

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

**APLICACIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN
CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE ACOS DE LA PROVINCIA DE ACOMAYO, CUSCO, 2023**

PRESENTADO POR:

BACH. JACKELIN BOZA TINTAYA
BACH. ROY NIKI GUTIERREZ LEON

**PARA OPTAR AL TITULO
PROFESIONAL DE CONTADOR
PUBLICO**

ASESOR:

MGT. JANCARLO PEREZ SUAREZ

CUSCO – PERÚ

2025



Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

ANEXO 1 INFORME DE SIMILITUD

El que suscribe, el Asesor JUAN CARLO PEREZ SUAREZ, quien aplica el software de detección de similitud al trabajo de investigación/tesis titulada: APLICACIÓN DEL PLANIFICADO ESTRATEGICO Y SU RELACION CON LA EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE ACOS DE LA PROVINCIA DE ALOFA presentado por: JACQUELINE ROZA TINTAYA con DNI Nro.: 76074041 presentado por: RODOLFO GUERRA LEON con DNI Nro.: 73888953 para optar el Título Profesional/ Grado Académico de CONTADOR PUBLICO

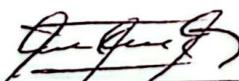
Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 2 veces, mediante el software similitud, conforme al Artículo 6° del Reglamento para Uso del Sistema de Detección de Similitud en la UNSAAC y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 9 % de similitud.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No sobrepasa el porcentaje aceptado de similitud.	<input checked="" type="checkbox"/>
Del 11 al 30%	Devolver al usuario para las subsanaciones.	<input type="checkbox"/>
Mayores a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, conforme al reglamento, quien a su vez eleva el informe al Vicerrectorado de Investigación para que tome las acciones correspondientes; sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a ley.	<input type="checkbox"/>

Por tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera página del reporte del Sistema de Detección de Similitud.

Cusco, 22 de juño de 2025


Firma
Post firma: JUAN CARLO PEREZ SUAREZ
Nro. de DNI: 41659378

ORCID del Asesor: 0000-0001-6661-6201

Se adjunta:

1. Reporte Generado por el Sistema de Detección de Similitud.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Detección de Similitud:
27259:475456148

JACKELIN BOZA TINTAYA ROY NIKI GUTIERREZ ... APLICACIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNI...

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::27259:475456148

159 Páginas

Fecha de entrega

22 jul 2025, 10:18 a.m. GMT-5

33.271 Palabras

Fecha de descarga

22 jul 2025, 10:22 a.m. GMT-5

192.854 Caracteres

Nombre de archivo

APLICACIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUES....docx

Tamaño de archivo

1.4 MB

9% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 12 palabras)

Exclusiones

- N.º de fuentes excluidas

Fuentes principales

- 6%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

Dedico este trabajo de investigación en primer lugar a Dios por su presencia constante en mi vida, en cada logro , en cada prueba y en cada nuevo comienzo, a mi mamá por ser mi inspiración y mi fortaleza espiritual, a mi papá que siempre está presente en mi vida aconsejándome e inculcándome el valor de la perseverancia, a mi compañero de vida por sus palabras de aliento en todo este proceso, a mis hermanos por ser parte fundamental en mi día a día, a mi tía y a mis primas por sus palabras de aliento y amor, a mi sobrinos y sobrinas por ser mi motivación más grande para lograr este y otras futuras metas.

Jackelin Boza Tintaya

Dedico este trabajo de investigación de manera especial, a mi padre Eulogio Américo Gutiérrez Ponce de león, a mi madre Antonia León Ocsa, a mis hermanas Rocío y Luz Merly, a mi sobrino Yerick Joshua cuyo amor incondicional, sacrificio y apoyo constante han sido la base de este logro.

A mis amigos (Pavel, Jhon, Elisa, Anny) y compañeros de estudio (código 2017-II) por su apoyo emocional, por compartir este camino conmigo y por las conversaciones estimulantes que hicieron más llevadero este proceso.

Roy Niki Gutiérrez León

AGRADECIMIENTO

Doy gracias a mis compañeros de facultad y mis cinco amigas con quienes compartí cinco años de intercambio de conocimientos, por haber hecho de mi etapa universitaria la más fructífera posible y alegre, a mis docentes que siempre compartieron sus conocimientos con nosotros y nos aconsejaron para ser más que contadores y contadoras de bien ,hombres y mujeres con los valores bien puestos y así sobresalir en el campo laboral, profesional y social y finalmente a nuestro asesor de tesis Jancarlo Pérez Suárez por su dedicación y paciencia para el desarrollo de la presente investigación.

Jackelin Boza Tintaya

Doy gracias a Dios por darme salud y guiarme en mi formación profesional, también a mis padres, mis hermanas por su comprensión y apoyo incondicional para culminar mi formación académica, a mi querida UNSAAC; Facultad de ciencias contables y financieras; a mis docentes por los conocimientos compartidos y a las lecciones transmitidas en las aulas; en especial a nuestro asesor de tesis el Dr. Jancarlo Pérez Suárez por compartir su conocimiento y dedicación en el desarrollo y culminación de nuestra tesis y finalmente a mis compañeros de código y amigos quienes formaron y forman parte de mi vida y compartimos momentos agradables e inolvidables.

Roy Niki Gutiérrez León

PRESENTACIÓN

SEÑOR DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO.

SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:

En cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos vigente de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, elevamos a vuestra consideración el presente trabajo de investigación intitulado “APLICACIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ACOS DE LA PROVINCIA DE ACOMAYO, CUSCO, 2023” para optar al título profesional de Contador Público.

JACKELIN BOZA TINTAYA

ROY NIKI GUTIERREZ LEON

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
PRESENTACIÓN	IV
ÍNDICE.....	V
ÍNDICE DE TABLAS	VIII
ÍNDICE DE FIGURAS	XII
RESUMEN.....	XV
ABSTRACT	XVI
INTRODUCCIÓN.....	XVII
CAPÍTULO I.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Situación problemática	1
1.2. Formulación del problema.....	5
1.2.1. Problema general	5
1.2.2. Problemas específicos.....	5
1.3. Objetivos de la investigación.....	6
1.3.1. Objetivo general	6
1.3.2. Objetivos específicos.....	6
1.4. Delimitación de la investigación	6
1.4.1. Delimitación espacial	6
1.4.2. Delimitación temporal	7
1.5. Justificación de la investigación.....	7
1.5.1. Valor teórico	7
1.5.2. Conveniencia	7
1.5.3. Relevancia social	8
1.5.4. Utilidad metodológica	8
1.5.5. Implicancias prácticas.....	8
1.6. Limitaciones	9
CAPÍTULO II.....	10
MARCO TEÓRICO	10
2.1. Antecedentes de la investigación.....	10
2.1.1. Antecedentes internacionales	10

2.1.2. Antecedentes nacionales.....	12
2.1.3. Antecedentes locales.....	16
2.2. Base legal.....	17
2.3. Bases teóricas	18
2.3.1. Políticas públicas y gestión pública.....	18
2.3.2. Proceso de elaboración de la política y la gestión pública	19
2.3.3. El planeamiento estratégico.....	22
2.3.4. Aplicación del planeamiento estratégico.....	22
2.3.5. Ejecución presupuestal	26
2.4. Marco conceptual	34
CAPÍTULO III	38
HIPÓTESIS E IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	38
3.1. Hipótesis de la investigación.....	38
3.1.1. Hipótesis general	38
3.1.2. Hipótesis específicas.....	38
3.2. Identificación de variables e indicadores.....	39
3.2.1. Identificación de variables.....	39
3.2.2. Operacionalización de variables.....	40
CAPÍTULO IV	42
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	42
4.1. Tipo y nivel de investigación.....	42
4.1.1. Tipo de investigación.....	42
4.1.2. Nivel de investigación	42
4.2. Diseño de la investigación.....	43
4.3. Población y muestra.....	43
4.3.1. Población	43
4.3.2. Muestra	44
4.4. Técnicas e instrumentos.....	45
4.4.1. Técnica.....	45
4.4.2. Instrumento.....	46
4.5. Análisis de datos.....	46
CAPÍTULO V RESULTADOS Y DISCUSIÓN	48
5.1. Procesamiento, análisis e interpretación de resultados.....	48
5.1.1. Procesamiento.....	48

5.1.2. Análisis e interpretación	50
5.2. Contrastación de la hipótesis	112
5.2.1. Prueba de normalidad	112
5.2.2. Contrastación de la hipótesis general	113
5.2.3. Contrastación de las hipótesis específicas	114
5.3. Discusión de resultados	119
CONCLUSIONES.....	124
RECOMENDACIONES	126
BIBLIOGRAFÍA	127
ANEXOS.....	132
ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA	133
ANEXO 2: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	135
ANEXO 3: MATRIZ DE CONCEPTOS.....	139

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Identificación de variables	39
Tabla 2 Operacionalización de la variable 1: Aplicación del planeamiento estratégico	40
Tabla 3 Operacionalización de la variable 2: Ejecución presupuestal.....	41
Tabla 4 Datos de la población.....	44
Tabla 5 Datos de la muestra.....	45
Tabla 6 Datos para la baremación de la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico	49
Tabla 7 Datos para la baremación de la variable 2: Ejecución presupuestal	50
Tabla 8 Frecuencia y porcentaje de la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico	50
Tabla 9 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 1: Fase de análisis prospectivo	52
Tabla 10 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 1: Considera que la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo de la municipalidad distrital de Acos.	53
Tabla 11 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 2: Considera que la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos.	54
Tabla 12 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 3: En su opinión, cree que la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio.....	55
Tabla 13 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 3: Considera que la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos sobre el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.	57
Tabla 14 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 2: Fase estratégica.....	58
Tabla 15 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 5: Considera que los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad.....	59
Tabla 16 Respuesta del encuestado sobre si, cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal.....	60
Tabla 17 Respuesta del encuestado sobre la visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave	61
Tabla 18 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 8: se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles .	63

Tabla 19 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 9: está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos...	64
Tabla 20 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 10: cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales.....	66
Tabla 21 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 3: Fase institucional	67
Tabla 22 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 11: Considera que la misión institucional refleja adecuadamente los objetivos y valores fundamentales de la municipalidad.....	68
Tabla 23 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 12: Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño	69
Tabla 24 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 13: Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados.....	70
Tabla 25 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 14: La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso.	72
Tabla 26 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 15: El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad.....	73
Tabla 27 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 16: Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas	74
Tabla 28 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 17: El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las acciones planeadas.	75
Tabla 29 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 18: Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos	76
Tabla 30 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 19: El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales.....	77
Tabla 31 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 4: Fase de seguimiento	78
Tabla 32 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 20: Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras	80
Tabla 33 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 21: Se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos	81
Tabla 34 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 22: Se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos	82

Tabla 35 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 23: Cree que se promueve una cultura de mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos	83
Tabla 36 Frecuencia y porcentaje de la variable 2: Ejecución presupuestal.....	85
Tabla 37 Ejecución presupuestaria del gasto en el año 2023.....	87
Tabla 38 Ejecución presupuestaria según función - 2023.....	90
Tabla 39 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 1: Certificación del crédito presupuestaria.....	92
Tabla 40 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 1: Cree que se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad	93
Tabla 41 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 2: Considera que la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario.....	94
Tabla 42 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 3: Está de acuerdo en que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados.....	95
Tabla 43 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 2: Compromiso del gasto.....	96
Tabla 44 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 4: La municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto	97
Tabla 45 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 5: Está de acuerdo en que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos.....	98
Tabla 46 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 6: Considera que se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los fondos estén disponibles antes de la asignación de gastos	100
Tabla 47 Frecuencia y porcentaje de la dimensión 3: Devengado del gasto	101
Tabla 48 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 7: La municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando es necesario	102
Tabla 49 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 8: Está de acuerdo en que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente.	103
Tabla 50 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 9: Considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia	104

Tabla 51 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 10: La comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, que ayuden a mejorar los procedimientos de recaudación.	106
Tabla 52 Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 4: Girado y Pagado	107
Tabla 53 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 11: Cree que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales.....	108
Tabla 54 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 12: Considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad	109
Tabla 55 Frecuencia y porcentaje de la pregunta 13: Está de acuerdo en que se realiza un seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad	110
Tabla 56 Prueba de normalidad	112
Tabla 57 Correlación entre la aplicación del Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal	113
Tabla 58 Correlación entre la fase de análisis prospectiva y ejecución presupuestal...	115
Tabla 59 Correlación entre la fase estratégica y ejecución presupuestal.....	116
Tabla 60 Correlación entre la fase institucional y ejecución presupuestal	117
Tabla 61 Correlación entre la fase de seguimiento y ejecución presupuestal.....	118

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Etapa de formulación de la política nacional	20
Figura 2 Proceso de elaboración de la política y la gestión pública.....	22
Figura 3 Características del presupuesto público	30
Figura 4 Objetivos del presupuesto público	32
Figura 5 Porcentaje de la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico	51
Figura 6 Porcentaje de la dimensioe 1: Fase de análisis prospectivo.....	52
Figura 7 Porcentaje de la pregunta 1: Considera que la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo de la municipalidad distrital de Acos	53
Figura 8 Porcentaje de la pregunta 2: Considera que la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos.....	54
Figura 9 Porcentaje de la pregunta 3: En su opinión, cree que la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio..	56
Figura 10 Porcentaje de la pregunta 4: Considera que la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos sobre el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.....	57
Figura 11 Porcentaje de la dimensioe 2: Fase estratégica	58
Figura 12 Porcentaje de la pregunta 5: Considera que los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad.....	59
Figura 13 Porcentaje de la pregunta 6: cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal.....	61
Figura 14 Porcentaje de la pregunta 7: la visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave	62
Figura 15 Frecuencia de la pregunta 8: se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles.....	63
Figura 16 Frecuencia de la pregunta 9: está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos	65
Figura 17 Porcentaje de la pregunta 10: cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales.....	66
Figura 18 Porcentaje de la dimensioe 3: Fase institucional	67

Figura 19 Porcentaje de la pregunta 10: Considera que la misión institucional refleja adecuadamente los objetivos y valores fundamentales de la municipalidad.....	68
Figura 20 Porcentaje de la pregunta 12: Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño	69
Figura 21 Porcentaje de la pregunta 13: <i>Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados.</i>	71
Figura 22 Porcentaje de la pregunta 14: <i>La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso.</i>	72
Figura 23 Porcentaje de la pregunta 15: <i>El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad.</i>	73
Figura 24 Porcentaje de la pregunta 16: <i>Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas</i>	74
Figura 25 Porcentaje de la pregunta 17: <i>El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las acciones planeadas.</i>	75
Figura 26 Porcentaje de la pregunta 18: <i>Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos</i>	76
Figura 27 Porcentaje de la pregunta 19: <i>El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales</i>	78
Figura 28 Porcentaje de la dimensioe 4: Fase de seguimiento.....	79
Figura 29 Porcentaje de la pregunta 20: <i>Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras</i>	80
Figura 30 Porcentaje de la pregunta 21: <i>Se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos</i>	81
Figura 31 Porcentaje de la pregunta 22: <i>Se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos</i>	83
Figura 32 Porcentaje de la pregunta 23: <i>Cree que se promueve una cultura de mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos</i>	84
Figura 33 Porcentaje de la variable 2: Ejecución presupuestal	85
Figura 34 Porcentaje de la dimensioe 1: Certificación del crédito presupuestaria.....	92
Figura 35 Porcentaje de la pregunta 1: <i>Cree que se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad</i>	93
Figura 36 Porcentaje de la pregunta 2: Considera que la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario ..	94

Figura 37 Porcentaje de la <i>pregunta 3: Está de acuerdo en que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados</i>	95
Figura 38 Porcentaje de la <i>dimensione 2: Compromiso del gasto</i>	96
Figura 39 Porcentaje de la <i>pregunta 4: La municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto</i>	97
Figura 40 Porcentaje de la <i>pregunta 5: Está de acuerdo en que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos</i>	99
Figura 41 Porcentaje de la <i>pregunta 6: Considera que se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los fondos estén disponibles antes de la asignación de gastos</i>	100
Figura 42 Porcentaje de la <i>dimensione 3: Devengado del gasto</i>	101
Figura 43 Porcentaje de la <i>pregunta 7: La municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando es necesario</i>	102
Figura 44 Porcentaje de la <i>pregunta 8: Está de acuerdo en que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente</i>	103
Figura 45 Porcentaje de la <i>pregunta 9: Considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia</i>	105
Figura 46 Porcentaje de la <i>pregunta 10: La comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, que ayuden a mejorar los procedimientos de recaudación.</i>	106
Figura 47 Porcentaje de la <i>dimensione 4: Girado y Pagado</i>	107
Figura 48 Porcentaje de la <i>pregunta 11: Cree que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales</i>	108
Figura 49 Porcentaje de la <i>pregunta 12: Considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad</i>	110
Figura 50 Porcentaje de la <i>pregunta 13: Está de acuerdo en que se realiza un seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad</i>	111

RESUMEN

La investigación tiene como objetivo general determinar la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, durante el año 2023. Para lograr el objetivo, se desarrolló una metodología con un enfoque cuantitativo con un diseño no experimental y un alcance correlacional. Se recolectaron datos mediante encuestas en escala Likert aplicadas a servidores públicos y personal administrativo de la municipalidad y una revisión documental en base a los datos del MEF de consulta amigable. Para el análisis, se utilizaron técnicas estadísticas como el coeficiente de correlación de Spearman, dado que los datos no presentaron una distribución normal. Los resultados fueron que, La correlación general entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal fue alta y significativa ($r = 0.809$); así mismo, las correlaciones más altas se observaron entre: a fase de seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal ($r = 0.769$, relación positiva alta) y la fase estratégica y la ejecución presupuestal ($r = 0.521$, relación positiva moderada-alta). Como conclusión fue que existe una relación positiva alta y significativa entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, Fase estratégica, Fase de seguimiento, Planeamiento estratégico

ABSTRACT

The research aims to determine the relationship between the application of strategic planning and budget execution in the District Municipality of Acos, province of Acomayo, Cusco, during the year 2023. To achieve this objective, a methodology with a quantitative approach, non-experimental design, and correlational scope was developed. Data was collected through Likert-scale surveys applied to municipal officials and administrative staff, along with a document review based on user-friendly MEF data. For analysis, statistical techniques such as the Spearman correlation coefficient were used, as the data did not follow a normal distribution. The results showed that the overall correlation between the application of strategic planning and budget execution was high and significant ($r = 0.809$). Additionally, the highest correlations were observed between: the monitoring phase of strategic planning and budget execution ($r = 0.769$, high positive correlation) and the strategic phase and budget execution ($r = 0.521$, moderate-high positive correlation). In conclusion, there is a high and significant positive relationship between the application of strategic planning and budget execution in the municipality.

Keywords: Budget execution, Strategic phase, Monitoring phase. Strategic planning,

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación titulado “La relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, durante el año 2023”, tiene como objetivo general determinar la relación entre estos dos elementos fundamentales en la gestión pública, con el fin de evaluar cómo la correcta implementación de estrategias puede influir en la eficacia de la ejecución presupuestal de la municipalidad.

El análisis se enfoca en un estudio cuantitativo de tipo correlacional utilizando encuestas aplicadas a funcionarios y personal administrativo de la municipalidad, así como una revisión documental basada en datos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Este enfoque metodológico permite identificar la interacción entre la aplicación del planeamiento estratégico y los resultados obtenidos en la ejecución presupuestal, lo que es crucial para optimizar los recursos públicos y mejorar la administración en el ámbito local.

La relevancia de este estudio radica en su capacidad para proporcionar evidencia empírica sobre la efectividad del planeamiento estratégico como herramienta clave en la gestión pública. En particular, se busca evaluar si las fases del planeamiento estratégico, tales como la fase de seguimiento y la fase estratégica inciden directamente en la ejecución eficiente del presupuesto municipal, a través de este análisis, se pretende identificar prácticas que puedan ser mejoradas y proponer prácticas recomendadas para fortalecer la administración pública local en el distrito de Acos.

El trabajo se desarrolla en cinco capítulos que abordan los siguientes temas claves:

Capítulo I: Planteamiento del Problema. En este capítulo se exponen la situación problemática, la formulación del problema, la justificación de la investigación, los objetivos y la delimitación del estudio.

Capítulo II: Marco Teórico. Aquí se presenta el marco conceptual y teórico sobre las políticas públicas, la gestión pública y el planeamiento estratégico, además de los antecedentes nacionales e internacionales relacionados con la investigación.

Capítulo III: Hipótesis e Identificación de Variables. En este capítulo se plantea la hipótesis general y las hipótesis específicas, así como la identificación y operacionalización de las variables de estudio.

Capítulo IV: Metodología de la Investigación. Se describe el tipo, nivel y diseño de la investigación, las técnicas e instrumentos de recolección de datos y el análisis estadístico utilizado para procesar los resultados.

Capítulo V: Resultados y Discusión. En este capítulo se analizan e interpretan los resultados obtenidos a partir de las encuestas y los datos del MEF, contrastando las hipótesis planteadas y discutiendo las implicancias de los hallazgos.

Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones, las cuales buscan contribuir a la mejora de la gestión presupuestal a través de la correcta aplicación de estrategias de planeamiento en las entidades públicas locales.

Este estudio es de especial interés tanto para la administración pública como para los responsables de la planificación estratégica, dado que proporciona una perspectiva clara sobre la influencia que el planeamiento estratégico tiene en la ejecución presupuestal, un área crítica para el desarrollo eficiente y sostenible de los recursos en la municipalidad.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

Actualmente, los cambios en los ámbitos económico, político, social, ambiental, cultural y tecnológico han tenido un impacto significativo en la sostenibilidad y rentabilidad de las organizaciones, alterando paradigmas y modelos de negocio (Ore et al., 2020). Estas transformaciones han generado incertidumbre y errores en los planes operativos, complicando los pronósticos de demanda de bienes y servicios, y reemplazando las reglas de evolución lenta por procesos de adaptación dinámica (Zúñiga, 2022). Las organizaciones se ven obligadas a asignar recursos económicos para implementar alternativas que les permitan enfrentar estos cambios del entorno, con resultados que varían entre éxito y fracaso.

El planeamiento estratégico a nivel global es reconocido como un proceso estructurado que implementa una serie de actividades secuenciales para mejorar la toma de decisiones en las entidades públicas. Este proceso incluye el análisis de datos internos y externos relevantes para elaborar un diagnóstico situacional de la organización, definir su competitividad, anticipar cambios futuros y tomar las mejores decisiones posibles (Patiño y Andrade, 2020). La finalidad es reducir los riesgos de inversión mediante predicciones y la implementación de proyectos y planes de acción para diversas situaciones futuras. Las entidades públicas desarrollan escenarios y planes de acción para responder eficazmente a las variaciones a corto plazo (Altamirano et al., 2023).

En el ámbito de la gestión pública, la ejecución presupuestal es un proceso crítico que determina la eficiencia y efectividad con la que se utilizan los recursos financieros asignados. La correcta ejecución presupuestal asegura que los fondos públicos se utilicen de manera óptima para cumplir con los objetivos y metas establecidos (Galloso y Ospino,

2021). Sin embargo, la falta de un planeamiento estratégico adecuado puede llevar a una mala asignación de recursos, retrasos en la implementación de proyectos y una baja eficiencia en la gestión financiera (Carrillo y Martínez, 2020).

Por otro lado, la ejecución presupuestal implica la distribución y uso eficiente de los recursos financieros disponibles para cumplir con los objetivos y metas de una organización o entidad pública. Este proceso es fundamental para garantizar que los proyectos y programas planificados se lleven a cabo de manera efectiva y dentro del presupuesto asignado. Una ejecución presupuestal deficiente puede resultar en la subutilización de recursos, la paralización de proyectos y la insatisfacción de la comunidad beneficiaria (Ramos et al., 2021).

El proceso estratégico en la gestión pública presenta varias falencias, especialmente en la etapa de formulación. Los hallazgos de estudios proporcionan un marco conceptual que promueve el conocimiento sobre el tema. La gestión pública debe ser un proceso sistemático que desarrolle e implemente planes detallados, con medidas y capacitaciones para mejorar las habilidades del equipo de trabajo y garantizar un correcto desempeño (Rimarachin et al., 2024).

A nivel internacional, la globalización y los cambios tecnológicos obligan a los gobiernos públicos a mantenerse a la vanguardia, tomando decisiones sobre bases firmes y flexibles. El diagnóstico organizacional se ha convertido en una herramienta vital que permite evaluar y plantear estrategias alineadas con las tendencias, mejorando los resultados (Muñoz et al., 2021). La gestión estratégica busca no solo el éxito a corto plazo, sino también a largo plazo, ya que las entidades públicas sin un plan estratégico tienden a enfocarse en lo cotidiano (Garcés, 2020).

En muchas organizaciones públicas y privadas, las áreas tecnológicas todavía se ven como espacios de apoyo y no como componentes estratégicos, lo que lleva a un uso

ineficiente de los recursos tecnológicos. Esto resulta en decisiones apresuradas, sistemas de información aislados y hardware subutilizado (Urrea, 2021). La globalización, la competitividad y los avances tecnológicos exigen la automatización de procesos y la implementación de plataformas informáticas capaces de satisfacer los requisitos globales de la organización.

En América Latina, la administración pública enfrenta desafíos significativos en la ejecución presupuestal debido a la falta de coordinación y planificación efectiva. La implementación de un planeamiento estratégico integral es crucial para mejorar la eficiencia y efectividad en la gestión de los recursos públicos. Estudios han demostrado que la falta de un planeamiento estratégico adecuado puede llevar a una ejecución presupuestal deficiente, con consecuencias negativas para la comunidad beneficiaria (Rocha y Delgado, 2021).

En el contexto peruano, la implementación de un plan estratégico es esencial para las organizaciones que buscan aumentar su rentabilidad y sus ingresos. Rodríguez (2022) enfatiza la importancia de establecer un plan estratégico que incluya el control y la evaluación de metas al final del año, proporcionando un diagnóstico gubernamental y oportunidades de mejora para desarrollar ventajas competitivas.

En el Perú, se han implementado diversos planes para impulsar la gestión del desarrollo nacional. Según Zúñiga (2022), en el ámbito provincial, se han realizado esfuerzos significativos de promoción y orientación del desarrollo, destacándose el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) 2015-2023 como herramienta principal. A pesar de haber transcurrido dos años desde su formulación, ejecución y aprobación, aún no se han evaluado los resultados de su implementación. Para que los gobiernos locales autónomos puedan cumplir con todas sus competencias, necesitan recursos financieros

que pueden obtener de diversas fuentes, siendo el presupuesto el instrumento económico más importante y una obligación legal en Perú.

La Municipalidad Distrital de Acos enfrenta desafíos significativos en la ejecución presupuestal, los cuales pueden estar relacionados con la falta de un planeamiento estratégico adecuado, la ausencia de un plan estratégico bien estructurado puede llevar a una asignación ineficiente de recursos, lo que a su vez puede resultar en retrasos en la implementación de proyectos y una baja eficiencia en la gestión financiera. Además, la falta de coordinación entre las diferentes áreas de la municipalidad y la insuficiente capacitación del personal pueden agravar estos problemas, dificultando la ejecución efectiva del presupuesto.

Las consecuencias de una ejecución presupuestal deficiente son múltiples y afectan tanto a la administración pública como a la comunidad local. Una asignación ineficiente de recursos puede resultar en la paralización de proyectos importantes, lo que a su vez puede generar insatisfacción entre los residentes debido a la falta de servicios y mejoras en infraestructura. Además, la ineficiencia en la gestión de los recursos puede llevar a una pérdida de confianza en la administración pública, lo que puede tener un impacto negativo en la gobernabilidad y la calidad de vida de los residentes.

Para abordar estos problemas, es fundamental implementar un planeamiento estratégico integral que incluya la capacitación continua del personal y la mejora de la comunicación y coordinación entre las áreas de la municipalidad. La adopción de herramientas tecnológicas avanzadas para el seguimiento y control del presupuesto también puede contribuir a mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos. Además, es crucial realizar evaluaciones periódicas del plan estratégico para asegurar su efectividad y realizar ajustes cuando sea necesario.

La intención de esta investigación es analizar la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023. Se busca identificar las principales causas de los problemas en la ejecución presupuestal y proponer soluciones prácticas que mejoren la eficiencia y efectividad en la gestión de los recursos públicos. A través de este estudio, se espera contribuir al desarrollo de estrategias que fortalezcan la administración pública y mejoren la calidad de vida de la comunidad local.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre la fase de análisis prospectivo del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?
- ¿Cuál es la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?
- ¿Cuál es la relación entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?
- ¿Cuál es la relación entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?

1.3. Objetivos de la investigación

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.

1.3.2. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la fase de análisis prospectivo del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.
- Determinar la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023
- Determinar la relación entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.
- Determinar la relación entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.

1.4. Delimitación de la investigación

1.4.1. Delimitación espacial

Este estudio se centra en la Municipalidad Distrital de Acos, ubicada en la provincia de Acomayo, Cusco, Perú.

1.4.2. Delimitación temporal

El período de análisis abarca el año 2023. Durante este tiempo, se evaluarán las prácticas de planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la municipalidad, así como sus implicancias y resultados.

1.5. Justificación de la investigación

1.5.1. Valor teórico

Desde una perspectiva teórica, esta investigación aportará al cuerpo de conocimiento sobre la relación entre planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en el ámbito de la gestión pública, explorar cómo estos conceptos se interrelacionan en un contexto específico como el de la Municipalidad de Acos. Además, el estudio contribuirá a la literatura existente al proporcionar un análisis empírico que valida la importancia del planeamiento estratégico como herramienta fundamental para la gestión eficiente de los recursos públicos. Esto enriquecerá el debate académico y ofrecerá nuevas perspectivas para futuras investigaciones en el campo de la contaduría pública y la administración pública.

1.5.2. Conveniencia

La implementación del planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Acos durante el periodo 2023, resulta conveniente debido a la necesidad de optimizar la ejecución presupuestal en un contexto de recursos limitados y crecientes demandas ciudadanas. En un entorno donde la eficiencia en el uso de los recursos públicos es crucial, un plan estratégico permite establecer metas claras y prioridades, alineando las acciones municipales con los objetivos de desarrollo local. Esta investigación proporcionará una guía práctica para mejorar la asignación y uso de los recursos financieros, lo cual es esencial para garantizar el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad.

1.5.3. Relevancia social

La relevancia social de este estudio radica en su potencial para impactar positivamente en la calidad de vida de los habitantes de Acos. Una adecuada ejecución presupuestal, guiada por un plan estratégico bien estructurado, puede traducirse en mejores servicios públicos, infraestructura adecuada y programas sociales más efectivos. Esto, a su vez, contribuirá a reducir la pobreza y la desigualdad en la región, promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenido. Al fortalecer la capacidad administrativa y de gestión de la municipalidad, la investigación también puede fomentar una mayor confianza de la ciudadanía en sus autoridades locales, promoviendo una participación más activa en los procesos de gobernanza.

1.5.4. Utilidad metodológica

En cuanto a la utilidad metodológica, esta investigación, se seguirán los pasos de la investigación científica para abordar la implementación del planeamiento estratégico en la gestión presupuestal. Para recopilar información relevante, se utilizarán encuestas como instrumentos clave, estas encuestas permitirán obtener datos directos de los actores involucrados. Además, se diseñarán indicadores de desempeño específicos para medir la efectividad de las estrategias implementadas. Este enfoque metodológico sistemático y práctico contribuirá al fortalecimiento de las capacidades técnicas de los gestores públicos y promoverá una administración eficiente y transparente en beneficio de la comunidad.

