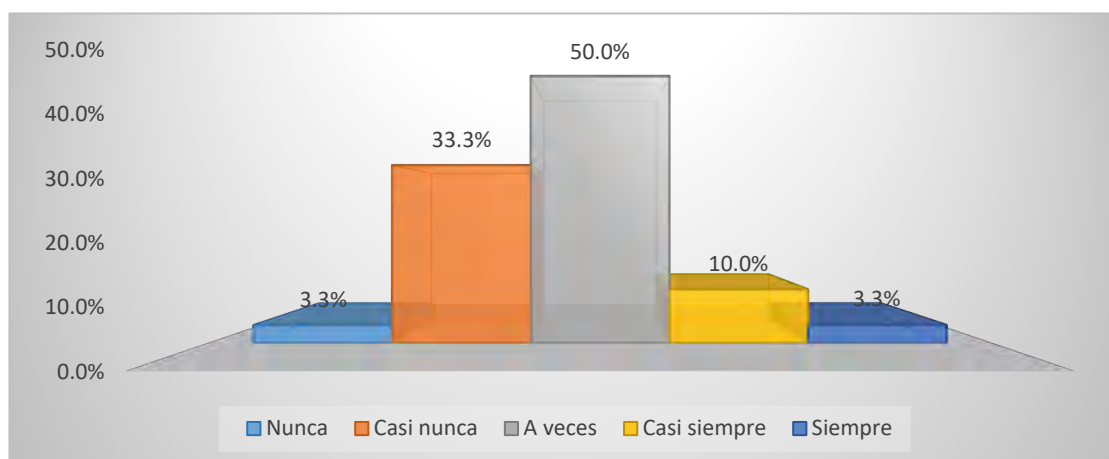
Costos

	N	%
Nunca	1	3.3%
Casi nunca	10	33.3%
A veces	15	50.0%
Casi siempre	3	10.0%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura16

Costos



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 07 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 3.3% nunca, el 33.3% casi nunca, el 50% a veces, el 10% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-08: ¿La adecuación normativa es considerada al verificar que los procedimientos de abastecimiento se ajusten a las normas internas de la municipalidad?

Tabla20

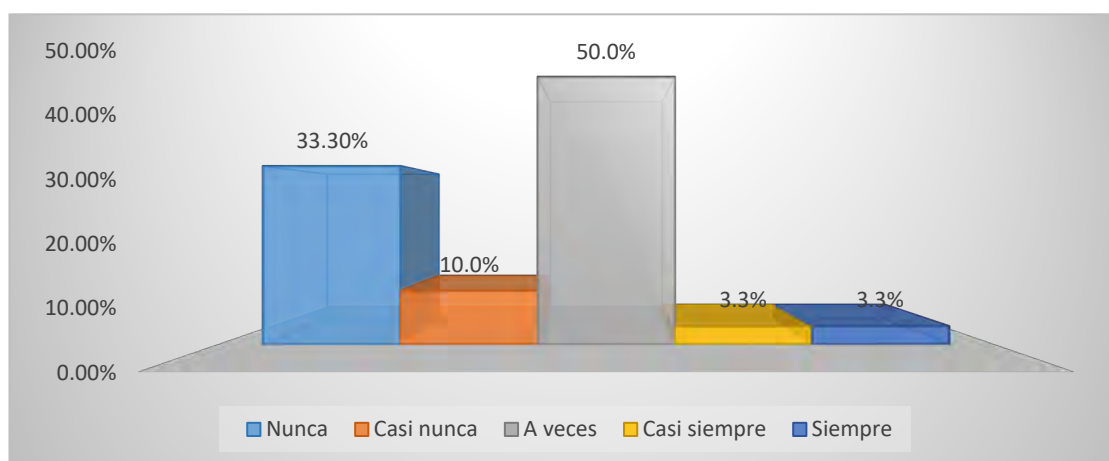
Adecuación normativa

	N	%
Nunca	10	33.30%
Casi nunca	3	10.0%
A veces	15	50.0%
Casi siempre	1	3.3%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura17

Adecuación normativa



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 08 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 33.3% nunca, el 10% casi nunca, el 50% a veces, el 3.3% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-09: ¿Durante las actividades de auditoría, la documentación de abastecimientos está disponible para su revisión cuando es solicitada?

Tabla21

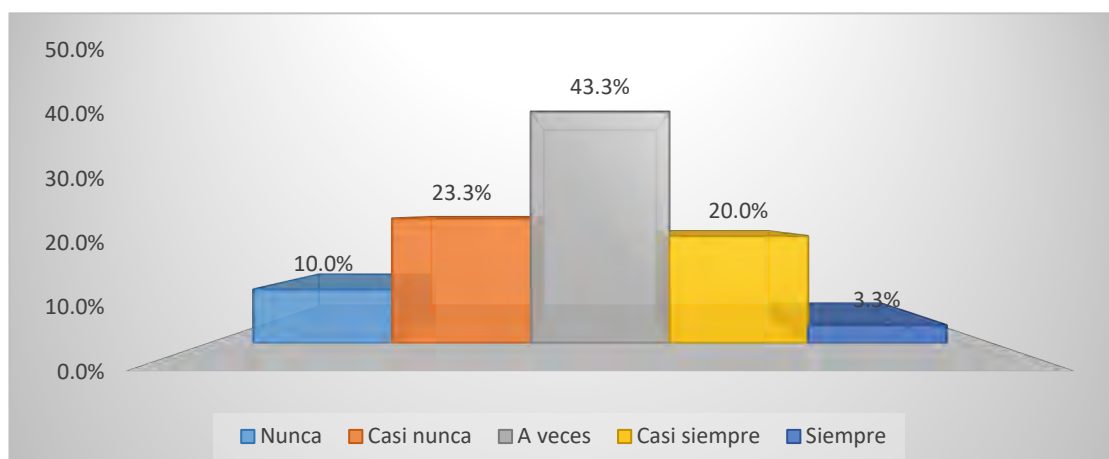
Documentación

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	7	23.3%
A veces	13	43.3%
Casi siempre	6	20.0%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura18

Documentación



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 09 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 23.3% casi nunca, el 43.3% a veces, el 20% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-10: ¿La formalidad en el registro de los documentos de abastecimiento se cumple de acuerdo con las normas vigentes durante los procesos de auditoría?

Tabla22

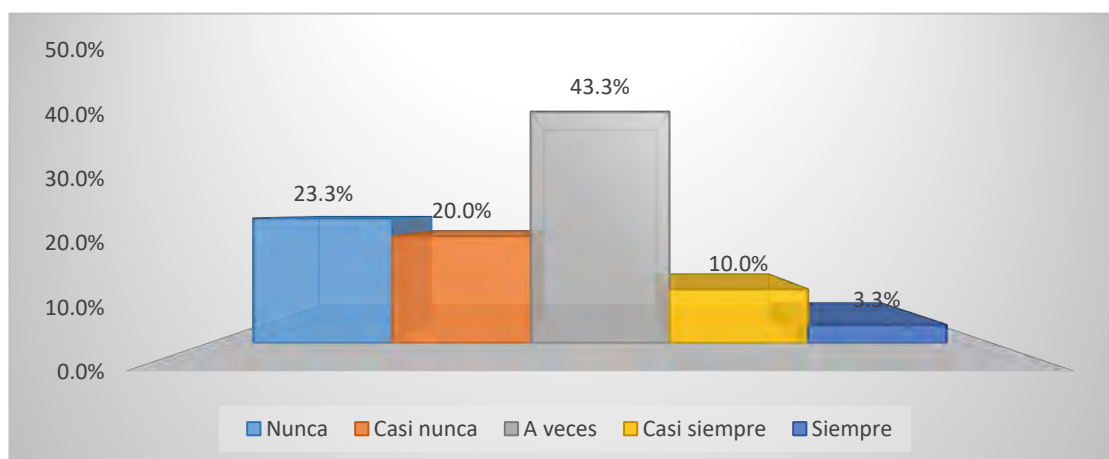
Formalidad

	N	%
Nunca	7	23.3%
Casi nunca	6	20.0%
A veces	13	43.3%
Casi siempre	3	10.0%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura19

Formalidad



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 10 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 23.3% nunca, el 20% casi nunca, el 43.3% a veces, el 10% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-11: ¿En la etapa de Preinversión, se elaboran estudios preliminares adecuados antes de iniciar una obra por administración directa?

Tabla23

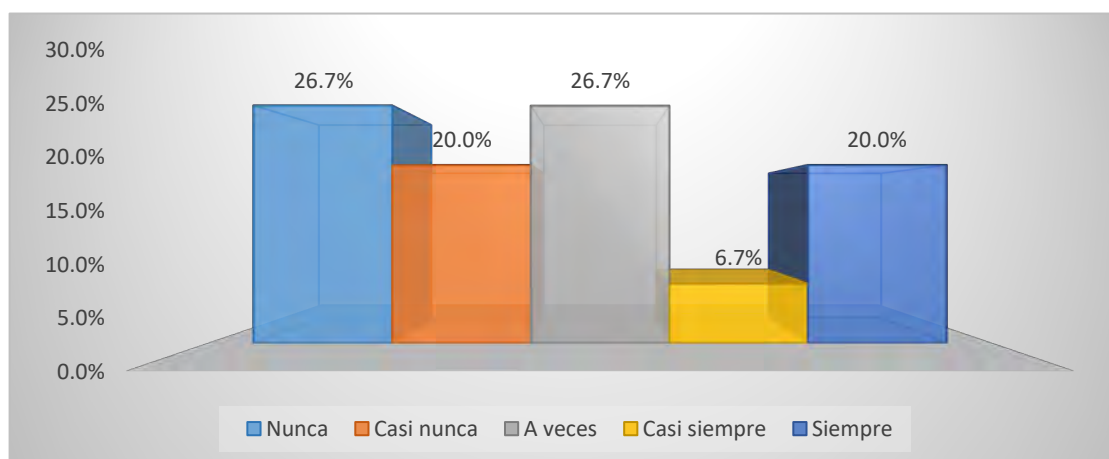
Preinversión

	N	%
Nunca	8	26.7%
Casi nunca	6	20.0%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	2	6.7%
Siempre	6	20.0%

Nota: Elaboración propia

Figura20

Preinversión



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 11 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 26.7% nunca, el 20% casi nunca, el 26.7% a veces, el 6.7% casi siempre y el 20% siempre.

P-12: ¿El cumplimiento del cronograma planificado es supervisado durante el desarrollo de la obra?