1.5.5. Implicancias prácticas

La investigación tiene implicancias prácticas significativas para la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, al implementar un plan estratégico sólido, se pueden lograr mejoras tangibles en la asignación y uso de los recursos financieros. Esto permitirá una ejecución más eficiente de los proyectos y programas municipales, optimizando el impacto en la comunidad. Además, al identificar las barreras

comunes y ofrecer soluciones específicas, la investigación proporcionará herramientas prácticas para superar desafíos administrativos y operativos. Se espera que esta mejora en la gestión pública beneficie directamente a los ciudadanos, mejorando su calidad de vida y confianza en las autoridades locales.

1.6. Limitaciones

La investigación podría verse limitada por la accesibilidad y calidad de los datos históricos y actuales sobre la ejecución presupuestal y planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Acos, la falta de registros detallados o actualizados puede impedir un análisis exhaustivo. El estudio se enfoca en el año 2023, lo cual puede no reflejar los efectos de largo plazo de las políticas de planeamiento estratégico sobre la ejecución presupuestal. Cambios en la administración municipal durante el periodo de estudio pueden influir en la ejecución presupuestal y el planeamiento estratégico, lo que podría afectar los resultados de la investigación.

La investigación podría enfrentarse a limitaciones de recursos financieros y humanos para llevar a cabo una recopilación de datos más amplia o emplear metodologías más sofisticadas.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. *Antecedentes internacionales*

Pincay y Reinoso (2020) elaboraron el estudio “Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar” Venezuela. El objetivo fue evaluar el cumplimiento en la ejecución presupuestaria con relación al logro de metas orientadas hacia una gestión eficiente y eficaz del presupuesto. A finales del primer semestre de 2018, se recaudaron ingresos por un total de \$3.089.052,21, lo que representa una disminución del 4,21% (\$135.762,07) en comparación con el mismo período de 2017, cuando se recaudaron \$3.224.814,28. Esta disminución se debe principalmente a una reducción en los ingresos por Capital y por financiamiento, con variaciones de -2,20% (\$36.104,28) y -43,59% (\$145.318,56), respectivamente. En cuanto a los gastos, hasta junio de 2018, el presupuesto ejecutado fue de \$3.110.657,93, marcando un aumento del 3,38% respecto al nivel de ejecución de 2017 (\$3.008.899,45). Aunque esta variación es positiva, la ejecución en 2017 fue proporcionalmente superior a la de 2018 (45,5% frente a 42,37%). El cumplimiento de las metas se ha considerado positivo, ya que el indicador de eficacia (monto ejecutado/monto codificado) mostró un 49,67% de ejecución en 2017, frente al 42,08% en 2018, porcentajes que son aceptables dentro del rango de cumplimiento de metas. Asimismo, el nivel de gasto en 2017 fue del 45,54%, mientras que en 2018 se redujo al 42,37%, un porcentaje igualmente aceptable. En conclusión, la ejecución presupuestaria del GAD Simón Bolívar en 2017 y 2018 se alineó con la planificación basada en las políticas de desarrollo nacional y las metas de la planificación presupuestaria municipal, respetando las normas del COOTAD y la normativa presupuestaria correspondiente.

Jiménez (2019) realizó la tesis titulada “Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo y su desarrollo económico durante los años 2015 y 2016” Ecuador. Se realizó un análisis del desarrollo económico de la Municipalidad mediante la evaluación del proceso presupuestario de los años 2015 y 2016. Se utilizó una metodología de enfoque mixto, básica, con un diseño no experimental y un alcance correlacional-descriptivo. La población del estudio incluyó datos tanto cuantitativos como cualitativos. En cuanto a la asignación inicial de los ingresos corrientes, se observó un aumento del 1,45% en 2016 en comparación con 2015; así, los ingresos corrientes en 2015 fueron de \$19.893.432,43, representando el 20,64% del total, mientras que en 2016 fueron \$20.423.757,62, con un porcentaje del 24,30%. Por otro lado, los ingresos de capital mostraron una disminución del 10,82% en la asignación inicial en 2016 respecto a 2015, siendo significativo que en 2015 los ingresos de capital fueron \$58.642.144,03 y en 2016 descendieron a \$38.142.441,86. Además, la asignación inicial de los ingresos de financiamiento en 2016 disminuyó en un 44,27% en comparación con 2015, pero el valor reflejado fue significativo con un 30,32%, debido a una mayor captación de financiamiento y convenios para proyectos y obras. En conclusión, se determinó que la ejecución presupuestaria está relacionada (p -valor=0,029) con el desarrollo económico durante los años 2015 y 2016.

Albarado y Galindo (2019) efectuaron el estudio “Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de Boyacá durante la vigencia 2016” Colombia. El estudio tuvo como objetivo analizar la ejecución presupuestal y el registro contable en ocho municipios del departamento de Boyacá, centrándose en Pisba, Tibasosa y San José de Pare. Con un enfoque cuantitativo, alcance descriptivo, diseño no experimental y tipo de investigación básica, se evaluó la coherencia y el correcto diligenciamiento de los formatos financieros

reportados en el Sistema Integral de Auditoría (SIA). En el municipio de Tibasosa, se identificó una diferencia de \$838,339,257.68 en los recaudos de ingresos debido al mal diligenciamiento del formato F_06 AGR, lo que evidenció inconsistencias entre los valores reportados y los reales. Este hallazgo se configuró como administrativo y sancionatorio. En Pisba, aunque se encontró coherencia en los egresos efectivos (\$4,064,346,580) entre los formatos F07_AGR y F07_CDN, se detectó un mal diligenciamiento de los formatos en el SIA, incumpliendo la Resolución N. 010 de 2017, lo que también se consideró un hallazgo administrativo. En San José de Pare, se observó una diferencia de \$2,048,277,256 entre los pagos efectivos reportados en el formato F07_AGR y los movimientos bancarios en el F03_CDN, a pesar de que algunos valores mostraron coherencia. En conclusión, el estudio reveló que los municipios de Tibasosa, Pisba y San José de Pare presentaron hallazgos administrativos y sancionatorios debido al mal diligenciamiento de los formatos F06_AGR, F07_AGR y F03_CDN en el SIA. Estos resultados subrayan la necesidad de mejorar la precisión y el cumplimiento en la presentación de la información financiera para garantizar una gestión presupuestal transparente y eficiente.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Herrera y Toribio (2023) realizaron la pesquisa “Plan estratégico institucional y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022” Pasco. El objetivo del estudio fue determinar la relación del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal. El tipo de investigación fue básica; nivel correlacional, diseño no experimental y de ruta cuantitativa. La población fueron 163 trabajadores, la muestra 114, a quienes se les aplicó la técnica encuesta, por medio de un cuestionario de escala de Likert. Entre los resultados se tuvo, el 18,4% consideró que existió un nivel bajo de plan estratégico; el 28,1%, un nivel regular; el 39,5%, un nivel

bueno; y, el 14%, muy bueno. Y, el 18,4%, refirió que la ejecución presupuestal tiene un nivel bajo, el 21,9%, regular; el 48,2%, bueno; y el 11,4%, muy bueno. Como punto de intersección, el 36.8% consideraron que el nivel de ejecución del presupuesto y el plan estratégico institucional fue bueno. Se concluyó que las variables de estudio tienen un grado de relación de 90.3%, donde el p-valor es $= 0.000 < 0.05$ por lo que existe una relación significativa.

Saldoya et al. (2021) realizaron el estudio científico “Plan de desarrollo concertado local y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar en la gestión 2015-2018” Tumbes. Se pretendió examinar la relación entre los distintos grupos de ingresos locales y su impacto en el gasto presupuestal de las municipalidades, utilizando datos históricos del presupuesto de estas entidades. Entre 2015 y 2018, las tres municipalidades de la provincia de Contralmirante Villar realizaron un gasto total de S/. 179,125,221, lo que representó el 70.21% del Presupuesto Institucional de Apertura (PIM). La Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar gastó S/. 96,701,231, equivalente al 66.39% de su PIM aprobado. La Municipalidad Distrital de Casitas ejecutó S/. 22,274,402, lo que constituyó el 78.89% de su PIM aprobado, y la Municipalidad Distrital de Canoas de Punta Sal gastó S/. 59,749,588, alcanzando el 74.03% de su PIM aprobado, evidenciando una planificación deficiente. Se concluyó que, aunque las tres municipalidades disponían de un plan de desarrollo concertado, un plan operativo institucional, un reglamento y un manual de organización, estos instrumentos no se utilizaron eficazmente para la gestión de gastos y la elaboración de presupuestos. La desorganización en la programación y manejo del gasto, junto con la falta de expedientes técnicos, impidió la ejecución de proyectos financiados con recursos propios o presupuestos gestionados. Esto resultó en la falta de finalización de proyectos de infraestructura y en un impacto negativo en el acceso a

servicios públicos para los residentes, generando malestar y descontento por la falta de cumplimiento en la ejecución de las obras.

Chávez (2020) efectuaron el estudio “El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la Municipalidad de la provincia de Jauja 2019” Junín. El objetivo fue determinar la relación existente entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal. La metodología empleada fue de enfoque cuantitativo, tipo de investigación pura, diseño no experimental, alcance descriptivo-correlacional, de corte transversal. La población y muestra estuvo conformada por 15 trabajadores, se utilizó la técnica de la encuesta, llegando a usar como instrumento de recolección de datos el cuestionario, por lo cual se empleó 24 preguntas en la escala de Likert. Los resultados obtenidos fueron que el 86.7% de los trabajadores consideraron que casi siempre se verifica el nivel de eficacia de la ejecución presupuestaria, y el 13.3%, a veces. El 40% de los trabajadores dieron a conocer que casi siempre se da el seguimiento, supervisión y control del proceso de ejecución presupuestaria, el 33.3% confirmó que siempre y el 26.7% que a veces. El 53.3% de los trabajadores dieron a conocer que casi siempre se logra los objetivos institucionales en el cumplimiento de las metas presupuestarias previstas, el 33.3% confirmó que a veces y el 13.3%, siempre. Se concluyó con una sig $002 < ,05$, existiendo una relación directa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal; siendo que el coeficiente de Alfa De Cronbach fue de 0.89, lo que representa una alta asociación entre las variables.

Amasifuén (2019) realizó el estudio “Planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, Iquitos, periodo 2017 - 2018” Loreto. Su objetivo fue relacionar el planeamiento estratégico con la ejecución presupuestal; siendo el tipo de investigación descriptiva correlacional con un diseño no experimental, enfoque cuantitativo, tipo básico, y corte longitudinal. La

población estuvo conformada por los 234 trabajadores, siendo la muestra 146, a quienes se les aplicó la técnica de la encuesta, y como instrumento, el cuestionario. Se concluyó respecto al periodo 2017, que se evidenció una correlación de 0,928 siendo este un índice alto. Respecto al periodo 2018, se obtuvo un coeficiente de correlación de 0,975, siendo este un índice alto. Se rechazó la hipótesis nula, para dar paso a la aceptación de la hipótesis alterna, la cual determina que el planeamiento estratégico se relaciona directamente con la ejecución presupuestal.

Sanchez (2018) efectuó el estudio “Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Oyon, 2017” Lima. El estudio pretendió analizar la relación del Planeamiento Estratégico y la Ejecución Presupuestaria. Metodológicamente sigue un enfoque cuantitativo, nivel de investigación descriptivo-correlacional, diseño no experimental de corte transversal. La población y muestra estuvo constituida por 50 trabajadores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta, y el instrumento, el cuestionario. Los resultados evidenciaron que el 2,04% estuvieron ni de acuerdo ni en desacuerdo con el planeamiento Estratégico en la Municipalidad; en cambio el 28,57% estuvieron de acuerdo del planeamiento estratégico; y el 69,39% afirmaron estar muy de acuerdo con. Por otro lado, el 4% estuvieron ni de acuerdo ni en desacuerdo con la ejecución presupuestaria; en cambio el 42,00% estuvieron de acuerdo que en la municipalidad exista la ejecución presupuestaria; el 54% afirmaron estar muy de acuerdo. El análisis de correlación determina que las variables: Planeamiento Estratégico y Ejecución Presupuestaria se relacionan con $r = 0,649$, siendo este valor, resultado que se encuentra dentro de los niveles aceptables por lo que la relación que presenta las variables es media, y determina el sustento estadístico, con $\text{sig.} = 0.000 < \alpha = 0.05$; demostró que las variables en estudio se relacionan directamente.

2.1.3. *Antecedentes locales*

Surco y Bello (2023) realizaron el estudio “Situación de la ejecución del gasto y las metas presupuestales de la Municipalidad distrital de Livitaca, periodo 2021-2022”. Se propuso evaluar el estado de la ejecución del gasto y las metas presupuestales. Para ello, empleó un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental y un alcance descriptivo, dentro de un estudio básico. Los hallazgos mostraron que, en los periodos 2021-2022, la ejecución del gasto alcanzó niveles de avance moderado. Específicamente, para los recursos ordinarios, el avance fue del 53.15% con un faltante del 46.85%; para el fondo de compensación municipal, el avance fue del 96.1% con un faltante mínimo de 3.9%; en impuestos municipales, el avance fue del 74.5% con un faltante de 25.5%; en recursos directamente recaudados, el avance fue del 88.3% con un faltante de 11.7%; en donaciones y transferencias, el avance fue del 22.85% con un faltante significativo de 77.15%; en canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones, el avance fue del 92% con un faltante mínimo de 8%; y en recursos por operaciones, el avance fue del 99.45% con un faltante mínimo de 0.55%. Se concluyó que la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de Livitaca para los años 2021-2022 alcanzó un avance general del 75.19%, mientras que el 24.81% restante no se completó debido a diversos factores burocráticos. En cuanto a las metas presupuestales, el avance fue del 69.40%, con un 30.60% aún pendiente.

Palomino y Thuro (2023) efectuaron el estudio “Ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo - Canchis - Cusco, periodo 2014 - 2018”. Tuvo como propósito describir la situación de la ejecución presupuestal. Se utilizó una metodología de enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, tipo básico y un nivel descriptivo de corte transversal. Las técnicas empleadas incluyeron el análisis documental y las entrevistas. Los resultados mostraron que la ejecución presupuestal de

la Municipalidad contempló tanto los ingresos como los gastos, basados en las fuentes de financiamiento que conforman su presupuesto total. Durante los cinco años analizados, el presupuesto institucional modificado (PIM) ascendió a S/ 34.536.016,00. De este monto, se gastó S/32.219.389,00 (87.83%). Aunque no se utilizó la totalidad del presupuesto, se logró una ejecución superior al 80%. Se concluyó que la ejecución de ingresos fue efectiva a nivel de gastos. En el año 2017, se destacó una excelente ejecución de gastos, con un monto de S/6,256,033.00 y un indicador de eficacia de 1.29. En contraste, en los años 2014, 2015, 2016 y 2018, el indicador de eficacia fue inferior a 1. El saldo de balance más bajo se registró en 2016, con un monto de S/223,107.00, equivalente al 4.21% del presupuesto total de ese año.

2.2. Base legal

2.2.1. Constitución Política del Perú

La Constitución establece los principios generales de la administración pública, la planificación del desarrollo nacional y regional, así como la descentralización administrativa que involucra a las municipalidades.

2.2.2. Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N° 27972)

Esta ley regula la organización, funcionamiento y competencias de las municipalidades en el Perú. Establece que las municipalidades deben formular y aprobar su planeamiento estratégico y presupuesto participativo como instrumentos de gestión y planificación.

2.2.3. Ley de Presupuesto del Sector Público (Ley N° 28411)

Esta ley regula la formulación, aprobación, ejecución, evaluación y control del presupuesto del sector público, incluyendo el presupuesto de las municipalidades. Establece los procedimientos y normativas que deben seguirse para la ejecución presupuestal de manera transparente y eficiente.

2.2.4. Directivas y normativas específicas

Además de las leyes generales, existen directivas y normativas específicas emitidas por entidades como la Contraloría General de la República y la Dirección Nacional de Presupuesto Público, que establecen lineamientos técnicos y procedimientos para la elaboración y ejecución del planeamiento estratégico y presupuesto en las municipalidades.

2.2.5. Normativa de control interno

La Contraloría General de la República emite normas y directivas sobre control interno en las entidades del Estado, incluyendo las municipalidades, para asegurar la legalidad, eficiencia y economía en la gestión pública.

2.3. Bases teóricas

2.3.1. Políticas públicas y gestión pública

Respecto a las políticas públicas, Thomas Dye propone que son las acciones que los gobiernos eligen llevar a cabo o no. Por otro lado, Manuel Tamayo Saez define las políticas públicas como las decisiones y acciones que un gobierno emprende para resolver problemas considerados prioritarios por los ciudadanos y el propio gobierno (Ore et al., 2023).

En resumen, las políticas públicas se refieren a las acciones u omisiones de los gobiernos dirigidas a resolver problemas de la sociedad. Para alcanzar sus objetivos, se requiere la implementación de estrategias mediante la intervención estatal. Esto implica comprender y estudiar los problemas públicos, así como negociar las acciones a tomar y las que no.

La toma de decisiones y el diseño de políticas públicas son procesos complejos que implican acuerdos entre ciudadanos y actores políticos. A veces, la ejecución de estas decisiones no ocurre conforme a lo planeado, lo que requiere gestión pública efectiva.

Los problemas públicos son situaciones que afectan a la sociedad en áreas como salud, educación, seguridad y economía, así como problemas organizativos del Estado como ineficiencia y burocracia.

En cuanto a su relación, las políticas públicas determinan qué acciones tomar, mientras que la gestión pública se ocupa de cómo llevarlas a cabo, utilizando los recursos adecuados para alcanzar metas colectivas. Ambas son aspectos esenciales de la toma de decisiones públicas y deben coordinarse para lograr resultados efectivos.

2.3.2. Proceso de elaboración de la política y la gestión pública

De acuerdo con la “Guía de políticas nacionales”, del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2023), estas se desarrollan a través de 12 pasos organizados en tres etapas:

A. Formulación

Se trata de crear una política nacional basada en un profundo entendimiento de la situación actual y el futuro deseado. Esta política se define a través de una estrategia clave que incluye objetivos prioritarios, directrices y servicios esenciales para enfrentar un problema público específico. La responsabilidad de formular esta política recae en un equipo designado por el ministerio principal, que colabora de manera participativa con otros ministerios involucrados y diversos actores de la sociedad y el Estado. Este proceso abarca nueve pasos detallados a continuación:

Figura 1
Etapa de formulación de la política nacional



Nota. Figura extraída de la “Guía de políticas nacionales”, del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2023)

Para evaluar el progreso en la elaboración de las políticas nacionales, los nueve pasos se agrupan en cinco entregables. El ministerio líder envía al Ceplan cada uno de sus avances preliminares, junto con la evidencia que respalda los acuerdos alcanzados por las entidades públicas participantes en la construcción de los componentes de la política nacional.

B. Implementación

Se refiere a las acciones necesarias para llevar a cabo los objetivos, directrices, servicios y actividades operativas de una política, integrándolos en los planes del Sistema Nacional de Planeamiento y movilizándolo la acción de los actores involucrados para ofrecer estos servicios a la población. Esto asegura que estos componentes estén coordinados con la asignación de recursos a través del presupuesto público.

Para garantizar la implementación con la participación de los distintos niveles de gobierno en un esquema descentralizado, es necesario que, especialmente para los servicios que se prestan en cumplimiento de competencias compartidas, el ministerio

líder defina los roles y responsabilidades de cada nivel de gobierno mediante modelos de provisión de bienes y servicios.

Estos modelos clarifican cómo cada nivel de gobierno participa en los procesos de entrega de servicios. Cada ministerio encargado de los servicios de la política desarrolla y aprueba gradualmente un modelo básico de provisión de servicios durante la implementación, adaptándolo para satisfacer las características y necesidades específicas de cada territorio en la prestación del servicio.

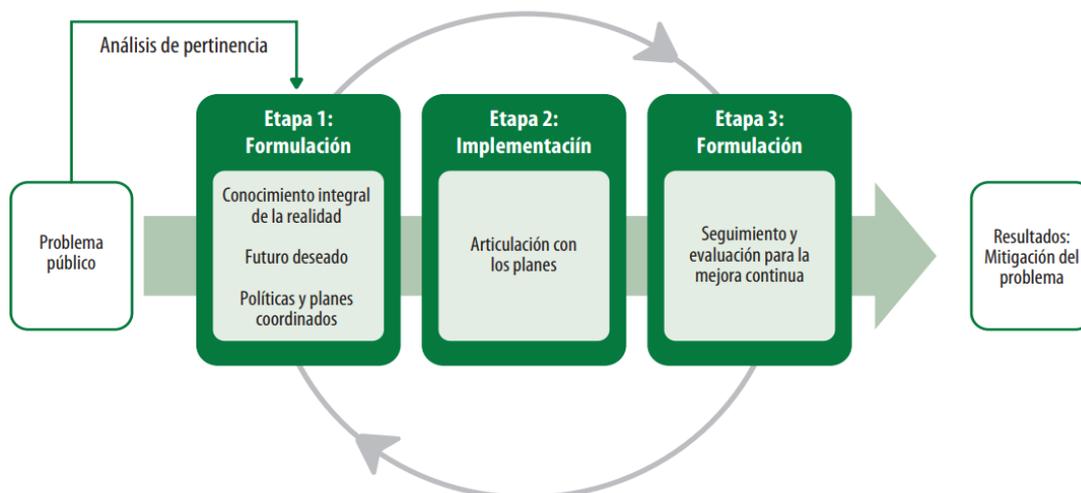
C. Seguimiento y evaluación

La fase final consiste en supervisar y evaluar la política nacional, un proceso mediante el cual se mide el grado de cumplimiento de la misma, analizando la información sobre su implementación y los resultados obtenidos, para verificar el progreso hacia el futuro deseado. El seguimiento implica una vigilancia continua, oportuna y sistemática de los indicadores de los objetivos prioritarios y los servicios de las políticas nacionales. Esto incluye recopilar información periódicamente, registrarla de manera organizada e identificar posibles problemas.

La evaluación es una evaluación objetiva, integral y sistemática de la política nacional, cuyo objetivo es determinar su relevancia y verificar si se están alcanzando los resultados esperados. Las evaluaciones de las políticas nacionales deben seguir las directrices establecidas en la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN, que detalla los plazos y proporciona orientación sobre cómo elaborar el informe de evaluación, incluyendo los elementos mínimos que debe contener.

Figura 2

Proceso de elaboración de la política y la gestión pública



Nota. Figura extraída de la “Guía de políticas nacionales”, del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2023)

2.3.3. *El planeamiento estratégico*

Para alcanzar los objetivos, se necesitan cambios, lo cual se logra mediante una visión estratégica clara que corresponda al rol de cualquier organización en un país. Las organizaciones a nivel mundial, incluyendo los sistemas de Administración Pública, deben enfrentarse a entornos complejos y dinámicos. Por ello, es esencial adaptarse al cambio y encontrar maneras de afrontarlo. El planeamiento estratégico se enfoca en cómo lograr los objetivos propuestos, considerando el entorno y evaluando tanto los aspectos positivos como negativos. Esta herramienta se adopta para implementar un cambio de paradigma, ya que en la Administración Pública existen varios paradigmas, como el enfoque en resultados y eficiencia, en lugar de metas y resultados más amplios (Altamirano et al., 2023).

2.3.4. *Aplicación del planeamiento estratégico*

El planeamiento estratégico es un componente esencial del proceso estratégico que se lleva a cabo en la mayoría de las organizaciones, tanto del sector público como privado. Su propósito es establecer un objetivo claro y trazar el plan para alcanzarlo. Este

proceso abarca tres fases: formulación, implementación y evaluación. La etapa de formulación, que es clave, es donde se define lo que se va a llevar a cabo. En este punto, muchas entidades de la administración pública suelen fallar; sin una idea clara de lo que se quiere lograr desde el inicio, es poco probable que se alcance el objetivo propuesto (Altamirano et al., 2023).

La planificación estratégica se origina de un examen crítico de las razones de interés público que justifican la existencia de la organización. Estas razones son diversas, pero es crucial que se expresen de manera clara y precisa. En caso contrario, es necesario clarificarlas con las autoridades políticas, especialmente definir los objetivos institucionales, los criterios de evaluación del desempeño, así como los límites y responsabilidades de las acciones gubernamentales requeridas. Asimismo, se debe entender el Planeamiento Estratégico como un medio para lograr la calidad en los servicios públicos.

Este es el momento oportuno para aplicar el análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), equilibrando la misión encomendada a la organización, los recursos disponibles para cumplirla, las expectativas de los líderes políticos tanto del gobierno como de la oposición, y las expectativas de los ciudadanos y sus grupos representativos, quienes deben beneficiarse de los resultados de la gestión.

En la elaboración del Plan Estratégico, es crucial considerar y evaluar los factores políticos, económicos, sociales y tecnológicos que puedan impactar la organización y sus unidades operativas, identificando acciones y medidas para mitigar cualquier impacto negativo potencial de estos factores externos (Andia, 2016).

2.3.4.1. Fase de análisis prospectivo

Es la fase destinada a la exploración del futuro. Se analiza el sector y su entorno, identificando tendencias y variables estratégicas para construir escenarios de futuro, evaluando oportunidades y riesgos.

Comprende tres objetivos: (i) “comprender el sector identificando los elementos internos que lo componen y los externos que influyen sobre él”; (ii) “anticiparse a los riesgos y oportunidades que presentan los escenarios de futuro, para minimizar o aprovechar sus efectos respectivamente”; (iii) “incrementar las capacidades de los gestores públicos en la exploración del futuro como fuente de información que mejore la toma de decisiones” (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2016).

2.3.4.2. Fase estratégica

Una vez completado el análisis prospectivo, se desarrollan las estrategias que guiarán a la organización hacia sus metas. Esta fase implica:

- a. Formulación de la estrategia:** Definición clara de la misión, visión y valores de la organización. Establecimiento de objetivos estratégicos a largo plazo.
- b. Identificación de estrategias:** Desarrollo de estrategias específicas para aprovechar oportunidades identificadas, mitigar riesgos y superar desafíos internos.
- c. Evaluación y selección de estrategias:** Priorización de las estrategias más efectivas y factibles, considerando recursos disponibles y capacidad de implementación.

2.3.4.3. Fase Institucional

Esta fase se centra en la implementación efectiva de las estrategias desarrolladas, asegurando que se integren adecuadamente en la estructura y operaciones de la organización:

- a. **Desarrollo de planes de acción:** Detallar acciones concretas, responsables y plazos para cada estrategia. Asignación de recursos y presupuesto necesario.
- b. **Comunicación y alineación:** Asegurar que todos los niveles de la organización comprendan y apoyen las estrategias. Alineación de objetivos individuales con los objetivos estratégicos.
- c. **Capacitación y desarrollo:** Preparar al personal para el cambio mediante programas de formación y desarrollo profesional que apoyen la implementación de las estrategias.

2.3.4.4. Fase de Seguimiento

El seguimiento continuo es esencial para asegurar que el planeamiento estratégico sea efectivo y adaptable a cambios en el entorno o en las condiciones internas:

- a. **Establecimiento de indicadores:** Definición de métricas clave para medir el progreso hacia los objetivos estratégicos.
- b. **Monitoreo y evaluación:** Seguimiento regular del desempeño organizacional frente a los indicadores establecidos. Identificación de desviaciones y ajustes necesarios.
- c. **Revisión estratégica:** Realización de revisiones periódicas del planeamiento estratégico para adaptarse a cambios significativos en el entorno o en las condiciones internas de la organización.

Cada una de estas fases es crucial para el éxito del planeamiento estratégico, ya que asegura que la organización esté preparada para enfrentar los desafíos futuros mientras capitaliza las oportunidades disponibles en el presente.

2.3.5. Ejecución presupuestal

La ejecución presupuestaria es una fase del ciclo presupuestario que se enfoca en la utilización de los recursos asignados para financiar la compra de bienes y la prestación de servicios (Romero, 2024). La ejecución presupuestaria abarca la realización de gastos e ingresos y, desde una perspectiva particular, está directamente relacionada con la habilidad de las instituciones públicas para gestionar el gasto de manera eficiente y efectiva. Esto, a su vez, busca asegurar la obtención de bienes y servicios de alta calidad y en el momento oportuno para el bienestar de la población (Herrera, 2023).

El presupuesto es una herramienta esencial para el control de la gestión y el desempeño del sector público. Asimismo, es tan importante como la rendición de cuentas públicas para alcanzar el bienestar social y evaluar la calidad de una gestión efectiva (Zavala, 2022).

Horngren, Sundem y Stratton señalan que la mayoría de las personas asocian la palabra "presupuesto" con restricciones de gasto, y que los gobiernos tienden a aprobar presupuestos de gastos para sus diversas agencias, esperando que estas mantengan sus gastos dentro del límite aprobado. Además, mencionan que la mayoría de las organizaciones empresariales utilizan los presupuestos no solo para controlar el gasto, sino también para centrarse en las operaciones presupuestarias y financieras. Dado que los presupuestos proporcionan información sobre posibles problemas y ventajas con antelación, las empresas también los usan para tomar medidas preventivas y aprovechar las oportunidades de manera inteligente, asegurando así su capacidad operativa Yactayo,

2019). En cuanto al proceso de ejecución presupuestaria, se sostiene que durante esta fase es esencial la independencia de cada centro gestor y la no intervención del Ministerio Público, preservándose el principio de separación de funciones entre la entidad encargada de aprobar los pagos (centro gestor) y la responsable de efectuar esos pagos, llevar la contabilidad y supervisar el gasto (Yactayo, 2019)

2.3.5.1. *Presupuesto y presupuesto público*

El presupuesto representa un plan estratégico y financiero que alinea los objetivos y metas de una entidad gubernamental dentro de un marco temporal determinado. Por lo tanto, es un instrumento que convierte las prioridades políticas y las necesidades de la sociedad en asignaciones presupuestarias concretas. Como herramienta esencial de gestión, el presupuesto público orienta la distribución de recursos financieros hacia programas y proyectos que fomenten el desarrollo económico, social y político. Este proceso implica una planificación minuciosa de actividades y recursos, la coordinación entre diversas áreas, el monitoreo del desempeño real en comparación con las expectativas, y la toma de decisiones estratégicas para optimizar el uso de los recursos disponibles. Es una herramienta crucial de gestión que permite dirigir eficazmente una entidad, ya sea una empresa, una organización gubernamental o un individuo, hacia el logro de sus objetivos y la maximización de su rendimiento y eficiencia (Molinares, 2011).

En este contexto, el presupuesto público se caracteriza principalmente por la planificación financiera del Estado, que es aprobada por ley y generalmente cubre un período anual. Este presupuesto determina tanto los gastos necesarios para satisfacer las necesidades colectivas como los ingresos previstos para cubrir dichos gastos. Por lo tanto, es una herramienta fundamental de administración financiera que equilibra los ingresos y los gastos públicos, reflejando la asignación

de recursos financieros y las responsabilidades del sector público. Sin embargo, el concepto de presupuesto puede aplicarse en contextos más amplios, abarcando tanto entidades públicas como privadas (Molinares, 2011).

En tanto, se resalta que el presupuesto público se concibe como una herramienta estratégica y financiera fundamental para la planificación y gestión de recursos en el ámbito estatal, convirtiendo las prioridades políticas y las necesidades sociales en asignaciones presupuestarias específicas. Este proceso implica una minuciosa planificación de actividades y recursos, coordinación entre distintos departamentos, seguimiento del desempeño y toma de decisiones estratégicas para optimizar la utilización de los recursos disponibles. Por ende, el presupuesto público no solo equilibra los ingresos y gastos públicos, sino que también se convierte en un ejercicio de análisis y debate para maximizar la eficiencia económica y beneficiar a la sociedad en su totalidad, orientando el desarrollo económico, social y político a largo plazo (Molinares, 2011).

2.3.5.2. *Características del presupuesto*

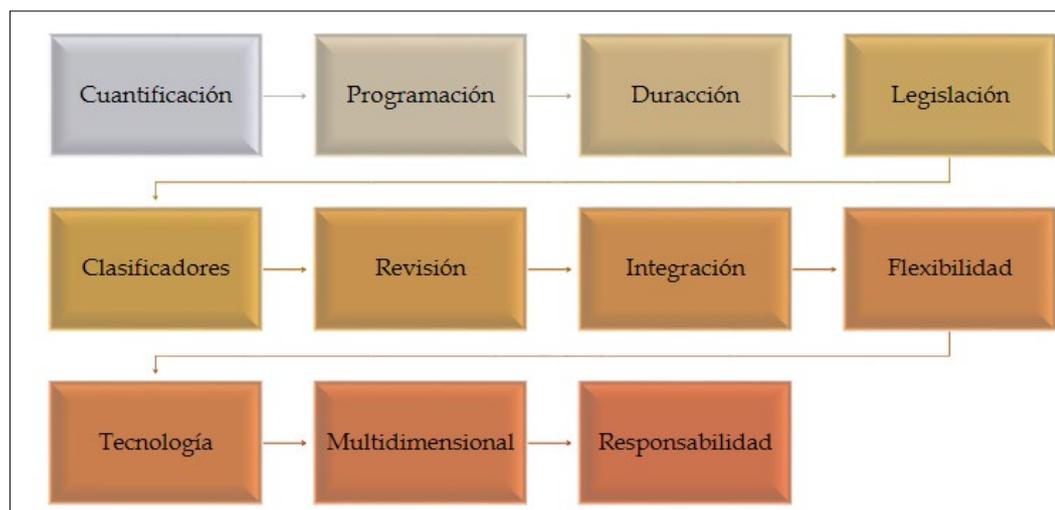
Es esencial comprender que el presupuesto público surge como una herramienta vital que posibilita la planificación, asignación y supervisión de los recursos financieros disponibles. Por consiguiente, no se limita únicamente a ser un instrumento de índole financiera, sino que también representa las prioridades y compromisos del gobierno hacia sus ciudadanos. En esta línea Molinares (2011), destacan la importancia de entender las características particulares del presupuesto público, que abarcan desde su detallada cuantificación y programación hasta su capacidad de adaptarse y ser flexible ante circunstancias cambiantes. En una primera instancia, el presupuesto público traduce en términos financieros todos los elementos del plan total de acción del gobierno. Esto implica que cada partida

presupuestaria se representa en unidades monetarias, lo que facilita una comprensión clara de los recursos asignados a cada área y proyecto. Esta detallada cuantificación simplifica la planificación y el seguimiento de las actividades gubernamentales durante el período fiscal (Figuroa et al., 2024).

De igual manera, el presupuesto estatal comprende una detallada planificación que especifica tanto los ingresos como los gastos previstos durante el período presupuestario. Esta planificación facilita una gestión más eficiente de los recursos al establecer prioridades y asignar fondos de manera apropiada según las necesidades y objetivos del Estado. Además, al ser de duración anual, el presupuesto gubernamental ofrece una visión a corto plazo de las finanzas estatales, permitiendo ajustes y revisiones periódicas para garantizar su adecuación a las circunstancias cambiantes. Es fundamental resaltar que el presupuesto gubernamental posee la naturaleza de ley, dado que requiere la aprobación por parte del poder legislativo antes de su implementación. Esta característica le confiere legitimidad y garantiza que las decisiones presupuestarias sean transparentes y estén sujetas a la supervisión pública. Además, el presupuesto público cuenta con clasificadores de ingresos y gastos que facilitan una adecuada identificación y seguimiento de las diversas partidas presupuestarias, así como de su asignación y ejecución. El presupuesto estatal no solamente constituye una herramienta de gestión financiera, sino que también representa un mecanismo para la evaluación de políticas y estrategias gubernamentales. Al mantener una comunicación constante tanto con su entorno externo como interno, el presupuesto público se convierte en un instrumento dinámico que posibilita la adaptación de las acciones del gobierno a las necesidades y requerimientos de la sociedad. A lo largo de su ciclo de ejecución, el presupuesto estatal es maleable y se adapta a las limitaciones

impuestas por el entorno externo, asegurando así su eficiencia y relevancia en un contexto en constante cambio y complejidad (Figueroa et al., 2024).

Figura 3
Características del presupuesto público



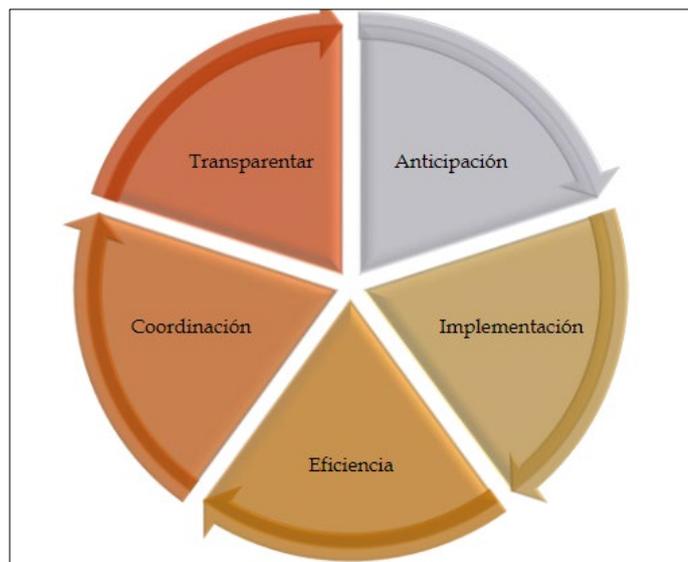
Nota. Obtenido de Figueroa et al (2024).

2.3.5.3. *Objetivos del presupuesto público*

El presupuesto público desempeña un papel fundamental en la gestión gubernamental, ya que no se limita únicamente a asignar recursos financieros. Su importancia radica en que proporciona un marco estratégico para la toma de decisiones y la implementación de políticas públicas (Molinares, 2011). En este contexto, los objetivos del presupuesto estatal son diversos y abarcan una variedad de aspectos.

En una primera etapa, el presupuesto estatal tiene como objetivo anticipar las necesidades futuras del gobierno al estimar tanto los ingresos como los gastos esperados para un periodo específico. Esto implica una planificación a mediano y largo plazo que permita al gobierno cumplir con sus compromisos financieros de manera eficiente, evitando déficits excesivos o desequilibrios financieros complejidad (Figueroa et al., 2024).

Por otro lado, el presupuesto público se transforma en un mecanismo para convertir las políticas gubernamentales en planes de acción concretos. Esto implica que cada asignación presupuestaria está enlazada con objetivos y metas específicas que buscan alcanzar los propósitos establecidos por el gobierno. De esta forma, el presupuesto se convierte en una herramienta para llevar a cabo de manera efectiva las políticas públicas. Adicionalmente, el presupuesto público agiliza el proceso administrativo al establecer un marco preciso para la asignación y gestión de recursos. Esto implica la definición de responsabilidades, la implementación de mecanismos de control y la garantía de la eficacia en la utilización de los recursos públicos. Otro objetivo fundamental del presupuesto público es promover la coordinación entre los diversos niveles y áreas de gobierno. Esto implica garantizar que las decisiones de gasto estén alineadas con los objetivos y prioridades del gobierno central, así como con las políticas y necesidades de las regiones y municipios. Además, el presupuesto estatal busca asegurar la transparencia y la responsabilidad en la gestión de los recursos públicos. Esto se logra mediante la divulgación de información sobre los ingresos y gastos del gobierno, así como mediante mecanismos de control y supervisión que permitan verificar el cumplimiento de los objetivos presupuestarios complejidad (Figuroa et al., 2024).

Figura 4*Objetivos del presupuesto público*

Nota. Obtenido de Figueroa et al (2024).

2.3.5.4. Dimensiones de la ejecución presupuestal

- a. **Certificado del gasto:** Se refiere al proceso mediante el cual el beneficiario documenta en un registro o plataforma digital designada por el programa la especificación detallada de los gastos efectuados verdaderamente con cargo al proyecto cofinanciado en un lapso determinado (Bilche, 2020).
- b. **Compromiso del gasto:** Es un proceso formal en el cual se establece la intención de realizar un gasto previamente aprobado, luego de seguir todos los procedimientos y requisitos legales establecidos. Este compromiso implica que se destinarán recursos financieros específicos, ya sea una cantidad determinada o estimada, para llevar a cabo ciertas actividades, adquisiciones o proyectos. Es decir, se compromete una parte del presupuesto disponible para cubrir los costos asociados con una acción específica. Este proceso asegura que los fondos estén reservados y disponibles para su uso de acuerdo con los objetivos y prioridades establecidos previamente (Espitia et al., 2019).

- c. Devengado del gasto:** Es un término contable que indica el momento en el que se registra un gasto en las cuentas de una entidad, lo que implica que se reconoce como realizado y se contabiliza como una obligación financiera. Es el punto en el que se considera que los servicios se han prestado, los bienes se han entregado o los compromisos financieros se han contraído, lo que genera una deuda firme con terceros (Guamantario et al., 2020).
- d. Girado:** Proceso dentro de una transacción financiera en el cual una entidad emite un giro como medio de pago, lo que implica el registro contable de una obligación de pago que será saldada mediante la transferencia de dinero. En esta etapa, se reconoce el gasto o la deuda correspondiente, y se genera un asiento contable que refleja la salida de recursos de la entidad emisora. Posteriormente, al cobrar el giro, el beneficiario lo registra como un ingreso, completando el ciclo de la transacción y el cumplimiento de la obligación financiera (González et al., 2020).
- e. Pago del gasto:** Implica el desembolso de recursos financieros para saldar una obligación económica asumida por una entidad. Es el momento en el cual se efectúa la entrega del dinero correspondiente al proveedor, contratista o beneficiario por los bienes adquiridos o servicios prestados. Este proceso puede llevarse a cabo a través de diversas modalidades de pago, como efectivo, transferencia bancaria, cheque u otros métodos autorizados. Es el último paso en el proceso de ejecución del gasto público, que inicia con la autorización del desembolso, seguido por el reconocimiento del gasto y la liquidación, y culmina con la efectiva transferencia de los fondos acordados (González et al., 2020).

2.4. Marco conceptual

2.4.1. Acciones estratégicas

Pasos concretos y específicos que una organización lleva a cabo para implementar su estrategia y alcanzar sus objetivos estratégicos, estas acciones están diseñadas para traducir la estrategia en actividades tangibles y medibles.

2.4.2. Adjudicación del contrato

Proceso mediante el cual una entidad, tras evaluar las propuestas recibidas en un procedimiento de contratación, selecciona a la parte que mejor cumple con los requisitos y condiciones establecidos, otorgándole la responsabilidad de ejecutar el objeto del contrato en cuestión, ya sea un proyecto, obra, servicio o suministro.

2.4.3. Aplicación del plan estratégico institucional

Implementación de las estrategias, objetivos y acciones previamente definidos en dicho plan, orientadas a cumplir la misión, visión y metas de la institución, mediante la asignación de recursos, coordinación de esfuerzos y monitoreo constante para garantizar el logro de resultados alineados con su propósito y valores organizacionales.

2.4.4. Aplicación del plan operativo institucional

Ejecución de las actividades y proyectos planificados a corto plazo, enmarcados en los objetivos estratégicos de la institución, mediante la asignación eficiente de recursos, la coordinación entre áreas y el seguimiento continuo, con el fin de alcanzar resultados específicos que contribuyan al cumplimiento de su misión y metas institucionales.

2.4.5. Aprobación y difusión del PEI

Implica la validación formal del documento estratégico por parte de las autoridades competentes de la institución, seguida de su comunicación a todos los niveles organizacionales y actores involucrados, asegurando su comprensión, compromiso y

alineación con los objetivos, estrategias y metas establecidas para guiar el desarrollo institucional a largo plazo.

2.4.6. Construcción de escenarios futuros

Proceso de identificar y analizar posibles contextos y condiciones que podrían influir en el entorno organizacional, a partir de tendencias, riesgos y oportunidades, con el objetivo de anticipar cambios, evaluar su impacto y diseñar estrategias adaptativas que permitan a la institución alcanzar sus objetivos en un marco de incertidumbre.

2.4.7. Crédito

Entrada registrada en una cuenta contable que aumenta el pasivo o el patrimonio neto de una organización, también puede referirse a la capacidad de una entidad para obtener bienes o servicios antes de pagar por ellos, con la promesa de pagar en el futuro.

2.4.8. Definición de la estrategia

Consiste en establecer un conjunto de acciones y enfoques integrados que permitan a la organización alcanzar sus objetivos a largo plazo, basándose en el análisis de su entorno interno y externo, la identificación de oportunidades y amenazas, así como en la alineación de recursos y capacidades para garantizar su efectividad y sostenibilidad.

2.4.9. Determinación de la visión

Definición clara y aspiracional del estado futuro deseado para la organización, sirviendo como guía para orientar sus decisiones, estrategias y acciones hacia el logro de sus objetivos a largo plazo, en coherencia con sus valores, misión y el entorno en el que opera.

2.4.10. Gasto

Es la salida de recursos económicos (dinero) como resultado de la adquisición de bienes o servicios que se utilizan para generar ingresos o apoyar las operaciones de una

empresa u organización. Los gastos se registran en los estados financieros como parte del costo de hacer negocios.

2.4.11. Gestión

Proceso de administración y dirección de los recursos financieros, humanos y materiales de una organización para alcanzar sus objetivos. Incluye la planificación, organización, dirección y control de actividades financieras y operativas.

2.4.12. Información del territorio

Recopilación y análisis de datos relevantes sobre las características geográficas, sociales, económicas, culturales y ambientales de un área específica, con el fin de comprender sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, lo cual permite diseñar estrategias que estén alineadas con las necesidades y particularidades del territorio en cuestión.

2.4.13. Objetivos Estratégicos

Metas a largo plazo que una organización desea alcanzar y que están alineadas con su misión y visión, estos objetivos proporcionan dirección y propósito a la organización y guían la formulación de estrategias para lograrlos.

2.4.14. Pago del gasto

Proceso mediante el cual una entidad o institución efectúa el desembolso de los recursos financieros correspondientes a las obligaciones previamente aprobadas en el presupuesto, para cubrir los costos de bienes, servicios u obras contratadas, asegurando que se cumpla con la legalidad y la adecuada ejecución de los fondos asignado.

2.4.15. Proveedor

Persona o empresa que suministra bienes o servicios a otra entidad. En términos contables, un proveedor es alguien a quien se le adeuda dinero por bienes o servicios recibidos.

2.4.16. Rectificación del compromiso

Modificación o corrección de un registro contable relacionado con un compromiso de gasto previamente realizado, cuando se detecta un error o se requiere ajustar el monto, concepto o plazo del mismo, con el fin de garantizar la exactitud y conformidad de los registros financieros con la realidad de la ejecución del presupuesto.

2.4.17. Reserva del crédito

Proceso mediante el cual una entidad aparta una cantidad específica de los recursos disponibles en el presupuesto para garantizar que haya fondos suficientes para cubrir futuros compromisos de gasto, asegurando que dichos recursos estén disponibles y sean utilizados de acuerdo con las necesidades y prioridades establecidas.

2.4.18. Ruta estratégica

Describe el camino o conjunto de acciones secuenciales que una organización sigue para alcanzar sus objetivos estratégicos, es un plan detallado que indica cómo se implementarán las estrategias y se realizarán las acciones estratégicas para cumplir con los objetivos establecidos.

2.4.19. Selección de escenarios

Consiste en identificar y elegir entre diferentes posibles futuros o situaciones que podrían influir en el éxito de la organización, basándose en el análisis de variables internas y externas, con el fin de enfocar los esfuerzos y recursos en las estrategias más adecuadas para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades de esos escenarios seleccionados.

CAPÍTULO III

HIPÓTESIS E IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

3.1. Hipótesis de la investigación

3.1.1. *Hipótesis general*

La aplicación del planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.

3.1.2. *Hipótesis específicas*

- La fase de análisis prospectivo del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.
- La fase estratégica del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.
- La fase institucional del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.
- La fase de seguimiento del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.

3.2. Identificación de variables e indicadores

3.2.1. Identificación de variables

Tabla 1

Identificación de variables

Variable 1	Variable 2
Aplicación del planeamiento estratégico	Ejecución presupuestal
Indicadores	Indicadores
<ul style="list-style-type: none"> • Información del territorio • Construcción de escenarios futuros • Selección de escenarios • Determinación de la Visión • Definición de la estrategia • Aplicación del Plan Estratégico Institucional • Aplicación del Plan Operativo Institucional • Aprobación y difusión del PEI 	<ul style="list-style-type: none"> • Adjudicación del contrato • Reserva del crédito • Rectificación del compromiso • Pago del gasto

3.2.2. Operacionalización de variables

Tabla 2

Operacionalización de la variable 1: Aplicación del planeamiento estratégico

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
Variable 1 Aplicación del Planeamiento estratégico	El planeamiento estratégico se define como un proceso metódico que se basa en un análisis constante de la situación presente y en una visión proyectada hacia el futuro. Este proceso proporciona datos clave para la toma de decisiones, con el objetivo de alcanzar los objetivos estratégicos establecidos. El planeamiento estratégico se divide en cuatro fases: Fase de análisis prospectivo, fase estratégica, fase institucional y fase de seguimiento (Directiva General Del Proceso de Planeamiento Estratégico - Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, 2024).	La variable planeamiento estratégico será medida a través de la técnica de la encuesta mediante un cuestionario de preguntas con respuestas cerradas, donde la variable asumirá valores en escala ordinal:	Fase de análisis prospectivo Fase estratégica Fase institucional Fase de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Información del territorio • Construcción de escenarios futuros • Selección de escenarios • Determinación de la Visión • Definición de la estrategia • Aplicación del Plan Estratégico Institucional • Aprobación y difusión del PEI • Aplicación del Plan Operativo Institucional • Seguimiento de planes • Análisis de los indicadores de los planes • Informe de análisis estratégico

Tabla 3*Operacionalización de la variable 2: Ejecución presupuestal*

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<u>Variable 2</u> Ejecución presupuestal	Se refiere a una etapa del ciclo presupuestal que implica la gestión de compromisos financieros conforme a las autorizaciones de crédito presupuestario establecidas por la ley de presupuesto anual para un ejercicio fiscal específico. Esta etapa se evalúa mediante cuatro dimensiones críticas: certificación, compromiso, devengamiento y pago. (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).	La variable ejecución presupuestal será medida a través de la técnica de la encuesta mediante un cuestionario de preguntas con respuestas cerradas en escala Likert.	Certificación del crédito presupuestaria Compromiso del gasto Devengado del gasto Girado y Pagado	<ul style="list-style-type: none"> • Adjudicación del contrato • Reserva del crédito • Rectificación del compromiso • Pago del gasto

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

4.1. Tipo y nivel de investigación

4.1.1. *Tipo de investigación*

El tipo de investigación fue práctica o aplicada, debido que se analizó la situación problemática en base a teorías existentes y esto servirá como un estudio de caso para ampliar teorías (Valderrama y Velásquez, 2019).

4.1.2. *Nivel de investigación*

El alcance de investigación fue correlacional, ya que se justifica que el propósito fue identificar y cuantificar la fuerza y la dirección de las relaciones entre las fases del planeamiento estratégico (análisis prospectivo, fase estratégica, fase institucional y fase de seguimiento) y la ejecución presupuestal (Hernández y Mendoza, 2018). Los datos obtenidos se analizarán mediante técnicas estadísticas como el coeficiente de correlación de Pearson, que permitirá medir la intensidad y la dirección de la relación entre las variables mencionadas (Gujarati y Porter, 2010).

Respecto al enfoque fue cuantitativo porque permite explorar y confirmar hipótesis mediante el uso de datos numéricos y técnicas estadísticas. La relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal es un área que se ha estudiado en diversos contextos, pero requiere evidencias empíricas sólidas para comprender mejor su dinámica específica en el contexto de la Municipalidad Distrital de Acos. El enfoque cuantitativo posibilita la recolección de datos precisos que pueden ser analizados para identificar patrones y relaciones significativas, enriqueciendo así el cuerpo teórico existente y proporcionando una base sólida para futuras investigaciones (Valderrama y Velásquez, 2019).

4.2. Diseño de la investigación

El diseño de la investigación fue no experimental, porque se centrará en observar y analizar fenómenos tal como ocurren en su entorno natural, sin manipular ninguna variable. Este enfoque es fundamental para obtener una comprensión auténtica y precisa de la realidad actual de la gestión municipal. Por último, el corte será transversal, debido a que la recolección de datos será en un solo momento, lo que permite optimizar recursos y tiempo, haciendo la investigación más eficiente y manejable (Hernández y Mendoza, 2018).

4.3. Población y muestra

4.3.1. Población

Para la presente investigación, la población se define como todos los individuos que tienen un rol activo y relevante en el proceso de planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, durante el periodo 2023. Esta población incluye a 39 trabajadores municipales:

Tabla 4*Datos de la población*

N.º	Unidad / Oficina	Cargo	N.º de Plazas
1	Alcaldía	Alcalde	1
2	Concejo Distrital	Regidor/a	6
3	Gerencia Municipal	Gerente Municipal	1
4	Secretaría General	Secretario/a General	1
5	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	Jefe de Planeamiento	1
6	Oficina de Tesorería	Jefe de Tesorería	1
7	Oficina de Contabilidad	Contador	1
8	Oficina de Abastecimiento	Jefe de Abastecimiento	1
9	Oficina de RR.HH. e Integridad	Jefe RR.HH. e Integridad	1
10	Oficina de DEMUNA	Institucional	1
11	Programa Vaso de Leche	Especialista DEMUNA	2
12	Obras y Desarrollo Urbano	Especialista Programa Vaso de Leche	3
13	Servicios Públicos / Limpieza	Ingeniero Civil / Supervisor de Obras	3
14	Mesa de Partes / Trámite	Operarios / Serenazgo	15
15	Documentario	Auxiliar Administrativo	1
	Soporte Informático / TIC	Técnico en Sistemas	1
	TOTAL		39

Criterios de Inclusión

- **Relevancia Funcional:** Participantes que tengan roles activos y responsabilidad directa en el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal.
- **Experiencia:** Individuos con al menos un año de experiencia en sus respectivos roles dentro de la Municipalidad Distrital de Acos.
- **Disponibilidad:** Participantes que estén disponibles y dispuestos a colaborar con la investigación durante el periodo de recolección de datos.

4.3.2. Muestra

Para esta investigación, se seleccionará una muestra representativa de la población definida anteriormente, con el objetivo de obtener datos precisos y relevantes que permitan realizar inferencias válidas sobre la relación entre el planeamiento estratégico y

la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos. La muestra se determinará utilizando un método de muestreo no probabilístico por conveniencia, debido a la accesibilidad y disponibilidad de los participantes clave (Hernández y Mendoza, 2018).

Tabla 5

Datos de la muestra

N.º	Unidad / Oficina	Cargo	N.º de Plazas
1	Alcaldía	Alcalde	1
2	Concejo Distrital	Regidor/a	6
3	Gerencia Municipal	Gerente Municipal	1
4	Secretaría General	Secretario/a General	1
5	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	Jefe de Planeamiento	1
6	Oficina de Tesorería	Jefe de Tesorería	1
7	Oficina de Contabilidad	Contador	1
8	Oficina de Abastecimiento	Jefe de Abastecimiento	1
9	Oficina de RR.HH. e Integridad	Jefe RR.HH. e Integridad	1
10	Oficina de DEMUNA	Institucional	1
11	Programa Vaso de Leche	Especialista DEMUNA	2
12	Obras y Desarrollo Urbano	Especialista Programa Vaso de Leche	3
13	Servicios Públicos / Limpieza	Ingeniero Civil / Supervisor de Obras	3
14	Mesa de Partes / Trámite	Operarios / Serenazgo	15
15	Documentario	Auxiliar Administrativo	1
	Soporte Informático / TIC	Técnico en Sistemas	1
	TOTAL		39

4.4. Técnicas e instrumentos

4.4.1. Técnica

Para la presente investigación, se utilizará la técnica de encuesta y la observación a través del análisis documental, que es adecuada para recolectar información cuantitativa de manera sistemática y estructurada. La encuesta permitirá obtener datos directos de los participantes sobre sus percepciones, experiencias y opiniones respecto al planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos. Así mismo,

la observación consiste en revisar documentos o informes para obtener los datos específicos (Pino, 2018).

4.4.2. Instrumento

El instrumento principal de recolección de datos será un cuestionario de preguntas y fichas de recolección de datos. Este cuestionario estará diseñado para captar información relevante y específica sobre las variables de estudio. Así mismo, se utilizará una ficha de recolección de datos para registrar los datos específicos relacionados a la variables de estudio (Valderrama y Velásquez, 2019).

- **Validez y confiabilidad de instrumentos**

Para asegurar la validez y confiabilidad del cuestionario utilizado en esta investigación, se implementarán dos estrategias clave. La validación se realizará mediante juicio de expertos, solicitando a especialistas en planeamiento estratégico y gestión presupuestal que revisen y evalúen el cuestionario para asegurar que las preguntas sean claras, relevantes y adecuadas para los objetivos del estudio. Esto permitirá identificar y corregir posibles ambigüedades o errores, garantizando la pertinencia y la coherencia del instrumento.

La confiabilidad del cuestionario se evaluará utilizando el coeficiente de alfa de Cronbach, una medida estadística que determinará la consistencia interna de las escalas empleadas, asegurando que los ítems agrupados bajo las mismas dimensiones midan constructos similares. Estas acciones combinadas asegurarán que los datos recolectados sean precisos y reflejen de manera confiable las variables estudiadas, proporcionando una base sólida para el análisis y la interpretación de los resultados.

4.5. Análisis de datos

Para comenzar, se realizó una revisión exhaustiva y depuración de los datos. Todos los cuestionarios recolectados serán revisados para asegurar que estén completos

y correctamente llenados. Se eliminarán las respuestas incompletas o inconsistentes para garantizar la calidad y fiabilidad de los datos. Posteriormente, se procederá con la codificación de las respuestas a las preguntas cerradas, asignándoles valores numéricos para facilitar su análisis estadístico. Las respuestas a las preguntas abiertas serán transcritas y categorizadas para identificar temas y patrones comunes.

En la fase de análisis descriptivo, se calcularán medidas de tendencia central como la media, mediana y moda para describir las respuestas de cada pregunta, así como medidas de dispersión como la desviación estándar, rango y varianza para evaluar la dispersión de las respuestas. Se elaborarán tablas de frecuencia para las variables categóricas, mostrando la frecuencia y el porcentaje de cada categoría. Además, se utilizarán gráficos de barras, histogramas y diagramas circulares para visualizar la distribución de las respuestas, facilitando una comprensión clara y visual de los datos recolectados.

El análisis inferencial incluirá pruebas de correlación, utilizando el coeficiente de correlación de Pearson para medir la fuerza y la dirección de la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal. También se empleará el coeficiente de correlación de Spearman para analizar la relación entre variables ordinales y evaluar la consistencia de los resultados.

CAPÍTULO V

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

5.1. Procesamiento, análisis e interpretación de resultados

5.1.1. *Procesamiento*

5.1.1.1. Baremación de la variable 1: Aplicación del planeamiento estratégico

En este apartado, se presentan los resultados descriptivos correspondientes a la variable Aplicación del Planeamiento Estratégico. El análisis inicia con la baremación de las respuestas obtenidas en la recolección de datos, lo que permite interpretar de manera estructurada y objetiva los resultados. La baremación es un método sistemático que clasifica las puntuaciones obtenidas en intervalos definidos, correspondientes a niveles específicos de evaluación como "bajo", "regular" y "alto". Este proceso asegura interpretaciones claras y comparables, todas bajo la escala de Likert sin excepción alguna.

- **Pasos para la Baremación:**

1. **Cálculo del puntaje total:** Se sumaron las respuestas de los ítems relacionados con la variable Aplicación del Planeamiento Estratégico, generando un puntaje global que refleja el nivel de desempeño general en esta área.
2. **Construcción de intervalos:** Se definieron rangos de puntuación para clasificar los resultados en niveles cualitativos. Estos intervalos fueron ajustados a una escala evaluativa que incluye categorías como "bajo", "regular" y "alto". Este proceso permite reclasificar las puntuaciones y facilitar su interpretación.

Tabla 6

Datos para la baremación de la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico

	Valores	Aplicación del Planeamiento estratégico		Fase de análisis prospectivo		Fase estratégica		Fase institucional		Fase de seguimiento	
		Min	Máx.	Min	Máx.	Min	Máx.	Min	Máx.	Min	Máx.
Malo	1	23	53	4	9	6	13	9	20	4	9
Regular	2	54	84	10	15	14	21	21	32	10	15
Bueno	3	85	115	16	20	22	30	33	45	16	20

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

5.1.1.2. Baremación de la variable 2: Ejecución presupuestal

Se recopilaron las respuestas de los encuestados sobre la variable ejecución presupuestal y sus dimensiones asociadas (certificación del crédito presupuestaria, compromiso del gasto, devengado del gasto, girado y pagado), mediante cuestionarios con respuestas en escala ordinal (Escala de Likert).

- **Pasos para la Baremación:**

- 1. Cálculo de puntajes totales:**

- ✓ Se asignaron valores numéricos a las respuestas de cada dimensión (por ejemplo, 1 para "Deficiente", 2 para "Regular" y 3 para "Eficiente").
- ✓ Los puntajes individuales de cada dimensión fueron sumados para obtener un puntaje total de ejecución presupuestal.

- 2. Definición de intervalos:**

- ✓ Los puntajes totales obtenidos se distribuyeron en tres categorías cualitativas: "Deficiente", "Regular" y "Eficiente".
- ✓ Para cada dimensión y para el total de la variable, se establecieron rangos (mínimo y máximo) que representan cada categoría:
 - "Deficiente": Puntajes bajos (1-13 para la variable total, y rangos específicos para cada dimensión).
 - "Regular": Puntajes intermedios (31-48 para la variable total).

- " Eficiente ": Puntajes altos (49-65 para la variable total).

La tabla 4, organiza y categoriza los resultados de manera cuantitativa, permitiendo interpretaciones más precisas y comparables de los datos obtenidos sobre la ejecución presupuestal.

Tabla 7

Datos para la baremación de la variable 2: Ejecución presupuestal

	Valores	Ejecución presupuestal		Certificación del crédito presupuestaria		Compromiso del gasto		Devengado del gasto		Girado y Pagado	
		Min	Máx.	Min	Máx.	Min	Máx.	Min	Máx.	Min	Máx.
Deficiente	1	13	30	3	6	3	6	4	9	3	6
Regular	2	31	48	7	10	7	10	10	15	7	10
Eficiente	3	49	65	11	15	11	15	16	20	11	15

Nota. Elaboración propia con escala de Likert

5.1.2. Análisis e interpretación

5.1.2.1. Resultados descriptivos de la variable 1: Aplicación del planeamiento estratégico

A partir de la baremación, se determinó la distribución de los datos dentro de cada nivel, identificando tendencias generales en la aplicación del planeamiento estratégico. Este análisis permite evaluar qué tan efectivamente se está implementando el planeamiento estratégico en la organización, proporcionando información clave para futuros ajustes y mejoras. A continuación, se presenta la distribución de los resultados según los intervalos establecidos.