Tabla24

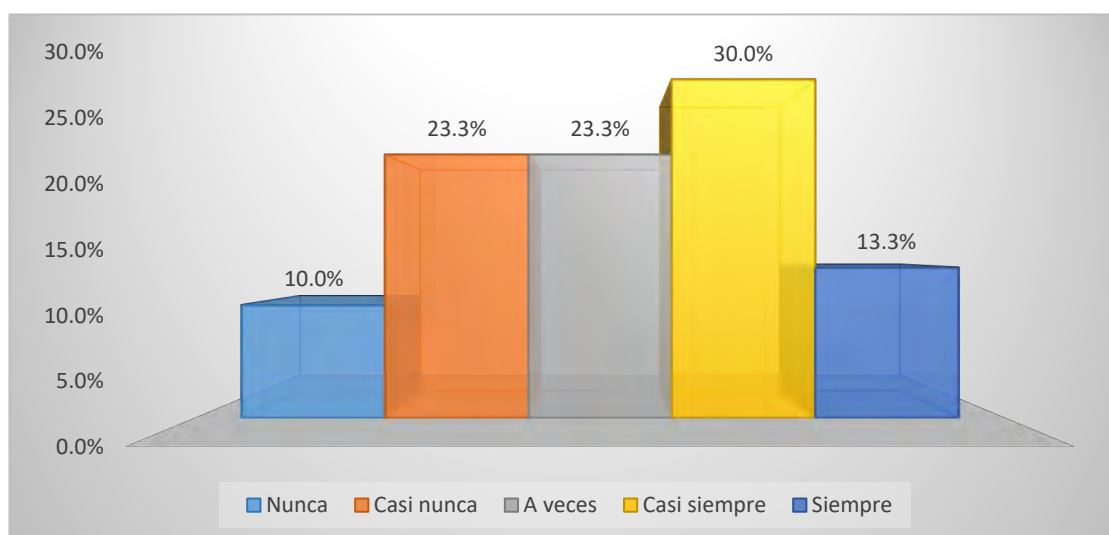
Cronograma

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	7	23.3%
A veces	7	23.3%
Casi siempre	9	30.0%
Siempre	4	13.3%

Nota: Elaboración propia

Figura21

Cronograma



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 12 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 23.3% casi nunca, el 23.3% a veces, el 30% casi siempre y el 13.3% siempre.

P-13: ¿El Plan Operativo define claramente las actividades necesarias para la correcta ejecución de las obras por administración directa?

Tabla25

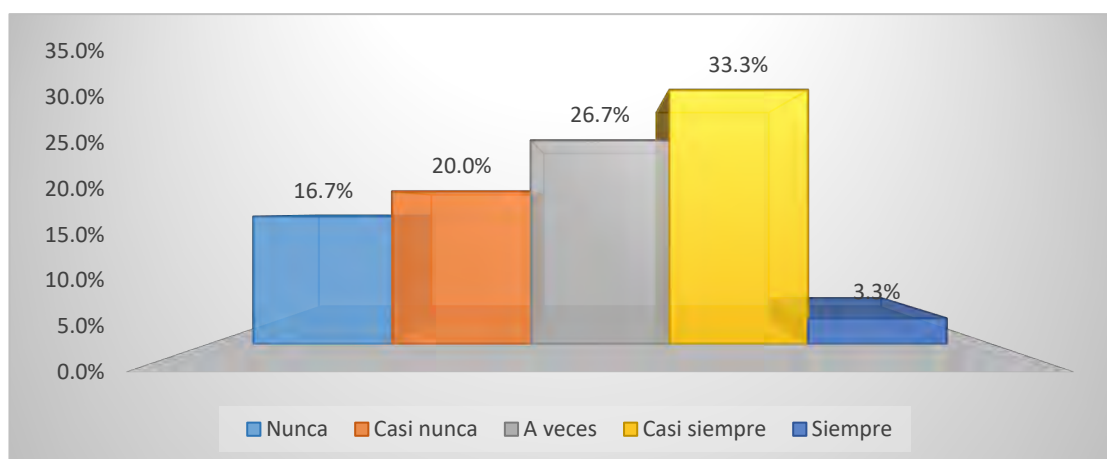
Plan operativo

	N	%
Nunca	5	16.7%
Casi nunca	6	20.0%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	10	33.3%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura22

Plan operativo



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 13 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 16.7% nunca, el 20% casi nunca, el 26.7% a veces, el 33.3% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-14: ¿La ejecución física de las obras permite alcanzar los avances físicos programados en cada etapa del proyecto?

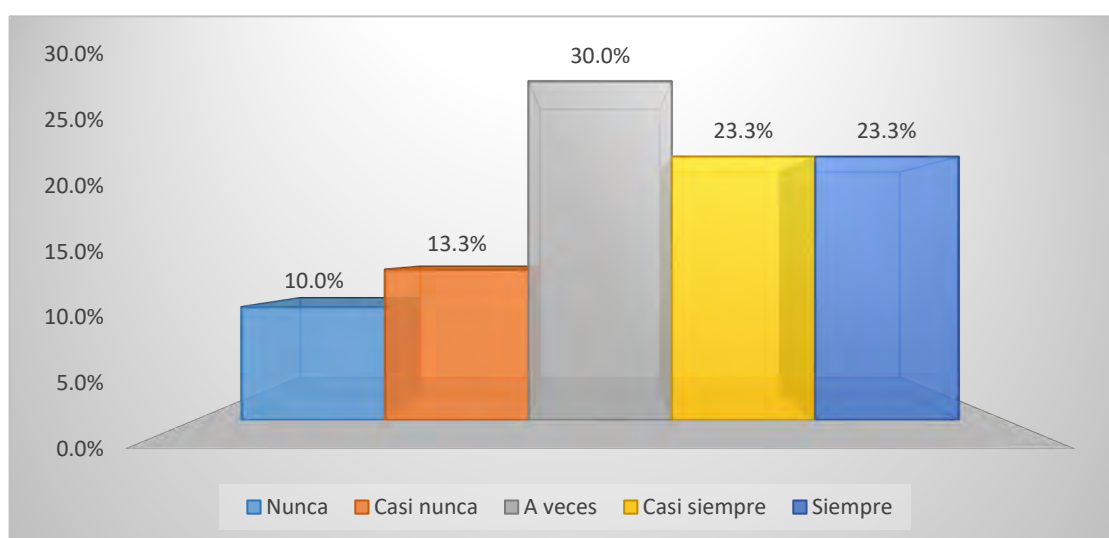
Tabla 26 Ejecución física

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	4	13.3%
A veces	9	30.0%
Casi siempre	7	23.3%
Siempre	7	23.3%

Nota: Elaboración propia

Figura 23

Ejecución física



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 14 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 13.3% casi nunca, el 30% a veces, el 23.3% casi siempre y el 23.3% siempre.

P-15: ¿Durante el desarrollo de las obras, la ejecución financiera permite cubrir oportunamente los gastos programados?

Tabla27

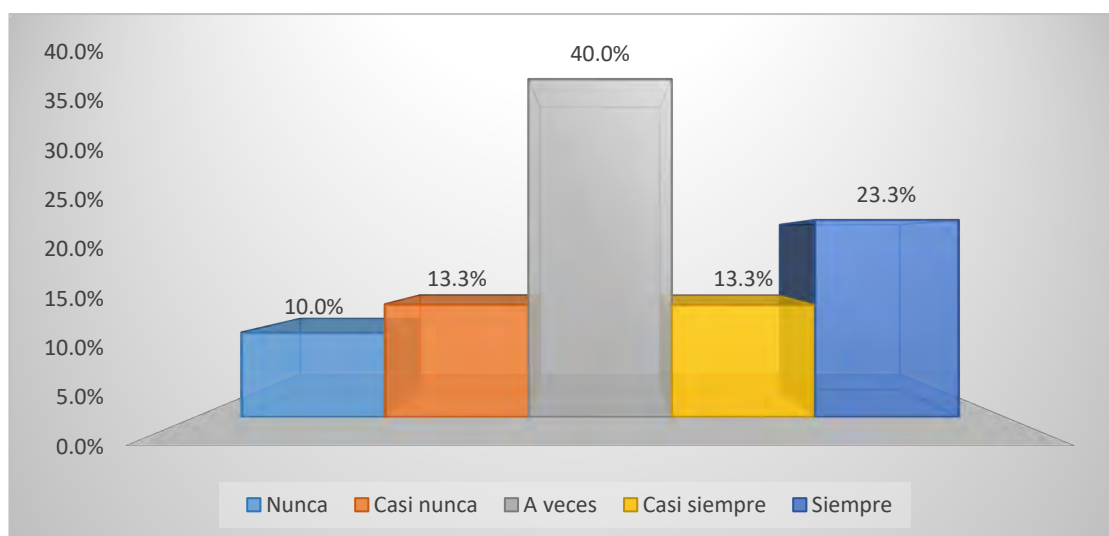
Ejecución financiera

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	4	13.3%
A veces	12	40.0%
Casi siempre	4	13.3%
Siempre	7	23.3%

Nota: Elaboración propia

Figura24

Ejecución financiera



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 15 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 13.3% casi nunca, el 40% a veces, el 13.3% casi siempre y el 23.3% siempre.

P-16: ¿Durante la ejecución de obras por administración directa, la ejecución técnica cumple con las normas técnicas y reglamentos vigentes?

Tabla28

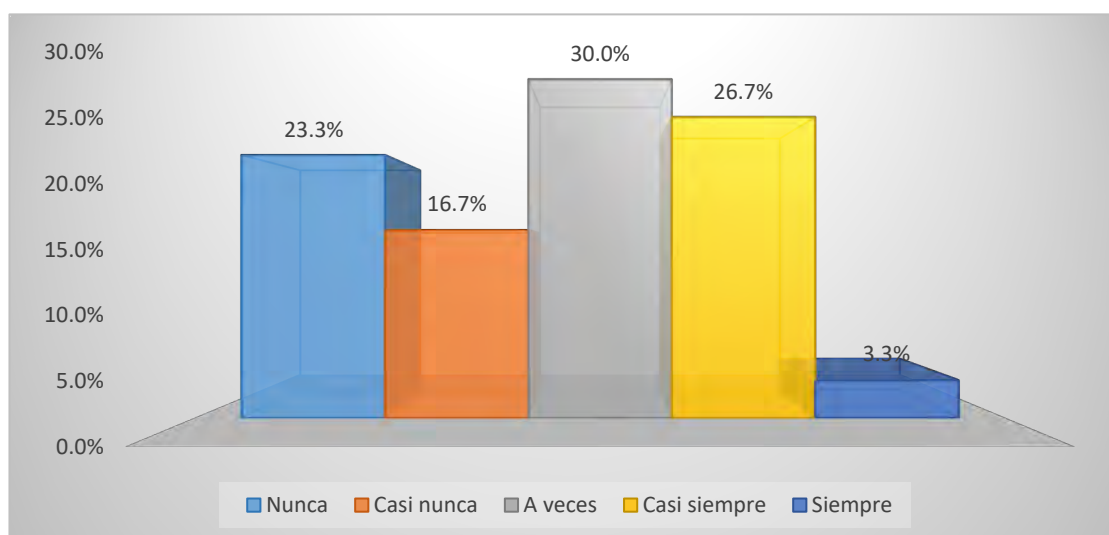
Ejecución técnica

	N	%
Nunca	7	23.3%
Casi nunca	5	16.7%
A veces	9	30.0%
Casi siempre	8	26.7%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura25

Ejecución técnica



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 16 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 23.3% nunca, el 16.7% casi nunca, el 30% a veces, el 26.7% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-17: ¿Durante la supervisión técnica, el plazo de obra es respetado conforme al cronograma establecido desde el inicio del proyecto?