Tabla 8

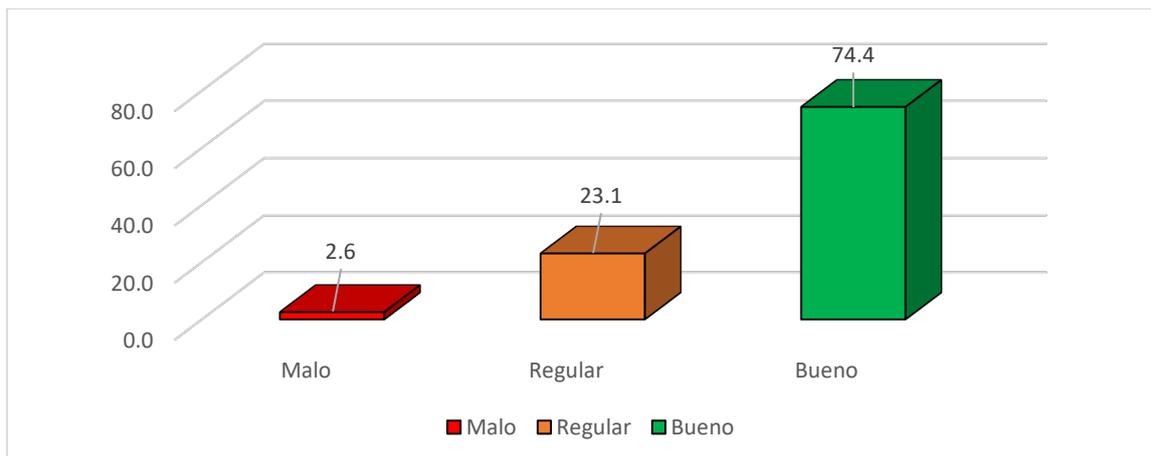
Frecuencia y porcentaje de la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Malo	1	2.6	2.6
Regular	9	23.1	25.6
Bueno	29	74.4	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de likert)

Figura 5

Porcentaje de la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 8 refleja la frecuencia y el porcentaje de respuestas asociadas a la variable "Aplicación del Planeamiento Estratégico". Los resultados muestran que el 74.4% de los participantes evaluaron esta variable como "Buena", indicando una percepción positiva y un nivel satisfactorio de aplicación del planeamiento estratégico en el contexto estudiado. Un 23.1% lo calificó como "Regular", lo que sugiere que algunos aspectos pueden ser mejorados o necesitan atención adicional. Finalmente, solo un 2.6% lo consideró "Malo", lo que refleja que pocos encuestados tienen una percepción negativa respecto a esta variable. Estos resultados indican que la mayoría de los participantes perciben que la implementación del planeamiento estratégico es adecuada y efectiva, aunque hay margen para ajustes en ciertas áreas específicas.

5.1.2.2. Resultados descriptivos de la dimensión 1: Fase de análisis prospectivo

Tabla 9

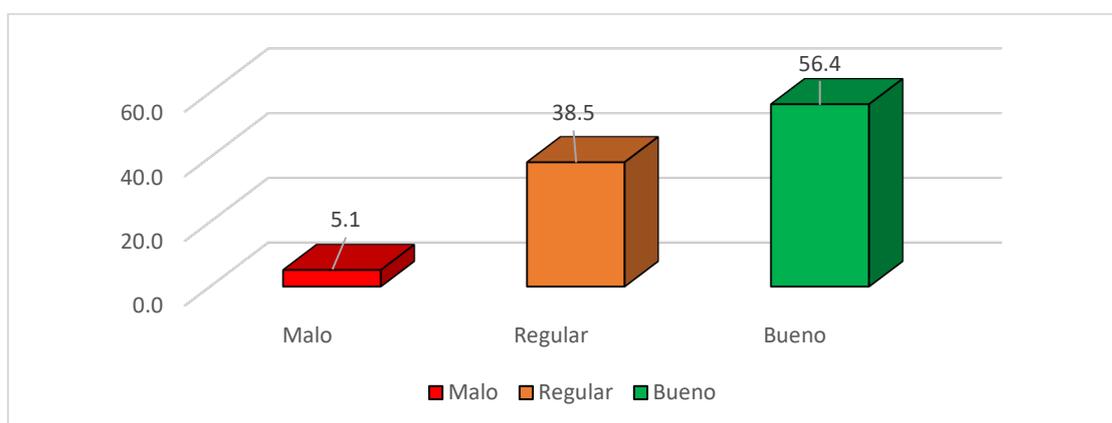
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 1: Fase de análisis prospectivo

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Malo	2	5.1	5.1
Regular	15	38.5	43.6
Bueno	22	56.4	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de likert)

Figura 6

Porcentaje de las dimensiones 1: Fase de análisis prospectivo



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 9 muestra la frecuencia y el porcentaje de respuestas relacionadas con la dimensión "Fase de análisis prospectivo", parte de la variable "Aplicación del Planeamiento Estratégico". Los resultados indican que el 56.4% de los encuestados calificaron esta dimensión como "Buena", lo que refleja una percepción mayoritaria de que esta fase del planeamiento estratégico se realiza de manera adecuada y efectiva. Por otro lado, un 38.5% lo evaluó como "Regular", sugiriendo que, aunque funcional, podría beneficiarse de mejoras específicas. Finalmente, un 5.1% lo calificó como "Malo", indicando la existencia de opiniones críticas o insatisfacción respecto a esta fase.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

a.1) Indicador 1: Información del territorio

Pregunta 1: Considera que la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo de la municipalidad distrital de Acos.

Tabla 10

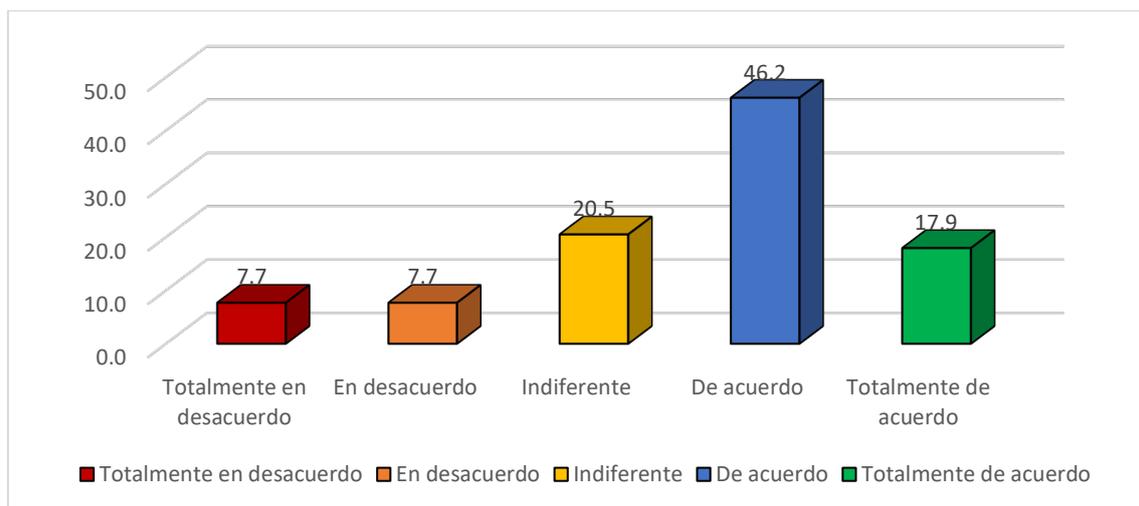
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 1: Considera que la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo de la municipalidad distrital de Acos.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	3	7.7	7.7
En desacuerdo	3	7.7	15.4
Indiferente	8	20.5	35.9
De acuerdo	18	46.2	82.1
Totalmente de acuerdo	7	17.9	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia(escala de likert)

Figura 7

Porcentaje de la pregunta 1: Considera que la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo de la municipalidad distrital de Acos



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación con el indicador "Información del territorio" y la pregunta sobre si la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo

en la municipalidad distrital de Acos, los resultados muestran una mayoría que percibe la colaboración como un factor positivo. El 46.2% de los encuestados está de acuerdo, y un 17.9% está totalmente de acuerdo, sumando un 64.1% de respuestas favorables. Sin embargo, un 15.4% de los participantes se muestra en desacuerdo (7.7%) o totalmente en desacuerdo (7.7%) con la afirmación, lo que indica que un pequeño grupo no considera que esta colaboración facilite el análisis prospectivo. Por último, un 20.5% se muestra indiferente, sugiriendo que hay un porcentaje significativo que no tiene una postura clara sobre el impacto de la colaboración en este contexto.

Pregunta 2: Considera que la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos.

Tabla 11

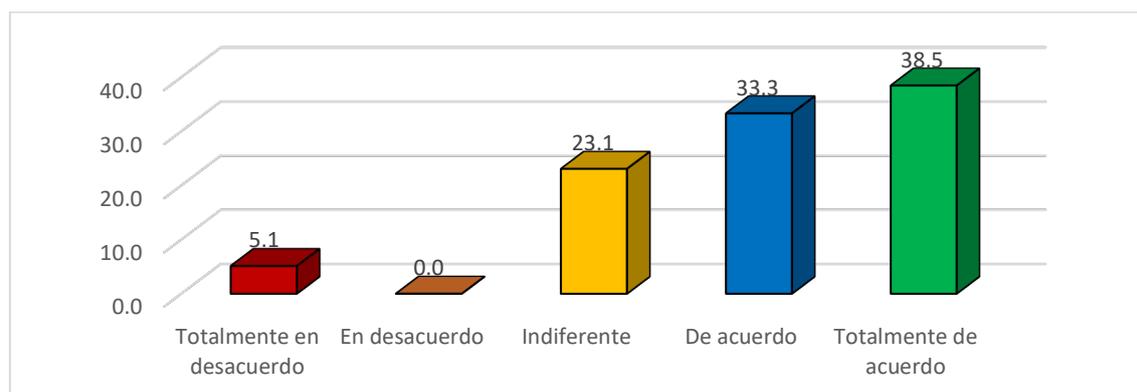
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 2: Considera que la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	2	5.1	5.1
En desacuerdo	0	0.0	5.1
Indiferente	9	23.1	28.2
De acuerdo	13	33.3	61.5
Totalmente de acuerdo	15	38.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 8

Porcentaje de la pregunta 2: Considera que la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos.



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación con la pregunta sobre si la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos, los resultados muestran una respuesta mayoritariamente positiva. Un 33.3% de los encuestados está de acuerdo y un 38.5% está totalmente de acuerdo, lo que suma un 71.8% de respuestas favorables. Esto indica que una gran mayoría considera que la participación activa de los actores locales tiene un impacto positivo en la comprensión del territorio. Por otro lado, un 23.1% se muestra indiferente, lo que sugiere que algunos no tienen una opinión formada o no perciben una relación clara entre la participación local y la comprensión del territorio. Solo un 5.1% de los encuestados está totalmente en desacuerdo, lo que refleja un nivel muy bajo de rechazo hacia la afirmación. En general, los datos evidencian una percepción ampliamente favorable hacia la participación activa de los actores locales como un medio para mejorar la comprensión territorial en el distrito de Acos.

b.1) Indicador 2: Construcción de escenarios futuros

Pregunta 3: En su opinión, cree que la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio

Tabla 12

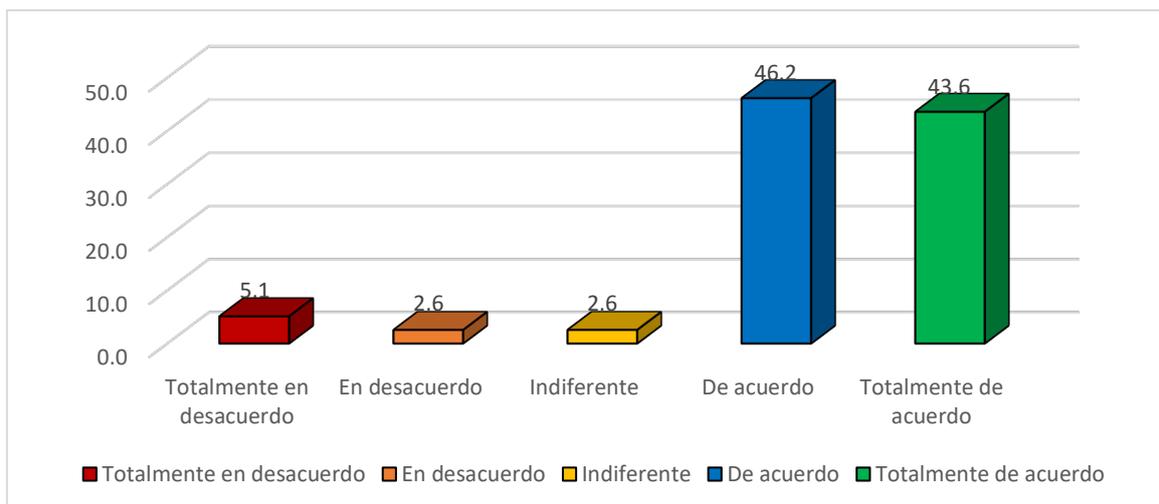
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 3: En su opinión, cree que la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	2	5.1	5.1
En desacuerdo	1	2.6	7.7
Indiferente	1	2.6	10.3
De acuerdo	18	46.2	56.4
Totalmente de acuerdo	17	43.6	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 9

Porcentaje de la pregunta 3: En su opinión, cree que la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación con la pregunta sobre si la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio, los resultados muestran una respuesta claramente favorable. Un 46.2% de los encuestados está de acuerdo y un 43.6% está totalmente de acuerdo, sumando un 89.8% de respuestas positivas. Esto refleja que una gran mayoría considera que la actualización de los registros catastrales es un factor clave para mejorar la comprensión y el diagnóstico del territorio. Por otro lado, solo un 5.1% está totalmente en desacuerdo y un 2.6% está en desacuerdo, lo que indica que la resistencia hacia esta afirmación es mínima. Además, un 2.6% de los participantes se muestra indiferente, lo que sugiere que un pequeño porcentaje no tiene una opinión clara o no percibe un impacto significativo de la actualización catastral. En resumen, los resultados evidencian un amplio consenso sobre la importancia de mantener actualizados los registros catastrales para una adecuada comprensión del territorio.

Pregunta 4: Considera que la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos sobre el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.

Tabla 13

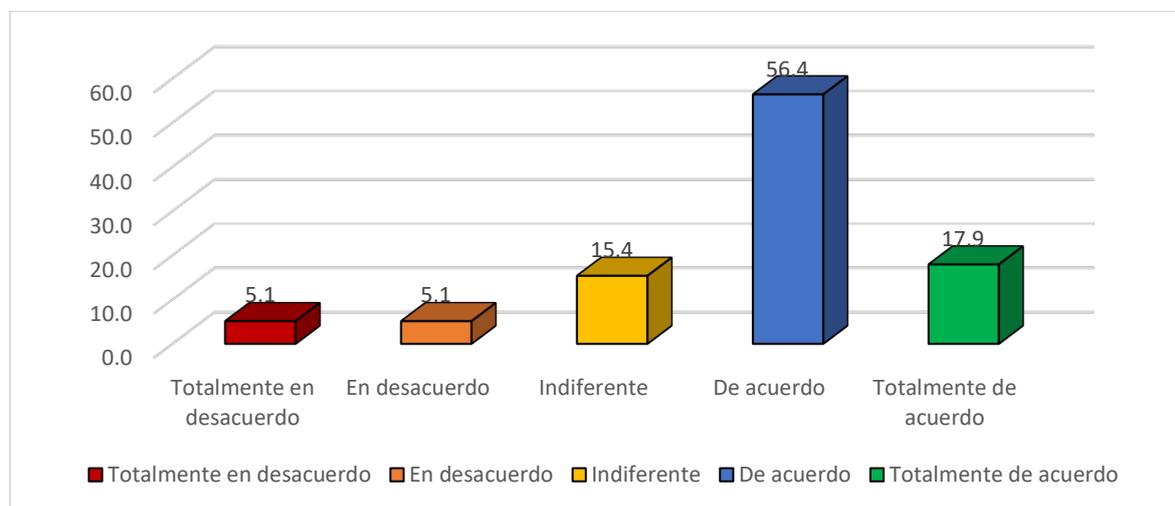
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 3: Considera que la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos sobre el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	2	5.1	5.1
En desacuerdo	2	5.1	10.3
Indiferente	6	15.4	25.6
De acuerdo	22	56.4	82.1
Totalmente de acuerdo	7	17.9	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 10

Porcentaje de la pregunta 4: Considera que la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos sobre el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación con la pregunta sobre si la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos en el análisis prospectivo del planeamiento estratégico, los resultados muestran una respuesta mayoritariamente favorable. Un 56.4% de los encuestados está de acuerdo y un 17.9% está totalmente de acuerdo, sumando un 74.3% de respuestas positivas. Esto indica que la mayoría considera que la construcción de

escenarios es una herramienta útil en el análisis prospectivo del planeamiento estratégico. Por otro lado, un 15.4% se muestra indiferente, lo que sugiere que un grupo significativo no tiene una postura definida o no percibe claramente los beneficios de esta práctica. Además, un 10.3% está en desacuerdo (5.1%) o totalmente en desacuerdo (5.1%), lo que refleja un pequeño porcentaje de personas que no consideran útil la construcción de escenarios para el análisis prospectivo.

5.1.2.3. Resultados descriptivos de la dimensión 2: Fase estratégica

Tabla 14

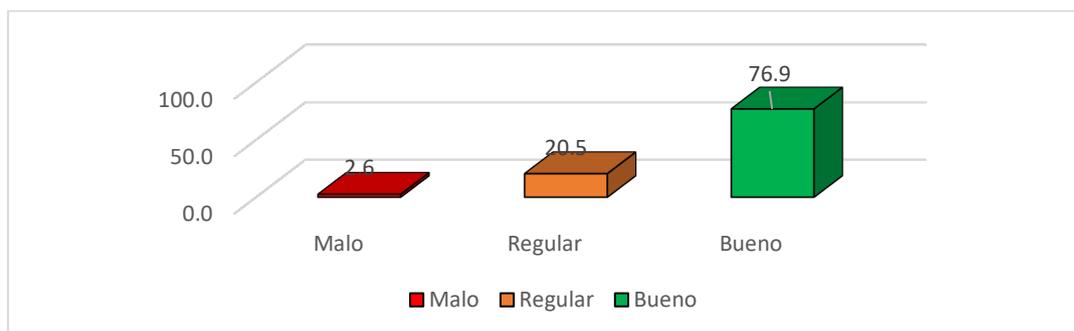
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 2: Fase estratégica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Malo	1	2.6	2.6
Regular	8	20.5	23.1
Bueno	30	76.9	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 11

Porcentaje de la dimensioe 2: Fase estratégica



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 14 presenta la frecuencia y el porcentaje de respuestas correspondientes a la dimensión "Fase estratégica", que forma parte de la variable "Aplicación del Planeamiento Estratégico". Los datos muestran que el 76.9% de los encuestados calificaron esta fase como "Buena", lo que indica una percepción altamente positiva respecto a su implementación. Por otro lado, un 20.5% lo evaluó como "Regular", lo que

sugiere que una minoría identifica áreas donde la fase estratégica podría optimizarse. Finalmente, un 2.6% de los encuestados calificaron esta fase como "Mala", señalando opiniones críticas, aunque estas representan una fracción mínima. En general, los resultados evidencian que la Fase estratégica es considerada como una de las etapas más sólidas y mejor ejecutadas dentro del planeamiento estratégico.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

• a.1) Indicador 3: Selección de escenarios

Pregunta 5: Considera que los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad

Tabla 15

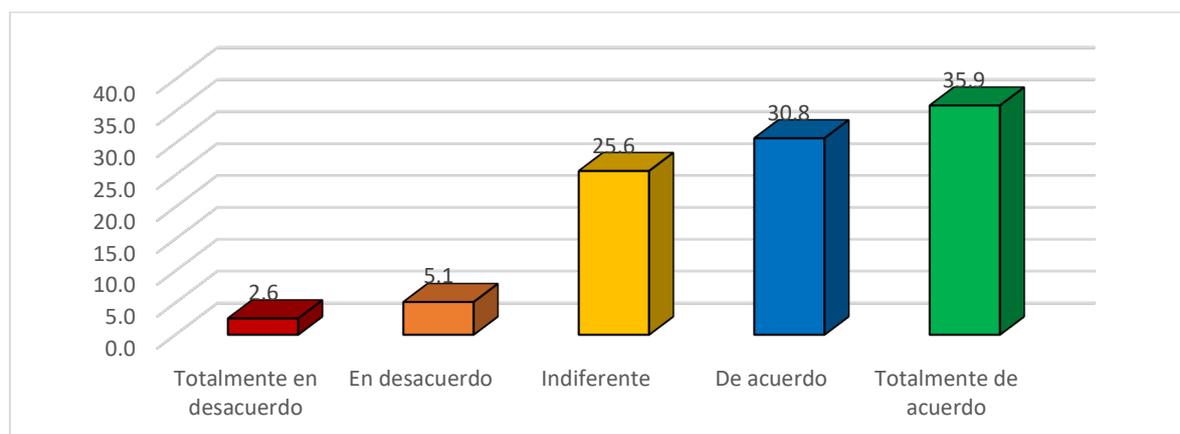
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 5: Considera que los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
En desacuerdo	2	5.1	7.7
Indiferente	10	25.6	33.3
De acuerdo	12	30.8	64.1
Totalmente de acuerdo	14	35.9	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 12

Porcentaje de la pregunta 5: Considera que los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación con la pregunta sobre si los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad, los resultados muestran una tendencia favorable hacia la claridad en la definición de estos elementos. Un 30.8% de los encuestados está de acuerdo y un 35.9% está totalmente de acuerdo, sumando un 66.7% de respuestas positivas, lo que sugiere que la mayoría percibe que los objetivos y metas están bien establecidos. Sin embargo, un 25.6% se muestra indiferente, lo que indica que un porcentaje considerable no tiene una opinión formada o no percibe claridad en estos aspectos. Por otro lado, un 7.7% se muestra en desacuerdo (5.1%) o totalmente en desacuerdo (2.6%), lo que refleja una minoría que considera que los objetivos y metas no están suficientemente claros.

Pregunta 6: Cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal

Tabla 16

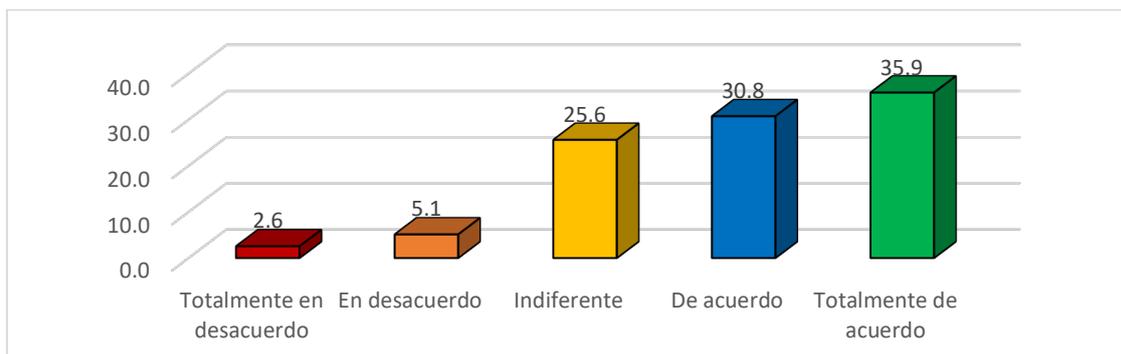
Respuesta del encuestado sobre si, cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	0	0.0	0.0
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	8	20.5	25.6
De acuerdo	12	30.8	56.4
Totalmente de acuerdo	17	43.6	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 13

Porcentaje de la pregunta 6: cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación con la pregunta cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal los resultados muestran una tendencia hacia estar totalmente de acuerdo con un 35,9% en el nivel totalmente de acuerdo. Por otra parte, un 30,8% se encuentra de acuerdo y un el 25,6% es indiferente. Finalmente, el 5,1% y el 2,6% de los encuestados se encuentran en desacuerdo y totalmente en desacuerdo respectivamente, lo que muestra que una minoría de la muestra encuestada tiene una opinión desfavorable sobre sobre la contribución de los objetivos y metas a la ejecución presupuestal.

- **a.2) Indicador 4: Determinación de la visión**

Pregunta 7: la visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave

Tabla 17

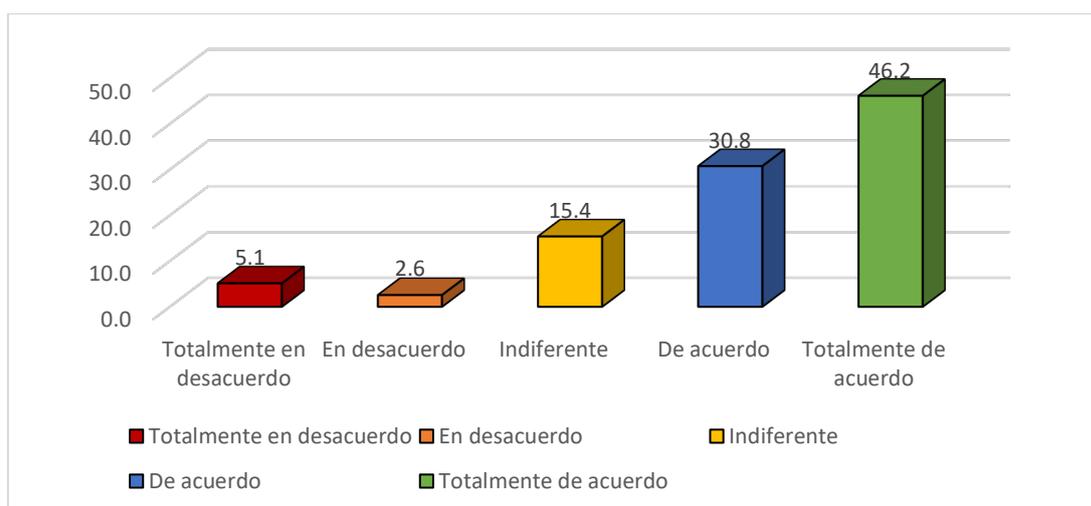
Respuesta del encuestado sobre la visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	2	5.1	5.1
En desacuerdo	1	2.6	7.7
Indiferente	6	15.4	23.1
De acuerdo	12	30.8	53.8
Totalmente de acuerdo	18	46.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 14

Porcentaje de la pregunta 7: la visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 17 y la Figura 14 muestran la frecuencia y el porcentaje de las respuestas a la pregunta la visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave. Los datos indican que un 46,2% de los encuestados se encuentran totalmente de acuerdo y un 30,8% se encuentran de acuerdo, lo que muestra una mayoría de percepción positiva de la visión estratégica de la municipalidad. Por otra parte, el 15,4% se muestra indiferente y, por último, el 2,6% y el 5,1% se encuentra en desacuerdo y totalmente en desacuerdo según corresponda, lo que presenta un conjunto mínimo de la muestra. De manera general los encuestados han mostrado una posición

altamente favorable por la visión estratégica de la municipalidad relacionada a la visión participativa de actores clave.

Pregunta 8: se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles

Tabla 18

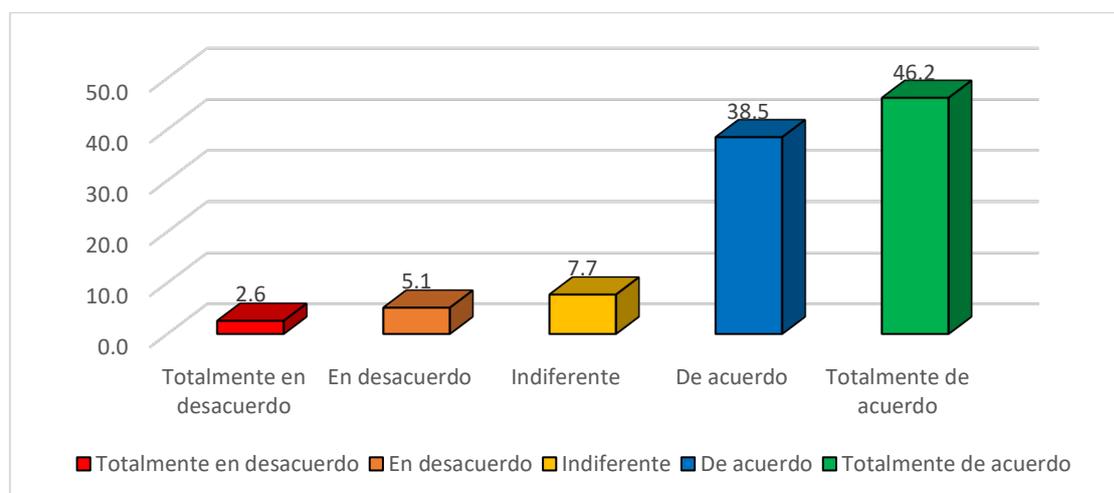
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 8: se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
En desacuerdo	2	5.1	7.7
Indiferente	3	7.7	15.4
De acuerdo	15	38.5	53.8
Totalmente de acuerdo	18	46.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 15

Frecuencia de la pregunta 8: se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación a la pregunta se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles los resultados muestran una alta tendencia hacia estar totalmente de acuerdo y de acuerdo con un 46,2% y un 38,5% respectivamente. Por otra parte, un 7,7% es indiferente, un 5,1% se encuentra en desacuerdo y un 2,6% se encuentra totalmente en desacuerdo, esto muestra que una minoría de las personas encuestadas presentan una opinión desfavorable sobre la construcción de los objetivos de la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles.

- **a.5) Indicador 4: Definición de la estrategia**

Pregunta 9: está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos

Tabla 19

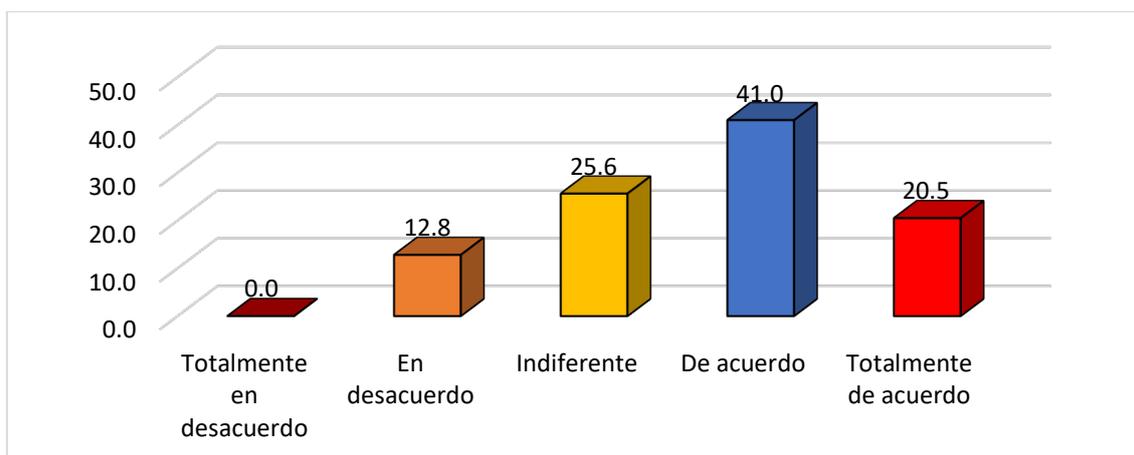
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 9: está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	0	0.0	0.0
En desacuerdo	5	12.8	12.8
Indiferente	10	25.6	38.5
De acuerdo	16	41.0	79.5
Totalmente de acuerdo	8	20.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 16

Frecuencia de la pregunta 9: está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación a la pregunta está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos, se muestran resultados con una alta tendencia a estar de acuerdo. Un 20,5% de los encuestados se muestran totalmente de acuerdo, mientras que un 41,0% se encuentra de acuerdo con las acciones estratégicas implementadas de forma eficiente, lo que representa la mayoría de la muestra. Por otra parte, el 25,6% de los encuestados se encuentra indiferente, un 12,8% se encuentra en desacuerdo y no se ha encontrado ninguna respuesta que se encuentre totalmente en desacuerdo. Estos resultados indican que la muestra encuestada se encuentra en su mayoría de acuerdo con que las estrategias se implementan de manera eficiente dentro de los plazos establecidos.

Pregunta 10: cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales

Tabla 20

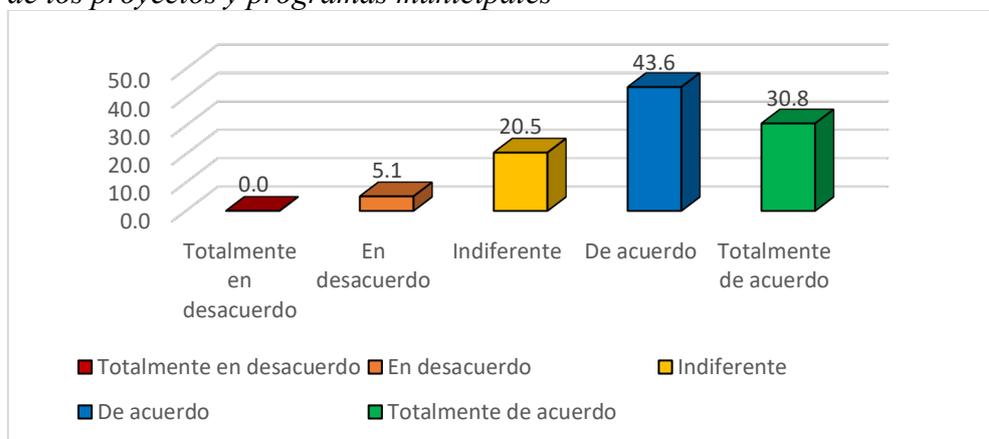
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 10: cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	0	0.0	0.0
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	8	20.5	25.6
De acuerdo	17	43.6	69.2
Totalmente de acuerdo	12	30.8	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 17

Porcentaje de la pregunta 10: cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales



Nota.

Elaboración propia

Análisis e interpretación

En relación a la pregunta cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales, se muestra una tendencia favorable a estar totalmente de acuerdo y de acuerdo con la ruta estratégica, su revisión y su ajuste regular. Un 30,8% se encuentra totalmente de acuerdo, mientras que un 43,6% se encuentra de acuerdo, estos resultados muestran que los encuestados en su mayoría tienen una opinión favorable. Por otra parte, un 20,5% se encuentra indiferente, mientras que un 5,1% se encuentra en desacuerdo y, finalmente no se encontraron respuestas que indiquen estar

totalmente en desacuerdo. De manera general los resultados presentan una opinión favorable hacia la revisión y ajuste regular de la estrategia para estar adaptada a nuevas circunstancias o desafíos.

5.1.2.4. Resultados descriptivos de la dimensión 3: Fase institucional

Tabla 21

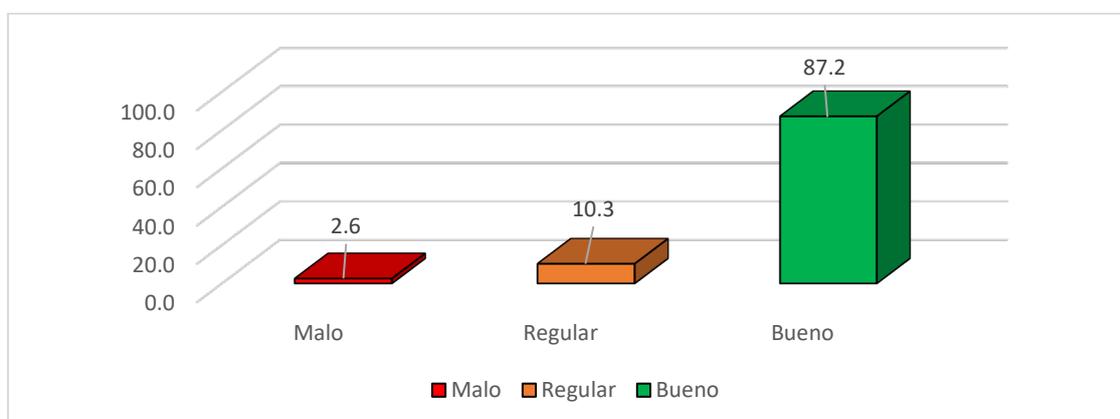
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 3: Fase institucional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Malo	1	2.6	2.6
Regular	4	10.3	12.8
Bueno	34	87.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 18

Porcentaje de la dimensión 3: Fase institucional



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 21 detalla la frecuencia y el porcentaje de respuestas relacionadas con la dimensión "Fase institucional", perteneciente a la variable "Aplicación del Planeamiento Estratégico". Los resultados muestran que el 87.2% de los encuestados calificaron esta fase como "Buena", lo que evidencia una percepción muy positiva respecto a su ejecución y relevancia dentro del planeamiento estratégico. Solo un 10.3% la evaluó como "Regular", indicando que existe un margen pequeño para mejoras en aspectos específicos.

Finalmente, un 2.6% calificó esta fase como "Mala", representando un porcentaje mínimo de insatisfacción.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

a.1) Indicador 6: Aplicación del Plan Estratégico Institucional

Pregunta 11: Considera que la misión institucional refleja adecuadamente los objetivos y valores fundamentales de la municipalidad.

Tabla 22

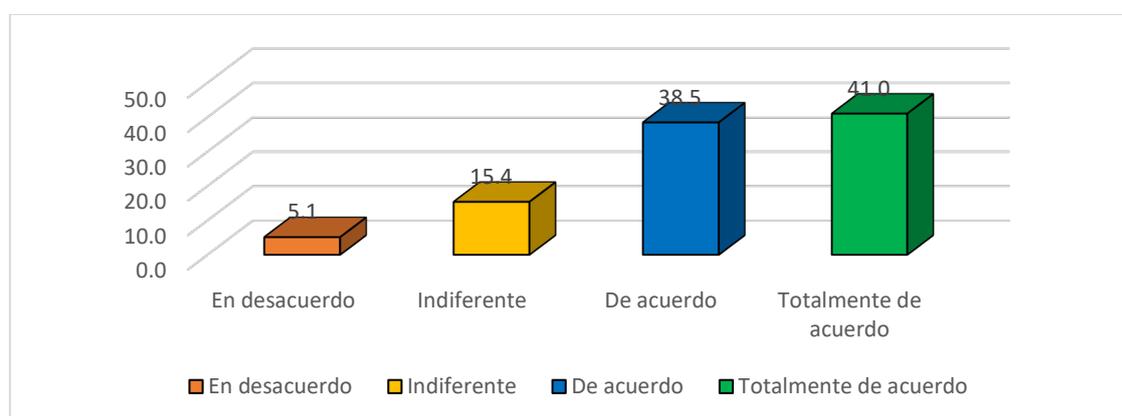
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 11: Considera que la misión institucional refleja adecuadamente los objetivos y valores fundamentales de la municipalidad.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	6	15.4	20.5
De acuerdo	15	38.5	59.0
Totalmente de acuerdo	16	41.0	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 19

Porcentaje de la pregunta 10: Considera que la misión institucional refleja adecuadamente los objetivos y valores fundamentales de la municipalidad



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 22 y figura 19 muestra que la mayoría de los encuestados (79.5%, 31 personas) considera que la misión institucional de la municipalidad refleja adecuadamente sus objetivos y valores fundamentales, siendo 16 participantes (41.0%)

quienes están totalmente de acuerdo y 15 (38.5%) de acuerdo. Por otro lado, 6 encuestados (15.4%) se mostraron indiferentes, lo que podría reflejar una falta de claridad o neutralidad en su percepción, mientras que solo 2 personas (5.1%) manifestaron estar en desacuerdo. Estos resultados evidencian una percepción mayoritariamente positiva, aunque el porcentaje de respuestas neutrales y negativas.

Pregunta 12: Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño

Tabla 23

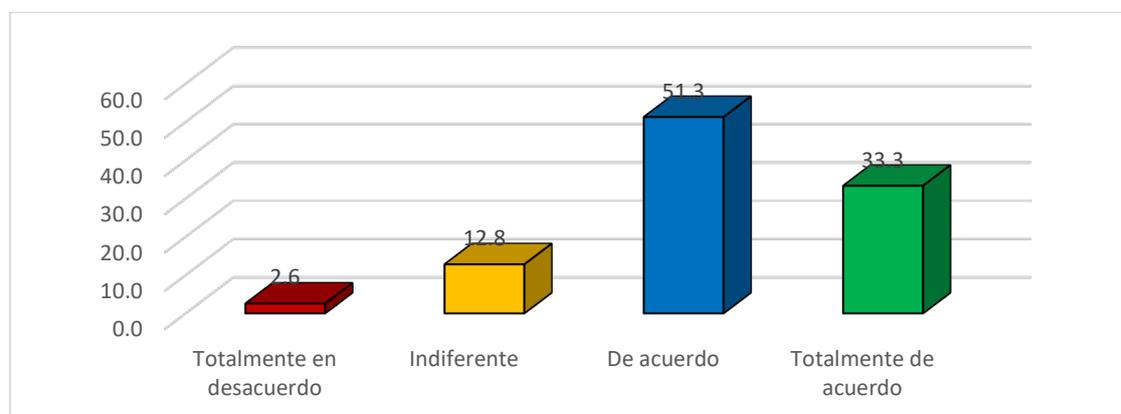
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 12: Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	5	12.8	15.4
De acuerdo	20	51.3	66.7
Totalmente de acuerdo	13	33.3	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 20

Porcentaje de la pregunta 12: Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 23 y la Figura 20 muestran la distribución de respuestas a la pregunta: "¿Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño?". La mayoría de los encuestados (84.6%, 33 personas) tiene una opinión favorable, distribuyéndose entre 20 participantes (51.3%) que están de acuerdo y 13 (33.3%) que están totalmente de acuerdo. Un 12.8% (5 personas) manifestó una postura indiferente, lo que podría reflejar falta de conocimiento o interés respecto a la utilidad de estos indicadores. Solo 1 persona (2.6%) expresó estar totalmente en desacuerdo, evidenciando una mínima percepción negativa. En general, los resultados reflejan una valoración mayoritariamente positiva sobre la utilidad de los indicadores para medir el progreso y desempeño

Pregunta 13: Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados.

Tabla 24

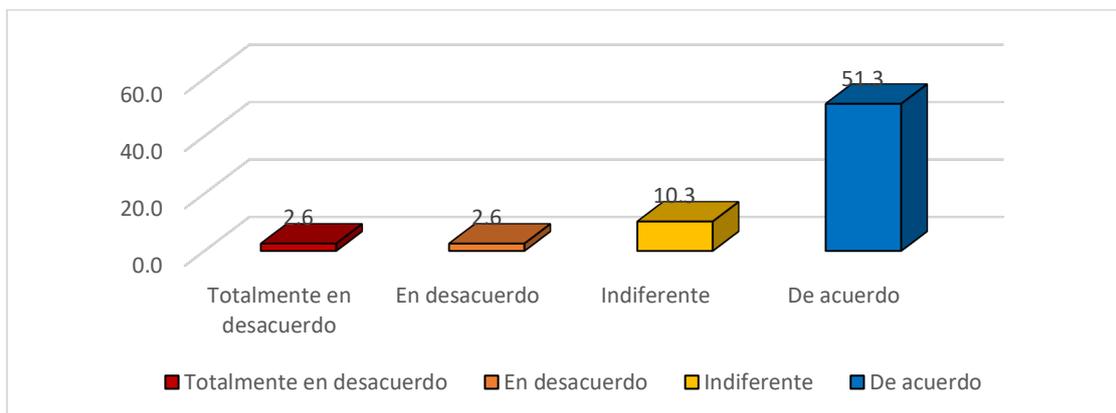
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 13: Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
En desacuerdo	1	2.6	5.1
Indiferente	4	10.3	15.4
De acuerdo	20	51.3	66.7
Totalmente de acuerdo	13	33.3	100.0
Total	39	100	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 21

Porcentaje de la pregunta 13: *Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados.*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 24 y la Figura 21 presentan los resultados de la pregunta: "¿Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados?". La mayoría de los encuestados (84.6%, 33 personas) tiene una percepción positiva, con 20 participantes (51.3%) que están de acuerdo y 13 (33.3%) que están totalmente de acuerdo. Un 10.3% (4 personas) se mostró indiferente, lo que podría indicar falta de una posición clara o desconocimiento sobre el tema. Por otro lado, 2 personas (5.1%), divididas entre 1 (2.6%) en desacuerdo y 1 (2.6%) totalmente en desacuerdo, manifestaron una visión negativa respecto a la efectividad de estos indicadores. En general, los resultados evidencian una evaluación mayoritariamente favorable, aunque el porcentaje de respuestas neutrales y negativas.

Pregunta 14: La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso.

Tabla 25

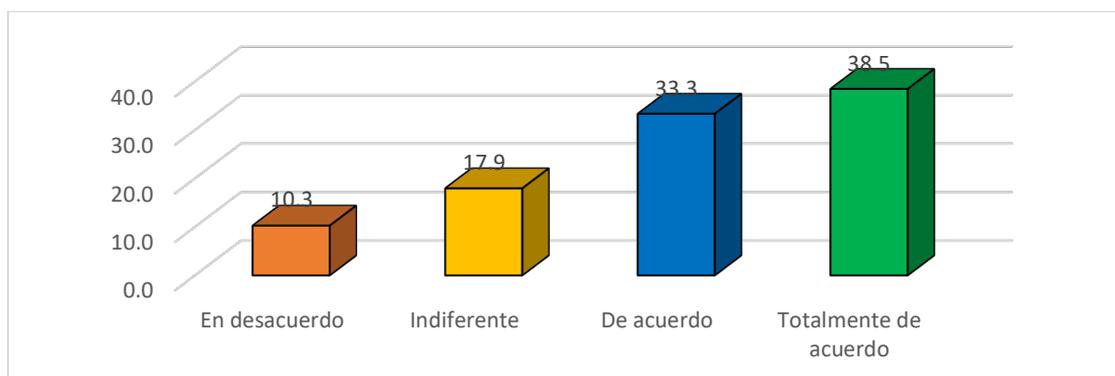
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 14: La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	4	10.3	10.3
Indiferente	7	17.9	28.2
De acuerdo	13	33.3	61.5
Totalmente de acuerdo	15	38.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 22

Porcentaje de la pregunta 14: La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso.



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 25 y la Figura 22 muestran los resultados de la pregunta: "¿La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso?". La mayoría de los encuestados (71.8%, 28 personas) considera que la ruta estratégica tiene metas e hitos definidos, de los cuales 15 participantes (38.5%) están totalmente de acuerdo y 13 (33.3%) están de acuerdo. Sin embargo, un 17.9% (7 personas) expresó una postura indiferente, lo que podría evidenciar falta de claridad o desconocimiento sobre los elementos estratégicos. Además, 4 personas (10.3%) están en desacuerdo, lo que sugiere que, para este grupo, las metas y hitos de la ruta estratégica no son lo suficientemente claros para facilitar el seguimiento.

a.2) Indicador 7: Aprobación y difusión del PEI

Pregunta 15: El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad.

Tabla 26

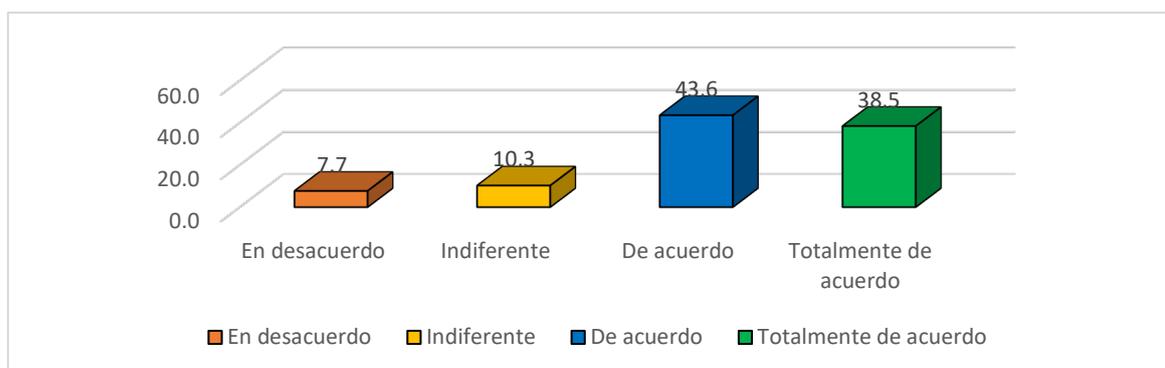
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 15: El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	3	7.7	7.7
Indiferente	4	10.3	17.9
De acuerdo	17	43.6	61.5
Totalmente de acuerdo	15	38.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 23

Porcentaje de la pregunta 15: El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad.



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 26 y la Figura 23 presentan los resultados de la pregunta: "¿El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad?". La mayoría de los encuestados (82.1%, 32 personas) tiene una percepción positiva, distribuyéndose entre 17 participantes (43.6%) que están de acuerdo y 15 (38.5%) que están totalmente de acuerdo. Por otro lado, un 10.3% (4 personas) se mostró indiferente, lo que podría reflejar una falta de criterio claro o desconocimiento sobre el contenido del PEI. Finalmente, 3 personas

(7.7%) manifestaron estar en desacuerdo, indicando que para este grupo el PEI no representa adecuadamente las prioridades estratégicas de la municipalidad.

Pregunta 16: Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas

Tabla 27

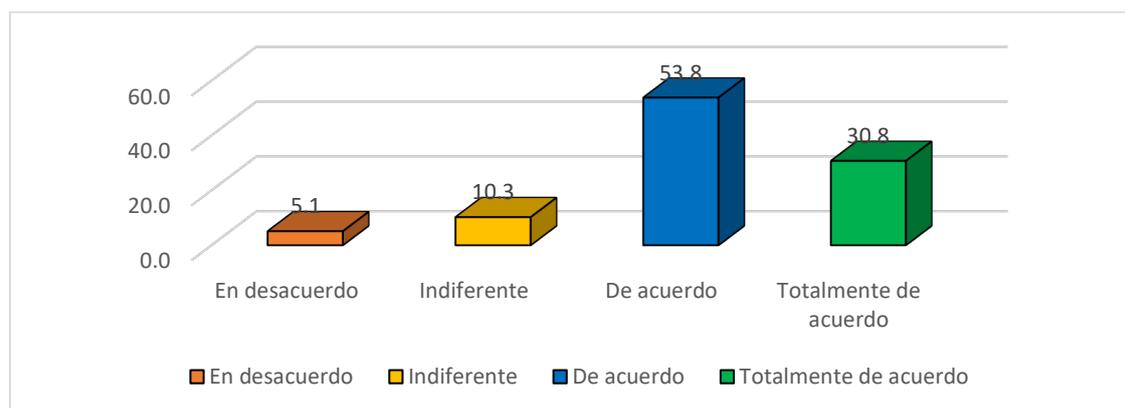
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 16: Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	4	10.3	15.4
De acuerdo	21	53.8	69.2
Totalmente de acuerdo	12	30.8	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 24

Porcentaje de la pregunta 16: Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 27 y la Figura 24 presentan los resultados de la pregunta: "¿Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas?". La mayoría de los encuestados (84.6%, 33 personas) tiene una percepción positiva, con 21 participantes (53.8%) que están de acuerdo y 12 (30.8%) que están totalmente de acuerdo. Un 10.3% (4 personas) expresó una postura indiferente, lo que podría indicar falta de

conocimiento o una percepción ambigua sobre la concreción de las acciones estratégicas. Por su parte, 2 personas (5.1%) manifestaron estar en desacuerdo, evidenciando que, para una pequeña minoría, las acciones no se desagregan de forma clara en actividades específicas.

a.3) Indicador 8: Aplicación del Plan Operativo Institucional

Pregunta 17: El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las acciones planeadas.

Tabla 28

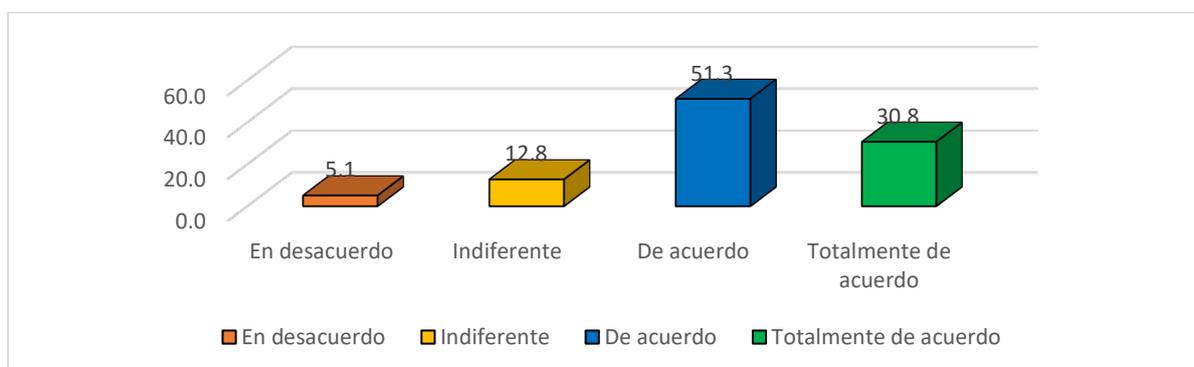
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 17: El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las acciones planeadas.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	5	12.8	17.9
De acuerdo	20	51.3	69.2
Totalmente de acuerdo	12	30.8	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 25

Porcentaje de la pregunta 17: El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las acciones planeadas.



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 28 y la Figura 25 muestran los resultados de la pregunta: "¿El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las

acciones planeadas?". La mayoría de los encuestados (82.1%, 32 personas) considera que esta vinculación es adecuada, con 20 participantes (51.3%) que están de acuerdo y 12 (30.8%) que están totalmente de acuerdo. Un 12.8% (5 personas) se mostró indiferente, lo que podría reflejar falta de claridad o conocimiento sobre el proceso de vinculación entre el POI y el presupuesto. Por otro lado, 2 personas (5.1%) manifestaron estar en desacuerdo, evidenciando una percepción negativa respecto a la conexión entre planificación y financiamiento.

Pregunta 18: Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos

Tabla 29

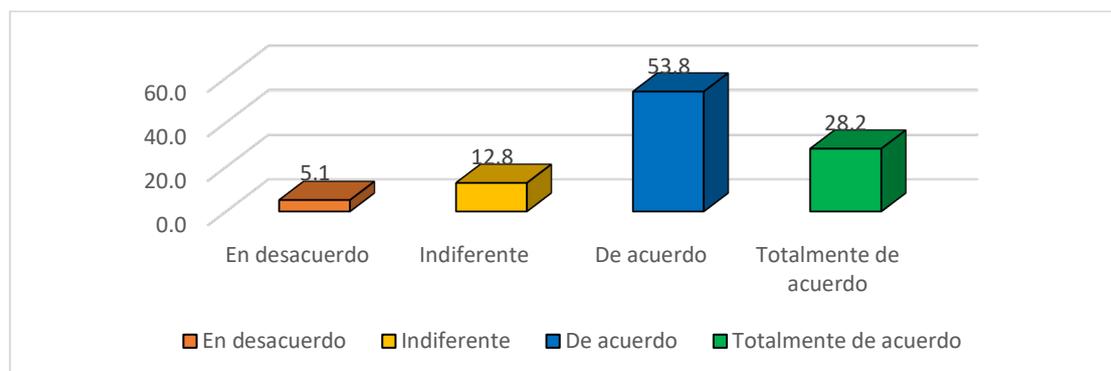
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 18: Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	5	12.8	17.9
De acuerdo	21	53.8	71.8
Totalmente de acuerdo	11	28.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 26

Porcentaje de la pregunta 18: Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 29 y la Figura 26 presentan los resultados de la pregunta: "¿Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos?". La mayoría de los encuestados (82.0%, 32 personas) tiene una percepción positiva, con 21 participantes (53.8%) que están de acuerdo y 11 (28.2%) que están totalmente de acuerdo. Por otro lado, un 12.8% (5 personas) se mostró indiferente, lo que podría reflejar falta de conocimiento o una percepción ambigua sobre la identificación de estos elementos críticos. Finalmente, 2 personas (5.1%) manifestaron estar en desacuerdo, sugiriendo que para una minoría la identificación de dichos elementos no es suficientemente clara para garantizar el éxito y reducir riesgos.

Pregunta 19: El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales

Tabla 30

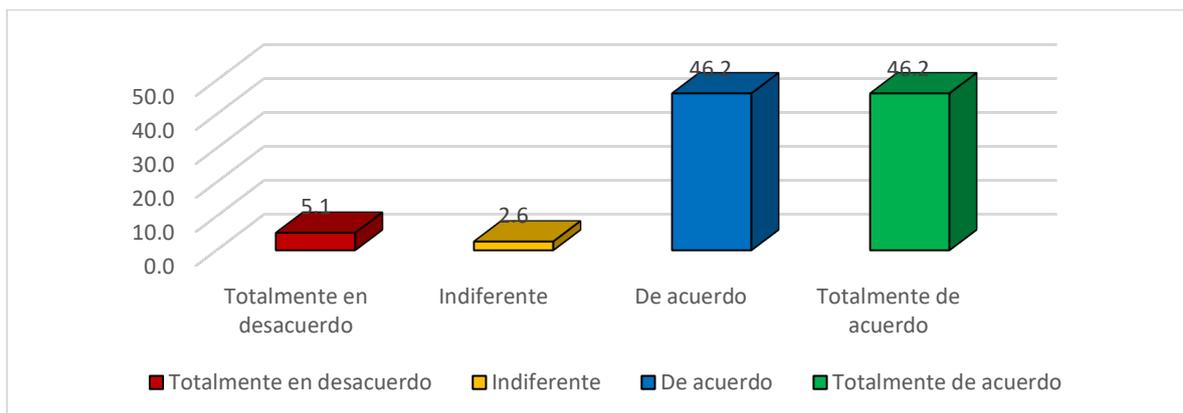
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 19: El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	1	2.6	7.7
De acuerdo	18	46.2	53.8
Totalmente de acuerdo	18	46.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 27

Porcentaje de la pregunta 19: *El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 30 y la Figura 27 muestran los resultados de la pregunta: "¿El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales?". La gran mayoría de los encuestados (92.4%, 36 personas) considera que el POI es un documento claro y útil, con 18 participantes (46.2%) que están de acuerdo y 18 (46.2%) que están totalmente de acuerdo. En contraste, solo 1 persona (2.6%) se mostró indiferente, lo que sugiere una postura neutral o falta de certeza al respecto, mientras que 2 personas (5.1%) manifestaron estar totalmente en desacuerdo, evidenciando una percepción negativa sobre la claridad y utilidad del documento.