Tabla29

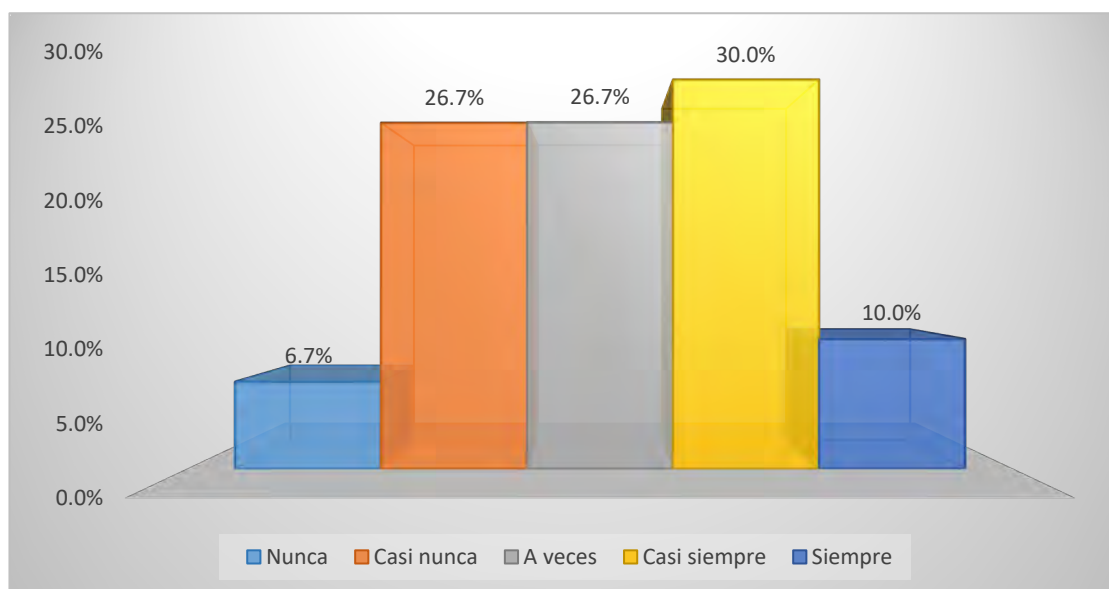
Plazos de obra

	N	%
Nunca	2	6.7%
Casi nunca	8	26.7%
A veces	8	26.7%
Casi siempre	9	30.0%
Siempre	3	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura26

Plazos de obra



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 17 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 6.7% nunca, el 26.7% casi nunca, el 26.7% a veces, el 30% casi siempre y el 10% siempre.

P-18: ¿La inspección técnica permite verificar oportunamente que las obras por administración directa se ejecuten conforme a los planos y especificaciones técnicas establecidas?

Tabla30

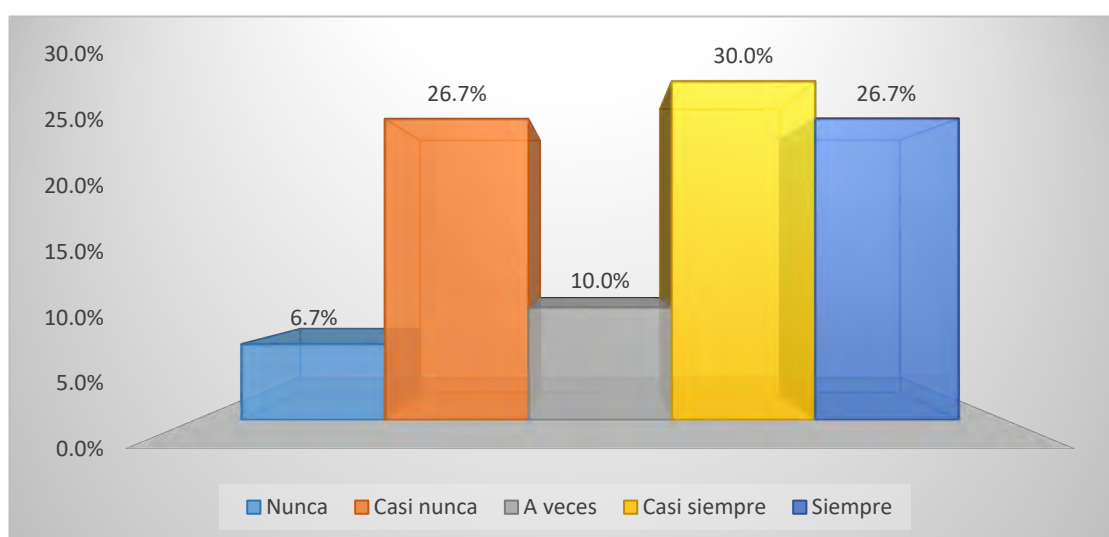
Inspección

	N	%
Nunca	2	6.7%
Casi nunca	8	26.7%
A veces	3	10.0%
Casi siempre	9	30.0%
Siempre	8	26.7%

Nota: Elaboración propia

Figura27

Inspección



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 18 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 6.7% nunca, el 26.7% casi nunca, el 10% a veces, el 30% casi siempre y el 26.7% siempre.

P-19: ¿El control de obra facilita la detección oportuna de errores técnicos durante la ejecución de los trabajos?

Tabla31

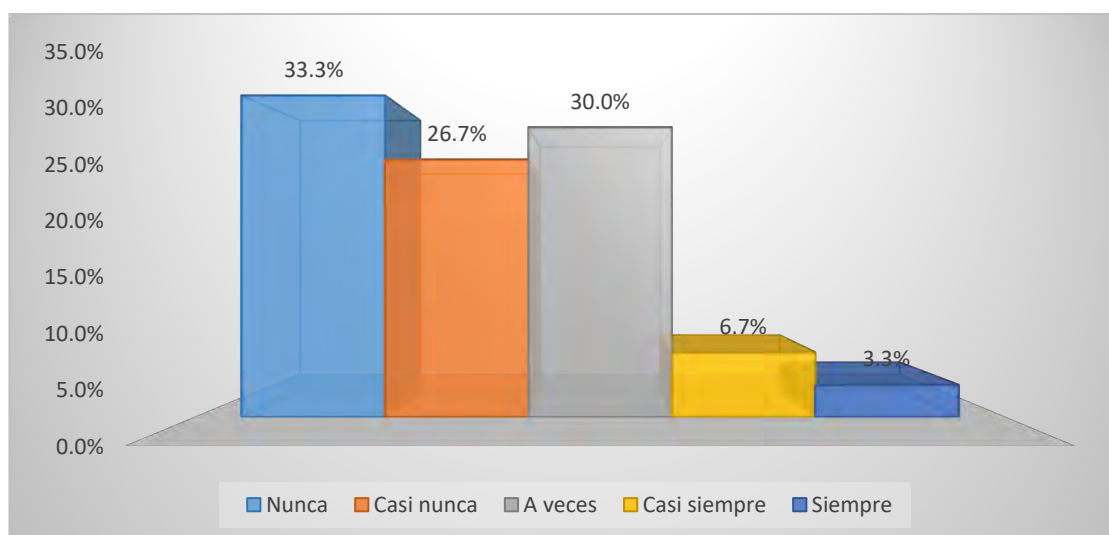
Control de obra

	N	%
Nunca	10	33.3%
Casi nunca	8	26.7%
A veces	9	30.0%
Casi siempre	2	6.7%
Siempre	1	3.3%

Nota: Elaboración propia

Figura28

Control de obra



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 19 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 33.3% nunca, el 26.7% casi nunca, el 30% a veces, el 6.7% casi siempre y el 3.3% siempre.

P-20: ¿Durante la ejecución de obras por administración directa, el uso de recursos es supervisado adecuadamente por el personal técnico responsable?

Tabla32

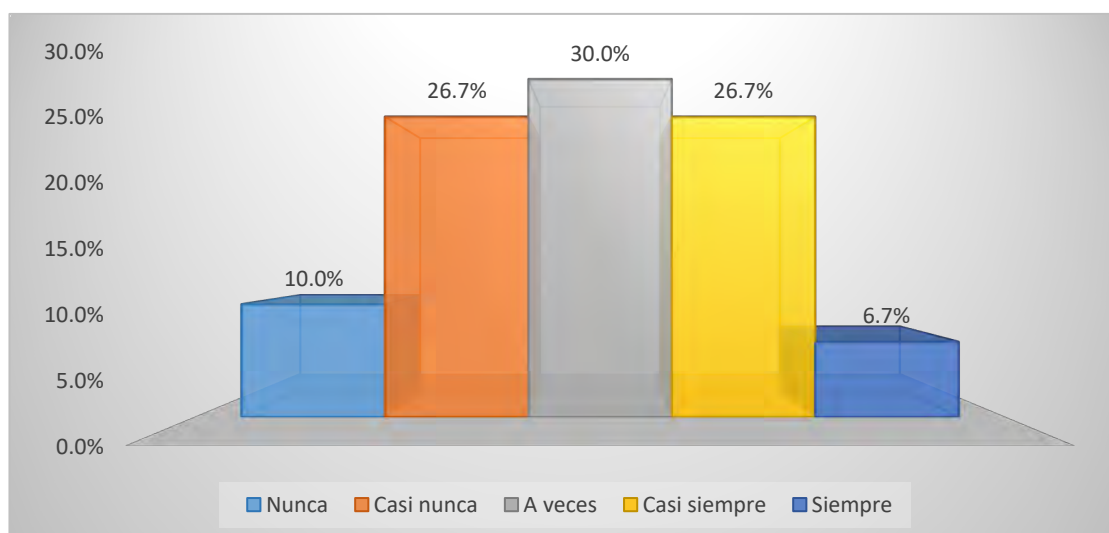
Uso de recursos

	N	%
Nunca	3	10.0%
Casi nunca	8	26.7%
A veces	9	30.0%
Casi siempre	8	26.7%
Siempre	2	6.7%

Nota: Elaboración propia

Figura29

Uso de recursos



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P- 20 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 26.7% casi nunca, el 30% a veces, el 26.7% casi siempre y el 6.7% siempre.