5.1.2.5. Resultados descriptivos de la dimensión 4: Fase de seguimiento

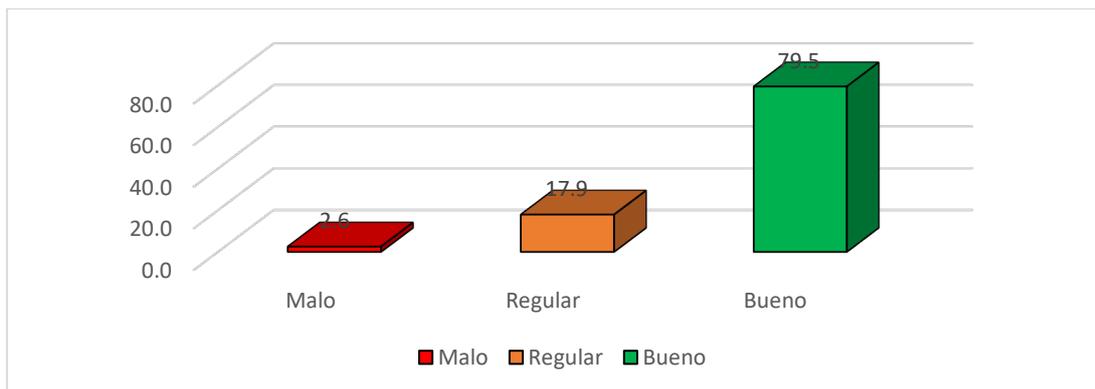
Tabla 31

Frecuencia y porcentaje de la dimensión 4: Fase de seguimiento

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Malo	1	2.6	2.6
Regular	7	17.9	20.5
Bueno	31	79.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 28
 Porcentaje de la dimensión 4: Fase de seguimiento



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 31 presenta la frecuencia y el porcentaje de respuestas correspondientes a la dimensión "Fase de seguimiento", parte de la variable "Aplicación del Planeamiento Estratégico". Los resultados indican que el 79.5% de los encuestados evaluaron esta fase como "Buena", lo que sugiere una percepción predominantemente positiva sobre su implementación y efectividad. Un 17.9% calificó esta fase como "Regular", lo que señala que una parte significativa de los encuestados identifica áreas que podrían mejorar. Finalmente, solo un 2.6% calificó esta fase como "Mala", representando un nivel mínimo de insatisfacción.

a) Resultados descriptivos por cada pregunta

a.1) Indicador 9: Seguimiento de planes

Pregunta 20: Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras

Tabla 32

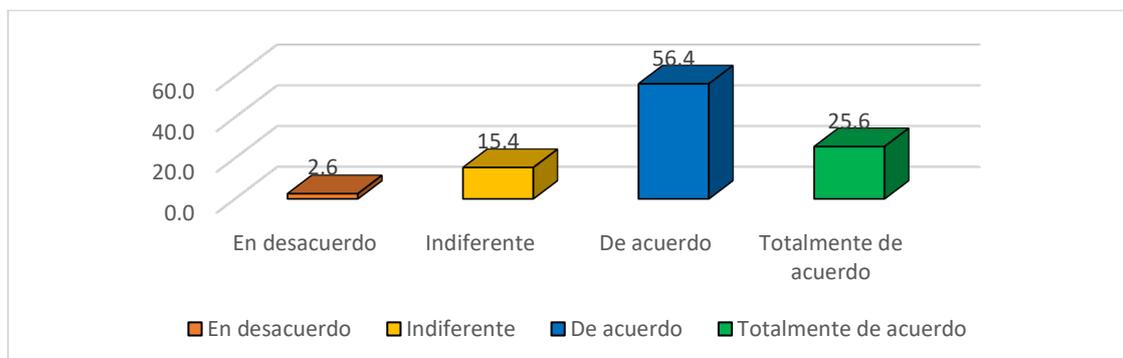
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 20: Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	6	15.4	17.9
De acuerdo	22	56.4	74.4
Totalmente de acuerdo	10	25.6	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 29

Porcentaje de la pregunta 20: Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 32 y la Figura 29 muestran los resultados de la pregunta: "¿Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras?". La mayoría de los encuestados (82.0%, 32 personas) tiene una percepción positiva, con 22 participantes (56.4%) que están de acuerdo y 10 (25.6%) que están totalmente de acuerdo. Sin embargo, un 15.4% (6 personas) manifestó una postura indiferente, lo que podría indicar una percepción ambigua o desconocimiento sobre los mecanismos de retroalimentación. Solo 1 persona (2.6%) expresó estar en desacuerdo,

evidenciando una opinión negativa respecto a la efectividad del proceso de retroalimentación. En general, los resultados reflejan una evaluación mayoritariamente favorable sobre la retroalimentación del proceso estratégico como herramienta para la mejora continua.

a.2) Indicador 10: Análisis de los indicadores de los planes

Pregunta 21: Se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos

Tabla 33

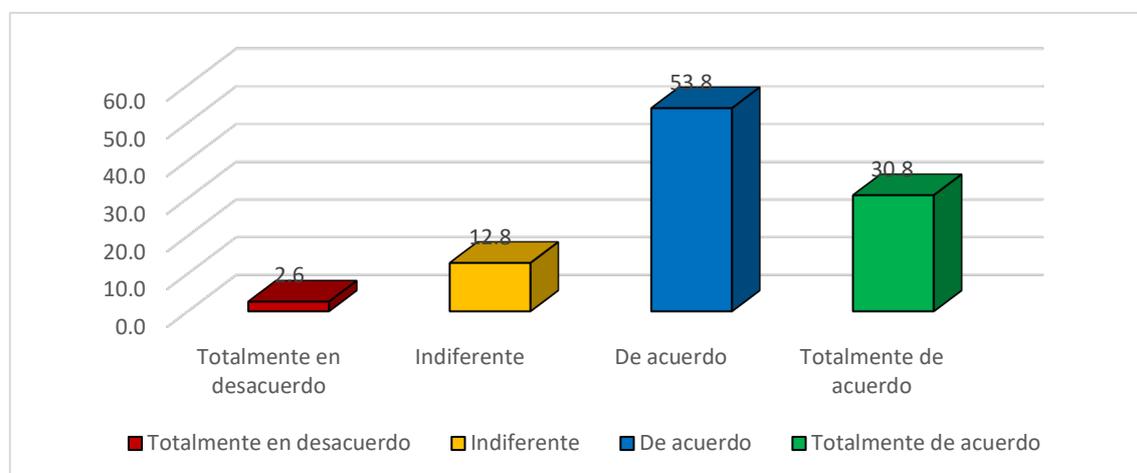
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 21: Se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	5	12.8	15.4
De acuerdo	21	53.8	69.2
Totalmente de acuerdo	12	30.8	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 30

Porcentaje de la pregunta 21: Se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

En la pregunta 21, que indaga sobre si se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos, los resultados obtenidos en la Tabla 33 muestran la distribución de respuestas de los 39 participantes. El 2.6% de los encuestados se mostró "Totalmente en desacuerdo", mientras que un 12.8% expresó estar "Indiferente". Un 53.8% se mostró "De acuerdo", y un 30.8% manifestó estar "Totalmente de acuerdo", lo que refleja una postura en su mayoría positiva hacia la identificación de necesidades de cambio en la estrategia institucional.

a.3) Indicador 11: Informe de análisis estratégico

Pregunta 22: Se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos

Tabla 34

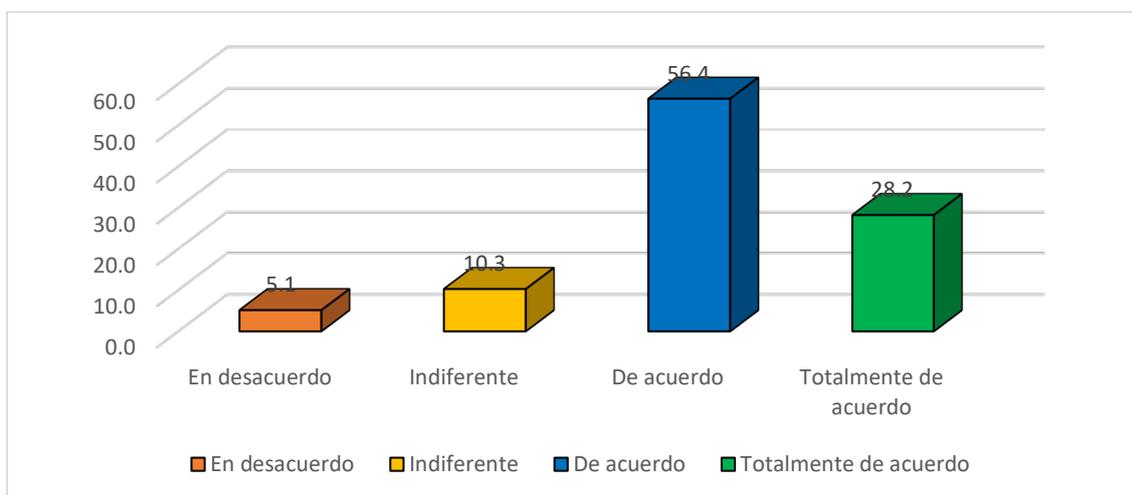
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 22: Se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	5.1	5.1
Indiferente	4	10.3	15.4
De acuerdo	22	56.4	71.8
Totalmente de acuerdo	11	28.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 31

Porcentaje de la pregunta 22: *Se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 34 muestra los resultados de la pregunta 22, que indica si se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos. Según los datos, 2 participantes (5.1%) se vieron "En desacuerdo", 4 participantes (10.3%) se declararon "Indiferentes", 22 participantes (56.4%) estuvieron "De acuerdo" y 11 participantes (28.2%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que la mayoría de los encuestados (84.6%) considera que los ajustes a los planes estratégicos se realizan de manera oportuna,

Pregunta 23: Cree que se promueve una cultura de mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos

Tabla 35

Frecuencia y porcentaje de la pregunta 23: Cree que se promueve una cultura de

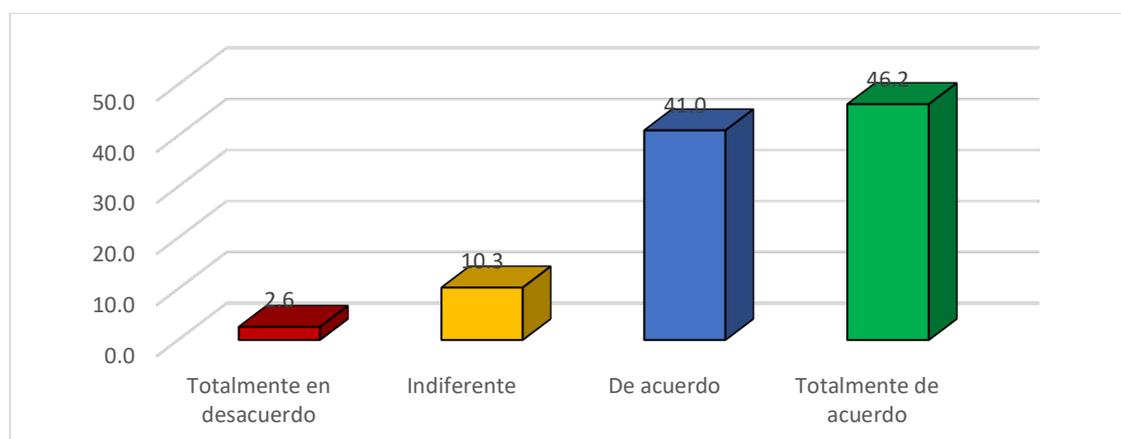
mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	4	10.3	12.8
De acuerdo	16	41.0	53.8
Totalmente de acuerdo	18	46.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 32

Porcentaje de la pregunta 23: *Cree que se promueve una cultura de mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 35 presenta los resultados de la pregunta 23, que investiga si se promueve una cultura de mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 4 participantes (10.3%) se mostraron "Indiferentes", 16 participantes (41.0%) estuvieron "De acuerdo" y 18 participantes (46.2%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados muestran que una gran mayoría, el 87.2% de los encuestados, considera que se promueve efectivamente una cultura de mejora continua en la gestión

municipal mediante la evaluación y revisión constante de procesos, lo que refleja una actitud positiva hacia la implementación de esta práctica dentro de la gestión pública.

5.1.2.6. Resultados descriptivos de la variable 2: Ejecución presupuestal

Se presentan los resultados descriptivos de la variable 2 y sus dimensiones.

Tabla 36

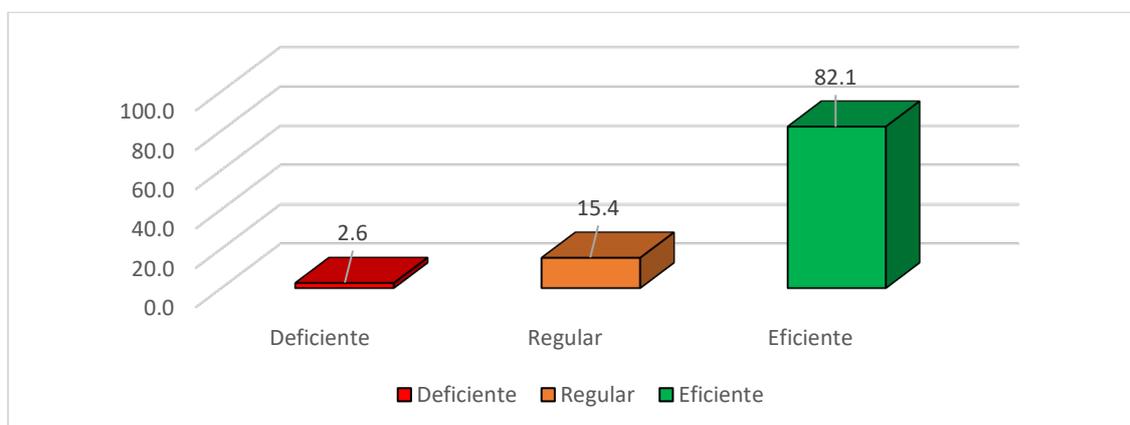
Frecuencia y porcentaje de la variable 2: Ejecución presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	1	2.6	2.6
Regular	6	15.4	17.9
Eficiente	32	82.1	100.0
Total	39	100	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 33

Porcentaje de la variable 2: Ejecución presupuestal



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La tabla refleja que la ejecución presupuestal es percibida como eficiente por el 82.1% de los encuestados (32 participantes), lo que evidencia un adecuado manejo en la planificación y utilización de los recursos financieros, asegurando el cumplimiento de los objetivos presupuestarios. Un 15.4% califica la ejecución como "Regular", lo que sugiere la presencia de ciertas limitaciones, posiblemente relacionadas con retrasos o deficiencias en la implementación de las partidas presupuestarias. Finalmente, un 2.6% la considera

"Deficiente", indicando problemas específicos que podrían estar afectando la efectividad del proceso. Estos resultados resaltan que, si bien el desempeño general es positivo, existe la necesidad de reforzar los mecanismos de supervisión y mejora continua para atender las áreas percibidas como menos eficientes.

Se realizó una revisión documental de consulta amigable utilizando las herramientas disponibles en el portal del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Esta revisión permitió acceder a información actualizada sobre la ejecución presupuestaria de la entidad, con un enfoque en la identificación de los montos certificados, comprometidos, devengados y pagados durante el ejercicio fiscal 2023.

El análisis fue complementado con la exploración de los reportes detallados disponibles en el sistema, facilitando una consulta accesible y organizada para respaldar los datos cuantitativos de la encuesta incluidos en la investigación. Este procedimiento aseguró una adecuada contextualización de la ejecución presupuestal dentro del marco normativo y operativo del MEF.

Tabla 37*Ejecución presupuestaria del gasto en el año 2023*

Gastos públicos	Ejecución gastos
Recursos ordinarios	280,674.44
Gastos corrientes	108,831.00
2.1 personal y obligaciones sociales	2,400.00
2.2 pensiones y otras prestaciones sociales	98,631.00
2.3 Bienes y servicios	7,800.00
Gastos de capital	171,843.44
2.6 Adquisición de activos no financieros	171,843.44
Total recursos ordinarios	280,674.44
Recursos directamente recaudados	26,796.90
Gastos corrientes	26,796.90
2.3 bienes y servicios	26,796.90
Total recursos directamente recaudados	26,796.90
Donaciones y transferencias	251,394.24
<u>Transferencias</u>	251,394.24
Gastos corrientes	251,394.24
2.3 bienes y servicios	251,394.24
Total donaciones y transferencias	251,394.24
Recursos determinados	3,566,825.91
Fondo de compensación municipal	778,555.45
Gastos corrientes	690,870.28
2.1 personal y obligaciones sociales	141,801.59
2.3 bienes y servicios	549,068.69
Gastos de capital	87,685.17
2.6 adquisición de activos no financieros	87,685.17
Impuestos municipales	4,667.00
Gastos corrientes	4,667.00
2.3 bienes y servicios	4,667.00
Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones	2,783,603.46
Gastos corrientes	653,485.89
2.3 bienes y servicios	633,590.13
2.4 donaciones y transferencias	19,895.76
Gastos de capital	2,130,117.57
2.6 adquisición de activos no financieros	2,130,117.57
Total recursos determinados	3,566,825.91
Total ejecución de gasto	4,125,691.49

(FINANZAS, s.f.)

Nota- Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) de la Municipalidad distrital de Acos 2023.

La ejecución presupuestaria del gasto en el año 2023 alcanza un total de 4,125,691.49 soles, distribuidos en diferentes fuentes de financiamiento y categorías de gasto. Los recursos ordinarios suman 280,674.44 soles, de los cuales el 38.8% se destina a gastos corrientes, principalmente en pensiones y otras prestaciones sociales (98,631.00 soles), mientras que el 61.2% corresponde a gastos de capital, utilizados exclusivamente para la adquisición de activos no financieros. Esto refleja un uso balanceado entre operación y desarrollo.

Por su parte, los recursos directamente recaudados ascienden a 26,796.90 soles, dirigidos en su totalidad a gastos corrientes relacionados con bienes y servicios. Esta categoría, aunque de menor magnitud, es relevante para atender necesidades inmediatas y operativas.

En cuanto a las donaciones y transferencias, totalizan 251,394.24 soles, utilizados exclusivamente en gastos corrientes, particularmente en bienes y servicios. Esto demuestra su carácter operativo, enfocado en apoyar las actividades regulares de la gestión pública.

Finalmente, los recursos determinados, que representan la mayor parte del financiamiento con 3,566,825.91 soles (86.4% del total), se dividen entre el Fondo de Compensación Municipal y el canon, sobrecanon y regalías. El primero se destina principalmente a gastos corrientes en bienes y servicios (549,068.69 soles) y personal (141,801.59 soles), con una porción menor en adquisición de activos no financieros. Por otro lado, el canon prioriza los gastos de capital (76.5% de este recurso) para la adquisición de activos, mientras que el resto se destina a bienes y servicios y transferencias.

En términos generales, la ejecución refleja una estrategia enfocada en la inversión y el desarrollo de infraestructura pública, con cerca del 60% del presupuesto total destinado a la adquisición de activos no financieros. Simultáneamente, se asegura el funcionamiento operativo mediante la asignación a gastos corrientes, como bienes y servicios, lo que garantiza un equilibrio entre el desarrollo y las operaciones regulares de la entidad.

Tabla 38*Ejecución presupuestaria según función - 2023*

Función	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
03: Planeamiento, gestión y reserva de contingencia	1,565,836	1,711,949	1,461,057	1,460,839	1,460,839	1,460,839	1,460,599	85.3
05: Orden público y seguridad	13,000	117,990	112,232	112,232	112,232	112,232	112,232	95.1
07: Trabajo	0	255,848	251,565	251,565	251,565	251,565	251,565	98.3
09: Turismo	80,000	152,858	150,601	150,601	150,601	150,601	150,589	98.5
10: Agropecuaria	1,057,531	1,647,414	1,363,953	1,363,918	1,363,918	1,363,918	1,363,918	82.8
15: Transporte	420,000	281,134	277,392	277,392	277,392	277,392	277,392	98.7
17: Ambiente	114,460	154,443	129,060	129,060	129,060	129,060	127,860	83.6
18: Saneamiento	114,800	130,339	116,165	116,165	116,165	116,165	116,165	89.1
19: Vivienda y desarrollo urbano	300,000	0	0	0	0	0	0	0.0
20: Salud	1,000	77,563	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	11.2
21: Cultura y deporte	73,500	29,006	29,006	29,006	29,006	29,006	29,006	100.0
22: Educación	25,000	0	0	0	0	0	0	0.0
23: Protección social	137,811	229,144	226,207	226,207	226,207	226,207	226,207	98.7
Municipalidad distrital de Acos	3,902,938	4,787,688	4,125,944	4,125,691	4,125,691	4,125,691	4,124,239	86.2

Nota. Datos obtenidos del Ministerio de Economía y Finanzas de la Municipalidad distrital de Acos

La ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Acos en el año 2023, desglosada por función, muestra un desempeño destacado en varias áreas prioritarias. Funciones como Cultura y Deporte, con un 100% de avance, y Transporte, que alcanzó un 98.7%, reflejan una gestión completa y eficiente. De igual forma, las funciones de Protección Social y Turismo lograron avances del 98.7% y 98.5% respectivamente, evidenciando una planificación adecuada y una ejecución efectiva de los recursos. En el caso de Trabajo, se reporta un avance del 98.3%, reafirmando la capacidad de la municipalidad para cumplir con los objetivos trazados en estas áreas.

En contraste, algunas funciones presentaron niveles de ejecución moderados. Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia logró un avance del 85.3%, lo que indica un buen desempeño, aunque con oportunidades de mejora. Asimismo, la función de Agropecuaria, con un avance del 82.8%, y Ambiente, con un 83.6%, muestran niveles aceptables de ejecución, pero con margen para optimizar los recursos destinados. Por su parte, Saneamiento reportó un avance del 89.1%, que, aunque positivo, no alcanza los niveles de las funciones líderes.

Sin embargo, es preocupante la baja o nula ejecución en ciertas funciones. Salud, con solo un 11.2%, evidencia una gestión insuficiente que puede responder a deficiencias en la planificación o implementación de los proyectos. Más crítico aún es el caso de Vivienda y Desarrollo Urbano y Educación, que no reportaron actividades presupuestarias, alcanzando un 0% de ejecución. Esto señala una falta de acción en áreas esenciales para el desarrollo integral del distrito.

En términos generales, la municipalidad alcanzó un avance del 86.2% en la ejecución presupuestaria total, lo que refleja un manejo eficiente de los recursos en la mayoría de las funciones. No obstante, las áreas rezagadas, especialmente salud, vivienda y educación, representan una oportunidad crucial de mejora. Es imperativo abordar estas

debilidades para garantizar que el presupuesto asignado beneficie de manera equitativa y completa a todos los sectores del distrito.

5.1.2.7. Resultados descriptivos de la dimensión 1: Certificación del crédito presupuestaria

Tabla 39

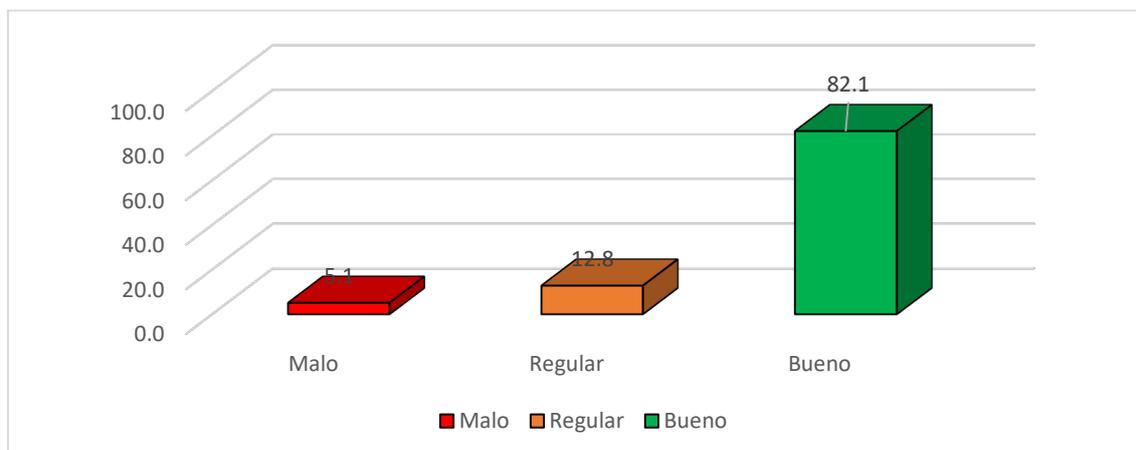
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 1: Certificación del crédito presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	2	5.1	5.1
Regular	5	12.8	17.9
Eficiente	32	82.1	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 34

Porcentaje de la dimensión 1: Certificación del crédito presupuestaria



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

Estos resultados evidencian una percepción mayoritaria de que la certificación del crédito presupuestario se maneja de manera eficiente en la Municipalidad Distrital de Acos. El alto porcentaje (82.1%) en la categoría eficiente refleja que los procesos relacionados con la certificación, como la verificación y la asignación presupuestaria, se

están llevando a cabo correctamente. Sin embargo, un 17.9% (sumatoria de las categorías "Deficiente" y "Regular") percibe problemas o deficiencias en estos procesos.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

a.1) Indicador 1: Adjudicación del contrato

Pregunta 1: Cree que se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad

Tabla 40

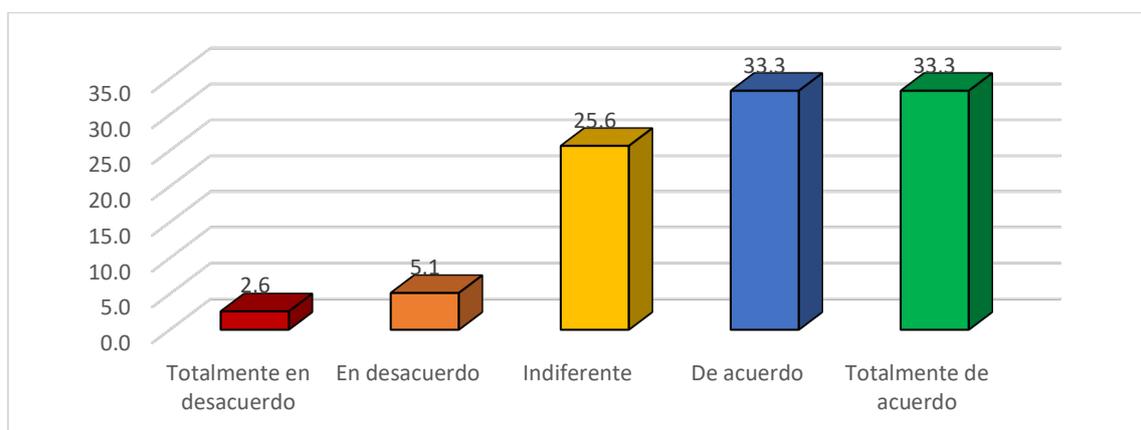
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 1: Cree que se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
En desacuerdo	2	5.1	7.7
Indiferente	10	25.6	33.3
De acuerdo	13	33.3	66.7
Totalmente de acuerdo	13	33.3	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 35

Porcentaje de la pregunta 1: Cree que se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 40 presenta los resultados de la pregunta 1, que indaga si se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad. Según

los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 2 participantes (5.1%) estuvieron "En desacuerdo", 10 participantes (25.6%) se mostraron "Indiferentes", 13 participantes (33.3%) estuvieron "De acuerdo", y 13 participantes (33.3%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una mayoría de los encuestados, representando el 66.7%, considera que se verifican adecuadamente todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato

Pregunta 2: Considera que la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario

Tabla 41

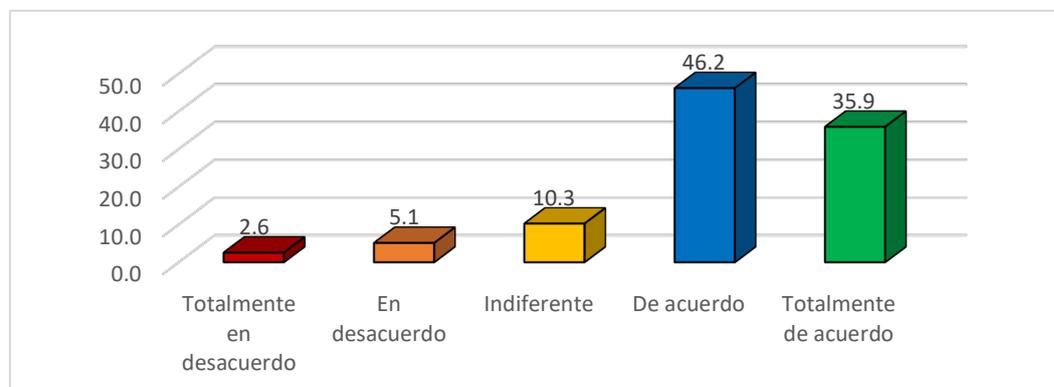
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 2: Considera que la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
En desacuerdo	2	5.1	7.7
Indiferente	4	10.3	17.9
De acuerdo	18	46.2	64.1
Totalmente de acuerdo	14	35.9	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 36

Porcentaje de la *pregunta 2:* Considera que la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 41 presenta los resultados de la pregunta 2, que cuestiona si la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 2 participantes (5.1%) estuvieron "En desacuerdo", 4 participantes (10.3%) se mostraron "Indiferentes", 18 participantes (46.2%) estuvieron "De acuerdo" y 14 participantes (35.9%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una amplia mayoría, el 82.1% de los encuestados, considera que la adjudicación de contratos se realiza después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario

Pregunta 3: Está de acuerdo en que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados

Tabla 42

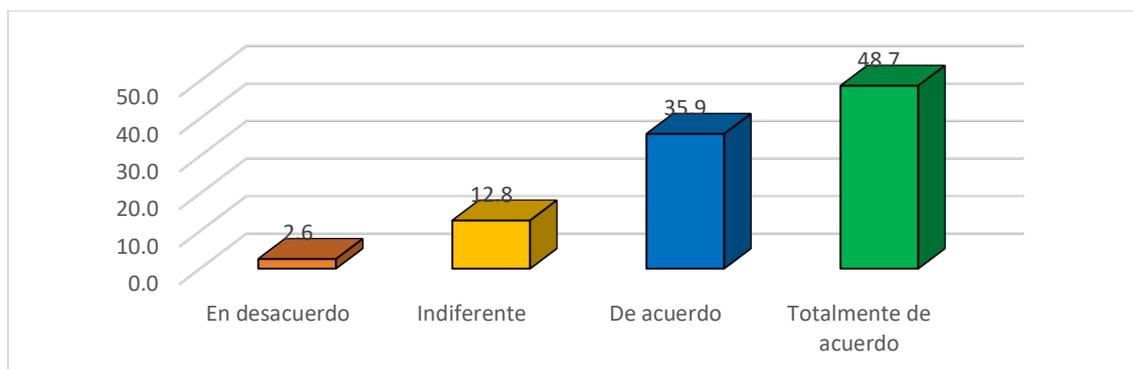
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 3: Está de acuerdo en que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	5	12.8	15.4
De acuerdo	14	35.9	51.3
Totalmente de acuerdo	19	48.7	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 37

Porcentaje de la pregunta 3: Está de acuerdo en que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 42 presenta los resultados de la pregunta 3, que indaga si los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "En desacuerdo", 5 participantes (12.8%) se mostraron "Indiferentes", 14 participantes (35.9%) estuvieron "De acuerdo" y 19 participantes (48.7%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados muestran que una gran mayoría, el 84.6% de los encuestados, considera que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados, lo que refleja una visión positiva respecto a la transparencia y la correcta documentación en estos procesos dentro de la municipalidad.

5.1.2.8. Resultados descriptivos de la dimensión 2: Compromiso del gasto

Tabla 43

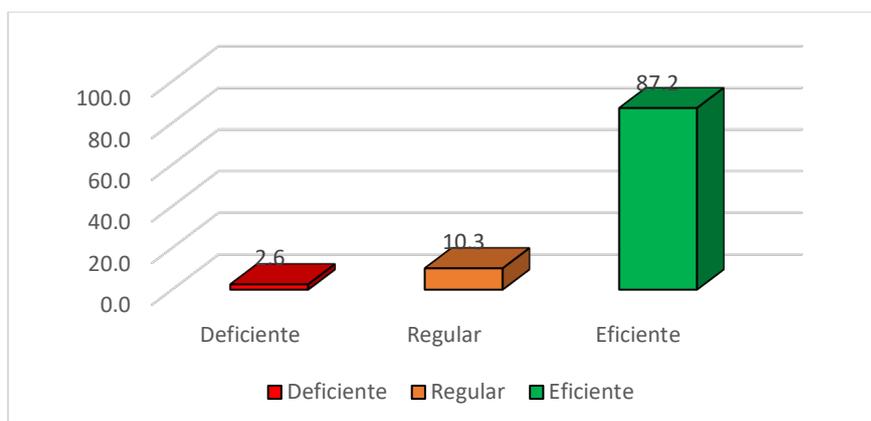
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 2: Compromiso del gasto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	1	2.6	2.6
Regular	4	10.3	12.8
Eficiente	34	87.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 38

Porcentaje de la dimensión 2: Compromiso del gasto



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La tabla muestra que el compromiso del gasto es percibido como eficiente por el 87.2% de los encuestados (34 participantes), lo que indica que este proceso, fundamental en la ejecución presupuestaria, se realiza con altos estándares de cumplimiento y control. Sin embargo, un 12.8% (4 participantes lo evaluaron como "Regular" y 1 como "Deficiente") percibe cierto nivel de debilidades, lo que podría estar relacionado con demoras, errores en la aprobación de compromisos o falta de seguimiento adecuado.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

a.1) Indicador 2: Reserva del crédito

Pregunta 4: La municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto

Tabla 44

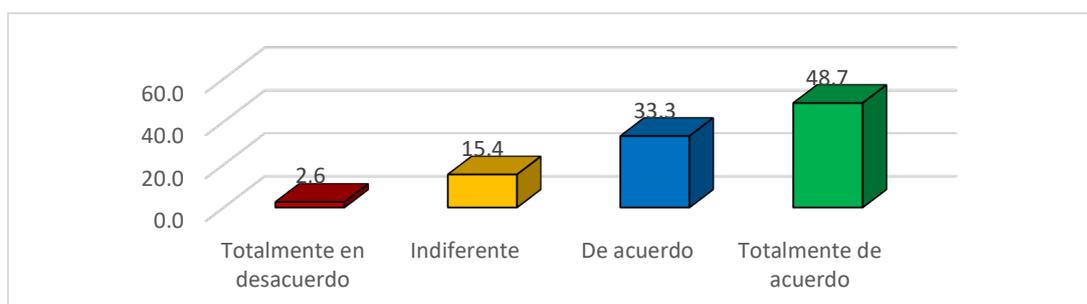
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 4: La municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	6	15.4	17.9
De acuerdo	13	33.3	51.3
Totalmente de acuerdo	19	48.7	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 39

Porcentaje de la pregunta 4: La municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 44 presenta los resultados de la pregunta 4, que cuestiona si la municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 6 participantes (15.4%) se mostraron "Indiferentes", 13 participantes (33.3%) estuvieron "De acuerdo" y 19 participantes (48.7%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados muestran que una mayoría significativa, el 82% de los encuestados, considera que la municipalidad asegura correctamente la reserva del crédito necesaria antes de comprometer cualquier gasto, lo que sugiere una percepción positiva sobre la gestión financiera y el cumplimiento de este procedimiento dentro de la administración municipal.

Pregunta 5: Está de acuerdo en que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos

Tabla 45

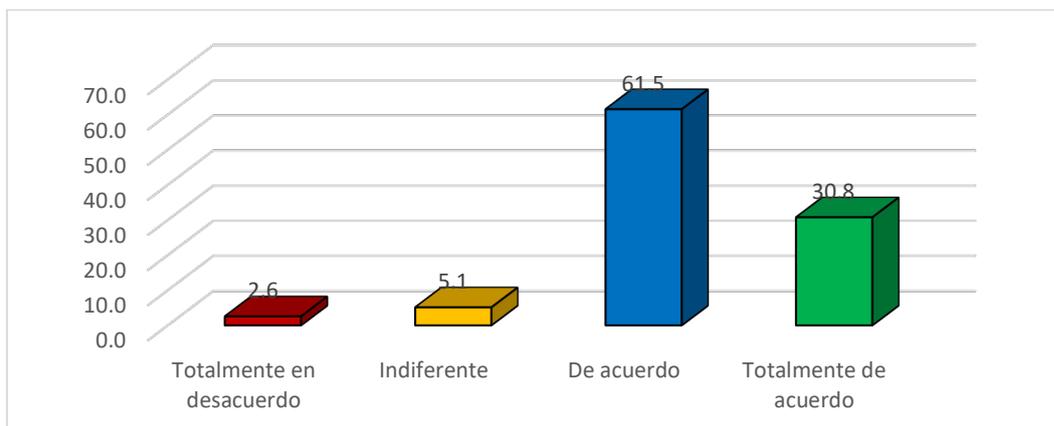
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 5: Está de acuerdo en que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	2	5.1	7.7
De acuerdo	24	61.5	69.2
Totalmente de acuerdo	12	30.8	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 40

Porcentaje de la *pregunta 5: Está de acuerdo en que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 45 presenta los resultados de la pregunta 5, que indaga si se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 2 participantes (5.1%) se mostraron "Indiferentes", 24 participantes (61.5%) estuvieron "De acuerdo" y 12 participantes (30.8%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una amplia mayoría, el 92.3% de los encuestados, considera que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos, lo que refleja una percepción positiva sobre el cumplimiento de este procedimiento dentro de la gestión municipal.

Pregunta 6: Considera que se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los fondos estén disponibles antes de la asignación de gastos

Tabla 46

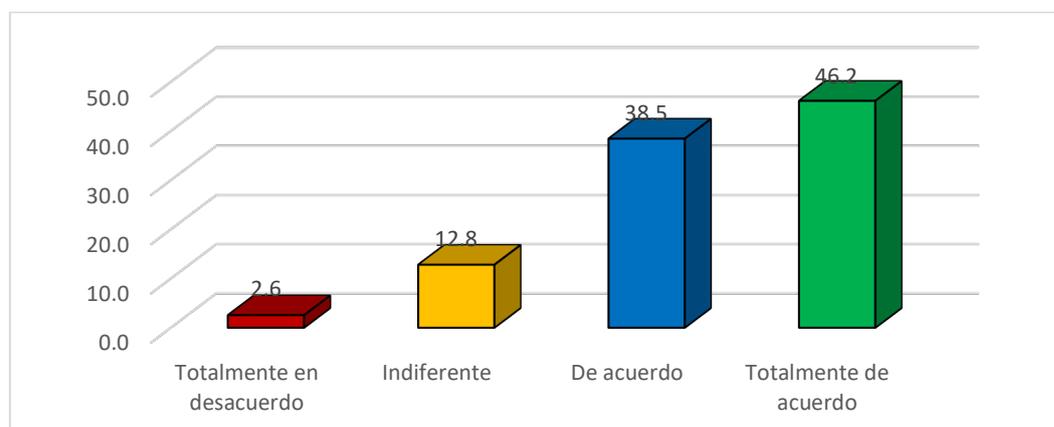
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 6: Considera que se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los fondos estén disponibles antes de la asignación de gastos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	5	12.8	15.4
De acuerdo	15	38.5	53.8
Totalmente de acuerdo	18	46.2	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 41

Porcentaje de la pregunta 6: Considera que se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los fondos estén disponibles antes de la asignación de gastos



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 46 presenta los resultados de la pregunta 6, que indaga si se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los estén disponibles antes de la asignación de fondos. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 5 participantes (12.8%) se mostraron "Indiferentes", 15 participantes (38.5%) estuvieron "De acuerdo" y 18 participantes (46.2%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos

resultados indican que una gran mayoría, el 84.6% de los encuestados, considera que se realizan revisiones adecuadas para garantizar la disponibilidad de fondos antes de la asignación de gastos, lo que refleja una percepción positiva sobre el control y la gestión financiera dentro de la municipalidad.

5.1.2.9. Resultados descriptivos de la dimensión 3: Devengado del gasto

Tabla 47

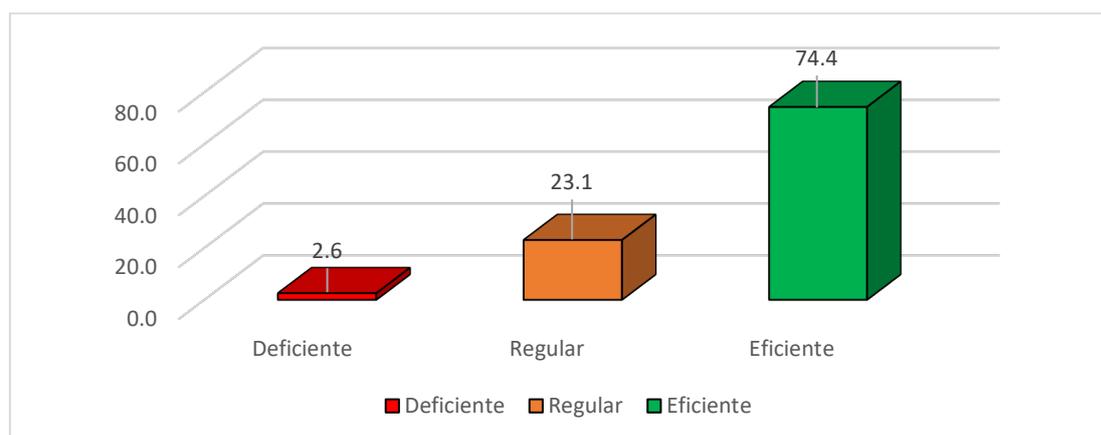
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 3: Devengado del gasto

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	1	2.6	2.6
Regular	9	23.1	25.6
Eficiente	29	74.4	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 42

Porcentaje de la dimensión 3: Devengado del gasto



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La tabla refleja que el devengado del gasto es percibido como eficiente por el 74.4% de los encuestados (29 participantes), lo que evidencia que la gestión de esta etapa, clave para garantizar que los gastos sean efectivamente reconocidos y registrados, se realiza mayoritariamente de manera adecuada. Sin embargo, un 25.6% (23.1% "Regular"

y 2.6% "Deficiente") muestra ciertas percepciones de ineficiencia, lo que podría deberse a problemas como retrasos en la validación de obligaciones o errores administrativos.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

a.1) Indicador 3: Rectificación del compromiso

Pregunta 7: La municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando es necesario

Tabla 48

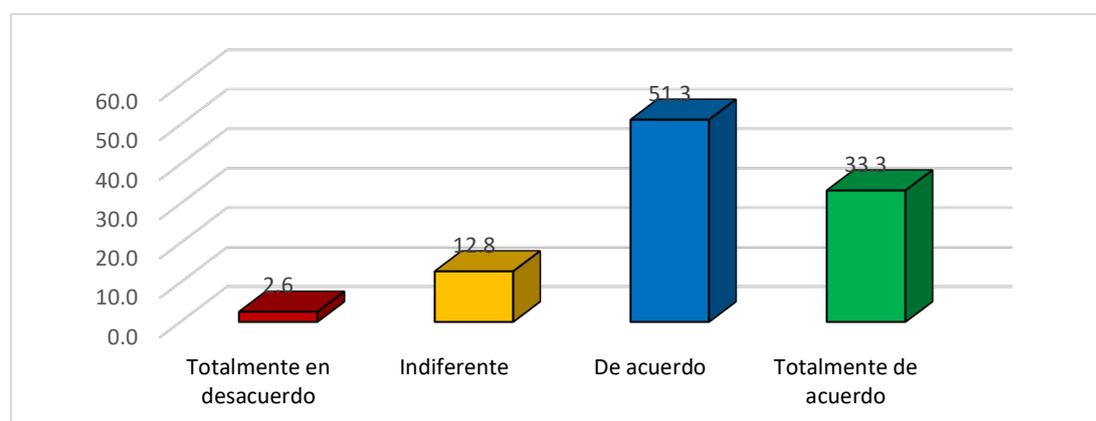
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 7: La municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando es necesario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	5	12.8	15.4
De acuerdo	20	51.3	66.7
Totalmente de acuerdo	13	33.3	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 43

Porcentaje de la pregunta 7: La municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando es necesario



La Tabla 49 presenta los resultados de la pregunta 7, que indaga si la municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando sea necesario. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 5 participantes (12.8%) se mostraron "Indiferentes", 20 participantes

(51.3%) estuvieron "De acuerdo" y 13 participantes (33.3%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una amplia mayoría, el 84.6% de los encuestados, considera que la municipalidad cuenta con un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto, lo que refleja una percepción positiva sobre la claridad y eficacia de los procesos administrativos relacionados con el manejo de los gastos municipales.

Pregunta 8: Está de acuerdo en que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente

Tabla 49

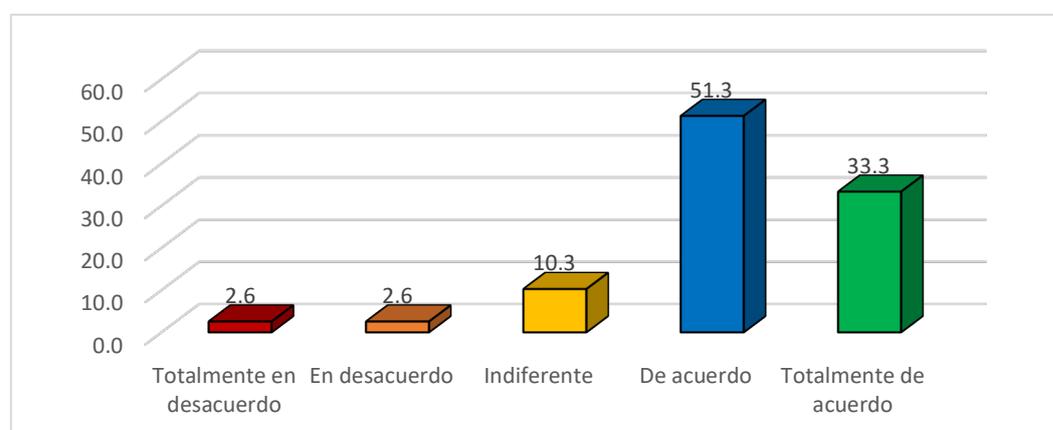
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 8: Está de acuerdo en que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
En desacuerdo	1	2.6	5.1
Indiferente	4	10.3	15.4
De acuerdo	20	51.3	66.7
Totalmente de acuerdo	13	33.3	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 44

Porcentaje de la pregunta 8: Está de acuerdo en que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 50 presenta los resultados de la pregunta 8, que cuestiona si las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 1 participante (2.6%) estuvo "En desacuerdo", 4 participantes (10.3%) se mostraron "Indiferentes", 20 participantes (51.3%) estuvieron "De acuerdo" y 13 participantes (33.3%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una gran mayoría, el 84.6% de los encuestados, considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente, lo que refleja una percepción positiva sobre la eficacia y el tiempo adecuado en los procesos de rectificación dentro de la gestión municipal.

Pregunta 9: Considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia

Tabla 50

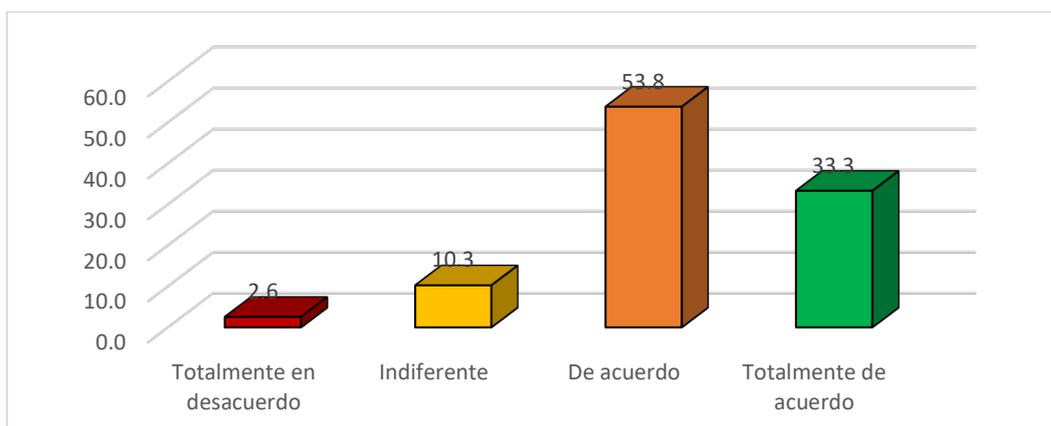
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 9: Considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	4	10.3	12.8
De acuerdo	21	53.8	66.7
Totalmente de acuerdo	13	33.3	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 45

Porcentaje de la pregunta 9: Considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 51 presenta los resultados de la pregunta 9, que indaga si las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 4 participantes (10.3%) se mostraron "Indiferentes", 21 participantes (53.8%) estuvieron "De acuerdo" y 13 participantes (33.3%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados muestran que una amplia mayoría, el 87.1% de los encuestados, considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan de manera adecuada para garantizar la transparencia, lo que refleja una percepción positiva sobre el cumplimiento de los principios de transparencia en la gestión financiera municipal.

Pregunta 10: La comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, que ayuden a mejorar los procedimientos de recaudación.

Tabla 51

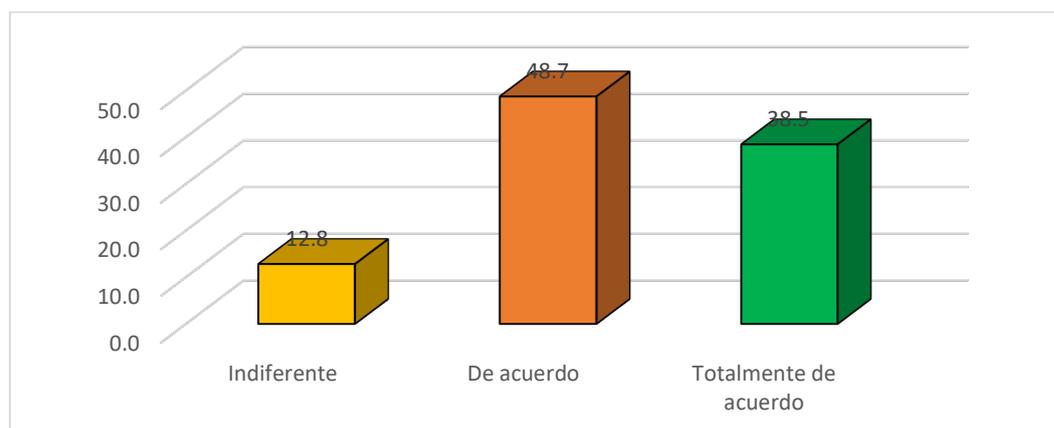
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 10: La comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, que ayuden a mejorar los procedimientos de recaudación.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Indiferente	5	12.8	12.8
De acuerdo	19	48.7	61.5
Totalmente de acuerdo	15	38.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 46

Porcentaje de la pregunta 10: La comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, que ayuden a mejorar los procedimientos de recaudación.



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 52 presenta los resultados de la pregunta 10, que investiga si la comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, con el fin de mejorar los procedimientos de recaudación. Según los datos, 5 participantes (12,8%) se mostraron "Indiferentes", 19 participantes (48,7%) estuvieron "De acuerdo" y 15 participantes (38,5%) estuvieron

"Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una gran mayoría, el 87.2% de los encuestados, considera que la comunicación es efectiva para mantener a los contribuyentes informados sobre el pago del impuesto, lo que sugiere una percepción positiva sobre el uso de estos medios para mejorar los procedimientos de recaudación.

5.1.2.10. Resultados descriptivos de la dimensión 4: Girado y Pagado

Tabla 52

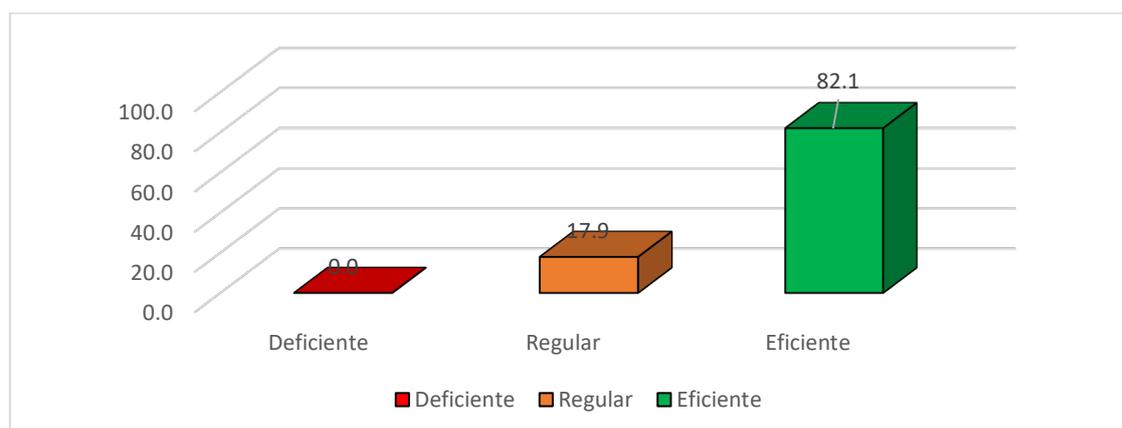
Frecuencia y porcentaje de la dimensioe 4: Girado y Pagado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0.0	0.0
Regular	7	17.9	17.9
Eficiente	32	82.1	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 47

Porcentaje de la dimensioe 4: Girado y Pagado



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La tabla evidencia que el proceso de girado y pagado es considerado eficiente por el 82.1% de los encuestados (32 participantes), lo que refleja un adecuado manejo en la transferencia y pago de recursos, asegurando el cumplimiento oportuno de las obligaciones financieras. No obstante, un 17.9% lo califica como "Regular", lo cual indica que aún existen oportunidades de mejora, posiblemente relacionadas con retrasos o inconsistencias en la ejecución de pagos. Aunque no se registran percepciones de

ineficiencia grave (0% "Deficiente"), es importante trabajar en los aspectos que limitan una percepción de excelencia completa en este proceso crítico para la ejecución presupuestaria.

a) Resultados descriptivos de los indicadores

a.1) Indicador 4: Pago del gasto

Pregunta 11: Cree que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales

Tabla 53

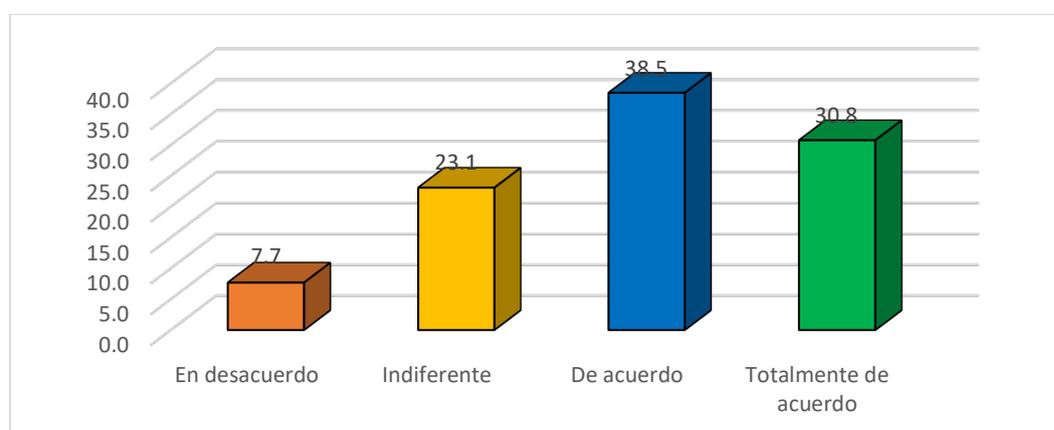
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 11: Cree que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	3	7.7	7.7
Indiferente	9	23.1	30.8
De acuerdo	15	38.5	69.2
Totalmente de acuerdo	12	30.8	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 48

Porcentaje de la pregunta 11: Cree que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 54 presenta los resultados de la pregunta 11, que indaga si los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales. Según los datos, 3 participantes (7.7%) estuvieron "En desacuerdo", 9 participantes (23.1%) se mostraron "Indiferentes", 15 participantes (38.5%) estuvieron "De acuerdo" y 12 participantes (30.8%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que la mayoría de los encuestados, un 69.2%, considera que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y según los términos contractuales, reflejando una percepción positiva sobre la puntualidad y el cumplimiento en los pagos dentro de la administración municipal.

Pregunta 12: Considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad

Tabla 54

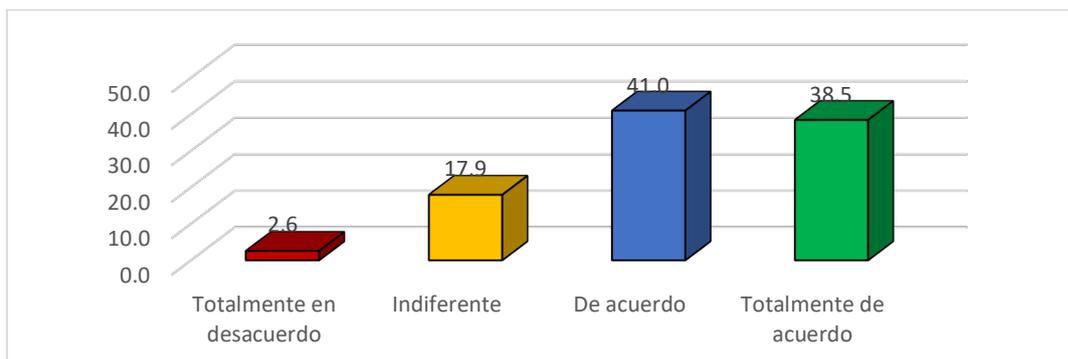
Frecuencia y porcentaje de la pregunta 12: Considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	1	2.6	2.6
Indiferente	7	17.9	20.5
De acuerdo	16	41.0	61.5
Totalmente de acuerdo	15	38.5	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 49

Porcentaje de la *pregunta 12: Considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 55 presenta los resultados de la pregunta 12, que indaga si los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad. Según los datos, 1 participante (2.6%) estuvo "Totalmente en desacuerdo", 7 participantes (17.9%) se mostraron "Indiferentes", 16 participantes (41.0%) estuvieron "De acuerdo" y 15 participantes (38.5%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una amplia mayoría, el 79.5% de los encuestados, considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos, lo que refleja una percepción positiva sobre la transparencia y la claridad de los procesos administrativos relacionados con el pago de gastos dentro de la municipalidad.

Pregunta 13: Está de acuerdo en que se realiza un seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad

Tabla 55

Frecuencia y porcentaje de la pregunta 13: Está de acuerdo en que se realiza un

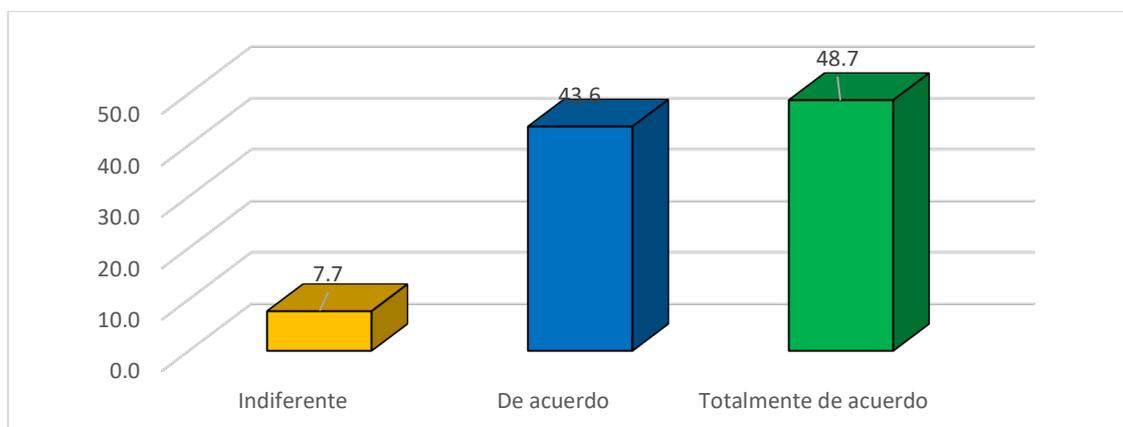
seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Indiferente	3	7.7	7.7
De acuerdo	17	43.6	51.3
Totalmente de acuerdo	19	48.7	100.0
Total	39	100.0	

Nota. Elaboración propia (escala de Likert)

Figura 50

Porcentaje de la *pregunta 13: Está de acuerdo en que se realiza un seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

La Tabla 55 presenta los resultados de la pregunta 13, que indaga si se realiza un seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad. Según los datos, 3 participantes (7,7%) se mostraron "Indiferentes", 17 participantes (43,6%) estuvieron "De acuerdo" y 19 participantes (48,7%) estuvieron "Totalmente de acuerdo". Estos resultados indican que una amplia mayoría, el 92,3% de los encuestados, considera que existe un seguimiento adecuado de

los pagos, lo que sugiere una percepción positiva sobre el control y cumplimiento de las obligaciones financieras dentro de la municipalidad.

5.2. Contrastación de la hipótesis

5.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 56

Prueba de normalidad

		Shapiro-Wilk		
		Estadístico	gl	Sig.
Variable 1	Aplicación del Planeamiento estratégico	0.579	39	0.000
Dimensión 1	Fase de análisis prospectivo	0.711	39	0.000
Dimensión 2	Fase estratégica	0.553	39	0.000
Dimensión 3	Fase institucional	0.405	39	0.000
Dimensión 4	Fase de seguimiento	0.522	39	0.000
Variable 2	Ejecución presupuestal	0.488	39	0.000
	Certificación del crédito presupuestaria	0.486	39	0.000
Dimensión 1	Compromiso del gasto	0.405	39	0.000
Dimensión 2	Devengado del gasto	0.579	39	0.000
Dimensión 3	Girado y Pagado	0.467	39	0.000

Nota. Elaboración propia

La Tabla 56 presenta los resultados de la prueba de normalidad Shapiro-Wilk aplicada a las variables "Aplicación del Planeamiento Estratégico" y "Ejecución Presupuestal, junto con sus respectivas dimensiones. Esta prueba evalúa si los datos se distribuyen de manera normal. Los valores del estadístico Shapiro-Wilk varían entre 0.405 y 0.711 para las dimensiones evaluadas, todos con una significancia de 0.000, lo cual es menor al nivel de significancia estándar de 0.05 (5% de error). Esto indica que los datos no siguen una distribución normal en ninguno de los casos evaluados.

Respecto a la variable 1: Aplicación del Planeamiento Estratégico: Tanto la variable global como sus dimensiones (Fase de análisis prospectivo, Fase estratégica, Fase institucional y Fase de seguimiento) presentan valores de significancia de 0.000,

confirmando la ausencia de normalidad en los datos. Esto sugiere que, para el análisis estadístico, es necesario emplear pruebas no paramétricas.

Respecto a la variable 2: Ejecución Presupuestal: De manera similar, esta variable y sus dimensiones (Certificación del crédito presupuestaria, Compromiso del gasto, Devengado del gasto y Girado y Pagado) también muestran valores de significancia de 0.000. Esto reafirma que los datos no son normales y requieren análisis no paramétricos.

Los resultados de la prueba Shapiro-Wilk evidencian que tanto las variables principales como sus dimensiones no presentan una distribución normal. Por lo tanto, para el contraste de hipótesis y el análisis de relaciones, será necesario emplear herramientas estadísticas no paramétricas, como la prueba de correlación de Spearman.

5.2.2. *Contrastación de la hipótesis general*

H0: “La aplicación del planeamiento estratégico no tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

H1: “La aplicación del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

Tabla 57

Correlación entre la aplicación del Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal

			Aplicación del Planeamiento estratégico	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Aplicación del Planeamiento estratégico	Coefficiente de correlación	1.000	,809**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	39	39
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,809**	1.000
Sig. (bilateral)		0.000		
N		39	39	

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La Tabla 57 muestra los resultados del análisis de correlación entre la Aplicación del Planeamiento Estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023, utilizando el coeficiente Rho de Spearman. El valor de significancia bilateral es 0.000, menor al nivel de significancia estándar de 0.05 (nivel de error al 5%), lo que indica que la correlación encontrada es estadísticamente significativa. Esto permite rechazar la hipótesis nula (H_0) y aceptar la hipótesis alternativa (H_1), concluyendo que existe una relación significativa entre las dos variables evaluadas. Así mismo, el coeficiente de correlación de Spearman es 0.809, lo que indica una correlación positiva y alta entre la Aplicación del Planeamiento Estratégico y la Ejecución Presupuestal. Lo que implica que, a medida que mejora la aplicación del planeamiento estratégico, también se observa una mejora en la ejecución presupuestal.

5.2.3. *Contrastación de las hipótesis específicas*

5.2.3.1. Primera hipótesis específica

H₀: “La fase de análisis prospectiva del planeamiento estratégico no tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

H₁: “La fase de análisis prospectiva del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

Tabla 58*Correlación entre la fase de análisis prospectiva y ejecución presupuestal*

			Fase de análisis prospectiva	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase de análisis prospectiva	Coefficiente de correlación	1.000	,419**
		Sig. (bilateral)		0.008
		N	39	39
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,419**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.008	
		N	39	39

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La Tabla 58 muestra los resultados del análisis de correlación entre la Fase de Análisis Prospectiva del planeamiento estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023, utilizando el coeficiente Rho de Spearman. El valor de significancia bilateral es 0.008, menor al nivel de significancia estándar de 0.05 (nivel de error al 5%), lo que indica que la correlación encontrada es estadísticamente significativa. Esto permite rechazar la hipótesis nula (H0) y aceptar la hipótesis alternativa (H1), concluyendo que existe una relación significativa entre la Fase de Análisis Prospectiva y la Ejecución Presupuestal. Así mismo, el coeficiente de correlación de Spearman es 0.419, lo que indica una correlación positiva moderada entre ambas variables. Esto implica que, a medida que mejora la implementación de la Fase de Análisis Prospectiva dentro del planeamiento estratégico, se observa una mejora en la Ejecución Presupuestal, aunque la relación no es tan fuerte como en otras fases del planeamiento estratégico.