5.2. Pruebas de hipótesis

Prueba de normalidad

H_0 : Los datos tienen distribución normal

H_1 : Los datos no tienen distribución normal

Tabla33

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Auditoria a la cadena de abastecimientos	0.624	30	0.000
Eficiencia operativa	0.804	30	0.000
Evaluación de proveedores	0.701	30	0.000
Cumplimiento normativo	0.586	30	0.000
Ejecución de obras por administración directa	0.433	30	0.000
Planificación	0.785	30	0.000
Ejecución	0.774	30	0.000
Supervisión técnica	0.452	30	0.000

Nota: Elaboración propia

Interpretación

El análisis de normalidad realizado a través de la prueba de Shapiro-Wilk permite determinar si los datos se ajustan a una distribución normal, lo cual resulta fundamental para la adecuada elección de las pruebas estadísticas. Desde el punto de vista teórico, cuando el nivel de significancia es inferior a 0.05, como ocurre en el presente estudio, se concluye que los datos no siguen una distribución normal y, por tanto, deben ser analizados mediante métodos no paramétricos. En este contexto, el uso de pruebas paramétricas no resulta pertinente, siendo necesario recurrir a alternativas como la prueba de Chi-cuadrado, la cual permite analizar asociaciones y contrastar hipótesis sin requerir el cumplimiento del supuesto de normalidad. Este procedimiento contribuye a garantizar la coherencia y el rigor metodológico en el análisis de las variables objeto de estudio.

Prueba de hipótesis general

H1: Si existe relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

H0: No existe relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla34

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	28,519	4	0.000
Razón de verosimilitud	15.686	4	0.003
Asociación lineal por lineal	14.663	1	0.000
N de casos válidos	30		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para comprobar la validez de la hipótesis general, se efectuó un análisis minucioso empleando la prueba de chi-cuadrado, tomando como referencia la información recopilada en la encuesta aplicada a los 30 colaboradores que integraron la muestra del estudio. Los resultados mostraron un nivel de significancia inferior a 0.05, lo que condujo al rechazo de la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

O.G: Determinar la relación entre la auditoría a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla35

Prueba de correlación de Spearman del objetivo general

		Auditoría a la cadena de abastecimientos		Ejecución de obras por administración directa
Rho de Spearman	Auditoría a la cadena de abastecimientos	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	,711**
		N	30	0.000
	Ejecución de obras por administración directa	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	,711**	1.000
		N	30	30

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Con el propósito de cumplir el objetivo general del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.711, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre la auditoría de la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

El coeficiente de correlación obtenido pone de manifiesto que la auditoría de la cadena de abastecimientos guarda una asociación significativa con la ejecución de obras por administración directa, lo que es coherente con los planteamientos de la gestión pública y el control administrativo. La literatura señala que los procesos de auditoría permiten identificar desviaciones, optimizar el uso de recursos y fortalecer los mecanismos de control interno, aspectos que inciden directamente en el desempeño de las obras ejecutadas

por la propia entidad. En este sentido, la relación positiva hallada sugiere que una mayor atención a la auditoría de la cadena de abastecimientos favorece una ejecución más ordenada, eficiente y alineada con los objetivos institucionales, contribuyendo a mejorar la planificación, el seguimiento y la transparencia en la gestión de las obras municipales.

Prueba de hipótesis específica 1

H1: Si existe relación significativa entre los principios, normas influyen y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

H0: No existe relación significativa entre los principios, normas influyen y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla36

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 1

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	9,907	4	0.042
Razón de verosimilitud	8.920	4	0.063
Asociación lineal por lineal	6.066	1	0.014
N de casos válidos	30		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para comprobar la validez de la hipótesis específica 01, se efectuó un análisis minucioso empleando la prueba de chi-cuadrado, tomando como referencia la información recopilada en la encuesta aplicada a los 30 colaboradores que integraron la muestra del estudio. Los resultados mostraron un nivel de significancia inferior a 0.05, lo que condujo al rechazo de la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia

de una relación significativa entre los principios, normas influyen y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

O.E.1: Determinar la relación entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla37

Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 01

			Eficiencia operativa	Ejecución de obras por administración directa
Rho de Spearman	Eficiencia operativa	Coeficiente de correlación	1.000	,859*
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	30	30
	Ejecución de obras por administración directa	Coeficiente de correlación	,859*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	30	30

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Con el propósito de cumplir el objetivo específico 01 del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.859, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

El coeficiente de correlación obtenido refleja una asociación elevada entre los principios y normas y la ejecución de obras por administración directa, lo que permite inferir que el grado de cumplimiento del marco normativo y de los principios que rigen la gestión pública influye de manera significativa en el adecuado desarrollo de las obras

municipales. La literatura especializada sostiene que la observancia de principios como legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad administrativa orienta la toma de decisiones técnicas y administrativas, reduciendo desviaciones en los procesos constructivos y fortaleciendo la coherencia operativa. En este sentido, la relación positiva identificada sugiere que cuando los principios y normas son correctamente aplicados, se favorece una ejecución de obras más ordenada, previsible y alineada con los objetivos institucionales, lo cual contribuye al mejor desempeño de la gestión por administración directa dentro del ámbito municipal.

Prueba de hipótesis específica 2

H1: Si existe relación significativa entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

H0: No existe relación significativa entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla38

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 2

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	20,556	4	0.000
Razón de verosimilitud	13.280	4	0.010
Asociación lineal por lineal	10.997	1	0.001
N de casos válidos	30		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para comprobar la validez de la hipótesis específica 02, se efectuó un análisis minucioso empleando la prueba de chi-cuadrado, tomando como referencia la información recopilada en la encuesta aplicada a los 30 colaboradores que integraron la muestra del estudio. Los resultados mostraron un nivel de significancia inferior a 0.05, lo que condujo al rechazo de la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

O.E.2: Determinar la relación entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla39

Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 02

			Evaluación de proveedores	Ejecución de obras por administración directa
Rho de Spearman	Evaluación de proveedores	Coefficiente de correlación	1.000	,816**
		Sig. (bilateral)		0.000
	Ejecución de obras por administración directa	N	30	30
		Coefficiente de correlación	,816**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	30	30

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Con el propósito de cumplir el objetivo específico 02 del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.859, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre

los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

El coeficiente de correlación obtenido refleja una asociación elevada entre los principios y normas y la ejecución de obras por administración directa, lo que permite inferir que el grado de cumplimiento del marco normativo y de los principios que rigen la gestión pública influye de manera significativa en el adecuado desarrollo de las obras municipales. La literatura especializada sostiene que la observancia de principios como legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad administrativa orienta la toma de decisiones técnicas y administrativas, reduciendo desviaciones en los procesos constructivos y fortaleciendo la coherencia operativa. En este sentido, la relación positiva identificada sugiere que cuando los principios y normas son correctamente aplicados, se favorece una ejecución de obras más ordenada, previsible y alineada con los objetivos institucionales, lo cual contribuye al mejor desempeño de la gestión por administración directa dentro del ámbito municipal.

Prueba de hipótesis específica 3

H1: Si existe relación significativa entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

H0: No existe relación significativa entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla40

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 3

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	14,838	4	0.005
Razón de verosimilitud	6.783	4	0.148
Asociación lineal por lineal	2.297	1	0.130
N de casos válidos	30		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para comprobar la validez de la hipótesis específica 02, se efectuó un análisis minucioso empleando la prueba de chi-cuadrado, tomando como referencia la información recopilada en la encuesta aplicada a los 30 colaboradores que integraron la muestra del estudio. Los resultados mostraron un nivel de significancia inferior a 0.05, lo que condujo al rechazo de la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

O.E.3: Determinar la relación entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.

Tabla41

Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 03

			Cumplimiento normativo	Ejecución de obras por administración directa
Rho de Spearman	Cumplimiento normativo	Coeficiente de correlación	1.000	0.760
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	30	30
	Ejecución de obras por administración directa	Coeficiente de correlación	0.760	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	30	30

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Con el propósito de cumplir el objetivo específico 03 del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.859, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo.

El coeficiente de correlación obtenido evidencia que las técnicas e instrumentos empleados en los procesos de gestión guardan una asociación estrecha con la ejecución de obras por administración directa, lo cual coincide con los planteamientos conceptuales que sostienen que la aplicación adecuada de herramientas técnicas favorece la planificación, el control y la toma de decisiones durante el desarrollo de las obras. Esta relación positiva y directa sugiere que, en la medida en que las técnicas e instrumentos son utilizados de forma sistemática y coherente con los lineamientos institucionales, se generan condiciones que

facilitan una ejecución más eficiente y ordenada de los proyectos, reduciendo riesgos operativos y mejorando el uso de los recursos disponibles. En este sentido, los resultados respaldan la idea teórica de que la disponibilidad y correcta aplicación de instrumentos técnicos constituye un factor determinante para el adecuado desempeño de la administración directa en el ámbito municipal, contribuyendo al logro de los objetivos previstos y al fortalecimiento de la gestión pública local.

5.3. Discusión de resultados

La confiabilidad del instrumento, evaluada a través del coeficiente Alfa de Cronbach, arrojó valores de 0.816 y 0.723, lo que permite afirmar que los ítems del cuestionario presentan un nivel satisfactorio de coherencia interna, de acuerdo con los criterios teóricos de la investigación social. Al situarse por encima del valor de referencia de 0.70, estos coeficientes evidencian que el instrumento posee una estructura consistente que facilita la medición estable de los constructos definidos, asegurando que las respuestas obtenidas representen de manera adecuada las percepciones y comportamientos vinculados a las variables analizadas. En consecuencia, este nivel de confiabilidad respalda la validez de las inferencias realizadas, al minimizar la influencia de variaciones aleatorias y confirmar que el instrumento aplicado refleja de forma apropiada el fenómeno objeto de estudio.

Con el propósito de cumplir el objetivo general del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.711, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre la auditoría de la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. El coeficiente de correlación obtenido pone de manifiesto que la auditoría de la cadena de abastecimientos guarda una asociación significativa con la ejecución de obras por administración directa, lo que es coherente con los planteamientos de la gestión pública y el control administrativo. La literatura señala que los procesos de auditoría permiten identificar desviaciones, optimizar el uso de recursos y fortalecer los mecanismos de control interno, aspectos que inciden directamente en el desempeño de las obras ejecutadas por la propia entidad. En este sentido, la relación positiva hallada sugiere que una mayor atención a la auditoría de la cadena de

abastecimientos favorece una ejecución más ordenada, eficiente y alineada con los objetivos institucionales, contribuyendo a mejorar la planificación, el seguimiento y la transparencia en la gestión de las obras municipales.