5.2.3.2. Segunda hipótesis específica

H0: “La fase estratégica del planeamiento estratégico no tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

H1: “La fase estratégica del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

Tabla 59

Correlación entre la fase estratégica y ejecución presupuestal

			Fase estratégica	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase estratégica	Coefficiente de correlación	1.000	,521**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	39	39
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,521**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	39	39

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La Tabla 59 muestra los resultados del análisis de correlación entre la Fase Estratégica del planeamiento estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023, utilizando el coeficiente Rho de Spearman. El valor de significancia bilateral es 0.001, menor al nivel de significancia estándar de 0.05 (error al 5%), lo que indica que la correlación es estadísticamente significativa. Esto permite rechazar la hipótesis nula (H0) y aceptar la hipótesis alternativa (H1), concluyendo que existe una relación significativa entre la Fase Estratégica y la Ejecución Presupuestal. El coeficiente de correlación de Spearman es 0.521, lo que representa una correlación positiva moderada-alta entre ambas variables. Esto implica que, a medida que mejora la implementación de la Fase Estratégica, también se observa

una mejora en la Ejecución Presupuestal, lo que evidencia la importancia de esta etapa en el proceso de planeamiento estratégico.

5.2.3.3. Tercera hipótesis específica

H0: “La fase institucional del planeamiento estratégico no tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

H1: “La fase institucional del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

Tabla 60

Correlación entre la fase institucional y ejecución presupuestal

			Fase institucional	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase institucional	Coefficiente de correlación	1.000	,448**
		Sig. (bilateral)		0.004
		N	39	39
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,448**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.004	
		N	39	39

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La Tabla 60 presenta los resultados del análisis de correlación entre la Fase Institucional del planeamiento estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023, utilizando el coeficiente Rho de Spearman. El valor de significancia bilateral es 0.004, menor al nivel de significancia estándar de 0.01, lo que indica que la correlación encontrada es estadísticamente significativa. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula (H0) y se acepta la hipótesis alternativa (H1), concluyendo que existe una relación significativa entre la Fase Institucional y la Ejecución Presupuestal. El coeficiente de correlación de Spearman

es 0.448, lo que indica una correlación positiva moderada entre ambas variables. Esto sugiere que una mejora en la implementación de la Fase Institucional está asociada con una mayor eficiencia en la Ejecución Presupuestal.

5.2.3.4. Cuarta hipótesis específica

H0: “La fase de seguimiento del planeamiento estratégico no tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

H1: “La fase de seguimiento del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.”

Tabla 61

Correlación entre la fase de seguimiento y ejecución presupuestal

			Fase de seguimiento	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase de seguimiento	Coefficiente de correlación	1.000	,769**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	39	39
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,769**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	39	39

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La Tabla 61 presenta los resultados del análisis de correlación entre la Fase de Seguimiento del planeamiento estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023, utilizando el coeficiente Rho de Spearman. El valor de significancia bilateral es 0.000, menor al nivel de significancia estándar de 0.01, lo que indica que la correlación encontrada es estadísticamente significativa. Esto permite rechazar la hipótesis nula (H0) y aceptar la hipótesis alternativa (H1), concluyendo que existe una relación significativa entre la Fase

de Seguimiento y la Ejecución Presupuestal. El coeficiente de correlación de Spearman es 0.769, lo que indica una correlación positiva alta entre ambas variables. Esto implica que, a medida que se fortalece la implementación de la Fase de Seguimiento del planeamiento estratégico, se observa una mejora considerable en la Ejecución Presupuestal.

5.3. Discusión de resultados

En esta sección se analizan e interpretan los resultados obtenidos en la investigación, comparándolos con los hallazgos de estudios previos y teóricos relevantes. Se busca contextualizar los datos en función de la pregunta de investigación planteada, identificando patrones, contradicciones o elementos sorprendentes que emergieron del análisis. Además, se discuten las implicaciones prácticas de los resultados, sus limitaciones y su relevancia para la teoría y la práctica en el área de estudio.

Respecto al cuestionario aplicado a los funcionarios de la municipalidad

Primero, de acuerdo al objetivo general, el estudio encontró una correlación positiva y alta (coeficiente de Spearman de 0.809) entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, con una significancia bilateral de 0.000, menor a 0.05. Esto sugiere que una mejor aplicación del planeamiento estratégico se asocia con una mejora en la ejecución presupuestal. Los resultados coinciden con los hallazgos de Saldoya et al. (2021), quienes concluyeron que la falta de una planificación eficaz y la desorganización en la programación y manejo del gasto impidieron la ejecución de proyectos en las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar. Aunque disponían de planes de desarrollo concertado, estos no se utilizaron eficazmente, lo que resultó en una ejecución presupuestal deficiente. De manera similar, Herrera y Toribio (2023) hallaron una relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de

Oxapampa, con un grado de relación del 90.3% y un p-valor de 0.000. Por su parte, Amasifuén (2019) identificó una correlación alta entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, con coeficientes de correlación de 0.928 y 0.975 para los periodos 2017 y 2018, respectivamente. Finalmente, Surco y Bello (2023) observaron que la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Livitaca alcanzó un avance general del 75.19%, aunque no se completó debido a factores burocráticos. Asimismo, Palomino y Thuro (2023) reportaron que la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo fue efectiva, superando el 80% durante el periodo 2014-2018. citar análisis de datos del MEF)

Respecto a la ficha de recolección de datos aplicada en la investigación

La ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Acos en 2023 alcanzó un total de S/ 4,125,691.49, distribuidos entre recursos ordinarios, recaudados, donaciones y transferencias, y recursos determinados. Los recursos ordinarios representaron S/ 280,674.44, con un 38.8% destinado a gastos corrientes y un 61.2% a gastos de capital para la adquisición de activos. Los recursos directamente recaudados sumaron S/ 26,796.90, utilizados íntegramente en bienes y servicios, mientras que las donaciones y transferencias totalizaron S/ 251,394.24, empleadas exclusivamente en gastos operativos. La mayor parte del financiamiento provino de los recursos determinados (S/ 3,566,825.91), donde el Fondo de Compensación Municipal cubrió principalmente bienes y servicios y pago de personal , y el canon y regalías se destinó en su mayoría a infraestructura y activos .

En términos de ejecución por función, se observará un alto desempeño en áreas como Cultura y Deporte (100%), Transporte (98.7%), Protección Social (98.7%) y Turismo (98.5%), lo que indica una planificación efectiva. Sin embargo, sectores como Salud (11.2%), Vivienda y Desarrollo Urbano (0%) y Educación (0%) reflejaron una

ejecución baja o nula, evidenciando deficiencias en la implementación de proyectos. En general, la municipalidad alcanzó un 86.2% de ejecución presupuestaria, reflejando una gestión eficiente en la mayoría de los sectores, aunque con oportunidades de mejora en áreas.

Respecto al cuestionario aplicado a los funcionarios de la municipalidad

Primero, de acuerdo al objetivo específico 1, el estudio reveló una correlación positiva moderada (coeficiente de Spearman de 0.419) entre la fase de análisis prospectiva del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal, con una significancia bilateral de 0.008, menor a 0.05. Esto implica que una implementación adecuada de esta fase contribuye a una mejora en la ejecución presupuestal, aunque la relación no es tan fuerte como en otras fases. Estos resultados son comparables con los de Pincay y Reinoso (2020), quienes indicaron que, a pesar de una disminución en los ingresos, la ejecución presupuestaria se alineó con la planificación basada en las políticas de desarrollo nacional y las metas municipales. De manera similar, Chávez (2020) encontró una relación directa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Educación de la Municipalidad de Jauja, con una significancia de 0.002 y un coeficiente Alfa de Cronbach de 0.89. Palomino y Thuro (2023) también destacaron una excelente ejecución de gastos en 2017 en la Municipalidad Distrital de San Pablo, con un indicador de eficacia de 1.29. citar análisis de datos del MEF)

Respecto al cuestionario aplicado a los funcionarios de la municipalidad

Segundo, de acuerdo al objetivo específico 2, se halló una correlación positiva moderada-alta (coeficiente de Spearman de 0.521) entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal, con una significancia bilateral de 0.001, menor a 0.05. Esto sugiere que una implementación efectiva de esta fase mejora la ejecución presupuestal. Estos resultados son consistentes con los de Jiménez (2019),

quien estableció que la ejecución presupuestaria está relacionada con el desarrollo económico, destacando que una planificación adecuada contribuye al crecimiento municipal. Asimismo, Sánchez (2018) encontró una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oyon, con un coeficiente de correlación de 0.649 y una significancia de 0.000. Surco y Bello (2023) también señalaron que la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Livitaca tuvo un avance general del 75.19%. (citar análisis de datos del MEF)

Respecto al cuestionario aplicado a los funcionarios de la municipalidad

Tercero, de acuerdo al objetivo específico 3, el estudio identificó una correlación positiva moderada (coeficiente de Spearman de 0.448) entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal, con una significancia bilateral de 0.004, menor a 0.01. Esto indica que una implementación efectiva de esta fase está asociada con una mayor eficiencia en la ejecución presupuestal. Estos hallazgos concuerdan con los de Saldoya et al. (2021), quienes subrayaron la importancia de una planificación organizada para optimizar la gestión de los recursos. Herrera y Toribio (2023) también encontraron un grado de relación del 90.3% entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal. Finalmente, Palomino y Thuro (2023) reportaron que, aunque no se utilizó la totalidad del presupuesto, la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo superó el 80%. (citar análisis de datos del MEF)

Respecto al cuestionario aplicado a los funcionarios de la municipalidad

Cuarto, de acuerdo al objetivo específico 4, el estudio encontró una correlación positiva alta (coeficiente de Spearman de 0.769) entre la Fase de Seguimiento del planeamiento estratégico y la Ejecución Presupuestal, con una significancia bilateral de 0.000, menor al 0.01. Esto implica que una mejor implementación de la Fase de Seguimiento mejora considerablemente la Ejecución Presupuestal. Estos resultados son

consistentes con los hallazgos de Amacifuen (2019), quien encontró una correlación alta entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Maynas, con coeficientes de correlación de 0.928 y 0.975 para los periodos 2017 y 2018, respectivamente. Además, Palomino y Thuro (2023) observaron que la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo fue efectiva, destacando una excelente ejecución de gastos en 2017 con un indicador de eficacia de 1.29. citar análisis de datos del MEF)

En síntesis, los hallazgos refuerzan la importancia de una implementación eficaz del planeamiento estratégico en sus diferentes fases para optimizar la ejecución presupuestal en el ámbito municipal.

CONCLUSIONES

1. Se encontró una relación positiva, alta y significativa entre la Aplicación del Planeamiento Estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco. El coeficiente de correlación de Spearman (0.809) mostró que una mejor implementación del planeamiento estratégico se asoció directamente con una mayor eficiencia en la ejecución presupuestal.
2. Los resultados del análisis de correlación evidenciaron que existió una relación positiva y significativa entre la Fase de Análisis Prospectiva del planeamiento estratégico y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, Cusco, 2023. Con un coeficiente de Spearman de 0.419, se demostró que, aunque la relación fue moderada, una mejora en la implementación de esta fase inicial contribuyó positivamente a una gestión presupuestal más eficiente.
3. La Fase Estratégica tuvo una relación positiva y significativa con la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos. El coeficiente de 0.521 resaltó que una planificación estratégica bien estructurada contribuyó directamente a la mejora de la gestión y ejecución de los recursos presupuestales, subrayando la necesidad de optimizar esta fase para alcanzar una mayor eficiencia financiera.
4. La Fase Institucional del planeamiento estratégico tuvo una relación positiva y significativa con la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos. Con un coeficiente de 0.448, se evidenció que la correcta implementación de esta fase contribuyó de manera relevante al manejo adecuado de los recursos financieros, aunque la relación no fue tan fuerte como en otras fases.
5. La Fase de Seguimiento del planeamiento estratégico tuvo una relación positiva y significativa con la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos.

Con un coeficiente de 0.769, esta fase destacó como un factor clave para garantizar la correcta asignación y uso de los recursos presupuestales.

RECOMENDACIONES

1. Al alcalde de la Municipalidad Distrital de Acos promover una comunicación fluida y constante entre las distintas áreas de la municipalidad. Esto garantizará que las estrategias sean comprendidas y aplicadas de manera efectiva por todos los involucrados en la ejecución presupuestal. La creación de espacios de coordinación interdepartamental facilitará la implementación del planeamiento estratégico y optimizará el uso de los recursos.
2. Al Gerente Municipal de la Municipalidad Distrital de Acos organizar talleres de capacitación y contratar consultores especializados. Estas acciones permitirán mejorar la identificación de tendencias y factores externos que impacten en el presupuesto. Un análisis prospectivo adecuado contribuirá a anticipar necesidades futuras y fortalecer la eficiencia en la asignación de recursos.
3. Al jefe de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Acos establecer un equipo multidisciplinario para la elaboración de los planes estratégicos. Este equipo deberá garantizar una revisión constante de la alineación de los planes con los objetivos del gobierno local, aportando diversas perspectivas para mejorar su calidad y efectividad.
4. Al jefe de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Acos formar un comité interno encargado de la implementación del plan institucional. Este comité deberá velar por la correcta aplicación del plan, la mejora de los procesos administrativos y la alineación de los recursos humanos y materiales con los objetivos estratégicos.
5. Al jefe encargado del equipo de implementar el planeamiento estratégico contar con un sistema de monitoreo continuo. Este sistema permitirá evaluar el progreso de la ejecución presupuestal y realizar ajustes oportunos ante posibles desviaciones. Se sugiere el uso de herramientas tecnológicas, como sistemas de gestión y control financiero, que faciliten el seguimiento y la toma de decisiones informadas.

BIBLIOGRAFÍA

- Albarado, D. D. I. T., & Galindo, Q. L. M. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de Boyacá durante la vigencia 2016* [Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia]. <https://repositorio.uptc.edu.co/server/api/core/bitstreams/2c788d4e-2348-4aca-b17c-e8f7cde00296/content>
- Altamirano, A., Gamboa, J., & Hidalgo, A. (2023). Planeamiento estratégico y su impacto en la administración pública. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(102).
- Altamirano, T. A., Gamboa-Cruzado, J., & Hidalgo, S. A. (2023). Strategic Planning and its impact on Public Administration. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(102), 477–498. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.102.3>
- Andia, V. W. (2016). Enfoque metodológico para los objetivos estratégicos en la planificación del sector público. *Revista Producción y Gestión*, 19(1), 28–32. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/idata/article/download/12534/11238/43770>
- Bilche, A. (2020). Certificado único especial. Deuda tributaria. Gastos comunes. Propiedad horizontal. *Revista de La Asociación de Escribanos Del Uruguay*, 106(1–12), 349–370.
- Carrillo, D., & Martínez, J. (2020). *Diseño de un plan estratégico de marketing en el cantón Ambato, Ecuador*.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2016). *Guía Metodológica Fase de Análisis Prospectivo para Sectores*. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/836E396187E51FF805257F6C00779613/\\$FILE/guia_metodologica_-_fase_de_analisis_prospectivo_para_sectores.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/836E396187E51FF805257F6C00779613/$FILE/guia_metodologica_-_fase_de_analisis_prospectivo_para_sectores.pdf)
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2023). *Guía de Políticas Nacionales*.

Guía de Políticas Nacionales

Directiva general del proceso de planeamiento estratégico - Sistema Nacional de Planeamiento estratégico, (2024).

Chávez, L. F. A. (2020). *El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la Municipalidad de la provincia de Jauja 2019* [Universidad Continental]. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10228/2/IV_FCE_310_TI_Chávez_Laureano_2020.pdf

Decreto Legislativo N° 1440, Pub. L. No. N° 1440 (2018).

Espitia, J., Ferrari, C., González, J., Hernández, I., Reyes, L., Romero, A., & Zafra, G. (2019). El gasto público en Colombia. Reflexiones y propuestas. *Revista de Economía Institucional*, 21(40), 291–326.

Figuroa, Y., Aroni, A., & Condori, M. (2024). Asignación presupuestaria y la ejecución de gasto público en el contexto universitario peruano. *Universidad Nacional de Huancavelica*.

Galoso, E., & Ospino, J. (2021). Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN. *Pensamiento Crítico*, 25(2), 69–106. <https://doi.org/10.15381/pc.v25i2.19517>

Garcés, F. (2020). *Plan Estratégico de la Gerencia Estratégica y Responsabilidad Social de la Empresa Bancolombia*. Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD.

González, J., Urtasun, A., & Pérez García de Mirasierra, M. (2020). Evolución del consumo en España durante la vigencia del estado de alarma: un análisis a partir del gasto con tarjetas de pago. *Boletín Económico/Banco de España*.

Guamantario, J., Zurita, I., & Álvarez, J. (2020). Evaluación y medición del principio del devengado en el sector público no financiero del Ecuador. *Revista Arbitrada*

- Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 160–194.
- Gujarati, D., & Porter, D. (2010). *Econometría* (M. Hill. (ed.); 5th ed.).
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, T. C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (McGRAW-HILL (ed.); Primera, Vol. 1).
- Herrera, D. J. J., & Toribio, P. W. S. (2023). *Plan estratégico institucional y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022* [Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión].
http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/3503/1/T026_70689747_T.pdf
- Herrera, L. (2023). Ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del gasto público del Centro de Formación en Turismo. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3), 736-748.
- Jiménez, R. P. E. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el gobierno autónomo descentralizado Municipal de Santo Domingo y su desarrollo económico durante los años 2015 y 2016*. Universidad Técnica de Ambato.
- Molinares, C. (2011). Los presupuestos: sus objetivos e importancia. *Revista Cultural UNILIBRE*, 2, 73–84.
- Muñoz, J., Escudero, F., & Salazar, S. (2021). Revisión documentaria del planeamiento estratégico dentro de la gestión pública. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6).
- Ore, H., Olortegui, E., & Ponce, D. (2020). Planeamiento Estratégico como Instrumento de Gestión en las Empresas: Revisión Bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4). <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.147>
- Palomino, C. S., & Thuro, M. J. A. (2023). *Ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Pablo - Canchis - Cusco, periodo 2014 - 2018* [Universidad Andina del Cusco].
https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5430/Skai_Jarol_

Tesis_bachiller_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Patiño, M., & Andrade, M. (2020). Plan Estratégico de Tecnologías de la Información para el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Girón. *Revista Científico - Profesional*, 5(1).
- Pincay, S. D., & Reinoso, B. Y. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Digital Publisher*, 5(2), 14–30.
- Pino, R. (2018). *Metodología de la investigación: Elaboración de diseños para contrastar hipótesis* (Editorial San Marcos (ed.)).
- Ramos, B., Montenegro, L., & Rojas, E. (2021). Impacto del planeamiento estratégico en la inversión pública en un gobierno local. *Revista Científica Emprendimiento Científico Tecnológico*, 1(2).
- Rimarachin, O., Delgado, J., & Murrieta, M. (2024). Control de ejecución presupuestal en entidades peruanas para generar valor público. *Revista de Climatología*, 2024.
- Rocha, C., & Delgado, J. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626–645. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Romero, J. (2024). La ejecución presupuestal en gobiernos locales del Valle Rio Apurímac y la modernización del estado. *Revista InveCom/ISSN En Línea: 2739-0063*, 5(1), 1–7.
- Saldoya, T. R. W., Ubillus, A. E., Luna, R. H. A., & Delgado, M. L. M. (2021). Plan de desarrollo concertado local y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar en la gestión 2015-2018. *Recimundo*, 5(2), 298–306. [https://doi.org/10.26820/recimundo/5.\(2\).abril.2021.298-306](https://doi.org/10.26820/recimundo/5.(2).abril.2021.298-306)

- Sanchez, L. J. Y. (2018). *Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Oyon, 2017* [Universidad Privada TELESUP].
<https://repositorio.utelesup.edu.pe/handle/UTELESUP/979>
- Surco, C. N. R., & Bello, O. J. J. (2023). *Situación de la ejecución del gasto y las metas presupuestales de la municipalidad distrital de Livitaca, periodo 2021-2022* [Universidad Andina del Cusco].
https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5976/Roy_Jaime_Tesis_bachiller_2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Urrea, A. (2021). *Plan estratégico de servicios para mejorar la satisfacción del usuario en la oficina de atención al ciudadano de la gobernación del Valle de Cauca*. Universidad Autónoma de Occidente.
- Valderrama, S., & Velásquez, C. (2019). *El desarrollo de la tesis. Descriptiva-comparativa, correlacional y cuasiexperimental* (San Marcos).
- Yactayo, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico*, 24(1), 103–120.
<https://doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Zavala, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931–4947.
- Zúñiga, R. (2022). El uso del planeamiento estratégico como instrumento de gestión por las micro y pequeñas empresas de Chimbote. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1).

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: “Aplicación del planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?</p> <p>Problemas específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Cuál es la relación entre la fase de análisis prospectivo del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023? ¿Cuál es la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023? ¿Cuál es la relación entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023? 	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023</p> <p>Objetivos específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> Determinar la relación entre la fase de análisis prospectivo del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. Determinar la relación entre la fase estratégica del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023 Determinar la relación entre la fase institucional del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023 	<p>Hipótesis general</p> <p>La aplicación del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.</p> <p>Hipótesis específicas</p> <ul style="list-style-type: none"> La fase de análisis prospectivo del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. La fase estratégica del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. La fase institucional del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. 	<p>Variable 1</p> <p>Aplicación del Planeamiento estratégico</p> <ul style="list-style-type: none"> Fase de análisis prospectivo Fase estratégica Fase institucional Fase de seguimiento <p>Variable 2</p> <p>Ejecución del gasto</p> <ul style="list-style-type: none"> Certificación del crédito presupuestario Compromiso del gasto Devengado del gasto Pagado y girado 	<p>1. Diseño metodológico</p> <p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p>Alcance: correlacional</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>2. Tipo de investigación: práctica o aplicada</p> <p>3. Prueba de hipótesis: Coeficientes de correlación de Rho de Spearman</p> <p>4. Población: trabajadores de la Municipalidad distrital de Acos</p> <p>5. Descripción de los métodos, técnicas e instrumentos</p> <p>Técnica: Encuesta y observación de análisis de datos</p> <p>Instrumento: Cuestionario de preguntas</p> <p>Ficha de recolección de datos</p> <p>6. Técnicas para el procesamiento y análisis de la información: Análisis descriptivo</p>

de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023?	la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.	la provincia de Acomayo, Cusco, 2023.	Análisis inferencial: coeficiente de correlación Rho de Spearman.
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuál es la relación entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023? 	<ul style="list-style-type: none"> • Determinar la relación entre la fase de seguimiento del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> • La fase de seguimiento del planeamiento estratégico tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023. 	

ANEXO 2: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario

Estimado(a) trabajador de la Municipalidad Distrital de Acos, Provincial de Acomayo, el objetivo de esta encuesta tiene fines académicos, cuya finalidad es recabar información para el proyecto de investigación “**APLICACIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ACOS DE LA PROVINCIA DE ACOMAYO, CUSCO, 2023**”; para lo cual pido su colaboración para que responda de manera honesta, ya que serán confidenciales con respecto a sus datos.

CUESTIONARIO N° 1 “Aplicación del Planeamiento estratégico”

Objetivo: Determinar la relación entre la aplicación del planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Acos de la provincia de Acomayo, Cusco, 2023						
Instrucciones: A continuación, por favor conteste las siguientes preguntas marcando con un aspa (x) en la alternativa que mejor exprese su opinión. 1: Totalmente en desacuerdo, 2: En desacuerdo, 3: Indiferente, 4: De acuerdo, 5: Totalmente de acuerdo						
N	Cuestionario 1: Aplicación del planeamiento estratégico	1	2	3	4	5
Fase de análisis prospectivo						
1	Considera que la colaboración entre la municipalidad y los actores locales facilita el análisis prospectivo de la municipalidad distrital de Acos.					
2	Considera que la participación activa de los actores locales puede aumentar la comprensión del territorio del distrito de Acos.					
3	En su opinión, cree que la actualización de los registros catastrales contribuye a una mejor comprensión y diagnóstico del territorio					
4	Considera que la construcción de escenarios es útil para prever posibles comportamientos sobre el análisis prospectivo del planeamiento estratégico.					
Fase estratégica						
5	Considera que los objetivos y metas del plan estratégico están claramente definidos en la municipalidad					
6	Cree que los objetivos y metas estratégicos contribuyen efectivamente a la ejecución presupuestal					
7	La visión estratégica de la municipalidad se determina de forma participativa con la colaboración de actores clave					

8	Se construyen los objetivos estratégicos en la municipalidad con una clara orientación hacia resultados medibles					
9	Está de acuerdo en que las acciones estratégicas se implementan de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos					
10	Cree que la ruta estratégica es revisada y ajustada regularmente para adaptarse a nuevas circunstancias o desafíos que guíe la ejecución de los proyectos y programas municipales					
Fase institucional						
11	Considera que la misión institucional refleja adecuadamente los objetivos y valores fundamentales de la municipalidad					
12	Considera que los indicadores de los objetivos estratégicos son útiles para medir el progreso y desempeño					
13	Cree que los indicadores de las acciones estratégicas son efectivos para evaluar su implementación y resultados					
14	La ruta estratégica incluye metas e hitos claros para facilitar el seguimiento del progreso					
15	El PEI refleja de manera adecuada las prioridades estratégicas de la municipalidad					
16	Las acciones estratégicas institucionales se desagregan en actividades concretas y específicas					
17	El POI está adecuadamente vinculado con el presupuesto público para asegurar la financiación de las acciones planeadas					
18	Se identifican claramente los elementos críticos de las actividades para asegurar su éxito y minimizar riesgos					
19	El POI es un documento claro y útil para la implementación de las políticas y programas municipales					
Fase de seguimiento						
20	Considera que se realiza una retroalimentación efectiva del proceso estratégico para mejorar las decisiones futuras					
21	Se identifican adecuadamente las necesidades de cambio en la estrategia institucional basándose en el análisis de datos					
22	Se realizan ajustes a los planes estratégicos de manera oportuna para adaptarse a nuevas condiciones o desafíos					
23	Cree que se promueve una cultura de mejora continua en la gestión municipal a través de la evaluación y revisión constante de procesos					

CUESTIONARIO N° 2 “EJECUCIÓN PRESUPUESTAL”

Instrucciones: A continuación, por favor conteste las siguientes preguntas marcando con un aspa (x) en la alternativa que mejor exprese su opinión.

1: Totalmente en desacuerdo, 2: En desacuerdo, 3: Indiferente, 4: De acuerdo, 5: Totalmente de acuerdo

N	Cuestionario 2: Ejecución presupuestal	1	2	3	4	5
---	---	----------	----------	----------	----------	----------

Certificación del crédito presupuestaria						
1	Cree que se verifican todos los requisitos necesarios antes de adjudicar un contrato en la municipalidad					
2	Considera que la adjudicación de contratos se realiza únicamente después de certificar la disponibilidad del crédito presupuestario					
3	Está de acuerdo en que los procesos de adjudicación de contratos son transparentes y están bien documentados					
Compromiso del gasto						
4	La municipalidad asegura la reserva del crédito necesario antes de comprometer cualquier gasto					
5	Está de acuerdo en que se respetan las normas para la reserva de créditos antes de la ejecución de los proyectos					
6	Considera que se llevan a cabo revisiones adecuadas para asegurar que los fondos estén disponibles antes de la asignación de gastos					
Devengado del gasto						
7	La municipalidad tiene un procedimiento claro para la rectificación de compromisos de gasto cuando es necesario					
8	Está de acuerdo en que las rectificaciones de compromisos de gasto se realizan de manera oportuna y eficiente					
9	Considera que las rectificaciones de compromisos de gasto se documentan adecuadamente para garantizar la transparencia					
10	La comunicación permite que los contribuyentes estén informados para realizar el pago del impuesto a través de llamadas, correos o cartas, que ayuden a mejorar los procedimientos de recaudación.					
Girado y pagado						
11	Cree que los pagos de los gastos se efectúan puntualmente y de acuerdo con los términos contractuales					
12	Considera que los procedimientos para el pago de gastos son claros y bien definidos en la municipalidad					
13	Está de acuerdo en que se realiza un seguimiento adecuado de los pagos para asegurar que se cumplan las obligaciones financieras de la municipalidad					

Gracias por su colaboración

ANEXO 3: MATRIZ DE CONCEPTOS

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Definición conceptual
Variable 1 Aplicación del planeamiento estratégico	El planeamiento estratégico se define como un proceso metódico que se basa en un análisis constante de la situación presente y en una visión proyectada hacia el futuro. Este proceso proporciona datos clave para la toma de decisiones, con el objetivo de alcanzar los objetivos estratégicos establecidos. El planeamiento estratégico se divide en cuatro fases: Fase de análisis prospectivo, fase estratégica, fase institucional y fase de seguimiento (Directiva General Del Proceso de Planeamiento Estratégico - Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, 2024).	La variable planeamiento estratégico será medida a través de la técnica de la encuesta mediante un cuestionario de preguntas con respuestas cerradas, donde la variable asumirá los siguientes valores en escala ordinal: 1= Poca aplicación 2= Regular aplicación 3 = Alta aplicación	Fase de análisis prospectivo	La etapa del proceso de planificación estratégica en la que se crea un marco conceptual para comprender el tema en estudio, se reconocen las tendencias, se eligen las variables pertinentes, se desarrollan escenarios futuros y se evalúan los riesgos y las oportunidades.
			Fase estratégica	En la etapa del proceso de planificación estratégica se desarrolla el Escenario Apuesta, se establece la Visión, se definen los objetivos estratégicos junto con sus indicadores y metas, se determinan las acciones estratégicas y se traza la ruta estratégica correspondiente. Durante esta fase, se asegura la alineación de los objetivos con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN).
			Fase institucional	En la etapa del proceso de planificación estratégica, que todas las entidades de la Administración Pública llevan a cabo, se define la misión institucional, los objetivos estratégicos institucionales junto con sus indicadores y metas correspondientes. Además, se identifican las acciones estratégicas institucionales y se elabora una ruta estratégica institucional. Se desglosan estas acciones estratégicas en actividades concretas que garantizan su implementación y se conectan con el Sistema de Presupuesto Público. Durante esta fase, se establece la conexión entre los objetivos estratégicos sectoriales o territoriales y los objetivos estratégicos institucionales respectivos.
			Fase de seguimiento	Fase del proceso de planeamiento estratégico mediante la cual se realiza el seguimiento continuo a las metas con el fin de retroalimentar el

				proceso de planeamiento estratégico para el logro de los objetivos estratégicos.
<u>Variable 2</u>	Se refiere a una etapa del ciclo presupuestal que implica la gestión de compromisos financieros conforme a las autorizaciones de crédito presupuestario establecidas por la ley de presupuesto anual para un ejercicio fiscal específico. Esta etapa se evalúa mediante cuatro dimensiones críticas: certificación, compromiso, devengamiento y pago. (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).	La variable ejecución presupuestal será medida a través de la técnica de la encuesta mediante un cuestionario de preguntas con respuestas cerradas en escala Likert.	Certificación	El acto de gestión que asegura que se tiene el respaldo presupuestario para comprometer el crédito destinado a un gasto dentro del presupuesto institucional.
Ejecución presupuestal			Compromiso	Es el procedimiento en el cual se autoriza la realización de gastos por una cantidad específica, utilizando los créditos presupuestarios conforme a lo establecido en los presupuestos aprobados, y siguiendo el monto certificado.
			Devengado	Es la validación de la deuda a pagar después de verificar que el bien o servicio ha sido entregado. Esto tiene un impacto permanente en el presupuesto institucional.
			Girado y pagado	El proceso de realizar un pago utilizando fondos públicos para cubrir el gasto comprometido y devengado.