Los resultados hallados son respaldados por: Abad (2021) señala que la inusual naturaleza de las lesiones ocasionadas en accidentes de tránsito, producto de la negligencia de los contratistas durante la ejecución de obras por administración directa, representa un problema serio, ya que compromete directamente la integridad física de las personas. Por ello, el presente artículo busca generar conciencia en los legisladores sobre la urgencia de establecer límites normativos claros y adecuados en torno a esta problemática. Así mismo Acero y Alarcón (2021) indica que hay un impacto favorable en la calidad de la información sobre el desempeño operativo que el proveedor proporciona dentro de la relación proveedor-comprador en la empresa analizada. Asimismo, se observa una fuerte correlación entre el nivel de madurez percibido en la evaluación del desempeño del proveedor y un enfoque sistémico orientado a generar valor mediante el intercambio de información entre organizaciones. Como también Zavala (2019) indica que la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública en el sector transporte en el Perú se ve seriamente comprometida debido a la presencia de sobre costos y demoras durante la fase de preinversión. Estos factores no solo incrementan los costos financieros, sino que también postergan la ejecución efectiva de los proyectos, generando un uso inadecuado de los recursos públicos. Al analizar el desempeño entre los distintos niveles de gobierno, se identifica que los gobiernos subnacionales tanto regionales como locales presentan mayores deficiencias en la gestión de los recursos financieros destinados a obras públicas. Esta situación se refleja en costos más elevados y plazos de ejecución más extensos, lo que repercute negativamente en la rentabilidad y viabilidad económica de los proyectos. En contraste, si bien el gobierno nacional enfrenta retos similares, demuestra una mayor

capacidad para gestionar eficientemente dichos procesos y optimizar la inversión en infraestructura de transporte. En ese sentido, se recomienda fortalecer la planificación y gestión de los proyectos de inversión pública, especialmente en la etapa de pre-inversión, con el fin de reducir los sobrecostos y retrasos que comprometen la eficiencia del sector. Asimismo, es fundamental mejorar la articulación entre los gobiernos subnacionales y el gobierno central para lograr una administración más eficiente de los recursos públicos asignados. Este enfoque contribuirá no solo a disminuir los tiempos y costos de ejecución, sino también a incrementar la rentabilidad y sostenibilidad económica de los proyectos, garantizando un uso óptimo de los recursos en beneficio de la ciudadanía. De la misma forma Suma y Morales (2024) señala que se logró cumplir con el objetivo de determinar cómo influye la ejecución de obras por administración directa públicas en la liquidación financiera de la Municipalidad Distrital de Quiquijana durante el periodo 2021, obteniéndose los siguientes resultados: de acuerdo con el Tabla N.º 14 y figura N.º 14, tras encuestar a 15 servidores de la mencionada municipalidad, el 60% manifestó que solo a veces cumplen adecuadamente con sus funciones. Asimismo, indicaron que no siempre se alcanzan las metas establecidas en el área, debido principalmente a la falta de información o a la existencia de datos incorrectos en los expedientes técnicos, lo que genera retrasos mientras se gestionan las correcciones necesarias.

Con el propósito de cumplir el objetivo específico 01 del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.859, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. El coeficiente de correlación obtenido refleja una asociación elevada entre los principios y normas y la ejecución de obras por administración

directa, lo que permite inferir que el grado de cumplimiento del marco normativo y de los principios que rigen la gestión pública influye de manera significativa en el adecuado desarrollo de las obras municipales. La literatura especializada sostiene que la observancia de principios como legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad administrativa orienta la toma de decisiones técnicas y administrativas, reduciendo desviaciones en los procesos constructivos y fortaleciendo la coherencia operativa. En este sentido, la relación positiva identificada sugiere que cuando los principios y normas son correctamente aplicados, se favorece una ejecución de obras más ordenada, previsible y alineada con los objetivos institucionales, lo cual contribuye al mejor desempeño de la gestión por administración directa dentro del ámbito municipal.

Los resultados hallados son respaldados por: González (2023) señala que de acuerdo a los resultados de este estudio respaldan la eficacia de implementar un enfoque híbrido en la formulación de modelos estratégicos para la gestión de la cadena de suministro en el sector hospitalario. Se ha evidenciado que la combinación de diversas técnicas y herramientas —como el S&OP en los procesos de compras, el ANP para la selección de proveedores y el VRPTW en la distribución logística— permite maximizar los beneficios que estas metodologías ofrecen individualmente. En comparación con investigaciones previas sobre la gestión estratégica de la cadena de abastecimiento en entornos hospitalarios, los hallazgos de este estudio refuerzan la validez de adoptar enfoques integrados que optimicen el desempeño logístico y estratégico en este sector. Asimismo Vargas (2023) indica que durante los años 2020 y 2021 se produjo una disminución significativa en el volumen de carga contenerizada en comparación con los dos años anteriores a la pandemia. Este descenso afectó a las cuatro principales zonas portuarias del país, las cuales redujeron notablemente sus operaciones comerciales. Asimismo, se observó una caída en las exportaciones de mercancías y un incremento en el número de

contenedores vacíos movilizados. Entre los puertos evaluados, la Autoridad Portuaria de Esmeraldas (APE) fue la más perjudicada por esta situación comercial. Como también Espiritu y Gomez (2023) señala que existe relación significativa entre el proceso de abastecimiento y la ejecución de obras por administración directa por administración directa en la Municipalidad, respaldada estadísticamente por un coeficiente Rho de Spearman de 0.675, lo que indica una correlación positiva moderada según Hernández y Mendoza (2018), y un valor $p = 0.000$, que evidencia una alta significancia estadística. Estos resultados permiten rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis general, concluyéndose que el fortalecimiento del proceso de abastecimiento contribuiría de manera notable a mejorar la ejecución de obras por administración directa por administración directa en dicha municipalidad.

Con el propósito de cumplir el objetivo específico 02 del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.859, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. El coeficiente de correlación obtenido refleja una asociación elevada entre los principios y normas y la ejecución de obras por administración directa, lo que permite inferir que el grado de cumplimiento del marco normativo y de los principios que rigen la gestión pública influye de manera significativa en el adecuado desarrollo de las obras municipales. La literatura especializada sostiene que la observancia de principios como legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad administrativa orienta la toma de decisiones técnicas y administrativas, reduciendo desviaciones en los procesos constructivos y fortaleciendo la coherencia operativa. En este sentido, la relación positiva identificada sugiere que cuando los principios y normas son correctamente

aplicados, se favorece una ejecución de obras más ordenada, previsible y alineada con los objetivos institucionales, lo cual contribuye al mejor desempeño de la gestión por administración directa dentro del ámbito municipal.

Los resultados hallados son respaldados por: Cisneros y Rivera (2024) indica que hay una relación directa entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y las metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de San Pedro de Palco, provincia de Lucanas, Ayacucho – 2022, con una correlación positiva débil reflejada en un coeficiente Rho de Spearman de 0.414 y un valor p de 0.000. Como recomendación general, se sugiere que las autoridades y funcionarios municipales apliquen de manera rigurosa las normativas legales vinculadas al Sistema Nacional de Abastecimiento. Así mismo Castro (2023) indica de acuerdo a las investigaciones se concluye que el 47,6 % de los encuestados perciben la cadena de abastecimiento público en un nivel regular, el 40,2 % la considera eficiente y el 12,2 % la califica como deficiente. Además, se evidenció una correlación positiva alta entre las variables analizadas ($r = 0,882$; $p < 0,005$), lo que indica que, en general, los colaboradores consideran que las actividades de aprovisionamiento no se desarrollan con plena eficiencia. Como también Chavez (2019) señala que los desfases administrativos y financieros tuvieron una alta incidencia negativa en el desempeño presupuestal del Gobierno Regional de Junín durante el periodo 2003–2014. En contraste, los desfases técnicos mostraron una incidencia baja en dicho desempeño. Estos hallazgos permiten confirmar la hipótesis general de la investigación, al demostrarse que los desfases en la ejecución de obras por administración directa públicas influyeron significativamente en el desempeño presupuestal de la mencionada entidad durante el periodo analizado.

Con el propósito de cumplir el objetivo específico 03 del estudio, se aplicó la prueba estadística Rho de Spearman, la cual resulta pertinente para el análisis de relaciones entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados evidenciaron un coeficiente de

correlación de 0.859, lo que demuestra la presencia de una relación positiva y directa entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo. El coeficiente de correlación obtenido evidencia que las técnicas e instrumentos empleados en los procesos de gestión guardan una asociación estrecha con la ejecución de obras por administración directa, lo cual coincide con los planteamientos conceptuales que sostienen que la aplicación adecuada de herramientas técnicas favorece la planificación, el control y la toma de decisiones durante el desarrollo de las obras. Esta relación positiva y directa sugiere que, en la medida en que las técnicas e instrumentos son utilizados de forma sistemática y coherente con los lineamientos institucionales, se generan condiciones que facilitan una ejecución más eficiente y ordenada de los proyectos, reduciendo riesgos operativos y mejorando el uso de los recursos disponibles. En este sentido, los resultados respaldan la idea teórica de que la disponibilidad y correcta aplicación de instrumentos técnicos constituye un factor determinante para el adecuado desempeño de la administración directa en el ámbito municipal, contribuyendo al logro de los objetivos previstos y al fortalecimiento de la gestión pública local.

Los resultados hallados son respaldados por: Lachos (2021) señala que para conocer y establecer la relación entre el planeamiento integrado y la programación se diseñó y empleo cuestionarios elaborados tomando como base las variables Planeamiento Integrado y Programación con sus respectivos indicadores. Donde se concluye que existe una relación significativa entre el Planeamiento Integrado y la Programación en el marco de la Cadena de Abastecimiento Público, según los resultados del análisis estadístico realizado en las Unidades de Gestión Educativa Local de Lima Metropolitana. Así mismo Curo (2023) indica que hay una relación positiva entre el Sistema Nacional de Abastecimiento y la ejecución de proyectos de inversión pública por administración

directa. Específicamente, se observó una correlación alta con la programación multianual (0.728), la administración de bienes (0.685) y el sistema de abastecimiento en general (0.682), así como una correlación moderada con la gestión de adquisiciones (0.568). Estos resultados, con un 95 % de confianza, confirman que una adecuada gestión del abastecimiento incide positivamente en la ejecución de proyectos. Como también Carazas y Pumayali (2023) menciona que la implementación oportuna de la Directiva de Supervisión y Liquidación de Obras es clave para asegurar la culminación y liquidación adecuada de proyectos prioritarios, permitiendo una representación precisa de los activos municipales y una gestión financiera transparente. También se destaca la importancia de realizar análisis financieros de las obras públicas y de fomentar la transparencia a través de la publicación de información actualizada en el portal institucional, lo cual fortalece la confianza ciudadana y facilita la toma de decisiones en el presupuesto participativo para reducir brechas en servicios básicos.

CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

- En conclusión, los resultados del estudio permiten confirmar la existencia de una relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo – Cusco, durante el año 2024, lo que evidencia que la eficiencia en los procesos de programación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes y servicios incide directamente en el adecuado desarrollo de las obras municipales. Desde un enfoque teórico y práctico, esta relación pone de manifiesto que una gestión articulada y ordenada de la cadena de abastecimiento favorece la continuidad de las actividades constructivas, el uso eficiente de los recursos y el cumplimiento de los plazos establecidos, mientras que las deficiencias en dichos procesos pueden generar retrasos, sobrecostos y limitaciones operativas. En este sentido, el fortalecimiento de los mecanismos de abastecimiento público se configura como un elemento determinante para optimizar la ejecución de obras por administración directa, contribuyendo al logro de los objetivos institucionales y a una gestión municipal más eficiente y orientada al servicio de la población.
- En conclusión, los resultados del estudio permiten afirmar que existe una relación significativa entre los principios y normas que orientan la gestión pública y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, Cusco, durante el año 2024, evidenciando que el cumplimiento y la adecuada aplicación del marco normativo inciden directamente en la planificación, control y desarrollo de dichas obras. Desde un enfoque teórico y práctico, se observa que cuando los principios de legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad son interiorizados y aplicados por los actores involucrados, se

favorece una gestión más ordenada y coherente de los recursos, así como una mayor eficiencia en los procesos constructivos. Asimismo, el respeto a las normas técnicas y administrativas contribuye a reducir deficiencias operativas, prevenir irregularidades y mejorar la calidad de las obras ejecutadas, lo que repercute positivamente en el logro de los objetivos institucionales. Por tanto, se concluye que el fortalecimiento del conocimiento y la aplicación sistemática de los principios y normas vigentes constituye un factor determinante para optimizar la ejecución de obras por administración directa y consolidar una gestión municipal orientada al desarrollo local y al bienestar de la población.

- En conclusión, los resultados del estudio permiten afirmar que existe una relación significativa entre los procesos y procedimientos institucionales y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, Cusco, durante el año 2024, evidenciando que la adecuada planificación, organización y aplicación de dichos elementos influyen directamente en el desempeño y eficacia de las obras ejecutadas bajo esta modalidad. Desde un enfoque teórico y práctico, se observa que cuando los procesos y procedimientos se desarrollan de manera clara, ordenada y conforme a la normativa vigente, se favorece un uso más eficiente de los recursos, una mejor supervisión técnica y un mayor control de las actividades operativas, lo que contribuye al cumplimiento de los objetivos institucionales. Asimismo, la relación identificada pone de manifiesto la necesidad de fortalecer la gestión administrativa y técnica, dado que las deficiencias en los procesos pueden generar retrasos, sobrecostos o limitaciones en la calidad de las obras. Por tanto, se concluye que la mejora continua de los procesos y procedimientos constituye un factor determinante para optimizar la ejecución de

obras por administración directa, promoviendo una gestión municipal más eficiente, transparente y orientada al desarrollo local.

- En conclusión, los resultados del estudio permiten confirmar la existencia de una relación significativa entre las técnicas e instrumentos empleados y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo – Cusco, durante el año 2024, lo que evidencia que la adecuada selección y aplicación de estos elementos incide directamente en el desarrollo eficiente de los procesos constructivos. Desde un enfoque teórico y práctico, se puede afirmar que el uso apropiado de técnicas e instrumentos favorece una mejor planificación, control y seguimiento de las obras, contribuyendo al cumplimiento de los plazos, la optimización de los recursos y la mejora de la calidad de los resultados obtenidos. Asimismo, esta relación pone de manifiesto la importancia de fortalecer las capacidades técnicas del personal y de estandarizar los instrumentos de gestión, a fin de garantizar una ejecución más ordenada y coherente con los objetivos institucionales. En ese sentido, los hallazgos respaldan la necesidad de promover una gestión técnica más integrada, orientada a consolidar procesos que permitan mejorar el desempeño institucional en la ejecución de obras por administración directa.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo fortalecer la articulación entre los procesos de la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa, promoviendo una coordinación permanente entre las áreas involucradas en la programación, adquisición, almacenamiento y distribución de bienes y servicios, a fin de asegurar que los recursos requeridos estén disponibles de manera oportuna y conforme a las necesidades técnicas de cada proyecto. Asimismo, resulta conveniente impulsar la capacitación continua del personal en normativas de contratación pública, gestión logística y control de recursos, lo que permitirá mejorar la planificación y el seguimiento de los procesos de abastecimiento, reduciendo retrasos y deficiencias que puedan afectar el avance físico y financiero de las obras. De igual manera, se sugiere implementar mecanismos de monitoreo y evaluación que faciliten la identificación temprana de posibles limitaciones en la cadena de abastecimiento, favoreciendo la toma de decisiones oportunas y el uso eficiente de los recursos públicos, con el propósito de contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la mejora de la gestión municipal en beneficio de la población del distrito.
- Se recomienda a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo fortalecer la aplicación y el cumplimiento de los principios y normas que regulan la gestión pública, integrándolos de manera sistemática en todas las etapas de la ejecución de obras por administración directa, desde la planificación hasta la supervisión y el control. Resulta conveniente promover espacios permanentes de capacitación y sensibilización que permitan comprender la importancia de dichos principios y normas como elementos orientadores de una gestión ordenada,

transparente y eficiente, así como fomentar una cultura organizacional basada en el respeto a los procedimientos establecidos. Asimismo, es pertinente incentivar la coordinación entre las áreas técnicas y administrativas, de modo que las decisiones operativas se encuentren alineadas con el marco normativo vigente, lo que contribuirá a optimizar el uso de los recursos públicos, reducir riesgos en la ejecución de las obras y mejorar los resultados institucionales en beneficio de la población del distrito.

- Se recomienda a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo fortalecer la articulación entre los procesos y procedimientos administrativos con las actividades operativas vinculadas a la ejecución de obras por administración directa, promoviendo una gestión ordenada, clara y coherente en cada una de sus etapas. Para ello, resulta conveniente estandarizar y difundir adecuadamente los procedimientos internos, asegurar su cumplimiento mediante mecanismos de seguimiento y control, y fomentar una comunicación efectiva entre las áreas técnicas y administrativas, de modo que las decisiones se adopten con base en lineamientos previamente establecidos. Asimismo, se sugiere impulsar espacios de capacitación continua que permitan a los colaboradores comprender la importancia de los procesos en la planificación, ejecución y supervisión de las obras, contribuyendo a reducir retrabajos, demoras y uso ineficiente de recursos. De esta manera, una adecuada integración entre procesos, procedimientos y ejecución de obras permitirá mejorar el desempeño institucional y alcanzar resultados alineados con los objetivos de desarrollo local establecidos por la municipalidad.
- Se recomienda a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo fortalecer y sistematizar la aplicación de técnicas e instrumentos de gestión durante la ejecución de obras por administración directa, considerando que su adecuada

utilización incide directamente en la planificación, control y seguimiento de los procesos constructivos. En este sentido, resulta pertinente promover espacios de capacitación continua orientados al uso correcto de herramientas técnicas, formatos de control, procedimientos administrativos y mecanismos de supervisión, con el fin de mejorar la eficiencia operativa y la calidad de las obras ejecutadas. Asimismo, se sugiere fomentar una cultura organizacional basada en la estandarización de prácticas técnicas y en la evaluación permanente de los instrumentos empleados, lo que permitirá optimizar la toma de decisiones, prevenir desviaciones en el uso de recursos y asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales, contribuyendo de manera sostenida al mejor desempeño de la gestión municipal en beneficio de la población del distrito.

- Se recomienda a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo fortalecer y sistematizar la aplicación de técnicas e instrumentos de gestión durante la ejecución de obras por administración directa, considerando que su adecuada utilización incide directamente en la planificación, control y seguimiento de los procesos constructivos. En este sentido, resulta pertinente promover espacios de capacitación continua orientados al uso correcto de herramientas técnicas, formatos de control, procedimientos administrativos y mecanismos de supervisión, con el fin de mejorar la eficiencia operativa y la calidad de las obras ejecutadas. Asimismo, se sugiere fomentar una cultura organizacional basada en la estandarización de prácticas técnicas y en la evaluación permanente de los instrumentos empleados, lo que permitirá optimizar la toma de decisiones, prevenir desviaciones en el uso de recursos y asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales, contribuyendo de manera sostenida al mejor desempeño de la gestión municipal en beneficio de la población del distrito.

REFERENCIAS

- Abad Vera , M. J. (2021). Atipicidad delictiva de lesiones por negligencia en ejecución de obras, en Materia de tránsito. Santo Domingo - Ecuador: Universidad Regional Autónoma de los Andes. Obtenido de <https://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/13219/1/USD-MMP-EAC-006-2021.pdf>
- Acero García , J. P., & Alarcón Colorado , D. E. (2021). Gestión de proveedores: Un enfoque hacia la creación de valor en la cadena de abastecimiento. Bogotá, Colombia: Universidad EAN. Obtenido de <https://repository.universidadean.edu.co/server/api/core/bitstreams/91334de3-6524-40e3-b922-82f914d64939/content>
- Affonso, A. (13 de Junio de 2023). Profesional Anibal. Obtenido de professorannibal.com.br: <https://professorannibal.com.br/2023/06/13/concepto-e-importancia-de-la-planificacion-para-las-organizaciones/>
- Aponte sierra ingenieria. (12 de Junio de 2024). Aponte sierra ingenieria. Obtenido de apontesierraing.com: <https://apontesierraing.com/que-es-la-supervision-tecnica-independiente-en-una-obra-civil/>
- Avla. (17 de Noviembre de 2025). Avla. Obtenido de avla.com: <https://www.avla.com/pe/blog/ejecucion-obra>
- Baena Naranjo, P. (18 de Noviembre de 2024). OBS Business school. Obtenido de obsbusiness.school: <https://www.obsbusiness.school/blog/que-es-la-eficiencia-operativa>
- Carazas Cañari, J. S., & Pumayali Aller, M. F. (2023). Presupuesto y obras públicas en la municipalidad distrital de Chinchero, Urubamba, Cusco, 2020-2021; [tesis para optar al Título Profesional de Contador Público]. Cusco: Universidad Andina del Cusco. Obtenido de [file:///C:/Users/Pc/Downloads/Jackeline_Miguel_Tesis_bachiller_2023%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Pc/Downloads/Jackeline_Miguel_Tesis_bachiller_2023%20(1).pdf)
- Carrasco, S. (2019). Metodología de la Investigación Científica (Vol. 2da Edición). Lima Perú: San Marcos.
- Castro Ñaupari, A. E. (2023). Cadena de abastecimiento público y la calidad de bienes y servicios en una UGEL de Lima Metropolitana, 2023. Lima - Perú: Universidad

- Cesar Vallejo. Obtenido de file:///C:/Users/Pc/Downloads/Castro_%C3%91AE-SD.pdf
- Centro de especializacion en Gestion Publica . (Octubre de 2020). Centro de especializacion en Gestion Publica . Obtenido de cegepperu.edu.pe: <https://cegepperu.edu.pe/sistema-de-nacional-de-abastecimiento/>
- Chavez Peña , J. F. (2019). Desfases de la ejecucion de obras publicas y su incidencia en el desempeño de las inversiones del Gobierno Regional Junin 2003 - 2014. Huancayo - Perú: Universidad Nacional del Centro del Perú. Obtenido de [https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/5113/Chavez%20Pe%20Pe%20c3%b1a.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/5113/Chavez%20Pe%c3%b1a.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cisneros Llallahui , F., & Rivera Cueva , R. A. (2024). Sistema Nacional de Abastecimiento y Metas Presupuestarias, Municipalidad Distrital de San Pedro de Palco, Provincia de Lucanas, Ayacucho – 2022. https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/7083/T037_42362493_70098272_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y: Univertsidad peruana Los Andes. Obtenido de https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/7083/T037_42362493_70098272_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- CIVICUS. (18 de Abril de 2024). CIVICUS. Obtenido de civicus.org: <https://www.civicus.org/documents/toolkits/Description%20general%20de%20la%20planificacion.pdf>
- CIVICUS Alianza Mundial para la Participación Ciudadana. (2018). Seguimiento y evaluación. Obtenido de CIVICUS : <https://www.civicus.org/view/media/Seguimiento%20y%20evaluacion.pdf>
- Consjumo. (Julio de 2023). Consjumo. Obtenido de consjumo.com: <https://consjumo.com/ejecucion-de-obra/>
- Consultoria de Investigacion. (2024). Consultoria de Investigacion. Obtenido de jpconsultoriatesis.com: <https://jpconsultoriatesis.com/blog/los-niveles-de-investigacion-para-la-tesis/>
- Curo Ramírez, N. V. (2023). Sistema Nacional de Abastecimiento y ejecucion de proyectos de invercion publilca por Administracion Directa en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Cusco 2022. Cusco - Perú: Universidad Andina de Cusco. Obtenido de

- <https://repositorio.uandina.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/803ed8c8-6976-4306-aa38-458fe29461d6/content>
- Desnos, A. (6 de Abril de 2026). Shiptify. Obtenido de shiptify.com: <https://www.shiptify.com/es/blog/auditor%C3%ADa-cadena-suministro>
- EALDE. (08 de Agosto de 2022). EALDE. Obtenido de ealde.es: <https://www.ealde.es/cumplimiento-normativo-en-que-consiste-y-como-gestionarlo/>
- Echegoyen Olleta, J. (2017). Verificación o contrastación. Obtenido de <https://www.e-torredabel.com/Psicologia/Vocabulario/Verificacion-Contrastacion.htm>
- Ecovadis. (10 de Enero de 2024). Ecovadis. Obtenido de ecovadis.com: <https://ecovadis.com/es/glossary/supplier-evaluation/>
- Ecovadis. (15 de Enero de 2025). Ecovadis. Obtenido de ecovadis.com: <https://ecovadis.com/es/glossary/supply-chain-audit-esg-audit/>
- Equipo de Enciclopedia Significados. (15 de Abril de 2026). Equipo de Enciclopedia Significados. Obtenido de [significados.com: https://www.significados.com/ejecucion/](https://www.significados.com/ejecucion/)
- Espiritu Huanasca , M. C., & Gomez Mallqui , G. K. (2023). Proceso de Abastecimiento y Ejecución de Obras por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, 2021. Huancayo – Perú: Universidad Peruana los Andes. Obtenido de https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/6197/T037_47203399_47631061_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Facturas Billin. (16 de Abril de 2025). Facturas Billin. Obtenido de billin.net: <https://www.billin.net/glosario/definicion-ejecucion/>
- Gomstyn, A., & Jonker, A. (26 de Marzo de 2024). IBM. Obtenido de [ibm.com: https://www.ibm.com/es-es/think/topics/operational-efficiency](https://www.ibm.com/es-es/think/topics/operational-efficiency)
- González Espitia, G. E. (2023). Modelo estratégico para la cadena de abasto en el sector hospitalario. Caso proveedor a centros de salud. Bogotá, Colombia: Universidad Nacional de Colombia. Obtenido de <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/84129/1026587095.2023.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). Metodología de la Investigación - Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta - Primera Edición. México: Mc Graw Hill Education.

- Hernandez Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodologia de la Investigacion 6TA Edición. Mexico: McGRAW-HILL / Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Hernandez Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodologia de la Investigacion 6TA Edición. Mexico: McGRAW-HILL / Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Ivalua. (16 de Julio de 2025). Ivalua. Obtenido de es.ivalua.com: <https://es.ivalua.com/glossary/evaluacion-de-proveedores/>
- Kiteworks. (14 de Abril de 2020). Kiteworks. Obtenido de kiteworks.com: <https://www.kiteworks.com/es/glosario-riesgo-cumplimiento/definicion-de-cumplimiento-normativo/>
- Lachos Merino, D. O. (2021). Planeamiento Integrado y Programación de la Cadena del Abastecimiento Público en las Unidades de Gestión Educativa Local de Lima Metropolitana 2020. Lima - Perú: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66248/Lachos_MD_O-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ley N° 31876 - Ley que regula el proceso de ejecución de obras por administración directa. (2023). Lima: Diario El Peruano. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5176166/Ley-31876-Ejecuci%C3%B3n%20de%20Obras%20Municipales.pdf?v=1695522478>
- Martinez, J. L. (15 de Julio de 2025). grupo acerta. Obtenido de grupoacerta.co: <https://grupoacerta.co/contenidos/articulos/supervision-tecnica-en-construccion-la-clave-para-proteger-tu-inversion/>
- MEF. (2013). MEF. Obtenido de http://190.102.131.45/transparencia/pdf/presupuesto/Glosario_Terminos_Presupuestales_2013.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas . (27 de Junio de 2025). Ministerio de Economía y Finanzas . Obtenido de [www.gob.pe: https://www.gob.pe/8362-ministerio-de-economia-y-finanzas-sistema-nacional-de-abastecimiento-sna](https://www.gob.pe/8362-ministerio-de-economia-y-finanzas-sistema-nacional-de-abastecimiento-sna)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (10 de Enero de 2025). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de [gob.pe: https://www.gob.pe/64862-ejecucion-de-obras-publicas-por-administracion-directa](https://www.gob.pe/64862-ejecucion-de-obras-publicas-por-administracion-directa)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). DECRETO LEGISLATIVO N° 1439. El peruano, 2. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18211-decreto-legislativo-n-1439/file>
- Mintzberg, H. (2023). Entendiendo las organizaciones... ¡Por fin!: Estructurando en siete. Broadway: Editores Berrett-Koehler.
- Montbrun, H. A. (2004). La concertación social en América Latina: Modelos y perspectivas. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*, 2(1), 51-72.
- Muguiru, A. (2024). QuestionPro . Obtenido de www.questionpro.com: <https://www.questionpro.com/blog/es/disenio-de-investigacion/>
- Olivas Timoteo, E. D. (2025). Análisis de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Chaglla, Huánuco, Perú. *Revista peruana de ingeniería, arquitectura y medio ambiente*, 8. Obtenido de <file:///C:/Users/Pc/Downloads/AO2+Analisis+de+la+ejecucion+de+obras.pdf>
- Orjuela Daza, J. A. (12 de Abril de 2025). 360 en concreto. Obtenido de enconcreto.com: <https://360enconcreto.com/blog/detalle/aspectos-clave-en-la-supervision-tecnica-de-edificaciones/>
- Pérez, M. M. (28 de Junio de 2024). Kawak. Obtenido de blog.kawak.net: https://blog.kawak.net/es-mx/mejorando_sistemas_de_gestion_iso/evaluacion-de-proveedores
- Quintero Pedraza, J. C. (10 de Junio de 2025). Dialnet. Obtenido de Dialnet-LaPlanificacion: <file:///C:/Users/Pc/Downloads/Dialnet-LaPlanificacion-10251913.pdf>
- Reyes Ponce, A. (2005). Administración por objetivos. Limusa.
- RGIS. (16 de Julio de 2024). RGIS. Obtenido de rgis.co: <https://www.rgis.co/cadena-de-suministro/auditoria-de-recepcion-envio-de-mercancias/>
- Slack. (7 de Noviembre de 2023). Slack. Obtenido de <https://slack.com/intl/es-es/blog/productivity/eficiencia-operativa>: <https://c/es-es/blog/productivity/eficiencia-operativa>
- Suma Puma , C. E., & Morales Tintaya , M. A. (2024). Ejecucion de obras publicas y liquidacion financiera de la municipalidad distrital de Quiquijana. Cusco - Perú: Universidad Nacional San Antonio Abad dl Cusco. Obtenido de https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/10024/253T20241711_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Universidad CESSUMA. (15 de Febrero de 2025). Universidad CESUMA. Obtenido de cesuma.mx: <https://www.cesuma.mx/blog/que-es-el-cumplimiento-normativo-en-una-empresa.html>
- Vargas Cáceres, R. S. (2023). Crisis de la cadena de suministro global y su afectación para Ecuador. Esmeraldas: Universidad Católica del Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/5d9ba6cb-5fb2-466e-9481-20595b14285f/content>
- Word Reference. (15 de Febrero de 2025). Word Reference. Obtenido de wordreference.com: <https://www.wordreference.com/definicion/ejecucion>
- Zavala Lazaro, R. (2019). Determinnantes de la eficiencia de los proyectos de inversion publica . Santiago de Chile : Universidad de Chile. Obtenido de https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cf-zavala_rl.pdf?sequence=1&isAllowed=yhttps://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cf-zavala_rl.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo I: Matriz de consistencia

Auditoria a la cadena de abastecimientos y ejecución de obras por administración directa por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024

Problema general	Objetivo general	Hipótesis genera	Variables	Metodología
¿Cuál es la relación entre la auditoria a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo -Cusco, 2024?	Determinar la relación entre la auditoria a la cadena de abastecimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Existe relación significativa entre la cadena de abastecimiento público y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Variable: X Auditoria a la cadena de abastecimientos	1. Enfoque Cuantitativo 2. Tipo Aplicado 3. Nivel Correlacional 4.Diseño No experimental Corte: transversal 4. Población Municipalidad Distrital de San Jerónimo 5. Muestra 30 funcionarios públicos 6. Técnica Encuesta 7. Instrumento Cuestionario 8. Análisis de datos SPSS
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dimensiones	
¿Cuál es la relación entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024?	Determinar la relación entre los principios, normas y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Existe relación significativa entre los principios, normas influyen y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Eficiencia operativa Evaluación de proveedores Cumplimiento normativo	
¿Cuál es la relación entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024?	Determinar la relación entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Existe relación significativa entre los procesos, procedimientos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Variable: Y Ejecución de obras por administración directa Dimensiones	
¿Cuál es la relación entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024?	Determinar la relación entre las técnicas e instrumentos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Las técnicas e instrumentos influyen en la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024.	Planificación Ejecución Supervisión técnica	

Nota La tabla representa la matriz de consistencia

Anexo II: Matriz operacional de la variable 01

Auditoria a la cadena de abastecimientos y ejecución de obras por administración directa por administración directa en la
Municipalidad Distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024

Variable 01: Auditoria a la cadena de abastecimientos		Dimensiones	Indicadores
Definición conceptual Desnos (2026) es la columna vertebral sobre la que se sustenta gran parte de su eficiencia. La gestión y optimización de los flujos físicos son, por tanto, elementos estratégicos fundamentales. En este contexto, la auditoría de la cadena logística cobra todo su sentido. Permite identificar las deficiencias y aplicar soluciones pertinentes, como la digitalización. Las soluciones digitales garantizan una mayor agilidad y una resiliencia reforzada, necesarias para reaccionar rápida y eficazmente ante los diferentes obstáculos que inevitablemente enfrenta toda empresa.	Definición operacional Ecovadis (2025) las auditorías de la cadena de abastecimiento público y de los criterios ESG adquieren una relevancia creciente en la gestión del riesgo, el aseguramiento del cumplimiento normativo y la mejora continua de las redes de proveedores. En un contexto marcado por una mayor exigencia regulatoria y por escenarios de inestabilidad a nivel global que evidencian debilidades en los procesos de suministro, las entidades públicas requieren información clara, oportuna y confiable sobre las prácticas de sus proveedores.	Eficiencia operativa: Gomstyn y Jonker, (2024) se entiende como la capacidad de una organización para optimizar sus procesos y el uso de sus recursos, con el propósito de minimizar los costos operativos sin afectar, e incluso mejorando, los niveles de productividad y calidad.	Productividad Rendimiento Optimización
		Evaluación de proveedores: Ecovadis (2024) constituye un proceso sistemático orientado a medir y aprobar a los proveedores potenciales y actuales mediante criterios cuantitativos y cualitativos, con el propósito de garantizar una gestión eficiente de la cadena de abastecimiento.	Plazo de entrega Cumplimiento Calidad Costos
		Cumplimiento normativo: Kiteworks (2020) constituye un elemento clave para la eficiencia operativa en el sector público, ya que implica la observancia y aplicación estricta de las leyes, reglamentos, normas técnicas y disposiciones emitidas por los organismos competentes.	Adecuación normativa Documentación Formalidad

Nota: La tabla representa la operacionalización de la primera variable

Anexo III: Matriz operacional de la variable 02

“Auditoria a la cadena de abastecimiento público y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024”

Variable 02: Ejecución de obras por administración directa		Dimensiones	Indicadores
Definición conceptual	Definición operacional	Planificación: CIVICUS (2024) esta herramienta ofrece una visión integral de los diversos aspectos que comprende la planificación en una organización o proyecto, con especial énfasis en el ámbito del sector público.	Preinversión Cronograma Plan operativo
Ministerio de Economía y Finanzas (2025) Directiva N° 017-2023-CG/GMPL tiene como propósito fundamental asegurar que los proyectos desarrollados por las entidades del sector público se realicen cumpliendo criterios de calidad, costo y plazo, en concordancia con los sistemas administrativos vigentes y demás normas aplicables. Este tipo de ejecución permite a las entidades estatales gestionar directamente los recursos humanos, materiales y financieros, promoviendo un uso eficiente, transparente y responsable de los bienes y recursos del Estado.	Olivas (2025) representa un mecanismo clave dentro de la gestión pública, orientado al fortalecimiento del desarrollo local y a la mejora de la infraestructura municipal. En el contexto del sector público peruano, esta modalidad permite que las municipalidades asuman de manera directa la responsabilidad de planificar, ejecutar y supervisar los proyectos de inversión, utilizando sus propios recursos financieros, materiales y capital humano.	Ejecución: Equipo de Enciclopedia Significados (2026) se entiende como el proceso mediante el cual se concretan y materializan las acciones previamente planificadas, permitiendo que las decisiones y disposiciones adoptadas se traduzcan en resultados efectivos.	Ejecución física Ejecución financiera Ejecución técnica
		Supervisión técnica: Orjuela (2025) se concibe como un proceso fundamental mediante el cual se verifica que la ejecución de una obra pública se realice conforme a los planos, diseños, especificaciones técnicas y normas establecidas por los profesionales responsables del proyecto.	Plazos de obra Inspección Control de obra Uso de recursos

Nota: La tabla representa la operacionalización de la segunda variable

Anexo IV: Matriz instrumental de la variable 01

“Auditoria a la cadena de abastecimiento público y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024”

Variable 1	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Auditoria a la cadena de abastecimientos	Eficiencia operativa	Productividad	¿Los procesos auditados de la cadena de abastecimientos contribuyen a mejorar la productividad en el cumplimiento de las actividades diarias de su área?
		Rendimiento	¿El Rendimiento de los procedimientos de compra facilita el cumplimiento de los plazos establecidos en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo?
		Optimización	¿Considera que los procesos de abastecimiento se realizan de manera organizada, contribuyendo a la optimización del uso de los recursos municipales?
	Evaluación de proveedores	Plazo de entrega	¿Durante la evaluación de proveedores, el plazo de entrega es considerado un criterio importante para determinar su desempeño?
		Cumplimiento	¿El cumplimiento de las condiciones contractuales por parte de los proveedores es considerado un criterio importante en la evaluación durante la auditoría?
		Calidad	¿Los proveedores demuestran calidad constante en los bienes o servicios que entregan a la municipalidad?
		Costos	¿Se verifica que los costos cobrados por los proveedores estén alineados con los precios del mercado?
	Cumplimiento normativo	Adecuación normativa	¿La adecuación normativa es considerada al verificar que los procedimientos de abastecimiento se ajusten a las normas internas de la municipalidad?
		Documentación	¿Durante las actividades de auditoría, la documentación de abastecimientos está disponible para su revisión cuando es solicitada?
		Formalidad	¿La formalidad en el registro de los documentos de abastecimiento se cumple de acuerdo con las normas vigentes durante los procesos de auditoría?

Nota La tabla representa la matriz instrumental de la primera variable

Anexo V: Matriz instrumental de la variable 02

“Auditoria a la cadena de abastecimiento público y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de San Jerónimo - Cusco, 2024”

Variable 2	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Ejecución de obras por administración directa	Planificación	Preinversión	¿En la etapa de Preinversión, se elaboran estudios preliminares adecuados antes de iniciar una obra por administración directa?
		Cronograma	¿El cumplimiento del cronograma planificado es supervisado durante el desarrollo de la obra?
		Plan operativo	¿El Plan Operativo define claramente las actividades necesarias para la correcta ejecución de las obras por administración directa?
	Ejecución	Ejecución física	¿La ejecución física de las obras permite alcanzar los avances físicos programados en cada etapa del proyecto?
		Ejecución financiera	¿Durante el desarrollo de las obras, la ejecución financiera permite cubrir oportunamente los gastos programados?
		Ejecución técnica	¿Durante la ejecución de obras por administración directa, la ejecución técnica cumple con las normas técnicas y reglamentos vigentes?
	Supervisión técnica	Plazos de obra	¿Durante la supervisión técnica, el plazo de obra es respetado conforme al cronograma establecido desde el inicio del proyecto?
		Inspección	¿La inspección técnica permite verificar oportunamente que las obras por administración directa se ejecuten conforme a los planos y especificaciones técnicas establecidas?
		Control de obra	¿El control de obra facilita la detección oportuna de errores técnicos durante la ejecución de los trabajos?
		Uso de recursos	¿Durante la ejecución de obras por administración directa, el uso de recursos es supervisado adecuadamente por el personal técnico responsable?

Nota La tabla representa la matriz instrumental de la segunda variable

Anexo VII: Base de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda																				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4
2	4	3	4	4	4	4	4	3	2	3	5	4	2	4	4	3	2	2	3	5
3	5	5	4	5	5	5	5	3	2	3	5	4	5	5	5	3	3	3	3	5
4	5	5	4	5	5	5	2	3	2	3	5	3	3	5	5	3	3	3	3	3
5	2	5	4	4	4	4	3	3	2	3	2	4	4	2	2	3	3	3	3	3
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	2	2	3	3
7	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4
9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	5	5	4	4	4	3	3
10	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	5	3	4	4	4	4	4	3	4
11	3	4	2	4	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	4	4	3	4
12	3	4	3	4	2	5	2	2	3	3	2	2	2	5	5	3	2	2	2	4
13	3	4	3	4	4	2	4	2	3	3	2	3	2	5	5	3	2	2	3	2
14	2	4	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	5	5	3	2	2	3	2
15	2	5	4	4	4	4	2	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2
16	4	4	4	4	4	4	2	3	4	2	4	5	4	3	3	2	3	3	3	3
17	4	3	2	4	3	4	3	3	2	3	5	4	2	3	3	3	3	3	2	3
18	5	5	3	2	3	5	3	3	2	2	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3
19	5	5	3	2	3	5	3	5	2	3	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	2	5	3	2	3	4	3	2	3	3	2	4	4	2	2	5	3	3	2	2
21	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3
22	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3
23	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
24	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2
25	2	2	2	3	3	2	3	2	4	3	2	4	3	2	2	3	2	2	3	2
26	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4
28	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	5	5	4	4	4	3	3
29	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	5	3	4	4	4	4	4	3	4
30	3	4	2	4	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	4	4	3	4